

# AMER-YHTYMÄ OYJ

## TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 1.1.-31.12.2001

- Liikevaihto 1.099,8 milj. euroa (1.086,6), kasvu 1 %
- Liikevoitto 98,6 milj. euroa (94,9), kasvu 4 %
- Voitto ennen satunnaisia eriä 89,3 milj. euroa (77,5), kasvu 15 %
- Tulos/osake 2,90 euroa (2,70)
- Osinkoehdotus 1,10 euroa osakkeelta (1,00)

- Vuodesta 2001 muodostui urheiluvälineiteollisuudelle hyvin haasteellinen. Amer-yhtymän toiminta kehittyi kuitenkin edelleen myönteisesti. Yhtymä on yksi urheiluvälinealan kannattavimmista yrityksistä.
- Eniten tulostaan paransivat talviurheilu ja joukkueurheilu, jotka molemmat ylsivät historiansa parhaaseen tulokseen. Myös Suunnon kehitys oli nopeaa ja suotuisaa. Sen sijaan golfliiketoiminta jäi tavoitteestaan ja sen tulos oli tappiollinen.
- Tuoteryhmistä kasvoivat nopeimmin rannetietokoneet (39 %), sukellusinstrumentit (25 %), laskettelukengät (56 %), baseball- ja softballmailat (20 %) ja lentopallot (30 %).
- Hallitus ehdottaa vuoden 2001 osingoksi 1,10 euroa (1,00 euroa vuodelta 2000) osakkeelta, mikä vastaa 37 %:n osingonmaksua tilikauden voitosta. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon täsmäytyspäivä on 26.3. ja maksupäivä 4.4.2002.



**AMER SPORTS**

**W Wilson**

**SUUNTO**

**▲ ATOMIC**

## **Liikevaihto ja tulos**

Konsernin liikevaihto kasvoi 1 % 1.099,8 milj. euroon (1.086,6 milj. euroa). Myydyt liiketoiminnot huomioon ottaen vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 3 %. Markkina-alueittain liikevaihto jakautui seuraavasti: Pohjois-Amerikka 51 %, Suomi 11 %, muu Eurooppa 25 % ja muut maat 13 %.

Konsernin liikevoitto oli 98,6 milj. euroa, mikä on 4 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Voitto ennen satunnaisia eriä oli 89,3 milj. euroa (77,5 milj. euroa) ja tilikauden voitto 68,5 milj. euroa (65,8 milj. euroa). Liikevoittoon sisältyy vuoden toisella neljänneksellä saatu 8 miljoonan US-dollarin korvaus patenttiriidoista, jotka yhtymä voitti USA:ssa.

Nettorahoituskustannukset laskivat 47 % ja olivat 9,3 milj. euroa. Nettorahoituserät olivat 0,8 % liikevaihdosta.

Tilikauden verot olivat 20,5 milj. euroa.

Sidotun pääoman tuotto (ROCE) parani edellisvuoden 16,1 %:sta 17,0 %:iin. Oman pääoman tuotto laski 16,1 %:sta 15,6 %:iin.

Osakekohtainen tulos oli 2,90 euroa (2,70 euroa).

## **Neljännän neljänneksen tulos**

Konsernin vertailukelpoinen liikevaihto laski 6 % ja oli 244,5 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski 5 % ja oli 17,0 milj. euroa. Voitto ennen satunnaisia eriä nousi 14 %.

Vuoden viimeinen neljännes on Atomicilla sesonkiaikaa, ja konsernin toiminta painottuu tällä jaksolla talviurheiluun. Toimitusten ajoittua aiempaa varhaisempaan ajankohtaan Atomicin liikevaihto ja liikevoitto pysyivät lähes ennallaan. Sen sijaan kysynnän hidastuminen USA:ssa ja siitä johtuva kaupan varovaisuus erityisesti lokakuussa supistivat Wilsonin tuotteiden kysyntää vuoden viimeisellä neljänneksellä.

## **Liiketoiminta-alueiden katsaukset**

Wilsonin liikevaihto, 705,4 milj. euroa, oli lähes edellisvuoden tasolla laskun ollessa 2 %. Wilson-lisenssillä valmistettuja muita tuotteita myytiin lisäksi noin 192 milj. euron arvosta eri puolilla maailmaa.

Mailapeliliiketoiminnan liikevaihto ja tulos olivat lähes ennallaan. Liikevoitto oli 26,1 milj. euroa (26,6 milj. euroa). Wilsonin asema maailman tennisvälineiden ykkösmerkkinä säilyi edelleen vahvana; yhtiön osuus maailmanmarkkinoista oli tennismailoissa 33 % ja -paloissa 22 %.

Golfliiketoiminnan kehitys oli heikko. Liikevaihto laski 8 %, ja liiketulos oli 3,3 milj. euroa tappiollinen, kun vuoden 2000 tulos oli 13,2 milj. euroa voitollinen. Mailojen myynti nousi hieman. Palloliiketoiminnan myynti ja kannattavuus heikkenivät kovassa kilpailussa. Wilson menetti myös jonkin verran markkinaosuuksia palloissa.

Joukkueurheilulajeissa Wilsonin vankka asema vahvistui edelleen USA:ssa. Liikevaihto nousi 5 %. Baseball- ja softballmailojen myynti nousi 20 %. Liiketoiminta-alueen tulos oli sen historian paras; liikevoitto nousi 55 % 24,2 milj. euroon.

Talviurheiluliiketoiminnan tulos oli myös ennätysellinen. Liikevaihto nousi 13 %. Liikevoitto nousi 5 % 40,2 milj. euroon huolimatta lisäinvestoinneista tuotekehitykseen ja markkinointiin. Myynnin kasvun lisäksi hyvään tulokseen vaikutti toiminnan edelleen tehostaminen, muun muassa uuden logistiikkakeskuksen käyttöönotto. Laskettelusuksien myynti kasvoi 8 %. Atomic on maailmanlaajuisesti laskettelusuksien toiseksi suurin merkki.

Suunnon liikevaihto kasvoi kokonaisuudessaan 19 % ja liikevoitto 23 % 10,1 milj. euroon. Rannetietokoneiden myynti nousi 39 % ja sukellusinstrumenttien myynti 25 %. Suunto on maailman johtava rannetietokoneiden, sukellusinstrumenttien ja kompassien valmistaja.

Amer-Tupakan liikevaihto nousi 9 %. Liikevoitto nousi 3 % 9,6 milj. euroon. Yhtiön osuus Suomen savukemarkkinoista säilyi vahvana ja oli 75 %. Savukkeiden valmisteveroa yhtiö maksoi 415,1 milj. euroa. Sikareiden myynti nousi voimakkaasti Swedish Matchin jakelusopimuksen ollessa voimassa nyt koko vuoden; markkinaosuus nousi 57 %:iin.

## **Muutokset konsernin rakenteessa**

Maaliskuussa 2001 myytiin Teletekno Oy:n liiketoiminnot. Amer-yhtymä jäi perustettavaan yhtiöön vähemmistöomistajaksi 19 %:n osuudella. Elokuussa Amer-yhtymä Oyj:hin fuusioitiin Konemuovi Oy.

## **Investoinnit**

Konsernin bruttoinvestoinnit olivat 24,2 milj. euroa (57,2 milj. euroa). Wilsonin investoinnit olivat 8,2 milj. euroa ja kohdistuivat pääosin tuotantoon sekä logistiikka- ja tietojärjestelmiin. Atomicin investoinnit olivat 10,4 milj. euroa. Tästä noin puolet kohdistui uuteen tutkimus- ja tuotekehityskeskukseen sekä logistiikkakeskukseen, joka valmistui päättyneen vuoden aikana. Suunnon investoinnit olivat 2,8 milj. euroa ja Amer-Tupakan 1,7 milj. euroa.

Tilikauden aikana myytiin kiinteistöyhtiöiden osakkeita ja muuta käyttöomaisuutta 12,7 milj. euron arvosta.

## **Tutkimus ja tuotekehitys**

Tuotekehitykseen käytettiin 22,8 milj. euroa eli 2,0 % liikevaihdosta. Wilsonin osuus oli 14,6 milj. euroa, Atomicin 4,0 milj. euroa ja Suunnon 4,2 milj. euroa.

## Rahoitus

Maaliskuussa aiemmat erilliset kotimaiset yritystodistusohjelmat korvattiin 100 miljoonan euron yhteisohjelmalla. Vahvan kassavirran vuoksi yhtiö ei tehnyt muita merkittäviä rahoitukseen liittyviä uusia toimenpiteitä kertomusvuoden aikana. Omavaraisuusaste nousi tilikauden päättyessä 50,7 %:iin (47,4 %), ja rahavaroilla vähennettyjen korollisten velkojen suhde omaan pääomaan (gearing) oli 26 % (35 %). Konsernin nettovelka oli 114,5 milj. euroa (154,6 milj. euroa). Konsernin rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät hyvänä.

## Henkilöstö

Konsernin henkilökunnan määrä supistui vuoden aikana 593 henkilöllä. Vähennys johtui tennispallotehtaan sulkemisesta Etelä-Carolinassa sekä supistuksista USA:n golfliiketoiminnassa. Maaliskuussa myydyin Teleteknon palveluksessa oli 99 henkeä. Konsernin palveluksessa oli vuoden päättyessä 3.734 (4.327) ja keskimäärin 4.015 (4.379) henkeä. Wilsonin henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 2.125 (2.653). Atomicin palveluksessa oli vuoden lopussa 633 (613), Suunnon 575 (566) ja Amer-Tupakan palveluksessa 356 (353) henkeä. Emoyhtiö Amer-yhtiö Oy:n palveluksessa oli vuoden lopussa 45 (43) ja keskimäärin 45 henkeä (43).

Konsernin henkilöstöstä Yhdysvalloissa työskenteli 1.418, Suomessa 675, Itävallassa 601 ja muualla 1.040 henkeä.

## Emoyhtiön hallitus ja tilintarkastaja

Yhtiökokouksessa 7.3.2001 yhtiön hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin seitsemän. Erovuorossa olleet jäsenet tekn. lis. Pekka Kainulainen ja kauppat. maist. Roger Talermo valittiin uudelleen, kumpikin toimikaudeksi 2001-2003. Muina jäseninä jatkoivat kauppat. maist. Ilkka Brotherus (toimikausi 2000-2002), dipl.ekon. Felix Björklund (toimikausi 1999-2001), ekonomi Tauno Huhtala (toimikausi 1999-2001), dipl.ins. Tuomo Lähdesmäki (toimikausi 2000-2002) ja dipl.ins. Timo Maasilta (toimikausi 2000-2002). Ensimmäisessä kokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Pekka Kainulaisen ja varapuheenjohtajaksi Tauno Huhtalan.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KHT-yhteisö SVH Pricewaterhouse Coopers Oy vastuullisena tilintarkastajanaan Göran Lindell, KHT.

## Osakkeet

Vuoden päättyessä yhtiöllä oli 10.520 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Osakkeista oli hallintarekisterissä 50 % (52 %).

Yhtiön osakekurssin kehitys oli viime vuonna myönteinen. Kursinousu oli 5 %, kun samaan aikaan kurssit laskivat Helsingissä portfolioindeksillä mitattuna 22 % ja Lontoossa Financial Times -indeksillä mitattuna 24 %. Helsingissä yhtiön osakkeita vaihtui 12,4 milj. kappaletta eli 51 % ja Lontoossa 5,5 milj. kappaletta eli 23 %, yhteensä 74 %. Kurssi oli alimmillaan syyskuussa ja ylimmillään joulukuussa. Ylin kurssi Helsingissä oli 29,50 euroa, alin 21,00 euroa ja keski kurssi 25,61 euroa, Lontoossa vastaavasti 17,96, 13,94 ja 15,93 punttaa.

Yhtiökokous hyväksyi 7.3.2001 hallituksen valtuutusehdotuksen omien osakkeiden hankinnasta ja luovutuksesta. Hallitus voi myös ehdottaa hankittujen osakkeiden mitätöimistä osakepääomaa alentamalla. Valtuutukset koskevat enintään 5 % yhtiön koko osake- ja äänimäärästä, ja ne ovat voimassa vuoden 2002 yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään vuoden yhtiökokouksen päätöksestä.

Yhtiökokouksen päätöksellä yhtiön osakepääomaa alennettiin toukokuussa mitätöimällä yhtiön hallussa olevista omista osakkeista 633.000 kappaletta.

Tammi-maaliskuussa yhtiö osti vuoden 2000 yhtiökokouksen antamalla valtuuksilla omia osakkeitaan 390.400 kappaletta ja huhti-joulukuussa vuoden 2001 yhtiökokouksen valtuuksilla 769.100 kappaletta. Kertomusvuoden lopussa yhtiöllä oli hallussaan 968.300 omaa osakettaan, joiden yhteenlaskettu osuus osakepääomasta ja äänimäärästä oli 4 %. Omien osakkeiden hankinnalla ei ole ollut merkittävää vaikutusta omistuksen ja äänivallan jakautumiseen yhtiössä.

Vuoden aikana merkittiin ja rekisteröitiin uusia osakkeita vuoden 1998 A-optiotodistuksilla yhteensä 38.400 kappaletta. Marras-joulukuussa 2001 merkittiin yhteensä 26.650 osaketta. Näistä 20.700 osaketta rekisteröitiin 30.1.2002 ja 5.950 osaketta rekisteröidään helmikuussa 2002. Näiden korotusten jälkeen osakkeiden määrä voi nousta vuoden 1998 optio-ohjelman perusteella tehtävillä merkinnöillä enintään 784.950 kappaleella.

Kertomusvuoden aikana optiot liitettiin arvo-osuusjärjestelmään. A-optio-oikeudet otettiin kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalle 25.6.2001. B-optio-oikeudet, joiden merkintäaika alkoi 1.1.2002, otettiin listalle 11.1.2002 ja yhdistettiin samalla A-optio-oikeuksien kanssa yhdeksi arvopaperilajiksi.

Elokuussa yhtiö myi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osakkeenomistajien lukuun yhteistilillä olleet 15.778 osaketta, joita ei ollut vaihdettu arvo-osuuksiksi. Varat on talletettu Etelä-Suomen lääninhallitukseen.

Vuoden päättyessä yhtiön osakkeiden lukumäärä oli 24.115.920 kappaletta ja osakepääoma 96.463.680 euroa.

Yhtiön markkina-arvo 31.12.2001 omilla osakkeilla vähennettynä oli 682,9 milj. euroa.

Kertomusvuoden päättyessä hallituksella ei ollut voimassa olevia antivaltuuksia.

### **Uusi markkinointinimi**

Konsernin strategiaan tavoitteisiin liittyen kesäkuussa otettiin käyttöön uusi markkinointinimi Amer Sports. Nimeä ja uutta liikemerkkiä käytetään konsernin markkinoinnissa ja mainonnassa. Yhtiön virallinen nimi on edelleen Amer-yhtymä Oyj, englanniksi Amer Group Plc. Liiketoimintaa kuvaava markkinointinimi samoin kuin osallistuminen Volvo Ocean Race -maailmanympäripurjehdukseen ovat keinoja, joilla entisestään vahvistetaan yhtiön sitoutumista urheiluvälineisiin sekä lisätään konsernin ja sen brändien tunnettuutta maailmanlaajuisesti.

### **Vuoden 2002 näkymät**

Urheiluvälinemarkkinoiden näkymät vuodelle 2002 ovat varovaisen toiveikkaita. Yleiseen talouskehitykseen liittyy kuitenkin suuri epävarmuus.

Urheiluvälineiden kysyntään vaikuttavat yleisen talouskehityksen lisäksi voimakkaasti lajikohtaiset tekijät. Näitä ovat esimerkiksi pitkällä aikavälillä lajin harrastajamäärän kehitys sekä lyhyellä aikavälillä välineiden kehitykseen liittyvät tuoteinnovaatiot.

Amerin toimintaa tasapainottavat laaja lajivalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla.

Tennismarkkinoiden arvioidaan kasvavan jonkin verran. Golfliiketoiminnalle myös alkanut vuosi tulee olemaan haasteellinen. Golfmarkkinoiden arvioidaan pysyvän viime vuoden tasolla, ja kilpailu jatkuu kireänä. Joukkueurheiluvälineiden kysynnän arvioidaan pysyvän ennallaan tai supistuvan hieman. Positiivisen kehityksen uskotaan jatkuvan talviurheilussa. Urheiluinstrumenttien kysynnän kasvun uskotaan jatkuvan.

Amer-yhtiön tavoitteena on hyvä tulos myös vuonna 2002.

Amer-yhtymä on asettanut tavoitteekseen tulla maailman johtavaksi urheiluvälineyhtiöksi. Kuluvana vuonna jatketaan työtä kasvuedellytysten parantamiseksi pitkällä aikavälillä. Tämä tapahtuu kohdentamalla lisää panostuksia markkinointiin ja tuotekehitykseen. Myös Amer Sports -jakeluorganisaation kehittämistä jatketaan, jotta voimme entistä paremmin hyödyntää kaupan keskuudessa suosiota saavuttanutta urheilulajien portfolioa. Sisäisen kasvun lisäksi myös strategiaan soveltuvat yritysostot ovat mahdollisia.

Vuosikertomus julkaistaan viikolla 10 ja vuoden 2002 osavuosi-katsaukset seuraavasti: tammi-maaliskuulta 7.5., tammi-kesäkuulta 6.8. ja tammi-syyskuulta 5.11.2002.

Amer-yhtymä Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 21.3.2002 klo 14.00 alkaen yhtiön pääkonttorissa Helsingissä.

Helsingissä 7. helmikuuta 2002

AMER-YHTYMÄ OYJ

Hallitus

milj. e	2001	2000	Muutos %	
<b>KONSERNITULOS</b>				
LIIVEVAIHTO	1.099,8	1.086,6		1
Poistot	34,9	38,8		
LIIVEVOITTO	98,6	94,9		4
Nettorahoituserät	-9,3	-17,4		
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ	89,3	77,5		15
Satunnaiset erät	-	-		
VOITTO ENNEN VEROJA	89,3	77,5		15
Verot	-20,5	-11,6		
Vähemmistöosuus	-0,3	-0,1		
VOITTO	68,5	65,8		4
Tulos/osake, e	2,90	2,70		
Tulos/osake, laimennettu, e	2,88	2,68		
Osakkeiden oikaistu keski-määräinen määrä omilla osakkeilla vähennettynä, milj. kpl	23,6	24,3		
Oma pääoma/osake, e	18,71	17,51		
ROCE, %	17,0	16,1		
ROE, %	15,6	16,1		
Käytetty keskiarvo: EUR 1,00 = USD	0,90	0,92		
<b>HENKILÖSTÖ KESKIMÄÄRIN</b>	4.015	4.379		
Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet on eliminoitu omasta pääomasta ja osakemääristä.				
<b>LIIVEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN</b>				
Mailapelit	264,8	264,7		
Golf	235,9	257,5		-8
Joukkueurheilu	204,7	194,1		5
Talviurheilu	199,3	177,0		13
Urheiluinstrumentit	83,4	70,2		19
Tupakka	103,9	95,4		9
	1.092,0	1.058,9		3
Myydyt yksiköt	7,8	27,7		
Liikevaihto, yhteensä	1.099,8	1.086,6		1
<b>LIIVEVOITTO</b>				
Mailapelit	26,1	26,6		-2
Golf	-3,3	13,2		
Joukkueurheilu	24,2	15,6		55
Talviurheilu	40,2	38,3		5
Urheiluinstrumentit	10,1	8,2		23
Tupakka	9,6	9,3		3
Keskushallinto	0,3	-8,8		
Konsernin liikearvo	-9,3	-9,6		
	97,9	92,8		5
Myydyt yksiköt	0,7	2,1		
Yhteensä	98,6	94,9		4
<b>LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN</b>				
	2001	2000	%	Muutos %
Pohjois-Amerikka	562,1	558,0	51	1
Suomi	114,7	118,7	11	-3
Muu Eurooppa	278,8	266,4	25	5
Japani	60,6	68,2	6	-11
Aasia-Tyynenmeren alue	35,9	30,9	3	16
Muut	47,7	44,4	4	7
Yhteensä	1.099,8	1.086,6	100	1

milj. e	2001	2000
<b>KONSERNIN KASSAVIRTALASKELMA</b>		
Liiketoiminnan nettokassavirta	93,2	74,7
Investointien nettokassavirta	11,8	-41,9
Rahoitustoimintojen nettokassavirta	-118,1	-63,9
Likvidien varojen lisäys/vähennys	-13,1	-31,1
Likvidit varat 1.1.	41,6	71,7
Likvidit varat 31.12.	28,5	40,6
<b>KONSERNITASE</b>		
Vastaavaa	31.12.01	31.12.00
Konserniliikearvo	208,1	222,1
Muut aineettomat hyödykkeet	19,8	20,9
Aineelliset hyödykkeet	151,9	154,6
Pitkäaikaiset sijoitukset	56,0	51,0
Vaihto-omaisuus	155,2	161,3
Saamiset	282,4	282,0
Rahoitusarvopaperit	1,5	14,5
Rahat ja pankkisaamiset	27,0	26,1
Vastaavaa	901,9	932,5
Vastattavaa	31.12.01	31.12.00
Oma pääoma	458,1	437,8
Vähemmistöosuus	11,2	11,0
Pakolliset varaukset	2,8	4,4
Pitkäaikaiset korolliset velat	73,4	127,6
Muut pitkäaikaiset velat	19,6	27,2
Lyhytaikaiset korolliset velat	69,6	67,6
Muut lyhytaikaiset velat	267,2	256,9
Vastattavaa	901,9	932,5
Omavaraisuusaste	50,7 %	47,4 %
Gearing	26 %	35 %
EUR 1,00 = USD	0,88	0,93
<b>VASTUUSITOUMUKSET, KONSERNI</b>		
	31.12.01	31.12.00
Annetut pantit	-	9,1
Velan vakuudeksi annetut kiinnitykset	17,3	19,0
Takaukset	-	1,4
Leasing- ja vuokrasopimusvastuut	55,6	54,8
Muut vastuut	40,9	41,7
Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.		
<b>JOHDANNAISINSTRUMENTTIEN NIMELLISARVOT</b>		
	31.12.01	31.12.00
Nimellisarvo		
Valuuttatermiinit	306,6	310,8
Korkotermiinit	50,0	0,0
Käypä arvo		
Valuuttatermiinit	1,9	10,7
Korkotermiinit	0,0	0,0

LIIVEVAIHTO JA LIIVEVOITTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

milj. e	2001				2000			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
<b>LIIVEVAIHTO</b>								
Mailapelit	48,2	73,1	74,1	69,4	51,4	70,2	71,5	71,6
Golf	38,0	47,5	89,9	60,5	46,0	52,8	89,3	69,4
Joukkueurheilu	41,9	45,6	49,1	68,1	48,8	41,7	44,4	59,2
Wilson yhteensä	128,1	166,2	213,1	198,0	146,2	164,7	205,2	200,2
Atomic	68,2	91,6	11,1	28,4	68,7	74,3	9,4	24,6
Suunto	22,1	18,4	23,0	19,9	20,2	14,8	18,9	16,3
Tupakka	26,1	28,3	27,3	22,2	26,1	26,3	24,4	18,6
	244,5	304,5	274,5	268,5	261,2	280,1	257,9	259,7
Myydyt yksiköt	-	-	0,1	7,7	7,4	6,2	7,5	6,6
Yhteensä	244,5	304,5	274,6	276,2	268,6	286,3	265,4	266,3

milj. e	2001				2000			
	IV	III	II	I	IV	III	II	I
<b>LIIVEVOITTO</b>								
Wilson	0,6	7,0	26,1	13,3	3,8	10,9	26,2	14,5
Atomic	16,8	28,4	-5,2	0,2	18,1	22,3	-3,0	0,9
Suunto	2,2	2,3	3,2	2,4	2,0	1,0	3,5	1,7
Tupakka	2,1	2,6	2,9	2,0	2,4	2,3	3,5	1,1
Keskushallinto	-2,4	-4,3	8,9	-1,9	-5,9	1,0	-1,8	-2,1
Konsernin liikearvo	-2,3	-2,3	-2,3	-2,4	-2,5	-2,4	-2,4	-2,3
	17,0	33,7	33,6	13,6	17,9	35,1	26,0	13,8
Myydyt yksiköt	-	-	-0,1	0,8	0,3	0,4	1,0	0,4
Yhteensä	17,0	33,7	33,5	14,4	18,2	35,5	27,0	14,2

AMER-YHTYMÄ OYJ  
MÄKELÄNKATU 91, 00610 HELSINKI  
PL 130, 00601 HELSINKI  
VAIHDE (09) 7257 800  
FAX (09) 7257 8200  
WWW.AMERSPORTS.COM

KOTIPAikka HELSINKI  
KRNRO 116.698