

Kvartalspresentasjon Q2 2006

Kitron ASA



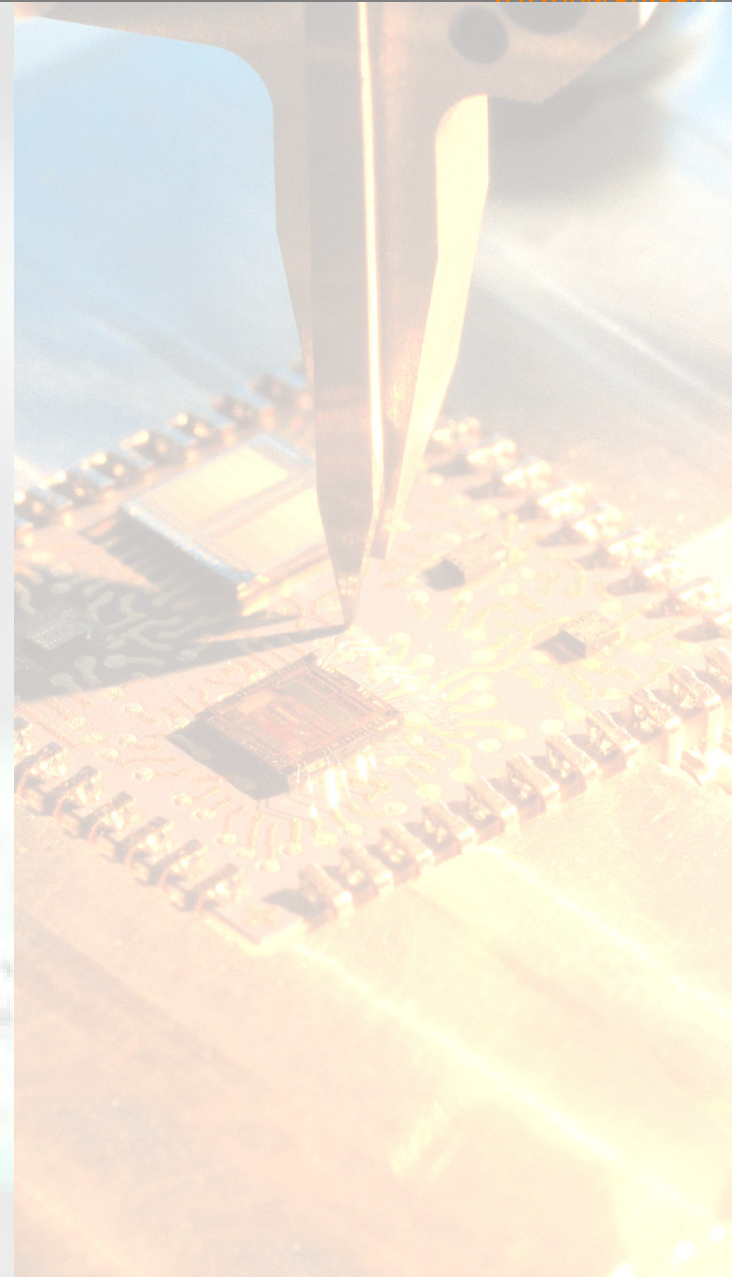
16. august 2006



Høy aktivitet i Q2

www.kitron.com

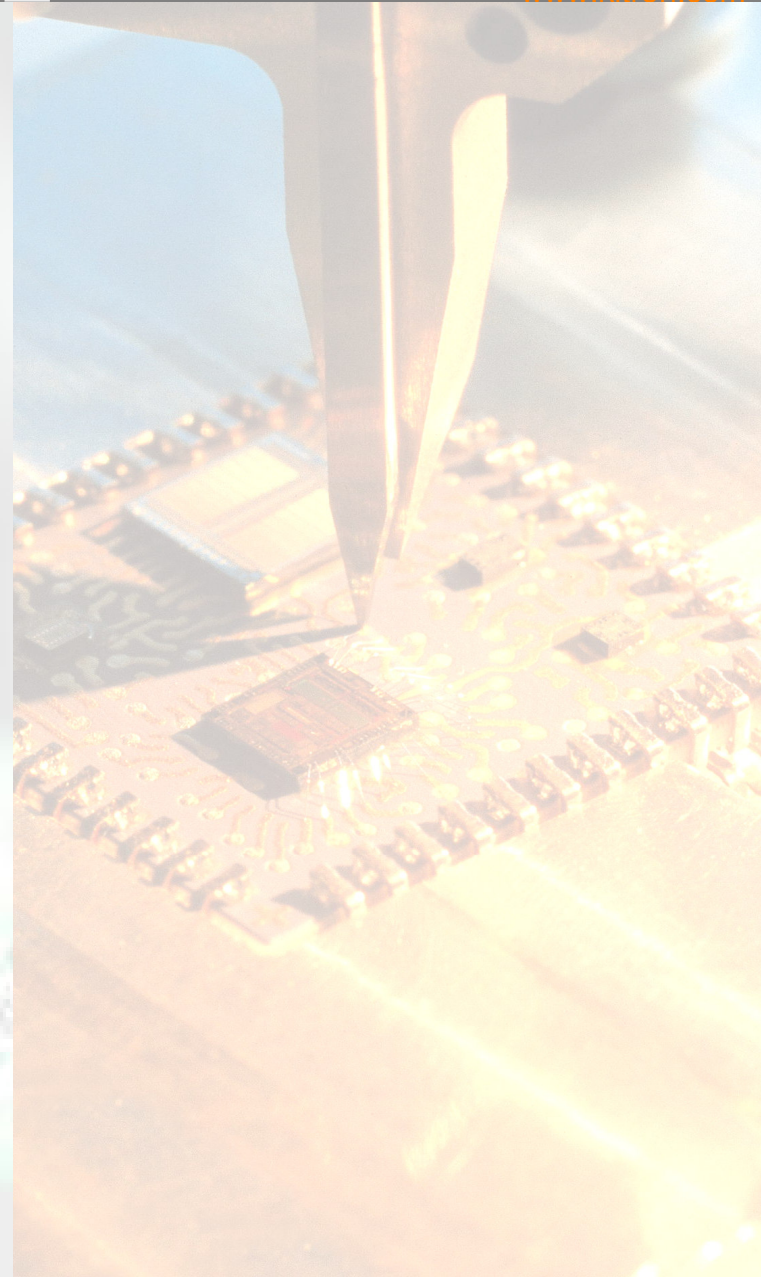
- **Positivt driftsresultat i begge virksomhetsområder**
- **Midlertidig omsetningsnedgang**
 - Flyttarbeid og samlokalisering i Kitron AS. En uke nedetid (MNOK -20) – flyttingen gjennomført
 - Ferdigstilling av enkelte produksjonsoppdrag forskjøvet til Q3
 - Stor etterspørsel etter prototypeproduksjon
- **Kostnadsreduksjoner som planlagt**
 - Reduserte lønns- og driftskostnader
- **Styrket ordreserve gjennom økt ordreinngang**
- **Tilfredsstillende bruttomargin**
- **Restruktureringen i Kitron AS gjennomført**



Organisasjonsendringer i Q2

www.kitron.com

- Carl Espen Wollebekk ny styreformann – erstatter Nerijus Dagilis som fortsetter som styremedlem
- Ian Hague nytt styremedlem – erstatter Per-Erik Mohlin
- Arne Solberg og Kjell Almskog gjenvalgt som styremedlemmer
- Jørgen Bredesen ny konsernsjef etter Jan T. Jørgensen



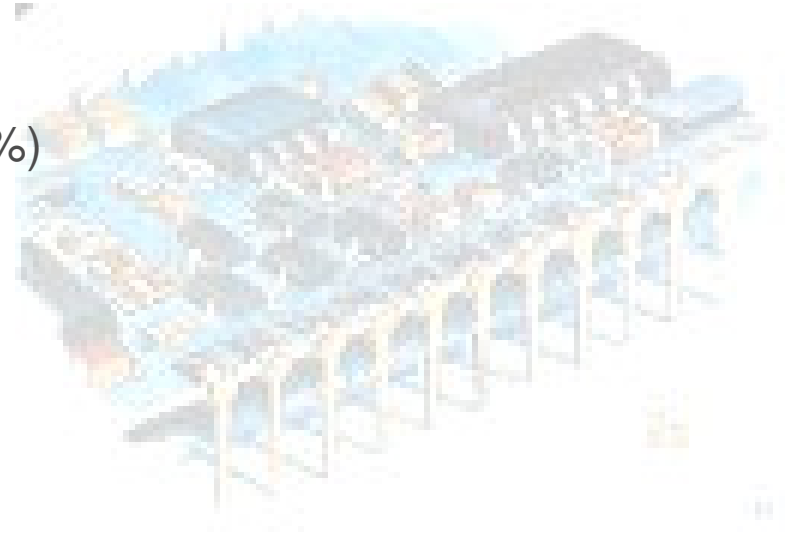
Finansiell informasjon Q2 2006



Hovedtrekk Q2

www.kitron.com

- **Driftsinntekter MNOK 395,2** (MNOK 421,6)
 - MNOK 828,4 i første halvår (MNOK 801,5)
- **Tilfredsstillende bruttomargin 40,7 %** (40,5 %)
- **EBITDA MNOK 12,6** (MNOK 16,3)
- **EBIT MNOK 5,7** (MNOK 6,4)
 - MNOK 26,3 i første halvår (MNOK 5,1)
- **Sterk ordresreserve MNOK 908** (MNOK 746)
- **Netto finanskostnader MNOK 4,6** (MNOK 6,2)
- **Tilfredsstillende likviditet**



Resultatregnskap Q2 2006

www.kitron.com

Resultatregnskap (beløp i NOK mill)	Q2 2006	Q2 2005	30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Driftsinntekter	395,2	421,6	828,4	801,5	1 576,3
Varekostnad	234,6	250,7	495,4	472,5	945,3
Bruttomargin	40,7 %	40,5 %	40,2 %	41,0 %	40,0 %
Lønnskostnad	120,2	123,6	237,9	245,6	475,3
Annen driftskostnad	27,8	31,1	55,4	60,7	151,4
EBITDA	12,6	16,3	39,7	22,6	4,3
Ordinære avskrivninger	6,9	9,8	13,4	17,5	38,7
Driftsresultat (EBIT)	5,7	6,4	26,3	5,1	-34,4
Netto finanskostnader	-4,6	-6,2	-9,0	-11,9	-23,9
Resultat før skatt	1,1	0,2	17,3	-6,8	-58,2
Skattekostnad	0,7	-	0,9	-	0,7
Resultat etter skatt	0,5	0,2	16,3	-6,8	-58,9
Resultat per aksje	0,00	0,00	0,09	-0,05	-0,39
Utvannet resultat per aksje	0,00	0,00	0,09	-0,05	-0,39

Hovedpunkter - balanse

www.kitron.com

- **Egenkapital MNOK 164,0** (MNOK 167,4)
 - Egenkapitalandel 24,5 prosent (28,3 prosent)
- **Totalbalanse på MNOK 668,5** (MNOK 590,8)
- **Kapitalbinding i varelager MNOK 282,2** (MNOK 231,0)
- **Kundefordringer og andre fordringer MNOK 171,5** (MNOK 172,4)
 - Kundefordringer MNOK 122,2 (MNOK 111,2)
 - Andre fordringer MNOK 49,3 (MNOK 61,2)
- **Utsatt skattefordel MNOK 20** (MNOK 20,0)
- **Balanseført rentebærende gjeld MNOK 104,8** (MNOK 37,6)
- **Gjenstående restruktureringsavsetning MNOK 21,1**
 - Samlokalisering Arendal MNOK 15,9
 - Øvrige avsetninger MNOK 5,2

Balanse – eiendeler

www.kitron.com

Balanse (beløp i NOK mill)	30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Varige driftsmidler	122,0	110,0	112,4
Goodwill	19,1	18,5	18,5
Investering i aksjer	0,2	0,2	0,2
Utsatt skattefordel	20,0	20,0	20,0
Andre fordringer	3,0	7,3	3,9
Sum anleggsmidler	164,4	155,9	155,0
Varer	282,2	231,0	242,5
Kundefordringer og andre fordringer	171,5	172,4	141,8
Kontanter og kontantekvivalenter	50,4	31,4	113,2
Sum omløpsmidler	504,1	434,8	497,5
Sum eiendeler	668,5	590,8	652,5

Balanse – gjeld og egenkapital

www.kitron.com

	30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Gjeld og egenkapital			
Egenkapital	164,0	154,6	151,1
Minoritetsinteresser	-	12,8	-
Sum egenkapital	164,0	167,4	151,1
Lån	35,3	38,8	40,7
Pensjonsforpliktelser	15,7	31,9	14,9
Andre avsetninger for forpliktelser	12,1	9,0	15,1
Sum langsiktig gjeld	63,1	79,6	70,7
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	332,2	312,6	350,9
Lån	100,3	27,5	46,4
Andre avsetninger for forpliktelser	9,0	3,6	33,4
Sum kortsiktig gjeld	441,4	343,7	430,7
Sum gjeld og egenkapital	668,5	590,8	652,5

Finansiering av fordringer pr. 30.06.06 utgjorde 172,2 millioner kroner

Kontantstrøm og egenkapital

www.kitron.com

Kontantstrømoppstilling (beløp i NOK 1.000) (*)

	Q2 2006	Q2 2005	30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (**)	-11,0	-6,8	-84,9	-35,1	9,4
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-25,8	-1,2	-27,9	-4,8	-39,5
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-8,0	42,1	-10,4	37,1	92,0
Netto endring i kontanter og bankkreditt	-44,7	34,1	-123,2	-2,8	61,9
Kontanter og bankkreditt IB	-25,7	-46,0	52,8	-9,0	-9,0
Kontanter og bankkreditt UB	-70,4	-11,9	-70,4	-11,9	52,8

Egenkapital (beløp i NOK 1.000)

	30.06.2006	30.06.2005	31.12.2005
Egenkapital inngående balanse	151,1	128,1	128,1
Årets resultat	16,3	-6,8	-58,9
Utstedelse av nye aksjer		47,0	90,8
Endring minoritetsinteresser			-12,6
Andre forhold (***)	-3,5	-0,8	3,8
Egenkapital utgående balanse	164,0	167,4	151,1

(*) Endret oppstilling i henhold til IFRS og årsregnskap for 2005

(**) Negativ kontantstrøm knyttet til benyttede avsetninger i Q2 2006 og per 30.06.2006 er henholdsvis 16,1 millioner kroner og 27,4 millioner kroner. Kontantstrøm fra øvrige operasjonelle aktiviteter i Q2 2006 og per 30.06.2006 er henholdsvis 5,1 millioner kroner og - 57,5 millioner kroner.

(***) Omregningsdifferanser, aksjebasert avlønning m.m.

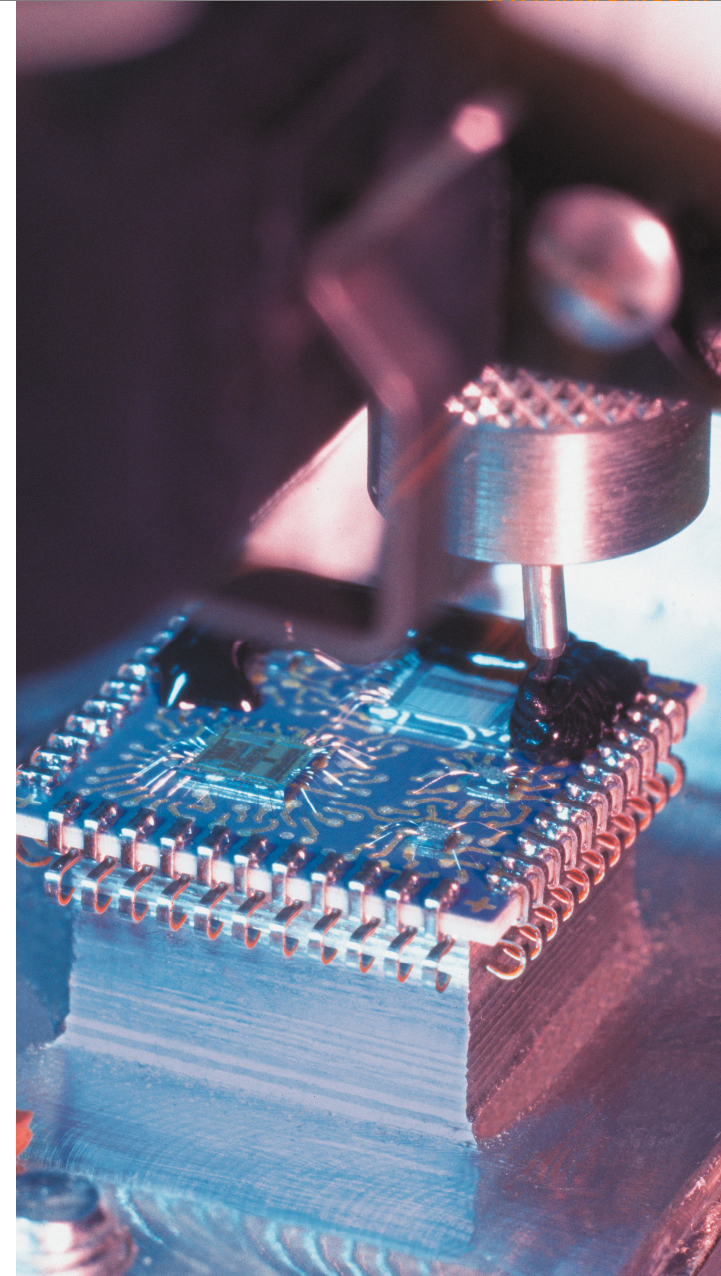
Markedsutvikling



Kitrons marked i Q2

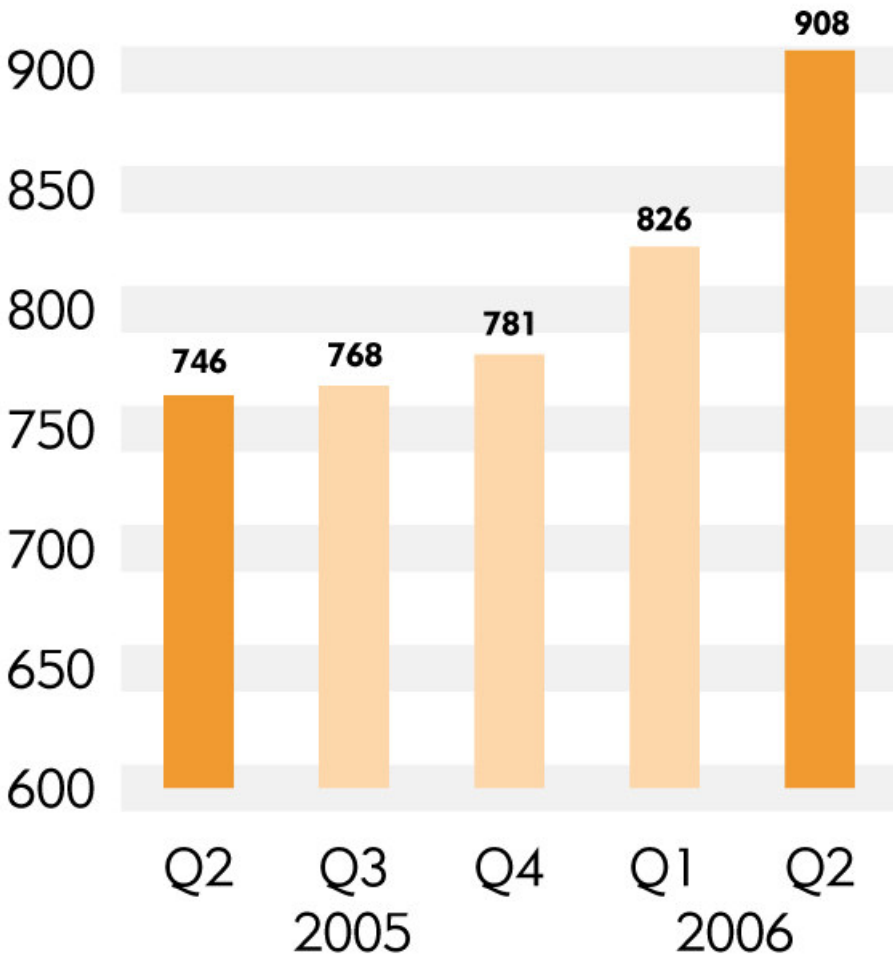
www.kitron.com

- Økende antall tilbudsforespørsler og nye ordrer
- Mer prototypeproduksjon
- Fortsatt stigende interesse for utviklings- og totalleveranseoppdrag
- Større grad av outsourcing gir inngrep i flere deler av verdikjeden
- Satsningen på å være komplett leverandør styrkes ytterligere
 - Etablering av New Product Introduction (NPI) -sentre i Norge og Sverige



ORDRERESERVE Konsern

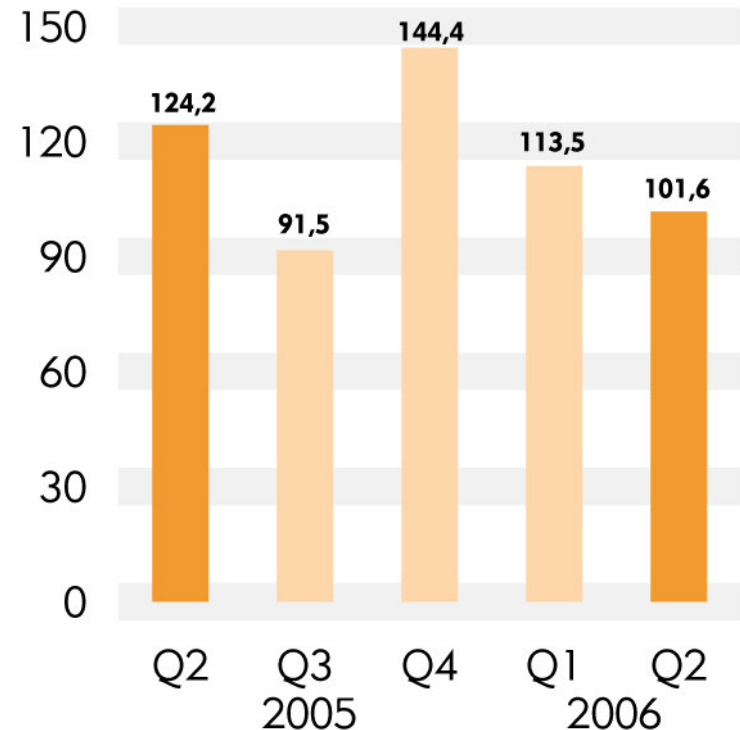
Millioner kroner



Land	30.06.2006	30.06.2005
Norge	659,4	536,8
Sverige	235,5	201,6
Litauen (eksternt)	12,9	7,6
Total	907,8	746,0

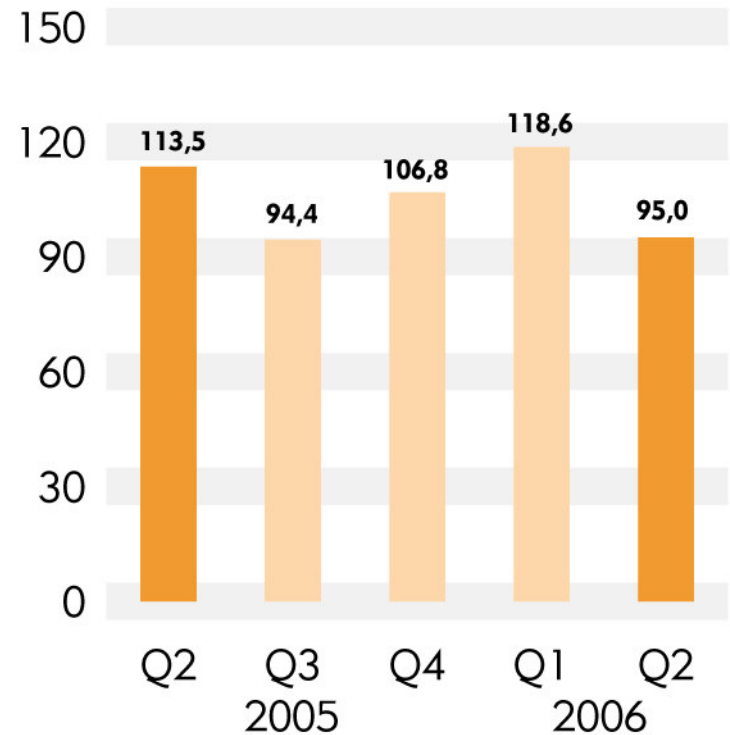
- Lavere aktivitet enn i Q2 2005
- Redusert omsetning innen Forsvar
- Høyere omsetning innen Marine
- Forventer lavere omsetning innen Forsvar/Marine for året som helhet enn i 2005
- Marine ventes å vokse videre – bl.a. på grunn av høy oljepris

OMSETNING Forsvar/Marine
Millioner kroner



- **Lavere aktivitet enn i Q2 2005**
 - Produksjon av høy-volum-produkter flyttet til Asia (Nera og Tandberg Data)
- **Vekst innen Microelectronics**
 - Infrastruktur for optiske nettverk
 - Overvåkningskameraer
- **Økende aktivitet for Q-Free**

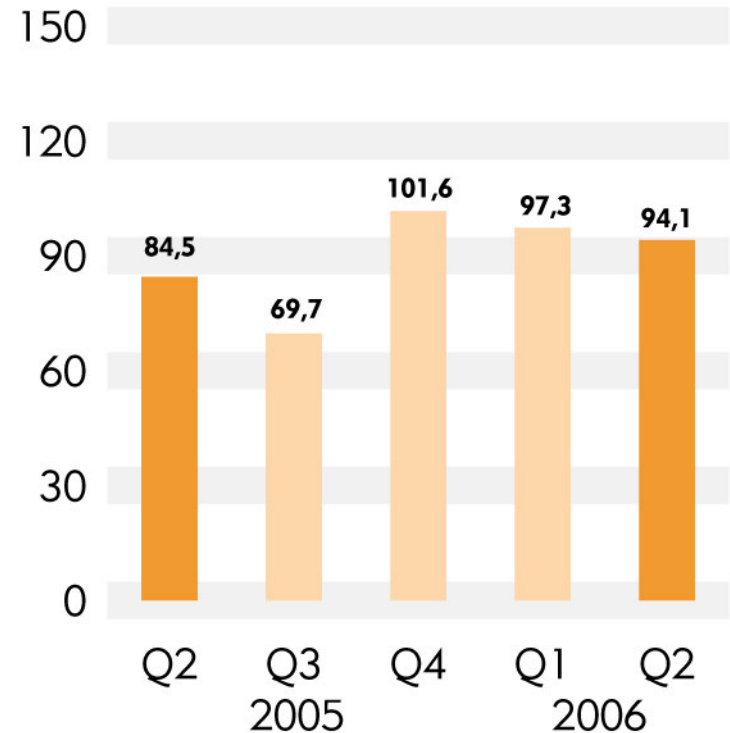
OMSETNING Data/Telekom
Millioner kroner



- Høyere aktivitet enn i Q2 2005
- Generell vekst i segmentet
- Sterk interesse for produksjon av komplette produkter (High Level Assembly)
- Satsning i Sverige har gitt sterk vekst i antall tilbudsforespørsler

OMSETNING Medisinsk utstyr

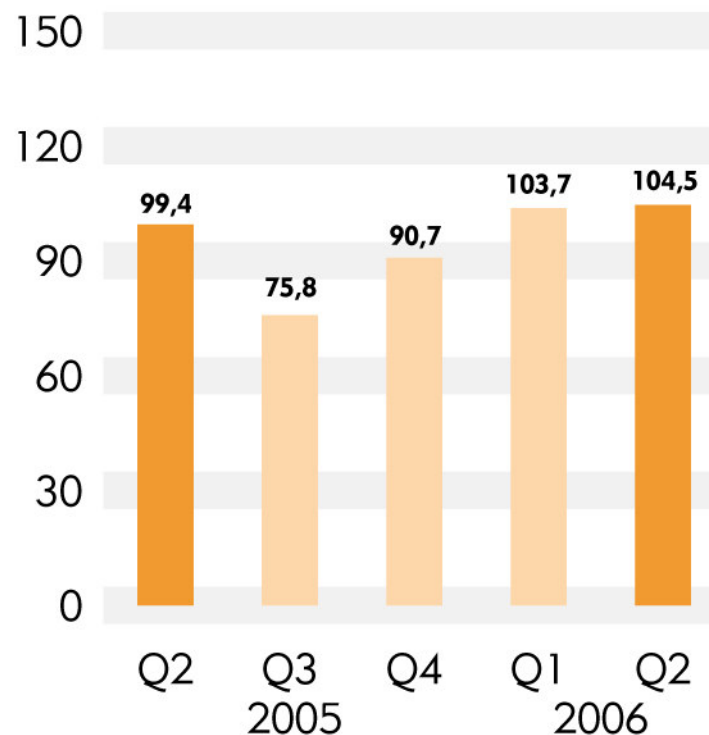
Millioner kroner



- Høyere aktivitet enn i Q2 2005
- Økt produksjon for eksisterende kunder
- Økt tilbudsaktivitet ventes å gi ytterligere omsetningsvekst
- Microelectronics har økende aktivitet for bilindustrien

OMSETNING Industri

Millioner kroner



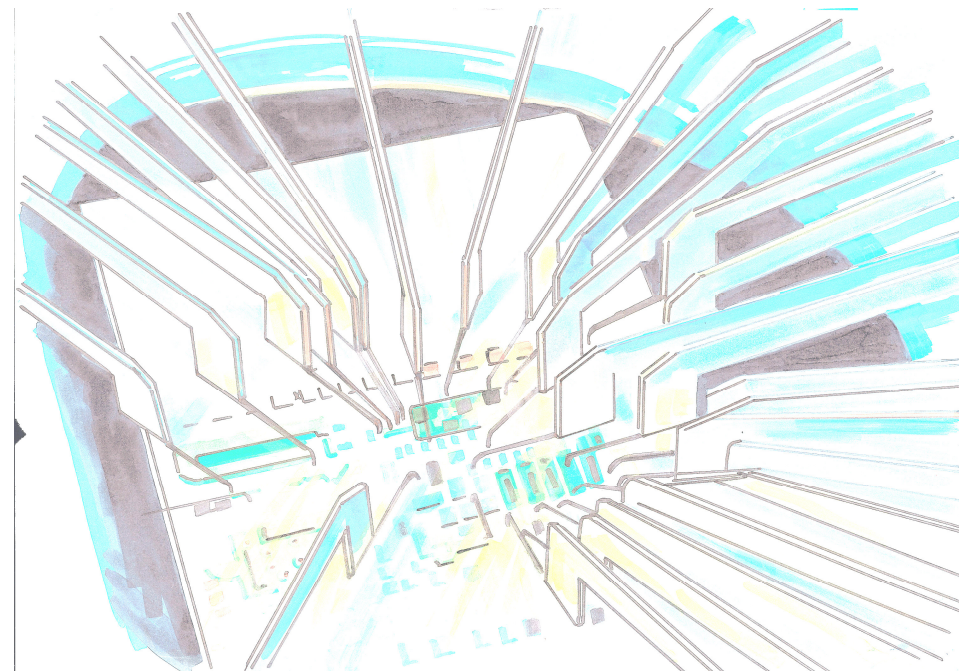
- **Markedsvekst på 10 - 12 prosent ventes frem til 2010**
 - Økt grad av outsourcing (ventes å gå fra 25 % til 30 % innen 2010)
 - Mer utbredt produktutvikling – og prototypeproduksjon
 - Nye produkter
 - Økt volum på eksisterende produkter
- **Kundene ønsker nærhet til produksjonen**
 - Blandede erfaringer med produksjon i Asia
- **Kunnskap og fleksibilitet ønskes**



Et mer effektivt Kitron



- **Sterkere salgsorganisasjon**
 - Analyse
 - Koordinering
- **Økt samarbeid på tvers i Kitron**
 - Større moment i markedsarbeidet
 - Bedre erfaringsoverføring
 - Bedre tilbud til markedet
 - Synergier internt





Sikrer bedre kapasitetsutnyttelse

www.kitron.com

- **Kapasiteten ved hver enkelt fabrikk utnyttes bedre**
 - Produktmiks
 - Kundemiks
- **Øke kapasiteten i produksjon og introduksjon av nye produkter (NPI)**
 - For å møte økt etterspørsel
 - For å frigi kapasitet til normal produksjon
- **Bedre samspill på tvers i konsernet**
 - Bedre fleksibilitet
 - Økt produktivitet

- Riktig geografisk plassering av produksjonsoppdrag
- Oppdrag gjennom større del av verdikjeden
 - Økt satsing på profilering og utvikling av kompetanse
- Mer selektiv utvelgelse av produksjonsoppdrag/kunder
- Bedre produksjonsplanlegging
- Forbedret logistikk – oppnådd i Arendal gjennom samlokaliseringen
- Sterkere trykk på sourcing
 - Innkjøpsbetingelser
 - Leveringspresisjon
 - Riktig kvalitet
- Jakt på forbedringsjusteringer i hele Kitron

Fremtidsutsikter





Gode muligheter fremover

www.kitron.com

- **Positiv markedsutvikling**
- **Målrettet salgsarbeid**
 - Flere produksjonsoppdrag og tilbudsforespørsler
 - Sterkere ordreinnngang og ordreservert
 - Salgs- og markedsarbeidet styrkes ytterligere
- **Produsere til en større del av verdikjeden**
 - Styrke og profilere kompetansen ytterligere
 - Vinner nye ordre innen HLA
- **Forbedre drift og lønnsomhet**
 - Samlokaliseringen i Kitron AS gjennomført med full effekt i Q3
 - Mer effektiv produksjon
 - Mer attraktive oppdrag

Kitron - One step ahead

