

Kvartalspresentasjon Q3 2006

Kitron ASA



27. oktober 2006

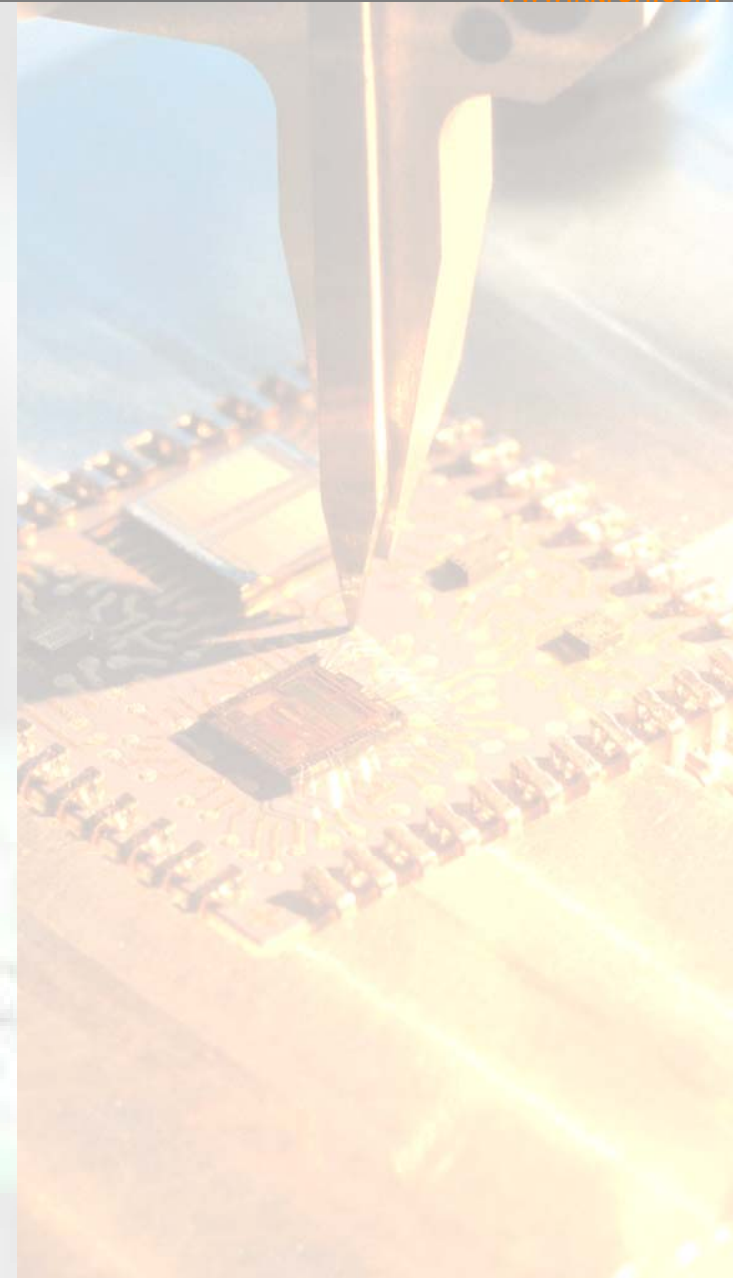




God fremgang i Q3

www.kitron.com

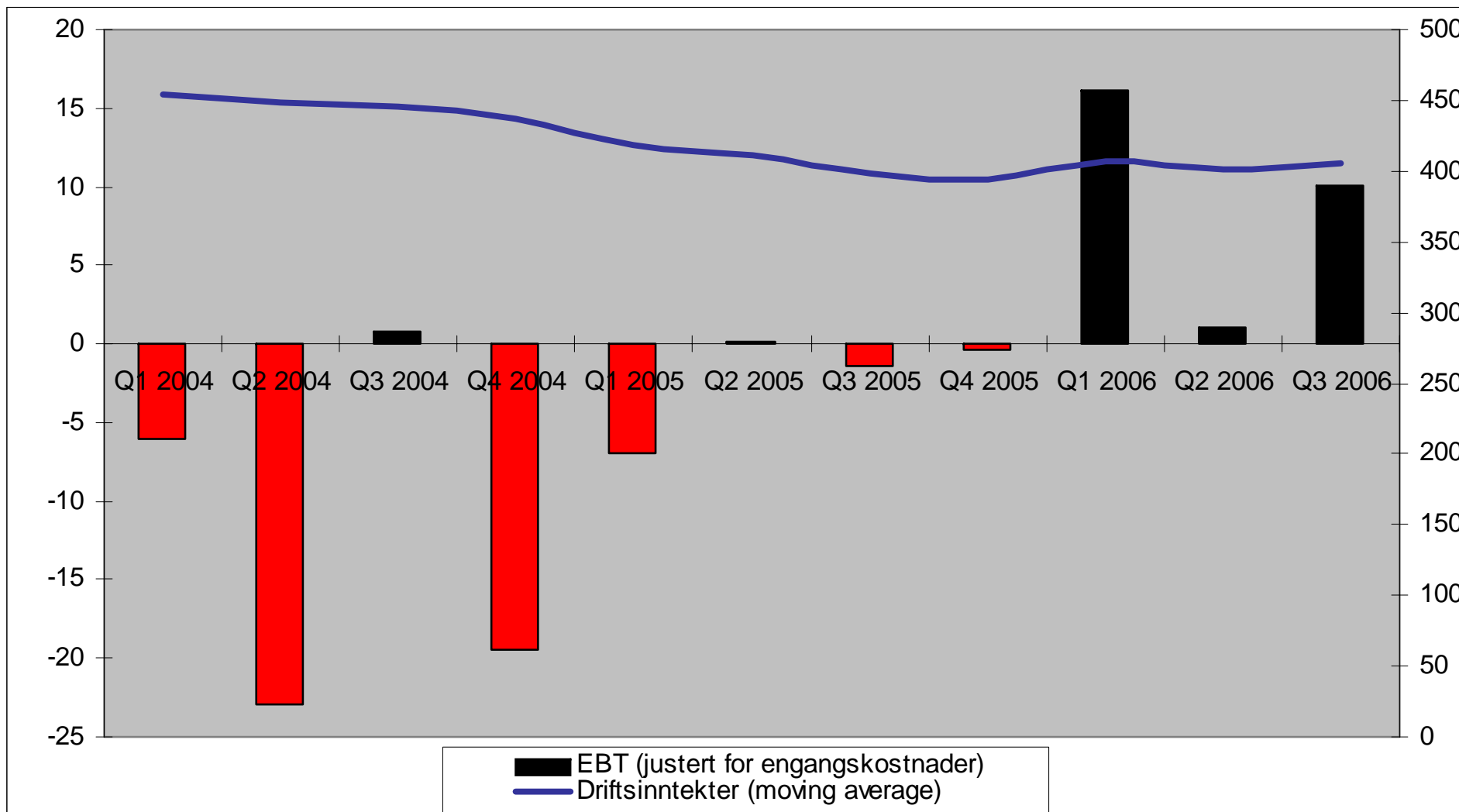
- **Fortsatt omsetningsvekst og økt ordreinngang**
- **Styrket driftsresultat**
 - Positivt driftsresultat i begge virksomhetsområder
- **Tilfredsstillende bruttomargin**
- **Restruktureringen i Kitron AS gjennomført**
 - Innkjøringsaktiviteter og justeringer i Q3
 - Lavere kostnadsreduksjon i kvartalet for å sikre økende fremtidige leveranser
- **Økt fokus på sourcing aktiviteter**
- **Initiert økt kapasitetsutnyttelse i Sverige**





Omsetningsnedgang snudd og etablert positiv EBT

www.kitron.com



Finansiell informasjon Q3 2006

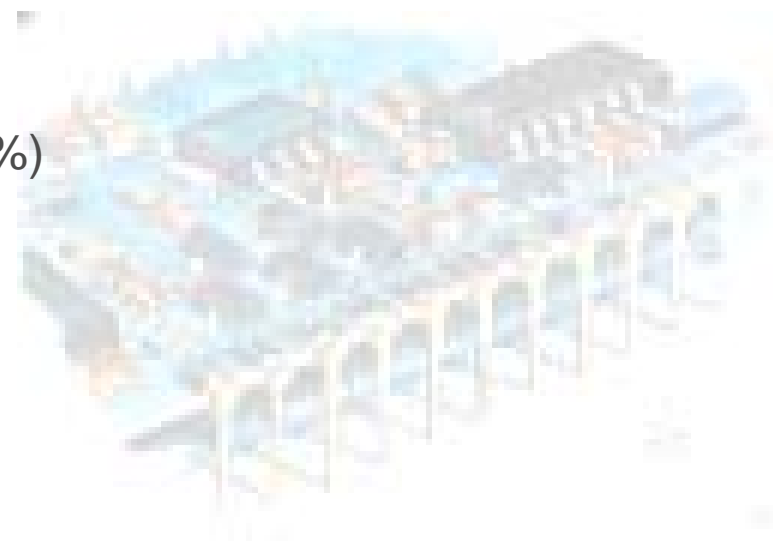




Økt lønnsomhet i Q3

www.kitron.com

- **Driftsinntekter MNOK 350,2 (MNOK 331,4)**
- **Tilfredsstillende bruttomargin 39,5 % (39,6 %)**
- **EBITDA MNOK 21,7 (MNOK 12,3)**
- **EBIT MNOK 14,3 (MNOK 4,1)**
- **Sterk ordresreserve MNOK 978 (MNOK 768)**
- **Netto finansposter MNOK 4,2 (MNOK 5,6)**
- **Tilfredsstillende likviditet**





Resultatregnskap Q3 2006

www.kitron.com

Resultatregnskap (beløp i NOK mill)	Q3 2006	Q3 2005	30.09.2006	30.09.2005	31.12.2005
Driftsinntekter	350,4	331,4	1 178,8	1 132,9	1 576,3
Varekostnad	212,0	200,3	707,4	672,8	945,3
Bruttomargin	39,5 %	39,6 %	40,0 %	40,6 %	40,0 %
Lønnskostnad	91,2	91,1	329,1	336,7	475,3
Annen driftskostnad	25,5	27,7	80,9	88,4	151,4
EBITDA	21,7	12,3	61,4	34,9	4,3
Ordinære avskrivninger	7,4	8,2	20,8	25,7	38,7
Driftsresultat (EBIT)	14,3	4,1	40,6	9,3	-34,4
Netto finansposter	-4,2	-5,6	-13,3	-17,5	-23,9
Resultat før skatt	10,1	-1,4	27,3	-8,2	-58,2
Skattekostnad	1,0	-	2,0	-	0,7
Resultat etter skatt	9,0	-1,4	25,4	-8,2	-58,9
Resultat per aksje	0,05	-0,01	0,15	-0,06	-0,39
Utvannet resultat per aksje	0,05	-0,01	0,15	-0,06	-0,39



Hovedpunkter - balanse

www.kitron.com

- **Egenkapital MNOK 175,9** (MNOK 167,6)
 - Egenkapitalandel 24,5 prosent (27,5 prosent)
- **Totalbalanse på MNOK 718,4** (MNOK 608,2)
- **Kapitalbinding i varelager MNOK 317,3** (MNOK 248,7)
 - Tilpasset høyere aktivitetsnivå i Q4
- **Kundefordringer og andre fordringer MNOK 188,7** (MNOK 175,0)
 - Kundefordringer MNOK 124,8 (MNOK 109,9)
 - Andre fordringer MNOK 63,9 (MNOK 65,1)
- **Utsatt skattefordel MNOK 20,0** (MNOK 20,0)
- **Balanseført rentebærende gjeld MNOK 148,0** (MNOK 63,5)
- **Gjenstående restruktureringsavsetning MNOK 13,3**
 - Samlokalisering Arendal MNOK 9,9
 - Øvrige avsetninger MNOK 3,4



Balanse – eiendeler

www.kitron.com

	30.09.2006	30.09.2005	31.12.2005
Varige driftsmidler	126,9	108,4	112,4
Goodwill	19,1	18,5	18,5
Investering i aksjer	0,2	0,2	0,2
Utsatt skattefordel	20,0	20,0	20,0
Andre fordringer	2,6	6,4	3,9
Sum anleggsmidler	168,9	153,5	155,0
Varer	317,3	248,7	242,5
Kundefordringer og andre fordringer	188,7	175,0	141,8
Kontanter og kontantekvivalenter	43,6	31,0	113,2
Sum omløpsmidler	549,5	454,7	497,5
Sum eiendeler	718,4	608,2	652,5



Balanse – gjeld og egenkapital

www.kitron.com

	30.09.2006	30.09.2005	31.12.2005
Gjeld og egenkapital			
Egenkapital	175,9	154,6	151,1
Minoritetsinteresser	-	13,0	-
Sum egenkapital	175,9	167,6	151,1
Lån	45,5	33,3	40,7
Pensjonsforpliktelser	16,2	31,9	14,9
Andre avsetninger for forpliktelser	9,3	7,0	15,1
Sum langsiktig gjeld	71,0	72,2	70,7
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	323,6	308,3	350,9
Lån	144,0	57,2	46,4
Sum kortsiktig gjeld	471,5	368,5	430,7
Sum gjeld og egenkapital	718,4	608,2	652,5
Finansiering av fordringer	198,6	175,7	213,9



Kontantstrøm og egenkapital

www.kitron.com

Kontantstrømoppstilling (beløp i NOK mill)

	Q3 2006	Q3 2005	30.09.2006	30.09.2005	31.12.2005
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (*)	-45,1	-17,1	-130,0	-52,2	9,4
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-12,3	-6,6	-40,2	-11,4	-39,5
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	9,5	-3,5	-0,9	33,6	92,0
Netto endring i kontanter og bankkreditt	-47,9	-27,2	-171,1	-30,1	61,9
Kontanter og bankkreditt IB	-70,4	-11,9	52,8	-9,0	-9,0
Kontanter og bankkreditt UB	-118,3	-39,1	-118,3	-39,1	52,8

Egenkapital (beløp i NOK mill)

	30.09.2006	30.09.2005	31.12.2005
Egenkapital inngående balanse	151,1	128,1	128,1
Årets resultat	25,4	-8,2	-58,9
Utstedelse av nye aksjer		47,0	90,8
Endring minoritetsinteresser			-12,6
Andre forhold (**)	-0,6	0,7	3,8
Egenkapital utgående balanse	175,9	167,6	151,1

* Negativ kontantstrøm knyttet til benyttede avsetninger i tredje kvartal 2006 og per 30.09.2006 er henholdsvis NOK 7,9 mill. og NOK 35,3 mill. Negativ kontantstrøm knyttet til økning i varelager og fordringer i tredje kvartal og per 30.09.2006 er henholdsvis NOK 52,3 mill. og NOK 121,7 mill.

** Omregningsdifferanser, aksjebasert avlønning m. m.



Ny factoringavtale og ICP Q4

www.kitron.com

- Gammel ordning: Salg av kundefordringer
- Ny ordning: Kundefordringer belånes
- Kundefordringer bokføres i selskapets balanse
- Innebærer økning av totalbalansen og reduksjon av egenkapitalandelen
 - Ingen endring i EK-størrelse
- Kitron har tegnet kredittforsikring direkte i forsikringselskap
 - Estimert besparelse på ca. NOK 2 mill
- International Cash Pool
 - Optimaliserer kontantstrømmer og reduserer finanskostnader

Markedsutvikling

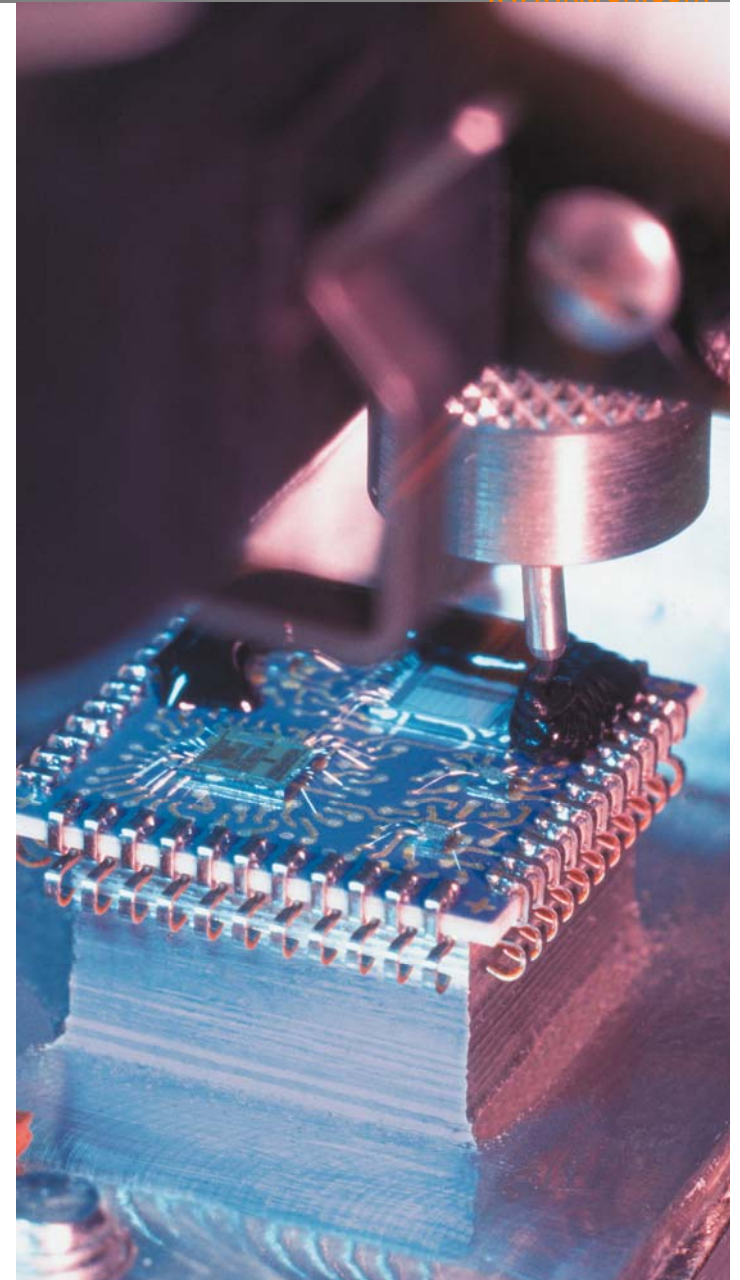




Godt marked i Q3

www.kitron.com

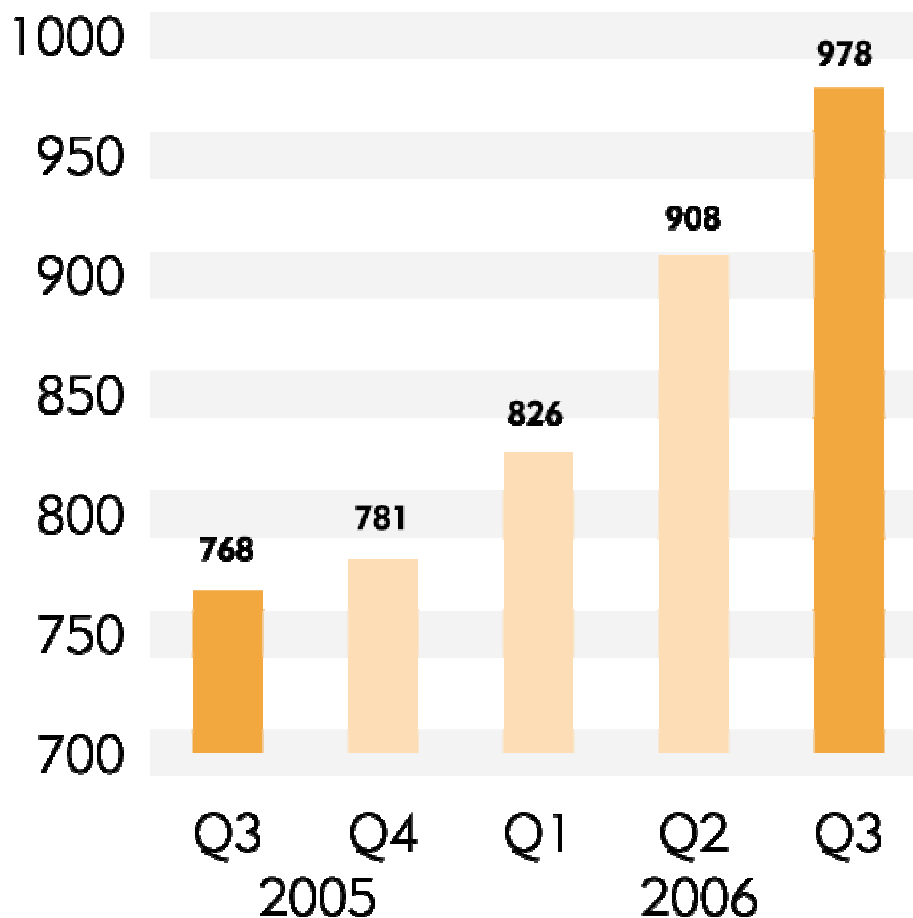
- Økte volum og nye ordrer primært fra eksisterende kunder
- Økt forespørsel fra nye kunder innenfor medisin og industri
 - Økt anerkjennelse i markedet har bidratt til flere forespørsler
- Mer prototypeproduksjon
 - Produksjonscenter for prototyper etableres i Kitron AS i Q4
- Kompetanse og gjennomføringsevne er stadig viktigere – også for utviklings- og totalleveranseoppdrag
- Kitrons virksomhet i Litauen erfarer økende interesse fra kunder i Tyskland og England i forbindelse med bakplan- og kabelproduksjon





ORDRESERVE Konsern

Millioner kroner



Ordreserve per produksjonsland

Land	30.09.2006	30.09.2005
Norge	736,7	529,2
Sverige	220,0	231,2
Litauen (ekstern)	21,6	7,7
Total	978,3	768,1



Ordresreserve per segment

www.kitron.com

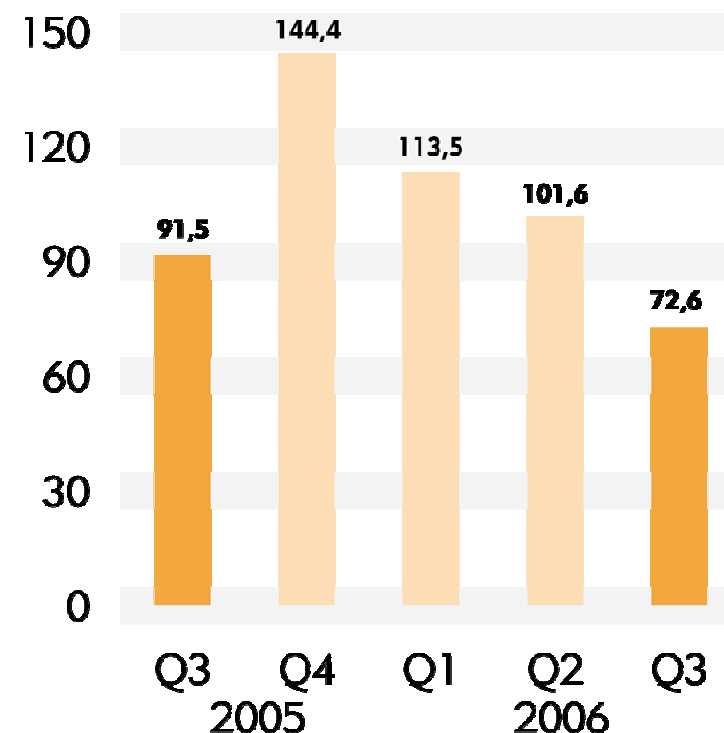
NOK mill.	Forsvar/ marine	Data/ telekom	Medisinsk utstyr	Industri	Total
Kitron AS (EMS)	287,8	71,0	206,8	111,5	677,1
Kitron AB (EMS)	88,6	0,1	62,5	19,0	170,1
UAB Kitron (EMS)	4,0	4,9	5,0	7,7	21,6
Microelectronics	-	74,1	9,7	25,8	109,5
Total	380,3	150,1	283,9	164,0	978,3
I prosent av total	38,9	15,3	29,0	16,8	100,0



- Redusert omsetning innen Forsvar
- Forventer lavere omsetning innen Forsvar/Marine for året som helhet enn i 2005
- Marine ventes fortsatt å vokse videre – bl.a. på grunn av høy oljepris
- Godt posisjonert for gjenkjøpsavtaler bl.a. i forbindelse med norsk kjøp av jagerfly

OMSETNING Forsvar/Marine

Millioner kroner

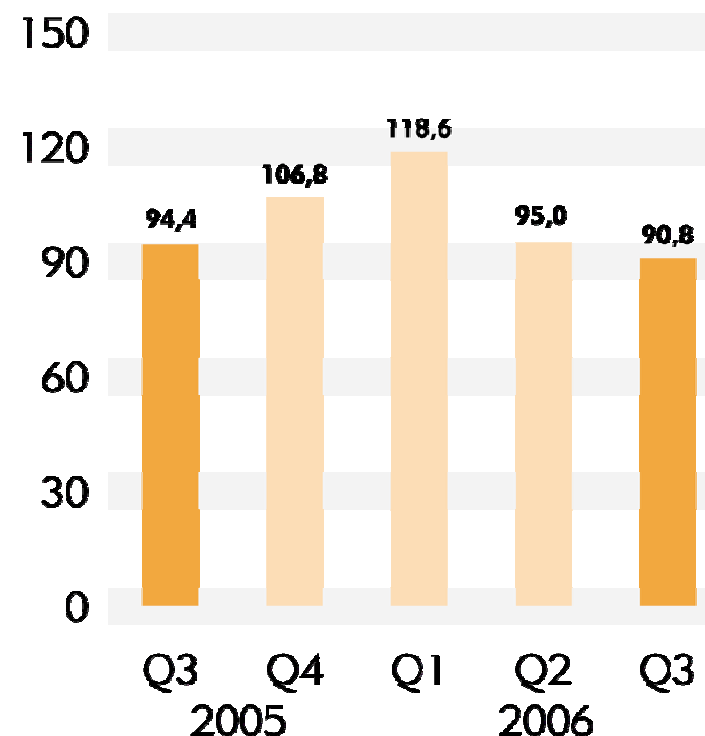




- Noe lavere omsetning enn i Q3 2005
- Nye kunder har erstattet kunder som har flyttet sin produksjon til Asia
 - Ordre i september fra Transmode på SEK 50 mill årlig
- Attraktivt og voksende EMS marked
 - Kitron styrker salgsorganisasjonen innenfor dette segmentet
- Representerer også et vekstmarked for Microelectronics
 - Teknologi anerkjent i alle segmenter

OMSETNING Data/Telekom

Millioner kroner

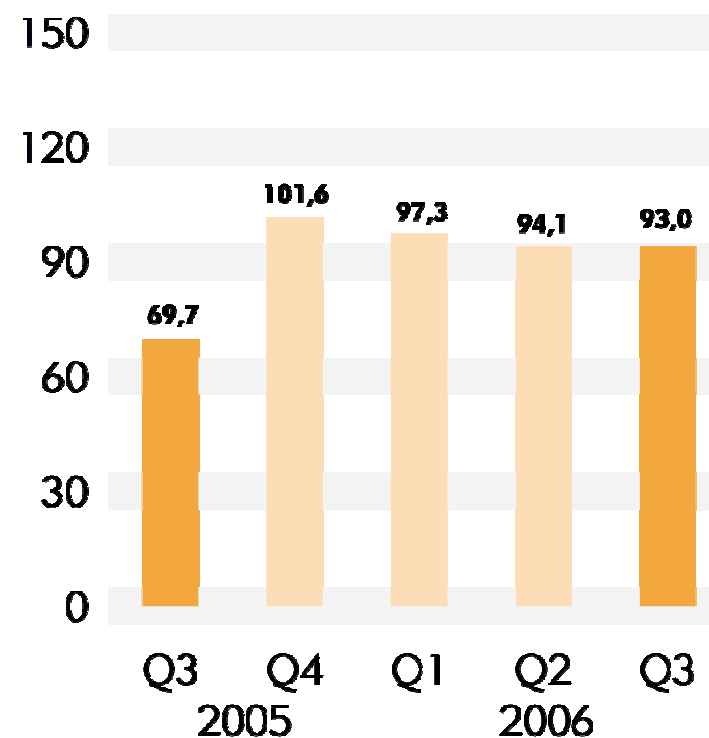




- Høyere omsetning enn i Q3 2005
- God vekst i segmentet, og Kitron tar markedsandeler
- Produksjon av komplette produkter (High Level Assembly). Ny produksjonslinje i Horten

OMSETNING Medisinsk utstyr

Millioner kroner

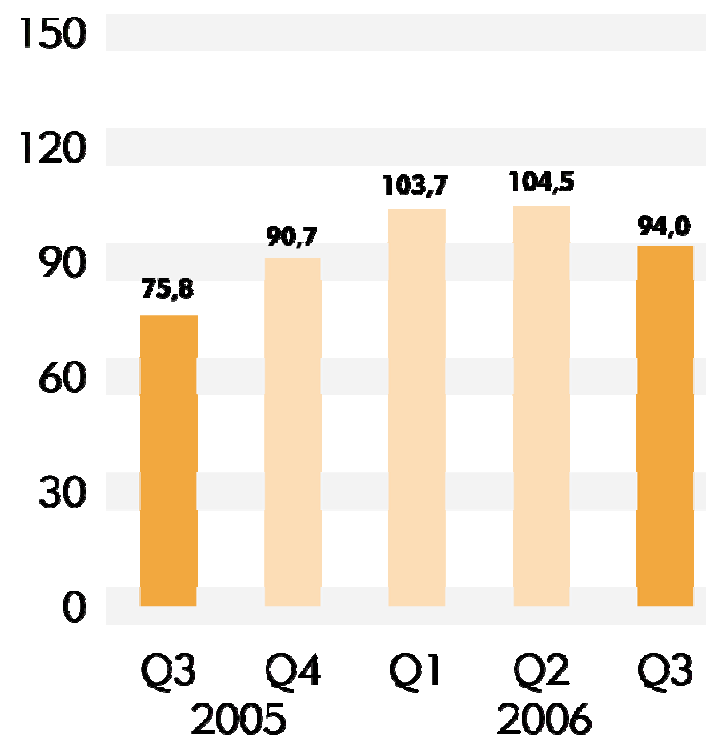




- Høyere omsetning enn i Q3 2005
- Økt produksjon for eksisterende kunder
- Noen nye kunder i Q3
- Microelectronics har økende aktivitet for bilindustrien

OMSETNING Industri

Millioner kroner





- **Markedsvekst på 10 - 12 % ventes frem til 2010**
 - Økt grad av outsourcing (ventes å gå fra 25 % til 30 % innen 2010)
 - Mer utbredt produktutvikling – og prototypeproduksjon
 - Nye produkter
 - Økt volum på eksisterende produkter

- **Kitron forventer å øke sin markedsandel**
 - Kundene ønsker nærhet til produksjonen
 - Anerkjent for kompetanse, presisjon og fleksibilitet.
 - Høy kvalitet og konkurransedyktige priser



Fokus på driftsforbedring





Virksomheten i Sverige samordnes

www.kitron.com

■ Potensiale for driftsforbedring i Sverige

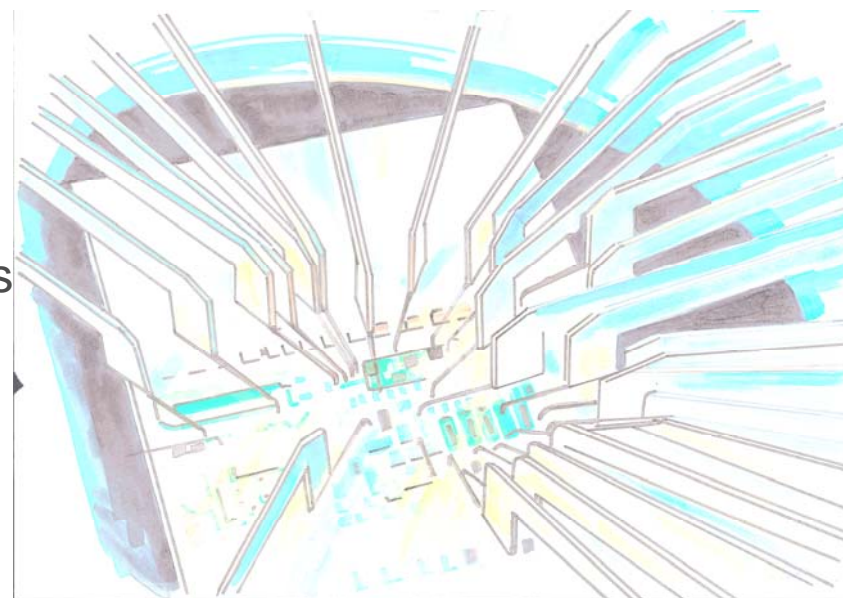
- Sverige er Kitrons største hjemmemarked
 - Totalmarkedet er om lag 3 ganger det norske markedet

Geografisk fordeling av salgsinntekter					
	3 kv 2006	3 kv 2005	30.09.2006	30.09.2005	31.12.2005
Norge	152,0	163,2	517,8	553,9	819,0
Sverige	163,2	141,7	550,0	476,5	624,2
Europa for øvrig	9,8	7,9	29,9	35,0	56,7
USA	10,8	3,7	30,4	17,2	14,5
Andre	14,6	14,9	50,7	50,3	61,9
Sum Konsern	350,4	331,4	1 178,8	1 132,9	1 576,3

- Konsernsjefen leder Kitron AB direkte

■ Kitron etablerer ett lederteam for den svenske virksomheten

- Styrker konkurranseevnen
- Bedre samspill mellom fabrikkene
- Salgs- og markedsapparatet samles og styrkes





Ny produksjonslinje i Horten

www.kitron.com

- Produksjon for stor kunde i medisinsegmentet
- HLA-produksjon
- Prototypeproduksjon er startet
- Serieproduksjon starter i Q4



Fremtidsutsikter





Positive utsikter

www.kitron.com

- **Fortsatt god markedsutvikling**
- **Effektivisering av driften**
 - Bedre marginer
 - Gir større kapasitet
- **Målrettet salgsarbeid**
 - Bedre ordreinngang og ordreservert
 - Salgs- og markedsarbeidet styrkes ytterligere – særlig i Sverige
- **Bedre lønnsomhet**
 - Mer attraktive oppdrag
 - Avvikler kunder med lav lønnsomhet
 - Bedre kapasitetsutnyttelse

Kitron - One step ahead

