



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### RESURS BEMANNING CNC AB (publ)

*Resurs Bemanning är ett av Sveriges ledande kompetensförsörjningsföretag och är noterat på OMX First North. Vi har verksamhet över hela landet och erbjuder tjänsterna personaluthyrning, rekrytering, konsultförmedling och personalomställning inom specialismrådena IT, ekonomi samt kontor & administration. Koncernen är ISO-certifierad samt innehar branschautorisation. Läs mer på [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)*

#### Januari - september 2011

- Omsättningen uppgick till 113,5 (102,8) Mkr, en ökning med 10,3 %
- Rörelseresultatet uppgick till -1,5 (-4,3) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om -1,3 (-4,2) %
- Resultatet före skatt uppgick till -0,8 (-3,9) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -0,8 (-3,9) Mkr
- Resultat per aktie -0,05 (-0,23) kronor
- Eget kapital per aktie 2,86 (2,88) kronor

#### Juli - september 2011

- Omsättningen uppgick till 30,7 (30,9) Mkr, en minskning med 0,3 %
- Rörelseresultatet uppgick till -1,5 (-2,5) Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om -5,0 (-8,3) %
- Resultatet före skatt uppgick till -1,3 (-2,3) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till -1,3 (-2,3) Mkr
- Resultat per aktie -0,08 (-0,14) kronor

#### VD kommenterar



Efter ett första halvår 2011 som präglades av en växande marknad har den tidiga hösten utvecklats avvaktande. Turbulens i omvärlden gör att våra kunder i större utsträckning än tidigare skjuter på beslut om nyanställningar och omprövar nyinvesteringar som i förlängningen påverkar behovet av kompetens. Förändringen i marknaden märks mest i stockholmsregionen.

I en svalnande marknad är det glädjande att vi försätter att förstärka vår bruttomarginal. Ökad försäljning och en breddad kundbas är prioriterade områden under hösten. Vår satsning på nya kundsegment utanför den traditionella IT-sektorn har under perioden gett flera viktiga instegsaffärer.

Efter sommaren noterar vi en liten ökning i tillgången på bra kandidater. Förändringen beror främst på konjunkturen. Den underliggande strukturella bristen av framförallt IT-kompetens finns kvar.

Tillgång till medarbetare med rätt kompetens har blivit – och kommer att bli – allt viktigare för företag i tjänstemannasektorn. I den här utvecklingen ska Resurs Bemanning vara Sveriges snabbaste och mest träffsäkra förmedlare av kompetens.

Höstens utmaning är att i en turbulent omvärld fortsätta skapa den volymtillväxt som vi lagt grunden för genom investeringar under våren.

Vi går en spännande höst tillmötes!

Peter Palmqvist, VD



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Viktiga händelser under juli – september

#### Resurs Bemanning i samarbete med Scandic IT

Under perioden har arbetet med att vidga kundbasen utanför den traditionella IT-sektorn fortsatt. Detta har bland annat resulterat i ett nytt ramavtal med Scandic IT samt att ett samarbete har inletts med ett av Sveriges största logistikföretag. Utmärkande för de samarbeten som etableras är fokus på koncernen samtliga tjänsteområden inom både IT och ekonomi.

#### Utökad samarbete med de yrkesinriktade skolorna

Ett utökad samarbete med flertalet yrkesinriktade skolor inom IT och Ekonomi har resulterat i en plats i ledningen för Frans Schartaus Handelsinstitut. Detta innebär både att de studenter som deltar i utbildningarna förses med en väg in i arbetslivet efter avslutad utbildning samtidigt som Resurs Bemanning kan vara med och påverka utbildningarnas inriktning så att de möter näringslivets krav.

### Omsättning och resultat, koncernen

#### Januari - september

Koncernens intäkter ökade med 10,3 (-12,9) % och uppgick till 113,5 (102,8) Mkr. Ökningen beror på prisökningar, medan volymtillväxten avstannat, förutom inom rekryteringsaffären.

Rörelseresultatet uppgick till -1,5 (-4,3) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till -0,8 (-3,9) Mkr. Att rörelseresultatet är negativt trots tillväxt grundar sig på de investeringar som skett i organisationen under första halvåret men som ännu inte skapat tillräcklig volymtillväxt på grund av en avvaktande marknad.

#### Juli - september

Under tredje kvartalet minskade koncernens intäkter med 0,3 (-9,4) % och uppgick till 30,7 (30,9) Mkr.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -1,5 (-2,5) Mkr. Resultatet är bättre än för samma period föregående år vilket baseras på en marginalförbättring på 1,3 procentenheter och minskade kostnader med 3 procentenheter jämfört med samma period föregående år.

Resultatet före skatt för perioden uppgick till -1,3 (-2,3) Mkr.

### Koncernens verksamhetsområden

Resurs Bemanning arbetar inom tre verksamhetsområden, IT, ekonomi samt kontor & administration. Koncernen har ett brett utbud av tjänster inom dessa områden och kan erbjuda personaluthyrning och konsultförmedling samt rekrytering och personalomställning till våra kunder.

### Fördelning per verksamhetsområde

Tkr	2011	2010	2011	2010	2010
Nettoomsättning	juli-sep	juli-sep	jan-sep	jan-sep	jan-dec
IT	24 643	24 518	91 641	80 589	115 115
Ekonomi och finans	4 470	4 803	15 482	15 636	21 314
Kontor och administration	1 629	1 531	6 330	6 587	8 718
<b>Totalt</b>	<b>30 742</b>	<b>30 852</b>	<b>113 453</b>	<b>102 812</b>	<b>145 147</b>



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Övrig finansiell information

#### Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde för januari till september uppgick till -2,1 (-5,3) Mkr. För tredje kvartalet uppgick kassaflödet till -3,8 (-2,4) Mkr. Det negativa kassaflödet ackumulerat januari-september genereras av ett underskott i den löpande verksamheten under kvartal tre vilket endast delvis kompenseras av att koncernen har en positiv förändring i rörelsekapitalet och binder mindre kapital i kundfordringar under perioden.

Soliditeten per 30 september uppgick till 65,0 (62,8) % och det egna kapitalet uppgick till 48,6 (49,0) Mkr, motsvarande 2,86 (2,88) kronor per aktie. Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 39,9 (42,6) Mkr. Koncernen har inga räntebärande skulder.

#### Skatter

Koncernens skattekostnad för januari till september uppgår ackumulerat till +0,0 (-0,0) Mkr. Den effektiva skattesatsen för halvåret uppgår till 0,0 (0,0) %. Resurs Bemanning aktiverar av försiktighetsskäl inte uppskjuten skattefordran på tidigare perioders förluster och anger inte någon skattekostnad för perioden på grund av tidigare genererade underskott.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar har under januari till september uppgått till 0,2 (0,1) Mkr. Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgår för perioden till 0,0 (0,1) Mkr.

#### Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 269 (276).

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under perioden uppgick till 24,3 (21,4) Mkr. Resultatet efter finansiella poster, januari - september uppgick till -0,2 (-0,8) Mkr. Moderbolagets omsättning är till stor del beroende av koncernintern periodisering, denna uppgick för perioden till 18,0 (14,5) Mkr.

#### Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har förekommit under perioden.

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer anges i Resurs Bemannings årsredovisning för 2010. Dessa inkluderar främst konjunktürkänslighet samt marknadsförändringar. I samband med tillväxten i tjänstemannasegmenten inom bemanningsmarknaden, framträder tillgången på kvalificerade medarbetare som en allt större osäkerhetsfaktor. Samma väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som förelåg per 2010-12-31 gäller för 2011-09-30.

#### Styrelsens arbete

Resurs Bemanning AB:s styrelse består av fem ledamöter, valda av årsstämman. Styrelsen har under perioden januari-september genomfört sju styrelsemöten. Därutöver har styrelsen haft löpande kontakt angående koncernens verksamhet och utveckling.

#### Framtidsutsikter

Den osäkerhet i konjunkturen som finns baserad på den ekonomiska situationen, i bland annat Europa och USA gör att marknads utveckling är svårbedömd. Vår tidigare bedömning med en då fortsatt god efterfrågan på IT- och Ekonomitjänster, har reviderats då vi kunnat konstatera att marknaden påverkats negativt av den rådande instabiliteten i den globala ekonomin. Vår starka finansiella ställning innebär dock att vi har uthållighet att klara volatilitet i marknaden.

#### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med de principer som anges i föregående års årsredovisning.



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Frågor angående denna delårsrapport besvaras av:

Peter Palmqvist, VD och koncernchef, tfn 08-555 350 29, [peter.palmqvist@resursbemanning.se](mailto:peter.palmqvist@resursbemanning.se)  
Anna Hedström, CFO, tfn 08-555 350 18, [anna.hedstrom@resursbemanning.se](mailto:anna.hedstrom@resursbemanning.se)

Resurs Bemanning CNC AB (publ), org. nr. 556554-6750, Box 6017, 102 31 Stockholm  
Tfn: +46 8 555 350 00, [www.resursbemanning.se](http://www.resursbemanning.se)

### Kommande rapporttillfällen och bolagsstämmor

24 februari 2012 kl 08.00  
9 maj 2012 kl.18.00  
29 augusti 2012 kl. 08.00  
25 oktober 2012 kl. 08.00

Bokslutskommuniké 2011  
Delårsrapport januari – mars 2012  
Delårsrapport januari – juni 2012  
Delårsrapport januari – september 2012

*Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Stockholm den 24 oktober 2011

Maria Nilsson  
Styrelseordförande

Per Granath  
Ledamot

Torkel Norda  
Ledamot

Christina Norin-Söderström  
Ledamot

Klas Wahlström  
Ledamot

Peter Palmqvist  
Verkställande direktör

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Koncernens resultaträkning i sammandrag

Tkr	2011 juli-sep	2010 juli-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
<b>Nettoomsättning</b>	<b>30 742</b>	<b>30 852</b>	<b>113 453</b>	<b>102 812</b>	<b>145 147</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Underkonsultkostnader	-6 233	-6 425	-30 157	-21 733	-34 956
Övriga externa kostnader	-3 453	-3 574	-11 281	-10 607	-14 589
Personalkostnader	-22 547	-23 252	-73 282	-74 294	-98 911
Avskrivning anläggningstillgångar	-59	-150	-222	-461	-643
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-32 292</b>	<b>-33 401</b>	<b>-114 942</b>	<b>-107 095</b>	<b>-149 099</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-1 550</b>	<b>-2 549</b>	<b>-1 489</b>	<b>-4 283</b>	<b>-3 952</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Finansiella intäkter	257	235	658	418	542
Finansiella kostnader	0	-6	-3	-15	-21
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>257</b>	<b>229</b>	<b>655</b>	<b>403</b>	<b>521</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 293</b>	<b>-2 320</b>	<b>-834</b>	<b>-3 880</b>	<b>-3 431</b>
Skatter	0	0	0	0	14
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-1 293</b>	<b>-2 320</b>	<b>-834</b>	<b>-3 880</b>	<b>-3 417</b>

### Resultat per aktie

Kr	2011 juli-sep	2010 juli-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Resultat per aktie, före och efter utspädning (k)	-0,08 kr	-0,14 kr	-0,05 kr	-0,23 kr	-0,20 kr
Antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000	17 000 000



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Tkr	2011 juli-sep	2010 juli-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2010 jan-dec
Nettoomsättning	6 744	6 353	24 322	21 354	28 768
Rörelsens kostnader	-7 166	-7 118	-25 123	-22 565	-30 178
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-422</b>	<b>-765</b>	<b>-801</b>	<b>-1 211</b>	<b>-1 410</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-201</b>	<b>-534</b>	<b>-233</b>	<b>-802</b>	<b>-888</b>
Skatter	0	0	0	0	-507
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-201</b>	<b>-534</b>	<b>-233</b>	<b>-802</b>	<b>-1 395</b>

### Balansräkning i sammandrag

TILLGÅNGAR (Tkr)	Koncern		Moderbolag	
	2011-09-30	2010-09-30	2011-09-30	2010-09-30
Immateriella tillgångar	288	473	288	473
Inventarier, verktyg och installationer	207	235	63	118
Aktier i dotterbolag			400	400
Andra långfristiga fordringar	169	168	169	168
Övriga omsättningstillgångar	34 198	34 523	16 554	17 276
Kortfristiga placeringar	27 000	22 000	27 000	22 000
Kassa och bank	12 903	20 647	8 651	16 037
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>74 765</b>	<b>78 046</b>	<b>53 125</b>	<b>56 472</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital	48 603	48 980	48 440	50 746
Kortfristiga skulder	26 162	29 066	4 685	5 726
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>74 765</b>	<b>78 046</b>	<b>53 125</b>	<b>56 472</b>
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga	2 000	3 000



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Förändring Eget Kapital i sammandrag

	Koncern		Moderbolag	
	2011 jan-sep	2010 jan-sep	2011 jan-sep	2010 jan-sep
<b>Förändring i eget kapital</b>				
Eget kapital vid periodens ingång	49 443	52 860	48 679	51 548
Förändring av koncernens sammansättning	-6		-6	
Periodens resultat	-834	-3 880	-233	-802
<b>Eget kapital vid periodens utgång</b>	<b>48 603</b>	<b>48 980</b>	<b>48 440</b>	<b>50 746</b>

### Koncernens kassaflöde i sammandrag

	2011	2010	2010
	jan-sept	jan-sept	jan - dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	-3 694	-6 476	-2 771
Förändringar i rörelsekapital	1 770	1 305	-3 022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 924</b>	<b>-5 171</b>	<b>-5 793</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-194	-186	-189
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	10	9
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-2 118</b>	<b>-5 347</b>	<b>-5 973</b>
Likvida medel vid årets början	42 021	47 994	47 994
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>39 903</b>	<b>42 647</b>	<b>42 021</b>



## Delårsrapport 1 januari – 30 september 2011

### Koncernens nyckeltal

	2011	2010	2010
	jan-sep	jan-sep	jan-dec
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital (%)	-1,07%	-4,87%	-4,21%
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)	-1,70%	-7,62%	-6,71%
Soliditet	65,01%	62,76%	60,88%
Rörelsemarginal	-1,31%	-4,17%	-2,72%
Vinstmarginal	-0,74%	-3,77%	-2,35%
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	-0,05 kr	-0,23 kr	-0,20 kr
Eget Kapital per aktie (kr)	2,86 kr	2,88 kr	2,91 kr
Kassalikviditet (%)	283,24%	268,74%	256,23%
Antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000
Vägt genomsnitt antal aktier	17 000 000	17 000 000	17 000 000

### Nyckeltalsdefinitioner

<b>Räntabilitet på totalt kapital</b>	Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av genomsnittligt totalt kapital
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital
<b>Soliditet</b>	Eget kapital i procent av balansomslutning
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i förhållande till omsättning
<b>Vinstmarginal</b>	Resultat efter skatt i förhållande till omsättning
<b>Resultat per aktie</b>	Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt utestående antal aktier
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital i relation till antal aktier på balansdagen
<b>Kassalikviditet</b>	Omsättningstillgångar exklusive lager i förhållande till kortfristiga skulder
<b>Likvida medel</b>	Kassa och bank plus kortfristiga placeringar