



ÅRSRAPPORT

2010



tønder
bank

- Lokal, stærk og selvstændig...!

www.tb.dk

Indhold

Ledelse

Dagsorden for generalforsamling	3
Selskabsoplysninger	4
Ledelsespåtegning	4
Revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	
- Bestyrelsens og direktionens beretning ...	6
- Corporate Governance	10
- Samfundsansvar (CSR)	11
- Risikoforhold og risikostyring	11
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Medarbejdere i Tønder Bank	19
Noter	
- Noter vedr. 5 års hovedtal	17
- Noter til årsregnskabet	22
- Noter hvortil der ikke henvises	33
- Anvendt regnskabspraxis	40
Ledeshjælp	42
Fondbørsmeddelelser 2010	43
Finanskalender 2011	43
Kundetilfredshedsanalyse	44
Set og sket i Tønder Bank	46

BESTYRELSE



Konsulent
Carsten D. Andersen
(Formand)



Proceskonsulent
Birgit Thye-Petersen
(Næstformand)



Direktør
Christian Frisk



El-installatør
Hans L. Hansen



Maskinhandler
Hans L. Holm



Gårdejer
Adolf Nissen

LEDELSE



Mogens Mortensen
Bankdirektør



Henrik Solborg Pedersen
Organisationschef



Bent Paasch Hansen
Erhvervs-kundecheff



Bjarne Axelsen
Kreditchef



Dorte Gerlach
Privatkundecheff



Laila L. Andreasen
Administrations-
chef



Tom Lauritzen
Salgs- og
udviklingschef

AFDELINGSLEDERE



Claus Jacobsen
Afdelingsleder
Løgumkloster



Henrik Køhn
Afdelingsleder
Skærbæk



Anders V. Bomm
Afdelingsleder
Tinglev



Per E. Petersen
Filioldirektør
Vojens



Jens Jørgen Jensen
Afdelingsdirektør
Vejen



Leif Warberg
Afdelingsdirektør
Toftlund



Lars Bodholdt
Afdelingsdirektør
Rødekro



Frank Carstensen
Afdelingsdirektør
Aarhus



Martin Bang Christensen
Afdelingsdirektør
København



Carl-Heinz Hansen
Landbrugschef



Roan H. Pedersen
Regnskabschef



Bernd Søndergaard
Investeringschef

Dagsorden for generalforsamling

**Tønder Bank A/S afholder ordinær generalforsamling
i Tønderhal 2 i Tønderhallerne tirsdag den 22. marts 2011 kl. 18.00.**

- 1) **Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år, forelæggelse af årsrapport til godkendelse og forslag om meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
- 2) **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**
- 3) **Valg af medlemmer til bestyrelsen**
Efter tur afgår: Carsten D. Andersen og Birgit Thye-Petersen
(begge er villige til genvalg)
- 4) **Valg af revisor**
Bestyrelsen foreslår genvalg af:
BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, Haderslev
- 5) **Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer**
Fra bestyrelsen foreligger følgende forslag:
 - a. Forslag om bemyndigelse til at banken i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier med en pålydende værdi på indtil 10% af aktiekapitalen. Købsprisen må ikke afvige mere end 10% fra den på erhvervelsesdatoen noterede kurs på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
 - b. Forslag om ændringer i Tønder Banks vedtægter, idet ny tekst er fremhævet med *kursiv*, medens slettet tekst er anført med overstreget:
 1. §2, stk.1
Bankens aktiekapital udgør 19.600.000 kr. Bestyrelsen er i tiden til den ~~10. marts 2015~~ *22. marts 2016* bemyndiget til at udvide aktiekapitalen med 20.000.000 kr. til i alt 39.600.000 kr. i én eller flere emissioner.
 2. §5, stk.1
Bestyrelsen bemyndiges til i en periode indtil den ~~10. marts 2015~~ *22. marts 2016* ad en eller flere gange at optage lån mod obligationer eller andre gældsbreve, der giver långiver ret til at konvertere sin fordring til aktier i banken.
 3. §10, 3. afsnit
Hvert aktiebeløb på 20 kr. giver 1 stemme. Dog kan ingen aktionær afgive mere end 100 stemmer. Ingen kan heller som ~~fuldmægtig~~ for aktionærer afgive mere end 100 stemmer i alt.
 - c. Forelæggelse af afviklingsordning i henhold til lov om finansiel stabilitet
 - d. Godkendelse af bankens lønpolitik

Bankens aktiekapital udgør 19.600.000 kr. fordelt på 980.000 stk. aktier á 20 kr. Enhver, som besidder aktier i banken den 15. marts 2011 (registreringsdatoen) og desuden senest den 18. marts 2011 har anmeldt sin deltagelse til banken (anmodet om adgangskort), har ret til at møde på generalforsamlingen. Hvert aktiebeløb på 20 kr. giver 1 stemme. Dog kan ingen aktionær afgive mere end 100 stemmer. Indkaldelse med de fuldstændige forslag fremgår af bankens hjemmeside, www.tb.dk.

På bestyrelsens vegne
Carsten D. Andersen
Formand

Selskabsoplysninger

Selskabet:	Tønder Bank A/S Storegade 22 6270 Tønder	Telefon:	7472 2008
		Telefax:	7472 2774
		Internet:	www.tb.dk
		e-mail:	e-post@tb.dk
		CVR nr.	31 12 21 12
Stiftet:	23. maj 1913		
Hjemsted:	Tønder		
Regnskabsår:	1. januar - 31. december		
Bestyrelse:	Carsten Dinsen Andersen, formand Birgit Thye-Petersen, næstformand Christian Frisk Hans L. Hansen Hans L. Holm Adolf Nissen		
Direktion:	Mogens Mortensen		
Revision:	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Jomfrustien 27 6100 Haderslev		

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2010 for Tønder Bank A/S. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl., samt de krav til regnskabsaflæggelsen, som børsen NASDAQ OMX Copenhagen A/S stiller.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af bankens aktiver og passiver, finansielle stilling og resultat for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i bankens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som banken kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tønder, den 23. februar 2011

Direktion

Mogens Mortensen

Bestyrelse

Carsten Dinsen Andersen
Formand

Birgit Thye-Petersen
Næstformand

Christian Frisk

Hans L. Hansen

Hans L. Holm

Adolf Nissen

Revisionspåtegning

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Tønder Bank A/S, Tønder

Vi har revideret årsregnskabet og ledelsesberetningen for Tønder Bank A/S, for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010. Årsregnskabet omfatter ledelsespåtegning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed. Ledelsesberetningen udarbejdes efter danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Ledelsen har herudover ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af bankens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i bankens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskaber kan påvirkes af i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Haderslev, den 23. februar 2011

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Carsten Petersen
Statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Bestyrelsens og direktionens beretning for Tønder Banks 98. regnskabsår

Bestyrelsen for Tønder Bank har godkendt regnskabet for 2010. Ved Fondsbørsmeddelelse af 12.11.2010 opjusterede Tønder Bank forventningerne til basisresultatet til at blive 55 – 57 mio.kr. Resultatet blev på 59,0 mio.kr., hvilket ledelsen betegner som særdeles tilfredsstillende.

Resultat før skat blev et overskud på 11,3 mio.kr., mod et overskud på 18,4 mio.kr. i 2009.

Fra ledelsen udtrykkes der stor respekt og anerkendelse af indsatsen fra bankens medarbejdere.

Bestyrelsen konstaterer med tilfredshed, at bankens kernekapital- og solvensprocent fortsat er solide. Der udbetales dog ikke udbytte for 2010, idet der kommer store udfordringer i form af nye lovregler (Basel III), som frem mod 2019 stiller øgede krav til kapitaldækningen. Den fortsatte usikkerhed omkring det spirende økonomiske opsving herhjemme medvirker også til beslutningen om at fortsætte konsolideringen.

Driftsresultat og balance

Netto renteindtægter er på 114,8 mio.kr. mod 114,9 mio.kr. i 2009. Netto rente- og gebyrindtægter er steget fra 143,3 mio.kr. til 144,8 mio.kr.

Kursreguleringer

Kursreguleringer er positive med 16,9 mio.kr. mod en kursgevinst på 9,6 mio.kr. i 2009.

Omkostninger

De samlede omkostninger udgør 86,9 mio.kr. I dette tal indgår betaling til Det Private Beredskab med 6,5 mio.kr. I 2009 blev der foretaget en tilbageførsel af tidligere års

nedskrivninger på ejendomme med 8,5 mio.kr. Hvis der ses bort fra tilbageførslen samt betaling til Det Private Beredskab, er omkostningsudviklingen på 4,8%, hvilket er yderst tilfredsstillende.

Nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier

De samlede nedskrivninger udgør 63,6 mio.kr. mod 58,5 mio.kr. i 2009. Størrelsen af nedskrivningerne er udtryk for en konservativ vurdering af bankens udlån samt det forhold, at erhvervslivet fortsat har vanskelige vilkår, men så småt er i bedring. For 2011 forventes lavere nedskrivninger.

Ca. 90% af bankens landbrugsengagementer er mælkeproducenter. En meget stor andel af disse landmænd har, uanset fald i jordpriserne, fortsat betydelige egenkapitaler. Gennem 2010 er afregningsprisen på mælk steget med 47,2 øre, hvilket har forbedret økonomien hos landmandskunderne betragteligt. Vi kan konstatere, at flere landbrug nu er tæt på en 0-konsolidering for året 2010, samt at de modtagne driftsbudgetter for 2011 viser en svag positiv konsolidering.

Af årets samlede nedskrivninger og hensættelser udgør 4,8 mio.kr. hensættelser på den stillede garanti overfor Det Private Beredskab.

Andel af tilgodehavender med nedsat rente udgør 2,6%.

Ud- og indlån

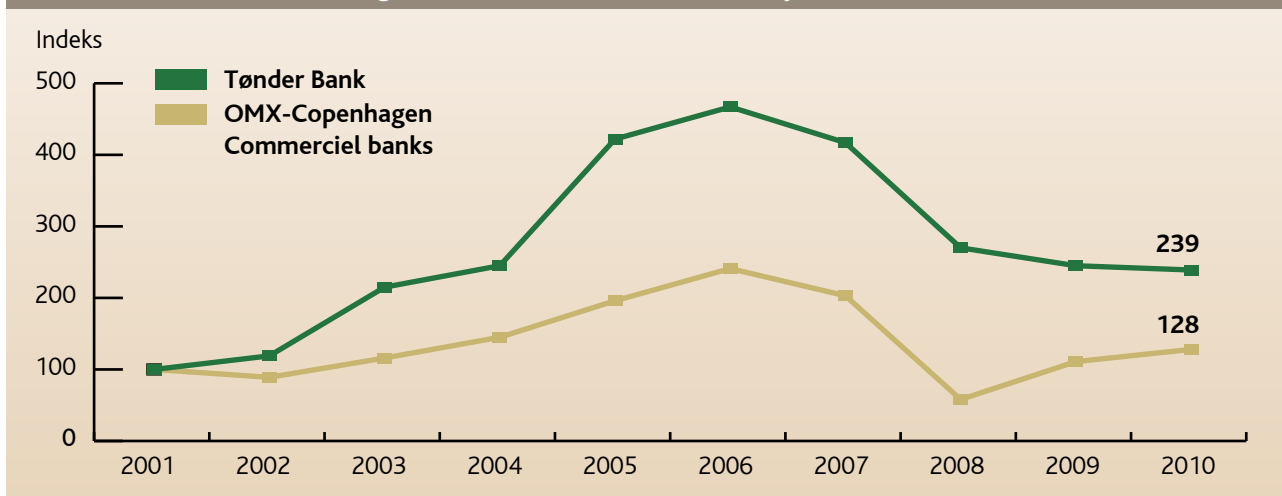
Bankens udlån er faldet fra 1.973,5 mio.kr. til 1.816,6 mio.kr. Faldet svarer til 156,9 mio.kr. I løbet af året har en række erhvervskunder omlagt udlån til udlandslån – knap 130 mio.kr., så udlån reelt er stort set uændret i forhold til 2009.

Det er i øvrigt værd at bemærke, at banken ikke længere har det, som i fagsproget kaldes "store engagementer",

Aktionærgrupper	Antal aktionærer		Antal aktier	
1 - 10 aktier	2.131	24%	16.449	2%
11 - 50 aktier	2.712	30%	89.818	9%
51 - 100 aktier	1.923	21%	154.710	16%
101 - 500 aktier	1.987	22%	444.490	45%
501 - 1.000 aktier	165	2%	114.678	12%
over 1.000 aktier	49	1%	118.366	12%
Tønder Bank, egenbeholdning	1	0%	29.181	3%
Ej navnenoterede			12.308	1%
	8.968	100%	980.000	100%

Ledelsesberetning

Kursudvikling: Banksektor contra Tønder Bank - 1. januar 2001 = indeks 100



dvs. engagementer som overstiger 10% af basiskapitalen eller 41,7 mio.kr. I 2009 var tallet 30,8%.

Bankens indlån er steget med 138,5 mio.kr. til 1.671,2 mio. kr. svarende til 9%.

Balance, solvensprocent og likviditet

Balancen er på 2.802,7 mio.kr. Garantier, som er udenfor balancen, udgør 450,9 mio.kr. mod 432,5 mio.kr. i 2009.

Solvensprocenten er 17,2% og kernekapitalprocenten på 11,5%. Den samlede egenkapital udgør 271,4 mio.kr. mod 264,7 mio.kr. i 2009.

Alle pengeinstitutter skal offentliggøre deres individuelle solvensbehov, hvilket er et nøgletal for bankens risiko-profil. Jo lavere tallet er, jo mindre er banken eksponeret risikomæssigt. Banken har indberettet til Finanstilsynet, at det individuelle solvensbehov er 8%, selv om det reelt er lavere. Det skyldes, at man ikke kan indberette et individuelt solvensbehov, der er lavere end lovkravet på 8%. For nærmere oplysninger henvises til bankens hjemmeside www.tb.dk.

Bankens overdækning i forhold til lovkravet om likviditet er 236,3%, hvor lovkravet er 10%.

Aktionærer

Bankens knap 9000 aktionærer er hovedsagligt lokale kunder, som via ejerskab af banken yder en stor, loyal opbakning til den lokale bank.

Kursen på Tønder Bank aktien er i perioden 2001 – 2010 steget med 139%. I samme periode er børsnoterede pengeinstitutter steget med 28% i gennemsnit.

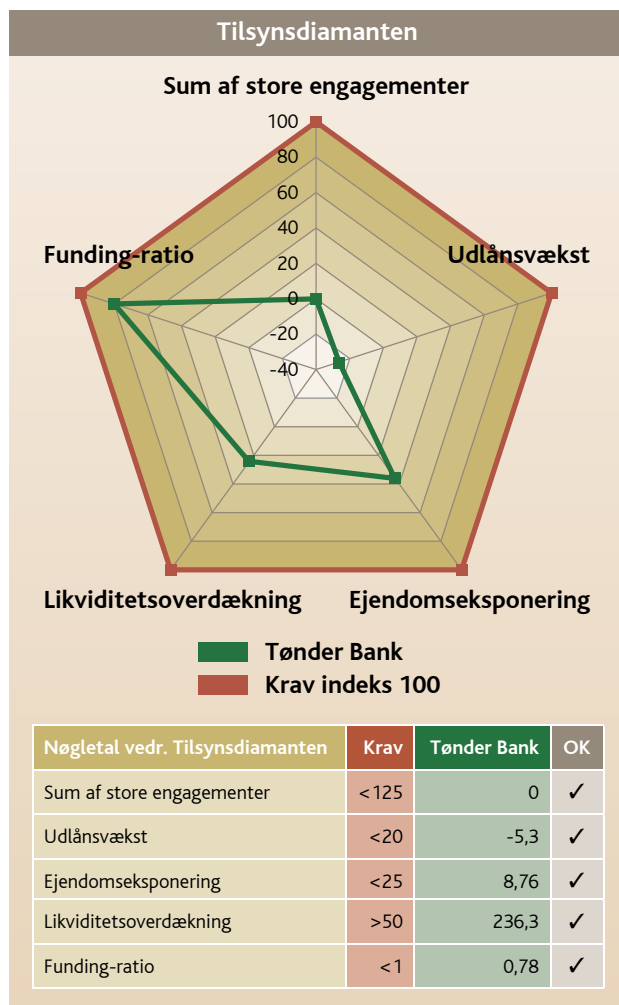
Til de aktionærer, der samtidig er kunder i Tønder Bank, tilbydes det succesrige AktionærPlus- og AktionærPlusGULD-koncept. Dette fordelsprogram er ved årsskiftet yderligere forbedret. Hvis man blot har 60 stk. Tønder Bank-aktier, giver det under visse betingelser adgang til gebyrfrihed, rentefordele, aktionæroplevelser i ind- og udland samt en lang række andre fordele og samtidig rabat bl.a. i en række forretninger og restauranter. Som AktionærPlusGULD-kunde opnås der endnu flere fordele.



Ledelsesberetning

Tilsynsdiamanten

Finanstilsynet indfører pr. 1.1.2012 regler omkring overholdelse af likviditetskrav, "store engagementer", udlånsvækst, ejendomseksposering samt funding-ratio. Tønder Bank har opstillet de aktuelle nøgletal i forhold til de nye krav og konstaterer, at banken allerede nu overholder Tilsynsdiamantens grænseværdier.



Basel III-regler

Frem mod 2019 indføres der i Danmark nye regler omkring kapitalkrav, som øger kravene til størrelsen og arten af pengeinstitutternes kapital. Med det kendskab, som Tønder Bank p.t. har til kravene, vurderer vi, at banken allerede nu overholder de regler, som forventes at blive gradvis gældende frem mod 2019.

Afdelinger

Tønder Bank gennemførte i 2010 en kundetilfredshedsanalyse. De mange besvarelser fra bankens kunder viste

generelt meget stor tilfredshed med den måde, banken drives på og viste også en meget betydelig kundeloyalitet. Analysen viste bl.a., at den rådgivning, banken yder, af kunderne opfattes som værende på et højt fagligt niveau. Over 80% af kunderne har tilkendegivet, at de gerne anbefaler Tønder Bank til andre.

Analysen viste få områder, hvor banken kan gøre det bedre - det gælder bl.a. i forbindelse med kundernes ønsker om uopfordret rådgivning. Dét vil derfor være et indsatsområde for 2011. Banken vil gøre alt for også fremover at leve op til den store kundetilfredshed, og ledelsen vil samtidig benytte lejligheden til at rette en stor tak til bankens medarbejdere, hvis engagerede og dygtige daglige indsats ligger til grund for analysens flotte resultater.

I sidste del af 2010 blev bankens Bylderup-Bov afdeling ramt af en ødelæggende bombesprængning mod bankens pengeautomat. Ved sprængningen blev bygningen totalskadet og en genopførelse ville blive langvarig og omkostningskrævende. Bankens bestyrelse besluttede i den forbindelse, at afdelingen skulle lukkes, og de to ansatte flyttede til bankens Tinglev afdeling, som er placeret i en afstand af kun 11 km fra Bylderup-Bov. Samtidig blev der opstillet ny pengeautomat hos Spar købmanden i byen. Kunderne har taget særdeles godt imod denne beslutning, hvilket noteres med tilfredshed. Der er p.t. forhandlinger i gang vedr. salg af bygningen.

Ved årsskiftet overtog Martin Christensen jobbet som chef for bankens kontor i København. Han afløste Jens Jørgen Jensen, som i stedet er blevet bankens afdelingsdirektør i Vejen. Den 1.12.2010 overtog Lars Bodholdt jobbet som afdelingsdirektør i Rødekro.

Nye tiltag m.v.

Bankens lovpligtige revisionsudvalg, der består af samtlige medlemmer af bestyrelsen, har i 2010 tilrettelagt revisionen af bankens regnskab i et tæt samarbejde med bankens generalforsamlingsvalgte revision. Derudover har revisionsudvalget bl.a. gennemgået bankens interne kontrol- og risikostyringssystemer.

Bankens bestyrelse har i henhold til lovgivningen fastlagt en lønpolitik for bestyrelse, direktion, væsentlige risikotagere samt medarbejdere i bankens kontrolfunktioner. Formålet er at fremme en lønpolitik og - praksis, der er i overensstemmelse med og fremmer en sund og effektiv risikostyring i Tønder Bank. Ifølge lønpolitikken, der fremgår af bankens hjemmeside, er hverken bestyrelsen eller direktionen omfattet af nogen form for bonus aflønning, aktieoptioner eller andre variable incitamentsordninger. Bankens aflønningsudvalg består af den samlede bestyrelse.

Ledelsesberetning

Tønder Bank har gennem en længere årrække været hovedbank for Tønder Kommune. Ved udgangen af 2010 udløb den hidtidige aftale, og kommuneaftalen blev derfor sidste efterår udbudt i licitation. Resultatet blev, at Tønder Bank fortsætter som hovedbank for kommunen i de kommende 4 år - vi ser frem til et fortsat godt samarbejde.

Ud over bankpakkerne og som en følge af finanskrisen har lovgivningen barslet med en række regler, der stiller nye og større krav til styring/ledelse af et pengeinstitut. Der skal nu etableres yderligere forretningsgange/politikker for en lang række områder med tilhørende kontrol og dokumentation samt indberetning til myndighederne. Eksempelvis stilles der meget store - formelle - krav til bestyrelsens arbejde og bestyrelsesmedlemmernes kompetencer. Til at løfte disse opgaver kan vi som medlem trække på foreningen af Lokale Pengeinstitutter, ligesom banken har ansat den fornødne juridiske ekspertise. De nye tiltag vil også i 2011 lægge beslag på en stor del af bankens ressourcer.

Tønder Kommune - et attraktivt område

Skævvridningen af Danmark er et alvorligt og stadigt større problem. Det er helt afgørende for egnen, at den grænseoverskridende trafikforbindelse i SydvestDanmark udbygges, og at infrastrukturen langs den jyske vestkyst forbedres væsentligt til gavn for bosætningen, erhvervslivet, turismen og kulturlivet. Tønder Bank har derfor gennem flere år kraftigt støttet kommunens og Tønder Erhvervsforums bestræbelser på at få etableret en motorvej fra grænsen til Esbjerg/E20.

Banken kan med stor tilfredshed konstatere, at Transportministeren i efteråret 2010 har afsat 6 mio. kr. til en forundersøgelse samt 40 mio.kr. til en VVM-redegørelse for en motorvej Tønder – Esbjerg. Resultatet af undersøgelserne, der forventes at foreligge i efteråret 2011, kan forhåbentlig danne grundlag for en beslutning om at påbegynde byggeriet af motorvejen, der samtidig vil være en stor og nødvendig aflastning af den eksisterende E-45. Samtidig er der kræfter i gang for at få skabt en udvidelse/opgradering af B5 i Tyskland, således at der skabes en helt ny transportkorridor.

Et af de meget spændende lokale projekter, der kan være med til at fremme erhvervsudviklingen i Tønder Kommune, er udviklingsplanerne for Rønmø Havn, ikke mindst planerne for offshore vindindustrien, der indbefatter en meget betydelig havneudvidelse. Ved at blive servicehavn for de tyske havvindmøller, vil Rønmø Havn i løbet af de kommende år skabe en lang række nye arbejdspladser. Hertil kommer planerne om at modernisere og udbygge havnen med bl.a. sejlsports- og krydstogsturisme, restauranter og cafeer, der vil medvirke til at gøre havnen og dermed Rønmø endnu mere attraktiv for nye erhvervsvirksomheder og for øens mange gæster.

Samarbejdspartnere

Tønder Bank er i stand til at håndtere alle de opgaver vore kunder forventer og dermed yde en god og kvalificeret rådgivning. Vi vil her fremhæve følgende nære samarbejdspartnere:

- Union Bank i Flensborg
- SparInvest
- Nybolig i Tønder og Tinglev v/Michael Riis
- Nybolig i Vojens v/Stig Aaes
- Nybolig i Aabenraa v/Hans Sørensen
- Nybolig i Vejen v/Stig Aaes og Torben Strøm
- Nybolig i Rødding
- Sønderjydsk Ejendomsformidling v/Valborg Schjerning i Toftlund
- DiBa Forsikring
- DLR Kredit
- Totalkredit
- GarantInvest

Forventninger til 2011

Tønder Bank forventer et resultat for 2011 før nedskrivninger, kursreguleringer og resultat af kapitalandele samt skat på 42 - 47 mio.kr.

Begivenheder indtruffet efter 31.12.10

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Efter regnskabsårets afslutning har Finansiell Stabilitet overtaget Amagerbanken efter bankens konkurs. Tønder Bank har ikke eksponeringer mod Amagerbanken i form af kreditfaciliteter, obligationer eller aktier i Amagerbanken. Derimod hæfter Tønder Bank i lighed med de øvrige danske pengeinstitutter for det tab, som Indskydergarantifonden må imødesee i forbindelse med Amagerbankens konkurs. Tønder Banks seneste opgjorte andel af sektorens indeståelse over for Garantifonden for Indskydere udgør 0,13%.

Generalforsamling

Bankens generalforsamling afholdes tirsdag den 22. marts 2011 kl. 18.00 i Tønderhal 2, Tønder.

Tak for tilliden i 2010

Bestyrelse og direktion takker alle kunder og aktionærer for den store tillid, der er udvist banken i 2010. Uden den store lokale opbakning og samarbejde ville der ikke kunne skabes så gode resultater på den basale bankdrift til gavn for kunderne, aktionærerne, lokalområdet og banken.

Ledelsesberetning

Tønder Bank er omfattet af den kodeks for virksomhedsledelse, som Komitéen for god selskabsledelse har udgivet. Tønder Banks bestyrelse vurderer løbende udviklingen inden for området god selskabsledelse. Bestyrelsens holdning hertil er offentliggjort på bankens hjemmeside, www.tb.dk.

Corporate Governance

Komitéen for god selskabsledelse har givet en række anbefalinger omkring virksomhedsledelse inden for 9 hovedområder. Tønder Bank har udarbejdet en redegørelse for sin holdning til anbefalingerne, og denne er tilgængelig på bankens hjemmeside, www.tb.dk.

Enkelte anbefalinger lægger op til, at bestyrelsen redegør for holdninger og vurderinger til bestemte emner i årsrapporten. Denne anbefaling følges i det nedenstående.

Vedrørende kapital- og aktiestruktur

Bestyrelsen vurderer, at bankens kapital- og aktiestruktur fortsat er i aktionærenes og bankens interesse.

I samme forbindelse oplyses om bankens aktiekapital, bestyrelsens bemyndigelse m.v., jf. bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl. §133a:

Antal aktier i Tønder Bank: 980.000 stk.

Pålydende værdi: 20 kr.

Stemmeret

Hvert aktiebeløb på 20 kr. giver 1 stemme. Dog kan ingen aktionær afgive mere end 100 stemmer i alt.

Bestyrelsen

Bestyrelsen består af 6 medlemmer som vælges på generalforsamlingen. Valget gælder for 4 år. Der kan finde genvalg sted. Der er ingen aldersbegrænsninger på valgbare aktionærer til bestyrelsen.

Mødefrekvens

Bestyrelsen har i 2010 afholdt 13 bestyrelsesmøder.

Ledelsesorganer

Tønder Bank har 3 overordnede ledelsesorganer, generalforsamling, bestyrelse og direktion.

Bestyrelsens og direktionens medlemmer oplistes i et særskilt afsnit i årsrapporten.

Bankens bestyrelse har nedsat to udvalg:

- **Revisionsudvalg:** Består af den samlede bestyrelse. Carsten Dinsen Andersen er udpeget som særlig sagkyndigt medlem. Carsten Dinsen Andersen, som er registreret revisor med deponeret registreringsbevis, er tidligere generalforsamlingsvalgt revisor for Tønder Bank A/S.
- **Aflønningsudvalg:** Består af den samlede bestyrelse.

Ændring af vedtægter

På generalforsamlingen træffes alle beslutninger ved simpelt flertal, bortset fra de tilfælde, hvor selskabsloven eller bankens vedtægter kræver kvalificeret flertal.

Forslag til ændring af bankens vedtægter samt frivillig opløsning og fusion kan alene vedtages, såfremt forslaget tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede kapital.

Forslag til vedtægtsændringer samt frivillig opløsning og fusion, som støttes af bestyrelsen, kan dog vedtages med



Ledelsesberetning

det majoritetskrav, som kræves ifølge selskabsloven eller særlige bestemmelser i bankens vedtægter.

Beslutning om

1. Ændring af bankens formål,
2. Bankens opløsning,
3. Bankens fusion med et andet selskab,
4. Overdragelse af bankens samlede formue,

er kun gyldig, såfremt mindst 1/2 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og forslaget vedtages med mindst 3/4 af de afgivne stemmer og af 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Er halvdelen af aktiekapitalen ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men er forslaget i øvrigt vedtaget med 3/4 af de afgivne stemmer og af 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, indkalder bestyrelsen inden 14 dage en ny generalforsamling, på hvilken forslaget kan

vedtages med 3/4 af de afgivne stemmer uden hensyn til den repræsenterede aktiekapitals størrelse.

Bemyndigelser: Bestyrelsen har indtil den 10. marts 2015 bemyndigelse til ad en eller flere gange at optage lån mod obligationer eller andre gældsbreve, der giver långiver ret til at konvertere sin fordring til aktier i banken. Bestyrelsen er samtidig bemyndiget til at beslutte de kapitalforhøjelser, som er fornødne for at gennemføre konvertering af konvertible lån. Konvertible lån skal ydes kontant og kan ikke overstige 10 mio. kr. Bestyrelsen er bemyndiget til i tiden til den 10. marts 2015 at udvide aktiekapitalen med 20.000.000 kr. til i alt 39.600.000 kr. i én eller flere emissioner.

Bestyrelsen har indtil den 10. marts 2014 bemyndigelse til ad en eller flere gange at optage lån for op til 70.000.000 kr. mod obligationer eller andre gældsbreve med ret til rente, hvis størrelse helt eller delvis er afhængig af det udbytte, bankens aktier afkaster, eller af årets overskud.

Samfundsansvar (CSR)

Tønder Bank har ikke en formuleret politik for samfundsansvar, men har som lokal bank i mange år støttet udviklingen i lokalområdet. Eksempelvis ved at hjælpe iværksættere med etablering af egen virksomhed og som sponsor for lokale foreninger inden for idræt, kultur og lignende.

Banken finder det naturligt at tage sig af og bakke op om medarbejderne og understøtte såvel faglige, sociale som sundhedsfremmende aktiviteter, der medvirker til at fremme kompetenceniveau og trivsel på arbejdspladsen.

Risikoforhold og risikostyring

Finansielle risici

Banken påtager sig, som finansiell virksomhed, en række kreditmæssige, markedsmæssige, likviditetsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af bankens forretningsgrundlag at påtage sig risici.

Banken betragter risikostyring som et væsentligt fokusområde. Der er forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i følgende nærmere omtalte kategorier.

Kreditrisici

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at drive bankvirksomhed og foretage udlån, og kan beskrives som risikoen for tab som følge af, at kunderne ikke opfylder deres tilbagebetalingsforpligtelser. Bankens tilstræber at foretage udlån til både privatkunder og erhvervs-kunder i forholdet 40/60, hvilket opfylder ønsket om en vis risikospredning.

Markedsrisici

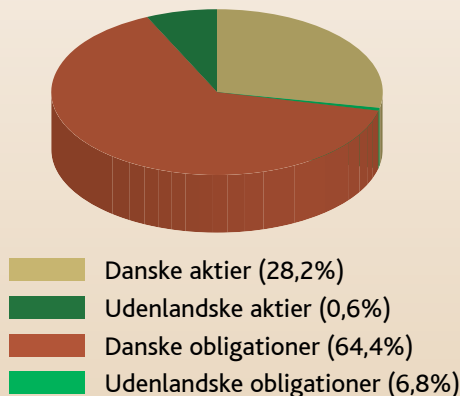
Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Bankens påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Der anvendes løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisici.

Renterisici

Renterisici omfatter risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter, som følge af renteændringer. Styring af bankens renterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser. Renterisikoen begrænses blandt andet ved at indgå i variabelt forrentede indlån og udlån.

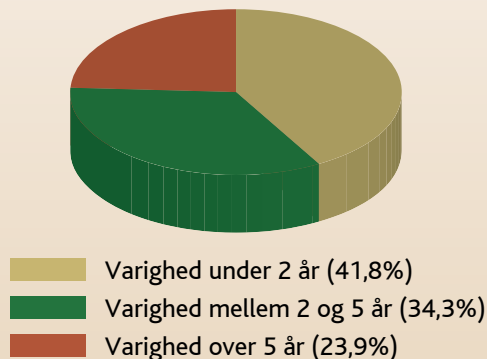
Ledelsesberetning

Beholdningsoversigt værdipapirer



Beholdningsoversigt på værdipapirer gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2010

Beholdningsfordeling obligationer



Beholdningsfordeling på varighedsgruppe gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2010

Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskab.

Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. Banken har en række kontrolprocedurer i form af rutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Sammen med en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger, er disse processer med til at minimere de operationelle risici.

Særlige risici

De væsentligste risici forbundet med bankens forretningsmæssige dispositioner er kreditmæssige risici samt rentemæssige risici tilknyttet fondsbeholdningen.

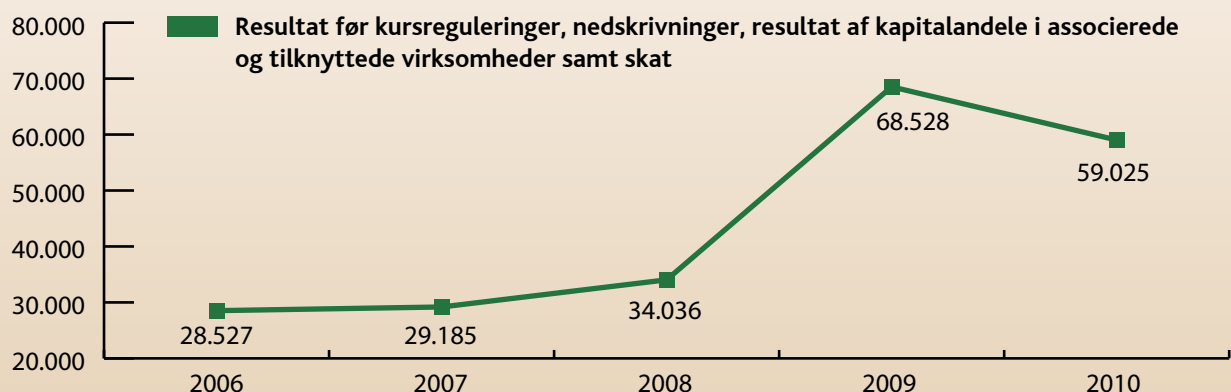
Tønder Banks bestyrelse har i instrukser til direktionen nøje fastlagt en række politikker og beføjelser, der sikrer en forsvarlig balance mellem de risici og afkast, der er nødvendige for at drive en tidssvarende bank. Bestyrelsen har løbende fuld opmærksomhed på bankens risikostyring og følger regelmæssigt op på bestyrelsens møder, hvor der aflægges en udførlig rapportering fra direktionen. Desuden er Tønder Bank under stadig kontrol af Finanstilsynet og af den generalforsamlingsvalgte revision.



Resultatopgørelse for regnskabsåret

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
1	Renteindtægter	156.607	164.852
2	Renteudgifter	-41.775	-49.907
	Netto renteindtægter	114.832	114.945
	Udbytte af aktier mv.	469	583
3	Gebyrer og provisionsindtægter	30.420	29.052
	Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	-927	-1.275
	Netto rente- og gebyrindtægter	144.794	143.305
4	Kursreguleringer	16.851	9.617
	Andre driftsindtægter	1.128	1.868
5	Udgifter til personale og administration	-74.239	-70.489
6	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	-6.121	2.339
	Andre driftsudgifter (garantiprovision vedr. national bankpakke I)	-6.537	-8.495
	Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender mv.		
	Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender	-58.764	-52.913
	Nedskrivninger vedr. national bankpakke I	-4.836	-5.564
	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-972	-1.303
	Resultat før skat	11.304	18.365
7	Skat	-3.500	-2.166
	Årets resultat	7.804	16.199
	Forslag til resultatdisponering		
	Udbytte for regnskabsåret	0	0
	Overført til andre reserver	0	0
	Overført overskud	7.804	16.199
	Anvendt i alt	7.804	16.199

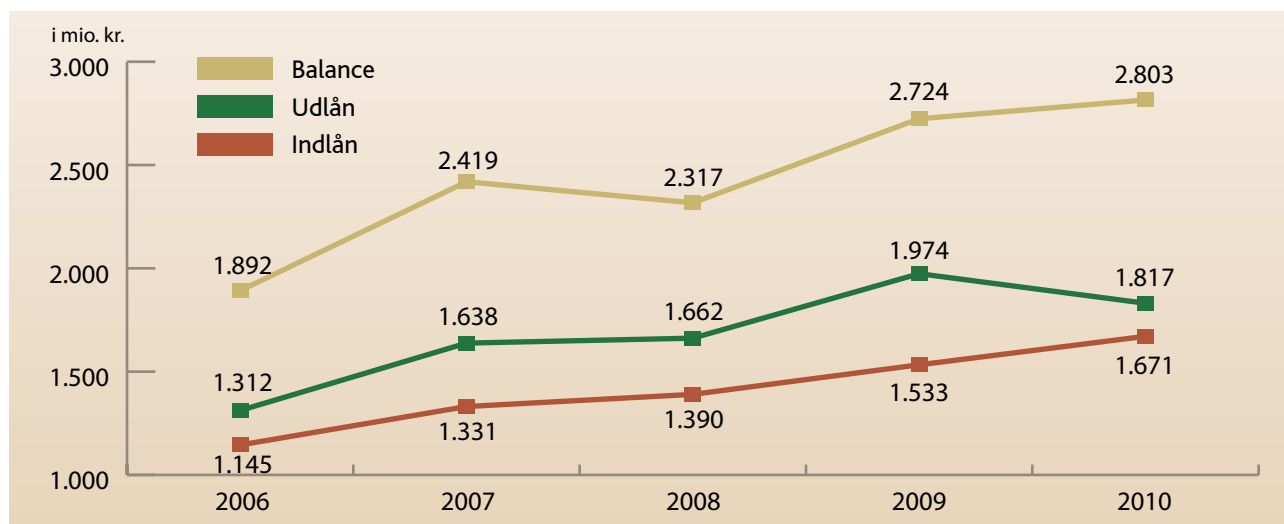
i 1.000 kr.



Balance pr. 31. december

AKTIVER

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	296.872	105.140
8	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	128.087	252.774
9, 10	Udlån til amortiseret kostpris	1.816.573	1.973.506
11	Obligationer til dagsværdi	296.551	157.849
12	Aktier mv.	114.997	97.264
	Kapitalandele i associerede virksomheder	11.344	12.326
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.024	1.014
13	Immaterielle aktiver	4.169	4.413
14	Grunde og bygninger i alt	100.023	101.035
	Investeringsjendomme	32.328	32.328
	Domicilejendomme	67.695	68.707
15	Øvrige materielle aktiver	3.062	1.356
7	Aktuelle skatteaktiver	2.580	0
7	Udsudte skatteaktiver	0	1.961
	Aktiver i midlertidig besiddelse	4.230	268
	Andre aktiver	22.930	14.667
	Periodeafgrænsningsposter	259	0
	Aktiver i alt	2.802.701	2.723.573



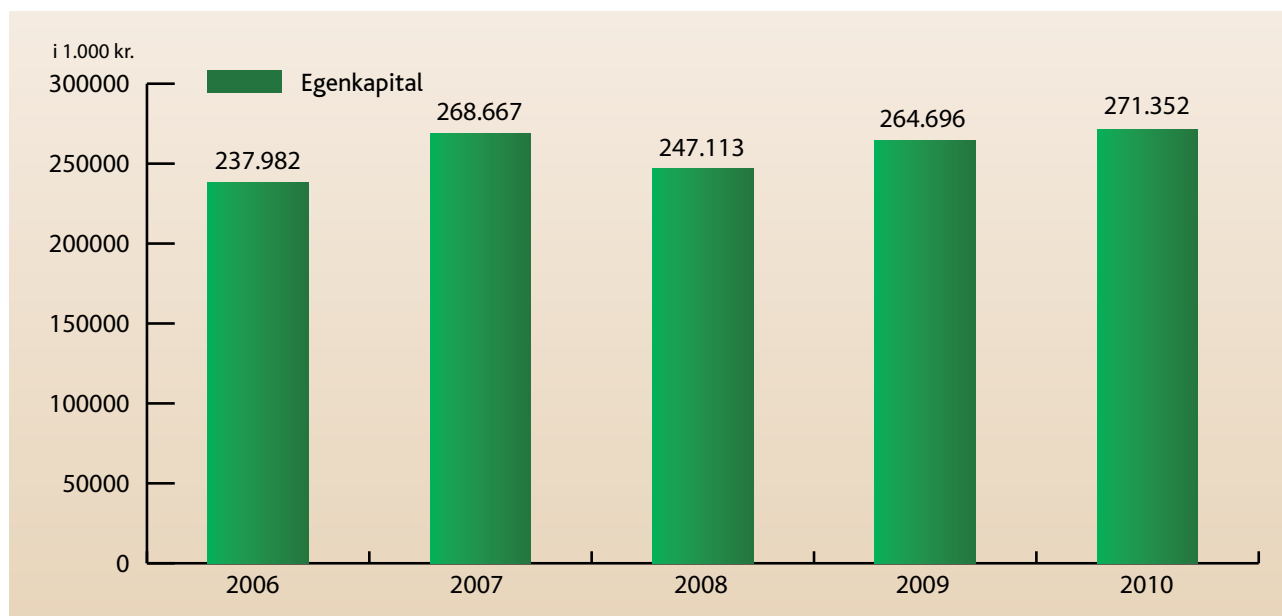
Balance pr. 31. december

PASSIVER		2010	2009
Note		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	Gæld		
16	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	409.354	461.484
17	Indlån og anden gæld	1.671.231	1.532.776
18	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	191.389	224.447
	Midlertidig overtagne forpligtelser	0	200
19	Andre passiver	57.294	32.197
	Periodeafgrænsningsposter	663	1.122
	Gæld i alt	2.329.931	2.252.226
	Hensatte forpligtelser		
7	Hensættelser til udskudt skat	1.455	0
10	Hensættelser til tab på garantier	0	6.764
	Hensatte forpligtelser i alt	1.455	6.764
20	Efterstillede kapitalindskud	199.963	199.887
	Egenkapital		
21	Aktiekapital	19.600	19.600
	Opskrivningshenlæggelser	2.305	2.305
	Overført overskud	249.447	242.791
	Egenkapital i alt	271.352	264.696
	Passiver i alt	2.802.701	2.723.573
IKKE BALANCEFØRTE POSTER			
22	Eventualforpligtelser		
	Garantier mv.	450.947	432.474
23	Sikkerhedsstillelser		



Egenkapitalopgørelse

	2010	2009
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
Aktiekapital primo	19.600	19.600
Aktiekapital ultimo	19.600	19.600
Akkumulerede værdiændringer primo	2.305	603
Tilgang ved omvurdering	0	1.702
Akkumulerede værdiændringer ultimo	2.305	2.305
Overført overskud primo	242.791	226.910
Årets overskud	7.804	16.199
Tilgang ved salg af egne kapitalandele	4.466	6.959
Afgang ved køb af egne kapitalandele	-5.614	-7.277
Udbetalt udbytte	0	0
Overført overskud ultimo	249.447	242.791
Egenkapital i alt	271.352	264.696
Heraf foreslået udbytte	0	0



Noter vedr. 5 års hovedtal

	2010	2009	2008	2007	2006
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
Udvalgte resultatposter					
Netto rente- og gebyrindtægter	144.794	143.305	113.096	102.498	91.228
Udgifter til personale og administration	74.239	70.489	72.646	70.142	59.260
Resultat før kursreguleringer, nedskrivninger og resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	59.025	68.528	34.036	29.185	28.527
Kursreguleringer	16.851	9.617	-42.600	19.516	17.347
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	63.600	58.477	8.784	4.806	6.746
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-972	-1.303	-1.877	94	-8
Resultat før skat	11.304	18.365	-19.225	43.989	39.120
Årets resultat	7.804	16.199	-14.084	38.158	29.906

Udvalgte balanceposter og garantier					
Udlån til amortiseret kostpris	1.816.573	1.973.506	1.662.010	1.638.152	1.312.134
Indlån	1.671.231	1.532.776	1.390.534	1.331.656	1.145.369
Aktiver i alt	2.802.701	2.723.573	2.317.042	2.419.178	1.892.419
Egenkapital i alt	271.352	264.696	247.113	268.667	237.982
Garantier mv.	450.947	432.474	552.700	715.917	664.777

Nøgletal						
Solvensprocent	pct.	17,2	17,8	15,2	14,2	13,0
Kernekapitalprocent	pct.	11,5	11,7	9,3	9,1	11,0
Individuelt solvensbehov*	pct.	8,0	8,0			
Egenkapitalforrentning før skat	pct.	4,2	7,2	-7,5	17,4	17,3
Egenkapitalforrentning efter skat	pct.	2,9	6,3	-5,5	15,1	13,2
Indtjening pr. omkostningskrone	kr.	1,08	1,14	0,79	1,55	1,55
Renterisiko	pct.	0,6	0,7	0,9	1,4	2,8
Valutaposition	pct.	49,2	32,3	10,4	26,3	8,1
Valutarisiko	pct.	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån	pct.	114,1	134,2	123,0	126,1	118,0
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	pct.	236,3	190,7	213,6	92,5	85,1
Summen af store engagementer	pct.	0,0	30,8	59,3	53,3	75,6
Andel af tilgodehavender med nedsat rente	pct.	2,6	1,3	1,3	1,0	1,3
Akkumuleret nedskrivningsprocent	pct.	3,8	3,6	2,2	1,7	2,0
Årets nedskrivningsprocent	pct.	2,8	2,4	0,5	0,3	0,3
Årets udlånsvækst	pct.	-8,0	18,7	1,5	24,9	14,6
Udlån i forhold til egenkapital		6,7	7,5	6,7	6,1	5,5
Årets resultat pr. aktie (stykketørrelse 100 kr.)	kr.	39,8	82,6	-71,9	194,7	152,6
Indre værdi pr. aktie (stykketørrelse 100 kr.)	kr.	1.426,9	1.383,3	1.287,6	1.395,0	1.233,0
Udbytte pr. aktie (stykketørrelse 100 kr.)	kr.	0,0	0,0	0,0	40,0	40,0
Børskurs/årets resultat pr. aktie (stykketørrelse 100 kr.)		30,6	15,1	-19,1	10,9	15,2
Børskurs/indre værdi pr. aktie (stykketørrelse 100 kr.)		0,86	0,90	1,07	1,52	1,88
Børskurs (stykketørrelse 20 kr.)		244,0	249,5	275,0	424,4	464,8

* Fra og med årsrapporten for 2009 er det lovkrav at oplyse om det individuelt beregnede solvensbehov. Yderligere information om forudsætninger og beregninger findes på www.tb.dk.



Regnskabet er i år rigt illustreret med fotos af Horst P. Fries, der er ansat som souschef i bankens afdeling i Tinglev. Horst er i sin fritid ivrig fotograf og sætter med årets billeder fokus på Rømø og den specielle natur, som kun udfolder sig på denne egn. Vi er i banken glade for at kunne formidle disse flotte billeder videre, så mange flere kan få glæde af dem.

Rømø er med sine ca. 130 km² Danmarks 10. største ø. Gennem flere århundreder har vind, vejr og hav dannet denne naturperle midt i Vadehavet. Rømø har flere ansigter alt efter årstid. Mens øen om sommeren mættes af sol, sommer og aktivitet, er det om efteråret, vinteren og foråret, man går med havets brus i ørene og smagen af salt på læberne. Rømø med de kilometerlange strande er for sin egn unik, og øens mange stier indbyder til opdagelsesrejser, hvad enten det er til fods, på cykel eller hesteryg.



Medarbejdere i Tønder Bank

DIREKTION



Mogens Mortensen
Bankdirektør

ORGANISATION



Henrik Solborg Pedersen
Organisationschef



Poul Rudolph
Direktionssekretær

KREDIT



Bjarne Axelsen
Kreditchef

PENSION



Bent Buchard
Pensionsansvarlig



Claus Hansen
Kundemedarbejder

INVESTERING



Bernd Søndergaard
Investeringschef



Brian Morell Sloth
Investeringsrådgiver

SUPPORT



Mona Tychsen
Kundemedarbejder

ERHVERV



Bent Paasch Hansen
Erhvervs-kundechef



Bjarne Riemke
Erhvervsrådgiver/
souschef



Klaus Svane
Kunderådgiver



Georg Træholt
Erhvervsrådgiver

LANDBRUG



Carl-Heinz Hansen
Landbrugschef



Friedrich Hindrichsen
Landbrugs-konsulent



Lars Detleffsen
Kundemedarbejder

MARKETING



Tom Lauritzen
Salgs- og udviklingschef



Heidi A. Jespersen
Grafiker



Dorthe Gerlach
Privatkundechef



Helge Knudsen
Souschef



Dorte Fries
Kunderådgiver



Marianne Knudsen
Kunderådgiver



Helle Paulsen Hansen
Kunderådgiver



Brian Selmer
Kunderådgiver

PRIVAT



Karina Nicolaisen
Kundemedarbejder



Karin Pedersen
Kundemedarbejder



Bente Bols
Kundemedarbejder



Kenneth Hansen
Kunderådgiver



Martin Cantzler Petersen
Finanselev



Laila L. Andreasen
Administrations-
chef



Torben Jensen
IT-chef



Roan H. Pedersen
Regnskabschef



Jette Lind
Regnskabs-
medarbejder



Marianne Bonnichsen
Service-
medarbejder



Hanne Frandsen
Service-
medarbejder



Ane-Marie Høberg
Service-
medarbejder



Konrad Hansen
Bankbetjent



Lars Andreasen
Bankbetjent



Medarbejdere i Tønder Bank

Tinglev



Anders V. Bomm
Afdelingsleder



Horst P. Fries
Souschef



Sabrina Christensen
Kunderådgiver



Martin Hummelose Nielsen
Kunderådgiver



Preben Søndermølle Andersen
Kunderådgiver



Edel Kristensen
Kundemedarbejder



Elin Karkov
Kundemedarbejder



Lars Bodholdt
Afdelingsdirektør



Jacob M. Agertoft
Souschef



Søren Monska Friis
Kunderådgiver



Anne Bothilde Severin
Kundemedarbejder



Anders Philippsen
Kundemedarbejder



Wilfred Sass
Finanskonsulent

Rødekro



Skærbæk



Henrik Køhn
Afdelingsleder



Linnea D. Homilius
Souschef



Tonni Nielsen
Kunderådgiver



Løgumkloster



Claus Jacobsen
Afdelingsleder



Christiane Michaelsen
Kunderådgiver



Karin Nilsson
Kundemedarbejder



Malene Rosendahl
Kundemedarbejder

Medarbejdere i Tønder Bank

Vojens



Per E. Petersen
Filialdirektør



Hanne Warming
Souschef



Bjarne Torndahl
Kunderådgiver



Jan Nielsen
Kunderådgiver



Greta Rudolph
Kunderådgiver



Michael Mørch
Erhvervsrådgiver



Marilene M. Klein
Kunderådgiver



Alice Hansen
Kundemedarbejder



Else Marie Pedersen
Kundemedarbejder



Marianne Toft
Kundemedarbejder

Toftlund



Leif Warberg
Afdelingsdirektør



Inger Schack
Kundemedarbejder



Anne Kathrine Clausen
Kundemedarbejder

Vejen



Jens Jørgen Jensen
Afdelingsdirektør



Elsebeth Boysen
Souschef



Mette Skov Jacobsen
Kunderådgiver



Louise Hansen
Kundemedarbejder

Aarhus



Frank Carstensen
Afdelingsdirektør



Henrik Øst Andersson
Kunderådgiver



Mikael Ørgaard
Kunderådgiver

København



Martin Bang Christensen
Afdelingsdirektør



Michael Schneider
Kunderådgiver

Noter til årsregnskabet

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
1	Renteindtægter		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	2.347	3.433
	Udlån	146.806	157.439
	Obligationer	7.454	3.898
	Øvrige renteindtægter	0	82
	Renteindtægter i alt	156.607	164.852
2	Renteudgifter		
	Kreditinstitutter og centralbanker	5.250	7.578
	Indlån og anden gæld	21.044	29.035
	Udstedte obligationer	7.919	5.170
	Efterstillede kapitalindskud	7.557	8.124
	Øvrige renteudgifter	5	0
	Renteudgifter i alt	41.775	49.907
3	Gebyrer og provisionsindtægter		
	Værdipapirhandel og depoter	8.575	6.946
	Betalingsformidling	2.234	2.158
	Lånesagsgebyrer	4.257	3.804
	Garantiprovision	10.786	14.243
	Øvrige gebyrer og provisioner	4.568	1.901
	Gebyrer og provisionsindtægter i alt	30.420	29.052
4	Kursreguleringer		
	Obligationer	9.127	1.648
	Aktier mv.	7.385	6.598
	Valuta	818	954
	Afledte finansielle instrumenter	-489	412
	Øvrige aktiver	10	5
	Kursreguleringer i alt	16.851	9.617
5	Udgifter til personale og administration, lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion		
	Direktion	2.763	2.689
	Bestyrelse	431	414
	I alt	3.194	3.103

Noter til årsregnskabet

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
	Personaleudgifter		
	Lønninger	36.504	35.630
	Pensioner	4.058	4.039
	Udgifter til social sikring	4.671	4.290
	I alt	45.233	43.959
	Administration		
	Samlet honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor, der udfører den lovpligtige revision	719	759
	Heraf andre revisorydelser end revision	137	175
	Øvrige administrationsudgifter	25.093	22.668
	I alt	25.812	23.427
	Udgifter til personale og administration i alt	74.239	70.489
	Gennemsnitlige antal beskæftigede, omregnet til heltidsbeskæftigede	80,3	81,8
	Direktion og bestyrelse		
	Banken har ingen særlige incitamentsprogrammer for medlemmer af ledelsen. Størrelsen af lån, pant, kaution eller garantier samt tilhørende sikkerhedsstillelser stiftet for nedennævnte ledelsesmedlemmer:		
	Lån, sikkerhedsstillelser mv.		
	Direktion	0	333
	Bestyrelse	3.019	4.289
	Bestyrelsens og direktionens forretninger med banken foregår på almindelige markedsvilkår.		
6	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver		
	Immaterielle aktiver	4.341	3.941
	Materielle aktiver	1.068	1.523
	Domicilejendomme	712	697
	Tilbageført nedskrivning vedr. domicilejendom	0	-8.500
	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver i alt	6.121	-2.339
7	Skat		
	Beregnet skat af årets indkomst	0	0
	Udskudt skat	3.416	2.166
	Efterregulering af tidligere års beregnede skat	84	0
	Skat, resultatført, i alt	3.500	2.166



Noter til årsregnskabet

Note	2010	2009
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
Effektiv skattesats		
Selskabsskat betales i henhold til acontoskatteordningen. Den effektive skatteprocent kan forklares således:		
Gældende skattesats	25,0%	25,0%
Skat, tidligere år	0,7%	0,0%
Regulering for skat af skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	5,3%	-13,2%
Effektiv skattesats	31,0%	11,8%
Aktuelle skatteaktiver		
Tilgodehavende selskabsskat	2.580	0
Aktuelle skatteaktiver i alt	2.580	0
Hensættelse til udskudt skat		
Hensættelse til udskudt skat primo	-1.961	-3.926
Ændring i udskudt skat, årets regulering	3.416	2.166
Ændring i udskudt skat, opskrivning af omvurderet værdi	0	-201
Hensættelse til udskudt skat ultimo (negativ = skatteaktiv)	1.455	-1.961
8 Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker		
Tilgodehavender hos kreditinstitutter	128.087	252.774
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker i alt	128.087	252.774
Løbetidsfordeling efter restløbetid		
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker		
Anfordringstilgodehavender	13.087	192.373
Til og med 3 måneder	65.000	25.000
Over 3 måneder og til og med 1 år	0	0
Over 1 år og til og med 5 år	25.000	10.401
Over 5 år	25.000	25.000
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker i alt	128.087	252.774
9 Udlån til amortiseret kostpris		
På anfordring	228.300	227.743
Til og med 3 måneder	114.476	173.274
Over 3 måneder og til og med 1 år	710.927	838.740
Over 1 år og til og med 5 år	451.326	474.628
Over 5 år	311.544	259.121
Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris i alt	1.816.573	1.973.506

Noter til årsregnskabet

Note		2010	2009
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
10	Nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier		
	Nedskrivninger på udlån		
	Individuelle nedskrivninger primo	76.824	47.245
	Nedskrivninger i perioden	64.858	50.375
	Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår, herunder tab	-3.049	-2.635
	Tabsbogført dækket af tidligere nedskrivninger	-52.951	-18.161
	Individuelle nedskrivninger ultimo	85.682	76.824
	Gruppevise nedskrivninger primo	7.190	967
	Nedskrivninger i perioden	0	6.223
	Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår, herunder tab	-2.095	0
	Tabsbogført dækket af tidligere nedskrivninger	0	0
	Gruppevise nedskrivninger ultimo	5.095	7.190
	Nedskrivninger på udlån i alt	90.777	84.014
	Hensættelser på garantier (vedr. national bankpakke I)		
	Hensættelser primo	6.764	1.200
	Hensættelser i perioden	4.836	5.564
	Overført til andre passiver (endelig betaling)	-11.600	0
	Hensættelser ultimo	0	6.764
	Nedskrivninger og hensættelser i alt	90.777	90.778
	Værdi af individuelt vurderede udlån, hvor der er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse efter nedskrivning		
	Saldo for udlån før nedskrivninger	208.538	207.763
	Nedskrivninger	-85.682	-76.824
	Saldo for udlån efter nedskrivninger	122.856	130.939
	Værdi af gruppevist vurderede udlån, hvor der er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse efter nedskrivning		
	Saldo for udlån før nedskrivninger	1.072.215	1.015.328
	Nedskrivninger	-5.095	-7.190
	Saldo for udlån efter nedskrivninger	1.067.120	1.008.138
	Standset renteberegning		
	Udlån med standset renteberegning	60.728	33.591

Noter til årsregnskabet

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
11	Obligationer til dagsværdi		
	Andre realkreditobligationer	256.625	61.333
	Øvrige obligationer	39.926	96.516
	Obligationer til dagsværdi i alt	296.551	157.849
12	Aktier mv.		
	Aktier/investeringsbeviser noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S	38.354	21.924
	Unoterede aktier mv. optaget til dagsværdi	71.837	70.251
	Øvrige aktier	4.806	5.089
	Aktier mv. i alt	114.997	97.264
13	Immaterielle aktiver		
	Samlet anskaffelsespris primo	16.667	14.710
	Tilgang	4.098	4.146
	Afgang	0	-2.189
	Samlet anskaffelsespris ultimo	20.765	16.667
	Af- og nedskrivninger primo	12.254	10.502
	Årets afskrivninger	4.342	3.941
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	-2.189
	Af- og nedskrivninger ultimo	16.596	12.254
	Bogført beholdning ultimo	4.169	4.413
	Bogført værdi primo	4.413	4.208
14	Grunde og bygninger		
	Investeringsejendomme		
	Dagsværdi primo	32.328	34.342
	Afgang	0	-2.014
	Dagsværdi ultimo	32.328	32.328
	Domicilejendomme		
	Omvurderet værdi primo	68.707	59.404
	Afgang	-300	0
	Stigninger i omvurderet værdi	0	10.000
	Afskrivninger	-712	-697
	Omvurderet værdi ultimo	67.695	68.707
	Grunde og bygninger i alt	100.023	101.035
	Se yderligere om indregning og måling i anvendt regnskabspraksis.		



Noter til årsregnskabet

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
15	Øvrige materielle aktiver		
	Samlet anskaffelsespris primo	19.591	20.402
	Tilgang	2.774	261
	Afgang	-1.883	-1.072
	Samlet anskaffelsespris ultimo	20.482	19.591
	Af- og nedskrivninger primo	18.235	17.384
	Årets afskrivninger	1.068	1.524
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	-1.883	-673
	Af- og nedskrivninger ultimo	17.420	18.235
	Øvrige materielle aktiver i alt	3.062	1.356
	Bogført værdi primo	1.356	3.018
16	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker		
	Gæld til kreditinstitutter	409.354	461.484
	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker i alt	409.354	461.484
	Løbetidsfordeling efter restløbetid		
	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker		
	På anfordring	267.531	288.219
	Til og med 3 måneder	0	97.526
	Over 3 måneder og til og med 1 år	121.823	55.739
	Over 1 år og til og med 5 år	20.000	20.000
	Over 5 år	0	0
	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker i alt	409.354	461.484
17	Indlån		
	På anfordring	869.850	989.232
	Med opsigelsesvarsel	200.818	75.462
	Tidsindskud	216.890	119.669
	Særlige indlånsformer	383.673	348.413
	Indlån i alt	1.671.231	1.532.776
	Løbetidsfordeling efter restløbetid		
	Indlån		
	På anfordring	971.443	1.005.360
	Til og med 3 måneder	56.230	100.797
	Over 3 måneder og til og med 1 år	90.641	34.753
	Over 1 år og til og med 5 år	237.561	113.443
	Over 5 år	315.356	278.423
	Indlån i alt	1.671.231	1.532.776

Noter til årsregnskabet

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
18	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris		
	Udstedte obligationer	191.389	224.447
	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris i alt	191.389	224.447
	Løbetidsfordeling efter restløbetid		
	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris		
	Over 3 måneder og til og med 1 år	0	174.447
	Over 1 år og til og med 5 år	191.389	50.000
	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris i alt	191.389	224.447
19	Andre passiver		
	Forskellige kreditorer	30.102	22.633
	National bankpakke I (endelig betaling)	11.600	0
	Negativ markedsværdi af afledte finansielle instrumenter mv.	6.659	1.737
	Skyldige renter og provision	8.910	7.818
	Øvrige gældsposter	23	9
	Andre passiver i alt	57.294	32.197
20	Efterstillede kapitalindskud		
	Ansvarlig lånekapital		
	DMC Finans Fyn A/S (tidl. Spar Fyn Invest), 15.000.000 kr., forfalder 01.06.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 01.06.2012. Renten er indtil 31.05.2012 3 mdr. Cibor + 1,75. Derefter forrentes indskuddet indtil udløb med 3 mdr. Cibor + 5.	15.000	15.000
	DMC Finans Fyn A/S (tidl. Spar Fyn Invest), 10.000.000 kr., forfalder 01.06.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 01.06.2012. Renten er indtil 31.05.2012 3 mdr. Cibor + 1,75. Derefter forrentes indskuddet indtil udløb med 3 mdr. Cibor + 5.	10.000	10.000
	Mare Baltic PCC Limited, formidlet af HSH Nordbank AG, København, 5.000.000 EUR, forfalder 31.10.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse. Renten er 6 mdr. Euribor + 2,80 indtil 31.10.2013, hvorefter renten indtil udløb er 6 mdr. Euribor + 3,05.	37.272	37.208
	Mare Baltic PCC Limited formidlet af HSH Nordbank AG, København, 50.000.000 kr., forfalder 14.11.2014. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 16.11.2011. Renten er indtil den 16.11.2011 6 mdr. Cibor + 1,10. Derefter forrentes indskuddet indtil udløb med 6 mdr. Cibor + 2,60.	50.000	50.000

Noter til årsregnskabet

Note	2010	2009
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
ScandiNotes Five Public Limited Company formidlet af HSH Nordbank AG, København, 50.000.000 kr., forfalder 29.11.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 29.11.2012. Renten er indtil den 29.11.2012 Cibur 2 + 1,10. Derefter forrentes indskuddet med Cibur 2 + 2,60 indtil 29.11.2015.	50.000	50.000
Hybrid kernekapital		
Tønder Bank Kapitalbeviser, 38.000.000 kr., uendelig løbetid. Indskuddet kan ikke indfries før tidligst den 5. december 2014. Derefter kan Tønder Bank med Finanstilsynets forudgående godkendelse indfri til kurs 100. Såfremt indskuddet ikke er opsagt senest 31. december 2015, kan indfrielse herefter ske til kurs 110 med Finanstilsynets forudgående godkendelse. Renten er 3 mdr. Cibur + 6,400 og fastsættes årligt. Renten er p.t. fastsat til 7,609% p.a.	37.691	37.679
Efterstillede kapitalindskud i alt	199.963	199.887
Efterstillede kapitalindskud, der medregnes ved opgørelse af basiskapital	199.963	199.887
Omkostninger ved optagelse af efterstillede kapitalindskud (hybrid kernekapital)	309	321
Renter af efterstillede kapitalindskud	7.557	8.124
21 Egne aktier		
Primo		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	23	21
Pålydende værdi 1.000 kr.	464	407
Procent af aktiekapitalen	2,36%	2,08%
Tilgang		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	24	28
Pålydende værdi 1.000 kr.	491	559
Procent af aktiekapitalen	2,50%	2,85%
Samlet købspris i 1.000 kr.	5.614	7.277
Afgang		
Antal egne aktier i 1.000 stk.	18	26
Pålydende værdi 1.000 kr.	365	508
Procent af aktiekapitalen	1,86%	2,59%
Samlet salgspris i 1.000 kr.	4.466	6.959

Noter til årsregnskabet

Note		2010	2009
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	Ultimo		
	Antal egne aktier i 1.000 stk.	29	23
	Pålydende værdi 1.000 kr.	584	464
	Procent af aktiekapitalen	2,97%	2,36%
	Tilgangen er erhvervet som følge af almindelig handel med bankens egne aktier.		
	Antallet af udstedte aktier, i stk.	980.000	980.000
	Den enkelte akties pålydende værdi, i kr.	20	20
	Aktiekapital i alt, i 1.000 kr.	19.600	19.600
22	Eventualforpligtelser		
	Garantier mv.		
	Finansgarantier	204.359	74.886
	Tabsgarantier for realkreditudlån	117.878	114.156
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	85.178	190.698
	Øvrige garantier	43.532	52.734
	Garantier mv. i alt	450.947	432.474
	Tønder Bank har indgået aftale om leasing af et driftsmiddel. Den samlede forpligtelse vedr. aftalen udgør i alt 418 tkr. Leasingaftalen udløber i 2012.		
	Tønder Bank har indgået lejeaftaler vedr. erhvervslejemål med en samlet forpligtelse på i alt 575 tkr.		
23	Sikkerhedsstillelser		
	Ved udgangen af 2010 har banken deponeret værdipapirer for nominelt 3,0 mio. kr. (kursværdi 2,98 mio. kr.) i Danmarks Nationalbank i forbindelse med likviditets- og fondsafviklingen.		



Noter hvortil der ikke henvises

Markedsværdi

Note		Markedsværdi			
		Nominal værdi	Positiv værdi	Negativ værdi	Nettomarkedsværdi
		2010			
24	Uafviklede spotforretninger	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	Renteforretninger, køb	3.449	3	1	2
	Renteforretninger, salg	4.808	4	2	2
	Aktieforretninger, køb	1.041	6	6	0
	Aktieforretninger, salg	1.035	7	4	3
		10.333	20	13	7
		2009			
	Renteforretninger, køb	47.411	302	28	274
	Renteforretninger, salg	8.850	28	1	27
	Aktieforretninger, køb	889	14	3	11
	Aktieforretninger, salg	878	3	8	-5
		58.028	347	40	307
		2010			
25	Rentekontrakter	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	Terminer, køb	689	14	0	14
	Terminer, salg	689	0	12	-12
		1.378	14	12	2
		2009			
	Terminer, køb	0	0	0	0
	Terminer, salg	0	0	0	0
		0	0	0	0





Noter hvortil der ikke henvises

Note		2010	2009
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
26	Mellemværende med tilknyttede og associerede virksomheder i koncernen		
	Aktivpost		
	Udlån og andre tilgodehavender, tilknyttede virksomheder	307	747
	Udlån og andre tilgodehavender, associerede virksomheder	13.903	9.911
	Aktivposter i alt	14.210	10.658
	Passivpost		
	Indlån og anden gæld, associerede virksomheder	148	1.282
	Passivposter i alt	148	1.282

27	Koncernredegørelse
	TB Leasing ApS
	Banken er moderselskab for TB Leasing ApS, Tønder, hvor banken ejer hele anpartskapitalen på 125 tkr. Selskabets aktiviteter består i at lease aktiver til tredjemand.
	Anparterne i TB Leasing ApS er i bankens årsrapport indregnet til den regnskabsmæssige indre værdi. Egenkapitalen i TB Leasing ApS udgør 1.024 tkr., og resultatet efter skat udgør 10 tkr.
	Der har i regnskabsåret været transaktioner med ovennævnte selskab i forbindelse med finansiering mv. Transaktionerne er sket på markedsvilkår.

	Tønder Arena A/S
	Banken er selskabsdeltager i Tønder Arena A/S, Tønder, hvor banken ejer 33,33% af aktiekapitalen på 600 tkr. Selskabets aktiviteter består i at drive vandrehjem og campingplads forpagtet af Tønder Kommune.
	Aktierne i Tønder Arena A/S er i bankens årsrapport indregnet til den regnskabsmæssige indre værdi. Egenkapitalen i Tønder Arena A/S udgør 999 tkr., og resultatet efter skat udgør -88 tkr. Bankens andel af egenkapitalen udgør 333 tkr., og andelen af resultatet efter skat udgør -29 tkr.
	Der har i regnskabsåret været transaktioner med ovennævnte selskab i forbindelse med finansiering mv. Transaktionerne er sket på markedsvilkår.

	Value Estate A/S
	Banken er selskabsdeltager i Value Estate A/S, Esbjerg, hvor banken ejer 43,06% af aktiekapitalen på 24 mio. kr. Selskabets aktiviteter består i at handle med-, formidle-, investere i-, administrere- og udvikle fast ejendom i ind- og udland samt hermed beslægtet virksomhed.
	Aktierne i Value Estate A/S er i bankens årsrapport indregnet til den regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af erhvervet goodwill. Egenkapitalen i Value Estate A/S udgør 12.876 tkr. og resultatet efter skat udgør -1.892 tkr. Bankens andel af egenkapitalen og erhvervet goodwill udgør 11.011 tkr., og andelen af resultatet efter skat udgør -953 tkr.
	Der har i regnskabsåret været transaktioner med ovennævnte selskab i forbindelse med finansiering mv. Transaktionerne er sket på markedsvilkår.

Noter hvortil der ikke henvises

Note		2010 i 1.000 kr.	2009 i 1.000 kr.
28	Kapitalkrav og solvens		
	Kapitalkrav i medfør af §124, stk. 3 i Lov om finansiel virksomhed	15.546	15.546
	Kernekapital efter fradrag		
	Egenkapital	271.352	264.696
	Immaterielle aktiver	-4.169	-4.413
	Skatteaktiver	0	-1.961
	Foreslået udbytte	0	0
	Kapitalandele i andre finansielle virksomheder	-29.326	-20.636
	Hybrid kernekapital	37.691	37.679
	Opskrivningshenlæggelse	-2.305	-2.305
	Kernekapital efter fradrag	273.243	273.060
	Basiskapital efter fradrag		
	Egenkapital	271.352	264.696
	Immaterielle aktiver	-4.169	-4.413
	Skatteaktiver	0	-1.961
	Efterstillede kapitalindskud	199.963	199.887
	Foreslået udbytte	0	0
	Kapitalandele i datterselskaber	-1.024	-1.014
	Kapitalandele i andre finansielle virksomheder	-58.652	-41.272
	Basiskapital efter fradrag	407.470	415.923
	Vægtede poster i alt	2.370.470	2.337.019
	Kernekapital efter fradrag i procent af vægtede poster i alt (pct)	11,5	11,7
	Solvensprocent if. Lov om finansiel virksomhed, §124, stk. 2 (pct)	17,2	17,8



Noter hvortil der ikke henvises

Note

29	<p>Finansielle risici</p> <p>Banken er eksponeret over for forskellige finansielle risici, som styres på forskellige niveauer i organisationen. Bankens finansielle risici udgøres af:</p> <p>Kreditrisiko: Risiko for tab som følge af, at modparter misligholder indgåede betalingsforpligtelser.</p> <p>Markedsrisiko: Risiko for tab som følge af, at dagsværdien for bankens aktiver eller finansielle forpligtelser ændrer sig på grund af ændringer i markedsforholdene.</p> <p>Likviditetsrisiko: Risiko for tab som følge af, at finansieringsomkostningerne stiger uforholdsmæssigt meget, risikoen for at banken afskæres fra at indgå nye forretninger som følge af manglende finansiering eller ultimativt risikoen for, at banken ikke kan honorere indgåede betalingsforpligtelser ved forfald som følge af manglende finansiering.</p> <p>For yderligere information om bankens finansielle risici henvises til "Risikoforhold og risikostyring" i nærværende årsrapport.</p>
30	<p>Følsomhedsoplysninger</p> <p>I forbindelse med bankens overvågning af markedsrisici og opgørelse af den tilstrækkelige basiskapital udføres en række følsomhedsberegninger, som bl.a. inkluderer følgende markedsrisikovariabel:</p> <p>Renterisiko</p> <p>Følsomhedsberegningen i relation til bankens renterisiko tager udgangspunkt i renterisikonøgletallet, der indberettes til Finanstilsynet. Dette nøgletal viser effekten på kernekapitalen efter fradrag ved en renteændring på 1 procentpoint svarende til 100 basispoint. Beregningen viser, at hvis den gennemsnitlige rente den 31. december 2010 havde været 100 basispoint højere eller lavere, ville årets resultat før skat alt andet lige påvirkes med 1,6 mio. kr. (2009: 1,9 mio. kr.).</p>
31	<p>Dagsværdi af finansielle instrumenter</p> <p>Finansielle instrumenter, som måles til amortiseret kostpris, skal desuden opgøres til dagsværdi, medmindre den regnskabsmæssige værdi er en rimelig approksimation af de finansielle instrumenters dagsværdi. Tønder Bank har jf. regnskabsbekendtgørelsens §88b, stk. 2 fastsat de finansielle instrumenters regnskabsmæssige værdier som værende en rimelig approksimation af dagsværdierne.</p>



Noter hvortil der ikke henvises

Note		2010	2009
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
32	Kreditrisici		
	Samlet krediteksponering fordelt på balanceposter og ikke balanceførte poster		
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	296.872	105.140
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	128.087	252.774
	Udlån til amortiseret kostpris	1.816.573	2.057.520
	Obligationer til dagsværdi	296.551	157.849
	Aktier mv.	114.997	97.264
	Andre aktiver, herunder afledte finansielle instrumenter	25.510	14.667
	Balanceposter i alt	2.678.590	2.685.214
	Garantier (eventualforpligtelser)	450.947	432.474
	Kredittilsagn (uudnyttet kreditmaksimum mv.)	372.063	392.416
	Ikke balanceførte poster	823.010	824.890
	Krediteksponering i alt	3.501.600	3.510.104
		i %	i %
	Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher i pct. ultimo året		
	Offentlige myndigheder	0,85	2,60
	Erhverv		
	Landbrug, jagt og skovbrug	13,57	12,12
	Industri og råstofudvinding	2,24	1,58
	Energiforsyning	0,50	0,47
	Bygge- og anlæg	8,41	10,03
	Handel	9,61	10,06
	Transport, hoteller og restauranter	3,20	2,66
	Information og kommunikation	0,50	0,47
	Finansiering og forsikring	4,69	3,77
	Fast ejendom	8,76	6,93
	Øvrige erhverv	9,60	7,14
	Erhverv i alt	61,08	55,23
	Private	38,07	42,17
	Udlån og garantidebitorer i pct. ultimo året i alt	100,00	100,00

Noter hvortil der ikke henvises

Note	2010	2009
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
<p>Kreditkvalitet</p> <p>Banken anser kreditformidling og kreditgivning som en integreret del af den samlede virksomhed. Lån og kreditter ydes på baggrund af kundens dokumenterede tilbagebetalingsevne, og risikoen afdækkes i størst mulig omfang ved sikkerhedsstillelser, jf. omtale nedenfor.</p>		
<p>Beskrivelse af sikkerheder</p> <p>Sikkerhedsstillelse sker som hovedregel ved pant i værdipapirer, ejendomme, løsøre og fordringer, ligesom der tages sikkerhed i selskabers aktier/anpartar, tilbagetrædelseserklæring samt kaution.</p> <p>Banken har ikke udlån, som ville have været forfaldne eller værdiforringede, såfremt disse ikke var blevet genforhandlet.</p>		
<p>Udlån i restance, hvorpå der ikke er nedskrevet</p> <p>Saldo for udlån, hvorpå der ikke er nedskrevet, men som er i restance, udgør 4.623 tkr. pr. 31. december 2010. Heraf 4.623 tkr. i op til 90 dages restance og 0 tkr. i mere end 90 dages restance.</p>		
<p>Årsager til individuelle nedskrivninger</p> <p>Der foretages individuelle vurderinger af engagementer, som udviser objektive indikationer på værdiforringelser (OIV). Engagementer med individuelle nedskrivninger kan grupperes efter følgende årsager:</p>		
Sandsynlighed for konkurs	34.764	25.347
Kontraktbrud	3.396	12.466
Betydelige økonomiske vanskeligheder	170.378	169.950
Saldo for udlån før nedskrivning	208.538	207.763
Heraf værdi af sikkerheder	85.341	54.650



Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. (Regnskabsbekendtgørelsen). Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde banken, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når banken som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå banken, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dog måles immaterielle og materielle aktiver på tidspunktet for første indregning til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Dog indregnes værdistigninger på domicilejendomme direkte på egenkapitalen, medmindre der er tale om tilbageførsel af nedskrivninger, der tidligere har været udgiftsført i resultatopgørelsen. I disse tilfælde indregnes værdistigningen i resultatopgørelsen.

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på afregningsdagen.

Regnskabsmæssige skøn

Opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er forbundet med et skøn over, hvordan fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser. De væsentligste skøn vedrører nedskrivning på udlån, hensættelser på garantier, opgørelse af dagsværdier for noterede finansielle instrumenter samt hensatte forpligtelser.

De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige, men som er usikre. De endelige faktiske resultater kan således afvige fra de udøvede skøn, idet banken er påvirket af risici og usikkerheder, som kan påvirke disse.

For nedskrivninger på udlån og tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at ikke alle fremtidige betalinger modtages. Der er endvidere væsentlige skøn forbundet med måling af udlån og tilgodehavender. For domicilejendomme og investeringsejendomme er der tale om delvis skønnede forudsætninger i forbindelse med beregning af hhv. omvurderet værdi og dagsværdi.

Koncernregnskab

På grund af datterselskabets ukomplekse aktiviteter samt beskedne størrelse i forhold til banken er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens lukkekurs for valutaen. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som kursreguleringer.

Resultatopgørelsen

Renter, gebyrer og provisioner

Renteindtægter og renteutgifter indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Provisioner og gebyrer, der er en integreret del af den effektive rente af et udlån, indregnes som en del af amortiseret kostpris og dermed som en integreret del af det finansielle instrument (udlån) under renteindtægter.

Provisioner og gebyrer, der er led i en løbende ydelse, periodiseres over løbetiden. Øvrige gebyrer indregnes i resultatopgørelsen på transaktionsdagen.

Skatter

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat. Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat af sambeskatningsindkomsten indregnes i balancen som beregnet skat af årets sambeskatningsindkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de forventes at kunne realiseres til.

Banken er sambeskattet med TB Leasing ApS.

Balancen

Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker

Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker omfatter tilgodehavende hos andre kreditinstitutter samt tidsindskud i centralbanker.

Regnskabsposten måles til dagsværdi.

Udlån

Udlån og tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af stiftelsesprovisioner mv. og fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af indtrådte, men endnu ikke realiserede tab.

Nedskrivninger til tab foretages, når der er objektiv indikation for værdiforringelse. Nedskrivning foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivningen og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet.

Nedskrivninger foretages såvel individuelt som gruppevist. Bankens gennemgår alle signifikante engagementer individuelt. For udlån og tilgodehavender, der ikke er individuelt nedskrevet, foretages en gruppevis vurdering af, om der for gruppen er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse.

Anvendt regnskabspraksis

Den gruppevis vurdering foretages på grupper af udlån og tilgodehavender, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Der opereres med 10 grupper fordelt på én gruppe af offentlige myndigheder, én gruppe af privatkunder og 8 grupper af erhvervs-kunder, idet erhvervs-kunder er underopdelt i branchegrupper.

Den gruppevis vurdering foretages ved en segmenteringsmodel, som er udviklet af foreningen Lokale Pengeinstitutter, der forestår den løbende vedligeholdelse og udvikling. Segmenteringsmodellen fastlægger sammenhængen i de enkelte grupper mellem konstaterede tab og et antal signifikante forklarende makroøkonomiske variable via en lineær regressionsanalyse. Blandt de forklarende makroøkonomiske varianter indgår arbejdsløshed, boligpriser, rente, antal konkurser/tvangsauktioner m.fl.

Den makroøkonomiske segmenteringsmodel er i udgangspunktet beregnet på baggrund af tabsdata for hele pengeinstitutsektoren. Banken har derfor vurderet, om modelestimerne skal tilpasses kreditrisikoen for bankens egen udlånsportefølje.

Denne vurdering har medført en tilpasning af modelestimerne til egne forhold, hvorefter det er de tilpassede estimater, som danner baggrund for beregningen af den gruppevis nedskrivning. For hver gruppe af udlån og tilgodehavender fremkommer et estimat, som udtrykker den procentuelle værdiforringelse, som knytter sig til en given gruppe af udlån og tilgodehavender på balancedagen. Dette estimat vurderes i forhold til bankens opfattelse af den udtrykte risiko, og korrigeres hvis det samlede estimat er lavere end bankens vurdering. Ved at sammenligne med det enkelte udlåns oprindelige tabsrisiko og udlånets tabsrisiko primo den aktuelle regnskabsperiode fremkommer det enkelte udlåns bidrag til den gruppevis nedskrivning.

Nedskrivningen beregnes som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige betalinger.

Aktier og obligationer

Børsnoterede værdipapirer indregnes og måles med lukkekursen på balancedagen. Unoterede værdipapirer er indregnet til dagsværdi på balancedagen.

Kapitalandele

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder mv. indregnes til den regnskabsmæssige indre værdi. Goodwill erhvervet sammen med kapitalandele vurderes årligt i forbindelse med regnskabsafslutning og nedskrives, hvis der konstateres værdiforringelse. I resultatopgørelsen indregnes bankens andel af virksomhedernes resultat efter skat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Immaterielle aktiver, grunde og bygninger og øvrige materielle aktiver

Immaterielle anlægsaktiver, herunder IT-udviklingsomkostninger, indregnes til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over brugstiden.

Domicilejendomme, som er bygninger, hvorfra banken udøver sin virksomhed, indregnes til omvurderet værdi. Ved fastsættelse af denne værdi anvendes afkastmetoden. Omvurdering foretages så hyppigt, at der ikke forventes at forekomme væsentlige forskelle til dagsværdien. Afskrivningsgrundlaget er anskaffelsespris med tillæg af forbedringer og med fradrag af forventet scrapværdi. Afskrivninger foretages lineært over brugstiden.

Investeringsejendomme, som er alle øvrige ejendomme, indregnes til dagsværdi. Ved fastsættelse af denne værdi anvendes afkastmetoden.

Ved opgørelsen af en ejendoms driftsafkast indgår lejeindtægt med fradrag af vedligeholdelsesomkostninger mv. Ejendommens forrentningskrav fastsættes, så det bedst afspejler markedet, hvor ejendommen ligger. Der er anvendt et afkastkrav mellem 3,6% og 9,0%. Der har ikke været eksterne eksperter involveret i målingen af investerings- og domicilejendomme.

Øvrige materielle anlægsaktiver indregnes til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over brugstiden efter fradrag af eventuel beregnet scrapværdi.

Forventede brugstider (anvendes ved beregning af afskrivninger):

Immaterielle anlægsaktiver	3 år
Domicilejendomme	100 år
Inventar	3-4 år
Autobiler	4 år
IT-udstyr	2 år

Aktiver i midlertidig besiddelse

Posten omfatter aktiver overtaget som følge af afvikling af kunde-engagementer, hvor det er hensigten at afvikle aktiverne hurtigst muligt. Overtagne aktiver indregnes til dagsværdi ved overtagelsen og måles efterfølgende til forventet realisationsværdi.

Andre aktiver

Andre aktiver omfatter blandt andet tilgodehavende rente og provisioner samt positiv markedsværdi af afledte finansielle instrumenter.

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker, indlån, udstedte obligationer til amortiseret kostpris og efterstillede kapitalindskud

Måling sker til amortiseret kostpris. Efterstillede kapitalindskud omfatter ansvarlig lånekapital og hybrid kernekapital.

Andre passiver

Andre passiver omfatter blandt andet skyldige rente og provisioner samt negativ markedsværdi af afledte finansielle instrumenter.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser, garantier og andre forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller tidspunkt for afvikling, indregnes som hensatte forpligtelser, når det er sandsynligt, at forpligtelsen vil medføre et træk på bankens økonomiske ressourcer, og forpligtelsen kan måles pålideligt. Forpligtelsen opgøres til nutidsværdien af de omkostninger, som er nødvendige for at indfri forpligtelsen.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte fra egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

Eventualforpligtelser/garantier

Bankens udestående garantier er oplyst i noterne under posten "Eventualforpligtelser". Såfremt det vurderes sandsynligt, at en udestående garanti vil påføre banken et tab, er forpligtelsen hertil hensat under posten "Hensættelser til tab på garantier" og udgiftsført i resultatopgørelsen under "Nedskrivninger på udlån mv."

Ledelseshverv

Direktion

Bankdirektør Mogens Edvard Mortensen

Tønder, 56 år
Medlem af direktionen siden 1993

Bestyrelsesmedlem:
TB Leasing ApS, formand
Erhvervsforum for Tønder Kommune, formand
Dansk Lokalleasing A/S, næstformand
Tønder Handelsskole, næstformand
Value Estate A/S

Bestyrelsen

Konsulent Carsten Dinsen Andersen

Tønder, formand, 64 år
Medlem af bestyrelsen siden 1983
Genvælt den 13. marts 2007

Bestyrelsesmedlem:
TB Leasing ApS
Alm. Brand Formue A/S
ETU Forsikring A/S
Tønder Forsyning A/S
Tønder Vand A/S
Tønder Spildevand A/S
Tønder Affald A/S
Tønder Service A/S
Tønder Deponi A/S

Øvrige hverv:
Kommunalbestyrelsesmedlem, Tønder Kommune
Arbejdsmarkedsudvalget, Tønder Kommune, formand
Det Lokale Beskæftigelsesråd (LBR), Tønder Kommune, formand

Proceskonsulent Birgit Brag Thye-Petersen

Tønder, næstformand, 57 år
Medlem af bestyrelsen siden 2003
Genvælt den 13. marts 2007

Bestyrelsesmedlem:
TB Leasing ApS
SIC Fonden

Direktør Christian Frisk

Højer, 55 år
Medlem af bestyrelsen siden 2001
Genvælt den 10. marts 2009

Bestyrelsesmedlem:
Reick Møbler A/S

Øvrige hverv:
Reick Møbler A/S, direktør

El-installatør Hans Lorensen Hansen

Abild, 64 år
Medlem af bestyrelsen siden 1993
Genvælt den 10. marts 2009

Øvrige hverv:
4546 ApS, direktør

Maskinhandler Hans Lorenz Hansen Holm

Tinglev, 56 år
Medlem af bestyrelsen siden 1992
Genvælt den 11. marts 2008

Bestyrelsesmedlem:
Hans Holm Maskinforretning A/S
Hans Holm Holding Tinglev ApS

Øvrige hverv:
Hans Holm Maskinforretning A/S, direktør
Hans Holm Ejendomsselskab ApS, direktør
Hans Holm Holding Tinglev ApS, direktør

Gårdejer Adolf Nissen

Bylderup, 51 år
Medlem af bestyrelsen siden 1998
Genvælt den 10. marts 2010

Bestyrelsesmedlem:
Brdr. Freiberg Vognmandsforretning A/S, formand
Brdr. Freiberg Grusgrave A/S, formand
K.F. Uge A/S
Øvrige hverv:
K.F. Uge A/S, direktør

Bestyrelsesmedlemmernes valgperiode er 4 år.

Revisionsudvalg

Revisionsudvalget består af den samlede bestyrelse. Carsten Dinsen Andersen er udpeget som særlig sagskyndigt medlem. Carsten Dinsen Andersen, som er registreret revisor med deponeret registreringsbevis, er tidligere generalforsamlingsvalgt revisor for Tønder Bank A/S.

Aflønningsudvalg

Aflønningsudvalget består af den samlede bestyrelse.

Fondsbørsmeddelelser 2010

Dato	Nr.	Titel/resume
19. januar	1	Misvisende oplysninger om Tønder Bank <i>Kommentarer til misvisende oplysninger i Berlingske Tidende om Tønder Bank</i>
1. februar	2	Tønder Bank opjusterer forventningerne til resultatet før kursreguleringer, nedskrivninger, resultat i associerede og tilknyttede virksomheder samt skat for 2009
22. februar	3	Tønder Bank – Resultat før kursreguleringer, nedskrivninger, associerede og tilknyttede virksomheder samt skat udgør 69 mio.kr.
23. februar	4	Korrigeret finanskalender for året 2010
11. marts	5	Forløb af ordinær generalforsamling den 10. marts 2010
12. marts	6	Tønder Bank udsteder variabelt-forrentede obligationer <i>Udstedelse af seniorkapital, 15.000.000 EUR</i>
26. marts	7	Tønder Bank udsteder variabelt-forrentede obligationer <i>Udstedelse af seniorkapital, 14.000.000 EUR</i>
26. marts	8	Tønder Bank udsteder variabelt-forrentede obligationer <i>Udstedelse af seniorkapital, 80.000.000 DKK</i>
6. maj	9	Forløb af ekstraordinær generalforsamling
12. maj	10	Periodemeddelelse: 1. januar – 12. maj 2010
16. august	11	Halvårsresultat før kursreguleringer og nedskrivninger bedre end forventet. Forventningerne til årsresultatet opjusteres
1. september	12	IT-samarbejde mellem Bankdata og Jyske Bank
12. november	13	Periodemeddelelse: 1. januar – 12. november 2010 <i>Tønder Bank opjusterer forventningerne til basisresultatet</i>
20. december	14	Finanskalender for året 2011
28. december	15	Fastsættelse af rente på Tønder Bank Kapitalbeviser

Finanskalender 2011

Offentliggørelse af bankens årsregnskab	23. februar 2011
Den trykte årsrapport foreligger	8. marts 2011
Bankens generalforsamling	22. marts 2011
Periodemeddelelse	13. maj 2011
Offentliggørelse af regnskab for 1. halvår	23. august 2011
Periodemeddelelse	11. november 2011

Kundetilfredshedsanalyse

Tønder Bank gennemførte i slutningen af 2010 en kundetilfredshedsanalyse via analysefirmaet Harvest

Analysen bygger på 1.775 besvarelser. Analysen er en kvantitativ undersøgelse, og besvarelsene er gennemført ved hjælp af et repræsentativt udsnit af bankens kunder. De mange besvarelser sikrer et detaljeret, præcist og troværdigt resultat.

Vi er i Tønder Bank meget stolte af analysens resultater. Analysen har styrket os i troen på, at lokalbank-konceptet skal fastholdes og om muligt udbygges. Men dét der nok glæder os mest er, at både kundeloyaliteten og kundetilfredsheden er særdeles høj. Fire ud af fem kunder svarede endda, at de vil anbefale Tønder Bank til familie, venner og kolleger, hvis de bliver spurgt. Et for os opsigtsvækkende resultat.

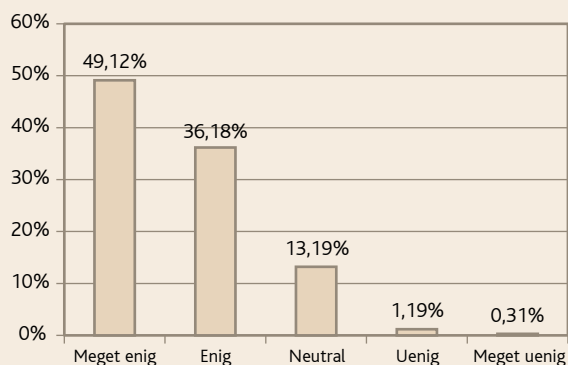
Analysen viste selvfølgelig også, at der er områder, hvor der er plads til forbedring. Det gælder bl.a. kundernes ønsker

om uopfordret rådgivning. Det vil helt sikkert være et indsatsområde i tiden, der kommer. Det flotte resultat betyder dog ikke, at vi vil hvile på laurbærrerne. Tværtimod vil det være en spore til at bevare det høje faglige niveau, så vi fremadrettet har flest mulige glade og tilfredse kunder.

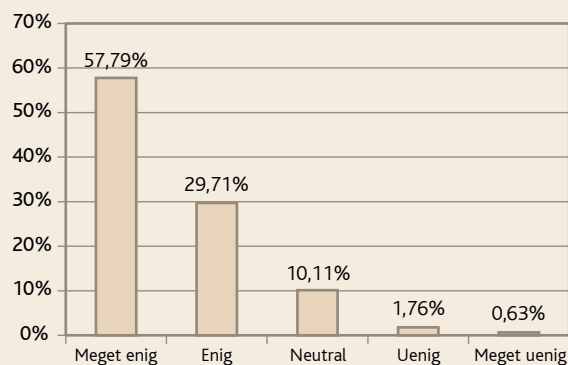
Endelig glæder vi os også over, at finanskrisen har styrket kundernes syn på Tønder Bank, hvilket ellers ikke er tilfældet, når man kigger på banksektoren i sin helhed. Det bekræfter os i vort valg om at være ganske tæt på vores kunder i det daglige, så de sammen med os har en ganske god fornemmelse for, at det går godt i Tønder Bank.

Læs i det følgende nogle få udpluk fra analysen.

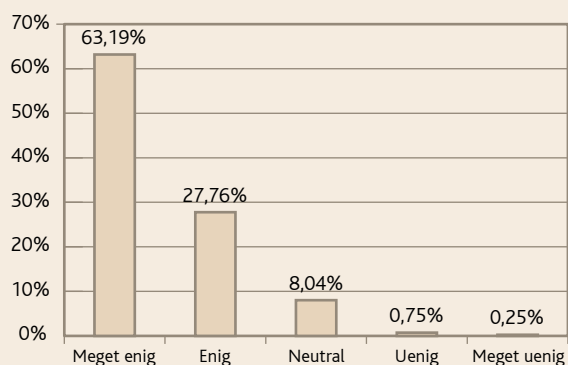
Min rådgiver er fagligt dygtig



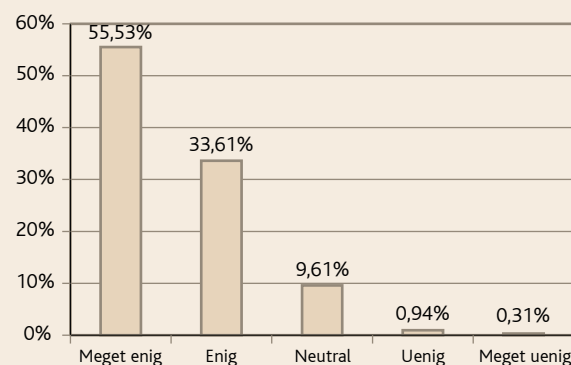
Min rådgiver overholder altid aftaler, vi har indgået



Min rådgiver er venlig og imødekommende

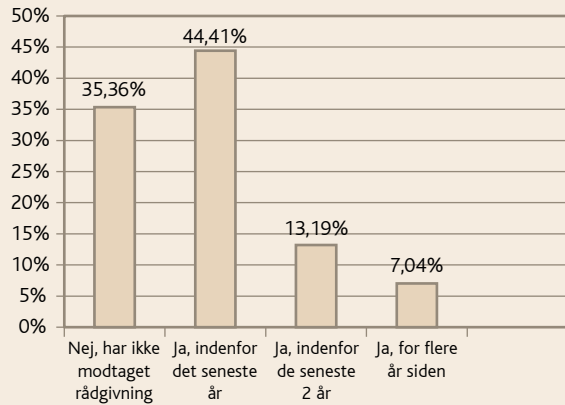


Min rådgiver taler et klart og forståeligt sprog

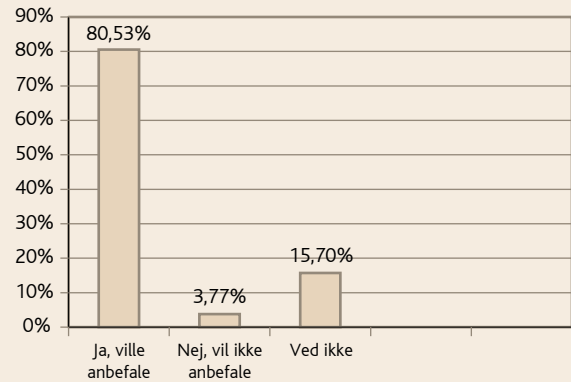


Kundetilfredshedsanalyse

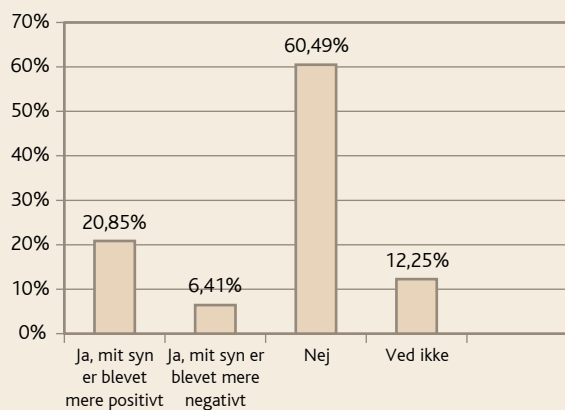
Har du oplevet at blive kontaktet uopfordret af din rådgiver med henblik på rådgivning om din økonomi?



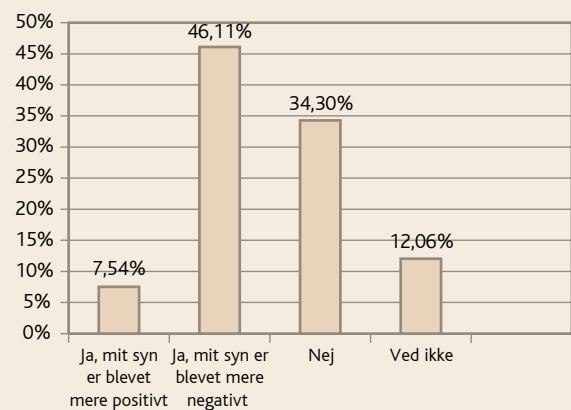
Hvis du blev spurgt, ville du så anbefale din familie eller omgangskreds at bruge Tønder Bank?



Har de sidste 2 års finanskriser ændret dit syn på Tønder Bank?



Har de sidste 2 års finanskriser ændret dit syn på pengeinstitutter?



Set og sket



Hendes Majestæt Dronning Margrethe og Prins Henrik

besøgte Tønder by og deltog aktivt med kreative penselstrøg på det maleri, som byens børn havde lavet til lejligheden



Bylderup-Bov afdelingen lukker

efter et voldsomt indbrud, der fuldstændigt raserede bygningen



Birthe Kjær

stod for underholdningen på generalforsamlingen i Tønder Bank



I Cirkus med Tønder Bank

850 glade Tønder Bank kunder nød Cirkus Dannebrog's forestilling i Toftlund



Vickie Jo og René Christensen

gæstede Tønder og gjorde alle deltagere til arrangementet glade og vilde med dans

Set og sket



Operaen i Oslo

var en del af det vellykkede program på aktionærturen til Oslo



Studenterglæde i Tønder Bank

Tillykke, tillykke, tillykke...



45 år i Tønder Bank

Thomas Jessen modtog Dronningens Fortjenstmedalje for lang og tro tjeneste.



Åbent hus arrangement i Vejen

En kø på næsten 200 gæster ventede på, at dørene blev åbnet, så de kunne få del i de mange gode tilbud.



Gammeldags Gågademarked i Tønder

- festligt så det ud, da Tønder Bank ikklædte sig de gammeldags rober

TØNDER BANKS AFDELINGER



- Lokal, stærk og selvstændig...!

www.tb.dk

Tønder

Storegade 22
6270 Tønder
Tlf. 7472 2008

Løgumkloster

Storegade 13-15
6240 Løgumkloster
Tlf. 7474 4505

Toftlund

Søndergade 8
6520 Toftlund
Tlf. 7483 0664

Rødekro

Hærvejen 47
6230 Rødekro
Tlf. 7377 5270

Tinglev

Hovedgaden 24
6360 Tinglev
Tlf. 7464 4117

Vejen

Jyllandsgade 3
6600 Vejen
Tlf. 7635 5252

Skærbæk

Storegade 12
6780 Skærbæk
Tlf. 7475 1508

Aarhus

M. P. Bruuns Gade 26
8000 Aarhus C
Tlf. 8745 5252

Vojens

Rådhuscentret 27
6300 Vojens
Tlf. 7320 2500

København

v/Afdelingsdirektør
Martin Bang Christensen
Tlf. 3264 5252