

10



INFORMATION OM ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i ElektronikGruppen BK AB (publ) hålls måndagen den 9 maj 2011 kl 17.00 i ElektronikGruppens lokaler på Grimstagatan 160 i Vällingby. Den fullständiga kallelsen till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar samt hålls tillgänglig på bolagets webbplats, www.egruppen.se. I samband med kallelsen annonseras i Svenska Dagbladet att kallelse har skett samt upplyses om var aktieägare kan ta del av kallelsen.

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 3 maj 2011,
- dels anmäla sitt deltagande till ElektronikGruppen BK AB, Box 39, 162 11 Vällingby, eller per telefon 08-759 35 00, eller via e-post info@egruppen.com, senast tisdagen den 3 maj 2011 kl 16.00,
- vid anmälan uppge namn, adress, telefon, person-/organisationsnummer och registrerat aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden. Sådan inregistrering ska vara verkställd senast tisdagen den 3 maj 2011 och bör därför begäras hos förvaltaren i god tid.

Styrelsen föreslår inför årsstämman en utdelning om 0,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2010.

EKONOMISK INFORMATION 2011

9 maj	Delårsrapport för januari – mars
15 juli	Delårsrapport för januari – juni
25 oktober	Delårsrapport för januari – september
Februari 2012	Bokslutskommuniké för helåret 2011

Ansvärliga för investerarkontakter är Fredrik Celsing, VD och koncernchef, och Håkan Lundgren, informationschef. Alla rapporter och pressmeddelanden med finansiellt innehåll görs på svenska och engelska och publiceras på bolagets webbplats. Det är också möjligt att prenumerera på denna information via e-post. Anmälan görs på webbplatsen under rubriken Press.

Denna årsredovisning görs på svenska och engelska och skickas till alla nytilkomna aktieägare samt de övriga ägare som har anmält att de vill ha en tryckt årsredovisning via post. Årsredovisningen är producerad av ElektronikGruppen i samarbete med Mats Redestad och Åsa Brun. Tryck: Elanders. Foto: Johanna Wulff, Mats Lundqvist, Mattias Bardå m fl.



Bilden på omslaget visar en förarhytt med en monterad sk "ruggad" dator, utvecklad och marknadsförd av det svenska företaget JLT Mobile Computers. Datorerna från JLT är konstruerade för professionella användare och kännetecknas av mycket hög driftsäkerhet trots fuktighet, damm, vibrationer, elektromagnetisk strålning eller extrema temperaturer. ElektronikGruppen har ett nära samarbete med JLT och levererar bl a displayer, hårddiskar, CF-kort, RAM-minnen och blåtandsmoduler till JLTs datorlösningar.

På det sista uppslaget i denna publikation visas en annan av JLTs datormodeller, en extremt stryktålig dator för mobil användning i fält.

På detta uppslag visas en detaljbild av en RF Splitter/Combiner, en komponent som används för att hantera höga RF-effekter i radiobasstationernas förstärkarsteg. ElektronikGruppen erbjuder ett brett men noga utvalt sortiment av komponenter för telekomindustrin, bl a mikrovåg- och skärningsprodukter, olika typer av halvledare samt passiva komponenter.

Koncernen

- 4 ElektronikGruppen i sammandrag
- 5 2010 i sammandrag
- 6 Kommentar från verkställande direktören
- 8 Affärsidé, mål och strategi
- 10 Organisation och styrning
- 12 Produktutveckling, kvalitet och miljö
- 14 Aktien och ägarna
- 16 Finansiell femårsöversikt för koncernen

Affärsområden

- 17 Affärsområde Electronics
- 20 Affärsområde Products
- 22 Affärsområde Production Technology

Årsredovisning

- 25 Förvaltningsberättelse
- 30 Bolagsstyrningsrapport
- 34 Styrelsen
- 35 Koncernledningen
- Finansiella rapporter – koncernen*
- 36 Resultaträkning samt rapport över totalresultat för koncernen
- 37 Balansräkning för koncernen
- 38 Förändring i eget kapital för koncernen
- 39 Kassaflödesanalys för koncernen
- 40 Noter för koncernen
- Finansiella rapporter – moderbolaget*
- 50 Resultaträkning samt rapport över totalresultat för moderbolaget
- 51 Balansräkning för moderbolaget
- 52 Förändring i eget kapital för moderbolaget
- 53 Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 54 Noter för moderbolaget
- 60 Förslag till vinstdisposition
- 61 Revisionsberättelse
- 62 Ordlista och definitioner



ElektronikGruppen i sammandrag

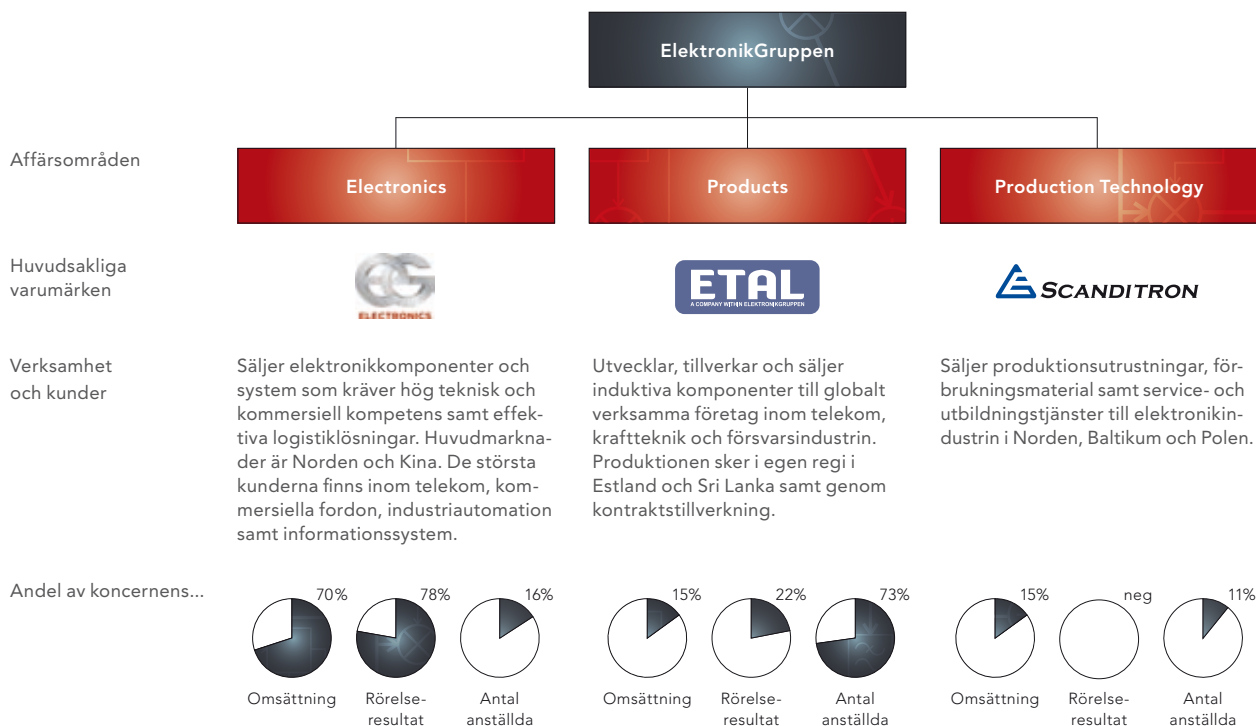
ElektronikGruppen är en av Nordens ledande leverantörer av högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustningar till elektronikindustrin.

Verksamheten bygger på specialistkunskap inom konstruktion, distribution och produktion av elektronik och elektromekanik. Koncernens kunder ska därigenom tillföras mer värden i form av innovativa lösningar baserade på den senaste tekniken, genom anpassningar av produkter till specifika behov samt genom högkvalitativa support- och logistiktjänster.

Inom koncernen tillämpas en styrmodell som baseras på en långtgående decentralisering av affärsansvaret och tydlig målstyrning av de affärsdrivande enheterna, samtidigt som gemensamma stödfunktioner används där så är lämpligt för att skapa synergivinster.

Under 2010 uppgick koncernens omsättning till 922 Mkr och antalet anställda vid årets slut var 570. ElektronikGruppens B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm, listan för mindre bolag.

ElektronikGruppen består av 16 rörelsedrivande bolag organiserade i tre affärsområden. Tillsammans är bolagen verksamma i elva länder i Nordeuropa och Asien samt har försäljning via distributörer i ytterligare cirka 20 länder.



Uppgifter avser 2010. I affärsområdenas andelar av antalet anställda är moderbolagets anställda borträknade.

2010 i sammandrag

Första kvartalet

- I Nordeuropa sker en fortsatt upptining av affärsklimatet efter den djupa konjunktur nedgången men kunderna agerar alltså försiktigt. På tillväxtmarknaderna Kina och Indien utvecklas verksamheten stabilt och enligt plan.
- Föregående års besparingsåtgärder börjar ge tydliga effekter i resultatet.
- Efter nio negativa kvartal i rad bidrar affärsområde Products återigen till koncernens lönsamhet.

Andra kvartalet

- Den positiva trenden fortsätter men omsättningsökningen är relativt blygsam. Liksom tidigare är det framför allt den telekomrelaterade verksamheten som drar.
- En kraftigt ökad ordergång visar emellertid på en generellt ökad optimism samtidigt som flera kunder, framför allt inom affärsområde Electronics, lägger större beställningar av oro för en framtida komponentbrist.
- Positiva valutakurseffekter stärker resultatet.
- Verksamheten inom Cyncrona förvärvas och ingår från och med 1 juni i affärsområde Production Technology.

Tredje kvartalet

- Den stärkta europeiska industrikonjunkturen märks nu tydligt i de flesta kundsegment. Såväl omsättning som ordergång är på en hög nivå.
- De enheter inom koncernen som säljer maskinutrustning och insatsvaror till investeringsvaror hämmas fortfarande av att många kunder har svårt att få finansiering.
- Den snabba kronförstärkningen under kvartalet drar ner resultatet.
- Beslut fattas om nedläggning av produktionsenheten i Skottland inom affärsområde Products.

Fjärde kvartalet

- Koncernen når en omsättning på 269 Mkr vilket är rekord för ett enskilt kvartal i koncernens historia.
- Stark utveckling inom affärsområdena Electronics och Products och viss förbättring inom Production Technology.
- Omställningsprogrammet inom Products slutförs till lägre kostnader än beräknat vilket ger positiva resultat-effekter.

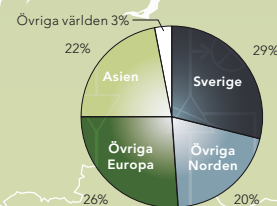
Koncernens utveckling i siffror

	2010	2009*
Nettoomsättning, Mkr	922	718
Ordergång, Mkr	968	722
Rörelseresultat, Mkr	20,7	-67,6
Rörelsemarginal, %	2,2	-9,4
Resultat före skatt, Mkr	23,3	-69,7
Resultat per aktie, kr	3,07	-12,08
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	-30,3	34,9
Soliditet, %	33,8	36,6
Antal anställda vid årets slut	570	517
Utdelning per aktie, kr	0,25**	-

* I resultatet för 2009 ingår jämförelsestörande poster om cirka -43 Mkr hänförliga till koncernövergripande besparingsprogram samt omställningsprogram och goodwillnedskrivning inom affärsområde Products.

** Styrelsens förslag.

Försäljning per geografisk marknad 2010



Kommentar från verkställande direktören

Bästa medarbetare, aktieägare och vän till ElektronikGruppen

När jag nu ska redogöra för min syn på ElektronikGruppens utveckling under 2010 och också blicka lite framåt, vill jag först backa några steg och göra avstamp i det faktum att vi helt nyligen har upplevt en konjunkturbedgång av historiska proportioner. Från senhösten 2008 fram till sommaren 2009 rasade produktionen inom stora delar av den europeiska industrin fullständigt ihop, och för oss innebar det ett volymtapp på nästan 25 procent. Trots genomgripande besparings- och omstruktureringsprogram lyckades vi inte förhindra att resultatet för 2009 blev kraftigt negativt, även med stora kostnader av engångskaraktär borträknade.

Idag kan jag inte annat än att sälla mig till den stora skara som förvånas över hur snabbt industrin ändå återhämtade sig, framför allt i Sverige men också i andra nordeuropeiska länder. Vi kan också konstatera att medan Europa och USA knäade djupt under krisen fortsatte tillväxtmotorerna i Asien att spinna och regionens ekonomiska framryckning hejdades inte nämnvärt av det ”globala” i finanskrisen.

Långsam förbättring inledningsvis och avslutning med rekordkvartal

För ElektronikGruppen präglades emellertid inledningen av 2010 av en utbredd osäkerhet om krisen verkligen var över eller ej. Många kunder var återhållsamma med beställningarna, även om diskussionerna om återuppstarten av tidigare frysta projekt blev fler och mer konkreta. I takt med att de makroekonomiska indikatorerna blev allt mer stabila stärktes också kundernas framtidstro, vilket avspeglade sig i en allt bättre orderbok.

Den verkliga islossningen för försäljningen skedde dock först under sommaren, vilket normalt brukar vara en svag period för oss i och med industrisemestern, och under det andra halvåret ökade volymerna rejält, framför allt inom affärsområdena Electronics och Products. När böckerna för 2010 stängdes kunde vi räkna in en omsättning under det sista kvartalet på 269 Mkr – rekord för ett enskilt kvartal i bolagets historia! – och en organisk omsättningsökning på hela 45 procent. Och för helåret blev motsvarande siffror 922 Mkr och 25 procent. Det är självklart glädjande siffror men vi bör alltså ha i åtanke att jämförelseperioden var mycket svag.

En närmast oundviklig effekt av den kraftiga försäljningsökningen var den ökade kapitalbindningen i lager och kundfordringar och det negativa kassaflödet. Arbetet

med att förstärka kassaflödena genom bland annat ökad lageromsättning och minskade betalningstider har därför haft hög prioritet under året och kommer sannolikt kräva särskild uppmärksamhet även under 2011.

Med vår globala verksamhet följer också stora flöden i utländsk valuta, främst US dollar och euro, och snabba svängningar på valutamarknaden får därmed betydande effekter på koncernens resultat. Så var också fallet under 2010 då vi exempelvis fick hela det tredje kvartalets rörelseresultat uttraderat av den kraftiga kronförstärkningen. För att i någon mån minska effekterna av denna exponering framöver arbetar vi nu efter en ny finanspolicy som ger ökat utrymme att använda olika valutasäkringsinstrument.

Ökningar inom alla stora kundsegment

För att återgå till kärnverksamheten och våra prioriterade kundsegment så fortsatte vi under året att stärka positionerna inom telekom där vi har våra största försäljningsandelar. Nya kundavtal tillkom, såväl i Europa som i Asien, samtidigt som volymerna inom befintliga avtal ökade. Utvecklingen inom fordonsegmentet var också klart positiv med gradvis ökade volymer under hela året, även om det fortfarande är en bra bit till toppnivåerna från 2008. Inom segmenten informationssystem och industriautomation var efterfrågetrenden god under det andra halvåret samtidigt som prisutvecklingen inom vissa produktområden var mindre god, vilket har pressat våra marginaler något.

På den negativa sidan har vi dels att efterfrågan från våra kunder inom försvarsindustrin minskade under året, något som främst påverkade affärsområde Products, samt att marknaden för affärsområde Production Technology inte visade mycket till tillfrisknande efter finanskriser och produktionsneddragningar.

En bakomliggande orsak till den allttjämt svaga marknaden för produktionsutrustning är att många kontraktstillverkare fortfarande har svårt att få extern finansiering till nyinvesteringar. Vår bedömning är emellertid att det finns ett stort uppdämt investeringsbehov på marknaden och att en mer tillmötesgående kreditgivning därför skulle kunna få avsevärda effekter på efterfrågan. Om och i vilken grad detta infrias under 2011 är svårt att sja, men vi är idag, efter förvärvet av Cyncrona-verksamheten, Nordens mest kompletta leverantör av maskiner och supporttjänster för elektronikproduktion och således positionerade för en god utväxling vid en uppgång på denna marknad.

Under det gångna året har vi också sett en rad positiva effekter av de strukturåtgärder som lanserades under 2009 och som vi på flera håll har fortsatt att jobba med under 2010. Tack vare goda insatser från många hängivna medarbetare har samtliga affärsområden idag en betydligt vassare och mer kostnadseffektiv organisation än för ett år sedan. Allra tydligast syns framstegen inom affärsområde Products som efter en lång period med strukturella problem nu har fyra lönsamma kvartal i rad bakom sig och en stabilitet i verksamheten som gör det möjligt att återigen fokusera mer på marknadsbearbetning och expansion.

Mer service och kundnära partnerskap

Även om förbättringarna har varit många under 2010, både på marknaden och inom vår egen verksamhet, kan vi inte tillåta oss att vara nöjda och dra ner på tempot. Förändring är ett permanent tillstånd i elektronikbranschen, och för fortsatta framgångar som leverantör och producent krävs inte bara att vi anpassar oss till förändringar i omvärlden, utan att vi även förmår agera proaktivt och nyttja förändringarna till vår egen fördel. För mig är det därför uppenbart att vi måste fortsätta på den inslagna vägen som leder oss bort från den traditionella distributörsrollen till att mer agera som ett servicebolag, och med tydlig utgångspunkt i kundens behov erbjuda en portfölj av anpassade produkter och tjänster för att lösa problem och skapa värde.

Ett exempel på en sådan pågående omvandling är inom upphandlings- och logistik tjänster. Mot vissa kundgrupper jobbar vi redan idag mer som global upphandlingspartner än som produktleverantör, där vi tillsammans med kunden utvärderar och väljer leverantörer och anpassar logistikkedjan. Min ambition är att vi framöver ska ta denna position inom fler kundsegment, men att vi också utvecklar och breddar tjänsterbjudandet till andra områden. Med den stabila grundstruktur koncernen har idag kan vi samtidigt agera mer offensivt i sökandet av nya marknader. Sammantaget ser jag goda möjligheter för ElektronikGruppen att genom fortsatt utveckling av verksamheten kunna skapa större värden för våra kunder, och därmed också för våra medarbetare och ägare.

Vällingby i april 2011



Fredrik Celsing
Verkställande direktör och koncernchef

Affärsidé, mål och strategi

Koncernens kunder ska tillföras mervärden i form av innovativa lösningar baserade på den senaste tekniken, genom anpassning av produkter och lösningar till specifika behov samt genom högkvalitativa rådgivnings-, utbildnings- och logistiktjänster.

Vision för moderbolaget

Moderbolaget ElektronikGruppen BK AB ska vara ett professionellt och aktivt ägarbolag till teknikbaserade B2B-verksamheter inom expansiva marknadsnischer.

Vision för koncernen

ElektronikGruppen ska på utvalda geografiska marknader vara en framstående leverantör av tekniska produkter och tjänster inom expansiva nischer baserat på såväl handel som egen utveckling. Med framstående avses att koncernen långsiktigt ska leva upp till fastställda mål om tillväxt, lönsamhet och marknadsposition inom de prioriterade nischerna, vilka kan definieras antingen utifrån produktkategori eller kundsegment.

Koncernens affärsidé

ElektronikGruppens affärsidé är att inom utvalda marknads- och produktnischer erbjuda högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustning till tillverkande företag. Verksamheten bygger på specialistkunskap

inom konstruktion, distribution och produktion av elektronik och elektromekanik. Kunderna ska därigenom tillföras mervärden i form av innovativa lösningar baserade på den senaste tekniken, genom anpassning av produkter och lösningar till specifika behov samt genom högkvalitativa rådgivnings-, utbildnings- och logistiktjänster.

Koncernens mål

ElektronikGruppens övergripande mål är att växa med god lönsamhet och därigenom skapa värde för aktieägarna. Som långsiktiga finansiella mål för verksamheten har styrelsen fastställt följande:

- En årlig tillväxt av koncernens rörelseresultat om minst 12 procent, mätt över en konjunkturcykel.
- En avkastning på genomsnittligt operativt kapital (R/OK)* i varje affärsenhet på minst 45 procent.
- En soliditet uppgående till minst 35 procent på koncernnivå.

* Resultat före avskrivningar dividerat med genomsnittligt operativt kapital.

Strategi

För att nå målen arbetar ElektronikGruppen efter en koncernstrategi som kan brytas ner i följande fem huvudpunkter:

Decentraliserat affärsansvar och centraliserade stödfunktioner

Koncernens affärsområden, vilka kan bestå av en eller flera affärsenheter, arbetar som egna resultatenheter med egna varumärken, mål och strategier. Varje affärsenhet har därigenom stor frihet att utveckla sin verksamhet utifrån sina särskilda förutsättningar.

Koncernens styrning av affärsenheterna sker främst genom att sätta tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och marknadsposition samt genom aktiv och konstruktiv uppföljning av utfall i förhållande till mål. Lönsamhetsmålet är gemensamt för alla affärsenheter, medan övriga mål sätts individuellt och årligen för varje affärsenhet.

I syfte att upprätthålla en lämplig balans mellan affärsenheternas möjlighet att utvecklas i den riktning som de själva önskar och koncernens intresse av att nå en högre lönsamhet än vad som är möjligt genom en grupp av helt oberoende företag, strävar ElektronikGruppen efter att realisera synergier mellan affärsenheter och dotterbolag när det är tydligt att samordningsvinsterna överstiger samordningskostnaderna.

Gott affärsmannaskap med en företagskultur präglad av nytänkande, flexibilitet och fokus på resultat

Grunden för framgångsrika affärer är att upptäcka och snabbt kunna förstå kundernas behov, och utifrån denna insikt erbjuda lösningar som kunden upplever har ett tydligt mervärde samtidigt som de även bidrar till lönsamhet för ElektronikGruppen. Djup teknisk kompetens i kombination med ett innovativt tanke- och arbetsätt samt en stark drivkraft att nå resultat är därför egenskaper som premieras särskilt hos medarbetarna.

Gott affärsmannaskap är vidare att agera så att man bygger långsiktiga förtroenden och relationer med kunder och leverantörer, vilket bland annat innebär att vara tydlig och rak i kommunikationen och alltid hålla ingångna överenskommelser.

Överordnat är också att all affärsverksamhet ska ske utifrån en tydlig etisk grund, där ElektronikGruppen ska bidra till att skapa positiva förändringar för människor och miljö.

Verka inom utvalda nischer där koncernen har förutsättningar att skapa tydliga mervärden

I ett globalt perspektiv är ElektronikGruppen en mindre aktör. Detta gör det nödvändigt att fokusera erbjudandet mot ett antal väl definierade produktområden och/eller kundsegment där tillväxtpotentialerna är goda och där koncernen ser förutsättningar för att skapa tydliga mervärden för kunderna, för att därigenom kunna nå långsiktigt starka positioner inom dessa nischer.

Sträva efter organisk tillväxt

Tillväxt är centralt för ElektronikGruppens långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet. Tillväxt i den befintliga verksamheten kan exempelvis nås genom a) ökade förädlingsvärden, b) ökade marknadsandelar, c) geografisk expansion eller d) genom att utöka erbjudandet på marknader där bolaget redan är etablerat.

Sträva efter förvärvad tillväxt

Som komplement till organisk tillväxt har ElektronikGruppen också som ambition att söka och utnyttja möjligheter till värdeskapande förvärv. Sådana kan göras som a) integrationsförvärv vilka införlivas i befintlig verksamhet, eller b) fristående förvärv inom nya produkt- eller tjänsteområden med hög och stabil lönsamhet eller god tillväxt.

Organisation och styrning

Inom ElektronikGruppen fanns vid årsskiftet 16 rörelsedrivande bolag fördelade på tre affärsområden, Electronics, Products och Production Technology. Moderbolaget stödjer de affärsdrivande enheterna bland annat genom att tillhandahålla en rad koncerngemensamma resurser.

Geografisk närvaro och verksamhet

Samtliga koncernbolag ägs till 100 procent förutom EG Electronics GmbH i Tyskland som ägs till 91 procent och det svenska joint venture-bolaget Dispio AB där ägarandelen uppgår till 50 procent. Tillsammans är bolagen verksamma i elva länder: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Estland, Polen, Tyskland, Storbritannien, Kina, Indien och Sri Lanka. Dessutom finns distributörssamarbeten i ytterligare ett 20-tal länder där koncernen inte har egna etableringar.

Till största delen består koncernens verksamhet av handel och distribution av komponenter och system men i koncernen finns också tillverkande bolag och enheter. Inom affärsområde Products bedrivs produktion av induktiva komponenter i Estland och Sri Lanka, och inom affärsområde Production Technology tillverkas laserskurorna stenciler i Sverige, Finland, Danmark, Estland och Polen.

Decentraliserat affärsansvar främjar entreprenörskap

ElektronikGruppen ser ett stort värde i att befrämja entreprenörskapets drivkrafter och det engagemang och nyskapande som genereras i en miljö där individen ges förtroende att ta egna beslut och växa med uppgifterna. Koncernens affärsdrivande enheter arbetar därför utifrån en hög grad av självständighet, med

egna mål och strategier för affärsverksamheten. Med en långtgående decentralisering av ansvar och befogenheter blir beslutsvägarna korta och individen har goda möjligheter att själv påverka sin arbetssituation och sitt resultat, vilket underlättar för att rekrytera och behålla duktiga, affärsdrivna medarbetare. Organisationsformen befrämjar även flexibilitet och närhet till kunderna, något som blir allt viktigare på marknaden.

Koncerngemensamma resurser och styrning

Genom den styrmodell som ElektronikGruppen tillämpar eftersträvas en så optimal balans som möjligt mellan det lilla företags flexibilitet, närhet samt effektivitet och det stora företags stabilitet och möjligheter till synergievinster. En av moderbolagets huvuduppgifter är att stödja de affärsdrivande enheterna genom att tillhandahålla koncerngemensamma resurser inom områden som redovisning, finansiering, försäkring, kommunikation, personalutveckling och IT-infrastruktur. Moderbolaget företräder även koncernen gentemot aktieägarna, kapitalmarknaden, myndigheter och andra externa intressenter.

Styrningen av de affärsdrivande enheterna sker främst genom upprättandet av tydliga mål och därpå löpande uppföljning av tillväxt, lönsamhet och marknadsposition. Lönsamhetsmålet är gemensamt för alla enheter och är fast-



ställt som en årlig avkastning på operativt kapital om minst 45 procent. Övriga mål sätts individuellt och årligen för varje affärsenhet i samband med enheternas framtagande av affärsplaner.

Behålla och utveckla medarbetare

Som leverantör av högteknologiska komponenter, system och utrustning till stora, ofta globala industriföretag krävs en samlad teknisk kompetens med både djup och bredd, och inom såväl konstruktion som produktion och distribution. Vidare måste det finnas en stark entreprenöriell drivkraft med säljare som brinner för att göra affärer och nå resultat. Hög servicegrad, flexibilitet och nytänkande är också viktiga egenskaper för att kunna ge kunderna det mervärde de har rätt att kräva av en strategisk samarbetspartner.

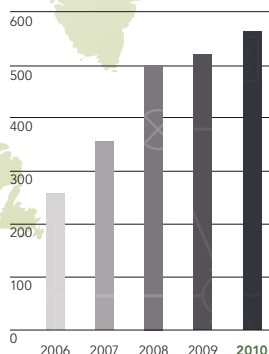
För att de affärsdrivande enheterna ska kunna rekrytera och behålla medarbetare med rätt profil måste de kunna erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och trivsamma arbetsplatser. Det är också viktigt att ge medarbetarna utrymme och resurser att utvecklas, både i sin nuvarande yrkesroll och genom möjligheter att gå vidare till nya befattningar. Ett inslag i denna strävan är att alltid överväga internrekrytering till vakanta positioner som alternativ till extern rekrytering.

Medarbetarna i siffror

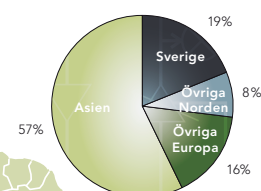
Vid utgången av 2010 hade koncernen 570 (517) anställda, motsvarande en ökning med 10 procent. Medelantalet anställda uppgick under året till 556 (534). Ökningen är huvudsakligen en följd av den fortsatta kapacitetsuppbyggnaden i produktionsenheten i Sri Lanka och till en mindre del av förvärv samt förstärkningar av säljorganisationen i Asien.

Vid årets utgång var 107 personer anställda i den svenska verksamheten, motsvarande 19 procent av koncernens anställda. Personalomsättningen i den svenska verksamheten var 12 procent (17). Utanför Sverige fanns de flesta medarbetarna i Sri Lanka med 310 anställda, därefter Estland med 79, Finland med 21 samt Danmark med 18. Av koncernens medarbetare var 63 procent (63) kvinnor. Medelåldern inom koncernen var 38 år (35), med en genomsnittlig anställningstid på 4,1 år (4,6).

Antal anställda vid årets slut



Geografisk fördelning av antalet anställda



Produktutveckling, kvalitet och miljö

Välfungerande processer är en central framgångsfaktor inom global elektronikhandel och ElektronikGruppen arbetar kontinuerligt för att säkerställa en hög kvalitet i alla huvudprocesser. Ambitionen är att alltid kunna uppfylla de kvalitets- och miljökrav som ställs på koncernen som producent, handelspartner och samhällsaktör.

Eget utvecklingsarbete och i samarbete med kunder

I de flesta av koncernens bolag, där verksamheten utgörs av handel och distribution av komponenter och system, bedrivs ingen egen produktutveckling. De handelsinriktade bolagen arbetar emellertid aktivt tillsammans med leverantörer och kunder med att utveckla produkter och lösningar för kundunika behov.

Inom affärsområde Products bedrivs egen produktutveckling av induktiva komponenter, med enheter för produktutveckling i Linköping i Sverige och Shanghai i Kina. Merparten av komponenterna utvecklas direkt efter kundens specifikationer men även standardkomponenter utvecklas för en större marknad.

Kvalitetsarbete och certifieringar

Kundernas kvalitetskrav på produkter och lösningar är i allmänhet mycket högt ställda och inom koncernen bedrivs ett kontinuerligt arbete för att säkerställa kvaliteten genom hela affärskedjan, från utveckling och produktion av egna produkter och/eller inköp från leverantörer, via transport och lagerhållning till försäljning, kundleverans och fakturering.

Hela affärsområde Electronics är kvalitetscertifierat enligt ISO 9001-standarden. Vid den omcertifieringsrevision som utfördes under 2010 för affärsområdets svenska bolag konstaterades bland annat att säljprocessen är väl dokumenterad och styrd samt att miljöarbetet

är väl integrerat i den övriga verksamheten.

Under året har också samtliga kontor utanför Sverige, med undantag av det mindre och nystartade kontoret i Indien, reviderats enligt certifieringsstandarden med godkänt resultat.

Den årliga kundundersökningen visade att kunderna är nöjda med de rutiner och försäljningsprocesser som används inom affärsområdet. Särskilt höga betyg fick affärsområdets kundsupportfunktioner. Totalt sett uppnåddes de interna målen, även om undersökningen också visade på områden som bör utvecklas. Dessa förbättringsområden kommer att stå i fokus i affärsområdets kvalitetsarbete under 2011.

Inom affärsområde Products är ETAL Group AB och samtliga produktionsenheter kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. Affärsområdets standardkomponenter är även certifierade enligt den amerikanska kvalitetsstandarden UL. Inom Production Technology är den svenska stencilverksamheten ISO 9001-certifierad.

Krav och möjligheter med ökat miljöengagemang

Miljöengagemang bland kunderna ökar kontinuerligt, liksom i samhället i stort, vilket förändrar kravbilderna på ElektronikGruppen som leverantör och samhällsaktör. Detta märks inte minst genom den intensifierade miljölagstiftningen på EU-nivå under 2000-talet. Bland de lagar som koncernbolagen måste bevaka och följa i sin verksamhet kan nämnas:



- Batteridirektivet, som anger att den som sätter någon form av batterier på den gemensamma EES-marknaden har ett ansvar för att ta hand om uttjänta batterier genom ett lämpligt insamlingssystem.
- ERP-direktivet (Energy Related Products), som fastställer att alla produkter som på något sätt har en inverkan på energiförbrukningen måste uppfylla vissa krav på funktionalitet och prestanda, så kallad ekodesignkrav.
- RoHS-direktivet (Restriction of Hazardous Substances), som förbjuder användandet av vissa farliga ämnen som exempelvis kvicksilver, kadmium, bly, sexvärt krom och PBB i nya elektriska och elektroniska produkter.
- REACH-direktivet (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals), vars syfte är att öka kunskapen om de kemikalier som finns på den europeiska marknaden samt gradvis ersätta de ämnen som har de allvarligaste konsekvenserna för hälsa och miljö med säkrare alternativ. Som en konsekvens av lagen är alla importörer och tillverkare inom EU skyldiga att dokumentera och göra riskbedömningar av de kemiska ämnen som ingår i deras produkter samt även upplysa kunderna om hur dessa risker ska hanteras.

Den växande omsorgen om miljö innebär emellertid inte bara att lagarna blir fler och mer komplexa utan det öppnar samtidigt för nya affärsmöjligheter. Inom elektronikindustrin är drivkrafterna vid produktutveckling vanligen kopplade till att minska en eller flera av parametrarna pris, vikt, volym och energiförbrukning, en utveckling som i många fall är positiv för miljön. Genom att bistå vid utvärdering och val av nya produkter och material kan ElektronikGruppen bidra med värdefull hjälp i kundernas strävan att minska sin miljöpåverkan. De ökade kraven på energieffektivisering och det växande intresset för alternativa energikällor är två sammankopplade trender som bör kunna bidra till tillväxt på elektronikmarknaden framöver.

Effektivt resursutnyttjande

I den egna verksamheten eftersträvar ElektronikGruppen att minimera påverkan på miljön genom ett effektivt nyttjande av resurser i alla led. I koncernens handelsinriktade verksamheter handlar det främst om att optimera varutransporter och tjänsteresor, minimera förbrukningen av förpackningsmaterial och på olika sätt uppmuntra till användande av miljövänliga tjänster och produkter. Så långt det är affärsmässigt försvarbart ska koncernbolagen använda sig av leverantörer och transportföretag som är miljöcertifierade.

Hela affärsområde Electronics är miljöcertifierat enligt ISO 14001. Särskilda mål för miljöarbetet finns fastställda inom tre områden, för a) transport av varor, b) transport av personal samt c) miljöbelastande ämnen i produkter. Under 2010 har fokus framför allt legat på att minska mängden interna tjänsteresor och öka användningen av batterifria tillbehör. Vidare är det numera ett krav att alla nya tjänstebilar ska vara klassificerade som miljöbilar.

Också i den producerande verksamheten inom Products eftersträvas miljövänliga processer och material. Affärsområdets båda egna produktionsenheter, i Estland och Sri Lanka, samt även de största kontraktstillverkarna är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Det löpande miljöarbetet styrs i stor utsträckning av REACH-direktivets krav på dokumentation och upplysning, men många större kunder kräver utöver detta också separata materialdeklarationer vid upphandling av produkter.

Produktionsenheterna i Estland och Sri Lanka är även arbetsmiljöcertifierade enligt OHSAS 18001 vilket betyder att dessa enheter uppfyller certifieringskraven för bland annat kommunikation och deltagande bland medarbetarna, för skyddsutrustning och förebyggande av olyckor samt för registrering av incidenter och minimering av effekter av olyckor på arbetsplatsen.

Aktien och ägarna

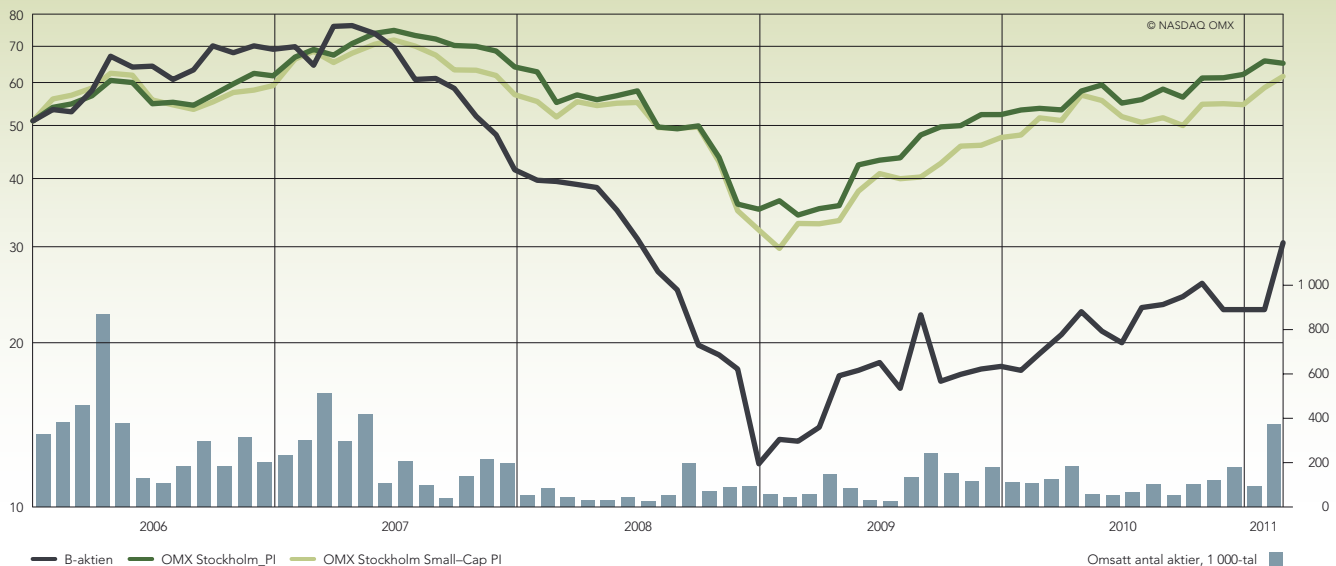
ElektronikGruppens B-aktie är sedan 1985 noterad på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm (tidigare Stockholmsbörsen), listan för mindre bolag, sektor Information Technology. Kortnamn för aktien är ELGR B och ISIN-koden är SE0000101669.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i ElektronikGruppen uppgår till 27 986 000 kronor fördelat på 150 000 A-aktier och 5 447 200 B-aktier, totalt 5 597 200 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 5 kronor och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets

kapital och vinst. A-aktien är inte noterad. Vid bolagsstämma uppbär varje A-aktie tio röster och varje B-aktie en röst. Det finns inga options- eller konvertibelprogram utfärdade som kan ge upphov till utspädning.

Aktiens kursutveckling





Omsättning och kursutveckling

Under 2010 omsattes cirka 1,3 miljoner (1,3) B-aktier innebärande en årlig omsättnings-hastighet om 23 procent (23). Handel i aktien skedde under 91 procent (83) av börsdagarna och totalt omsattes aktier till ett värde av 28 Mkr (22). Totalt gjordes 2 120 avslut i aktien (1 946) vilket ger ett genomsnittligt antal avslut per börsdag om 8,4 (7,8).

Den högsta betalkursen för aktien under året var 28,50 kronor den 25 oktober och den lägsta betalkursen var 17,00 kronor vilken noterades vid två tillfällena, den 5 och 7 januari. Sista betalkurs den 30 december var 23,00 kronor (18,10) motsvarande ett börsvärde på ElektronikGruppen om 129 Mkr (101). Aktiekursen steg därmed under året med 27 procent. Under samma period steg hela Stockholmsbörsen (All-share index) med 21 procent. OMX Stockholms småbolagsindex och IT-index, i vilka båda ElektronikGruppens aktie ingår, steg med 20 respektive 16 procent.

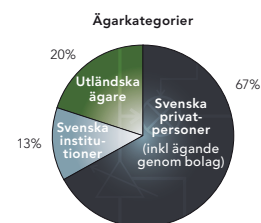
Utdelningspolicy och utdelningsförslag

Styrelsens policy är att utdelningen ska anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. En jämn och ökande utdelning eftersträvas. För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen en utdelning om 0,25 kronor per aktie. För räkenskapsåret 2009 lämnades ingen utdelning.

Aktieägare

Vid årets slut hade ElektronikGruppen 1 863 aktieägare (2 090). Svenska institutioner* ägde 13 procent (11) och utländska ägare 20 procent (18) av det totala aktiekapitalet. Av alla aktieägare var det 69 procent (69) som ägde 500 aktier eller färre. Ägarstruktur samt de tio största ägarna sett till aktiekapital och röstvärde framgår av tabellerna nedan.

* Definierat som finansiella företag, socialförsäkringsfonder, intresseorganisationer samt stat och kommun enligt Euroclear Sweden AB.



Största ägare den 31 december 2010*

	A-aktier	B-aktier	Aktiekapital, %	Röstvärde, %
Kenneth Lindqvist med familj och bolag	49 500	1 474 680	27,2	28,4
Thomas Wernhoff med bolag	100 500	340 000	7,9	19,4
Barclays Capital Securities Ltd Cayman	0	267 317	4,8	3,8
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	0	234 300	4,2	3,4
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	0	216 080	3,9	3,1
Danny Lindqvist med familj och bolag	0	177 900	3,2	2,6
Nordnet Pensionsförsäkring AB	0	165 212	2,9	2,4
SIX SIS AG	0	156 264	2,8	2,2
Wilhelm Bergengren med familj	0	111 100	2,0	1,6
Banque Carnegie Luxembourg SA	0	103 800	1,8	1,5
Övriga aktieägare	0	2 200 547	39,3	31,6
Summa	150 000	5 447 200	100,0	100,0

Aktiefördelning den 31 december 2010*

Antal aktier	Antal ägare	%	Antal aktier	%
>100 000	10	0,5	3 403 153	60,8
50 001–100 000	6	0,3	358 876	6,4
20 001–50 000	7	0,4	209 544	3,8
10 001–20 000	23	1,2	309 655	5,5
5 001–10 000	51	2,7	392 499	7,0
1 001–5 000	188	10,1	441 711	7,9
501–1 000	284	15,3	242 352	4,3
1–500	1 294	69,5	239 410	4,3
Summa	1 863	100,0	5 597 200	100,0

*Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2010.

Finansiell femårsöversikt för koncernen



	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkning, Mkr					
Nettoomsättning	921,8	718,4	935,2	837,8	822,6
Rörelseresultat	20,7	-67,6	-7,5	22,2	43,5
Resultat före skatt	23,3	-69,7	-13,7	19,6	42,2
Inkomstskatter	-6,1	2,1	0,0	-4,7	-11,7
Årets resultat	17,2	-67,6	-13,7	14,9	30,5
Balansräkning, Mkr					
Tillgångar					
Immateriella tillgångar	72,1	75,1	103,0	105,3	55,5
Materiella tillgångar	29,7	37,5	48,3	44,0	33,4
Övriga långfristiga tillgångar	5,6	17,3	22,4	16,6	1,9
Likvida medel	10,7	30,9	19,2	24,2	33,8
Övriga kortfristiga tillgångar	294,0	202,7	308,1	251,5	205,6
Summa tillgångar	412,1	363,5	501,0	441,6	330,2
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	139,3	133,1	203,9	214,2	207,0
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,1	0,2	-	0,5
Långfristiga räntebärande skulder	24,3	31,5	114,0	82,7	-
Avsättningar och övriga långfristiga skulder	10,2	13,8	21,8	19,9	13,8
Kortfristiga räntebärande skulder	89,6	68,7	7,4	10,3	1,1
Avsättningar och övriga kortfristiga skulder	148,8	116,3	153,7	114,5	107,8
Summa eget kapital och skulder	412,1	363,5	501,0	441,6	330,2
Rörelserelaterade nyckeltal					
Bruttomarginal, %	4,4	-3,6	2,2	5,0	6,1
Rörelsemarginal, %	2,2	-9,4	-0,8	2,7	5,3
Vinstmarginal, %	2,5	-9,7	-1,5	2,3	5,1
Avkastning på eget kapital, %	12,6	-40,1	-6,6	7,1	15,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,0	-23,6	-1,9	9,3	22,8
Avkastning på totalt kapital, %	6,9	-15,3	-1,3	6,2	14,1
Soliditet, %	33,8	36,6	40,7	48,5	62,8
Skuldsättningsgrad, ggr	0,82	0,75	0,59	0,43	-
Andel riskbärande kapital, %	34,7	39,9	44,8	52,7	66,6
Räntetäckningsgrad, ggr	7,9	-22,5	-1,3	6,7	58,4
Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar i % av nettoomsättning	0,0	0,1	1,6	2,4	0,0
Antal anställda vid årets slut	570	517	501	355	265
Aktierelaterade nyckeltal					
Antal aktier*, tusental	5 597	5 597	5 597	5 597	5 597
Resultat per aktie*, kr	3,07	-12,08	-2,45	2,66	5,45
P/E-tal vid årets slut	7,5	neg	neg	15,6	12,7
Eget kapital per aktie*, kr	24,86	23,79	36,45	38,27	37,06
Utdelning per aktie, kr	0,25**	-	-	2,10	2,10
Direktavkastning, %	1,1	-	-	5,1	3,0
Utdelningsandel, %	8,1	-	-	78,9	38,5
Kassaflöde per aktie*, kr	-5,41	6,24	-0,19	-0,56	3,60
P/CF-tal vid årets slut	neg	2,9	neg	neg	19,2
Aktiekurs vid årets slut, kr	23,00	18,10	12,00	41,50	69,00

* Ingen utspädningsseffekt föreligger åren 2006–2010.

** Styrelsens förslag.

Affärsområde Electronics

- Stark omsättningsutveckling i takt med återhämtningen i den europeiska industrin
- Kina och Indien växer i betydelse som försäljningsmarknader
- Fortsatt satsning på lösningserbjudanden och servicetjänster

I affärsområde Electronics samlas koncernens verksamhet inom teknisk handel. Erbjudandet består av nischade komponenter och system inom utvalda produktområden såsom mikroväg och skärmning, halvledare och passiva komponenter, TFT-displayer, industridatorer och lagringsmedia samt fiberoptik. I sortimentet ingår också elektromekaniska komponenter inom anslutningsteknik, givarteknik och switchteknik.

Signifikativt för merparten av produkterna är att de har ett högt teknikinhåll och att de ingår i kundunika applikationer som ska fungera i krävande miljöer. Genom att erbjuda kundspecifika lösningar kan affärsområdet konkurrera med globala komponentdistributörer som ofta enbart erbjuder standardprodukter. Inom Electronics arbetar man därför mycket med design in-projekt, där säljare och produktspecialister stödjer kunderna i deras produktutveckling med kravspecifikationer, prototypframtagande, tester och anpassningar av komponenter. Detta ställer stora krav på medarbetarnas tekniska kompetens och förståelse för kundens verksamhet. En annan väsentlig framgångsfaktor för affärsområdet är att kunna erbjuda globala och effektiva logistiklösningar.

Marknader och kunder

Genom affärsområde Electronics är Elektronik-Gruppen ett av de ledande handelsbolagen inom elektronik och elektromekanik i Norden med säljkontor i Sverige, Norge, Finland och Danmark. En mindre verksamhet bedrivs också i Tyskland. Affärsområdet är även verksamt i Asien genom säljkontor i Kina (Shanghai) sedan 2007 och i Indien (Bangalore) sedan årsskiftet 2009/10. Den lokala asiatiska försäljningen har ökat stadigt och representerar idag cirka 25 procent av affärsområdets totala försäljning.

Affärsområdets kundbas är bred och spänner över de flesta industrisegment. De största kunderna finns bland tillverkande företag inom telekom, kommersiella fordon, industriautomation och informationssystem. Även kontraktstillverkare av elektronik är en viktig kundgrupp. Många av kunderna är globalt verksamma och har produktion i flera länder.

Gemensam försäljnings- och produktorganisation

Affärsområdet arbetar med en gemensam försäljningsorganisation under varumärket EG Electronics där säljarna är grupperade i ett antal prioriterade kundsegment. Detta gör att säljarna kan lägga all kraft på att sätta sig

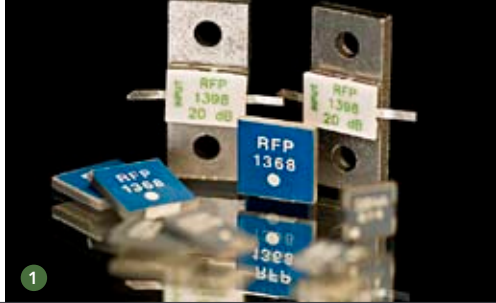
Bilden ovan visar ett hjälpstartsuttag som säljs till en svensk fordons-tillverkare. Hjälpstartsuttaget sitter i den bakre delen av dragbilen och är konstruerat för att förhindra att chassit blir strömförande vid en krock eller annan åverkan på batteriet. Produkten är utvecklad i nära samarbete mellan kunden, tillverkaren och Elektronikgruppen.

Produkter

- Mikrovägs- och skärmningsprodukter
- Halvledare
- Passiva komponenter
- Displayer
- Industriella datorer
- Lagringsmedia
- Fiberoptiska produkter och instrument
- Kontaktdon och kablage
- Nivå- och temperaturgivare
- Strömställare och automat-säkringar

Största kundsegment

- Telekom
- Kommersiella fordon
- Informationssystem
- Industriautomation
- Kontraktstillverkare av elektronik



1 Exempel på RF-komponenter, i det här fallet dämpare och avslutningsmotstånd från Anaren Microwave, som ingår i radiobasstationernas förstärkarsteg.

in i ”sina” kunders unika behov och erbjuda lösningar med just den bredd och spets som ger kunden det högsta värdet.

För att stödja säljarna i deras arbete finns en gemensam produktorganisation med specialister som har djup teknisk kunskap om de enskilda produkterna. Affärsområdets centraliserade lager- och logistikfunktion, med huvudlager i Stockholm och logistikcenter i Hongkong, är också ett viktigt stöd för affärerna. Logistikcentret i Hongkong är helt integrerat med den europeiska verksamheten och hanterar leveranser till såväl lokala kunder som europeiska kunder med produktion i Asien.

Konkurrenter

Konkurrenssituationen för elektronikdistributörer är mycket fragmenterad och skillnaderna i sortiment aktörerna emellan är vanligen större än likheterna. Bland aktörer som arbetar med delvis liknande produkter på den nordiska marknaden finns de globala komponentdistributörerna Arrow Electronics och Avnet samt även vissa bolag inom de nordiska handelskoncernerna Lagercrantz Group och Addtech. Affärsområdet konkurrerar också med ett antal större tillverkare som säljer direkt mot industrikunder. På den jämförelsevis gigantiska asiatiska marknaden är konkurrenssituationen än mer splittrad och där agerar affärsområdet inom tydliga och smala produkt-nischer huvudsakligen mot IT- och telekomkunder.

Marknadsutveckling 2010

Efter en trevande inledning på året, då många kunder alltjämt agerade defensivt i spåren av den konjunkturella krisen i Europa, förbättrades marknadsklimatet avsevärt. Särskilt stark var efterfrågeutvecklingen under det andra halvåret då den återuppväckta framtidstron var tydlig inom alla prioriterade kundsegment. Samtidigt har den asiatiska marknaden visat fortsatt styrka med stabilt höga tillväxtsiffror.

Affärsområdets framgångar inom telekomsegmentet fortsatte med såväl nya kunder som ökad försäljning till befintliga kunder i Europa och Kina. Inom kommersiella fordon ökade volymerna successivt under hela året. Kund-

basen breddades och affärsområdet fick bland annat den första ordern från en fordonstillverkare i Indien.

Inom segmenten informationssystem och industriautomation var bilden mer splittrad. Kundbasen är här mer heterogen och kundernas utveckling påverkas av olika drivkrafter, men sammantaget märktes en tydligt förbättrad efterfrågan under det andra halvåret. Samtidigt som volymerna ökade tilltog emellertid också prispressen inom vissa produktområden vilket pressade marginalerna något.

Ekonomisk utveckling 2010

Affärsområdets nettoomsättning ökade under året med 28 procent till 648 Mkr (507). Orderingången ökade med 37 procent till 694 Mkr (506). Rörelseresultatet uppgick till 30,9 Mkr (-2,3) vilket ger en rörelsemarginal om 4,8 procent (-0,5). I resultatet för föregående år ingår jämförelsestörande poster om cirka -7 Mkr, i huvudsak hänförligt till kostnader för personalneddragningar.

Den kraftiga ökningen i omsättning och orderingång är främst en effekt av återhämtningen i den nordeuropeiska industrin i kombination med fortsatt tillväxt i Asien. Särskilt stark var försäljningsutvecklingen under årets andra hälft, och under det fjärde kvartalet ökade omsättningen med 46 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultatökningen kan härledas dels till den ökade omsättningen, dels till att kostnaderna har minskat som följd av de effektiviserings- och besparingsåtgärder som genomfördes under 2009. Samtidigt har förändringar i produktmixen medfört något minskade marginaler.

Trender och tillväxtområden

I ett globalt perspektiv växer marknaden för elektronik och elektromekanik stadigt och inget tyder på att tillväxten kommer att avstanna inom överskådlig framtid. Den starka ekonomiska utvecklingen i stora, folkrika länder framför allt i Asien, den snabba utvecklingen inom IT- och kommunikationsteknologin, de allt större informationsmängder som ska hanteras och de kontinuerligt ökade



energibehoven som följer av detta är några grundläggande drivkrafter som talar för en ökad efterfrågan på den typ av produkter och tjänster som affärsområdet erbjuder.

Samtidigt blir elektronikproduktionen allt mer effektiv och priserna sjunker på de produkter som tillverkas, vilket bland annat driver på en fortsatt utflyttning av produktion från Europa till lågkostnadsländer i Asien. Affärsområdets pågående satsning på den asiatiska marknaden är därför högst väsentlig för utvecklingen framöver. Genom egna etableringar i Asien och genom att erbjuda ett effektivt, globalt logistiksystem har affärsområdet möjlighet att erhålla globala distributionsavtal med sina europeiska kunder och därmed fånga upp den produktion som flyttas ut. Parallellt med detta arbetar affärsområdet också för att bredda den asiatiska kundbasen och öka andelen lokalt genererade affärer.

En generell trend på elektronikmarknaden är vidare att kunderna efterfrågar mer kompletta produktlösningar snarare än enskilda komponenter samt att leverantörerna av dessa lösningar i allt högre grad också ska kunna bistå med support- och konstruktionstjänster. För aktörer som EG Electronics blir det därför nödvändigt att prioritera bland produkt- och kundsegment för att inom vissa utvalda nischer kunna erbjuda ett välanpassat sortiment och värdeskapande tjänster kopplat till dessa produkter.

Det enskilt viktigaste kundsegmentet för affärsområdet utgörs av tillverkare av telekom-

utrustning, ett segment som enligt Elektronik-Gruppens bedömning har goda förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling. Framväxten av nya kommunikationstjänster och applikationer driver allt större trafikvolym, framför allt i de mobila näten, vilket kräver en fortsatt förtätning och kapacitetsökning i redan befintliga nät. Till detta kommer att det i många delar av världen alltjämt görs stora investeringar i ny IT-infrastruktur.

Strategiskt fokus 2011

Ett övergripande mål för affärsområdet är att fortsätta stärka positionen som värdeskapande partner till kunderna. Detta ska bland annat ske genom en fortsatt breddning av erbjudandet med produkter och servicetjänster särskilt anpassade till de prioriterade kundsegmenten. Denna strävan innefattar också att ta ett större ansvar för fler delar i värdekedjan. Inom vissa segment arbetar affärsområdet redan idag mycket integrerat med kunderna och stödjer dessa med exempelvis upphandlingstjänster och anpassningar av logistikkedjan. Målet är att utveckla denna del av erbjudandet ytterligare med fler tjänster till fler kunder.

Ett annat fokusområde är att bygga vidare på de senaste årens framgångsrika satsning i Asien. Med utgångspunkt från befintliga etableringar kommer affärsområdet att arbeta för en breddning av såväl den lokala kundbasen som den lokala leverantörsbasen på dessa marknader.

2 En säkringslåda speciellt utvecklad för en svensk fordonstillverkare. Konstruktionen möjliggör för påbyggare av exempelvis flak och skåp att ansluta sina elektroniska utrustningar på fordonen.

3 Affärsområdet erbjuder fläktlösa inbyggnadsdatorer som är mycket tåliga mot vibrationer och som kan arbeta i såväl extrem kyla som värme. Datorerna är dessutom mycket energieffektiva och kan konfigureras enligt kundens specifikationer för att uppnå en viss önskvärd prestanda.

4 En delvis egenutvecklad produkt för optimering av det befintliga fiberoptiska nätet. Genom att öka tillgängligheten i redan förlagda fiberkablar, istället för att gräva ner nya kablar, kan fiber till hemmet erbjudas till en lägre kostnad.

DISPIO – HELHETSLÖSNINGAR INOM DIGITAL SIGNAGE

Ett exempel på en marknadsnisch där kunderna efterfrågar mer kompletta lösningar är inom Digital Signage, det vill säga digitala, display-baserade kommunikationslösningar. Sådana lösningar kan bestå av allt från en enda display till ett stort antal displayer ihopkopplade till en jättelik videovägg. Användningsområdena för digitala displayer blir också allt fler, exempelvis för information och vägghänvisning i offentliga miljöer eller för underhållning och reklam i butiker, på idrottsarenor, i vänthallar, etc.

För att stärka positionen på denna marknad etablerade ElektronikGruppen under 2009

joint venture-bolaget Dispio tillsammans med partnern SMS, Smart Media Solutions AB. I den finansiella koncernredovisningen ingår Dispio i affärsområde Electronics. Dispio agerar emellertid som ett självständigt bolag på marknaden med ett erbjudande som täcker allt som kunden behöver för Digital Signage i form av hårdvara, mjukvara, installation, service samt rådgivning kring hur kunden kan få ut maximal effekt ur lösningen, oavsett om målet är ökad försäljning eller högre kvalitet i informationsgivningen.



Affärsområde Products

Planarkomponenter används främst för kraftförsörjning och ingår exempelvis i kretskortet i de mobila telenätens basstationer. Affärsområdets planar karaktäriseras av hög verkningsgrad och mycket kompakt konstruktion vilket gör det möjligt att integrera flera komponenter i en modul, som på bilden. Den höga verkningsgraden sparar energi och minskar behovet av kylande material vilket är positivt ur miljösynpunkt. Komponentens relativa litenhet gör också att mönsterkortens yta kan användas mer effektivt.

Produkter

- Induktiva komponenter

Största kundsegment

- Telekom
- Kraftteknik
- Försvar

- Gynnsammare affärsklimat och stadigt ökande volymer
- Kraftig resultatförbättring som effekt av rationaliseringsåtgärder
- Fortsatt fokus på långsiktig lönsamhetsförstärkning

Affärsområde Products tillverkar och säljer egenutvecklade högpresterande induktiva komponenter, främst transformatorer och induktorer, som bland annat ingår i kraftförsörjningsaggregat som AC/DC-omvandlare och DC/DC-omvandlare samt i olika signalapplikationer. Merparten av komponenterna utvecklas specifikt för kundunika applikationer men affärsområdet erbjuder även lagerförda standardkomponenter.

Marknader och kunder

Verksamheten bedrivs inom bolagsgruppen ETAL Group med försäljningskontor i Sverige, Finland, Estland, Storbritannien, Kina och Indien. Försäljningen sker även via distributörer i ytterligare ett 20-tal länder där bolaget inte har egen etablering. Produktutvecklingen bedrivs i Sverige och Kina och produktionen sker dels i egna anläggningar i Estland och Sri Lanka, dels genom kinesiska kontraktstillverkare. Kunderna utgörs huvudsakligen av globala företag med tillverkning i många delar av världen. Det viktigaste kundsegmentet är telekomindustrin. Andra betydande kundgrupper är tillverkare av utrustning för kraftöverföring samt försvarsindustrin.

Konkurrenter

På global nivå finns ett antal stora tillverkare av induktiva komponenter som med ett relativt standardiserat sortiment vänder sig till en mängd kundgrupper. Bland dessa kan nämnas ameri-

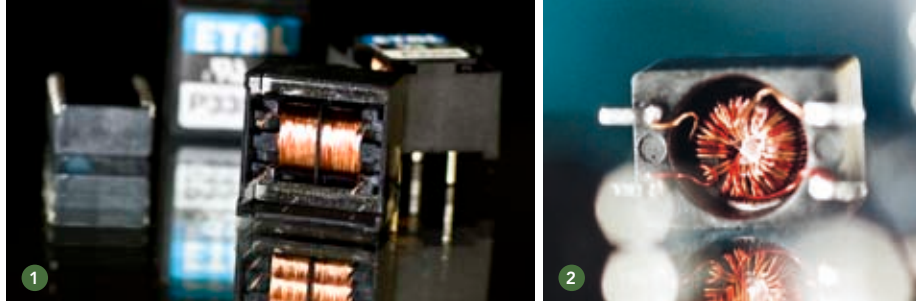
kanska Pulse Engineering, japansktyska TDK/Epcos och tyska Vachuumschmelze. På nordisk nivå är konkurrensbilden mer splittrad med aktörer som i hög grad fokuserar på vissa kundsegment. Bland de mer betydande är svenska AQ Gruppen, danska Dantrafo och finska Trafox.

Marknadsutveckling 2010

Efterfrågan bland affärsområdets telekomkunder var god under hela året vilket resulterade i ökade volymer inom ramen för befintliga avtal men även i ett antal nya kontrakt. Inom kraftteknik och övrig verkstadsindustri var volymerna inledningsvis låga, men i takt med den successiva återhämtningen i den europeiska industrin ökade efterfrågan också bland dessa kunder vilket stärkte utvecklingen under det andra halvåret. Inom försvarssegmentet var efterfrågan emellertid låg under hela året vilket till betydande del kan härledas till den brittiska regeringens nedskärningar i försvarsbudgeten. Eftersom affärsområdets största kunder inom detta segment finns inom den brittiska försvarsindustrin fick de minskade budgetanslagen negativa effekter på volymerna inom segmentet.

Ekonomisk utveckling 2010

Affärsområdets nettoomsättning ökade under året med 36 procent till 140 Mkr (103). Orderingången ökade med 34 procent till 143 Mkr (107). Rörelseresultatet uppgick till 8,9 Mkr



(-42,5) innebärande en rörelsemarginal om 6,4 procent (-41,3). Det tidigare aviserade omställningsprogrammet inom affärsområdet slutfördes under året till lägre kostnader än beräknat varför resultatet påverkades positivt med cirka 4 Mkr genom upplösning av tidigare gjorda avsättningar. Resultatet för föregående år belastades av jämförelsestörande poster om cirka -32 Mkr hänförligt till kostnader för omställningsprogram samt goodwillnedskrivning.

Den kraftiga resultatförbättringen kan till viss del tillskrivas den successiva marknadsåterhämtningen samt ökade marknadsandelar framför allt i telekomsegmentet. Den främsta orsaken till resultatlyftet står dock att finna i de omfattande besparings- och rationaliseringsåtgärder som initierades under 2009, i den djupa lågkonjunktur som då präglade den europeiska industrisektorn. Dessa åtgärder markerade samtidigt avstampet för ett mer långsiktigt arbete i syfte att etablera en plattform för uthålligt god lönsamhet inom affärsområdet.

Under 2010 vidtog lönsamhetsförstärkande åtgärder bland annat i form av utökade resurser till affärsområdets utvecklings- och försäljningsorganisation. Som ett led i att ytterligare förenkla och effektivisera produktionsstrukturen avvecklades produktionsenheten i Skottland under det fjärde kvartalet och viss produktion har flyttats till Estland.

Trender och tillväxtområden

Mängden produkter innehållande elektronik ökar världen över och behovet är långt ifrån tillgodosett. Då all elektronisk apparatur behöver strömförsörjning via någon form av kraftförsörjningsaggregat ökar efterfrågan på induktiva komponenter som är nödvändiga i alla kraftaggregat. I takt med det ökade elektronikinnehållet i produkterna ökar också behovet av att mäta och styra elektriska signaler, och för att göra detta behövs också induktiva komponenter. Dessa kan sägas vara de grundläggande drivkrafterna på den marknad som affärsområdet verkar på.

Vad som än mer specifikt talar för en ökad efterfrågan på affärsområdets produkter är det faktum att nya applikationer för nya användningsområden utvecklas i en snabb takt, och att dessa nya applikationer vanligen har mer funktionalitet och ska prestera mer på kortare tid. Samtidigt fortsätter miniaturiseringen av komponenter i syfte att de slutliga produkterna ska kunna göras mindre och mindre. Till detta kommer det växande miljömedvetandet i stora delar av världen som innebär ökade krav på energieffektivitet i elektroniska utrustningar.

I samtliga fall ovan krävs kraftaggregat med högre verkningsgrad och affärsområdets produkter är väl anpassade för att möta dessa krav. Som ett exempel kan nämnas den pågående utfasningen av traditionella linjära kraftaggregat, där energiförlusterna vanligen är stora, till förmån för switchade aggregat som är betydligt mer energieffektiva. De transformatorer som affärsområdet erbjuder är mycket väl lämpade att ingå i switchade kraftaggregat.

Strategiskt fokus 2011

Att stärka förutsättningarna för en uthållig lönsamhet på god nivå har fortsatt högsta prioritet inom affärsområdet. Förbättringsmöjligheter har identifierats bland annat inom kundsupport och inköp där det finns utrymme att effektivisera funktioner och processer. Arbetet med att öka produktiviteten i den egna tillverkningen kommer också att fortsätta, något som underlättas av att denna nu är koncentrerad till två platser, det vill säga Estland och Sri Lanka.

Ambitionen är vidare att agera mer offensivt i marknadsbearbetningen dels genom att öka de egna försäljningsresurserna men också genom att utvidga distributörsnätverket. Liksom i koncernens övriga affärsområden prioriteras en utökad närvaro på den asiatiska marknaden.

- 1 De flesta produkter utvecklas och tillverkas direkt efter kundens specifikationer men affärsområdet erbjuder även lagerförda standardkomponenter. På bilden syns ett antal linjetransformatorer som bl a används i data- och telekomapplikationer.
- 2 Filterkomponent speciellt utvecklad för CAN Bus-applikationer inom fordonsindustrin.

Affärsområde Production Technology



Bilden ovan visar Fuji AIMEX, en ny ytmonteringsmaskin för kretskortproduktion inom Fujis AIM-familj där "EX" står för expandable. I grundutförande har maskinen två armar (robotar) som med ett plockhuvud på vardera arm kan plocka från 90 feederplatser, men den kan enkelt byggas ut och utrustas med tre eller fyra armar och upp till 180 feederar. Därmed erbjuder maskinen en kombination av hög kapacitet och hög flexibilitet som är särskilt attraktiv för tillverkare som kör både korta serier och volymproduktion. Fullt bestyckad är monteringshastigheten 52 000 komponenter i timmen.

Produkter

- Maskiner, processtödd och insatsmaterial
- Laserskurna stenciler för tillverkning av kretskort
- Service, support och applikationstjänster
- Utbildning

Största kundsegment

- Telekom
- Fordon/automotive
- Industrielektronik
- Nya teknologier

- Fortsatt svagt investeringsklimat medförde låga försäljningsnivåer
- Viss förbättring av marknadsläget mot slutet av året
- Förstärkt position som helhetsleverantör genom förvärv

Affärsområde Production Technology säljer produktionsutrustning och förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster för elektronikproduktion. Kunderna finns inom en mängd olika industrisegment och utgörs av såväl OEM-tillverkare som kontraktstillverkare.

Verksamheten bedrivs i bolagsgruppen Scanditron som är en ledande distributör av maskiner och insatsmaterial för elektronikproduktion i norra Europa. Scanditron har även en marknadsledande position som tillverkare och leverantör av laserskurna stenciler för kretskortproduktion. Egna enheter för försäljning samt stenciltillverkning finns i Sverige, Danmark, Finland, Estland och Polen.

Förvärv av Cyncrona

Den 1 juni förvärvades verksamheten inom bolagsgruppen Cyncrona av OEM International. Cyncronas erbjudande av produktionsutrustningar och därtill relaterade servicetjänster kompletterar affärsområdets tidigare erbjudande mycket väl och har bidragit till att stärka affärsområdets ställning på den nordiska marknaden. Genom förvärvet fick affärsområdet också ett antal nya medarbetare med värdefull kompetens och branschfarenhet.

Konkurrenter

Affärsområdet möter konkurrens från andra nordiska distributörer av produktionsutrustning som exempelvis ESD-Center (ingår i Addtech), Nordic SMT och Svenska Kretsteknik samt från tillverkande företag som Siemens,

Assembléon, Panasonic och Universal. Till konkurrenter inom stencilverksamheten hör svenska HP Etch samt tyska Koenen.

Marknadsutveckling 2010

Affärsområdets maskinförsäljning sker vanligen i form av större projekt varför variationerna kan vara stora från ett kvartal till ett annat. Efterfrågan på ny produktionsutrustning var emellertid låg under större delen av året. Till stor del beror detta på att flera av affärsområdets kunder, framför allt bland kontraktstillverkarna, hade fortsatt svårt att erhålla finansiering för investeringar i nya maskiner. Först under det fjärde kvartalet kunde en viss förbättring av marknadsläget noteras. Särskilt i Sverige och Finland talar utvecklingen mot slutet av året för att finanskrisens effekter kan ha börjat klinga av också bland elektroniktillverkarna.

Den polska marknaden avvek emellertid från detta mer generella mönster. Understödd av en ökad inhemsk produktion var efterfrågan från polska elektroniktillverkare förhållandevis god under hela året.

Inom stencilverksamheten var marknaden överlag svag. Efterfrågan på stenciler korrelerar vanligen med den utvecklings- och prototyp-tillverkning som bedrivs, med korta serier och många produktvarianter. De senaste årens neddragningar på de inhemska marknaderna har i kombination med en ökad utflyttning av produktion emellertid resulterat i en överkapacitet inom stencilproduktion i Europa. Som



en följd av detta har stenciltillverkare från mellan- och sydeuropa ökat sina aktiviteter på de nordiska marknaderna och konkurrensen har därigenom tilltagit.

Efterfrågan på övrigt förbrukningsmaterial samt utbildnings- och supporttjänster var något bättre under året samtidigt som affärsområdets serviceerbjudande förstärktes genom Cyncrona-förvärvet.

Ekonomisk utveckling 2010

Nettoomsättningen ökade under året med 23 procent till 135 Mkr (110). Den förvärvade Cyncrona-verksamheten, som ingår i affärsområdet från och med 1 juni, bidrog med cirka 25 Mkr till omsättningen varför den förvärvsjusterade omsättningen ökade med 1 procent. Ordergången ökade med 20 procent till 131 Mkr (109). Rörelseresultatet uppgick till -4,1 Mkr (-7,7) och rörelsemarginalen var -3,0 procent (-7,0). Resultatet har belastats av integrationskostnader i samband med förvärv om cirka 2 Mkr. I resultatet för föregående år ingår kostnader för personalneddragningar om cirka 2 Mkr.

Det fortsatt svaga investeringsklimatet hämmade maskinförsäljningen även under 2010, med undantag för Polen där försäljningen var god. Antalet projekt innefattande ny produktionsutrustning ökade emellertid under årets andra hälft och under det sista kvartalet ökade också försäljningen på flera marknader. Inom stencilverksamheten påverkades försäljningen negativt av den skärpta konkurrensen i de nordiska länderna.

Genom förvärvet av Cyncrona-verksamheten har affärsområdets sortiment av maskiner utökats. De för affärsområdet nya maskinerna har ett mycket gott anseende på marknaden men då merparten kommer från japanska tillverkare har den starka japanska yenen inverkat negativt på försäljningen under det andra halvåret, då dessa maskiner har blivit dyrare i förhållande till konkurrerande utrustningar.

Trender och tillväxtområden

I de länder där affärsområdet verkar finns en stor bas av installerade maskiner som efter ett antal år med låga investeringsnivåer behöver uppgraderas eller ersättas. Den befintliga maskinparken är relativt ålderstigen och många elektronik-tillverkare behöver öka produktionskapaciteten för att hävda sig i den hårda konkurrensen. Nya produktionsmetoder och alltmer avancerade funktioner i maskinerna har medfört att kraven på kvalitet och flexibilitet i produktionen har ökat, vilket även detta talar för ett ökat investeringsbehov framöver. Då maskinerna blir mer komplexa ökar också behovet av kompetens-tjänster, något som bör gynna affärsområdets satsning inom detta område.

Utvecklingen av nya teknologier kan, ofta i kombination med ökade miljökrav, också skapa tillväxt på marknaden. Några exempel där framväxten av ny teknologi har skapat intressanta tillväxtniches är inom produktion av nya typer av solceller, lösningar för RFID-kommunikation samt säkerhetssystem för fordonsindustrin.

För många elektronik-tillverkare är emellertid tillgång till extern finansiering en förutsättning för att kunna investera i ny produktionsutrustning. Således påverkas den framtida efterfrågeutvecklingen i väsentlig grad också av finansmarknadens utveckling och kreditinstitutionernas agerande.

Strategiskt fokus 2011

Efter Cyncrona-förvärvet har affärsområdet ett närmast komplett produktsortiment och kan leverera hela produktionslinor till kunderna samtidigt som man kan ta ett större ansvar för support och utbildning på den utrustning som levereras. Genom att aktivt arbeta för större åtaganden gentemot ett antal prioriterade kunder, även innefattande supporttjänster vid kundernas produktionsanläggningar utanför Europa, ska affärsområdet stärka sin ställning som strategisk partner och därmed också stärka förutsättningarna för långsiktig lönsamhet.

Viktigt för den framtida utvecklingen är vidare att fortsätta ligga i framkant av teknologikutvecklingen för att kunna ta tillvara de möjligheter som öppnar sig inom nya marknadsniches.

1 Mikroskop för verifiering av montering av flip chips på kretskort. Mikroskopet sitter på en monteringsmaskin som kan hantera mycket små komponenter, ner till 0,15 millimeter, med hög hastighet och precision.

2 Affärsområdet bedriver egen tillverkning av laserskurna stenciler som används vid tillverkning av kretskort. Stencilen är gjord av rostfritt stål och har små laserskurna hål (aperaturer) genom vilka lodpastan trycks ned på ett mönsterkort. I lodpastan monteras sedan komponenter som löds fast när pastan omsmälter i en värmugn. Kortet kallas därefter för kretskort.

25 Förvaltningsberättelse	48 K23 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	56 M11 Immateriella anläggningstillgångar
30 Bolagsstyrningsrapport	48 K24 Transaktioner med närstående	56 M12 Materiella anläggningstillgångar
34 Styrelsen	48 K25 Finansiella risker	57 M13 Andelar i koncernföretag
35 Koncernledningen	49 K26 Händelser efter räkenskapsårets utgång	58 M14 Fordringar på koncernföretag
36 Resultaträkning samt rapport över totalresultat för koncernen	50 Resultaträkning samt rapport över totalresultat för moderbolaget	58 M15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
37 Balansräkning för koncernen	51 Balansräkning för moderbolaget	58 M16 Likvida medel
38 Förändring i eget kapital för koncernen	52 Förändring i eget kapital för moderbolaget	58 M17 Aktiekapital och utdelning
39 Kassaflödesanalys för koncernen	53 Kassaflödesanalys för moderbolaget	58 M18 Obeskattade reserver
40 Noter för koncernen	54 Noter för moderbolaget	58 M19 Skulder till kreditinstitut
40 K1 Väsentliga redovisningsprinciper	54 M1 Väsentliga redovisningsprinciper	59 M20 Övriga kortfristiga skulder
42 K2 Rörelseförvärv	54 M2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	59 M21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
42 K3 Segmentredovisning	54 M3 Anställda och personalkostnader	59 M22 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser
43 K4 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	54 M4 Ersättning till revisorer	59 M23 Inköp och försäljning mellan koncernföretag
43 K5 Anställda och personalkostnader	55 M5 Operationell leasing	60 Förslag till vinstdisposition
44 K6 Ersättning till revisorer	55 M6 Avskrivningar	61 Revisionsberättelse samt rapport om bolagsstyrningsrapporten
44 K7 Operationell leasing	55 M7 Resultat från andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag	
44 K8 Av- och nedskrivningar	55 M8 Ränteintäkter och räntekostnader	
45 K9 Finansiella intäkter och kostnader	55 M9 Bokslutsdispositioner	
45 K10 Inkomstskatter	55 M10 Inkomstskatter	
46 K11 Immateriella tillgångar		
47 K12 Materiella tillgångar		
47 K13 Finansiella tillgångar		
47 K14 Varulager		
47 K15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
47 K16 Likvida medel		
47 K17 Eget kapital		
47 K18 Räntebärande skulder		
47 K19 Ersättningar efter avslutad anställning		
48 K20 Avsättningar		
49 K21 Övriga kortfristiga skulder		
48 K22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		

Styrelsen och verkställande direktören i ElektronikGruppen BK AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2010. Bolaget har säte i Stockholm och organisationsnummer 556072-2547. Den reviderade årsredovisningen och koncernredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen inklusive bolagsstyrningsrapport, de finansiella rapporterna med tillhörande noter samt förslaget till vinstdisposition och omfattar sidorna 25–60 i denna publikation. Revisionsberättelsen finns på sidan 61.

Verksamhet och organisation

ElektronikGruppen är en av Nordens ledande leverantörer av högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustningar till elektronikindustrin. Verksamheten bygger på specialistkunskap inom konstruktion, distribution och produktion av elektronik och elektromekanik. Kundbasen är bred, med de största kunderna bland tillverkande företag inom telekom, kommersiella fordon, industriautomation och informationssystem. Även kontraktstillverkare av elektronik är en viktig kundgrupp.

ElektronikGruppen är en koncern bestående av moderbolaget samt 16 rörelsedrivande koncernbolag, varav samtliga utom två ägs till 100 procent. Koncernbolagen är organiserade i tre affärsområden, Electronics, Products och Production Technology, vilka arbetar med en hög grad av självständighet och med eget resultatansvar.

En stor del av verksamheten är inriktad mot handel och distribution där ElektronikGruppen genom sina affärsområden erbjuder ett brett men noga utvalt sortiment från ledande leverantörer inom väl definierade produktgrupper. Basen i sortimentet består av leverantörernas standardprodukter men i takt med en ökad produktkomplexitet och fördjupade kundarbeten har specialanpassade och/eller kundunika produkter och tjänster kommit att utgöra en allt viktigare del av erbjudandet. Inom koncernen bedrivs också egen produktion av induktiva komponenter samt av laserskurna stenciler för användning inom kretskortproduktion.

Genom koncernbolagen verkar ElektronikGruppen på ett stort antal geografiska marknader, främst i Nordeuropa och Asien. Egna etableringar finns i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Estland, Polen, Tyskland, Storbritannien, Kina, Indien och Sri Lanka. Dessutom har koncernen försäljning via distributörer i ytterligare cirka 20 länder. Huvudkontoret finns i Vällingby, strax utanför Stockholm.

Koncernens omsättning och resultat

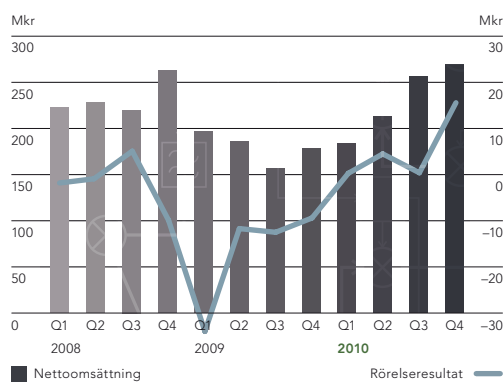
Koncernens nettoomsättning uppgick under 2010 till 922 Mkr (718), en ökning med 28 procent jämfört med föregående år. Justerat för förvärv/avyttringar var ökningen 25 procent. Ordergången ökade med 34 procent till 968 Mkr (722). Orderstocken vid årets slut uppgick till 162 Mkr (104).

Årets rörelseresultat uppgick till 20,7 Mkr (-67,6) och resultatet före skatt till 23,3 Mkr (-69,7). Valutakurseffekter avseende omräkningsdifferenser har påverkat rörelseresultatet negativt med 3,0 Mkr, vilket redovisas som övriga rörelsekostnader. I finansnettot ingår positiva omräkningsdifferenser om 5,8 Mkr varför nettoeffekten av valuta-påverkan i resultatet före skatt blir 2,8 Mkr.

Det tidigare aviserade omställningsprogrammet inom affärsområde Products slutfördes under året till lägre kostnader än beräknat varför resultatet har påverkats positivt med cirka 4 Mkr genom upplösning av tidigare gjorda avsättningar. I föregående års resultat ingår jämförelsestörande poster om cirka -43 Mkr hänförliga till koncernövergripande besparingsprogram, omställningsprogram inom affärsområde Products samt goodwillnedskrivning.

Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick under året till 20,2 Mkr (41,6), vilka i sin helhet var planenliga avskrivningar. I föregående års avskrivningar ingår goodwillnedskrivningar om totalt cirka 18 Mkr, till största delen hänförligt till affärsområde Products. Årets resultat per aktie var 3,07 kronor (-12,08).

Koncernens nettoomsättning och rörelseresultat per kvartal 2008–2010



Kassaflöde och investeringar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under året till -30,3 Mkr (34,9) och det totala kassaflödet uppgick till -18,6 Mkr (11,0). Det negativa kassaflödet är huvudsakligen en effekt av den ökade bindningen i rörelsekapital, och då främst ökade kundfordringar, som följer av den stora ökningen i försäljning och ordergång jämfört med föregående år.

Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 Mkr (0,5) och avskrivningar på materiella anläggningstillgångar till -11,1 Mkr (-12,2).

Finansiell ställning

Vid årets utgång hade koncernen ett eget kapital uppgående till 139,2 Mkr (133,2) innebärande en soliditet om 33,8 procent (36,6). Likvida medel minskade under året med 20,2 Mkr till 10,7 Mkr. Den räntebärande nettoskulden ökade med 33,8 Mkr till 103,2 Mkr. Ökningen beror till största delen på det ökade behovet av rörelsekapital.

Skatter

Årets skattekostnad uppgick till 6,1 Mkr (föregående år en skatteintäkt om 2,1 Mkr) varav aktuella skatter var -2,8 Mkr (-1,3).

Förvärv

Den 1 juni förvärvades verksamheten inom bolagsgruppen Cyncrona av OEM International AB. Cyncrona erbjöd produktionsutrustningar och därtill relaterade tjänster till elektronikindustrin. Genom förvärvet har ElektronikGruppens position på den nordiska marknaden förstärkts inom detta område samtidigt som det skapas möjligheter till kostnadssynergier genom nyttjandet av en större gemensam organisation. Den förvärvade verksamheten ingår sedan den 1 juni i bolagsgruppen Scanditron inom affärsområde Production Technology. Ytterligare information rörande förvärvet finns i not K2 i denna årsredovisning.

Moderbolagets omsättning och resultat

Moderbolagets nettoomsättning, huvudsakligen bestående av koncernintern fakturering, uppgick under 2010 till 11,2 Mkr (13,2). Rörelseresultatet uppgick till -15,4 Mkr (-14,7) och årets resultat till 3,8 Mkr (1,8). Likvida medel i moderbolaget uppgick vid årets utgång till 0,0 Mkr (0,0). Under året gjordes nedskrivningar av aktier i koncernföretag med 2,7 Mkr (30,5) vilket är hänförligt till verksamheter som har antingen minskat i omfattning eller upphört.

Marknads- och omvärldsutveckling

I den europeiska verksamheten blev affärsklimatet allt mer gynnsamt under året. Under det första halvåret var återhämtningen relativt blygsam medan det andra halvåret präglades av en kraftigt ökad efterfrågan. En återhållande faktor har emellertid varit att flera av koncernens kunder har haft svårt att få tillgång till finansiering för investeringar, vilket har påverkat de enheter inom koncernen som erbjuder maskiner eller insatsvaror till investeringsvaror.

I den asiatiska verksamheten var marknadstillväxten fortsatt god under hela året.

Den kraftiga ökningen i orderingsgången under det andra och i viss mån även det tredje kvartalet var delvis en effekt av en ökad oro på marknaden för komponentbrist, vilket fick många kunder att placera stora beställningar med leveransperioder osedvanligt långt framåt i tiden. Under det fjärde kvartalet bedöms kunderna ha återgått till mera normala beställningsmönster, vilket är en förklaring till den minskade orderingsgången jämfört med tidigare kvartal.

De två viktigaste valutorna för koncernen, US dollar och euro, fluktuerade avsevärt under året vilket hade stor påverkan på resultatet för enskilda kvartal. Från och med det fjärde kvartalet 2010 tillämpar koncernen en reviderad finanspolicy som medger ökade möjligheter för säkringsåtgärder mot valutakursfluktuationer. Effekterna av dessa säkringar är försumbara i resultatet för 2010 men väntas successivt öka framöver i takt med att de belopp som säkras blir större.

Affärsområdenas utveckling

Mkr	Nettoomsättning		Orderingång		Rörelseresultat	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Electronics	648	507	694	506	30,9	-2,3
Rörelsemarginal, %					4,8	-0,5
Products	140	103	143	107	8,9	-42,5
Rörelsemarginal, %					6,4	-41,3
Production						
Technology	135	110	131	109	-4,1	-7,7
Rörelsemarginal, %					-3,0	-7,0
Grupp-gemensamt/ elimineringar	-1	-2			-15,0	-15,1
Koncernen totalt	922	718	968	722	20,7	-67,6

EG Electronics

Affärsområdet säljer elektronikkomponenter och system som kräver ingående teknisk och kommersiell kompetens samt en tillförlitlig och effektiv logistik. Kundbasen är bred, med de största kunderna inom telekom, kommersiella fordon, industriautomation samt informationssystem. Huvudmarknader är Norden och Kina.

Affärsområdets nettoomsättning ökade under 2010 med 28 procent till 648 Mkr (507). Orderingången ökade med 37 procent till 694 Mkr (506). Rörelseresultatet uppgick till 30,9 Mkr (-2,3) vilket ger en rörelsemarginal om 4,8 procent (-0,5). I resultatet för föregående år ingår jämförelsestörande poster om cirka -7 Mkr, främst hänförliga till kostnader för personalneddragningar.

Ökningen i omsättning och orderingsgång är främst en effekt av den successiva återhämtningen i den nordeuropeiska industrin samtidigt som försäljningen på den asiatiska marknaden utvecklades fortsatt positivt. Särskilt stark var utvecklingen under årets andra hälft och under det fjärde kvartalet noterade affärsområdet en omsättningsökning på 46 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. En ökad komponentbrist inom ett fåtal områden har haft en viss negativ inverkan på försäljningen.

Affärsområdets framgångar inom telekomsegmentet har fortsatt med såväl nya kunder som ökade volymer till befintliga kunder i Europa och Kina. Inom kommersiella fordon ökade volymerna successivt under året och ett antal nya kunder har tillkommit. Utvecklingen inom övriga prioriterade segment var sammantaget god framför allt under det andra halvåret då efterfrågan stärktes avsevärt.

Resultatökningen kan härledas dels till den ökade omsättningen, dels till minskade kostnader som följd av tidigare vidtagna effektiviserings- och besparingsåtgärder. Samtidigt har förändringar i produktmixen medfört något minskade marginaler.

ElektronikGruppens 50-procentiga ägarandel i joint venture-bolaget Dispio AB ingår i koncernredovisningen i affärsområde Electronics. Dispio agerar emellertid som ett självständigt bolag på marknaden med ett erbjudande inom displaybaserade informationssystem omfattande hårdvara och mjukvara samt service och supporttjänster. Bolaget bildades 2009 och är fortfarande i en uppstartsfas varför bolagets bidrag till affärsområdets omsättning under 2010 var marginellt.



EG Products

Affärsområdet utvecklar, tillverkar och säljer induktiva komponenter till globalt verksamma företag inom telekom, kraftteknik och försvarsindustrin. Produktionen sker i egna anläggningar i Estland och Sri Lanka samt genom kontraktstillverkning i Kina.

Affärsområdets nettoomsättning ökade under 2010 med 36 procent till 140 Mkr (103). Orderingången ökade med 34 procent till 143 Mkr (107). Rörelseresultatet uppgick till 8,9 Mkr (-42,5) innebärande en rörelsemarginal om 6,4 procent (-41,3). Det tidigare aviserade omställningsprogrammet inom affärsområdet slutfördes under året till lägre kostnader än beräknat varför resultatet påverkades positivt med cirka 4 Mkr genom upplösning av tidigare gjorda avsättningar. Resultatet för föregående år belastades av jämförelsestörande poster om cirka -32 Mkr hänförligt till kostnader för omställningsprogram samt goodwillnedskrivning.

Den främsta orsaken till det kraftiga resultatlyftet står att finna i de omfattande besparings- och rationaliseringsåtgärder som initierades under 2009, i den djupa lågkonjunktur som då präglade hela den europeiska industrisektorn. Resultatförbättringen kan även härledas till ökade marknadsandelar, främst inom telekomsegmentet, samt det allmänt förbättrade affärsklimatet. Avslutningen på året blev särskilt stark och omsättningen under det fjärde kvartalet var 70 procent högre än motsvarande kvartal föregående år.

Under året har fortsatta åtgärder vidtagits för att stärka den långsiktiga lönsamheten, bland annat i form av utökade resurser till affärsområdets utvecklings- och försäljningsorganisation. Som ett led i att förenkla och ytterligare effektivisera produktionsstrukturen avvecklades produktionsenheten i Skottland under det fjärde kvartalet. Avvecklingen kunde genomföras till en lägre kostnad än beräknat och viss produktion har flyttats till enheten i Estland.

EG Production Technology

Affärsområdet säljer produktionsutrustningar, förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Norden, Baltikum och Polen.

Nettoomsättningen ökade under året med 23 procent till 135 Mkr (110). Den förvärvade Cyncrona-verksamheten, som ingår i affärsområdet från och med 1 juni, har bidragit med cirka 25 Mkr till omsättningen varför den förvärvsjusterade omsättningen ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Orderingången ökade med 20 procent till 131 Mkr (109). Rörelseresultatet uppgick till -4,1 Mkr (-7,7) och rörelsemarginalen var -3,0 procent (-7,0). Resultatet har belastats av integrationskostnader i samband med förvärv om cirka 2 Mkr. I resultatet för föregående år ingår kostnader för personalneddragningar om cirka 2 Mkr.

Det svaga investeringsklimat som har präglat maskinmarknaden alltsedan finanskrisen fortsatte att hämma försäljningen under året, med undantag för Polen där försäljningen var god. Affärsområdets stencilverksamhet har även påverkats av ökad konkurrens i de nordiska länderna. Antalet projekt innefattande ny produktionsutrustning ökade dock under årets andra hälft och under det sista kvartalet ökade också försäljningen i flera länder.

Genom förvärvet av Cyncrona-verksamheten har sortimentet av maskiner utökats och affärsområdets position som helhetsleverantör av maskiner och servicetjänster har stärkts. Då merparten av de nya maskiner som tillfördes genom förvärvet kommer från japanska tillverkare har den starka japanska valutan under året haft en negativ inverkan på försäljningen, då dessa maskiner har blivit dyrare i förhållande till konkurrerande utrustningar.

Personal

Antalet anställda i koncernen vid årets utgång var 570 (517). Ökningen är till största delen hänförligt till affärsområde Products och den fortsatta kapacitetsuppbyggnaden i produktionsenheten i Sri Lanka. Under det fjärde kvartalet minskade antalet anställda inom affärsområdet med 21 till följd av stängningen av produktionsenheten i Skottland. Inom affärsområde Production Technology ökade antalet anställda netto under året med nio, huvudsakligen en följd av förvärv. Vidare har affärsområde Electronics förstärkt sin försäljningsorganisation med ett antal personer, framför allt i Kina och Indien.

Vid årets utgång hade koncernen 322 medarbetare i Asien. Merparten av dessa arbetar vid produktionsenheten i Sri Lanka.

Miljö

Elektronikgruppen eftersträvar att minimera påverkan på miljön genom ett effektivt nyttjande av resurser i alla led inom de verksamheter som koncernen har inflytande över. Koncernen bedriver ingen verksamhet som är tillståndsskyldig enligt miljöbalken.

Det löpande miljöarbetet bedrivs huvudsakligen inom koncernbolagen och anpassas till deras specifika förutsättningar. Inom koncernens handelsverksamhet under året främst om att optimera transporter och tjänsteresor, minimera förbrukningen av förpackningsmaterial och på olika sätt uppmuntra till användande av miljövänliga tjänster och produkter.

Sedan 2009 är samtliga bolag inom affärsområde Electronics miljöcertifierade enligt ISO 14001. Inför 2010 skärptes eller förtydligades flera av affärsområdets miljömål i syfte att bland annat minska inkuranserna, prioritera batterifria produkter och tillbehör och minska resandet i samband med interna möten.

Även i den egna tillverkningen inom affärsområde Products eftersträvas miljövänliga processer och material. De båda produktionsenheterna i Estland och Sri Lanka är miljöcertifierade enligt ISO 14001 samt arbetsmiljöcertifierade enligt OHSAS 18001.

Ytterligare information om koncernens miljöarbete finns på sidorna 12–13 i denna publikation.

Produktutveckling

Då merparten av koncernens verksamhet utgörs av handel och distribution bedrivs egen forskning och utveckling endast i mindre omfattning. De handelsinriktade dotterbolagen lägger emellertid stor vikt vid att i nära samarbete med kunder och leverantörer initiera och stödja kundunika anpassningar av produkter och lösningar. Inom affärsområde Products bedrivs egen produktutveckling av induktiva komponenter. De direkta kostnaderna för produktutveckling uppgick under 2010 till cirka 2,3 Mkr (1,3). Inga utvecklingsprojekt har bedrivits där kostnaderna har kunnat aktiveras.

Utdelning

Styrelsen föreslår inför årsstämman en utdelning om 0,25 kronor per aktie för räkenskapsåret 2010, motsvarande totalt 1 399 300 kronor. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är förenlig med koncernens möjligheter att fullgöra sina framtida förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar. För räkenskapsåret 2009 lämnades ingen utdelning.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Liksom all annan affärsverksamhet exponeras även ElektronikGruppen för olika risker och möjligheter. De riskfaktorer som är relaterade till den marknad som ElektronikGruppen agerar på och den specifika verksamhet som bedrivs kan benämnas *affärsrisker*. De affärsrisker som bedöms ha störst inverkan på koncernen är konjunkturutvecklingen, konkurrenssituationen, förändringar i inköpspriser samt leverantörs- och kundberoenden.

ElektronikGruppens resultat och ställning påverkas också av *finansiella riskfaktorer* såsom förändringar i valutakurser och räntenivåer samt kredit- och refinansieringsrisker. För en beskrivning av finansiella risker samt redogörelse för hur ElektronikGruppen hanterar dessa hänvisas till not K25.

Konjunkturutveckling

Efterfrågeutvecklingen på elektronikmarknaden är nära kopplad till den generella utvecklingen inom tillverkningsindustrin. Under 2010 har industrikonjunkturen i Europa successivt återhämtat sig efter den djupa konjunkturedgång som följde i spåren av den globala finanskrisen i slutet av 2008 och som varade under hela 2009. För ElektronikGruppen var förbättringen i affärsklimatet särskilt påtaglig under det andra halvåret 2010. Genom fokusering på ett flertal olika nischmarknader samt genom att fortsätta stärka verksamheterna utanför Europa blir ElektronikGruppen mindre känsligt för konjunkturutvecklingen i enskilda branscher och i enskilda delar av världen.

Då många av koncernens kunder är direkt eller indirekt beroende av tillgång till extern finansiering är även utvecklingen på kreditmarknaden av stor betydelse för efterfrågan av ElektronikGruppens produkter och tjänster. Den osäkerhet som för närvarande råder på EU-nivå rörande hanteringen av vissa europeiska länders svaga statsfinanser är därför en riskfaktor på lite kortare sikt. I dagsläget är det också svårt att bedöma vilka effekter tsunamikatastrofen och dess följder i Japan får för världsekonomin i stort och för den globala elektronikindustrin på kort och medellång sikt. ElektronikGruppen följer omvärldsutvecklingen noga med ambitionen att snabbt kunna agera om efterfrågesituationen väsentligen förändras.

Konkurrenssituationen

Den totala marknad på vilken ElektronikGruppen verkar är mycket stor och rymmer ett stort antal aktörer. Konkurrenssituationen förändras emellertid i takt med strukturförändringar och konsolideringar, och inom de delar av elektronikbranschen där konsolideringen har nått längst råder ofta en påtaglig prispress. Många kunder strävar också efter att minska antalet leverantörer och samtidigt knyta de kvarvarande leverantörerna närmare sig som strategiska samarbetspartners.

För ElektronikGruppen innebär detta både hot och möjligheter. I ElektronikGruppens strategi ingår att koncentrera verksamheten till de produkt- eller marknadsnischer där konkurrensen är mer begränsad och där bolaget har särskilt goda förutsättningar att genom kompetenstjänster och ett välanpassat sortiment skapa mervärden för kunderna. I dessa nischer är prispressen också vanligen mindre då andra faktorer, som exempelvis förmåga att erbjuda utvecklingsstöd, produktanpassningar och flexibla logistiklösningar kan vara viktigare än pris vid val av leverantör. Genom att vara en framstående leverantör i dessa utvalda nischer kan ElektronikGruppen etablera och upprätthålla starka relationer med sina kunder och gemensamt skapa värden som kommer båda parter till del.

I detta sammanhang är koncernens medarbetare en nyckelfaktor för framgång. Alla affärer görs i slutändan mellan människor och de enskilda medarbetarnas engagemang, kompetens och förmåga att skapa förtroende är det fundament på vilket ElektronikGruppens position som värdeskapande partner vilar.

Förändringar i inköpspriser

För de bolag inom koncernen som bedriver egen tillverkning är råvaruprisutvecklingen en viktig parameter för resultatutvecklingen. Främst gäller detta för koppar samt i viss utsträckning också de olika ferritmaterial som används i tillverkningen av induktiva komponenter. Även inom koncernens handelsverksamheter kan snabba förändringar i inköpspriserna, exempelvis som följd av brist på komponenter, få konsekvenser för lönsamheten. Dessa effekter är emellertid vanligen mer kortsiktiga och på längre sikt har koncernbolagen samma möjligheter till anpassningar som övriga aktörer på marknaden.

Leverantörs- och kundberoenden

Sammantaget har koncernen ett stort antal leverantörer och distributionsavtal, och att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är en normal del av verksamheten. För ett enskilt koncernbolag kan emellertid en eller flera leverantörer vara så betydande att ett bortfall av en av dessa får stora effekter på bolagets omsättning och resultat, åtminstone under den tid det tar innan en alternativ leverantör är kontrakterad. För att minimera denna risk arbetar koncernbolagen kontinuerligt med att stärka och fördjupa sina leverantörsrelationer. Genom sina nära kundsamarbeten och genom att ständigt hålla sig uppdaterade om trender på de lokala marknaderna kan koncernbolagen vara en viktig och värdeskapande partner för sina leverantörer.

ElektronikGruppen har sammantaget en bred kundbas som spänner över ett stort antal industrisegment och koncernen verkar på ett flertal geografiska marknader i Europa och Asien. Ett antal kundsegment är dock av särskild betydelse för koncernens omsättning och resultat. Det enskilt viktigaste segmentet utgörs av tillverkare av telekommunikationsutrustning och andra mer betydande segment är tillverkare av kommersiella fordon, informationssystem och automationsutrustning. Genom koncernens strävan att verka i ett antal olika nischer samt genom att bredda verksamheten i Asien och utöka antalet lokala kunder kan beroendet av enskilda kunder och kundsegment komma att minska framöver.

Produktansvar och andra avtalsmässiga åtaganden

För ElektronikGruppens fortsatta framgång på marknaden är det av största vikt att koncernens bolag kan leva upp till de åtaganden som de ikläder sig. Detta gäller inte bara i relationer med kunder utan i alla situationer där Elektronik-Gruppen ingår avtal eller överenskommelser, oavsett om motparten är kund, leverantör, medarbetare eller någon annan intressent.

I koncernens kundavtal ingår vanligen ansvarsåtaganden innebärande att ElektronikGruppen kan bli skadeståndsskyldigt om kunden eller annan part lider allvarlig skada till följd av exempelvis försenade eller felaktiga leveranser eller brister i levererade produkter.

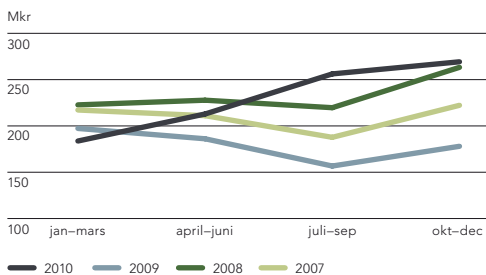
Vissa av dessa åtaganden, såsom produktansvar, är tvingande genom lagstiftning medan andra följer av den praxis som har utvecklats i branschen. Koncernen har tecknat försäkringar för att eliminera eller mildra de ekonomiska konsekvenserna av de eventuella skadeståndsanspråk som kan komma att uppstå härav. Koncernen har även tecknat försäkringar avseende intäktsbortfall till följd av brand eller annan allvarlig produktionsstörning i de egna produktionsenheterna.

Ett sätt för ElektronikGruppen att säkerställa en hög kvalitet och precision i leveranserna är att arbeta med väldokumenterade kvalitetssystem och att kontinuerligt sträva efter att förbättra interna rutiner och processer. I dagsläget är samtliga enheter inom affärsområde Electronics kvalitetscertifierade enligt ISO 9001-standarden. Motsvarande gäller för de båda produktionsenheterna inom affärsområde Products samt för den svenska stencilverksamheten inom affärsområde Production Technology.

Säsongsvariationer

Koncernens försäljning påverkas endast i begränsad omfattning av säsongsmässiga variationer. Verksamheten följer tillverkningsindustrins säsongsmönster vilket normalt innebär något lägre försäljning under semestermånaderna juli och augusti. Det tredje kvartalet är därför vanligen det enskilt svagaste för koncernen, för att följas av det fjärde kvartalet som vanligen är årets starkaste. Under 2010, då återhämtningen inom industrin var särskilt påtaglig under det tredje kvartalet, avvek emellertid den kvartalsmässiga omsättningsfördelningen från detta mönster (se diagram nedan).

Säsongsvariationer i koncernens nettoomsättning



Framtidsutsikter

Under året genomförda strukturförändringar och effektiviseringar inom ElektronikGruppen har förbättrat förutsättningarna för en hållbar tillväxt och lönsamhet.

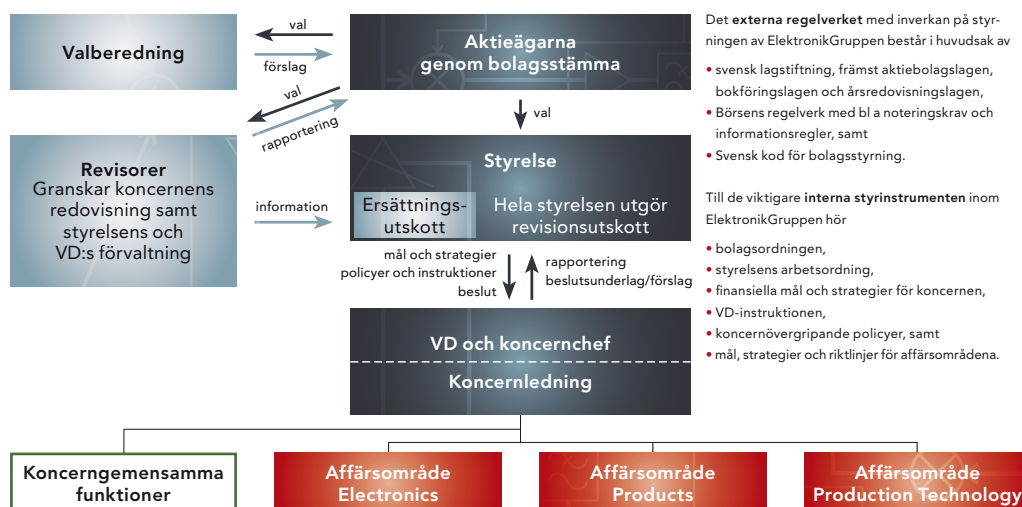
Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse för bedömningen av koncernens ställning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning omfattar de strukturer och processer som används för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett bolag. ElektronikGruppen är ett publikt svenskt aktiebolag vars B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm (Börsen). För ElektronikGruppen regleras bolagsstyrningen dels genom externa regelverk, dels av interna styrinstrument.

Styrningen av ElektronikGruppen-koncernen – en översikt



Övergripande regelverk för bolagsstyrning

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Rapporten har översiktligt granskats av bolagets revisor.

Koden bygger på principen "följ eller förklara" och kompletterar lagstiftning och andra regler genom att ange en norm för god bolagsstyrning i Sverige. "Följ eller förklara" innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men att eventuella avvikelser ska förklaras och motiveras. Koden infördes 2005 för de större bolagen på Börsen. Från och med 1 juli 2008 ska samtliga noterade bolag tillämpa Koden och ElektronikGruppen tillämpar således Koden från detta datum. Koden har därefter reviderats vid ett tillfälle, med ikraftträdande den 1 februari 2010, och denna bolagsstyrningsrapport är utformad i enlighet med denna version av Koden. Mer information om Koden och dess bakgrund finns på www.bolagsstyrning.se.

Avvikelser från Koden

ElektronikGruppen har under 2010 följt Koden med undantag för regel 2.4 som säger att "Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande" samt "Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhål-

lande till bolagets större aktieägare." I ElektronikGruppens valberedning ingår, efter beslut av årsstämman, Kenneth Lindqvist och Thomas Wernhoff. Båda är större aktieägare i bolaget och båda ingår i styrelsen, Lindqvist som ordförande och Wernhoff som vice ordförande. Den senare är också valberedningens ordförande. Motivet till avvikelserna är att den aktuella sammansättningen i valberedningen bedöms avspegla ägarförhållandena i bolaget på ett önskvärdt sätt och bidra till kontinuitet samt värdefulla kunskaper i valberedningens arbete.

ElektronikGruppens bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma ElektronikGruppen BK Aktiebolag och styrelsens säte är Stockholm. Styrelsen utses årligen av årsstämman och ska bestå av minst tre och högst tio ledamöter med eller utan suppleanter, varvid högst tre suppleanter kan utses. Bolagsordningen innehåller inte några restriktioner avseende tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, ej heller avseende ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen finns i sin helhet på bolagets webbplats www.egruppen.se.

Aktiekapital, aktieslag och aktieägare

Aktiekapitalet i ElektronikGruppen uppgår till 27 986 000 kronor. Aktierna är fördelade på 150 000 A-aktier och 5 447 200 B-aktier, totalt 5 597 200 aktier. Varje aktie har ett kvotvärde på 5 kronor och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma uppbär varje A-aktie tio röster och varje B-aktie en röst. Endast B-aktien är noterad. Enligt bolagsordningen kan ägare av A-aktier begära omvandling av A-aktier till B-aktier. Någon sådan omvandling har inte skett under 2010.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
A (10 röster)	150 000	1 500 000	2,7	21,6
B (1 röst)	5 447 200	5 447 200	97,3	78,4
Totalt	5 597 200	6 947 200	100	100

Enligt Årsredovisningslagen 6 kapitlet 2a § ska noterade bolag upplysa om förhållanden eller avtal som kan påverka möjligheten att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana av bolaget kända förhållanden eller avtal föreligger inte.

ElektronikGruppen äger inga aktier i bolaget och det finns ej något bemyndigande från bolagsstämman att besluta om utgivande av nya aktier eller återköp av egna aktier. Några konvertibla skuldebrev, teckningsrätter eller andra aktierelaterade instrument finns inte utfärdade.

Den 31 december 2010 hade ElektronikGruppen 1 863 aktieägare enligt Euroclear Sweden. Ägare med innehav motsvarande ett röstvärde överstigande 10 procent utgörs av

- Kenneth Lindqvist som direkt och med familj och bolag representerar 28,6 av rösterna*, samt
- Thomas Wernhoff som genom bolag representerar 19,4 procent av rösterna*.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där ElektronikGruppens aktieägare utövar sitt inflytande i bolaget. Den årliga ordinarie bolagsstämma där årsredovisningen läggs fram och där det beslutas om hur bolagets resultat ska disponeras kallas för årsstämma. Årsstämman förrättar också val av styrelse, valberedning och revisor samt beslutar om ersättning till styrelsen samt om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Även andra frågor kan, i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, vara föremål för beslut av årsstämman. Kallelser, protokoll och andra bolagsstämmandehandlingar publiceras på bolagets webbplats.

Den senaste årsstämman i ElektronikGruppen hölls den 27 april 2010, med 48,3 procent av rösterna i bolaget representerade. Samtliga styrelseledamöter var närvarande och valberedningen företrädde av Thomas Wernhoff, Kenneth Lindqvist och Johan Ålander. Verkställande direktören, CFO samt bolagets revisor var också närvarande. Kenneth Lindqvist valdes till ordförande vid stämman.

Årsstämman beslutade bland annat

- att fastställa resultat- och balansräkningen för moderbolaget och koncernen,
- att bevilja styrelseledamöterna och VD ansvarsfrihet,
- att ingen utdelning skulle lämnas för räkenskapsåret 2009,

- att omvälja Catharina Lagerstam, Kenneth Lindqvist, Magnus Norman och Thomas Wernhoff till ordinarie styrelseledamöter,
- att omvälja Lindqvist till styrelsens ordförande och Wernhoff till vice ordförande i styrelsen,
- att godkänna valberedningens förslag till arvodering för styrelsearbete,
- att utse en valberedning med samma sammansättning som den tidigare, samt
- att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen.

Nästkommande årsstämma i ElektronikGruppen hålls den 9 maj 2011.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ vars uppgift är att inför årsstämman förbereda och lämna förslag till a) val av ordförande vid årsstämman, b) val av styrelse och styrelseordförande, c) arvodering av styrelse samt, i förekommande fall, d) val och arvodering av revisor och e) hur nästkommande valberedning ska utses. Valberedningens ledamöter kan antingen utses direkt av årsstämman, alternativt kan stämman besluta om en procedur enligt vilken valberedningen utses vid ett senare tillfälle.

Årsstämman 2010 omvalde Kenneth Lindqvist, Thomas Wernhoff, Tommy Jägermo och Johan Ålander till ledamöter i valberedningen, med Wernhoff som valberedningens ordförande. Valberedningen har inför årsstämman 2011 haft ett sammanträde och därutöver haft löpande kontakter inom sig. Valberedningen har tagit del av styrelsens utvärdering av styrelsearbetet under året. Vidare har aktieägarna i ElektronikGruppen haft möjlighet att lämna förslag till valberedningen. Arvode till valberedningen har, i enlighet med årsstämmans beslut, utgått med 5 000 kronor per sammanträde och ledamot.

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och hålls tillsammans med övrig information rörande stämman tillgängligt på bolagets webbplats.

Information om valberedningens ledamöter

- Kenneth Lindqvist är styrelsens ordförande och representerar 27,6 procent av aktiekapitalet och 28,6 procent av rösterna* i bolaget. Lindqvist är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Thomas Wernhoff är vice ordförande i styrelsen och representerar 7,9 procent av aktiekapitalet och 19,4 procent av rösterna*. Wernhoff är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
- Tommy Jägermo är marknads- och säljchef för facktidningen Elektronik i Norden och är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare.
- Johan Ålander är verksam som egen företagare och är oberoende i förhållande till bolagsledningen och bolagets större aktieägare. Under perioden december 2004–april 2008 var Ålander VD och koncernchef i ElektronikGruppen varför han enligt Koden inte anses vara oberoende i förhållande till bolaget.

* Uppgifter om aktieinnehav är aktuella per den 31 mars 2011.



Styrelsen och dess arbete

Årsstämma 2010 omvalde Catharina Lagerstam, Kenneth Lindqvist, Magnus Norman och Thomas Wernhoff till ordinarie styrelseledamöter samt omvalde Lindqvist och Wernhoff till ordförande respektive vice ordförande i styrelsen. Lindqvist och Wernhoff är större aktieägare i bolaget. Övriga av årsstämman valda ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större aktieägare. I styrelsen ingår även Madeleine Denker som är utsedd av och representerar de anställda. Information om styrelseledamöternas utbildning och bakgrund, andra uppdrag samt aktieinnehav i bolaget finns på sidan 34 i årsredovisningen samt på bolagets webbplats.

Arbetet i styrelsen styrs av en årligen omprövad och fastställd arbetsordning som bland annat reglerar arbets- och ansvarsfördelningen inom styrelsen samt mellan styrelsen och VD, styrelsens mötesordning samt formerna för den ekonomiska rapporteringen. Varje styrelsemöte följer en i förväg upprädd dagordning. Som sekreterare vid mötena fungerar koncernens CFO. Verkställande direktören och andra tjänstemän i ElektronikGruppen deltar vid mötena såsom föredragande.

Under 2010 hölls sju protokollförda möten (föregående år åtta), varav ett konstituerande. Två av mötena hölls före årsstämman och fem efter årsstämman. Vid styrelsemötena har särskild uppmärksamhet ägnats åt koncernens resultat och finansiella ställning, delårsrapportering, budget och affärsplaner, strategiutveckling, utvärderingar av större investeringar och förvärv, åtgärdsprogram för enheter med otillfredsställande lönsamhet samt utvärderingar av styrelsens respektive VD:s arbete.

Styrelsens ordförande

Ordföranden har ett särskilt ansvar för att se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden enligt svensk lag och andra relevanta regelverk. Bland de uppgifter som åligger ordföranden är att se till att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får del av utvärderingen. Ordföranden företräder också bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inom sig inrättat ett ersättningsutskott för beredning av VD:s och koncernledningens lön, övriga anställningsvillkor samt incitamentsprogram inför beslut i styrelsen. Utskottet har under 2010 utgjorts av Kenneth Lindqvist och Catharina Lagerstam och haft två möten.

Styrelsen har funnit det ändamålsenligt att i sin helhet fungera som revisionsutskott. Styrelsen har under året haft ett enskilt möte med revisorerna för att ta del av deras iakttagelser och bedömning av bolagets redovisning. Styrelsen har även utvärderat revisorernas arbete och informerat valberedningen om resultatet av denna utvärdering.

Styrelsens arvodering och mötesnärvaro 2010

I enlighet med årsstämmans beslut har arvodering till styrelsen utgått enligt nedanstående tabell. Ingen särskild ersättning har utgått för utskottsarbete. Se även not K5.

	Styrelse- arvode, kr	Närvaro/ antal möten
Kenneth Lindqvist, ordförande	200 000	7/7
Thomas Wernhoff, vice ordförande	150 000	7/7
Catharina Lagerstam, ledamot	100 000	7/7
Magnus Norman, ledamot	100 000	6/7
Madeleine Denker, arbetstagarrepresentant	–	7/7
Totalt	550 000	

Externa revisorer

Vid årsstämman 2008 valdes Ernst & Young AB till bolagets revisor fram till slutet av årsstämman 2012. Ansvariga revisorer under 2010 har varit Ola Wahlqvist och Stefan Hultstrand. Wahlqvist är revisor i ElektronikGruppen sedan maj 2008. Hultstrand var revisor i bolaget från 2004 till september 2010.

ElektronikGruppens delårsrapport för perioden januari–september har översiktligt granskats av bolagets revisor. Granskningen och revisionen av årsbokslut och årsredovisning sker under januari och februari. I enlighet med årsstämmans beslut utgår arvode till revisorer enligt räkning.

Koncernledning

Styrelsen har delegerat det löpande ansvaret för bolagets ledning till VD och övriga medlemmar i koncernledningen. Vid utgången av 2010 bestod koncernledningen, förutom av VD, av tre affärsområdeschefer samt tre stabschefer. Av dessa sju personer är sex män.

Under 2010 har koncernledningen förändrats enligt följande:

- I augusti lämnade Lars Lundin sin anställning i bolaget. Lundin var tidigare ansvarig för joint ventures inom ElektronikGruppen.
- I september utsågs Lars Åleby till chef för affärsområde Electronics. Åleby var sedan tidigare medlem i koncernledningen i egenskap av försäljningsdirektör inom affärsområdet. Positionen som affärsområdeschef innehades tidigare av Fredrik Celsing, vid sidan av uppdraget som VD.
- Jessika Axäll är från och med november föräldraledig från sin tjänst som personalchef. Vikarierande personalchef sedan november är Åsa Sjöstrand.

Koncernledningen har täta kontakter med varandra och har cirka tio protokollförda möten per år, enligt en i förväg uppgjord mötesordning. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 35. Ersättningar till koncernledningen framgår av not K5 på sidorna 43–44.

Riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Årsstämman 2010 fastställde, i enlighet med styrelsens förslag, följande riktlinjer för ersättning till koncernledningen:

För koncernledningen ska tillämpas marknadsmässiga löner och anställningsvillkor så att kompetenta medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Ersättningen kan bestå av fast grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen ska vara begränsad till högst sex månadslöner och vara baserad på resultatutvecklingen samt vissa övriga individuella och i förväg bestämda mål.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Vid egen uppsägning ska uppsägningstiden vara högst sex månader.

Pensionsförmånerna kan vid behov vara föremål för individuell prövning, men föreslås utgå från den så kallade ITP-planen eller motsvarande.

Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilt fall bedöms föreligga särskilda skäl.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till koncernledningen

Styrelsen har för avsikt att inför årsstämman 2011 föreslå oförändrade riktlinjer för ersättning till koncernledningen.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen tar del av och genom kravställande på innehåll och utformning säkerställa kvaliteten i denna rapportering. I detta ingår bland annat att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning har upprättats i enlighet med Koden i dess lydelse från 1 februari 2010 och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

ElektronikGruppen har organiserat sin verksamhet med utgångspunkt i ett decentraliserat lönsamhets- och resultatansvar. Basen för internkontroll i verksamheten utgörs av väl förankrade processer för att definiera mål och strategier för respektive affärsområde. Preciserade beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden kommuniceras genom arbetsordningar för styrelsearbete, genom instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt genom interna instruktioner och av styrelsen fastställda policyer. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar finans- och valutapolicy, rapporteringsinstruktioner samt utökade instruktioner för varje kvartals- och årsbokslut. I koncernens bokslutprocess används ett koncerngemensamt rapporteringssystem med tillhörande analysverktyg.

Riskbedömning

ElektronikGruppen har etablerade rutiner för att hantera de risker som styrelsen och bolagsledningen bedömer vara de mest väsentliga för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Dessa risker är huvudsakligen kopplade till intäktsredovisning, varulager samt kundfordringar. Riskbedömningar utförs för att identifiera risken att väsentliga fel uppstår i koncernens resultat- och balansräkning. Se även not K25 för ytterligare information om finansiella risker i koncernen och hur dessa hanteras.

Kontrollaktiviteter

Exempel på kontrollaktiviteter som tillämpas löpande i verksamheten är transaktionsrelaterade kontroller såsom regelverk kring attesträttigheter och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av affärsområdescontrollers och koncernens ekonomifunktion. Controllers och ekonomiansvariga på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll för att genom integritet, kompetens och förmåga skapa den miljö som krävs för en transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är den månatliga resultatuppföljning som görs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i det interna styrelsearbetet, på ledningsmöten i varje respektive affärsområde samt på koncernens ledningsmöten. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare fastställda mål, tidigare utfall samt uppföljning av ett antal centrala nyckeltal. Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämmningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna. För att säkerställa en gemensam syn och en enhetlig tillämpning av existerande regelverk genomförs årligen interna utbildningar. Ett utökat verktyg för kontroll av rutinerna och processerna inom respektive dotterbolag i koncernen har utformats under året och tas i bruk under kommande år.

Uppföljning och information

Styrelsen erhåller månads- och kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall från verkställande direktören, inklusive kommentarer rörande affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar alla kvartalsbokslut samt årsredovisning innan dessa offentliggörs. Bolagets huvudansvarige revisor deltar även vid minst ett styrelsemöte per år där de väsentliga iakttagelserna under årets revision rapporteras direkt till styrelsen, och styrelsen samtidigt har möjlighet att ställa frågor.

Internrevision

Styrelsen har mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter gjort bedömningen att ElektronikGruppen inte har behov av en separat internrevisionsfunktion. Denna bedömning omprövas årligen.

Styrelsen

- 1 **Kenneth Lindqvist** Född 1947. Svensk medborgare. Ledamot sedan 2005 och ordförande sedan 2007. *Utbildning:* MBA-studier vid San Diego State University samt BA från United States International University, San Diego. *Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Amplex AB, Kamic AB m fl egna bolag. *Arbetslivserfarenhet:* Vice VD i Saab Sverige från mitten av 1980-talet till 1992, därefter egen företagare. *Aktier i ElektronikGruppen:* 49 500 A samt 1 493 959 B (med familj och bolag).
- 2 **Thomas Wernhoff** Född 1952. Svensk medborgare. Ledamot sedan 2001 och vice ordförande sedan 2007. *Utbildning:* Civilingenjörsexamen från Tekniska Högskolan i Linköping samt ledarskapsutbildningar vid SRI, CEI och Insead. *Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Euroventures Management AB, Horninge AB m fl egna bolag samt i Jeeves Information Systems AB. Ledamot i flera onoterade bolag däribland Rindi Energi AB. Senior Adviser för Swedfund International AB. *Arbetslivserfarenhet:* Olika befattningar inom Asea STAL, senast som marknadsdirektör 1976–1987, verksam i riskkapitalbranschen 1987–2005 som VD i Euroventures och senast som vice VD i Accent Equity Partner, därefter styrelse- och konsultuppdrag. *Aktier i ElektronikGruppen:* 100 500 A och 340 000 B (med bolag).
- 3 **Madeleine Denker** Född 1968. Svensk medborgare. Arbetstagarrepresentant sedan 2005. Anställd inom ElektronikGruppen sedan 2004. *Utbildning:* Gymnasieexamen. *Tidigare arbetslivserfarenhet:* Administratör MRO Software AB 2001–2004. *Aktier i ElektronikGruppen:* 0.
- 4 **Catharina Lagerstam** Född 1962. Svensk medborgare. Ledamot sedan 2004. *Utbildning:* Ek dr och civ ek vid Handelshögskolan i Stockholm samt civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm. *Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Quaestus AB, vice ordförande i Stiftelsen Franska Skolan, ledamot i Alpcot Agro, Landshypotek AB, Landshypotek Jordbrukskredit AB, StyrelseAkademien i Stockholm, Kommuninvest i Sverige AB, Franska Skolans Fastighetsstiftelse och Fattighuset AB. *Arbetslivserfarenhet:* Forskare vid Handelshögskolan i Stockholm; Risk Manager STORA Finans, Bryssel; Executive Officer Bankstödsnämnden; bankdirektör och chef för finansiell analys och investerarkontakter Föreningsbanken; ekonomi- och finanschef Hufvudstaden; Treasurer och IR-ansvarig Société Européenne de Communication, Luxemburg; Director of Analysis and Planning Clearstream, Luxemburg. Idag verksam som fristående konsult. *Aktier i ElektronikGruppen:* 2 000 B (med bolag).
- 5 **Magnus Norman** Född 1953. Svensk medborgare. Ledamot sedan 2006. *Utbildning:* Civilingenjörsexamen från KTH i Stockholm. *Övriga styrelseuppdrag:* Ordförande i Henjo Plåtteknik AB, ledamot i PAX Electro Products AB. *Arbetslivserfarenhet:* Konstruktör och därefter projektsamordning inköp Volvo CE 1979–1984, försäljningschef, platschef och senast VD och koncernchef Segerström & Svensson AB 1984–1999, därefter styrelse- och konsultuppdrag. *Aktier i ElektronikGruppen:* 0.



1



2



3



4



5

Koncernledningen



1



2



3



4



5



6



7

1 Fredrik Celsing VD och koncernchef sedan 2009. Född 1967. Svensk medborgare. Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola. Anställd sedan 2005. *Aktier i ElektronikGruppen: 2 001 B.*

2 Anders Lind Chef för affärsområde Production Technology. Född 1956. Svensk medborgare. Gymnasieexamen samt utbildningar i ledarskap och marknadsföring. Anställd sedan 1989, i nuvarande position sedan 2006. *Aktier i ElektronikGruppen: 0.*

3 Lars Åleby Chef för affärsområde Electronics. Född 1965. Svensk medborgare. Gymnasieingenjör. Anställd sedan 2004, i nuvarande position sedan september 2010. *Aktier i ElektronikGruppen: 0.*

4 Dan Phelan Chef för affärsområde Products. Född 1963. Brittisk medborgare. College graduate/gymnasieexamen. Anställd sedan 2007, i nuvarande position sedan 2009. *Aktier i ElektronikGruppen: 0.*

5 Håkan Lundgren Informationschef. Född 1966. Svensk medborgare. Ekonomexamen samt gymnasieexamen från Uppsala Universitet. Anställd sedan 2008. *Aktier i ElektronikGruppen: 2 000 B.*

6 Patrik Fagerholm CFO. Född 1967. Finsk medborgare. Magisterexamen i ekonomi från Svenska Handelshögskolan i Helsingfors. Anställd sedan 2009. *Aktier i ElektronikGruppen: 3 300 B.*

7 Åsa Sjöstrand Vikarierande personalchef. Född 1976. Svensk medborgare. Magisterexamen personal och arbetsliv från Göteborgs Universitet. Anställd sedan oktober 2010. *Aktier i ElektronikGruppen: 0.*

Uppgifter om styrelsens och koncernledningens aktieinnehav är aktuella per den 31 mars 2011.

Resultaträkning samt rapport över totalresultat för koncernen

Resultaträkning, Tkr	Not	2010	2009
Nettoomsättning	K3	921 753	718 449
Övriga rörelseintäkter	K4	5 156	8 641
Kostnad för sålda varor		-657 814	-505 415
Övriga externa kostnader	K6, 7	-85 482	-86 984
Personalkostnader	K5	-139 200	-157 420
Av- och nedskrivningar	K3, 8	-20 175	-41 616
Övriga rörelsekostnader	K4	-3 529	-3 225
Rörelseresultat		20 709	-67 570
Finansiella intäkter	K9	5 981	828
Finansiella kostnader	K9	-3 388	-2 962
Finansnetto		2 593	-2 134
Resultat före skatt		23 302	-69 704
Inkomstskatter	K10	-6 098	2 096
Årets resultat		17 204	-67 608
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		17 410	-67 429
Innehav utan bestämmande inflytande		-206	-179
Resultat per aktie före utspädning, kr		3,07	-12,08
Resultat per aktie efter utspädning, kr		3,07	-12,08
Rapport över totalresultat, Tkr		2010	2009
Årets resultat		17 204	-67 608
Omräkningsdifferenser		-9 865	-3 288
Omräkningsdifferenser realiserade och omklassificerade till resultaträkningen		-1 346	-
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-	36
Skatt på säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-	-10
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-11 211	-3 262
Årets totalresultat		5 993	-70 870
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		6 199	-70 687
Innehav utan bestämmande inflytande		-206	-183

Balansräkning för koncernen

Tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella tillgångar	K11	72 098	75 133
Materiella anläggningstillgångar	K12	29 723	37 452
Finansiella tillgångar	K13	731	994
Uppskjutna skattefordringar	K10	4 821	16 302
Summa anläggningstillgångar		107 373	129 881
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Varulager	K14	67 728	55 494
Kundfordringar	K25	212 753	128 164
Aktuella skattefordringar		5 039	7 290
Övriga kortfristiga fordringar		3 642	6 604
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K15	4 882	5 223
Likvida medel	K16	10 653	30 883
Summa omsättningstillgångar		304 697	233 658
Summa tillgångar		412 070	363 539
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
– Aktiekapital		27 986	27 986
– Övrigt tillskjutet kapital		22 914	22 914
– Reserver		3 591	14 802
– Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		84 770	67 360
Innehav utan bestämmande inflytande		–109	97
Summa eget kapital		139 152	133 159
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	K18	24 314	31 536
Ersättningar efter avslutad anställning	K19	2 191	1 875
Avsättningar	K20	14	19
Övriga långfristiga skulder		4 297	–
Uppskjutna skatteskulder	K10	3 715	11 946
Summa långfristiga skulder		34 531	45 376
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Räntebärande skulder	K18	89 556	68 748
Leverantörsskulder		93 087	58 665
Aktuella skatteskulder		1 143	988
Övriga kortfristiga skulder	K21	24 135	18 846
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K22	28 271	32 527
Avsättningar	K20	2 195	5 230
Summa kortfristiga skulder		238 387	185 004
Summa skulder		272 918	230 380
Summa eget kapital och skulder		412 070	363 539

Förändring i eget kapital för koncernen

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2010-01-01	27 986	22 914	14 802	67 360	133 062	97	133 159
Årets resultat				17 410	17 410	-206	17 204
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt			-11 211		-11 211		-11 211
Årets totalresultat			-11 211	17 410	6 199	-206	5 993
Utgående eget kapital 2010-12-31	27 986	22 914	3 591	84 770	139 261	-109	139 152

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa		
Ingående eget kapital 2009-01-01	27 986	22 914	18 060	134 902	203 862	167	204 029
Årets resultat				-67 429	-67 429	-179	-67 608
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt			-3 258		-3 258	-4	-3 262
Årets totalresultat			-3 258	-67 429	-70 687	-183	-70 870
Aktieägartillskott				-113	-113	113	-
Utgående eget kapital 2009-12-31	27 986	22 914	14 802	67 360	133 062	97	133 159

Kassaflödesanalys för koncernen

Tkr	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		23 302	-69 704
<i>Justering av ej kassaflödespåverkande poster</i>			
– Av- och nedskrivningar	K8	20 175	41 616
– Realisationsresultat och övriga poster		-6 033	6 719
Betalda inkomstskatter		-374	-7 279
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		37 070	-28 648
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-9 681	19 883
Rörelsefordringar		-86 125	80 791
Rörelseskulder		28 459	-37 092
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-30 277	34 934
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	K2	-5 300	-1 966
Investering i immateriella tillgångar		-900	-1 414
Investering i materiella anläggningstillgångar		-4 600	-5 992
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		4 392	5 542
Avyttring av finansiella tillgångar		158	89
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 250	-3 741
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-6 625	-6 625
Nettoupplåning i checkräkning		24 554	-
Nettoamortering av checkräkning		-	-13 623
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17 929	-20 248
Årets kassaflöde		-18 598	10 945
Likvida medel vid årets början		30 883	19 194
Årets kassaflöde		-18 598	10 945
Valutakursdifferenser i likvida medel		-1 632	744
Likvida medel vid årets slut	K16	10 653	30 883
Erhållna räntor		24	147
Erlagda räntor		3 371	2 962

Noter för koncernen

Belopp i tusentals kronor (Tkr) där ej annat anges.

K 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Allmän information

Koncernredovisningen för ElektronikGruppen BK AB (Moderbolaget) för det räkenskapsår som slutar den 31 december 2010 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för utfärdande den 5 april 2011 och kommer att föreläggas årsstämman den 9 maj 2011 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Stockholm, Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

Uttalande om överensstämmelse med tilläpade regelverk

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt de tolkningsuttalanden som givits ut av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. De finansiella rapporterna är vidare upprättade i enlighet med svensk lag samt genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation *RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner*.

Grunder för upprättandet av redovisningen

De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen och koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivatinstrument, finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen som redovisas till verkligt värde. Det redovisade värdet på de tillgångar och skulder som säkrats, och som normalt redovisas till anskaffningsvärde, har justerats för förändringar i de verkliga värden som hänför sig till de risker som säkrats. De finansiella rapporterna upprättas i tusentals svenska kronor (Tkr) om inget annat anges.

Kritiska uppskattningar och bedömningar

För att upprätta de finansiella rapporterna enligt god redovisningssed gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt övrig lämnad information. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter och är regelbundet föremål för översyn.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Koncernen har under året infört följande rekommendationer.

Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv samt följdförändringar i IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter Tillämpningen av dessa redovisningsprinciper medför ändringar i koncernredovisningen samt i redovisningen av rörelseförvärv. De huvudsakliga ändringarna i IFRS 3 innebär att utgifter i samband med förvärv ska kostnadsföras, att tilläggsköpeskillningar ska skuldföras vid förvärvet men att skillnader mot verkligt utfall ska resultatföras och inte som tidigare påverka redovisad goodwill, att minoritetens andel får redovisas till verkligt värde, s k full goodwill, samt att köpeskillningar som är villkorade av fortsatt anställning ska redovisas som lönekostnader. De övriga nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som har trätt i kraft sedan den 1 januari 2010 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft

De nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som trädde i kraft den 1 januari 2011 bedöms inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter. Ingen förändring har skett av de nya och ändrade standarderna.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande.

Vid upprättande av koncernredovisningen används förvärvsmetoden, vilket innebär att det egna kapitalet i det förvärvade dotterbola-

get bestäms utifrån det verkliga värdet av identifierade tillgångar och övertagna skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan redovisas mellanskillnaden som en goodwillpost i balansräkningen. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan testas årligen för eventuell nedskrivning. Förvärv av minoritetsandelar redovisas som transaktioner mellan ägare innebärande att erlagd köpeskilling reducerar eget kapital.

Interna försäljningar, vinster, förluster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Koncernens utländska dotterbolag verkar i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är svenska kronor. Utländska verksamheters tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Kursdifferensen som uppkommer vid omräkningen redovisas som omräkningsdifferens i rapport över totalresultat.

Joint ventures redovisas i koncernredovisningen enligt klyvningsmetoden.

Segmentredovisning

Enligt *IFRS 8 Rörelsesegment* är ett rörelsesegment en del av ett företag som bedriver affärsverksamhet från vilken det kan få intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare och om vilket det finns fristående finansiell information. Inom ElektronikGruppen har högste verkställande beslutsfattare identifierats som koncernens VD och styrelse och därmed har koncernens affärsområden definierats som koncernens rörelsesegment.

Intäkter

Koncernens intäkter utgörs av varuförsäljning, såväl provisionsbaserad som från eget lager. Dessutom omfattas service inom produktionsteknik och utbildning inom tillverkningsprocesser i koncernens intäkter. Försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner överförts till köparen. Försäljning redovisas netto efter moms och rabatter. Fakturering av service och utbildning utförs mot löpande räkning och intäktsförs i den takt arbetet utförts.

Klassificering av tillgångar och skulder

Inom koncernen fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga poster. Långfristiga tillgångar och skulder utgörs i huvudsak av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från balansdagen. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från balansdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga likvida placeringar med ursprunglig löptid som understiger tre månader. Dessa är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Värdepapper och andra finansiella fordringar som är avsedda för långsiktigt innehav och kan säljas redovisas till verkligt värde. Värdeförändringar redovisas i rapport för totalresultat som därefter klassificeras i eget kapital i fond för verkligt värde. Vid avyttring omförs beloppet i fond för verkligt värde till resultaträkningen. Kortfristiga finansiella innehav redovisas till verkligt värde. Alla transaktioner redovisas till likviddagen.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder klassificeras som andra finansiella skulder och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder redovisas initialt till verkligt värde minskat med hänförliga transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde

som bestäms genom tillämpning av effektivräntemetoden. Räntekostnader redovisas i resultaträkningen.

Derivatinstrument utgörs av valutaterminskontrakt som används för att täcka risker för valutakursförändringar. I enlighet med IAS 39 redovisas valutaterminerna till verkligt värde. Valutasäkrade fordringar och skulder redovisas till balansdagens kurs och valutaterminskontraktet separat till verkligt värde i balansräkningen, och värdeförändring redovisas i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Övriga immateriella tillgångar skrivs av utifrån den beräknade nyttjandeperioden för tillgången enligt följande:

Varumärken	10 år
Programvaror	5 år
Licens- och försäljningsrättigheter	3–5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/rörelsekostnad.

Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar är baserade på beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod enligt följande:

Kontorsbyggnader	20–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier och verktyg	3–5 år

Redovisat värde av materiella anläggningstillgångar prövas om indikation på nedskrivningsbehov föreligger. Om tillgångens redovisade värde överstiger återvinningsvärdet sker nedskrivning med erforderligt belopp. Eventuell nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

Koncernen tillämpar komponentavskrivning på byggnader, vilket innebär att byggnaden delas upp i delkomponenter med olika nyttjandeperioder och därmed olika avskrivningstider.

Leasade tillgångar

Koncernen tillämpar IAS 17 *Leasingavtal* vid klassificering av leasingavtal som finansiell eller operationell leasing. Vid redovisning av finansiell leasing redovisas tillgången som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse av framtida leasingavgifter redovisas som kort- respektive långfristig skuld. De leasade tillgångarna skrivs av enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Leasingavtal där i allt väsentligt de risker och fördelar som förknippas med ägandet ej faller på koncernen klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet på goodwill testas årligen för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Redovisat värde testas också när indikation om en värdenedgång har identifierats. För att fastställa eventuella nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36 *Nedskrivningar*.

Övriga tillgångars redovisade värde, förutom varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar som är undantagna från kravet på nedskrivningsprövning, prövas i de fall det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta värdet av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in först ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det förväntade försäljningspriset med avdrag för försäljningskostnader.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen som kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

Skatter

I resultaträkningsposten skatter redovisas aktuell skatt och uppskjuten skatt för svenska och utländska koncernbolag. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i rapport över totalresultat, redovisas även dessa i rapport över totalresultat. Bolagen i koncernen är skattskyldiga enligt gällande lagstiftning i respektive land. Den statliga inkomstskattesatsen i Sverige uppgick under året till 26,3 procent (26,3) och beräknas på nominellt redovisat resultat med tillägg för ej avdragsgilla poster och med avdrag för ej skattepliktiga intäkter samt övriga justeringar.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den förväntade skattesatsen vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden. De temporära skillnaderna avseende uppskjutna skattefordringar har huvudsakligen uppkommit genom skillnad mellan redovisade och skattemässiga värden på materiella anläggningstillgångar samt förlustavdrag. De temporära skillnaderna avseende uppskjutna skatteskulder har huvudsakligen uppkommit genom skillnad mellan redovisade och skattemässiga värden på materiella och immateriella anläggningstillgångar samt obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott i framtida beskattning.

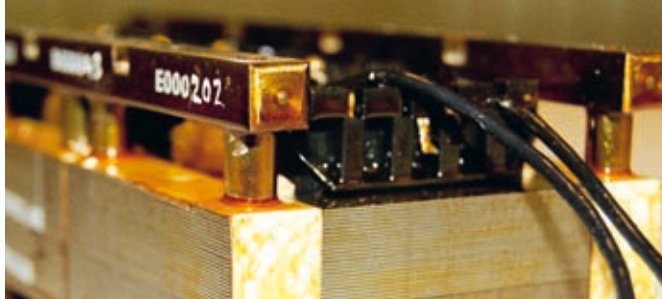
Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar ut- och inbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid som understiger tre månader.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaderna för de avgiftsbestämda planerna belastar resultatet i takt med att de anställda utför sina tjänster. De förmånsbestämda planerna avser ITP-planer, som är försäkrade i Alecta. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Noter för koncernen



K 2 Rörelseförvärv

Redovisat värde	2010	2009
Immateriella tillgångar	8 597	–
Materiella anläggningstillgångar	3 262	–
Varulager	4 296	–
Räntebärande skulder	–1 992	–
Övriga skulder och avsättningar	–1 036	–
Identifierbara nettotillgångar	13 127	–
Goodwill	–	1 966
Köpeskillning	13 127	1 966
Villkorad tilläggsköpeskillning ej utbetald	–7 827	–
Påverkan på koncernens likvida medel	5 300	1 966

Under året förvärvades verksamheten inom bolagsgruppen Cyncrona av OEM International AB. Cyncrona erbjöd produktionsutrustningar och servicetjänster till elektronikindustrin. Motivet till förvärvet var att genom

ett breddat erbjudande av utrustningar och relaterade tjänster stärka ElektronikGruppens position på den nordiska marknaden samt möjliggöra realiserandet av kostnadssynergier genom nyttjande av en gemensam organisation. Förvärvet genomfördes som en inköpsaffär där Elektronik-Gruppen övertog lager, utrustning och immateriella tillgångar såsom varumärken, kund- och leverantörsavtal, etc. Den förväntade köpeskillningen uppgår till 13,1 Mkr vilken inkluderar en villkorad tilläggsköpeskillning som vid förvärvstidpunkten uppskattades till 8,6 Mkr. Tilläggsköpeskillningen baseras på verksamhetens täckningsbidrag under två år från förvärvstidpunkten. Uppskattat utfall av tilläggsköpeskillningen är inom intervallet 6,6–10,9 Mkr. Förvärvsbalansen är därmed preliminär och kan komma att ändras beroende på detta utfall. Den förvärvade verksamheten konsolideras i affärsområde Production Technology från 1 juni 2010 och har bidragit med cirka 25 Mkr till koncernens nettoomsättning. Effekten på koncernens resultat före skatt var cirka –1 Mkr. Om den förvärvade verksamheten hade ingått i koncernen under hela 2010 hade effekten på nettoomsättning och resultat före skatt varit cirka 70 Mkr respektive cirka –11 Mkr.

K 3 Segmentredovisning

Segment	EG Electronics	EG Products	EG Production Technology	Koncerngemensamma funktioner	Elimineringar	Koncernen
2010						
Externa intäkter	647 996	138 655	135 102			921 753
Interna intäkter	74	1 461	227	5 857	–7 619	–
Summa intäkter	648 070	140 116	135 329	5 857	–7 619	921 753
Rörelseresultat	30 900	8 881	–4 067	–15 741	736	20 709
Finansnetto						2 593
Inkomstskatter						–6 098
Årets resultat						17 204
Tillgångar per segment	209 563	69 200	36 054	246 740	–159 347	402 210
Ej fördelade tillgångar						9 860
Summa tillgångar						412 070
Skulder per segment	173 480	77 520	24 460	135 558	–142 959	268 059
Ej fördelade skulder						4 859
Summa skulder						272 918
Investeringar	1 660	800	2 729	311		5 500
Avskrivningar	3 943	7 146	4 683	4 403		20 175
Nedskrivningar						–
2009						
Externa intäkter	506 382	102 606	109 461			718 449
Interna intäkter	661	1 045	270	8 396	–10 372	–
Summa intäkter	507 043	103 651	109 731	8 396	–10 372	718 449
Rörelseresultat	–2 279	–42 519	–7 737	–15 041	6	–67 570
Finansnetto						–2 134
Inkomstskatter						2 096
Årets resultat						–67 608
Tillgångar per segment	141 572	104 998	35 837	239 329	–181 789	339 947
Ej fördelade tillgångar						23 592
Summa tillgångar						363 539
Skulder per segment	118 320	72 751	24 178	159 815	–157 619	217 445
Ej fördelade skulder						12 935
Summa skulder						230 380
Investeringar	671	3 406	1 649	1 680		7 406
Avskrivningar	5 633	7 362	6 294	4 378		23 667
Nedskrivningar	2 696	15 253				17 949

EG Electronics Försäljning av elektronikkomponenter och system till företag, huvudsakligen i Norden och Kina.

EG Products Utveckling, tillverkning och försäljning av induktiva komponenter till globalt verksamma företag inom telekom, kraftteknik och försvarsindustrin.

EG Production Technology Försäljning av produktionsutrustning, förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Norden, Polen och Baltikum.

Geografiska områden

Intäkter	2010	2009
Sverige	270 222	244 273
Övriga Norden	185 480	165 243
Övriga Europa	238 769	150 874
Övriga världen	227 282	158 059
Summa	921 753	718 449

Tillgångar	2010	2009
Sverige	319 148	193 082
Övriga Norden	37 772	92 921
Övriga Europa	16 735	27 219
Övriga världen	28 555	26 725
Summa	402 210	339 947

Investeringar	2010	2009
Sverige	3 930	3 014
Övriga Norden	666	370
Övriga Europa	633	191
Övriga världen	271	3 831
Summa	5 500	7 406

De intäkter som redovisas för de geografiska områdena bygger på var kunderna finns medan tillgångar och investeringar bygger på var tillgångarna är belägna.

K 4 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2010	2009
Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar	459	662
Försäkringsersättningar	4 620	6 287
Övrigt	77	1 692
Summa	5 156	8 641

Försäkringsersättningar är i allt väsentligt hänförliga till utbetalningar till följd av brand i koncernens anläggning i Skottland.

Övriga rörelsekostnader	2010	2009
Realisationsförluster vid avyttring av anläggningstillgångar	-379	-196
Valutakursdifferenser	-3 023	-2 994
Övrigt	-127	-35
Summa	-3 529	-3 225

K 5 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2010	Varav kvinnor	2009	Varav kvinnor
Sverige	111	30	127	34
Danmark	18	4	22	5
Estland	77	64	95	80
Finland	20	4	23	6
Indien	2	-	-	-
Kina	11	6	9	5
Norge	8	2	8	2
Polen	9	2	11	3
Sri Lanka	277	227	205	182
Storbritannien	22	13	32	17
Tyskland	1	-	2	1
Summa	556	352	534	335

Könsfördelning i företagsledning, %	2010		2009	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelser	12	88	11	89
Ledande befattningshavare	19	81	13	87

Löner och andra ersättningar	2010		2009	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige	3 949	53 414	6 791	57 187
- varav tantiem o.d.	217	-	-	-
Danmark	1 295	8 611	2 754	12 600
- varav tantiem o.d.	64	-	36	-
Estland	300	4 010	292	6 111
- varav tantiem o.d.	25	-	10	-
Finland	-	9 417	-	11 867
- varav tantiem o.d.	-	-	-	-
Indien	-	237	-	-
- varav tantiem o.d.	-	-	-	-
Kina	-	2 252	-	1 739
- varav tantiem o.d.	-	-	-	-
Norge	-	5 225	992	5 564
- varav tantiem o.d.	-	-	24	-
Polen	325	1 173	307	1 191
- varav tantiem o.d.	27	-	-	-
Sri Lanka	532	4 050	433	3 144
- varav tantiem o.d.	-	-	-	-
Storbritannien	-	4 770	-	6 370
- varav tantiem o.d.	-	-	-	-
Tyskland	905	39	-	1 364
- varav tantiem o.d.	21	-	-	-
Summa	7 306	93 198	11 569	107 137
- varav tantiem o.d.	354	-	70	-

Personalkostnader	2010	2009
Summa lön och andra ersättningar	100 504	118 706
Sociala kostnader	35 394	41 123
- varav pensionskostnader	11 783	13 514

Av koncernens pensionskostnader avser 949 (2 125) gruppen styrelse och VD.

Noter för koncernen

	Grundlön	Styrelse- arvode	Bonus	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa 2010	Summa 2009
Kenneth Lindqvist, styrelsens ordförande		200				200	200
Thomas Wernhoff, styrelsens vice ordförande		150				150	150
Catharina Lagerstam, styrelseledamot		100				100	100
Magnus Norman, styrelseledamot		100				100	100
Jan Petterson, styrelseledamot (till 7 maj 2009)							50
Fredrik Celsing, VD och koncernchef (från 10 mars 2009)	1 616		150	113	408	2 287	1 947
Jens Hansson, VD och koncernchef (till 10 mars 2009)							2 183
Övriga ledande befattningshavare, åtta personer (tio)	5 410		1 144	508	1 006	8 068	8 857
Summa 13 personer (17)	7 026	550	1 294	621	1 414	10 905	13 587

Avtal finns med koncernchefen om en uppsägningstid om sex månader från bolagets sida samt pensionskostnader enligt ITP-planen. För övriga medlemmar i koncernens ledningsgrupp finns avtal om uppsägningstider från bolagets sida på mellan sex och tolv månader.

Utöver förändring avseende verkställande direktör enligt tabell ovan har följande förändringar i koncernens ledningsgrupp skett under 2009 och 2010. I mars 2009 tillsattes en ny tjänst som personalchef, i maj 2009 avvecklades tjänsten som IT-chef, i maj 2009 lämnade chefen för affärsområde Products sin anställning varvid ny chef tillträdde vid samma tidpunkt och i juni 2009 lämnade CFO sin anställning varvid ny CFO tillträdde i september 2009. I augusti 2010 avvecklades tjänsten som ansvarig för joint ventures och i november 2010 lämnade personalchefen tillfälligt sin tjänst för föräldraledighet varvid en vikarierande personalchef tillträdde vid samma tidpunkt. Vid utgången av 2010 bestod koncernens ledningsgrupp av totalt sju personer, av dessa en VD, tre affärsområdeschefer och tre stabschefer.

Av ledningsgruppens medlemmar är en anställd på konsultbasis. Kostnaderna för denna person ingår i tabellen ovan samt redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen.

K 6 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer och arvoden för rådgivning eller tjänster utöver revision fördelar sig enligt nedan.

	2010	2009
Ernst & Young		
– Revisionsuppdrag	1 133	1 354
– Revisionsnära tjänster	11	–
– Övriga uppdrag	109	313
Övriga revisorer		
– Revisionsuppdrag	82	108
– Övriga uppdrag	–	32
Summa	1 335	1 807

K 7 Operationell leasing

	2010	2009
Framtida leasingavgifter förfaller till betalning:		
Inom ett år	8 830	9 408
Mellan ett och fem år	11 875	9 142
Senare än fem år	–	–
Summa	20 705	18 550

Tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal består huvudsakligen av lokaler, maskiner, bilar samt betydande dator- och kontorsutrustning. Årets leasingavgifter uppgick till 15 633 (15 088).

K 8 Av- och nedskrivningar

	2010	2009
Avskrivningar		
Varumärken	1 287	1 436
Licens- och försäljningsrättigheter	4 433	6 915
Programvaror	3 321	3 156
Byggnader	755	755
Maskiner	6 673	7 183
Inventarier och verktyg	3 706	4 222
	20 175	23 667
Nedskrivningar		
Goodwill	–	17 278
Licens- och försäljningsrättigheter	–	671
	–	17 949
Summa	20 175	41 616

För information gällande nedskrivningar se not K11.

K 9		Finansiella intäkter och kostnader	
	2010	2009	
Ränteintäkter			
– bankmedel	50	227	
– kundfordringar	90	167	
Utdelningsintäkter	2	26	
Valutakursdifferenser	5 839	408	
Finansiella intäkter	5 981	828	
Räntekostnader			
– finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–1 624	–1 691	
– checkräkning	–1 748	–1 271	
Övrigt	–16	–	
Finansiella kostnader	–3 388	–2 962	
Finansnetto	2 593	–2 134	

K 10		Inkomstskatter	
	2010	2009	
Aktuella skatter			
Periodens skattekostnad	–3 001	–1 273	
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	189	–47	
	–2 812	–1 320	
Uppskjutna skatter			
– temporära skillnader	1 153	7 735	
– skatteintäkt, aktiverade underskottsavdrag	291	1 035	
– skattekostnad, utnyttjade underskottsavdrag	–4 730	–831	
– skattekostnad, återförda underskottsavdrag	–	–4 523	
	–3 286	3 416	
Summa inkomstskatter	–6 098	2 096	
Avstämning av effektiv skatt			
Redovisat resultat före skatt	23 302	–69 704	
Beräknad skatt 26,3 procent	–6 128	18 332	
Effekt utländska skattesatser	–530	–6 097	
Ej avdragsgilla kostnader	–1 127	–2 782	
Ej skattepliktiga intäkter	13	8	
Ränta på periodiseringsfonder	–114	–185	
Likvidation/fusion av bolag	624	–	
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	189	–47	
Förändring underskottsavdrag från tidigare år	1 576	–3 520	
Ej aktiverat underskottsavdrag	–644	–3 613	
Övrigt	43	–	
Inkomstskatter	–6 098	2 096	

Svensk inkomstskatt har tillämpats. Skattesatsen är 26,3 procent.

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder

2010	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar		3 704	–3 704
Materiella anläggningstillgångar	2 039	2 191	–152
Varulager	6		6
Kortfristiga fordringar	61	12	49
Rörelseskulder	157	3	154
Pensioner	614		614
Underskottsavdrag	8 548		8 548
Övriga poster		4 409	–4 409

Uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder, brutto	Fordringar	Skulder	Netto
Kvittning	–6 604	–6 604	–

Uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder, netto	Fordringar	Skulder	Netto
	4 821	3 715	1 106

2009	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar		5 193	–5 193
Materiella anläggningstillgångar	2 245	1 809	436
Varulager	45		45
Kortfristiga fordringar	174	17	157
Rörelseskulder	103		103
Pensioner	525		525
Underskottsavdrag	13 210		13 210
Övriga poster		4 927	–4 927

Uppskjutna skattefordringar/ skatteskulder	Fordringar	Skulder	Netto
	16 302	11 946	4 356

Övriga poster består av skatteavdrag (huvudsakligen periodiseringsfonder) som inte är hänförliga till en viss balanspost. Rätten att nyttja de aktiverade underskottsavdragen är evig.

Förändringar i uppskjutna skatter	2010	2009
Vid årets början	4 356	1 194
Redovisat i årets resultat	–3 286	3 416
Redovisat i årets totalresultat	–	–10
Omräkningsdifferenser	36	–244
Vid årets slut	1 106	4 356

Noter för koncernen

K 11 Immateriella tillgångar

2010	Goodwill	Varumärken	Licens- och försäljningsrättigheter	Programvaror	Totalt
Anskaffningsvärde					
Vid årets början	65 067	15 896	30 551	15 343	126 857
Rörelseförvärv			8 597		8 597
Investeringar			39	861	900
Avyttringar	-13 400	-166			-13 566
Omräkningsdifferenser	-2 649	-1 980	-3 113		-7 742
Vid årets slut	49 018	13 750	36 074	16 204	115 046
Av- och nedskrivningar					
Vid årets början	-20 642	-5 854	-19 632	-5 596	-51 724
Avskrivningar		-1 287	-4 433	-3 321	-9 041
Avyttringar	13 400	166			13 566
Omräkningsdifferenser	1 774	746	1 731		4 251
Vid årets slut	-5 468	-6 229	-22 334	-8 917	-42 948
Redovisat värde vid årets början	44 425	10 042	10 919	9 747	75 133
Redovisat värde vid årets slut	43 550	7 521	13 740	7 287	72 098
2009	Goodwill	Varumärken	Licens- och försäljningsrättigheter	Programvaror	Totalt
Anskaffningsvärde					
Vid årets början	70 939	16 644	35 069	13 992	136 644
Rörelseförvärv	1 989		-23		1 966
Investeringar			63	1 351	1 414
Avyttringar	-6 819		-3 514		-10 333
Omräkningsdifferenser	-1 042	-748	-1 044		-2 834
Vid årets slut	65 067	15 896	30 551	15 343	126 857
Av- och nedskrivningar					
Vid årets början	-10 622	-4 564	-16 056	-2 440	-33 682
Avskrivningar		-1 436	-6 915	-3 156	-11 507
Nedskrivningar	-17 278		-671		-17 949
Avyttringar	6 819		3 514		10 333
Omräkningsdifferenser	439	146	496		1 081
Vid årets slut	-20 642	-5 854	-19 632	-5 596	-51 724
Redovisat värde vid årets början	60 317	12 080	19 013	11 552	102 962
Redovisat värde vid årets slut	44 425	10 042	10 919	9 747	75 133

Koncernens redovisade goodwill fördelat per segment	2010	2009
EG Electronics	22 964	23 839
EG Products	991	991
EG Production Technology	19 595	19 595
	43 550	44 425

Avyttringen av goodwill är hänförlig till likvideringen av ETAL Group Oy.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

De framtida kassaflöden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet baseras för det första året på budget för 2011. Därefter baseras kassaflödena på koncernens strategiska plan som sträcker sig fram till år 2013. Kassaflöden som prognostiseras efter år 2013 utgår från 2013 års kassaflöden. För åren efter 2015 har ett terminalvärde prognostiserats.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta motsvarande en vägd genomsnittlig kapitalkostnad om 12 procent före skatt. Med en diskonteringsfaktor om 12 procent överstiger nyttjandevärderna redovisat värde på goodwill.

Viktiga antaganden, d v s antaganden som vid förändringar får stor effekt på kassaflödena, är främst antaganden om framtida volymutveckling och tillväxt. I de affärsplaner och strategiska planer som ligger till grund för kassaflödena har företagsledningen gjort en bedömning om en ökning på 1 till 5 procent per år fram till år 2013. Bedömningen baseras på tidigare års erfarenheter samt på den förväntade tillväxten i branschen. Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i dessa antaganden i beräkningarna inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

K 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Totalt
2010				
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	21 943	98 181	27 275	147 399
Investeringar		3 081	1 519	4 600
Rörelseförvärv		2 915	347	3 262
Avyttringar		-4 995	-2 320	-7 315
Omräkningsdifferenser		-3 004	-1 317	-4 321
Vid årets slut	21 943	96 178	25 504	143 625
Av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-5 444	-85 395	-19 108	-109 947
Avskrivningar	-755	-6 673	-3 706	-11 134
Avyttringar		1 947	2 062	4 009
Omräkningsdifferenser		2 095	1 075	3 170
Vid årets slut	-6 199	-88 026	-19 677	-113 902
Redovisat värde vid årets början	16 499	12 786	8 167	37 452
Redovisat värde vid årets slut	15 744	8 152	5 827	29 723

2009

Anskaffningsvärde				
Vid årets början	21 904	101 667	30 628	154 199
Investeringar	39	3 850	2 103	5 992
Avyttringar		-4 529	-4 313	-8 842
Omklassificeringar		214	-214	-
Omräkningsdifferenser		-3 021	-929	-3 950
Vid årets slut	21 943	98 181	27 275	147 399
Av- och nedskrivningar				
Vid årets början	-4 689	-82 621	-18 611	-105 921
Avskrivningar	-755	-7 183	-4 222	-12 160
Avyttringar		1 980	3 186	5 166
Omräkningsdifferenser		2 429	539	2 968
Vid årets slut	-5 444	-85 395	-19 108	-109 947
Redovisat värde vid årets början	17 215	19 046	12 017	48 278
Redovisat värde vid årets slut	16 499	12 786	8 167	37 452

Taxeringsvärde för byggnader och mark i Sverige uppgick till 11 178 (9 484). Redovisat värde för mark uppgår till 1 318 (1 318). Fastighetsinteckningar har ställts som säkerhet för egna räntebärande skulder till ett belopp om 8 300 (8 300). Redovisat värde för tillgångar nyttjade enligt finansiella leasingavtal uppgick till 1 842 (905).

K 13 Finansiella tillgångar

	2010	2009
Investeringar som hålls till förfall		
Depositioner	661	899
Övriga investeringar	70	95
Summa	731	994

K 14 Varulager

	2010	2009
Råvaror och förnödenheter		
Råvaror och förnödenheter	4 659	4 939
Varor under tillverkning	1 324	2 059
Färdiga varor och handelsvaror	61 745	48 496
Summa	67 728	55 494

I kostnad för sålda varor ingår nedskrivningar av varulager med 582 (5 656).

K 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2010	2009
Förutbetalda hyror och leasing		
Förutbetalda hyror och leasing	1 399	2 170
Förutbetalda försäkringar		
Förutbetalda försäkringar	472	567
Förutbetald service		
Förutbetald service	640	429
Förutbetalda pensioner		
Förutbetalda pensioner	321	97
Övriga förutbetalda kostnader		
Övriga förutbetalda kostnader	1 599	1 575
Upplupna provisionsintäkter		
Upplupna provisionsintäkter	107	385
Övriga upplupna intäkter		
Övriga upplupna intäkter	344	-
Summa	4 882	5 223

K 16 Likvida medel

	2010	2009
Kassa och bank		
Kassa och bank	10 653	30 883

Koncernens kreditlöften uppgick till 86 211 (88 698) varav ej utnyttjat belopp var 5 051 (27 165).

K 17 Eget kapital

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utlandsverksamheter samt vid omräkning av poster som används för säkring av nettoinvestering i utländska dotterföretag.

K 18 Räntebärande skulder

	2010	2009
Lån		
Lån	24 244	30 867
Leasingskulder		
Leasingskulder	70	669
Summa långfristiga skulder	24 314	31 536
Utnyttjad checkräkningskredit		
Utnyttjad checkräkningskredit	81 160	61 533
Lån		
Lån	6 625	6 625
Leasingskulder		
Leasingskulder	1 771	590
Summa kortfristiga skulder	89 556	68 748
Summa räntebärande skulder	113 870	100 284

Förfallostruktur och räntevillkor för lånen är specificerade i not K25. Se not K23 för ställda säkerheter gällande räntebärande skulder.

K 19 Ersättningar efter avslutad anställning

Årets pensionsavgifter som är tecknade i Alecta uppgår till 2,9 Mkr (3,2). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (141). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Övriga förmånsplaner är av mindre betydelse.

Noter för koncernen

K 20 Avsättningar

	Garanti- åtaganden	Övriga avsättningar	Totalt
2010			
Vid årets början	643	4 606	5 249
Avsättningar under året	407	2 150	2 557
Under året ianspråkta avsättningar	-424	-45	-469
Under året återförda avsättningar	-100	-4 608	-4 708
Omräkningsdifferenser	-420	-420	-420
Vid årets slut	526	1 683	2 209
- varav långfristiga avsättningar	14		14
- varav kortfristiga avsättningar	512	1 683	2 195
2009			
Vid årets början	1 066	1 029	2 095
Avsättningar under året	430	4 776	5 206
Under året ianspråkta avsättningar	-853	-627	-1 480
Under året återförda avsättningar		-500	-500
Omräkningsdifferenser	-72	-72	-72
Vid årets slut	643	4 606	5 249
- varav långfristiga avsättningar	19		19
- varav kortfristiga avsättningar	624	4 606	5 230

K 21 Övriga kortfristiga skulder

	2010	2009
Förskott från kunder	366	1 941
Förskott varor	11 802	2 767
Övriga skulder	11 967	14 138
Summa	24 135	18 846

K 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2010	2009
Upplupna semesterlöner	9 228	10 879
Upplupna löner	6 083	6 266
Upplupna sociala avgifter	5 135	5 646
Upplupna pensioner	375	380
Upplupna provisionskostnader	804	1 479
Övriga upplupna kostnader	6 646	7 877
Summa	28 271	32 527

K 23 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	2010	2009
Ställda säkerheter för egen räkning		
- fastighetsinteckningar	8 300	8 300
- företagsinteckningar	106 000	165 803
Ansvarsförbindelser	4 118	-
Summa	118 418	174 103

Ställda säkerheter består av fastighets- och företagsinteckningar huvudsakligen för koncernens räntebärande skulder. Säkerheterna har under året minskat i samband med att räntebärande skulder i Finland har reglerats. Se not K18 och K25 för mer information kring räntebärande skulder.

K 24 Transaktioner med närstående

ElektronikGruppen har närståenderelationer med bolagets två större aktieägare vilka båda ingår i bolagets styrelse, med övriga styrelseledamöter, med medlemmarna i koncernens ledningsgrupp samt med dess koncernföretag. Ersättningar till styrelseledamöter och koncernledning redovisas i not K5 och transaktioner med koncernföretag redovisas i not M23. Inga andra transaktioner med närstående har förekommit.

K 25 Finansiella risker

ElektronikGruppens verksamhet exponeras för ett flertal finansiella risker som i huvudsak uppkommer med anledning av att koncernen köper och säljer produkter i utländsk valuta. Fluktuationer i valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden. ElektronikGruppen exponeras även för refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finansiering och finansiella risker hanteras under styrning och övervakning av styrelsen. Moderbolagets finansfunktion är ansvarig för att identifiera och på ett effektivt sätt begränsa koncernens finansiella risker. Finansfunktionen rapporterar till verkställande direktören som rapporterar till styrelsen.

Valutarisk

ElektronikGruppen är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Valutaexponeringen omfattar både transaktionsexponering samt omräkningsexponering. ElektronikGruppens mål är att minimera den kort- och långsiktiga påverkan som förändringar i valutakurser har på koncernens resultat och egna kapital. ElektronikGruppen strävar efter att hantera så få valutaslag som möjligt samt att matcha verksamhetens in- och utbetalningar så långt som det är affärsmässigt motiverat. I de fall där matchning ej låter sig göras kan ElektronikGruppen använda sig av valutasäkringar genom terminskontrakt samt styra en del av koncernens upplåning i extern valuta till valutor där koncernen har särskilt hög exponering. All valutasäkring sker genom moderbolagets finansfunktion.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen uppkommer genom att inköp sker i en valuta eller är valutaberoende genom en valutaklausulreglering och motsvarande fakturering sker i annan valuta. För att minska transaktionsexponeringen har koncernen en policy innebärande att successiva förändringar görs i koncernens externa upplåning samt att en del av rörelsens förväntade nettoflöden skyddas med valutaterminskontrakt med löptider om tre månader. Koncernens huvudsakliga transaktionsexponering är i USD samt EUR. Vid årets utgång fanns utestående terminskontrakt i USD och EUR.

Omräkningsexponering

Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens vid valutakursförändringar, vilken påverkar koncernens egna kapital. Utländska verksamheters tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Kursdifferensen vid omräkningen redovisas som omräkningsdifferens i rapport över totalresultat. För att minska den exponering som uppstår till följd av omräkning av utländska dotterbolag görs successiva förändringar i koncernens externa upplåning i de mest relevanta och möjliga valutorna. Den största omräkningsexponeringen finns i EUR och lankesisk rupie (LKR).



Valutakurser som har använts i de finansiella rapporterna

	Valutakod	Balansdagens kurs		Genomsnittlig kurs	
		2010	2009	2010	2009
Danmark	DKK	1,2075	1,3915	1,2850	1,4277
Estland	EEK	0,5753	0,6625	0,6116	0,6797
EU	EUR	9,0020	10,3530	9,5694	10,6312
Indien	INR	0,1515	0,1544	0,1575	0,1577
Kina	CNY	1,0300	1,0600	1,0654	1,1191
Norge	NOK	1,1520	1,2430	1,1920	1,2091
Polen	PLN	2,2700	2,5000	2,3831	2,4554
Sri Lanka	LKR	0,0618	0,0628	0,0639	0,0665
Storbritannien	GBP	10,5500	11,4850	11,1577	11,8714
USA	USD	6,8030	7,2125	7,2153	7,6395

Känslighetsanalys valutarisk

Transaktionsexponering	Omsättning	Rörelseresultat
+/- 1 procent i USD/SEK	+/-3,7 Mkr	+/- 1,2 Mkr
+/- 1 procent i EUR/SEK	+/-1,8 Mkr	+/- 0,3 Mkr

Omräkningsexponering	Övrigt totalresultat
+/- 1 procent i EUR/SEK	+/- 0,4 Mkr
+/- 1 procent i LKR/SEK	+/- 0,2 Mkr

Tabellerna ovan visar hur koncernens årliga nettoomsättning, rörelseresultat samt övrigt totalresultat teoretiskt påverkas av kursförändringar i de viktigaste valutorna. Beloppen är exklusive effekter av valutatermins-kontrakt eller andra eventuella och möjliga säkringsåtgärder.

Ränterisk

ElektronikGruppen är exponerad för ränterisk på grund av eventuella förändringar i marknadsräntor. Dessa förändringar påverkar lånekostnaden och är inkluderade i finansnettot. Koncernens räntebärande skulder löper uteslutande till rörlig ränta. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 34 procent (37) och räntebärande skulder till 114 Mkr (100).

Känslighetsanalys ränterisk

	Finansnetto
+/- 1 procentenhet i marknadsränta	+/- 1,1 Mkr

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att finansiering inte kan erhållas, alternativt endast till kraftigt ökade kostnader. Utöver redovisad likviditet hade koncernen vid utgången av året en ej utnyttjad checkräkningskredit på 5,1 Mkr (27,2) varav moderbolagets del uppgick till 1,6 Mkr (19,4). Efter årets utgång har checkräkningskrediten utökats med cirka 10 Mkr. Koncernen för en kontinuerlig dialog med sina kreditgivare för att säkerställa konkurrenskraftiga villkor på sina krediter. För de krediter som är tagna av moderbolaget stipuleras vissa villkor, såsom finansiella covenant, avseende minimivärden på soliditet och räntetäckningsgrad. Dessa villkor har under året uppfyllts. ElektronikGruppen arbetar med likviditetsprognostisering med tre tidshorisonter: veckovis, månadsvis och på årsbasis.

Förfallostruktur för räntebärande skulder	2010	2009
2011 (2010)	8 396	7 215
2012 (2011)	6 694	7 215
2013 (2012)	6 625	6 704
2014 (2013)	6 625	6 625
2015 (2014)	4 188	6 625
2016 (2015) och senare	187	4 375
Summa	32 715	38 759

Räntevillkoren för räntebärande skulder är inom intervallet Stibor T/N +1,25–3,75 procent.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster i samband med en motparts insolvens. ElektronikGruppen har historiskt haft mycket låga kundförluster. Under 2010 uppgick kundförlusterna till 0,5 Mkr (0,7). Koncernens kunder utgörs i huvudsak av stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga. Vidare kontrollerar ElektronikGruppen risken för kundförluster genom fastlagda rutiner för kreditkontroll, kravhantering och dröjsmålsräntefakturering. Därutöver omfattas en stor del av koncernens försäljning av kreditförsäkringsavtal.

Förfallostruktur kundfordringar

	2010			2009		
	Kund-fordran	Nedskrivet belopp	Redovisat värde	Kund-fordran	Nedskrivet belopp	Redovisat värde
Ej förfallen	174 657	–	174 657	99 479	84	99 395
< 30	30 417	–	30 417	20 359	224	20 135
31–60	5 117	13	5 104	2 559	42	2 517
61–90	1 099	45	1 054	3 935	441	3 494
91–120	2 117	1 247	870	701	292	409
> 121	2 719	2 068	651	3 672	1 458	2 214
Summa	216 126	3 373	212 753	130 705	2 541	128 164

Avsättning för osäkra kundfordringar	2010	2009
Vid årets början	2 541	3 392
Gjorda avsättningar	2 081	978
Utnyttjade avsättningar	–221	–518
Återförda avsättningar	–827	–1 240
Omräkningsdifferenser	–201	–71
Vid årets slut	3 373	2 541

Merparten av kundfordringarna är i USD, EUR och SEK.

K 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Resultaträkning samt rapport över totalresultat för moderbolaget

Resultaträkning, Tkr	Not	2010	2009
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		11 196	13 176
Övriga rörelseintäkter	M2	41	4
Summa rörelsens intäkter		11 237	13 180
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	M4, 5	-12 349	-9 813
Personalkostnader	M3	-10 232	-14 099
Avskrivningar	M6	-4 026	-4 003
Övriga rörelsekostnader	M2	-	-19
Summa rörelsens kostnader		-26 607	-27 934
Rörelseresultat		-15 370	-14 754
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	M7	14 514	-1 513
Ränteintäkter och liknande intäkter	M8	4 292	2 598
Räntekostnader och liknande kostnader	M8	-3 356	-3 247
Summa resultat från finansiella poster		15 450	-2 162
Resultat efter finansiella poster		80	-16 916
Bokslutsdispositioner	M9	-109	4 298
Resultat före skatt		-29	-12 618
Inkomstskatter	M10	3 782	14 457
Årets resultat		3 753	1 839

Rapport över totalresultat, Tkr	2010	2009
Årets resultat	3 753	1 839
Erhållna koncernbidrag	36 044	10 946
Lämnade koncernbidrag	-3 120	-44 104
Skatteeffekt på koncernbidrag	-8 659	-2 878
Fusionsresultat	-	-4 573
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	24 265	-40 609
Årets totalresultat	28 018	-38 770



Balansräkning för moderbolaget

Tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
Tillgångar			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Immateriella anläggningstillgångar	M11	6 682	10 023
Materiella anläggningstillgångar	M12	12 528	12 929
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
– Andelar i koncernföretag	M13	119 435	137 769
– Fordringar på koncernföretag	M14	36 035	18 925
– Uppskjutna skattefordringar	M10	6 801	11 678
– Övriga långfristiga fordringar		58	53
Summa anläggningstillgångar		181 539	191 377
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
– Fordringar på koncernföretag		47 033	32 057
– Aktuella skattefordringar		922	922
– Övriga kortfristiga fordringar		259	1 599
– Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M15	741	622
Kassa och bank	M16	7	7
Summa omsättningstillgångar		48 962	35 207
Summa tillgångar		230 501	226 584
Eget kapital och skulder			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	M17	27 986	27 986
Reservfond		31 765	31 765
Summa bundet eget kapital		59 751	59 751
Balanserad vinst		31 516	5 411
Årets resultat		3 753	1 839
Summa fritt eget kapital		35 268	7 250
Summa eget kapital		95 019	67 001
Obeskattade reserver	M18	165	56
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	M19	24 245	30 868
Skulder till koncernföretag		18 761	21 170
Övriga långfristiga skulder		4 297	–
Summa långfristiga skulder		47 303	52 038
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	M19	78 867	51 305
Leverantörsskulder		1 426	1 173
Skulder till koncernföretag		591	51 230
Övriga kortfristiga skulder	M20	4 058	907
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M21	3 072	2 874
Summa kortfristiga skulder		88 014	107 489
Summa eget kapital och skulder		230 501	226 584
Ställda säkerheter	M22	8 300	8 300
Ansvarförbindelser	M22	2 525	2 525

Förändring i eget kapital för moderbolaget

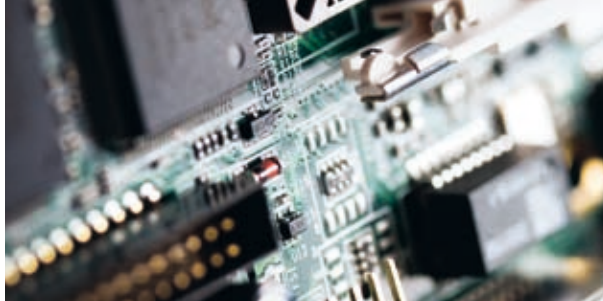
Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	27 986	31 765	7 250	67 001
Årets resultat			3 753	3 753
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt			24 265	24 265
Årets totalresultat	-	-	28 018	28 018
Utgående eget kapital 2010-12-31	27 986	31 765	35 268	95 019

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2009-01-01	27 986	31 765	46 020	105 771
Årets resultat			1 839	1 839
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt			-40 609	-40 609
Årets totalresultat	-	-	-38 770	-38 770
Utgående eget kapital 2009-12-31	27 986	31 765	7 250	67 001

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tkr	Not	2010	2009
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		80	-16 916
<i>Justering av ej kassaflödespåverkande poster</i>			
– Av- och nedskrivningar	M6, 7	6 690	34 502
– Realisationsresultat och övriga poster		15 929	-98
Betalda inkomstskatter		–	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		22 699	17 423
Förändring av rörelsekapital			
Rörelsefordringar		18 579	16 510
Rörelseskulder		-45 861	-20 066
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 583	13 867
Investeringsverksamheten			
Investering i dotterföretag		-16 146	-3 490
Investering i immateriella anläggningstillgångar		–	-1 351
Investering i materiella anläggningstillgångar		-294	-149
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		10	1
Avyttring av finansiella tillgångar		–	25 186
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 430	20 197
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		6 726	7 831
Amortering av lån		-13 277	-20 547
Nettoupplåning i checkräkning		27 564	–
Nettoamortering av checkräkning		–	-21 348
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		21 013	-34 064
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		7	7
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets slut	M16	7	7
Erhållna räntor		323	531
Erlagda räntor		3 356	3 247

Noter för moderbolaget



Belopp i tusentals kronor (Tkr) där ej annat anges.

M 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Allmän information

ElektronikGruppen BK AB är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Stockholm, Sverige. Verksamheten omfattar koncerngemensamma funktioner samt holdingverksamhet.

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Beskrivningen av tillämpade redovisningsprinciper nedan har begränsats till förekommande avvikelser gentemot de i koncernen tillämpade principerna. Se not K1 för närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper. De finansiella rapporterna upprättas i tusentals svenska kronor (Tkr) om inget annat anges.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

En förändring från och med 2010 är att moderbolag ska presentera en separat totalresultaträkning i anslutning till resultaträkningen samt en rapport över förändringar i eget kapital. Denna förändrade presentationsform har inte haft någon effekt på moderbolagets ställning eller resultat.

Nya standarder som ännu inte trätt i kraft

Se not K1 för koncernen.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Erhållna utdelningar redovisas som intäkt. Redovisat värde för andelar i dotterföretag prövas för nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36 Nedskrivningar.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas i moderbolaget enligt reglerna för operationella leasingavtal.

Inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital och förändringen i reserverna redovisas som uppskjuten skatt i resultaträkningen.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

I Sverige är koncernbidrag avdragsgilla, till skillnad från aktieägartillskott. Koncernbidrag redovisas så att de i huvudsak speglar transaktionens ekonomiska innebörd. Aktieägartillskott och koncernbidrag som har samma syfte som aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i koncernföretag i moderbolagets balansräkning, med förbehåll för prövning av nedskrivningsbehov. Koncernbidrag som lämnas med syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas i övrigt totalresultat, netto efter skatt.

M 2 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2010	2009
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	1
Valutakursdifferenser	35	–
Övrigt	5	3
Summa	41	4

Övriga rörelsekostnader

Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	–	–9
Valutakursdifferenser	–	–10
Summa	–	–19

M 3 Anställda och personalkostnader

	2010	Varav kvinnor	2009	Varav kvinnor
Medelantal anställda	8	3	10	3

	2010		2009	
Könsfördelning i företagsledning, %	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	40	60	40	60
Ledande befattningshavare	25	75	25	75

	2010	2009
Personalkostnader		
Lön och andra ersättningar – VD och styrelse	2 315	4 090
– varav tantiem	150	–
Lön och andra ersättningar – övriga anställda	4 478	5 314
Summa lön och andra ersättningar	6 893	9 404
Sociala kostnader	3 492	5 329
– varav pensionskostnader	1 043	2 022
Summa	10 385	14 733

	2010	2009
Sjukfrånvaro, %		
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	1,08	0,26
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	–	–
Sjukfrånvaro för män	0,00	0,13
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,50	0,62
Sjukfrånvaro, anställda under 29 år	–	–
Sjukfrånvaro, anställda 30–49 år	1,35	0,37
Sjukfrånvaro, anställda 50 år och äldre	0,00	0,00

M 4 Ersättning till revisorer

Ersättning till revisorer och arvoden för rådgivning eller tjänster utöver revision fördelar sig enligt nedan.

	2010	2009
Ernst & Young		
– Revisionsuppdrag	500	515
– Revisionsnära tjänster	11	–
– Övriga uppdrag	36	82
Summa	547	597

M 5 Operationell leasing

	2010	2009
Framtida leasingavgifter förfaller till betalning:		
Inom ett år	102	255
Mellan ett och fem år	8	95
Summa	110	350

Tillgångar som hyrs enligt operationella leasingavtal består i huvudsak av bilar samt betydande dator- och kontorsutrustning. Årets leasingavgifter uppgick till 387 (428). Framtida betalningar för icke uppsägningsbara leasingavtal uppgick till 110 (350).

M 6 Avskrivningar

	2010	2009
Goodwill	-92	-92
Programvaror	-3 249	-3 157
Byggnader	-288	-287
Inventarier och verktyg	-397	-467
Summa	-4 026	-4 003

M 7 Resultat från andelar i och långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2010	2009
Utdelningar	-	28 987
Nedskrivning av aktier	-2 664	-30 500
Nedskrivning av långfristig fordran hos koncernföretag	-11	-
Resultat vid likvidation av koncernföretag	17 189	-
Summa	14 514	-1 513

Nedskrivning av aktier i koncernföretag till beräknat nuvärde är gjord på basen av företagsledningens bedömning om framtida intjäningsförmåga.

M 8 Ränteintäkter och räntekostnader

	2010	2009
Ränteintäkter		
- Koncernföretag	320	511
- Bankmedel	3	22
Valutakursdifferenser	3 969	2 065
Summa	4 292	2 598

Räntekostnader		
- Koncernföretag	-386	-633
- Lån	-1 624	-1 691
- Checkräkning	-1 346	-923
Summa	-3 356	-3 247

M 9 Bokslutsdispositioner

	2010	2009
Återföring av periodiseringsfonder	-	4 242
Återföring av avskrivningar utöver plan	-	56
Avskrivningar utöver plan	109	-
Summa	109	4 298

M 10 Inkomstskatter

	2010	2009
Aktuella skatter	8 659	2 878
Uppskjutna skatter	-4 877	11 579
Inkomstskatter	3 782	14 457

Avstämning av effektiv skatt

Resultat före skatt	-29	-12 618
Beräknad skatt 26,3 procent	8	3 319
Utdelning från koncernföretag	-	7 624
Ej skattepliktig intäkt vid avyttring av koncernföretag	4 521	-
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-701	-8 022
Ej avdragsgill kostnad vid avyttring av koncernföretag	-3	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-43	-39
Ränta på periodiseringsfonder	-	-24
Övrigt	-	11 599
Inkomstskatter	3 782	14 457

Bolagets bedömning är att uppskjutna skattefordringar kommer att kunna nyttjas i sin helhet.

Förändringar i uppskjutna skatter

	2010	2009
Vid årets början	11 678	16
Redovisat i årets resultat	-4 877	11 579
Fusion av dotterföretag	-	83
Vid årets slut	6 801	11 678

Uppskjutna skattefordringar

	2010	2009
Maskiner och inventarier	15	34
Underskottsavdrag	6 786	11 644
Summa	6 801	11 678

Noter för moderbolaget

M 11 Immateriella anläggningstillgångar

2010	Goodwill	Programvaror	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	461	15 343	15 804
Investeringar			–
Vid årets slut	461	15 343	15 804
Av- och nedskrivningar			
Vid årets början	–184	–5 597	–5 781
Avskrivningar	–92	–3 249	–3 341
Vid årets slut	–276	–8 846	–9 122
Redovisat värde vid årets början	277	9 746	10 023
Redovisat värde vid årets slut	185	6 497	6 682
2009	Goodwill	Programvaror	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	461	13 992	14 453
Investeringar		1 351	1 351
Vid årets slut	461	15 343	15 804
Av- och nedskrivningar			
Vid årets början	–92	–2 440	–2 532
Avskrivningar	–92	–3 157	–3 249
Vid årets slut	–184	–5 597	–5 781
Redovisat värde vid årets början	369	11 552	11 921
Redovisat värde vid årets slut	277	9 746	10 023

M 12 Materiella anläggningstillgångar

2010	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Totalt
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	14 744	3 280	2 788	20 812
Investeringar			294	294
Avyttringar			–56	–56
Vid årets slut	14 744	3 280	3 026	21 050
Av- och nedskrivningar				
Vid årets början	–2 636	–3 280	–1 967	–7 883
Avskrivningar	–288		–397	–685
Avyttringar			46	46
Vid årets slut	–2 924	–3 280	–2 318	–8 522
Redovisat värde vid årets början	12 108	–	821	12 929
Redovisat värde vid årets slut	11 820	–	708	12 528
2009	Byggnader och mark	Maskiner	Inventarier och verktyg	Totalt
Anskaffningsvärde				
Vid årets början	14 705	3 280	2 352	20 337
Investeringar	39		111	150
Avyttringar			–60	–60
Fusion			385	385
Vid årets slut	14 744	3 280	2 788	20 812
Av- och nedskrivningar				
Vid årets början	–2 349	–3 280	–1 166	–6 795
Avskrivningar	–287		–467	–754
Avyttringar			51	51
Fusion			–385	–385
Vid årets slut	–2 636	–3 280	–1 967	–7 883
Redovisat värde vid årets början	12 356	–	1 186	13 542
Redovisat värde vid årets slut	12 108	–	821	12 929

Taxeringsvärde för byggnader och mark uppgår till 11 178 (9 484). Redovisat värde för mark uppgår till 1 318 (1 318). Fastighetsinteckningar har ställts som säkerhet för egna räntebärande skulder till ett belopp om 8 300 (8 300).

M 13 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets direkta innehav i dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2010			2009		
			Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde	Antal andelar	Kapitalandel, %	Redovisat värde
EG Electronics AB	556648-7335	Stockholm	100	100	36 319	100	100	36 319
ETAL Group AB	556309-9133	Stockholm	1 000	100	7 930	1 000	100	7 930
Sincotron Holding AB	556598-4555	Stockholm	1 000	100	37 107	1 000	100	37 107
EG Electronics A/S		Brøndby, Danmark	500	100	9 856	500	100	9 856
Scanditron Danmark A/S		Lystrup, Danmark	500	100	9 327	500	100	9 327
AS ETAL Group		Tallinn, Estland	400	100	264	400	100	264
Scanditron Finland Oy		Helsingfors, Finland	152	100	10 021	152	100	10 021
ETAL Group Oy		Nummela, Finland	–	–	–	38 439	100	17 448
EG Power Electronics (India) Private Ltd		Chennai, Indien	10 000	100	721	10 000	100	243
EG (Shanghai) Commercial Co., Ltd		Shanghai, Kina	–	100	935	–	100	935
EG Electronics AS		Oslo, Norge	2 500	100	5 434	2 500	100	5 434
ETAL (UK) Ltd		Little Bealings, Storbritannien	1	100	–	1	100	–
EG Electronics GmbH		Neu-Isenburg, Tyskland	1	91	171	1	91	2 835
Summa					118 085			137 719
Moderbolagets direkta innehav i joint ventures								
Dispio AB	556777-0135	Stockholm	250	50	1 350	250	50	50
Summa					1 350			50
Totalt andelar i koncernföretag					119 435			137 769

Andelar i dotterföretag	2010	2009	Andelar i joint ventures	2010	2009
Anskaffningsvärde			Anskaffningsvärde		
Vid årets början	183 626	193 175	Vid årets början	50	–
Förvärv av dotterföretag	–	2 000	Förvärv av joint ventures	–	50
Lämnade aktieägartillskott	478	1 474	Aktieägartillskott	1 300	–
Nedsättning av köpeskilling	–	–34	Vid årets slut	1 350	50
Fusion av dotterföretag	–	–12 989			
Likvidation av dotterföretag	–37 948	–	Andelar i koncernföretag	2010	2009
Vid årets slut	146 156	183 626	Anskaffningsvärde		
Nedskrivningar			Vid årets början	183 676	193 175
Vid årets början	–45 907	–22 363	Vid årets slut	147 506	183 676
Årets nedskrivningar	–2 664	–30 500	Nedskrivningar		
Fusion av dotterföretag	–	6 956	Vid årets början	–45 907	–22 363
Likvidation av dotterföretag	20 500	–	Vid årets slut	–28 071	–45 907
Vid årets slut	–28 071	–45 907	Redovisat värde vid årets slut	119 435	137 769
Redovisat värde vid årets slut	118 085	137 719			

Årets nedskrivningar är hänförliga till verksamheter som har antingen minskat i omfattning eller upphört. Nedskrivning till beräknat nuvärde är gjord på basen av företagsledningens bedömning om framtida intjäningens förmåga.

Under året har ETAL Group Oy likviderats.

Noter för moderbolaget

M 14 Fordringar på koncernföretag

	2010	2009
Fordringar på dotterföretag		
Vid årets början	18 825	44 927
Tillkommande fordringar	22 843	6 401
Reglerade fordringar	-4 770	-30 529
Omklassificeringar	-	-1 157
Valutakursdifferenser	-963	-817
Vid årets slut	35 935	18 825
Fordringar på joint ventures		
Vid årets början	100	-
Tillkommande fordringar	-	100
Vid årets slut	100	100
Fordringar på koncernföretag		
Vid årets början	18 925	44 927
Vid årets slut	36 035	18 925

M 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2010	2009
Förutbetalda hyror och leasing	33	24
Förutbetalda pensioner	59	50
Övrigt	649	548
Summa	741	622

M 16 Likvida medel

	2010	2009
Kassa och bank	7	7
Moderbolagets kreditlöften uppgick till 73 846 (64 111) varav ej utnyttjat belopp var 1 604 (19 431).		

M 17 Aktiekapital och utdelning

Moderbolagets aktiekapital utgörs av 5 597 200 aktier (5 597 200) med ett kvotvärde på 5 kronor. Aktierna är fördelade på 150 000 A-aktier och 5 447 200 B-aktier.

För räkenskapsåret 2010 föreslår styrelsen en utdelning om 0,25 kronor per aktie, motsvarande totalt 1 399 300 kronor. Föregående år lämnades ingen utdelning.

M 18 Obeskattade reserver

	2010	2009
Periodiseringsfonder		
- Taxeringsår 2009	56	56
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	109	-
Summa	165	56

M 19 Skulder till kreditinstitut

	2010	2009
Lån	30 870	37 493
Avgår: kortfristig del av lån	-6 625	-6 625
Summa långfristiga skulder	24 245	30 868

Lån som förfaller till betalning senare än fem år uppgår till 187 (4 375). Se not M22 för ställda säkerheter gällande skulder till kreditinstitut.

M 20 Övriga kortfristiga skulder		
	2010	2009
Tilläggsköpeskilling vid förvärv	3 532	–
Övriga skulder	526	907
Summa	4 058	907

M 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	2010	2009
Upplupna semesterlöner	676	632
Upplupna löner	713	276
Upplupna sociala avgifter	683	746
Upplupna pensioner	80	139
Övriga upplupna kostnader	920	1 081
Summa	3 072	2 874

M 22 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser		
	2010	2009
Ställda säkerheter för egen räkning	8 300	8 300
Ansvarsförbindelser till förmån för koncernföretag	2 525	2 525
Summa	10 825	10 825

Ställda säkerheter för egen räkning består av fastighetsinteckningar lämnade som säkerhet för skulder till kreditinstitut. Därutöver har moderbolaget ställt sina aktier i dotterbolaget EG Electronics AB som säkerhet för skulder till kreditinstitut. Ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag avser garantibrev gentemot leverantörer. Se not M19 för skulder till kreditinstitut.

M 23 Inköp och försäljning mellan koncernföretag		
	2010	2009
Intäkter		
Nettoomsättning	11 196	13 176
Utdelningar	–	28 987
Ränteintäkter	320	511
Kostnader		
Räntekostnader	–386	–633
Fordringar		
Långfristiga fordringar	36 035	18 925
Kortfristiga fordringar	47 033	32 057
Skulder		
Långfristiga skulder	18 761	21 170
Kortfristiga skulder	591	51 230
Garantiförbindelser		
Koncernföretag	2 525	2 525

Förslag till vinstdisposition



Styrelsen föreslår en utdelning om 0,25 kronor per aktie (0) för räkenskapsåret 2010. Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	31 515 467
Årets resultat	3 752 820
Summa kronor	35 268 287

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägarna utdelas 0,25 kronor per aktie	1 399 300
I ny räkning överförs kronor	33 868 987
Summa kronor	35 268 287

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsens försäkran

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Vällingby den 5 april 2011


Kenneth Lindqvist
Styrelsens ordförande


Thomas Wernhoff
Vice ordförande i styrelsen


Catharina Lagerstam
Styrelseledamot


Magnus Norman
Styrelseledamot


Madeleine Denker
Arbetsstagarrepresentant


Fredrik Celsing
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 5 april 2011


Ola Wahlqvist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse samt rapport om bolagsstyrningsrapporten

Revisionsberättelse

Till årsstämman i ElektronikGruppen BK AB, org.nr. 556072-2547

Jag har granskat årsredovisningen och koncernredovisningen, med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–35, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ElektronikGruppen BK AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 25–61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprät-

tat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Mina uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Rapport om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för mitt uttalande om att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och är förenlig med årsredo-

visningens och koncernredovisningens övriga delar, har jag läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på min kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 5 april 2011



Ola Wahlqvist
Auktoriserad revisor

TEKNISK ORDLISTA

AC/DC-omvandlare Kraftförsörjningsaggregat som omvandlar växelspanning till likspänning. En DC/DC-omvandlare omvandlar en likspänning till en annan likspänning, t ex från 24 volt till 12 volt.

Chip eller mikrochip En bricka, vanligen gjord i kisel, innehållande en elektrisk krets. En sådan chip kan innehålla allt från en enstaka transistor till ett fullständigt datorsystem bestående av miljontals transistorer.

Elektromekaniska komponenter Används för att mekaniskt koppla och skydda elektriska kretsar. I denna grupp återfinns omkopplare, kontaktdon och säkringar.

Ferriter Samlingsbegrepp för olika keramiska material med järnoxid som huvudsaklig ingrediens. Ferriter är magnetiska och används bl a som kärna i transformatorer.

Halvledare eller aktiva komponenter Komponenter som leder och/eller förstärker elektriska signaler. Vanliga halvledare är transistorer, förstärkarkretsar, integrerade kretsar och minnen. Data- och telekomindustrin är stora användare av halvledare där de utgör grundläggande komponenter i produktionen.

Induktiva komponenter En grupp av passiva komponenter som i sin tur kan delas in i transformatorer och induktorer. *Transformatorer* används för att öka eller minska spänningsnivån och/eller skapa galvanisk isolation mellan en effektkälla och en effektmottagare. *Induktorer* har egenskapen att motverka förändringar i den elektriska ström som går genom dem. Ett vanligt användningsområde för induktorer är därför att filtrera bort ledningsbundna störningar i elektroniska utrustningar.

Kretskort Mönsterkort med monterade komponenter.

Lodpasta Tennpasta som används vid lödning av komponenter på mönsterkort.

Mikrovågskomponenter Används för att hantera elektriska signaler vid mycket höga frekvenser, bl a inom satellitkommunikation, radiobasstationer, radiolänkar och medicinsk utrustning.

Mönsterkort Grundbärare som elektronikkomponenterna monteras på och som förbinder komponenterna elektriskt.

Passiva komponenter Icke förstärkande komponenter som bl a används för att reglera flödet av elektrisk ström. Gruppen kan indelas i motstånd, kondensatorer och induktiva komponenter (eller magnetkomponenter). *Motstånd* och *kondensatorer* är ofta standardiserade komponenter och används i alla typer av elektroniska konstruktioner. *Induktiva komponenter* används främst inom signalöverföring och kraftförsörjning. Komponenterna varierar i komplexitet och anpassas efter tillämpning.

RFID Radio Frequency IDentification, en teknologi för att läsa information på avstånd från transpondrar och minnen som kallas för taggar.

TFT Thin Film Transistor, en teknik för nyare typer av digitala LCD-displayer där displayen byggs upp av transistorer etsade på tunna filmer.

Switchade aggregat Med switchade kraftförsörjningsaggregat avses spänningsomvandlare där en snabb elektronisk strömbrytare "hackar upp" en likspänning i korta pulser med hög frekvens. Dessa pulser likriktas och filtreras så att önskad likspänning erhålls. Genom att styra förhållandet mellan till- och frånslagstid kan ytspänningen regleras. Denna arbetsmetod ger en högre verkningsgrad än genom traditionella linjära aggregat och medger även en stabil utspänning trots stora variationer i inspänning.

UL Underwriters Laboratories, en av världens ledande organisationer för att testa och certifiera elektroniska produkter ur säkerhets-hänseende.

FINANSIELLA DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Bruttomarginal Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Direktavkastning Utdelning per aktie i procent av aktiekursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kapital Materiella anläggnings-tillgångar plus kundfordringar plus varulager minus leverantörsskulder.

P/CF-tal Aktiekursen på balansdagen dividerad med kassaflöde per aktie.

P/E-tal Aktiekursen på balansdagen dividerad med resultat per aktie.

Personalomsättning Antalet fast anställda som slutat under året dividerat med medeltalet anställda under året.

Resultat per aktie Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntebärande nettoskuld Nettot av räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel.

Räntetäckningsgrad Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader exklusive kursförluster dividerat med finansiella kostnader exklusive kursförluster.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Sysselsatt kapital Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder.

Soliditet Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Utdelningsandel Utdelning per aktie i procent av resultat per aktie.

Vinstmarginal Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.



JLT8404

HUVUDKONTOR

ElektronikGruppen BK AB (publ)

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160.
Tel 08 759 35 00, fax 08 759 35 20, info@egruppen.com
www.egruppen.se

AFFÄRSOMRÅDE ELECTRONICS

www.egelectronics.com

EG Electronics

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160.
Tel 08 759 35 70, info@egelectronics.com

Box 2001, 145 02 Norsborg. Besöksadress Kumla Gårdsväg 24C.
Tel 08 531 939 00

Askims Verkstadsväg 5A, 436 34 Askim. Tel 031 45 80 40

Box 15035, 750 15 Uppsala. Besöksadress Söderforsgatan 1.
Tel 018 56 33 00

Korskildeeng 6, DK-2670 Greve, Danmark. Tel +45 43 43 50 00

Sinikalliontie 5A, FIN-00381 Esbo, Finland. Tel +358 20 752 87 00

Hoffsveien 17, N-0275 Oslo, Norge. Tel +47 23 25 46 00

Friedrich-Ebert-Anlage 49, D-60308 Frankfurt, Tyskland.
Tel +49 69 308 620 60

EG (Shanghai) Commercial Co., Ltd.

Room 1808, Shanghai International Group Building, 511 Weihai Road,
CN-200041 Shanghai, Kina. Tel +86 21 521 300 77

EG Power Electronics (India) Pvt. Ltd.

No 406, 4th Floor, Barton Centre, M.G. Road, Bangalore
IN-560001, Karnataka, Indien. Tel +91 8041 716 179

Dispio AB

Västberga Allé 9, 126 30 Hägersten. Tel 08 775 20 60, info@dispio.com

AFFÄRSOMRÅDE PRODUCTS

www.etalgroup.com

ETAL Group AB

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 160.
Tel 08 759 35 00, info@etalgroup.com

Gottorpsgatan 11, 582 73 Linköping. Tel 08 759 35 94

Lasarettsvägen 7, 685 34 Torsby. Tel 08 759 35 00

ETAL (UK) Ltd.

Unit 2, Mid Sussex Business Park, Folders Lane East, Ditchling,
East Sussex, U.K. BN6 8SG. Tel +44 1444 871 186

AS ETAL Group

Peterburi tee 2F, EE-114 15 Tallinn, Estland. Tel +372 614 30 30

ETAL Group Pvt. Ltd.

No. 7, 2nd Lane, Maligawa Road, Ratmalana, Sri Lanka.
Tel +94 11 262 38 04

AFFÄRSOMRÅDE PRODUCTION TECHNOLOGY

www.scanditron.se

Scanditron Sverige AB

Box 39, 162 11 Vällingby. Besöksadress Grimstagatan 162.
Tel 08 795 24 00, info@scanditron.se

Box 15035, 750 15 Uppsala. Besöksadress Söderforsgatan 1.
Tel 018 561 161

Scanditron Danmark A/S

Lyshøjten 12, DK-8520 Lystrup, Danmark. Tel: +45 8674 1233

Scanditron Finland Oy

Sinikalliontie 5A, FIN-02630 Esbo, Finland. Tel +358 20 752 87 00

Scanditron Sp. z o.o.

Ul. Obywatelska 115, PL-94-104 Lodz, Polen. Tel +48 42 686 02 46

Scanditron Estland

Tulika 15/17, EE-106 13 Tallinn, Estland. Tel +372 614 30 30