

tretti[®].se

tretti[®].dk

tretti[®].no

tretti.no LAVE PRISER OG FRI FRAKT
Spørsmål og svar | Kundeservice | Om oss
FRI FRAKT I HELE NORGE

tretti.dk LAVE PRISER & GRATIS FRAGT!
Godkendt af e-handelsfonden
Spørgsmål og Svar | Kundeservice | Om oss
GRATIS FRAGT I HELE DANMARK

tretti.se VITA VAROR TILL RÖDA PRISER!
Årets e-handlare 2010 09 08 07 06
Frågor & Svar | Kundeservice | Om oss | Press & IR
FRI FRAKT I HELE LANDET

Vitvaror och hushållsapparater på nätet

En pålitlig tvättmaskin
• Time manager
• Energiklass A-20 %
• 1400 varv centrifugering
• Årsförbrukning av tvättmedel

6 990,- **4 585,-** I LAGER
Mer info | Till avdelning | Köp

500 kr tillbaka
på vitvaror ur Bosch Green Technology inside-sortimentet

Höjdarpaket!
Stilrent paket med multifunktionsugn och induktionshäll – och du får Jamie Oliver-set och teleskopskenor på köpet!

Ämne: LB642M32S/KAG8010F
19 475,- **9 990,-** I LAGER

Lättskött diskmaskin
Lättskött diskmaskin med fem program och Fuzzy logic mängdautomatik – för perfekt diskresultat.

Ämne: ESF63040W
4 695,- **3 778,-** I LAGER

Din kundvagn innehåller 9 produkter, summa: 5 365,-
Spara kundvagnen | Visa hela kundvagnen | Till kassan

Tretti AB (publ) Årsredovisning 2010

Innehållsförteckning

Året i sammandrag	4
VD har ordet	5
Affärsidé, mål och strategi	6
Produkter, leverantörer & logistik	7
Marknad	9
Marknadsföring och kunder	11
Organisation	13
Utmärkelser & certifieringar	14
Aktien & ägarförhållanden	15
Koncernens finansiella utveckling	16
Definitioner	18
Förvaltningsberättelse	19
Rapport över koncernens totalresultat	24
Koncernens balansräkning	25
Förändring av koncernens eget kapital	26
Koncernens kassaflödesanalys	27
Moderbolagets resultatrapport	28
Moderbolagets balansräkning	29
Förändring av moderbolagets eget kapital	30
Moderbolagets kassaflödesanalys	31
Noter	32
Revisionsberättelse	47
Bolagsstyrningsrapport	48
Styrelse och revisor	54
Ledande befattningshavare	55
Kontaktuppgifter	56

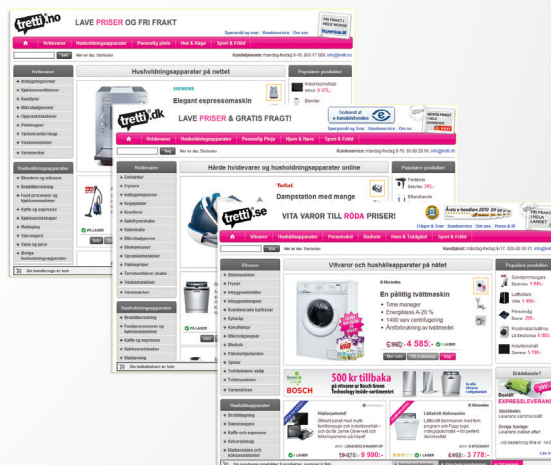
Viktiga datum 2011

• Delårsrapport Q1	15 april 2011
• Årsstämma	15 april 2011
• Delårsrapport Q2	10 augusti 2011
• Delårsrapport Q3	27 oktober 2011

Tretti på 30 sekunder

Trettis affärsidé är att erbjuda vitvaror och andra hushållsnära produkter på nätet till marknadens mest konkurrenskraftiga priser. Låga priser uppnås genom höga volymer, låga kostnader och effektiv distribution vilket möjliggörs genom e-handel. Sedan bolaget grundades 2004 har en framträdande position på svenska marknaden etablerats.

Tretti erbjuder ett brett sortiment bestående av över 8000 produkter som innefattar allt från kylskåp, spisar och dammsugare till espressomaskiner, gräsklippare och badkar. Närmare 175 välkända varumärken finns representerade på Trettis webbplatser varav några av de största är Electrolux, Bosch, Siemens, Gorenje, Whirlpool, Miele, Samsung, Cylinda och LG Electronics. Försäljningen sker företrädesvis via bolagets webbplatser i Sverige, Danmark och Norge men även via bolagets butik samt via telefon och e-post. Samtliga produkter levereras kostnadsfritt till både privatpersoner och företag i Sverige, Danmark och Norge. Företagets huvudkontor ligger i Stockholm och företagets centrallager är sedan hösten 2007 förlagt i Jordbro företagspark strax söder om Stockholm.



Året i sammandrag

Under 2010 sålde Tretti via webbplatserna i Sverige, Danmark och Norge varor och tjänster för ett värde av 453,1 miljoner kronor vilket motsvarar en försäljningstillväxt om 30,2 procent jämfört med 2009. Rörelseresultatet ökade med 5,4 procent mot föregående år och blev 25,3 miljoner kronor. Sortimentet utökades under året med fler varumärken och kategorier som till exempel Hem & Trädgård och Sport & Fritid. Antalet artiklar uppgick i december 2010 till drygt 8 000. Under året introducerades tretti.dk och tretti.no som möjliggör för danska och norska kunder att handla hos Tretti över en webbplats på danska och norska. Bolaget mottog under året återigen en rad uppmärksammade utmärkelser, bland annat för Sveriges bästa e-handel.

Året i korthet

- Årets försäljning uppgick till 453,1 miljoner kronor vilket motsvarar en tillväxt på 30,2 procent jämfört med 2009.
- Rörelseresultatet uppgick till 25,3 miljoner kronor vilket motsvarar en ökning på 5,4 procent jämfört med 2009.
- Tretti.dk lanserades i juli i Danmark.
- Tretti.no lanserades i november i Norge.
- Under året utökades sortimentet med fler produkter och kategorierna Hem & Trädgård samt Sport & Fritid lanserades.
- Tretti.se fick återigen utmärkelsen "årets e-handlare" av konsumenterna på Pricerunner.se inom kategorin Vitvaror.
- Antal anställda växte till 56 från 39 personer.
- Naim Messo har anställts som ny CFO för koncernen.
- Styrelsen beslutade att ansöka om att notera bolagets aktier vid Nasdaq OMX Stockholm.

Nyckeltal i sammandrag

	2010	2009	2008	2007	2006
Nettoomsättning (mkr)	450,7	345,0	241,4	195,2	97,1
Bruttomarginal	16,9 %	17,3 %	16,6 %	14,4 %	12,1 %
Rörelseresultat (mkr)	25,3	24,0	9,0	4,7	- 8,1
Rörelsemarginal	5,6 %	6,9 %	3,7 %	2,4 %	- 8,4 %
Årets resultat (mkr)	18,6	17,7	6,7	14,6*	- 7,7
Vinstmarginal	5,7 %	7,0 %	4,1 %	2,8 %	- 7,9 %
Soliditet	57,8 %	71,2 %	75,4 %	77,9 %	73,8 %
Resultat per aktie (kr)	3,61	3,46	1,30	2,85	- 1,50

* I samband med bokslut 2007 beslutades att ta upp underskottsavdrag som uppskjuten skattefordran. Beloppet, 9,2 mkr, intäktades i december 2007 vilket påverkade helårsresultatet 2007.

Händelser efter årets utgång

Tretti.se blev, för andra året i rad, utnämnd till den bästa e-handelsplatsen i Sverige genom tilldelningen av utmärkelsen Web Service Award 2010. Utmärkelsen delas årligen ut till Sveriges bästa webbplatser i tre olika kategorier. Vinnarna har utsetts baserat på en undersökning där 150 000 besökare betygsatt svenska webbplatser. Fyra webbplatser var nominerade i kategorin e-handel där tretti.se utnämndes till vinnare.

VD har ordet

”2010 var ett händelserikt år med ökad försäljningstillväxt, geografisk expansion och sortimentsbreddning – men även ett år som präglades av ökad konkurrens.”

De senaste åren har präglats av lågkonjunktur, finanskris och ekonomisk återhämtning. Vitvarumarknaden i Sverige har mattats av men vi tror att de senaste årens allmänna nedgång och turbulens har skapat möjligheter för oss att flytta fram positionerna. 2010 var ytterligare ett år med kraftig försäljningsökning hos oss. Vi har fortsatt att i snabb takt ta marknadsandelar och tillväxten var till och med något högre än vad vi själva hade förväntat oss.

Generellt har e-handeln ökat och fortsatt att ta andelar från den traditionella handeln och bolagets fortsatta försäljningstillväxt förklaras till stora delar av denna omständighet. Fler konsumenter upptäcker fördelarna med att handla på nätet och vi har en stark position i målgruppen 60-, 70- och 80-talister med hög Internetvana. Bolagets försäljning har emellertid fortsatt att öka mer än den totala e-handeln och arbetet med att förbättra och bredda vårt erbjudande är således också en viktig del av förklaringen.

Konkurrensen inom vårt största produktsegment, vitvaror, har emellertid hårdnat under året. Detta har resulterat i lägre försäljningspriser och det är idag svårt att överblicka om eller när priserna återgår till tidigare nivåer. Därmed är det viktigare än någonsin att vi ökar takten och vässar kunderbjudandet ytterligare. Vår ambition är att bli det självklara valet för konsumenter när man skall handla vitvaror eller andra hushållsnära produkter.

Vi upplever att vår potential är stor men det är avgörande att vi vågar fortsätta investera i åtgärder som kan höja försäljningsvolymen, och därmed på sikt även lönsamheten, ytterligare. Under 2010 driftsattes ett nytt lagerhanteringssystem och ytan på centrallagret fördubblades. Vi har en plan som innebär att vi kommer att bredda sortimentet och under året har en rad nya produktkategorier tillkommit. Kategorin Sport & Fritid lanserades och kategorin Hem & Trädgård fick en stor tillökning av produkter. Sammantaget överstiger det totala sortimentet nu 8 000 produkter. Under 2010 har vi även introducerat Tretti i Danmark och Norge genom lanseringar av tretti.dk och tretti.no. Snart skall även tretti.fi lanseras i Finland. Målsättningen har varit att snabbt komma igång med försäljningen i de nya länderna. Inledningsvis handlar det om att etablera konkurrenskraftiga erbjudanden på lokal basis och därefter kommer vi att ta ställning till omfattning av lokala investeringar.

Utmärkelserna har även under 2010 varit många. Kundundersökningar visar att kunderna är fortsatt nöjda och vi är stolta över att för femte året i rad bli utnämnda till ”Årets e-handlare” inom kategorin vitvaror. Vår



e-handelsplats blev, av tidningen Internetworld, återigen utnämnd till en av Sveriges bästa shoppingsajter och den blev även utnämnd till den bästa e-handelsplatsen i Sverige genom tilldelningen av utmärkelsen Web Service Award 2010. Dessa fina priser inspirerar till att fortsätta att intensivt arbeta med att etablera oss som ett större bolag. Höga kundbetyg och utmärkelser av detta slag är också ett sätt att befästa vår marknadsposition. Framtida kunder vill känna trygghet och det är mycket starkt att tusentals befintliga kunder är nöjda med vad vi levererar.

Vi kommer under 2011 ansöka om att notera bolagets aktier på Nasdaq OMX Stockholm. Arbetet med listbytet har inletts och vi tror att listbytet långsiktigt skapar fördelar både för bolaget och dess aktieägare.

E-handel fortsätter att växa, vi har nöjda kunder och en stabil finansiell bas. Samtidigt är vår affärsmodell skalbar och med ökade volymer växer lönsamheten. Det skapar förutsättningar för fortsatta framgångar som kommer både kunder och ägare till godo.

Stockholm i mars 2011

Paul Fischbein
Verkställande direktör

Affärsidé, mål och strategi

Tretti AB grundades hösten 2004 och har sedan dess intagit en framträdande position på den svenska marknaden för vitvaror och hushållsnära apparater på internet. Sedan 2010 finns bolaget även i Danmark och Norge.

Affärsidé

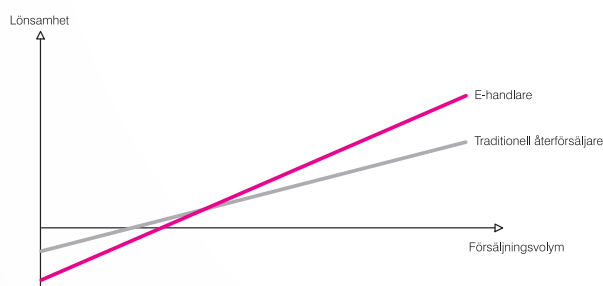
Tretti ABs affärsidé är att sälja vitvaror och andra hushållsnära produkter till marknads mest konkurrenskraftiga priser. Låga priser uppnås genom höga volymer samt kostnadseffektiv försäljning och distribution vilket möjliggörs genom e-handel.

Övergripande mål

- Fortsätta öka försäljningen med en årlig försäljningstillväxt om 20-30 %.
- Omsättning över 1 miljard och EBIT om 9-10 % år 2014.
- Ytterligare befästa rollen som marknadsledande inom försäljningen av vitvaror på nätet och ytterligare förstärka marknadspositionen inom övriga produktsegment.
- Erbjudna marknads mest konkurrenskraftiga priser i den meningen att sortimentet över tid och i genomsnitt ska understiga konkurrenters priser för jämförbara produkter.
- Ytterligare förbättra kundnöjdheten och fortsatt uppnå högre kundbetyg än konkurrerande återförsäljare

Strategi

Tretti har som strategi att fokusera på försäljningstillväxt genom att erbjuda ett brett sortiment av produkter med välkända varumärken till konkurrenskraftiga priser. Tillväxt och konkurrenskraftiga priser är nära förknippade, då större volymer ger bättre inköpsvillkor och därmed skapar förutsättningar för att erbjuda konkurrenskraftiga priser till slutkund. Låprisstrategin möjliggörs bland annat genom en kombination av hög kostnadsmedvetenhet, fokus på marginaler, brett sortiment och effektiv logistik. En internetbutik har i jämförelse med en fysisk butik möjlighet att omsätta större volymer och har samtidigt en mindre kostnadsmassa att hantera. Låprisstrategin innebär att Tretti skall ha ett erbjudande som över tid och i genomsnitt understiger konkurrenternas priser för jämförbara produkter.



- Konkurrenskraftig prissättning
- Hög kostnadsmedvetenhet
- Fokus på marginaler
- Brett sortiment
- Effektiv logistik

Produkter, leverantörer & logistik

Tretti erbjuder mer än 8000 produkter som köps in från fler än 75 leverantörer. Produkterna är uppdelade i sex avdelningar; Vitvaror, Hushållsapparater, Personvård, Hem & Trädgård, Sport & Fritid samt Badrum. Tretti erbjuder fri hemleverans i Sverige, Danmark och Norge och säljer utöver produkter även finansieringslösningar, produktförsäkringar samt leveranstjänsterna expressleverans, helgleverans, uppbyggnad, installation och bortforsling.

Vitvaror

En betydande majoritet av försäljningen på Tretti utgörs av vitvaror. Inom avdelningen ryms bland annat kategorier som kylskåp, tvättmaskiner, ugnar, diskmaskiner, frysar och torktumlare. Samtliga kategorier av stora vitvaror finns representerade på Trettis webbplatser. Ett urval av de största varumärkena inom denna avdelning är Electrolux, Bosch, Siemens, Cylinda, Gorenje, Whirlpool, Miele, Samsung och LG Electronics.

Hushållsapparater

Hushållsapparater rymmer ett sortiment innehållande allt från dammsugare, kolsyremaskiner och espressomaskiner till juicepressar, vattenkokare och brödrostar. Några av de största varumärkena inom avdelningen Hushållsapparater är Irobot, Sodastream, Moccamaster, Philips och OBH Nordica.

Personvård

Avdelningen Personvård omfattar bland annat hårfönar, personvågar, eltandborstar, locktänger, fotbad och rakapparater. Några av de största varumärkena inom personvårdsortimentet är Braun, Philips, Beurer, och Babylliss.

Hem & Trädgård

Kategorin Hem & Trädgård omfattar bl a gräsklippare, symaskiner, strykjärn, skruvdragare, värmepumpar, grillar och högtryckstvättar. Några av de största varumärkena inom avdelningen är Stiga, Partner, Singer, Kärcher, Black & Decker, Philips, Siemens och OBH Nordica.

Badrum

Badrumsavdelningen konkurrenskraftiga tillkom under sommaren 2009 och innefattar badrumsinredning såsom badkar, badrumsmöbler, duschar, blandare och WC-stolar. De varumärken som erbjuds inom badrumsavdelningen är Hafa, Westerbergs, Dimma och IDO.

Sport & Fritid

Avdelning för Sport & Fritid omfattar bland annat träning- och fitnessmaskiner, pingisbord och cyklar. De varumärken som erbjuds inom Sport & Fritid är Adidas, Casall, Master, Reebok och Titan Fitness.

Tjänster

Utöver produkter som kylskåp, kaffebyggare och skruvdragare erbjuder Tretti tjänsterna finansiering, produktförsäkring samt leveranstjänsterna expressleverans, helgleverans, uppbyggnad, installation och bortforsling. Tillkommit har även alternativet att klimatkompensera för transporten i samband med köp. Dessa tjänster erbjuds tillsammans med samarbetspartners inom respektive område och utgör en viktig del av bolagets kunderbjudande, då de ger en extra service som många kunder efterfrågar.



Frontmatad tvättmaskin
Siemens WM14S461DN



Kolsyremaskin
SodaStream Pure Gray



Rakapparat
Philips RQ1060



Högtryckstvätt
Kärcher K 2.98 plus



Hemleverans av en tvättmaskin



Badkar
GAT Shangri-La

Leverantörer & logistik

Handel över internet ger en unik möjlighet att tillhandahålla ett brett sortiment. Genom att anamma denna konkurrensfördel gentemot fysiska handlare kan Tretti tillgodose behovet hos en bred kundbas och ge konsumenter möjlighet att ombesörja sina produktbehov på ett och samma ställe.

Tretti samarbetar med fler än 75 leverantörer för att kunna erbjuda ett brett sortiment av produkter och varumärken inom många olika produktkategorier. En dominerande del av varuförsörjningen sker via de tio största leverantörerna och inköp görs främst från lokala svenska marknadsbolag, grossister och agenter, men även direkt från fabrik.

Volymbeställningar av bolagets mest sålda produkter bidrar genom volymrabatter till förbättrade marginaler, medan mindre frekvent omsatta varor inte lagerhålls för att undvika kapitalbindning och risk för inkurans. I syfte att uppnå högre marginaler samt att i högre utsträckning kunna säkerställa och kontrollera leveranstider har bolaget under 2010 valt att öka lagernivåerna och därmed varulagrets värde. Bolaget planerar att under 2011 fortsätta att öka lagernivåerna för att möta ökade försäljningsvolym. Under 2011 förväntas sortimentet öka vad det gäller antalet produkter, produktkategorier och varumärken.



Bolagets centrallager i Jordbro.



Leverans av produkter till bolagets hämtlager i Stockholm

Bolagets centrallager är sedan 2007 förlagt till Jordbro företagspark strax söder om Stockholm. Under februari månad 2010 utvidgades lagerytan med 3 530 m² till 8 294 m². Ett optimerat logistiksystem är en avgörande faktor för att uppnå lönsamhet och kundnöjdhet. För att säkerställa kvaliteten i logistiken bedriver Tretti packning och lagerhållning i egen regi. Distributionen ut till slutkund sker i samarbete med ledande transportörer. Leverans hem till kund är inkluderat i priset och sker normalt inom 2-7 arbetsdagar.

Tretti erbjuder även leveranstjänsterna expressleverans, helgleverans, uppbyggnad, installation samt bortforsling i Sverige och Danmark. Målsättningen är att vidareutveckla och utöka tillgängligheten av leveranstjänster i samtliga länder. Bolaget jobbar tillsammans med sina leverantörer för att minska den miljöpåverkan som kundleveranserna medför och under 2009 introducerades även möjligheten för bolagets kunder att klimatkompensera för sina leveranser. Under 2010 var Tretti, genom sina kunder, den enskilt största bidragsgivaren till Rädda Regnskogs verksamhet.

Bolaget samarbetar med den ideella föreningen Rädda Regnskog för att erbjuda sina kunder möjligheten att klimatkompensera sin leverans.



Marknad

Tretti AB är ett internetbaserat detaljhandelsbolag verksamt på marknaden för vitvaror och andra hushållsnära produkter. Bolagets geografiska marknader är Sverige, Danmark och Norge. Bolaget är framförallt beroende av utvecklingen på den nordiska marknaden för vitvaror och hushållsnära apparater samt utvecklingen på den nordiska e-handelsmarknaden.

Marknaden för vitvaror i Sverige

Den svenska vitvarumarknaden har historiskt karaktäriserats av stabilitet och uppvisat en måttlig men jämn tillväxt. Ersättningsmarknaden för vitvaror, som består av de inköp som görs när gamla vitvaror går sönder, utgör en stabil bas i efterfrågan och är relativt okänslig för konjunkturskiftningar. Den resterande delen av vitvaruförsäljningen utgörs huvudsakligen av vitvaror ämnade för reovering eller nyinköp. Graden av aktivitet på bostadsmarknaden samt nybyggnation av hus har en direkt effekt på denna del av försäljningen av vitvaror. Andra faktorer som påverkar efterfrågan på marknaden är hushållens disponibla inkomst samt konsumenternas tillförsikt inför framtiden.

Bolaget bedömer att den svenska marknaden för vitvaror uppgår till ca 10 miljarder kronor. Inför 2010 spåddes allmänna stimulansåtgärder såsom ROT-avdrag och låga räntor bidra till fortsatt tillväxt av den svenska vitvarumarknaden. Under det första halvåret ökade försäljningen jämfört med 2009. Dock mattades försäljningen av under andra halvåret och försäljningsökningen under 2010 slutade på 0,3% enligt GfK.

Konkurrenssituation

I Sverige och resten av Norden finns det ett antal e-handelsbolag med inriktning på vitvaror och hushållsapparater och bolaget räknar dessa som huvudsakliga konkurrenter. E-handelsbolagen har emellertid fortfarande en liten andel och de traditionella fackhandelskedjorna innehar den största delen av marknaden. Återförsäljarna på den totala svenska marknaden för vitvaror och hushållsapparater kan delas upp i följande kategorier:

Generella elektronikkedjor:	Erbjuder ofta ett brett utbud av såväl vitvaror och hushållsapparater som av hemelektronik och datorer.
Frivilliga fackhandelskedjor:	Elektronikkedjor specialiserade på vitvaror och hushållsapparater med frivilligt anslutna handlare.
Oberoende aktörer:	Fristående aktörer med större eller mindre fokus på vitvaror och hushållsapparater (däribland Tretti).
Köksspecialister:	Tillverkare och försäljare av köksutrustning där vitvaror ofta ingår som en del i det totala erbjudandet.
Stormarknader:	Vitvaror och hushållsapparater utgör ofta en liten del av sortimentet.

Bolaget bedömer att de frivilliga fackhandelskedjorna, som är utspridda över hela landet, innehar de största marknadsandelarna i återförsäljarledet. Mer generella elektronikkedjor, som ofta erbjuder ett stort utbud av hemelektronik och datorprodukter, bedöms tillsammans med e-handelsbolag komma att ta allt större marknadsandelar från fackhandelskedjorna under kommande år.

E-handelsmarknaden

E-handelsmarknaden har nu en ca 15-årig historia men det var först i början av 2000-talet som e-handelskanalen på allvar började ta andelar av den traditionella handeln. I jämförelse med traditionell handel medför e-handeln goda förutsättningar för skalfördelar och generellt utvecklas kostnaderna långsammare vid omsättningstillväxt för ett e-handelsbolag i jämförelse med traditionella butiker.

E-handel medför möjligheter för återförsäljare att snabbare reagera på prisförändringar på marknaden, erbjuda ett bredare och djupare sortiment och ger konsumenter möjlighet att på ett smidigare sätt utvärdera fler alternativ. Ytterligare en fördel som talar för att e-handeln kommer att växa sig allt större är den bekvämlighet den tillför konsumenter som inte alltid har möjlighet att anpassa sig efter traditionella återförsäljares öppettider.

Marknadsstorlek och tillväxt

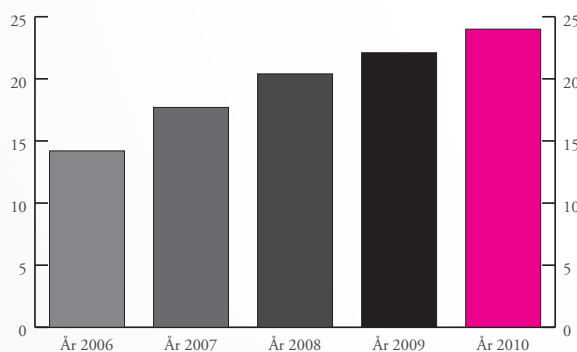
De senaste fem åren har den svenska e-handels omsättning fördubblats och uppgår idag till 24 miljarder SEK, vilket motsvarar ca 4,5 (4,2) procent av den totala detaljhandelsmarknaden i Sverige (HUI

E-handelsbarometern 2010). Försäljningen över internet ökar mer än den totala handeln vilket indikerar att e-handeln fortsätter att växa och samtidigt ta marknadsandelar av den traditionella handeln. (Svensk handels e-handelsrapport 2010).

Den totala nordiska e-handelsmarknaden ökar inom alla konsumentsegment. Totalt handlade 15 miljoner människor, eller 93 % av alla internetanvändare, på internet under de sista sex månaderna 2010. (Dibs, e-handelsindex 2010).

E-handel över landsgränserna ökar och allt fler konsumenter drar nytta av möjligheten att handla utanför sin hemmamarknad. Konsumtionen per produktkategori är snarlika inom Norden. Mellan 16 och 19 procent av e-handeln är inom kategorin elektronik. Vitvaror står för ca 4 procent i Sverige, Norge och Finland och ca 5 procent i Danmark. Konsumenter i samtliga länder uppger att de kommer att öka sin konsumtion inom båda kategorierna under 2011 (Dibs e-handelsindex, 2010).

E-handels omsättning i miljarder kronor



Marknadsföring och kunder

Tretti marknadsförs företrädesvis i breda medier för att nå ut till en bred målgrupp i hela landet. Kunderna till Tretti är huvudsakligen privatpersoner som äger sitt eget boende. Företaget jobbar kontinuerligt med att mäta sina kunders kundnöjdhet då bolagets inställning är att nöjda kunder är en förutsättning för lönsam e-handel.

Marknadsföring

Marknadsföringen för Tretti sker i huvudsak via breda medier som internet och TV. Genom dessa medier når varumärket ut till breda konsumentgrupper.

Internetmarknadsföringen sker bland annat genom sökmotorer och oberoende prisjämförelsesidor, varav framförallt de sistnämnda har en direkt koppling till företagets lågprisstrategi. Genom att hålla en hög närvaro på dessa sidor når varumärket ut till konsumenten när denne är i begrepp att utöka sitt innehav av vitvaror och hushållsapparater. Marknadsföringen i TV har främst använts i syfte att öka kännedomen om varumärket och skapa associationer mellan varumärket och företagets verksamhet. Marknadsföringsinsatser görs även i andra medier, som direktreklam och utomhusreklam, för att även etablera kännedom hos konsumenterna med andra medievägar.

E-handeln erbjuder unika möjligheter att snabbt reagera på prisförändringar i marknaden vilket Tretti utnyttjar genom att dagligen optimera sin prissättning. Detta är en vital del för att uppnå målet om att över tid och i genomsnitt understiga konkurrenternas prissättning på jämförbara produkter.

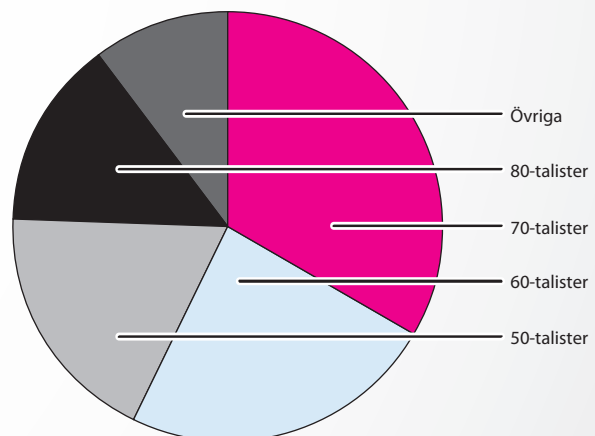
Kunder

Det finns i huvudsak tre typer av drivkrafter till inköp av vitvaror; ersättning av gamla uttjänta vitvaror; renovering av kök, badrum eller tvättstuga; samt nyinköp för att förbättra levnadsstandarden; varav de två sistnämnda ofta sker i samband med flytt till eget eller nytt boende.

En betydande majoritet av Trettis kunder är privatpersoner, men viss försäljning sker även till företag. Kunderna äger ofta sitt eget boende och bor således i villa, radhus eller bostadsrätt. Trettis kunder efterfrågar i allmänhet varor av hög kvalitet av välkända varumärken och de låga priserna är den främsta anledningen till att de väljer Tretti som leverantör.

Personer födda på 70-talet utgör den största kundgruppen för bolaget. 60-talister utgör den näst största åldersgruppen och därefter kommer 50-talister. Bolaget bedömer att konsumenter födda på 80-talet, som generellt har hög internetvana, kommer att bli en allt större kundgrupp i takt med att dessa börjar förvärsarbeta och införskaffar eget boende.

Bolagets försäljning (SEK) per åldersgrupp 2010



Kundnöjdhet

Kombinationen av låga priser, stort utbud och fyllig produktinformation är viktig för att konsumenten skall välja Tretti som leverantör. Men för att skapa lojalitet och återkommande kunder är servicekvalitet en avgörande faktor. Företagets inställning är att hög kundnöjdhet är en förutsättning för tillväxt och lönsamhet.

Genom att löpande följa upp kunders åsikter och bedömningar av verksamhetens olika delar kan Tretti snabbt reagera när någon del av företaget inte tillgodoser kundernas krav. Med hjälp av de fristående prisjämförelsesidorna Pricerunner.se och Prisjakt.nu genomför Tretti regelbundna kundundersökningar. Tretti hade i slutet av december 2010 blivit recenserade över 19 000 gånger på Pricerunner.se och hade betyget 4,6 av 5 i "Total köppplevelse" i snitt under andra halvåret.

Övergripande bedömning	
Total köppplevelse	4,6
Skulle handla här igen	4,5
Bedömning vid köp	
Pris	4,4
Betalsätt	4,7
Kundtjänst	4,3
Leveransalternativ	4,6
Produktinformation	4,3
Webbplatsens användarvänlighet	4,6
Fraktavgift	4,8
Beställning	4,6
Produktutbud och lagerstatus	4,5
Bedömning vid leverans	
Kundtjänst	4,2
Leverans i tid	4,4
Produkten motsvarade förväntningarna	4,7
Fortlöpande leveransstatus	4,3
Tillgänglighet på beställd produkt	4,6

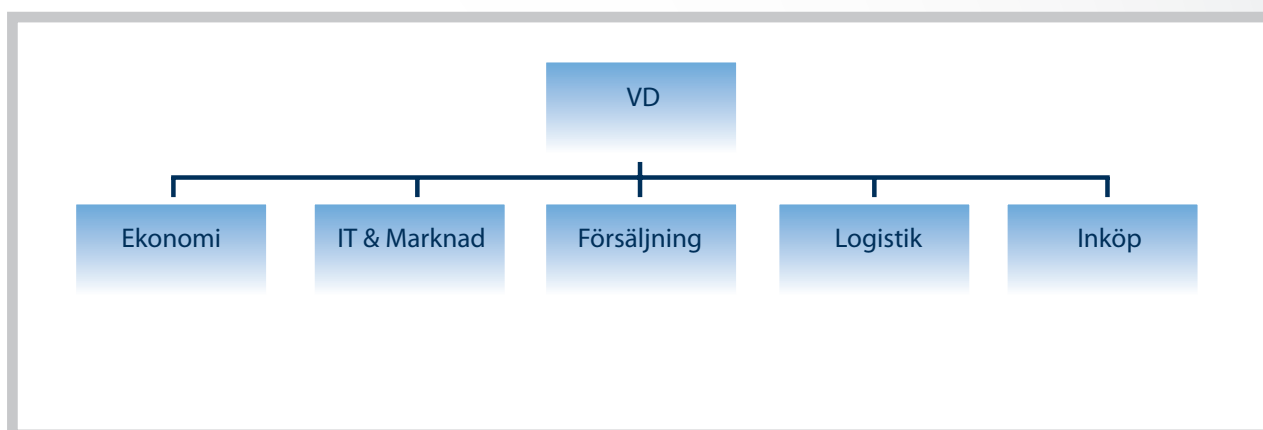
Snittkundbetyg 2010-07-01 - 2010-12-31 (Pricerunner.se)



Organisation

Bolagets målsättning är att bibehålla en begränsad och effektiv organisation där ledning och medarbetare arbetar nära varandra. Bolagets medarbetare innehar både värdefull produktkompetens och erfarenhet inom e-handel, vilket är en förutsättning för fortsatt framgång.

Funktioner inom bolaget



Medarbetare och organisation

Tretti har som mål att hålla en effektiv organisation som medför korta beslutsvägar. Detta är centralt då företaget verkar på en dynamisk och snabbväxande marknad. Medarbetarna på Tretti innehar värdefull kompetens inom både varor och e-handel. Denna kompetens är en avgörande faktor och företaget jobbar aktivt, bland annat tillsammans med leverantörer, för att tillgodose personalen med utbildningsmöjligheter. Målsättningen är att Tretti skall vara en attraktiv arbetsgivare vilket underlättar rekrytering av kompetenta personer till företaget. Bolaget skall säkerställa att kompetenta medarbetare stannar inom företaget genom att kontinuerligt utveckla medarbetarna och förbättra arbetsmiljön.

Under 2010 växte medelantalet anställda på Tretti från 39 till 56. Genom att dra nytta av de skalfördelar som e-handel möjliggör är målsättningen att antalet anställda över tiden skall växa i en långsammare takt än försäljningstillväxten.



Utmärkelser & certifieringar

Under 2010 uppmärksammades företaget genom fyra olika utmärkelser. Tretti.se blev utnämnd till "Årets e-handlare" inom kategorin Vitvaror av Pricerunner.se, utsedd till Sveriges femte bästa nätbutik och 30:e bästa webbplats av tidningen Internetworld. Tretti AB tilldelades utmärkelsen "Gasellföretag 2010" av affärstidningen Dagens Industri. I början av 2010 blev tretti.se även utnämnd till Sveriges bästa e-handelsplats under Web Service Awards.

Årets e-handlare - Pricerunner

Tretti blev 2010 för femte året i rad utsedd till "Årets e-handlare" inom kategorin Vitvaror. Utmärkelsen delas ut inom 14 kategorier till de e-handlare som fått högst konsumentbetyg på Pricerunner.se. Totalt betygsätter konsumenterna 16 olika parametrar vid köptillfället och efter leverans. De bolagen med högst snittbetyg blir "Årets e-handlare" inom respektive kategori. Tretti fick medelbetyget 4,5 av maximalt 5 vilket är en förbättring jämfört med föregående år.



Topp 100 - Internetworld

Tretti.se utsågs för fjärde året i rad till en av Sveriges 100 bästa webbplatser av tidningen Internetworld. Bolagets webbplats utsågs till landets 5:e bästa nätbutik och landets 30:e bästa webbplats.



Bästa e-handelsplats - Web Service Awards

På Web Service Awards 2010 blev tretti.se utnämnd till den bästa e-handelsplatsen i Sverige med följande motivering: "En sida som besökarna tycker är användarvänlig och lockar till köp där sorteringsfunktionen är i världsklass. Det är enkelt att jämföra produkterna på den nydanande och snabba webbplatsen."



DI Gasellföretag 2010

Som ett av Sveriges snabbaste växande företag blev Tretti tilldelat utmärkelsen "Gasellföretag 2010". Utmärkelsen tilldelas årligen ut av affärstidningen Dagens Industri till företag som lever upp till ett antal kriterier.



Trygg E-handel

Tretti är sedan 2007 certifierad som Trygg e-handlare vilket innebär att butiken lever upp till den 12-punktslista som Trygg E-handel har instiftat. Kvalitetsstämpeln Trygg e-handel tilldelas enbart e-handelsföretag som lever upp till uppställda krav för att skapa trygg handel för konsumenter på internet. Bakom certifieringen står bland andra Råd & Rön, Konsumentverket, Svensk Handel samt Svensk Distanshandel.



Bolaget uppfyller sedan 2008 (baserat på 2007 års bokslut) kraven för kreditratingbolaget Soliditets högsta kreditrating; AAA (Trippel-A). Bolaget är medlem i Svensk Distanshandel och Svensk Handel.



SVENSK HANDEL

Aktien & ägarförhållanden

Tretti AB:s aktie listades oktober 2005 på NGM-börsen. Sedan den 1 december 2008 handlas aktien på First North. First North är en alternativ marknadsplats som drivs av NASDAQ OMX. Aktiens kortnamn är TRTI och ISIN-kod är SE0001431198. Bolaget har beslutat att under 2011 ansöka om listbyte till Nasdaq OMX Stockholm.

Aktiekapital och aktiekapitalets utveckling

Aktiekapitalet i Tretti AB (publ.) uppgick den 31 december 2010 till SEK 1 028 352 fördelat på 5 141 758 aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,20 SEK och medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Sedan 2004 har aktiekapitalet förändrats enligt nedanstående tabell:

År	Transaktion	Kvotvärde (SEK)	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapitalet (SEK)	Totalt aktiekapital (SEK)	Emissionskurs (SEK)
2004	Bolaget registreras	1,00	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
2004	Nyemission	1,00	33 334	133 334	33 334	133 334	90,00
2005	Nyemission	1,00	42 366	175 700	42 366	175 700	240,00
2005	Kvittningsemission	1,00	2 084	177 784	2 084	177 784	240,00
2005	Fondemission	3,00	-	177 784	355 568	533 352	-
2005	Split 15:1	0,20	2 488 976	2 666 760	-	533 352	-
2005	Nyemission	0,20	2 334 000	5 000 760	466 800	1 000 152	30,00
2005	Nyemission ¹	0,20	124 998	5 125 758	25 000	1 025 152	12,00
2010	Nyemission ²	0,20	16 000	5 141 758	3 200	1 028 352	45,00

Ägarförhållanden

Tabellen nedan visar de procentuella ägarandelarna baserat på uppgift från Euroclear Sweden AB den 30 december 2010. Antalet aktieägare uppgick till 1 451 (876) stycken. Aktiekursen stängde den 30 december 2010 på 60,00 (49,00)kr.

Namn	Antal aktier	Andel av röster och kapital
La Briot AB	1 246 711	24,2%
Jan Friedman Holding AB	719 906	14,0%
Avanza Pension	512 630	10,0%
JP Morgan Bank	261 300	5,1%
Didner & Gerge småbolag AB	241 037	4,7%
Peter Westring	138 400	2,7%
Tangent	126 295	2,5%
Six Sig AG	88 082	1,7%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	85 811	1,7%
Övriga	1 721 586	33,5%
Totalt	5 141 758	100%

¹ Konvertering av skuldebrev till aktier

² Konvertering av teckningsoptioner till aktier

Koncernens finansiella utveckling

	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
Resultaträkning					
Nettoomsättning	450 746	345 047	241 356	195 214	97 075
Övriga rörelseintäkter	2 308	2 978	331	-	-
Rörelsens kostnader	-425 442	-323 048	-231 301	-189 585	-104 370
Avskrivningar	-2 316	-997	-1 374	-953	-842
Rörelseresultat	25 296	23 980	9 012	4 676	-8 137
Finansnetto	265	214	816	774	431
Resultat efter finansnetto	25 561	24 194	9 828	5 450	-7 706
Skatt	-6 997	-6 466	-3 144	9 178	-
Årets resultat	18 564	17 728	6 684	14 628	-7 706
Balansräkning	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	3 919	2 417	875	1 044	1 689
Materiella anläggningstillgångar	3 401	2 899	2 408	1 462	256
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	6 033	9 178	-
Varulager m.m.	47 107	30 716	26 009	12 182	8 004
Övriga omsättningstillgångar	28 771	27 380	25 378	15 472	8 296
Likvida medel	37 572	32 263	12 918	26 627	31 611
Summa tillgångar	120 770	95 675	73 621	65 965	49 856
Eget kapital	69 800	68 122	55 520	51 399	36 774
Icke räntebärande skulder	50 970	27 553	18 101	14 566	13 082
Summa eget kapital och skulder	120 770	95 675	73 621	65 965	49 856
Kassaflödesanalys	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet	27 934	25 227	11 145	6 436	-6 718
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26 515	27 484	-9 018	-3 417	-10 521
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 319	-3 013	-2 175	-1 513	-948
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16 964	-5 126	-2 563	-3	747
Årets kassaflöde	5 232	19 345	-13 756	-4 933	-10 722
Likvida medel vid årets början	32 263	12 918	26 627	31 611	42 479
Värdetförändring likvida medel	77	-	47	-51	-146
Likvida medel vid årets slut	37 572	32 263	12 918	26 627	31 611

Finansiella nyckeltal	Not	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31	2008-01-01 2008-12-31	2007-01-01 2007-12-31	2006-01-01 2006-12-31
Marginaler						
Bruttomarginal %		16,88%	17,30%	16,57%	14,35%	12,10%
Rörelsemarginal %		5,61%	6,95%	3,73%	2,39%	-8,40%
Vinstmarginal %		5,67%	6,95%	4,07%	2,79%	-7,90%
Kapitalstruktur						
Eget kapital, TSEK		69 800	68 122	55 520	51 399	36 774
Räntebärande skulder, TSEK		-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, TSEK		69 800	68 122	55 520	51 399	36 774
Soliditet, %		57,80%	71,20%	75,41%	77,92%	73,80%
Andel riskbärande kapital %		57,80%	71,20%	75,41%	77,92%	73,80%
Skuldsättningsgrad, ggr		n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Räntetäckningsgrad, ggr		208,24	236,6	1 258,8	321,6	neg
Lönsamhet						
Avkastning på genomsnittligt totalt kapital, %		23,73%	28,70%	14,09%	9,44%	neg
Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %		37,24%	39,30%	18,40%	12,36%	neg
Data per aktie						
Resultat per aktie, SEK	11	3,61	3,46	1,30	2,85	-1,5
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	11	~*	3,45	1,30	2,84	-1,5
Eget kapital per aktie, SEK		13,58	13,29	10,83	10,03	7,17
Kassa per aktie, SEK		7,31	6,29	2,52	5,19	6,16
P/E-tal, ggr		16,62	14,17	8,36	5,82	neg
Kurs/Eget kapital per aktie, ggr		4,42	3,69	1,01	1,66	1,37
Aktiekurs, kr		60,00	49,00	10,90	16,60	9,80
Antal aktier vid årets slut		5 141 758	5 125 758	5 125 758	5 125 758	5 125 758
Antal aktier efter full utspädning vid årets slut		5 141 758	5 142 258	5 142 258	5 142 258	5 143 258
Övriga uppgifter						
Antal anställda vid årets slut		56	46	31	26	16
Nettoinvesteringar, immateriella anläggningstillgångar, TSEK	13	3 016	1 987	771	184	865
Nettoinvesteringar, materiella anläggningstillgångar, TSEK	14	1 303	1 143	1 428	1 329	83

*) Ingen utspädning aktuell under räkenskapsåret 2010

Definitioner

Marginaler

Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnad sålda varor, i förhållande till nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto i procent av nettoomsättning.

Kapitalstruktur

Räntebärande skulder

Summan av räntebärande skulder och avsättningar.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder och övriga avsättningar.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader, i förhållande till finansiella kostnader.

Lönsamhet

Avkastning på genomsnittligt totalt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital

Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter finansnetto dividerat med genomsnittligt eget kapital

Data per aktie

Nettoresultat per aktie

Nettoresultat dividerat med antal aktier vid årets slut.

Resultat per aktie efter full utspädning

Nettoresultat dividerat med antal aktier vid årets slut efter full utspädning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antal utestående aktier vid periodens slut.

Kassa per aktie

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.

P/E-tal

Kurs per aktie per bokslutsdagen dividerat med resultat per aktie.

Kurs/Eget kapital per aktie

Kurs per aktie per bokslutsdagen dividerat med eget kapital per utestående aktie vid periodens slut.

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Tretti AB (publ), organisationsnummer 556665-7606, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2010 – 31 december 2010.

Allmänt om verksamheten

Bolaget säljer vitvaror och andra hushållsnära produkter främst för konsumentbruk. Verksamheten bedrivs i Sverige, Danmark och Norge med internet som huvudsaklig försäljningskanal.

Försäljningen

- Koncernens försäljning under hela räkenskapsåret uppgick till 453 054 (348 025) tkr.
- Hela försäljningsökningen hänför sig till volymökningar.

Resultat

	2010-01-01	2009-01-01	2008-01-01	2007-01-01	2006-01-01
	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Nettoomsättning	450 746	345 047	241 356	195 214	97 075
Övriga rörelseintäkter	2 308	2 978	331	-	-
Rörelseresultat	25 296	23 980	9 012	4 676	-8 137
Resultat före skatt	25 561	24 194	9 828	5 450	-7 706
Resultat efter skatt	18 564	17 728	6 684	14 628	-7 706
Bruttomarginal %	16,9%	17,3%	16,6%	14,4%	12,1%
Soliditet, %	57,8%	71,2%	75,4%	77,9%	73,8%

- Bruttomarginalen för hela räkenskapsåret uppgick till 16,9 (17,3) %.
- Rörelseresultatet efter avskrivningar för hela räkenskapsåret uppgick till 25 296 (23 980) tkr.
- Resultat före skatt för hela räkenskapsåret uppgick till 25 561 (24 194) tkr.
- Resultat efter skatt för hela räkenskapsåret uppgick till 18 564 (17 728) tkr.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

Försäljningsstillväxt är centralt för bolaget och för att uppnå detta har en rad områden utvecklats. Arbetet med breddningen av sortimentet har fortsatt och avtal med nya leverantörer har tecknats. Sortimentet har utökats med fler artiklar, varumärken och kategorier som till exempel Hem & Trädgård samt Sport & Fritid. Antalet artiklar uppgår per balansdagen totalt till drygt 8 000 st. Sortimentsbreddningen har bland annat lett till att kapitalbindningen i varulagret under året ökat med 16,4 mkr.

Under andra halvåret har Tretti lanserats i Danmark och Norge under namnen www.tretti.dk respektive www.tretti.no.

För att säkerställa leveranskapacitet, effektivitet och hantering av framtida volymer har bolaget arbetat med vidareutveckling av bolagets system och processer. Ett nytt lagerhanteringssystem driftsattes under januari månad och kostnaderna hänförliga till teknikutvecklingen av systemet har balansförts. Under året har även ytan på centrallagret har utökats. Efter utökningen uppgår den totala ytan till 8 294 m².

Valberedningen inför årsstämman 2011 har utsetts enligt följande. Styrelsen i Tretti AB har utsett Marie Nygren som ledamot i valberedningen. La Briot AB har utsett Victor Press och Jan Friedman Holding AB har utsett Jan Friedman.

Under 2010 anställdes Naim Messo som ny CFO för koncernen.

Styrelsen beslutade under oktober att tilldela optionsinnehavare sammanlagt 16 000 nya aktier med en teckningskurs på 45 kr. I samband med detta ökades koncernens eget kapital med 720 000 kr.

Konsumenterna på Pricerunner.se utsåg, för femte året i rad, Tretti till "Årets e-handlare". Utmärkelsen delas ut inom fjorton kategorier till de återförsäljare som fått högst konsumentbetyg på Pricerunner.se. Tretti fick återigen högst betyg inom kategorin Vitvaror.

Årstämman

Bolagets årsstämma hölls 28 april 2010. Stämman beslutade om utdelning för 2009 om 3,45 (1,00) kronor per aktie.

Handel med aktien

Den 17 oktober 2005 noterades bolaget på NGM Equity. Styrelsen beslutade hösten 2008 att byta handelsplats från NGM Equity till NASDAQ OMX First North. Första handelsdag på First North var 1 december 2008. I samband med detta utsågs Avanza Bank AB till Certified Adviser. Bolaget anslöts den 16 februari 2009 till NASDAQ OMX First Norths nya marknadssegment First North Premier. Bolag anslutna till First North Premier lyder under striktare krav på informationsgivning och

redovisningsprinciper än bolag på First North. De högre kraven medför en utvidgad möjlighet för investerare att utvärdera de anslutna bolagen.

Bolaget har utsett Remium till likviditetsgarant för aktien. Remiums åtagande påbörjades den 4 juni 2008.

Bolagets kortnamn är TRTI och en handelspost uppgår till 1 aktie.

Styrelsen har beslutat att under 2011 ansöka om att bolagets aktier noteras på Nasdaq OMX Stockholm. Som ett led i detta följer bolaget den från 1/1 2011 svensk kod för bolagsstyrning.

Personal

Antal anställda i slutet av december uppgick till 56 (46) personer.

Finansiell ställning och likviditet

Den 31 december 2010 uppgick koncernens likvida medel, inklusive kortfristiga placeringar, till 37 572 (32 263) tkr motsvarande 7,31 (6,29) kronor per aktie.

Koncernens egna kapital uppgick till 69 800 (68 122) tkr, motsvarande 13,58 (13,29) kronor per aktie.

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter under hela räkenskapsåret uppgick till 451 321 (348 025) tkr och resultat efter finansiella poster uppgick till 26 367 (24 200) tkr.

Investeringar

Moderbolaget har under räkenskapsåret investerat i utrustning och system till centrallagret. Den 31 december 2010 uppgick bolagets materiella anläggningstillgångar till 3 401 (2 899) tkr och de immateriella anläggningstillgångarna uppgick till 3 919 (2 417) tkr.

Forskning och utveckling

Bolaget bedriver ingen egen forskning eller utveckling.

Styrelsen

Styrelsen består, 2010-12-31, av fyra ordinarie ledamöter, Jan Friedman (styrelseordförande), Paul Fischbein (VD), Marie Nygren och Peter Westring. VD har under 2010 varit föredragande.

Ingen ledamot, förutom VD, är anställd eller har anställningsliknande

villkor med Tretti AB (publ.)

Styrelsens arbete regleras av en arbetsordning som under året revideras. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktör. Arbetsordningen innehåller också en förteckning av de ärenden som skall behandlas på styrelsesammanträden. I instruktionen till verkställande direktören anges hans/hennes uppgifter och befogenheter.

Under räkenskapsåret har styrelsen haft elva styrelsemöten, varav ett var konstituerande, två per telefon, ett per capsulam. Vid dessa tillfällen har styrelsen behandlat Trettis löpande ärenden som ekonomisk rapportering, marknadsutveckling, verksamhetsmål samt uppföljning av dessa.

Valberedning

Baserat på årsstämmans beslut avseende inrättande av valberedning utsåg styrelsen Marie Nygren som ledamot (sammankallande) i valberedningen. La Briot AB har utsett Victor Press och Jan Friedman Holding AB har utsett Jan Friedman till sina respektive ledamöter i valberedningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 fastställde riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare och dessa riktlinjer gäller fram till årsstämman 2011.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2011 riktlinjer för ersättning till VD och ledande befattningshavare. De föreslagna riktlinjerna för ersättningar 2011 är i allt väsentligt i enlighet med de riktlinjer som antogs på årsstämman 2010.

Riktlinjerna innebär att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt att ansvarsområde, kompetens, erfarenhet och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Målsättningen är att möjliggöra att kompetenta personer kan rekryteras och behållas inom bolaget.

Riktlinjerna gäller för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkändes av årsstämman och för ändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

Riktlinjerna innebär att ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål. Sådana mål skall bestämmas av styrelsen. Den totala ersättningen skall revideras årligen.

Uppsägningstiden från företags sida och från individens sida skall vara

maximalt 6 månader. Dessutom föreslås att ledande befattningshavare, under förutsättning att det är företaget som sagt upp anställningen, kan erbjudas maximalt 12 månaders avgångsvederlag.

Styrelsen skall varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursanknutet incitamentsprogram skall föreslås årsstämman eller inte. Det är årsstämman som beslutar om sådana incitamentsprogram.

Styrelsen äger rätt att frånga ovanstående föreslagna riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Finans- och valutapolicy

Tretti ABs finanspolicy, som är antagen av bolagets styrelse, omfattar riktlinjer och regler för såväl hantering av finansiella risker som finansverksamheten i stort. Finans- och valutapolicyn innebär att samtliga kortfristiga placeringar placeras i räntebärande papper med högsta rating: K1 eller statsskuldväxlar. Placeringar görs i svenska kronor och ingen placering i något enskilt institut.

Utdelningspolicy

Bolaget förväntas befinna sig i en expansiv tillväxtfas de närmaste åren. Styrelsen har till följd av detta valt att ej binda sig vid en fast utdelningsandel. Om bolagets löpande kassaflöde från verksamheten, både avseende innevarande år och de närmaste följande, överstiger det förutsebara investerings- och finansieringsbehovet väntas styrelsen, om omständigheterna i övrigt också medger detta, rekommendera bolagsstämman att dela ut en del av resultatet efter skatt.

Avtal

Tretti är inte beroende av något enskilt avtal för verksamhetens bedrivande.

Försäkringar

Styrelsen bedömer att koncernens försäkringsskydd är tillfredsställande med avseende på verksamhetens art och omfattning.

Risker

Ett antal faktorer utanför Tretti ABs kontroll kan påverka resultat och finansiell ställning. I det följande redovisas ett antal potentiella risker som kan komma att påverka Trettis framtida utveckling och resultat. Faktorerna nedan är inte framställda i prioritetsordning och gör heller inte anspråk på att vara heltäckande. Det innebär inte heller att det inte finns andra risker än de nedan nämnda som kan komma att påverka Trettis verksamhet och resultat.

Konkurrenser

Tretti AB är i huvudsak verksam på marknaden för vitvaruprodukter till privatpersoner. Konkurrensen på denna marknad är hög och de konkurrerande företagen kan ha betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande än Tretti. Det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan leda till minskade marknadsandelar och/eller sämre lönsamhet för Tretti.

Leverantörer

Tretti AB har några få leverantörer som står för en större del av varuförsörjningen. Trettis konkurrenskraft är i stor utsträckning beroende av att ha goda relationer med dessa leverantörer.

Nyckelpersoner

Inom koncernen finns ett antal nyckelpersoner som är viktiga för verksamheten. Om dessa nyckelpersoner lämnar bolaget kan det, åtminstone kortsiktigt, ha en negativ inverkan på verksamheten. Det finns även nyckelpersoner som har varit med och bildat bolaget och som tillhör bolagets större ägare.

Konjunkturen

Den generella konjunkturutvecklingen kan påverka den allmänna investeringsviljan hos Trettis nuvarande och potentiella kunder. En svag konjunkturutveckling kan komma att medföra lägre marknadsstillväxt för såväl vitvaru- som e-handelsmarknaden än vad som förväntas. Det finns därmed en risk att Trettis försäljning kan påverkas negativt av en svag konjunkturutveckling.

Finansiella risker

Finansiella instrument ger upphov till risker av olika slag. Koncernens finanspolicy anger ramar för hur dessa finansiella risker skall hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten skall bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en mycket låg riskprofil. För mer information om den finansiella riskhanteringen, se not 26 "Finansiella risker".

Systemrisk

Trettis verksamhet är i hög grad beroende av driftsäkra IT- och styrsystem som är väl anpassade till bolagets verksamhet. Tretti har gjort betydande investeringar i IT- och styrsystem, däribland särskilda systemunderstöd. Underhåll, uppgraderingar och support av dessa system sker löpande. Trots detta kan det inte uteslutas att systemen drabbas av driftsstörningar eller avbrott. Sådana driftsstörningar eller längre avbrott i Trettis IT- och styrsystem skulle kunna leda till allvarliga verksamhetsstörningar och ett minskat förtroende för Tretti, med försämrad konkurrenskraft och ställning på marknaden som följd. Vid avbrott i dessa system är det inte säkert att Tretti kan erhålla full ersättning för den skada avbrotten orsakar från leverantörerna av IT-systemen. Detta kan få en negativ inverkan på

Trettis verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Miljöpåverkan

Koncernen driver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Tvister

Tretti är ej part i någon pågående tvist, rättegång eller skiljeförfarande. Det föreligger idag inte några kända förhållanden som skulle kunna påverka bolagets ekonomiska ställning eller resultat i någon väsentlig grad.

Legal koncernstruktur

Trettis koncern består av moderbolaget Tretti AB med tillhörande filial i Norge, det danska dotterbolaget Tretti Danmark Aps med organisationsnummer CVR 32788300 samt dotterbolaget Tretti Options AB med organisationsnummer 556682-8850. Tretti Options AB förvärvades i augusti 2005 och dess verksamhet består i att hantera personaloptionerna i incitamentsprogrammet.

Övrigt

Tretti AB med organisationsnummer 556665-7606 inregistrerades hos Bolagsverket den 3 september 2004. Nuvarande verksamhet har bedrivits sedan bolaget grundades. Tretti AB är ett publikt aktiebolag och avser att bedriva verksamheten under denna associationsform, vilken regleras av aktiebolagslagen.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Tretti.se blev, för andra året i rad, utnämnd till den bästa e-handelsplatsen i Sverige genom tilldelningen av utmärkelsen Web Service Award 2010. Utmärkelsen delas årligen ut till Sveriges bästa webbplatser i tre olika kategorier. Vinnarna har utsetts baserat på en undersökning där 150 000 besökare betygsatt svenska webbplatser. Fyra webbplatser var nominerade i kategorin e-handel där tretti.se utnämndes till vinnare.

Framtidsutsikter

Generellt bedöms e-handeln öka och fortsätta att ta andelar från den traditionella handeln. Ökad försäljning är centralt för bolaget. Samtidigt bedöms konkurrensen hårdna och bolaget kommer arbeta med att på olika sätt säkerställa långsiktigt tillfredsställande marginaler utan att det påverkar tillväxten.

Arbetet med sortimentbreddningen och den geografiska expansionen kommer under de närmaste åren att fortsätta. Bland annat planerar bolaget en etablering i Finland under 2011.

I syfte att vidareutveckla kunderbudandet och uppnå långsiktig skalbarhet kommer fortsatta investeringar i bland annat system och logistik att tas. Bolagets långsiktiga mål, som tidigare kommunicerats, kvarstår.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	716 800
Balanserade vinstmedel	13 679 107
Årets vinst	19 370 014
	<hr/>
	33 765 921

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras med en utdelning till aktieägarna om 2,75 (3,45) kr per aktie, totalt 14 139 834 kr (5 141 758*2,75), samt att 19 626 087 kr överföres i ny räkning.

Styrelsens yttrande om förslag till utdelning

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital liksom på bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande boksluts-kommentarer.

Rapport över koncernens totalresultat

Rapport över totalresultatet (tkr)	Not	2010-01-01	2009-01-01
		2010-12-31	2009-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		450 746	345 047
Övriga rörelseintäkter		2 308	2 978
Summa rörelsens intäkter		453 054	348 025
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-374 650	-285 387
Övriga externa kostnader	7,8	-26 179	-19 205
Personalkostnader	4,5,6	-24 612	-18 340
Avskrivningar av materiella & immateriella anläggningstillgångar	13,14	-2 316	-997
Övriga rörelsekostnader		-	-116
Summa rörelsens kostnader		-427 758	-324 045
Rörelseresultat		25 296	23 980
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	388	316
Räntekostnader och liknande resultatposter		-123	-102
Resultat före skatt		25 561	24 194
Inkomstskatt	10	-6 997	-6 466
Årets Resultat	11	18 564	17 728
Övrigt Totalresultat		77	-
Summa övrigt totalresultat för perioden		-	-
Summa totalresultat för perioden		18 641	17 728
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		18 564	17 728
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		18 641	17 728
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i SEK per aktie)			
- före utspädning	11	3,61	3,46
- efter utspädning	11	*,	3,45

*) Ingen utspädning aktuell under räkenskapsåret 2010

Koncernens balansräkning

Balansräkning (tkr)	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utvecklingskostnader		3 919	2 417
Summa immateriella anläggningstillgångar	13	3 919	2 417
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier		3 401	2 899
Summa materiella anläggningstillgångar	14	3 401	2 899
Summa anläggningstillgångar		7 320	5 316
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		47 107	30 716
Summa varulager m.m.	17	47 107	30 716
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18	8 366	5 469
Bankcertifikat	21	1 563	1 563
Övriga fordringar	18	16 541	19 131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 301	1 217
Summa kortfristiga fordringar		28 771	27 380
<i>Kortfristig placering av överlikviditet</i>			
Likvida medel	20	37 572	32 263
Summa omsättningstillgångar		113 450	90 359
SUMMA TILLGÅNGAR		120 770	95 675
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 028	1 025
Övrigt tillskjutet kapital		36 466	35 749
Omräkningsdifferenser		77	-
Balanserad vinst inklusive årets resultat	11	32 229	31 348
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	24	69 800	68 122
<i>Skulder</i>			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		3 411	1 509
Leverantörsskulder		30 273	14 213
Skatteskuld		7 600	547
Övriga skulder		3 935	5 981
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5 751	5 303
Summa kortfristiga skulder		50 970	27 553
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		120 770	95 675
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	21	22 139	21 563
Eventualförpliktelser		Inga	Inga

Förändring av koncernens eget kapital

2010 (tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsdifferenser	Balanserad vinst inklusive Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 025	35 749	-	31 348	68 122
Årets resultat				18 564	18 564
Omräkningsdifferens			77	-	77
Årets totalresultat	-	-	77	18 564	18 641
Konvertering av optioner till aktier	3	717			720
Utdelning				-17 683	-17 683
Belopp vid årets utgång	1 028	36 466	77	32 229	69 800

2009 (tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsdifferenser	Balanserad vinst inklusive Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 025	35 749	-	18 746	55 520
Årets resultat				17 728	17 728
Årets totalresultat	-	-	-	17 728	17 728
Utdelning				-5 126	-5 126
Belopp vid årets utgång	1 025	35 749	-	31 348	68 122

Koncernens kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (tkr)	Not	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		25 296	23 980
Betald ränta	9	-121	-102
Erhållen ränta	9	387	316
Betald skatt		57	53
Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		2 316	997
Rearesultat avyttring inventarier		-	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		27 934	25 227
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring varulager		-16 392	-4 707
Förändring rörelsefordringar		-1 392	-1 272
Förändring rörelseskulder		16 364	8 236
Kassaflöde från den löpande verksamheten		26 515	27 484
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-1 303	-1 143
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-3 016	-1 987
Ersättning avyttrade inventarier		-	117
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 319	-3 013
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-17 684	-5 126
Inlösen av optioner		720	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 964	-5 126
Årets kassaflöde		5 232	19 345
Likvida medel vid årets början		32 263	12 918
Valutakursdifferens i likvida medel		77	-
Likvida medel vid årets slut	20	37 572	32 263

Moderbolagets resultatrapport

Resultaträkning (tkr)	Not	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		449 013	345 047
Övriga rörelseintäkter		2 308	2 978
Summa rörelsens intäkter		451 321	348 025
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-373 060	-285 387
Övriga externa kostnader	7,8	-25 347	-19 199
Personalkostnader	4,5,6	-24 612	-18 340
Avskrivningar av materiella & immateriella anläggningstillgångar	13,14	-2 316	-997
Övriga rörelsekostnader		-	-116
Summa rörelsens kostnader		-425 335	-324 039
Rörelseresultat		25 986	23 986
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	388	316
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7	-102
Resultat före skatt		26 367	24 200
Skatt på årets resultat	10	-6 997	-6 466
Årets Resultat	11	19 370*	17 734

*) Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat

Moderbolagets balansräkning

Balansräkning (tkr)	Not	2010-12-31	2009-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade kostnader		3 919	2 417
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>	13	3 919	2 417
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier		3 401	2 899
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>	14	3 401	2 899
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterföretag	15	205	100
<i>Summa Finansiella anläggningstillgångar</i>		205	100
Summa anläggningstillgångar		7 525	5 416
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		46 656	30 716
<i>Summa varulager m.m.</i>	17	46 656	30 716
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	18	7 952	5 469
Bankcertifikat	21	1 563	1 563
Övriga fordringar	18	18 137	19 131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 270	1 217
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		29 922	27 380
<i>Kortfristig placering av överlikviditet</i>		-	-
Kassa och Bank	20	35 904	32 092
Summa omsättningstillgångar		112 482	90 188
SUMMA TILLGÅNGAR		120 007	95 604
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 028	1 025
Reservfond		35 664	35 664
<i>Summa bundet eget kapital</i>	22	36 692	36 689
Överkursfond	11	717	-
Balanserad vinst	11	13 679	13 629
Årets resultat	11	19 370	17 734
<i>Summa fritt eget kapital</i>		33 766	31 363
Summa eget kapital		70 458	68 052
Skulder			
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		3 314	1 509
Leverantörsskulder		29 978	14 213
Skatteskuld		7 600	547
Övriga skulder		3 198	5 980
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	5 458	5 303
Summa kortfristiga skulder		49 549	27 552
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		120 007	95 604
POSTER INOM LINJEN			
Ställda säkerheter	21	22 139	21 563
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Förändring av moderbolagets eget kapital

2010 (tkr)	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inklusive Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 025	35 664	-	31 363	68 052
Årets resultat				19 370*	19 370
Totalresultat, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-		19 370	19 370
Konvertering av optioner till aktier	3	-	717		720
Utdelning				-17 684	-17 684
Belopp vid årets utgång	1 028	35 664	717	33 049	70 458

2009 (tkr)	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst inklusive Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 025	35 664	-	18 755	55 444
Årets resultat				17 734	17 734
Totalresultat, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	17 734	17 734
Utdelning				-5 126	-5 126
Belopp vid årets utgång	1 025	35 664	-	31 363	68 052

*) Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat

Moderbolagets kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys (tkr)	Not	2010-01-01 2010-12-31	2009-01-01 2009-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		25 986	23 986
Betald ränta	9	-7	-102
Erhållen ränta	9	388	316
Betald skatt		57	53
Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		2 316	997
Rearesultat avyttring inventarier		-	-17
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		28 740	25 233
Förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring varulager		-15 940	-4 707
Förändring rörelsefordringar		-2 544	-1 272
Förändring rörelseskulder		14 944	8 236
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25 199	27 490
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-1 303	-1 143
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-3 016	-1 987
Förvärv av aktier i dotterbolag		-105	-
Ersättning avyttrade inventarier		-	117
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 424	-3 013
Finansieringsverksamheten			
Utdelning		-17 684	-5 126
Inlösen av optioner		720	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 964	-5 126
Årets kassaflöde		3 812	19 351
Likvida medel vid årets början		32 092	12 741
Valutakursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut	20	35 904	32 092

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet Årsredovisningslagen, International Financial reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad det beträffar finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper.

De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i denna not.

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 redovisning för juridiska personer.

RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambanden mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som föranleds av begränsningar i möjligheter att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen. Avvikelser mellan moderbolagets redovisning och koncernens redovisning redovisas nedan under Moderbolagets redovisningsprinciper.

Vid upprättande av koncernredovisning per den 31 december 2010 har standarder och tolkningar publicerats, men ännu ej trätt i kraft. Vad gäller sådana standarder och tolkningar som kan vara relevanta för koncernen, bedöms inte dessa få någon väsentlig inverkan på Tretti-koncernens resultat, finansiella ställning eller kassaflöde i samband med

ikraftträdandet.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Tretti AB med dotterföretag där koncernen har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Överförd ersättning för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Det belopp varmed överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Omräkning av utländsk valuta

Koncernredovisningen samt årsredovisning är upprättade i SEK, vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning.

Försäljning av varor och tjänster intäktsredovisas när en produkt säljs till en kund och risken för produkten har övergått till kunden. Risken övergår till kund vid leverans.

Det är koncernens policy att sälja sina produkter till slutanvändaren med returrätt. Samlad erfarenhet används för att bedöma och eventuellt reservera för sådana returer vid tidpunkten för försäljning.

Försäljning av tjänster såsom; allriskförsäkring, uppbyggnad, installation, expressleverans, helgleverans, retur av gammal vitvara intäktsredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna tillhandahålls.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde eller omvärderat belopp ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Inventarier och installationer 3-10 år: Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

Immateriella tillgångar

Programvara & Övriga immateriella tillgångar

Förvärvat affärssystem samt förvärvad hemsida aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då det aktuella affärssystemet och hemsidan förvärvats och satts i drift. Kostnader för egenutveckling av hemsida aktiveras i enlighet med reglerna i SIC 32 och IAS 38. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden (tre år för programvara och fem år för hemsida).

Kostnader som är nära förknippade med produktion av identifierbara och unika programvaruprodukter och rörande hemsidan som kontrolleras av koncernen och som har sannolika ekonomiska fördelar under mer än ett år redovisas som immateriella tillgångar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel kundfordringar, bankcertifikat, kortfristiga

placeringar och övriga kortfristiga fordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive tillgång.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna som de finansiella instrumenten är indelade i koncernen är nedanstående:

Lånefordringar och kundfordringar

Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även likvida medel. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning, vilket sker på individuell nivå. Kundfordringar klassificeras i kategorin "Kundfordringar och lånefordringar". Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens övriga externa kostnader.

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen och i kassaflödesanalysen omfattar kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar vilka snabbt kan omvandlas till likvida medel samt har en löptid om högst tre månader från anskaffningspunkten.

Bankcertifikat

Bankcertifikaten klassificeras som kortfristig fordran och har ställts om säkerhet för lokalerna i Stockholm och centrallagret i Jordbro.

Övriga kortfristiga fordringar

Övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är övriga kortfristiga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin "Lånefordringar och kundfordringar"

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Bolaget innehar inga derivatinstrument.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Vid undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Bolagets inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som

uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår som en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten skatt beräknas enligt beslutade skattesatser på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag och temporära skillnader redovisas som tillgång i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Ersättningar till anställda**Pensionsförpliktelser**

Koncernen har per balansdagen avgiftsbestämda pensionsplaner för VD samt ytterligare nio anställda. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. För övriga anställda föreligger ej något pensionsavtal. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda.

Leasing

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från IFRS och tillägg som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella nedskrivningar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Då ett skattemässigt överskott har uppstått har detta avräknats mot tidigare bokförd uppskjuten skattefordran. Utgående värde per balansdagen uppgår till 0 (6 033) tkr.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för immateriella tillgångar, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs ovan. Majoriteten av posten immateriella anläggningstillgångar består av balansförda utgifter i samband med utveckling av bolagets affärssystem. Systemet togs i drift i januari 2006 och ledningen bedömer att det inte finns ett nedskrivningsbehov.

Koncernen undersöker löpande om värdet på kundfordringar måste skrivas ned. Konstaterade kundförluster under räkenskapsåret uppgick till 224 (338) tkr vilket motsvarar en liten andel av bolagets försäljning.

Koncernen bedömer löpande om värdet på varulagret måste skrivas ned.

Detta baseras dels på anskaffningskostnader, förväntat försäljningspris men baseras även på hur attraktiva dessa varor är på marknaden, både i nutid men även i framtiden. Varor som funnits i lager mer än 12 månader bedöms vara föremål för värdeminskning. Värdeminskningen bedöms öka ju längre en vara ligger i lager. Returnerade varor som ej bedöms kunna säljas till fullt pris, har av försiktighetsskäl, skrivits ned med 30 % av lagervärdet efter analys av tidigare år. Värdeminskningen bedöms öka ju längre en vara ligger i lager. Nedskrivning av varulager har gjorts enligt ovanstående tillvägagångssätt.

Not 2 Rörelsesegment

Koncernen är organiserad i och styrs i första hand utifrån en geografisk uppdelning. Koncernen har förnärvarande ett rapporterbart rörelsesegment, dvs Sverige. Segmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Förutom nettoomsättning och rörelseresultat är resultat före skatt och tillgångar centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp.

Bolaget har ingen goodwill i balansräkningen och således sker inte heller någon fördelning.

tkr	Sverige		Övrigt		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Resultat						
Extern omsättning	443 149	348 025	9 905	-	453 054	348 025
Summa	443 149	348 025	9 905	-	453 054	348 025
Rörelseresultat	25 994	23 980	-698	-	25 296	23 980
Finansnetto	381	214	-116	-	265	214
Resultat före skatt	26 375	24 194	-814	-	25 561	24 194
	Sverige		Övrigt		Totalt	
Övriga upplysningar	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Tillgångar	118 311	95 675	2 459	-	120 770	95 675
Summa tillgångar	118 311	95 675	2 459	-	120 770	95 675

Internpriser mellan verksamheterna i Sverige och Övrigt sätts utifrån principen om "armlängds avstånd", dvs som mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse att transaktionen genomförs. Detta regleras genom både prissättning och interndebitering.

Not 3 Koncerninterna transaktioner mm

Tretti AB har gjort inköp motsvarande 93 (-) tkr från dotterbolaget Tretti Danmark ApS.

Tretti Danmark ApS har gjort inköp motsvarande 6 913 (-) tkr från moderbolaget Tretti AB.

Not 4 Medelantalet anställda

Koncernen och moderbolaget

	2010	2009
Antal anställda	56	39
Varav kvinnor	21	16
Varav män	35	23

Styrelse	2010	2009
Kvinnor	1	1
Män	3	3

Ledningsgrupp	2010	2009
Kvinnor	0	1
Män	5	6

Not 5 Sjukfrånvaro

Moderbolaget	Total sjukfrånvaro/Ord.arbetstid		Långtidssjukfrånvaro**/Total sjukfrånvaro	
	2010	2009	2010	2009
Ålderskategori: 29 år eller yngre	1,79%	1,64%	0,00%	0,00%
Ålderskategori:30-49 år	1,96%	2,00%		
Ålderskategori: 50 år eller äldre	*	*		
Totalt:				
Kvinnor	1,85%	2,19%	0,00%	0,00%
Män	2,20%	1,45%	0,00%	0,00%
Samtliga anställda:	1,98%	1,75%	0,00%	0,00%

* Av integritetsskäl lämnas inte uppgift där antalet anställda i gruppen understiger 10 anställda.

** Definieras som frånvaro längre än 60 dagar.

Not 6 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen och moderbolaget

tkr	2010	2009
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och VD	1 587	1 626
Övriga ledande befattningshavare, 6 (6)	3 244	4 158
Övriga anställda	13 243	7 991
Summa	18 074	13 775
Pensionskostnader		
VD	124	121
Övriga ledande befattningshavare	319	332
Övriga anställda	216	78
Summa:	659	531
Sociala avgifter	4 828	3 701
Varav pensionskostnad	160	129
Totalt Summa	23 561	18 008

Ersättning till ledande befattningshavare

tkr	2010			2009		
	Fast lön	Rörlig lön	Pensioner	Fast lön	Rörlig lön	Pensioner
VD	1 080	150	124	1 020	360	121
Övriga ledande befattningshavare	2 891	353	319	3 225	933	332
Summa	4 882	462	443	4 245	1 293	453

Ersättning till styrelsen

tkr	2010			2009		
	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensioner
Jan Friedman, Ordf	183			140		
Peter Westring	87			53		
Marie Nygren	87			53		
Paul Fischbein*						
Totalt	357	-	-	246	-	-

*) Styrelseledamot Paul Fischbein erhåller inget arvode pga att han är aktiv VD i bolaget.

Berednings- och beslutsprocess

I december 2010 konstituerade styrelsen inom sig en valberedning bestående av Marie Nygren (sammankallande), Victor Press (representant för La Briot AB) samt Jan Friedman (representant för Jan Friedman Holding AB). Valberedningen har till uppgift att, inför årsstämman 2011, bereda och lägga fram förslag avseende val av styrelseordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till ordförande och övriga ledamöter, val av revisor (i förekommande fall), ersättning till revisorerna samt val av valberedning. Under 2010 har styrelsen inte haft några övriga kommittéer för att behandla vissa frågor, utan har haft inställningen att den samlade styrelsen har ansvaret för alla väsentliga frågor. Således har frågor rörande ersättningar behandlats av hela styrelsen, exklusive VD. Styrelsen har beslutat om VDs lön och övriga villkor efter att ordförande förberett frågan. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören och redovisats för styrelsen. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut.

Styrelsen

För styrelsen har 357 (246) tkr kostnadsförts i styrelsearvodet, varav till styrelsens ordförande 183 (140) tkr. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelsens ordförande eller övriga ledamöter under året och inga pensionskostnader har belastat koncernens resultat.

Verkställande direktör

Avseende VDs lön bereder styrelseordföranden frågan. Styrelsen beslutar om VDs lön. Revision sker årligen i december.

Ersättning till VD utgörs av grundlön, eventuell rörlig ersättning (bonus) och pension. VD hade för 2010 möjlighet att erhålla bonus om högst 400 tkr att utbetalas i december månad samma år som den intjänas. Styrelsen beslutar årligen om VDs bonus. I december 2010 beslutades att VD har möjlighet att erhålla bonus för 2011 om högst 400 tkr.

Pensionen avser en pensionsförsäkring motsvarande 124 tkr per år. Till VD har kostnadsförts lön med 1 261 (1 380) tkr varav bonus 150 (360) tkr. Bonusen har belastat årets resultat. Pensionsförsäkring för VD har betalats med 124 (121) tkr. För anställningsavtalet med VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida är VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Därutöver gäller ett konkurrensförbud under tolv månader från anställningens upphörande. Med konkurrerande verksamhet avses försäljning av vitvaror till slutkund över internet. Bolaget skall ersätta VD med högst 60 procent av dennes inkomst under konkurrensförbudets giltighet.

Det kan även noteras att bolagets VD, Paul Fischbein, har bolagets medgivande till att ta uppdrag för och arbeta med familjeägda bolag, La Briot AB samt Svensk Distanshandel AB.

Allmänna principer för ersättning till övriga ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 i Tretti AB (publ.) fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna innebär att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt att ansvarsområde, kompetens, erfarenhet och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Målsättningen är att möjliggöra att kompetenta personer kan rekryteras och behållas inom bolaget.

Riktlinjerna gäller endast för anställningsavtal som ingås efter det att riktlinjerna godkänts av årsstämman och förändringar i befintliga anställningsavtal som görs därefter.

I korthet innebär riktlinjerna att ersättningen till övriga ledande befattningshavare kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och övriga sedvanliga förmåner.

Not 7 Ersättning till revisorer**Koncernen och moderbolaget**

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ersättning till revisorer				
<i>ÖhrlingsPricewaterhouseCoopers</i>				
Revisionsuppdraget	324	225	250	225
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	47	20	47	20
<i>BDO Nordic Stockholm AB</i>				
Revisionsuppdraget	-	182	-	182
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	1	-	1
Summa	371	428	297	428

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

Not 8 Åtaganden

Åtaganden avseende operationell leasing – såsom leasetagare. Koncernen har inte haft några ej uppsägningsbara operationella leasingavtal under året varpå koncernen ej har några framtida leaseavgifter.

Not 9 Finansiella kostnader och intäkter**Koncernen och moderbolaget**

tkr	2010	2009
<i>Räntekostnader:</i>		
Övriga räntekostnader	-123	-102
Summa räntekostnader	-123	-102
<i>Ränteintäkter:</i>		
Ränteintäkt kundfordringar	156	96
Ränteintäkt kassa och bank	232	220
Summa ränteintäkter	388	316
Finansnetto	265	214

Not 10 Inkomstskatt

Koncernen (tkr)

Aktuell skatt		2010		2009
Aktuell skatt på årets resultat		-6 997		-433
<i>Summa aktuell skatt:</i>		-6 997		-433
Återföring av uppskjuten skattefordran	16	-		-6 033
Summa förändring av uppskjuten skattefordran		-		-6 033
Totalt redovisad inkomstskattekostnad/intäkt:		-6 997		-6 466

Avstämning effektiv skatt:

	%	2010	%	2009
Resultat innan skatt		25 561		24 194
Skatt enligt gällande skattesats	26,3	-6 723	26,3	-6 363
Ej avdragsgilla kostnader		-62		-155
Skatt hänförlig till ej redovisad uppskjuten skattefordran på underskottsavdrag		-212		-
Återförd nedskrivning kortfristig placering		-		52
Redovisad effektiv skatt:		-6 997		-6 466

Moderbolaget

Aktuell skatt		2010		2009
Aktuell skatt på årets resultat		-6 997		-433
<i>Summa aktuell skatt:</i>		-6 997		-433
Återföring av uppskjuten skattefordran	16	-		-6 033
Summa förändring av uppskjuten skattefordran		-		-6 033
Totalt redovisad inkomstskattekostnad/intäkt:		-6 997		-6 466

Avstämning effektiv skatt:

	%	2010	%	2009
Resultat innan skatt		26 367		24 200
Skatt enligt gällande skattesats	26,3	-6 935	26,3	-6 364
Ej avdragsgilla kostnader		-62		-154
Återförd nedskrivning kortfristig placering		-		52
Redovisad effektiv skatt:		-6 997		-6 466

Not 11 Resultat per aktie

Koncernen

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med antal genomsnittligt utestående stamaktier vid årets slut exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Koncernen	2010	2009
Resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	18 564	17 728
Antal aktier vid årets slut	5 141 758	5 125 758
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	3,61	3,46
Resultat per aktie efter utspädning	-	3,45

Moderbolaget	2010	2009
Resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare (tkr)	19 370	17 734
Antal aktier vid årets slut	5 141 758	5 125 758

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det totala antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

Not 12 Utdelning per aktie

Styrelsen för Tretti AB (publ.) föreslår årsstämman den 15 april 2011 att utdelningen för verksamhetsåret 2010 ska uppgå till 2,75 (3,45) kronor per aktie. Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen betalas ut av Euroclear Sweden AB den 27 april 2010. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 20 april 2010.

	2010	2009
Föreslagen utdelning (kr)	2,75	3,45
Totalt utdelningsbelopp (tkr)	14 140	17 684

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen och moderbolaget

tkr	2010-12-31 Affärssystem			2009-12-31 Affärssystem		
	Hemsida	Total	Hemsida	Total		
Ingående anskaffningsvärde	3 953	5 122	1 169	2 414	1 078	3 492
Nyanskaffningar	1 683	3 016	1 333	1 896	91	1 987
Utrangeringar/försäljning	-	-	-	-357	-	-357
Utgående ack ansk värden	5 636	8 138	2 502	3 953	1 169	5 122
Ingående avskrivningar	-2 034	-2 705	-671	-2 279	-338	-2 617
Årets avskrivning	-1 057	-1 514	-457	-40	-371	-411
Utrangeringar/försäljning	-	-	-	323	-	323
Utgående ack avskrivningar	-3 091	-4 219	-1 128	-2 034	-671	-2 705
Utgående bokfört värde	2 545	3 919	1 374	1 919	498	2 417

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen och moderbolaget

Inventarier, installationer & utrustning

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 046	2 981
Nyanskaffningar	1 304	1 143
Utrangeringar/försäljning	-	-78
Utgående ack ansk värden	5 350	4 046
Ingående avskrivningar	-1 147	-573
Årets avskrivning	-802	-586
Utrangeringar/försäljning	-	12
Utgående ack avskrivningar	-1 949	-1 147
Utgående bokfört värde	3 401	2 899

Not 15 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget

Aktier i dotterföretag

Tretti Options AB	Bokfört värde i moderbolaget: 100 tkr
Org.nr 556682-8850	Resultat i Tretti Options AB för perioden 2010-01-01 till 2010-12-31 är -6 (-6) tkr
Säte: Stockholm	Eget kapital i Tretti Options per 2010-12-31 är 165 (171) tkr
Antal aktier: 100 000	
Ägd andel 100% aktie efter utspädning	
Tretti Danmark ApS	Bokfört värde i moderbolaget: 97 tkr
CVR 32788300	Resultat i Tretti Danmark Aps för perioden 2010-01-01 till 2010-12-31 är -989 (-) tkr
Säte: Köpenhamn	Eget kapital i Tretti Danmark per 2010-12-31 är -835 (-) tkr
Antal aktier: 80 000	

Not 16 Uppskjuten inkomstskatt

Koncernen och moderbolaget

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Ingående balans	-	6 033
Uppbokat under året		
Utnyttjat under året	-	-6 033
Utgående balans	-	-

Not 17 Varulager

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Anskaffningsvärde				
Vitvaror och hushållsnära prod.	47 762	31 241	46 656	31 241
Nedskrivning varulager	-655	-525	-655	-525
Summa varulager	47 107	30 716	46 001	30 716

Årets nedskrivning av varulager är 130 (88) tkr.

Not 18 Kundfordringar och andra fordringar

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2010
Kundfordringar	8 775	5 854	8 360	5 854
Reservering för värdeminskning i fordringar	-409	-385	-409	-385
Summa kundfordringar	8 366	5 469	7 952	5 469
Övriga fordringar	16 541	19 131	16 482	19 131
Kundfordringar och andra fordringar - netto	24 907	24 600	24 434	24 600

Verkligt värde på kundfordringar och övriga fordringar överensstämmer med bokfört värde. Det finns ingen koncentration av kreditrisker avseende kundfordringar, eftersom koncernen har ett stort antal kunder. Övriga fordringar avser primärt fordringar på leverantörer gällande bonus.

Kundförlusterna uppgick till 670 (449) tkr under 2010.

Inget nedskrivningsbehov anses föreligga för kundfordringar som är förfallna mindre än 30 dagar. Åldersanalys av samtliga kundfordringar framgår nedan.

tkr	2010	2009
Ej förfallna fordringar	6 687	4 266
Förfallna fordringar <30 dagar	1 398	911
Förfallna fordringar 30-60 dagar	54	217
Förfallna fordringar 60-90 dagar	282	87
Förfallna fordringar >90 dagar	354	373
Kundfordringar totalt	8 775	5 854

Åldersanalys av nedskrivna kundfordringar framgår nedan:

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Förfallna fordringar <30 dagar	-	-
Förfallna fordringar 30-60 dagar	13	52
Förfallna fordringar 60-90 dagar	113	35
Förfallna fordringar >90 dagar	283	298

Kundfordringar totalt 409 385

Nedskrivning av kundfordringar sker efter individuell prövning. Samtliga nedskrivna fordringar har lämnats över till inkassobolag för indrivning och därför bedömer bolaget att det finns en risk att dessa fordringar inte kommer att betalas till fullo. Nedskrivningarna av kundfordringarna redovisas bland övriga externa kostnader. Förändring i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Vid årets början	385	224
Reservering för osäkra fordringar	386	320
Fordringar som skrivits bort under året som ej är indrivningsbara	-260	-130
Under året inbetalda kundfordringar	-102	-29
Vid årets slut	409	385

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förutbetalda hyror	1 283	529	1 283	529
Övriga poster	1 018	688	988	688
Summa	2 301	1 217	2 270	1 217

Not 20 Likvida medel i kassaflödesanalys

Koncernen

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Kassa och bank	37 572	32 263
Summa	37 572	32 263

Moderbolaget

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Kassa och bank	35 904	32 092
Summa	35 904	32 092

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden samt kortfristig placering vilken kan omvandlas snabbt till likvida medel samt har en löptid kortare än 3 månader.

Not 21 Ställda säkerheter

Koncernen och moderbolaget

tkr	2010-12-31	2009-12-31
Företagsinteckningar	20 000	20 000
Bankcertifikat	1 563	1 563
Bankgaranti Tull Norge	576	-
Summa ställda säkerheter	22 139	21 563

Bankcertifikat för lokalhyra och leasing har tagits upp i balansräkningen som en kortfristig fordran.

Not 22 Aktiekapital

Koncernen och moderbolaget

Teckningsoptioner

Under 2010 har optionsinnehavare tilldelats sammanlagt 16.000 nya aktier, vilket medfört att bolagets aktiekapital ökat med 3.200 kronor.

Innehavare av utställda optionsrätter påkallade utbyte mot aktier enligt styrelsebeslut den 1 September 2005 om emission av förlagslån med avskiljbara optionsrätter. Innehavarna bestod av anställda i bolaget och samtliga som påkallade utnyttjandet tilldelades de antal aktier de tecknade sig för. Teckningskursen var 45 kr per aktie. Mellanskillnaden mellan optionernas nominella belopp och teckningskursen har uppförts som en överkurs i bolagets aktiekapital. Totalt antal aktier i bolaget efter tilldelningen uppgår till 5.141.758 st.

Försäljningen av optionerna har skett till marknadspris och utger således ingen skattepliktig förmån. Optionerna var prissatta enligt Black & Scholes-modellen med en riskfri ränta om 2,50 % och en volatilitet om 30 %. Erlagd optionspremie uppgick till 5,05 kr och inbringade totalt 96 tkr. Per balansdagen innehade verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare inga optionsrätter.

Köpooptioner

Huvudägaren La Briot AB har i februari 2010 ställt ut 30 000 köpooptioner till ledande befattningshavare i bolaget. Försäljningen av optionerna har skett till marknadspris och utger således ingen skattepliktig förmån. Optionerna är prissatta enligt Black & Scholes-modellen med löptid om 2 år, riskfri ränta om 1,8 % och volatilitet om 33,0 %. Volatilitetsnivån är framtagen av Contemplate AB. Erlagd optionspremie uppgick till 5,50kr och aktiekursen vid tidpunkten för utställandet var 56,47 kr. Lösenpris är 63,00 kr.

De utestående köpooptionerna innehåller inga villkor som kan medföra några kostnader för bolaget, exempelvis sociala kostnader. De som erhållit optioner

har erlagt marknadsmässig ersättning för dessa, varför inga kostnader för bolaget uppstår.

från en ledande befattningshavare i bolaget som valt att avsluta sin anställning.

Huvudägaren La Briot AB har i oktober 2010 återköpt 5 000 köpoptioner

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer (teckningsoptioner och köpoptioner sammanslagna):

	2010		2009	
	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Aktieoptioner	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Aktieoptioner
Utgående optioner vid periodens ingång	25,12	53 500	19,48	128 126
Tilldelade	63,00	30 000		
Förverkade			20,50	-74 626
Utnyttjade	45,00	-16 000		
Förfallna	16,63	-37 500	-	-
Återköpt	63,00	-5 000	-	-
Utestående optioner vid periodens utgång	63,00	25 000	25,12	53 500

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfalldatum och lösenpriser:

Förfalldag - 28 feb 2012	Genomsnittligt lösenpris i SEK per aktie	Antal aktier
2012	63,00	25 000
Summa	63,00	25 000

Totalt antal aktier i bolaget är 5 141 758 stycken, med ett kvotvärde på 0,20 SEK

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Semesterlöneskuld	1 625	1 370	1 625	1 370
Sociala avgifter semesterlöneskuld	463	381	463	381
Marknadsföring	336	720	235	720
Övriga poster	2 702	2 832	2 554	2 832
Summa	5 126	5 303	4 877	5 303

Not 24 Transaktioner med närstående

Koncernen och moderbolaget

Övriga transaktioner med närstående framgår av not 3 samt not 21.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna i Tretti AB har varit direkt eller indirekt delaktiga i några affärstransaktioner som är ovanliga till sin karaktär eller sina avtalsvillkor. Bolagets revisorer har ej heller varit delaktiga i några transaktioner enligt ovan. Bolaget har inte heller lämnat lån, ställt garantier eller ingått borgensförbindelser till eller

till förmån för någon av styrelseledamöterna, de ledande befattningshavarna eller revisorerna i bolaget.

Varuförsäljning till närstående sker till samma villkor som vid försäljning till personal i bolaget. Personal i bolaget har rätt att köpa varor till marknadsmässiga priser.

Not 25 Finansiella risker och riskpolicys

Koncernen och moderbolaget

Finansiell riskhantering

Bolaget är genom sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Bolagets finanspolicy, som antogs av styrelsen den 15 december 2010, anger ramar för hur dessa finansiella risker skall hanteras och definierar den riskexponering med vilken verksamheten skall bedrivas. Huvudinriktningen är att eftersträva en mycket låg riskprofil.

Likviditetsrisk

Likvida medel enligt bolagets definition består av kontanta medel och övriga kortfristiga placeringar. Det bokförda värdet av likvida medel motsvarar

verkligt värde.

Likviditetsrisk är risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån. Likviditetshanteringen på Tretti sköts av VD och ekonomiavdelningen inom ramen för finanspolicyn beslutad av bolagets styrelse. Tretti har idag överlikviditet och vid tillfälliga likviditetstoppar kan likvida medel placeras i värdepapper. Enligt bolagets finanspolicy skall samtliga kortfristiga placeringar placeras i räntebärande papper med högsta rating (K1 eller statsskuldväxlar). Placering får, enligt finanspolicyn, endast ske i svenska kronor. Den finansiella kreditrisken bedöms därmed vara låg. Samtliga åtaganden relaterade till finansiella skulder (leverantörsskulder och kortfristiga skulder) förfaller inom ett år från balansdagen och överensstämmer med de bokförda beloppen i balansräkningen.

Merparten av bolagets likvida medel finns placerade på penningmarknadskonto hos Handelsbanken.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

När det gäller kundkreditrisk sker koncernens försäljning i huvudsak till konsumenter som erbjuds att handla mot faktura, kreditkort, direktbetalning eller avbetalning. Ca 25 % av konsumenterna (som stod för ca 31 % av försäljningen) valde under 2010 att handla mot faktura. Även aktiebolag och offentlig förvaltning erbjuds samma kredit och kan handla mot faktura. Försäljning till konsumenter, företag och myndigheter sker endast efter sedvanlig kreditprövning. Avbetalningarna sker i samarbete med ett externt finansbolag vilket innebär att koncernen vid dessa fall ej står för kreditrisken. Förutom den handel som sker mot faktura har koncernen inga kreditrisker vad gäller försäljningen till konsumenter. Vissa kundförluster har under året uppstått men i ganska låg utsträckning varför kundkreditrisken bedöms låg.

Merparten av bolagets likvida medel finns placerade på penningmarknadskonto hos Handelsbanken.

Marknadsrisk

Koncernen säljer vitvaror och påverkas av vitvaruindustrins generella prissänkningar och prishöjningar. Detta kan medföra att återanskaffningsvärdet av lager är lägre än anskaffningsvärdet. Lagernivåerna i förhållande till omsättning har under året ökat, vilket gör att prISRISKEN har ökat något.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att förändring i valutakurserna påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och/eller kassaflöden. Valutakursförändringar påverkar bolagets resultat och egna kapital på olika

sätt; Resultatet kan påverkas när utgifter för varuinköp är i olika valutor. Valutarisken bedöms vara låg eftersom den övervägande delen inköp och försäljning sker i svenska kronor.

Ränterisker

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Målet för bolagets finansiella hantering är att begränsa kortfristig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakad av fluktuationer på finansmarknaden. Koncernen hade per balansdagen inga lån och ränterisken bedöms därför vara obefintlig.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet, kunna utnyttja affärsmöjligheter och generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Styrelse och ledning följer löpande utvecklingen av bolagets kapital.

Känslighetsanalys för 2010

Nedan redovisas hur resultat före skatt påverkas vid en isolerad förändring av en av de viktigaste intäkt- och kostnadsfaktorerna 2010.

Faktor	Förändring	Påverkan på resultat före skatt
Bruttomarginal	+/- 5%	+/- 4 Mkr

Not 26 Händelser efter balansdagen

Koncernen och moderbolaget

Det har ej skett några väsentliga händelser efter balansdagen som påverkar den finansiella ställningen per 2010-12-31.

Intygande av styrelse och verkställande direktör

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 mars 2011

Jan Friedman
Styrelsens ordförande

Peter Westring
Styrelseledamot

Marie Nygren
Styrelseledamot

Paul Fischbein
Styrelseledamot och Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2011

Anna-Carin Bjelkeby
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Tretti AB (publ)

Org.nr. 556665-7606

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Tretti AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 19-46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultatet och balansräkning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2011

PricewaterhouseCoopers AB

Anna-Carin Bjelkeby

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Bolagsstyrningsrapport

Tretti AB (publ.) ("Tretti" och "bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Under 2010 bedrev bolaget med dotterbolag och filial verksamhet i Sverige, Norge och Danmark. Den dominerande marknaden var den svenska. Trettis aktie är listad på Nasdaq OMX oreglerade marknadsplats First North Premier. Under 2010 beslutade Tretti ABs styrelse att bolaget under 2011 skall ansöka om notering av bolagets aktier på Nasdaq OMX Stockholm och därmed beslutades också att Tretti från och med den 1/1 – 2011 även skall följa svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget noterades 2005 på den reglerade marknaden NGM Equity innan aktierna i december 2008 flyttades över till Nasdaq OMX First North.

I denna frivilliga (inga krav att följa svensk kod för bolagsstyrning vid listning på First North) bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2010 beskrivs Trettis bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Rapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av bolagets revisorer.

Bolagsstyrning handlar i grunden om hur bolaget skall styras och drivas i ett aktieägarperspektiv. Genom hög kvalitet i styrning och kontroll av verksamheten möjliggörs god utveckling av Trettis affärer. Detta gynnar bolagets kunder, leverantörer, samarbetspartners, aktieägare och medarbetare. Trettis bolagsstyrning regleras bland annat av följande externa regelverk och interna styrdokument.

Externa regelverk:

- Aktiebolagslagen
- First North Rule Book
- Gällande redovisningslagstiftning

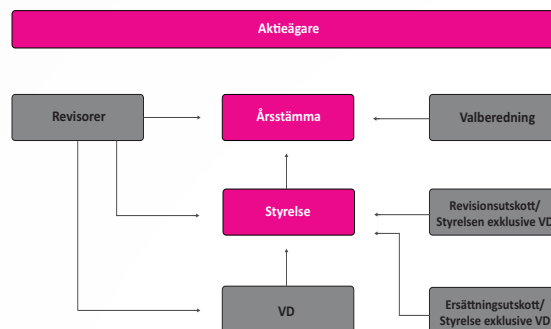
Interna styrdokument

- Bolagsordningen
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD
- Interna policies, handböcker och riktlinjer

Bolaget beslutade under 2010 att under 2011 ansöka om notering på Nasdaq OMX. Med bakgrund av detta kommer även nedan-stående externa regelverk innefattas i bolagets styrning.

- Nasdaq OMX regelverk för emittenter (från och med noteringstillfället under 2011)
- Svensk kod för bolagsstyrning (från och med 1/1 2011)

Rapporteringsstruktur i Tretti AB (Publ)



Aktieägare

Per den 30/12 - 2010 hade Tretti 1 451 registrerade aktieägare som totalt ägde 5 141 758 aktier. Största enskilda ägare per den 30/12-2010 var La Briot AB med 24,25 % av röster och kapital, Jan Friedman AB med 14,00 % av röster och kapital och Avanza Pension med 9,97 % av röster och kapital. Totalt ägde företagets tio största ägare 67,49 % av röster och kapital.

Årsstämma

Årsstämma är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman då årsredovisningen skall framläggas. Aktieägarnas rätt att besluta om Trettis angelägenheter utövas på årsstämman, som är bolagets högst beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, besluta om vinstdisposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare och om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman väljer efter förslag från valberedningen (se nedan) styrelseledamöter fram till slutet av nästkommande årsstämma. Inför årsstämman 2010 har bolagets aktieägare informerats i god tid på www.tretti.se samt via press om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman. Protokoll från föregående års årsstämma finns tillgänglig på företagets hemsida på www.tretti.se.

Viktiga beslut som fattades vid årsstämman för 2009

Efter presentation av årsredovisning och koncernredovisning samt revisionsberättelse fastställdes resultat- och balansräkningarna. Årsstämman fastställde förslaget om utdelning med 3,45 kronor per aktie. Styrelsen samt den verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2009.

Stämman beslutade om val av styrelse enligt följande:

Stämman beslutade om val av styrelse enligt följande: Till ordinarie ledamöter i Tretti AB (publ.) omvaldes Paul Fischbein, Jan Friedman, Marie Nygren och Peter Westring. Vid styrelsesammanträdet efter stämman konstaterades att Jan Friedman kvarstår som styrelsens ordförande.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode, för tiden intill utgången av nästa årsstämma, skall utgå enligt följande: Till styrelseordföranden utgår 200 000 kr och till övriga styrelseledamöter som ej uppstår lön från bolaget utgår 100 000 kr var. Arvode till revisor utgår enligt räkning.

Valberedning

Enligt beslut på årsstämman 2010 konstitueras valberedningen enligt följande. Valberedningen består av tre ledamöter. Ledamöterna ska utgöras av en representant för var och en av de två till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant samt ytterligare en ledamot, som ska vara styrelseledamot (sammankallande till första sammanträdet). Den sistnämnda ledamoten ska utses av styrelsen bland de ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget.

Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear AB per den sista bankdagen i september 2010 och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Om aktieägare icke önskar utse en representant ska den aktieägare som storleksmässigt står näst i tur beredas möjlighet att inträda i stället för denne.

Valberedningens arbete inleds med att utvärdera sittande styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Trettis styrelse för kommande mandatperiod som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2010 presenterades på Trettis hemsida den 20/12 – 2010.

I enlighet med beslutet har följande valberedning bildats:

Marie Nygren, Valberedningens ordförande och sammankallande
Victor Press (La Briot AB)
Jan Friedman (Jan Friedman Holding AB)

Valberedningen representerar tillsammans cirka 38,25 procent av rösterna i Tretti.

Aktieägare som har önskat att lämna förslag till valberedningen har kunnat

göra detta via e-post eller brev till bolaget innan den 4 februari 2011.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar att Tretti är ett publikt aktiebolag. Trettis aktiekapital utgör lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor. Antalet aktier skall vara lägst 500 000 och högst 20 000 000 stycken. Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst fem suppleanter. Styrelsen väljs årligen på ordinarie årsstämma för tiden intill dess nästa ordinarie bolagsstämma har hållits. På årsstämman utses även 1-2 revisorer med eller utan revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret före stämman. Hela bolagsordningen går att läsa på www.tretti.se.

Styrelsens arbete

Vid årsstämman den 28 april 2010 valdes styrelseledamöterna; Jan Friedman (Styrelseordförande), Peter Westring (oberoende styrelseledamot), Marie Nygren (oberoende styrelseledamot) Paul Fischbein (styrelseledamot och VD).

Av de på årsstämman valda ledamöterna är två oberoende i förhållande till såväl bolagets ägare som bolaget. Vid bolagets protokollförda styrelsemöten behandlades resultatställning, balansomslutning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även framtida frågeställningar så som marknadsbedömningar, affärsverksamhetens inriktning och organisationsfrågor har behandlats.

Styrelsens ansvar

Trettis styrelse har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD Paul Fischbeins arbete.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande Jan Friedman leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsen 2010	Ersättningsutskott*	Revisionsutskott*	Närvaro	Oberoendebedömning**
Jan Friedman Styrelsens Ordförande Invald 2004	Ja	Ja	11/11	Bedöms beroende/ägande
Peter Westring Styrelseledamot Invald 2004	Ja	Ja	11/11	Bedöms oberoende
Marie Nygren Styrelseledamot Invald 2008	Ja	Ja	11/11	Bedöms oberoende
Paul Fischbein Styrelseledamot Invald 2009	Nej	Nej	11/11	Bedöms beroende

* Inrättades den 1/1-2011

**Med oberoende menas både oberoende i förhållande till bolagsledningen och i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens sammansättning

Trettis styrelse består av fyra ledamöter. VD Paul Fischbein ingår i styrelsen. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till bolaget och aktieägarna.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställs årligen vid det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte. Den senaste gällande arbetsordningen fastställdes på konstituerande styrelsemöte den 28 april 2010.

Utvärdering av styrelsens arbete

För 2010 har ordföranden tillsett att styrelsens arbete har utvärderats och att valberedningens ordförande, Marie Nygren, har informerats om resultatet av utvärderingen inför valberedningens nomineringsarbete inför årsstämman 2010.

Revisionsutskott

Inget formellt revisionsutskott har utsetts inom Trettis styrelse. Istället har styrelsens ledamöter, exklusive VD, berett och behandlat de frågor som

beskrivs i avsnitt 10.2. i svensk kod för bolagsstyrning.

Bolagets revisorer har närvarat vid ett styrelsesammanträde under året för att rapportera sina iakttagelser vid granskningen av bolaget.

Från den 1/1-2011 har styrelsen beslutat att inrätta ett revisionsutskott bestående av Jan Friedman, Marie Nygren och Peter Westring.

Ersättningsutskott

Inget formellt ersättningsutskott har utsetts inom Trettis styrelse. Istället har styrelsens ledamöter, exklusive VD, berett och behandlat de frågor som normalt åligger ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet har haft till uppgift att, inom ramen för de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes på årsstämman 2010, bereda de frågor om ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare som är föremål för styrelsens behandling.

Från den 1/1-2011 har styrelsen beslutat att inrätta ett ersättningsutskott bestående av Jan Friedman, Marie Nygren och Peter Westring.

VD och koncernledning

VD Paul Fischbein leder koncernen och dess verksamhet inom de ramar styrelsen fastlagt. Den senast gällande VD-instruktionen fastställdes av styrelsen den 28 april 2010. VD tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag

till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen har månadsvis möten där operativa frågeställningar diskuteras. Dessutom arbetar koncernledningen årligen fram en affärsplan som följs upp via månatliga rapporter. Koncernledningen består av chefer för väsentliga verksamhetsområden inom Trettis koncern.

Revisorer

Ansvarig huvudrevisor i Tretti AB (publ.) är Anna-Carin Bjelkeby på revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB.

Resvisorna har granskat årsbokslutet samt översiktligt granskat halvårsbokslutet 2010.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret 2010

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för den interna kontrollen och att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Trettis finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Beskrivning av den interna kontrollens organisation

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Trettis styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och har upprättat en god arbetsordning för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets styrande dokument är benämnt "Styrelsens arbetsordning". Syftet med instruktionen är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbeting sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information. Styrelsen i sin helhet har under 2010 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen

är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2010 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från bolagets externa revisorer.

Riskbedömning

Tretti arbetar fortlöpande och aktivt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis bolagets administrativa rutiner avseende fakturering, försäljning, avtalshantering och lagerhantering. Även balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturer utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av lagerinventering, kassaflöde, löpande leverantörsavtal etc.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler. För kommunikation med externa parter finns en tydlig policy som anger samtliga riktlinjer för hur denna kommunikation skall ske. Syftet med policyn är att säkerställa att Trettis samtliga informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning och övervakning

Uppföljning och övervakning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av bolaget. Styrelsen ser även till att bolagets revisorer översiktligt har granskat den finansiella rapporten från som avsåg första halvåret. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

Riktlinjer ersättningar till ledande befattningshavare

Årsstämman 2010 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt att ansvarsområde, kompetens, erfarenhet och framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Målsättningen är att möjliggöra att kompetenta personer kan rekryteras och behållas inom bolaget.

Ersättningen till VD och övriga ledande befattningshavare kan bestå av fast

lön, rörlig ersättning, pension och övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål. Sådana mål skall bestämmas av styrelsen. Den totala ersättningen revideras årligen. Uppsägningstiden från företagets sida och från individens sida skall vara maximalt 6 månader. Dessutom kan ledande befattningshavare, under förutsättning att det är företaget som sagt upp anställningen, erbjudas maximalt 12 månaders avgångsvederlag.

Styrelsen skall varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursanknutet incitamentsprogram skall föreslås årsstämman. Det är årsstämman som beslutar om sådana incitamentsprogram.

Styrelsen äger rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Styrelse och revisor

Styrelse (2010-12-31)

Jan Friedman, Styrelseordförande, Född 1952

Övriga relevanta uppdrag: 3L System AB (ordförande), Funka Nu AB (ordförande), Sportamor AB (ordförande), Kistamässan AB (ordförande), Bindomatic AB (ledamot), Ticmate AB (ledamot), One FM AB (ledamot), Vitec Software Group (ledamot),

(Styrelseordförande sedan september 2004

Aktier i Tretti AB: 415 570 st gm bolag¹ och 719 906 st gm bolag

Optioner motsvarande aktier: -



Peter Westring, Styrelseledamot, Född 1942

Övriga relevanta uppdrag: Rengörare Näslund (ordförande), Saltå Kvarn AB (ledamot)

Ledamot sedan februari 2006

Aktier i Tretti AB: 138 400 st

Optioner motsvarande aktier: -



Marie Nygren, Styrelseledamot, Född 1965

Övriga relevanta uppdrag: Systembolaget AB (vVD), Apotek Hjärtat (ledamot)

Ledamot sedan maj 2008

Aktier i Tretti AB: -

Optioner motsvarande aktier: -



Paul Fischbein, Styrelseledamot och VD, Född 1973

Övriga relevanta uppdrag: Svensk Distanshandel AB (ledamot)

Ledamot sedan maj 2009

Aktier i Tretti AB: 415 570 st gm bolag² samt privat 33 475 st

Optioner motsvarande aktier: -



Revisor

Anna-Carin Bjelkeby, Född 1966

Auktoriserad revisor

PricewaterhouseCoopers AB

¹ Jan Friedman äger en tredjedel av La Briot AB. La Briot AB äger totalt 1 539 711 st aktier i Tretti AB.

² Paul Fischbein äger en tredjedel av La Briot AB. La Briot AB äger totalt 1 539 711 st aktier i Tretti AB

Ledande befattningshavare

(2010-12-31)

Paul Fischbein, Verkställande Direktör

Anställd sedan augusti 2004

Aktier i Tretti AB: 415 570 st gm bolag³

samt privat 33 475 st

Optioner motsvarande aktier: -



Frank Hoffmann, E-commerce director

Anställd sedan oktober 2005

Aktier i Tretti AB: 9 000 st

Optioner motsvarande aktier: - st



Jonas Danielsson, Inköpschef

Anställd sedan januari 2005

Aktier i Tretti AB: 7 003 st

Optioner motsvarande aktier: - st



Carl Lumsden, Logistikchef

Anställd sedan december 2007

Aktier i Tretti AB: 606 st

Optioner motsvarande aktier: - st



Mikael Sjöblom, Försäljningchef

Anställd sedan november 2007

Aktier i Tretti AB: 10 600 st

Optioner motsvarande aktier: - st



Naim Messo, CFO

Anställd sedan augusti 2010

Aktier i Tretti AB: -

Optioner motsvarande aktier: -



³ Paul Fischbein äger en tredjedel av La Briot AB. La Briot AB äger totalt 1 539 711 st aktier i Tretti AB

Kontaktuppgifter

Kontor & Butik

Besöks- och postadress

Tretti AB (publ.)
Norrbäckagatan 47 B
113 41 Stockholm

Telefon

Kundtjänst: 020-303031
Kontor: 08-7360230

Centrallager

Besöksadress

Tretti AB (publ.)
Rörvägen 22
136 50 Haninge

Webb & E-post

Webb: www.tretti.se
E-post: info@tretti.se

