

## Delårsrapport januari-mars 2011

### Januari-mars 2011 (rapportperioden)

Nettoomsättning	228 Mkr (184)
Orderingång	292 Mkr (209)
Resultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	8,7 Mkr (5,0)
Rörelseresultat	3,8 Mkr (0,3)
Resultat före skatt	0,4 Mkr (3,2)
Resultat per aktie	0,01 kr (0,08)
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15,0 Mkr (-12,4)

- Nettoomsättningen ökade med 24 procent. Justerat för förvärv var ökningen 22 procent.
- Orderingången ökade med 40 procent till 292 Mkr vilket är den högsta nivån för ett enskilt kvartal i koncernens historia.
- Valutakurseffekter har påverkat periodens resultat negativt med -5,9 Mkr.

### För ytterligare information

*Fredrik Celsing*, VD och koncernchef, tel 08 759 35 55, eller  
*Håkan Lundgren*, informationschef, tel 08 759 35 79

Denna information är sådan som ElektronikGruppen ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden, lagen om handel med finansiella instrument eller NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter. Informationen lämnades för offentliggörande den 9 maj 2011, kl 15.00.

ElektronikGruppen är en av Nordens ledande leverantörer av högteknologiska komponenter, system och produktionsutrustningar till elektronikindustrin. Koncernen består av ett 15-tal bolag organiserade i tre affärsområden. Tillsammans är bolagen verksamma i elva länder i Nordeuropa och Asien. Koncernen omsatte 922 Mkr under 2010. Aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic i Stockholm.

ElektronikGruppen BK AB (publ)  
Org nr 556072-2547  
Box 39, 162 11 Vällingby, besöksadress Grimstagatan 160  
Tel 08 759 35 00, fax 08 759 35 20  
E-post [info@egruppen.com](mailto:info@egruppen.com), [www.egruppen.se](http://www.egruppen.se)

 **ELEKTRONIK  
GRUPPEN**

## Koncernen januari-mars 2011

Koncernens nettoomsättning under det första kvartalet 2011 uppgick till 228 Mkr (184), en ökning med 24 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Justerat för förvärv/avyttringar var ökningen 22 procent. Orderingsgången ökade med 40 procent till 292 Mkr (209). Orderstocken vid periodens utgång uppgick till 221 Mkr (122).

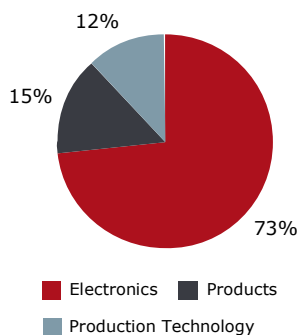
Periodens rörelseresultat uppgick till 3,8 Mkr (0,3) och resultatet före skatt till 0,4 Mkr (3,2). Valutakurseffekter avseende omräkningsdifferenser har påverkat rörelseresultatet negativt med -3,7 Mkr, vilket redovisas som övriga rörelsekostnader. I finansnettot ingår ytterligare negativa valutaeffekter om -2,2 Mkr varför den totala valutapåverkan, inklusive effekter av säkringsåtgärder, i resultatet före skatt blir -5,9 Mkr.

Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick under rapportperioden till 4,9 Mkr (4,7), vilka i sin helhet var planenliga avskrivningar. Periodens resultat per aktie var 0,01 kr (0,08).

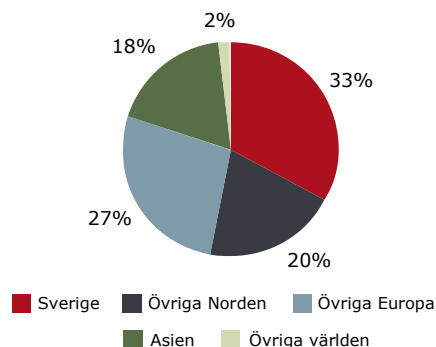
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 15,0 Mkr (-12,4).

## Nettoomsättningens fördelning

**Omsättning jan-mars 2011  
per affärsområde**



**Omsättning jan-mars 2011  
per geografisk marknad**



## Marknad och omvärld

Elektronikmarknaden som helhet visar tillväxt och den positiva trenden i efterfrågan har fortsatt. Detta visas inte minst genom orderingsgången som är den högsta någonsin för ett enskilt kvartal i koncernens historia. Den starkaste utvecklingen för koncernen har skett i Europa medan försäljningen i Asien var något lägre, vilket delvis är en effekt av det kinesiska nyåret då affärsaktiviteterna är mycket låga under två veckor.

För koncernen och dess kunder har hittills inte märkts några effekter avseende tillgång på komponenter som kan relateras till tsunamikatastrofen i Japan. Ett fåtal av koncernens japanska leverantörer har dock indikerat att det kan uppstå leveransförseningar under kommande kvartal. Dessa står emellertid för en mycket liten del av koncernens totala försäljning. Samtidigt finns en viss osäkerhet kring hur ElektronikGruppens kunder kan komma att påverkas av leveransproblem från andra leverantörer i Japan, och de följd effekter detta i så fall skulle kunna få för efterfrågan på koncernens produkter.

Den fortsatta förstärkningen av den svenska kronan, framför allt gentemot US dollarn, har inverkat kraftigt negativt på koncernens marginaler och resultat under perioden.

## Affärsområdenas utveckling i sammandrag

*Affärsområde Electronics* utvecklades fortsatt positivt med ökad försäljning inom framför allt kommersiella fordon och informationssystem. Samtidigt har den allt starkare kronan slagit mot marginaler och resultat.

För *affärsområde Products* inleddes kvartalet svagt, delvis som en effekt av det kinesiska nyåret, för att avslutas med markant ökade försäljningsnivåer.

Inom *affärsområde Production Technology* var försäljningen svag under hela kvartalet. Emellertid har två större ordrar avseende produktionsutrustning erhållits för leverans längre fram. Även i övrigt märks en ökad beredskap för investeringar bland kunderna.

## Förvärv

Inga förvärv har genomförts under rapportperioden.

## Kassaflöde och investeringar

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under rapportperioden till 15,0 Mkr (-12,4). Det totala kassaflödet uppgick till 4,7 Mkr (-12,9).

Nettoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till -0,3 Mkr (0,7) och avskrivningar på materiella anläggningstillgångar till -2,5 Mkr (-2,7).

## Finansiell ställning

Soliditeten den 31 mars uppgick till 36,5 procent, jämfört med 33,8 procent vid årets ingång. Likvida medel ökade under rapportperioden med 4,2 Mkr till 14,9 Mkr. Den räntebärande nettoskulden minskade med 14,9 Mkr till 83,3 Mkr. Under rapportperioden har koncernens kreditutrymme utökats med cirka 10 Mkr.

## Personal

Antalet medarbetare i koncernen den 31 mars var 557 (592). Av dessa arbetar 300 i den asiatiska verksamheten, varav merparten vid produktionsenheten i Sri Lanka.

Vid årets ingång hade koncernen 570 anställda.

## Affärsområdena januari–mars 2011

### EG Electronics

*Affärsområdet säljer elektronikkomponenter och system som kräver ingående teknisk och kommersiell kompetens samt en tillförlitlig och effektiv logistik. Kundbasen är bred, med de största kunderna inom telekom, kommersiella fordon, industriautomation samt informationssystem. Huvudmarknader är Norden och Kina.*

EG Electronics	januari-mars		helår
	2011	2010	2010
Nettoomsättning, Mkr	168	135	648
Orderingång, Mkr	188	156	694
Rörelseresultat, Mkr	7,1	4,7	30,9
Rörelsemarginal, %	4,2	3,5	4,8

Nettoomsättningen ökade under rapportperioden med 24 procent till 168 Mkr (135). Orderingången ökade med 21 procent till 188 Mkr (156). Rörelseresultatet ökade till 7,1 Mkr (4,7).

Elektronikmarknaden som helhet visar fortsatt tillväxt. Den telekomrelaterade försäljningen var sammantaget stabil, med en svagare period kring det kinesiska nyåret. Inom kommersiella fordon fortsatte den positiva trenden med gradvis ökad försäljning. Segmenten informationssystem och industriautomation utvecklades starkt under perioden.

Resultatet har påverkats negativt av valutakurseffekter, främst en effekt av kronans förstärkning gentemot US dollar.

### EG Products

*Affärsområdet utvecklar, tillverkar och säljer induktiva komponenter till globalt verksamma företag inom telekom, kraftteknik och försvarsindustrin. Produktionen sker i egna anläggningar i Estland och Sri Lanka samt genom kontraktstillverkning i Kina.*

EG Products	januari-mars		helår
	2011	2010	2010
Nettoomsättning, Mkr	33	29	140
Orderingång, Mkr	42	35	143
Rörelseresultat, Mkr	0,6	0,5	8,9
Rörelsemarginal, %	1,8	1,7	6,4

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 33 Mkr (29). Orderingången ökade med 20 procent till 42 Mkr (35). Rörelseresultatet uppgick till 0,6 Mkr (0,5).

Efter en svag inledning försäljningsmässigt, delvis påverkat av det kinesiska nyåret, ökade efterfrågan och försäljningen markant mot slutet av kvartalet. Samtidigt har arbetet fortsatt med att effektivisera interna funktioner och processer, främst inom inköp och support.

### EG Production Technology

*Affärsområdet säljer produktionsutrustningar, förbrukningsmaterial samt service- och utbildningstjänster till elektronikindustrin i Norden, Baltikum och Polen.*

EG Production Technology	januari-mars		helår
	2011	2010	2010
Nettoomsättning, Mkr	27	21	135
Orderingång, Mkr	62	18	131
Rörelseresultat, Mkr	-0,5	-1,2	-4,1
Rörelsemarginal, %	-1,9	-5,7	-3,0

Nettoomsättningen ökade med 30 procent till 27 Mkr (21). Den förvärvade Cyncrona-verksamheten, som ingår i affärsområdet från och med 1 juni 2010, har bidragit med drygt 3 Mkr till periodens omsättning varför den förvärvsjusterade omsättningen ökade med 15 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Orderingången ökade med 244 procent till 62 Mkr (18). Rörelseresultatet uppgick till -0,5 Mkr (-1,2).

Affärsområdets maskinförsäljning sker vanligen i form av större projekt varför variationerna kan vara stora från ett kvartal till ett annat. Under rapportperioden var maskinförsäljningen svag men affärsområdet erhöll två större ordrar med planerad leverans under det andra och tredje kvartalet. Även med dessa ordrar borträknade märks ett visst ökat intresse och beredskap för maskininvesteringar bland kunderna, och då tydligast i Finland, Norge och Polen. Efterfrågan på stenciler och övrigt förbrukningsmaterial var stabil på de flesta geografiska marknader.

### Årsstämma

Årsstämma i ElektronikGruppen BK AB hålls måndagen den 9 maj 2011, kl 17.00 i bolagets lokaler på Grimstagatan 160 i Vällingby. Kommuniké från årsstämman publiceras tisdagen den 10 maj.

## Planerad ekonomisk information 2011

Delårsrapport för perioden januari-juni publiceras den 15 juli.

Delårsrapport för perioden januari-september publiceras den 25 oktober.

Vällingby den 9 maj 2011

*Fredrik Celsing*

Verkställande direktör och koncernchef

ElektronikGruppen BK AB (publ)

## Finansiella rapporter och noter – koncernen

För definitioner se sida 12.

Resultaträkning i sammandrag för koncernen, Mkr	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
Nettoomsättning	227,7	184,1	921,7
Övriga rörelseintäkter	0,3	0,1	5,3
Kostnad för sålda varor	-164,7	-127,5	-657,8
Övriga externa kostnader	-16,7	-18,5	-85,6
Personalkostnader	-34,0	-32,8	-139,2
Av- och nedskrivningar	-4,9	-4,7	-20,2
Övriga rörelsekostnader	-3,9	-0,4	-3,5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,8</b>	<b>0,3</b>	<b>20,7</b>
Finansnetto	-3,4	2,9	2,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,4</b>	<b>3,2</b>	<b>23,3</b>
Inkomstskatter	-0,3	-2,8	-6,1
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>17,2</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	0,1	0,5	17,4
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,1	-0,2
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,01	0,08	3,07
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,01	0,08	3,07

Antalet aktier i bolaget vid rapportperiodens slut uppgick till 5 597 200 st (5 597 200).

Rapport över totalresultat i sammandrag för koncernen, Mkr	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
<b>Periodens resultat</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>17,2</b>
Omräkningsdifferenser från utlandsverksamheter	-0,1	-5,3	-9,9
Omräkningsdifferenser realiserade och omklassificerade till resultaträkningen	-	-	-1,3
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>-0,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>-11,2</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,9</b>	<b>6,0</b>
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	0,0	-4,8	6,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	-0,1	-0,2

Balansräkning i sammandrag för koncernen, Mkr	31 mars	31 mars	31 dec
	2011	2010	2010
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	69,6	71,6	72,1
Materiella anläggningstillgångar	27,5	35,4	29,7
Finansiella tillgångar	0,7	0,9	0,8
Uppskjutna skattefordringar	4,6	16,1	4,8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>102,4</b>	<b>124,0</b>	<b>107,4</b>
Varulager	67,9	60,7	67,7
Kundfordringar	181,7	148,5	212,7
Övriga kortfristiga fordringar	14,6	19,7	13,6
Likvida medel	14,9	17,3	10,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>279,1</b>	<b>246,2</b>	<b>304,7</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>381,5</b>	<b>370,2</b>	<b>412,1</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Eget kapital hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare	139,3	128,3	139,3
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,1	0,0	-0,1
<b>Summa eget kapital</b>	<b>139,2</b>	<b>128,3</b>	<b>139,2</b>
Räntebärande skulder	22,6	29,7	24,3
Avsättningar och övriga långfristiga skulder	6,5	1,9	6,5
Uppskjutna skatteskulder	3,6	13,6	3,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>32,7</b>	<b>45,2</b>	<b>34,5</b>
Räntebärande skulder	80,6	69,8	89,6
Leverantörsskulder	77,8	69,5	93,1
Avsättningar och övriga kortfristiga skulder	51,2	57,4	55,7
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>209,6</b>	<b>196,7</b>	<b>238,4</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>242,3</b>	<b>241,9</b>	<b>272,9</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>381,5</b>	<b>370,2</b>	<b>412,1</b>

Förändring av eget kapital i sammandrag för koncernen, Mkr	Hänförligt till:		Summa eget kapital
	Moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	
januari-mars 2011			
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2011</b>	<b>139,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>139,2</b>
Periodens totalresultat	0,0	0,0	0,0
<b>Utgående eget kapital 31 mars 2011</b>	<b>139,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>139,2</b>
januari-mars 2010			
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2010</b>	<b>133,1</b>	<b>0,1</b>	<b>133,2</b>
Periodens totalresultat	-4,8	-0,1	-4,9
<b>Utgående eget kapital 31 mars 2010</b>	<b>128,3</b>	<b>0,0</b>	<b>128,3</b>
januari-december 2010			
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2010</b>	133,1	0,1	133,2
Periodens totalresultat	6,2	-0,2	6,0
<b>Utgående eget kapital 31 december 2010</b>	<b>139,3</b>	<b>-0,1</b>	<b>139,2</b>

Kassaflödesanalys i sammandrag för koncernen, Mkr	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3,1	2,4	37,0
Förändring av rörelsekapital	11,9	-14,8	-67,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15,0	-12,4	-30,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,3	-0,7	-6,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-10,6	0,2	17,9
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>4,7</b>	<b>-12,9</b>	<b>-18,6</b>
Likvida medel vid periodens början	10,7	30,9	30,9
Periodens kassaflöde	4,7	-12,9	-18,6
Valutakursdifferenser i likvida medel	-0,5	-0,7	-1,6
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>14,9</b>	<b>17,3</b>	<b>10,7</b>

#### Redovisningsprinciper och revisorsgranskning

ElektronikGruppens koncernredovisning upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, vilka beskrivs i Årsredovisningen 2010. Denna delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering.

Denna delårsrapport har inte granskats av ElektronikGruppens externa revisor.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper

De nya eller reviderade IFRS-standarder och IFRIC-tolkningar som har trätt i kraft sedan den 1 januari 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.



Nettoomsättning per segment (affärsområde), Mkr	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
EG Electronics	168	135	648
-varav externa	168	135	648
-varav interna	0	0	0
EG Products	33	29	140
-varav externa	32	28	139
-varav interna	1	1	1
EG Production Technology	27	21	135
-varav externa	27	21	135
-varav interna	0	0	0
Gruppgemensamma funktioner	2	1	6
Elimineringar	-2	-2	-7
<b>Summa</b>	<b>228</b>	<b>184</b>	<b>922</b>

Rörelseresultat per segment (affärsområde), Mkr	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
EG Electronics	7,1	4,7	30,9
EG Products	0,6	0,5	8,9
EG Production Technology	-0,5	-1,2	-4,1
Gruppgemensamma funktioner	-3,4	-3,7	-15,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,8</b>	<b>0,3</b>	<b>20,7</b>
Finansnetto	-3,4	2,9	2,6
<b>Resultat före skatt</b>	<b>0,4</b>	<b>3,2</b>	<b>23,3</b>

#### Transaktioner med närstående

Inga väsentliga förändringar har skett för koncernen i relationer eller transaktioner med närstående jämfört med det som beskrivits i ElektronikGruppens årsredovisning för 2010 i not K24.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

ElektronikGruppen exponeras för affärsrisker och finansiella risker i den löpande verksamheten. De affärsrisker som bedöms ha störst inverkan på koncernen är konjunkturutvecklingen, konkurrenssituationen, förändringar i inköpspriser samt leverantörs- och kundberoenden. Det enskilt viktigaste kundsegmentet av betydelse för omsättning och resultat utgörs av tillverkare av telekommunikationsutrustning. Andra större kundsegment är tillverkare av kommersiella fordon, informationssystem och automationsutrustning.

Till de mer påtagliga finansiella riskfaktorerna hör förändringar i valutakurser och räntenivåer samt kredit- och refinansieringsrisker.

I övrigt hänvisas till den redogörelse för risker och osäkerhetsfaktorer som finns i ElektronikGruppens årsredovisning för 2010. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit eller förändrats.

## Finansiella rapporter och noter – moderbolaget

ElektronikGruppen BK AB, org nr 556072-2547, är moderbolag i koncernen. Moderbolagets nettoomsättning, huvudsakligen bestående av koncernintern fakturering, uppgick under perioden januari-mars till 3,1 Mkr (2,9). Rörelseresultatet uppgick till -3,7 Mkr (-3,6) och periodens resultat -4,6 Mkr (-0,7). Likvida medel i moderbolaget uppgick vid periodens utgång till 0,0 Mkr (0,0).

<b>Resultaträkning i sammandrag för moderbolaget, Mkr</b>	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
Rörelsens intäkter	3,1	2,9	11,2
Rörelsens kostnader	-6,8	-6,5	-26,6
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,6</b>	<b>-15,4</b>
Resultat från finansiella poster	-2,5	2,7	15,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-6,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,1</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-0,1
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-6,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,0</b>
Inkomstskatter	1,6	0,2	3,8
<b>Periodens resultat</b>	<b>-4,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>3,8</b>

<b>Rapport över totalresultat i sammandrag för moderbolaget, Mkr</b>	jan-mars		helår
	2011	2010	2010
Periodens resultat	-4,6	-0,7	3,8
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-	-	24,2
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-4,6</b>	<b>-0,7</b>	<b>28,0</b>

<b>Balansräkning i sammandrag för moderbolaget, Mkr</b>	31 mars		31 dec
	2011	2010	2010
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,8	9,2	6,7
Materiella anläggningstillgångar	12,4	12,7	12,5
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
- Andelar i koncernföretag	119,9	137,7	119,4
- Fordringar på koncernföretag	30,8	18,7	36,0
- Uppskjuten skattefordran	8,4	11,9	6,8
- Övriga långfristiga fordringar	0,1	0,1	0,1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>177,4</b>	<b>190,3</b>	<b>181,5</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
- Fordringar på koncernföretag	45,3	35,7	47,0
- Övriga fordringar	2,5	1,8	2,0
Kassa och bank	0,0	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>47,8</b>	<b>37,5</b>	<b>49,0</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>225,2</b>	<b>227,8</b>	<b>230,5</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Bundet eget kapital	59,8	59,8	59,8
Fritt eget kapital	30,6	6,4	35,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>90,4</b>	<b>66,2</b>	<b>95,0</b>
Obeskattade reserver	0,2	0,1	0,2
Skulder till kreditinstitut	22,6	29,2	24,2
Skulder till koncernföretag	18,5	19,1	18,8
Övriga långfristiga skulder	4,3	-	4,3
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>45,4</b>	<b>48,3</b>	<b>47,3</b>
Skulder till kreditinstitut	75,5	56,7	78,9
Skulder till koncernföretag	6,4	51,4	0,5
Övriga kortfristiga skulder	7,3	5,1	8,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>89,2</b>	<b>113,2</b>	<b>88,0</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>225,2</b>	<b>227,8</b>	<b>230,5</b>

**Redovisningsprinciper**

ElektronikGruppen BK AB som är moderbolag i koncernen upprättar sin finansiella rapportering i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

## Kvartalsdata och nyckeltal – koncernen

	Nettoomsättning, Mkr			Orderingång, Mkr			Resultat före skatt, Mkr			Resultat per aktie, kr		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
Jan-mars	228	184	197	292	209	206	0,4	3,2	-37,7	0,01	0,08	-6,53
april-juni		213	186		266	169		5,5	-8,7		0,68	-1,25
Juli-sep		256	157		284	154		-1,9	-13,0		-0,34	-2,01
Okt-dec		269	178		209	193		16,5	-10,3		2,65	-2,29
<b>Helår</b>		<b>922</b>	<b>718</b>		<b>968</b>	<b>722</b>		<b>23,3</b>	<b>-69,7</b>		<b>3,07</b>	<b>-12,08</b>

Nyckeltal för koncernen	januari-mars		helår	
	2011	2010	2010	2009
Bruttomarginal, %	3,8	2,7	4,4	-3,6
Rörelsemarginal, %	1,7	0,2	2,2	-9,4
Vinstmarginal, %	0,2	1,7	2,5	-9,7
Avkastning på eget kapital, %	0,0	0,3	12,6	-40,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,2	1,6	13,0	-23,6
Avkastning på totalt kapital, %	1,0	1,0	6,9	-15,3
Soliditet, %	36,5	34,7	33,8	36,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,74	0,78	0,82	0,75
Andel riskbärande kapital, %	37,4	38,3	34,7	39,9
Räntetäckningsgrad, ggr	1,3	6,3	7,9	-22,5
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar i % av nettoomsättning	-0,2	0,4	0,0	0,1
Antal anställda vid periodens slut	557	592	570	517
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,01	0,08	3,07	-12,08
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,01	0,08	3,07	-12,08
Eget kapital per aktie, kr	24,87	22,93	24,86	23,79
Kassaflöde per aktie, kr	2,68	-2,22	-5,41	6,24
Aktiekurs vid periodens slut, kr	33,90	20,70	23,00	18,10

## Finansiella definitioner

*Andel riskbärande kapital* Summan av eget kapital och uppskjutna skatteskulder i procent av balansomslutningen.

*Avkastning på eget kapital* Periodens resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

*Avkastning på sysselsatt kapital* Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Avkastning på totalt kapital* Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

*Bruttomarginal* Rörelseresultat före avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

*Eget kapital per aktie* Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.

*Kassaflöde per aktie* Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

*Operativt kapital* Materiella anläggningstillgångar plus kundfordringar plus varulager minus leverantörsskulder.

*Resultat per aktie* Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

*Räntebärande nettoskuld* Nettot av räntebärande skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel.

*Räntetäckningsgrad* Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader exklusive kursförluster dividerat med finansiella kostnader exklusive kursförluster.

*Rörelsemarginal* Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

*Skuldsättningsgrad* Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

*Sysselsatt kapital* Balansomslutning reducerad med icke räntebärande skulder.

*Soliditet* Eget kapital i procent av balansomslutningen.

*Vinstmarginal* Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.