

PÖYRY OYJ

Osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2011

27.10.2011

**TEOLLISUUS-LIIKETOIMINTARYHMÄN KANNATTAVUUSKEHITYS HYVÄ –
MARKKINAYMPÄRISTÖ JULKISELLA SEKTORILLA HAASTAVA**
AVAINLUVUT

	7-9/ 2011	7-9/ 2010	Muutos, %	1-9/ 2011	1-9/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2010
Pöyry-konserni							
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	724,4	543,7	33,2	724,4	543,7	33,2	526,2
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	193,9	161,2	20,3	569,2	495,6	14,9	681,6
Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	8,5	0,1	-	24,0	3,8	-	17,3
Liikevoittoprosentti ennen uudelleenjärjestelykuluja, %	4,4	0,1		4,2	0,8		2,5
Liikevoitto, milj. euroa	6,9	0,1	-	20,5	-0,3	-	5,8
Liikevoittoprosentti, %	3,6	0,1		3,6	-0,1		0,9
Tulos ennen veroja, milj. euroa	6,1	-0,8	-	17,9	-2,1	-	4,3
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,05	-0,04	-	0,16	-0,08	-	0,00
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,05	-0,04	-	0,16	-0,08	-	0,00
Nettovelkaantumisaste, %				37,8	20,6		3,5
Sijoitetun pääoman tuotto, %				9,8	0,5		2,6
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä				6 815	6 540	4,2	6 611

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-SYYSKUUN 2011 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Tilaukanta oli vuoden 2011 syyskuun lopussa vahva, 724,4 miljoonaa euroa (543,7). Tilaukanta sisältää vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä tiedotetun suuren kokonaistoimitussopimuksen.
- Konsernin tammi-syyskuun 2011 liikevaihto kasvoi 569,2 miljoonaan euroon (495,6) eli 14,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.
- Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja oli 24,0 miljoonaa euroa (3,8), mikä oli 4,2 prosenttia (0,8) liikevaihdosta.
- Vuoteen 2010 verrattuna liikevoitto parani merkittävästi Energia, Teollisuus ja Liikkeenjohdon konsultointi liiketoimintaryhmissä heijastaen parantunutta aktiviteettia ja onnistuneita uudelleenjärjestelytoimenpiteitä.
- Konserninlaajuinen liiketoiminnan tehostamisohjelma, joka aloitettiin vuonna 2010, etenee Saksassa. Neuvottelut työntekijäjärjestöjen kanssa ovat käynnissä.
- Tase pysyi vahvana. Vantaan pääkonttorirakennuksen sisällyttäminen taseeseen vuoden 2011 toisella vuosineljänneksellä nosti velkaantumisastetta, joka on nyt 37,8 prosenttia (20,6).
- Myyntisaamisiin sisältyy 26,6 miljoonaa euroa saatavia tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista. Pöyry on jatkanut tehostettuja perintätoimenpiteitä maksun saamisen varmistamiseksi.
- Yrityskauppa, jossa Pöyry Oyj hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista, saatiin päätökseen 15.7.2011. Sen myötä syntynyt uusi yritys, SwedPower AB,

on mukana Pöyryn konserniraportoinnissa 1.7.2011 alkaen.

- Kesäkuussa 2011 Pöyry myi öljy- ja kaasuliiketoimintansa.

- Katsauskauden päättymisen jälkeen, 12.10.2011, Pöyry ilmoitti suuntaavansa fokustaan kehittyville markkinoille ja uudelleenjärjestelvänsä rakennettaan perustamalla Aasian toiminnot -yksikön ja yhdistämällä Vesi & ympäristö- ja Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmät uudeksi Kaupunki (Urban) -liiketoimintaryhmäksi.

NÄKYMÄT VUODELLE 2011

Pöyryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklisiä. Asiakkaiden uusien investointipäätösten ajoitusta ja hankkeiden aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus on kasvanut kesän aikana, mikä voi vaikuttaa investointeihin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Tämänhetkinen vahva tilauskanta ja odotettavissa olevat uudet tilaukset tukevat liikevaihdon kehittymistä. Konsernin vuoden 2011 liikevaihdon kasvunäkymiä on kuitenkin korjattu alaspäin. Uuden ohjauksen mukaan liikevaihdon odotetaan kasvavan, kun aiempi ohjaus oli ”kasvaa selvästi”. Liikevoiton näkymät ovat muuttumattomat ja konsernin vuoden 2011 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi verrattuna vuoden 2010 liikevoittoon ilman uudelleenjärjestelykuluja ottaen huomioon vertailuajankohdan matalat luvut.

Liiketoimintaryhmien näkymät:

Edellytykset liikevaihdon kasvulle vuonna 2011 ovat pysyneet hyvinä Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, mutta ovat hieman heikentyneet Energia ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä. Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmässä näkymät ovat heikentyneet ja siinä, kuten Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmässäkin liikevaihdon odotetaan pysyvän vakaana tai laskevan vuoteen 2010 verrattuna. Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien näkymät pysyvät muuttumattomina ja niiden vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi vuonna 2011. Energia-liiketoimintaryhmän vertailukelpoisen liikevoiton näkymiä on korjattu alaspäin. Uuden ohjeistuksen mukaan liikevoiton odotetaan paranevan selvästi, kun aiempi ohjaus oli ”paranee merkittävästi”. Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmän uusi liikevoitto-ohjeistus on ”laskee merkittävästi” (aiempi: laskee selvästi) ja Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän ”pysyy vakaana tai paranee” (aiempi: paranee merkittävästi).

HEIKKI MALINEN, TOIMITUSJOHTAJA:

”Hyvä tilauskertymä erityisesti Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmissä näkyy korkeassa tilauskannan arvossa. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä Brasiliasta saatu suuri kokonaistoimitus on nyt toteutusvaiheessa. Syyskuussa Teollisuus-liiketoimintaryhmä sai vielä yhden sellutehdasprojektin latinalaisesta Amerikasta, mikä tuki tilauskannan tasoa. Energia-liiketoimintaryhmän tilauskanta kasvoi noin 12 prosenttia vuodentakaisesta. Kasvussa on mukana Ruotsista ostettu Pöyry SwedPower.

Julkisella sektorilla markkinatilanne on ollut haastavampi. Panostamme voimakkaasti uusien ratkaisujen kehittämiseen kilpailukykyämme parantamiseksi. Meneillään olevan strategia-arvioinnin seurauksena teimme päätöksen yhdistää Vesi ja ympäristö ja Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmät. Uskomme, että yhdistämällä nämä liiketoiminnat uuteen Kaupunki-liiketoimintaryhmään pystymme parantamaan kilpailukykyämme sekä hyödyntämään synergiaetuja erityisesti julkista sektoria palvelevien suunnitteluyksiköiden kesken. Muutos tulee voimaan 1.1.2012.

Kannattavan kasvun vauhdittaminen on yksi strategisista tavoitteistamme, minkä toteutuksessa kehittyvät markkinat ovat yhtiöllemme ensiarvoisen tärkeässä asemassa. Olemme toimineet pitkään ja menestyksekkäästi latinalaisessa Amerikassa, erityisesti Brasiliassa, ja nyt vahvistamme fokustamme Aasiaan. Meillä on jo toimintaa alueella, mutta Aasian osuutta yhtiön liiketoiminnasta on nostettava. Kasvattaaksemme omistajan tai urakoitsijan edustajan suunnittelupalveluiden sekä EPCM- ja EPC -projektien myyntiä alueella olemme päättäneet perustaa Aasian toimintoihin keskittyneen yksikön, joka aloittaa toimintansa vuoden 2012 alussa.

Liikevoittomme on vuoden 2011 aikana toipunut vuoden 2010 matalalta tasolta. Katsauskauden loppua kohden mentäessä yleistaloudellisen epävarmuuden kasvu alkoi näkyä jossain määrin pehmenevänä

markkinaympäristönä liikkeenjohdon konsultointipalveluissa. Haasteet jatkuvat myös julkisella sektorilla. Tämänhetkinen vahva tilauskanta ja odotettavissa olevat uudet tilaukset tukevat liikevaihdon kehittymistä. Konsernin vuoden 2011 liikevaihdon kasvunäkymiä on kuitenkin korjattu alaspäin. Uuden ohjauksen mukaan liikevaihdon odotetaan kasvavan, kun aiempi ohjaus oli ”kasvaa selvästi”. Liikevoiton näkymät ovat muuttumattomat ja konsernin vuoden 2011 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi verrattuna vuoden 2010 liikevoittoon ilman uudelleenjärjestelykuluja ottaen huomioon vertailuajankohdan matalat luvut.”

Tämä on tiivistelmä tammi-syyskuun 2011 osavuosikatsauksesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörsstitiedotteen liitteenä ja on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen raporttiin.

PÖYRY Oyj

Lisätietoja:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja

puh. 010 33 21307

Jukka Pahta, CFO

puh. 010 33 26088

Sanna Päiväniemi, johtaja, sijoittajasuhteet

puh. 010 33 23002

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 27.10.2011

Tiedotustilaisuudet, joissa toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talousjohtaja Jukka Pahta esittelevät tuloksen, pidetään seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoysa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuus on suomenkielinen.
- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 15.00 (huom. kellonaika!) Suomen aikaa (EEST). Tilaisuus on englanninkielinen.

8.00 US EDT (New York)

13.00 BST (Lontoo)

14.00 CEST (Pariisi)

15.00 EEST (Helsinki)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana päivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon

USA: +1 334 323 6201

Muut maat: +44 (0)20 7162 0025

Koodi: 905331

Pöyry on maailmanlaajuinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö, joka on sitoutunut tasapainoiseen kestäväan kehitykseen ja vastuulliseen toimintaan. Laatu ja rehellisyys leimaavat kaikkea toimintaamme, ja tarjoamme alan huippua edustavia johdon konsultointipalveluja, kokonaisratkaisuja sekä suunnittelua ja töiden valvontapalveluja. Pöyry tarjoaa perusteellista toimialaosaamista teollisuus-, energia-, kaupunki- ja liikenne- sekä vesi- ja ympäristösuunnittelun aloilla. Pöyryllä on palveluksessaan 7 000 asiantuntijaa, ja paikalliskonttoriverkosto ulottuu noin 50 maahan. Pöyryn liikevaihto vuonna 2010 oli 682 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörsissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.poyry.com

MARKKINAKATSAUS

Maailmantalouden elpyminen jatkui alkuvuodesta 2011 mutta hidastui loppukesää kohti. Joidenkin Euroopan maiden edelleen jatkuva velkakriisi on lisännyt epävarmuutta, ja monet talousindikaattorit ovat alkaneet osoittaa talouden hidastumista useimmissa OECD-maissa ja muissa merkittävässä talouksissa.

Syksyn aikana epävarmuus yleisen taloustilanteen näkymien suhteen on kasvanut entisestään mutta kaiken kaikkiaan parantunut taloudellinen toimintaympäristö on näkynyt myönteisesti energia-alan ja teollisuuden investoinneissa. Usea merkittävä sellutehdasinvestointi on edennyt Latinalaisessa Amerikassa ja energiankulutuksen kasvu on parantanut markkinaolosuhteita energia-alalla, jolla kuitenkin muun muassa rahoituksen rajoitettu saatavuus on viivästyttänyt hankkeiden toteuttamista.

Liikenne- ja kiinteistöinvestoinnit jatkuivat ja kehittyivät vakaasti kehittyneillä markkinoilla. Julkisen sektorin infrastruktuuri-investoinnit ovat kuitenkin viivästyneet Latinalaisessa Amerikassa vuoden hitaan alun vuoksi, ja säästötoimet rasittavat edelleen Itä-Euroopassa talouksia. Vedenjakelu- ja sanitaatiosegmentissä julkisen sektorin investointitoiminta on Euroopassa edelleen vaatimatonta. Liikkeenjohdon konsultointipalvelujen kysyntä on kasvanut talousympäristön kohenemisen myötä.

Huomautus: Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta. Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia. Tämä osavuosikatsaus on tilintarkastamaton.

TILAUSKANTA

Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	9/2011	9/2010	Muutos, %	12/2010
Konsultointi ja suunnittelu	655,2	538,5	21,7 %	521,1
Kokonaistoimitukset	69,2	5,2	–	5,1
Yhteensä	724,4	543,7	33,2 %	526,2

Konsernin tilaukanta oli syyskuun 2011 lopussa 724,4 miljoonaa euroa (543,7). Teollisuusliiketoimintaryhmän tilaukanta sisältää suuren kokonaistoimitussopimuksen brasilialaiselta MWV Rigesalta kartonkitehtaan laajennushankkeen päälaitteosastojen välisestä integraatiosta. Tilaus saatiin vuoden 2011 ensimmäisellä neljänneksellä. Edellisvuoteen verrattuna tilaukanta oli selvästi suurempi Teollisuusliiketoimintaryhmässä, mutta se kasvoi myös Liikkeenjohdon konsultointi-, Energia- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmissä. Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmässä tilaukanta oli edellisvuoden tasolla. Vuoden 2011 toiseen neljännekseen verrattuna tilaukanta kasvoi Energia-liiketoimintaryhmässä, mutta pieneni muissa liiketoimintaryhmissä. Tilikauden lopussa tilaukanta jakautui liiketoimintaryhmien kesken seuraavasti: Energia 205,8 miljoonaa euroa (28 prosenttia koko tilaukannasta), Teollisuus 217,7 miljoonaa euroa (30 prosenttia), Kaupunki & liikenne 197,0 miljoonaa euroa (27 prosenttia), Vesi & ympäristö 75,7 miljoonaa euroa (10 prosenttia) ja Liikkeenjohdon konsultointi 28,2 miljoonaa euroa (4 prosenttia).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin tilaukertymä vuoden 2011 tammi–syyskuussa oli suurempi kuin vastaavalla kaudella vuonna 2010. Merkittävimpana tekijänä oli Teollisuus-liiketoimintaryhmä. Edellisvuoteen verrattuna tilaukertymä on kehittynyt vakaasti myös Energia- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittä in, milj. euroa	7-9/2011	7-9/2010	Muutos, %	1-9/2011	1-9/2010	Muutos, %	Osuus konsernin liikevaihdosta 1-9/2011, %	1-12/2010
Energia	48,8	44,3	10,2 %	146,3	128,2	14,1 %	26 %	171,2
Teollisuus	62,8	37,2	68,8 %	163,1	113,1	44,2 %	29 %	159,8
Kaupunki & liikenne	40,9	42,6	-4,0 %	130,9	142,1	-7,9 %	23 %	197,2
Vesi & ympäristö	20,7	18,9	9,5 %	62,8	58,1	8,1 %	11 %	79,3

Liikkeenjohdon konsultointi	20,6	18,0	14,4 %	65,9	53,7	22,7 %	12 %	73,6
Kohdistamaton	0,1	0,2	-50,0 %	0,2	0,4	-50,0 %	0 %	0,5
Yhteensä	193,9	161,2	20,3 %	569,2	495,6	14,9 %	100 %	681,6

Konsernin liikevaihto kasvoi vuoden 2011 tammi–syyskuussa 569,2 miljoonaan euroon (495,6) eli 14,9 prosenttia edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna. Kaikkien liiketoimintaryhmien liikevaihto oli suurempi kuin edellisvuonna lukuun ottamatta Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmää. Sen liikevaihdon kehitys kärsi hankkeiden myöntämisen ja aloituksen viivästyksistä Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa.

LIIKETOIMINTARYHMÄT (TOIMINTASEGMENTIT)

Kaikki henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

Energia

	7–9/ 2011	7–9/ 2010	Muutos, %	1–9/ 2011	1–9/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2010
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	205,8	183,4	12,2	205,8	183,4	12,2	183,2
Liikevaihto, milj. euroa	48,8	44,3	10,2	146,3	128,2	14,1	171,2
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	1,1	0,8	37,5	6,4	2,8	–	6,4
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	2,3	1,8		4,4	2,2		3,7
Liikevoitto, milj. euroa	0,1	1,0	-90,0	5,0	1,8	–	4,4
Liikevoittomarginaali, %	0,2	2,3		3,4	1,4		2,5
Henkilöstö kauden lopussa	1 757	1 452	21,0	1 757	1 452	21,0	1 463

1–9/2011

Toisen ja kolmannen neljänneksen vahvan tilaukertymän myötä tilaukannen arvo, 205,8 miljoonaa euroa kauden lopussa, kasvoi 12,2 prosenttia edellisvuodesta (183,4). Tilaukanta kasvoi 5,6 prosenttia vuoden 2011 toisen neljänneksen lopusta (194,9).

Vuoden 2011 tammi–syyskuun liikevaihto oli 146,3 miljoonaa euroa (128,2) eli 14,1 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Kasvu kertoo myönteisestä markkinakehityksestä.

Liikevoitto ennen 1,4 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 6,4 miljoonaa euroa (2,8). Liikevoittomarginaali oli 4,4 prosenttia liikevaihdosta (2,2). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta uudelleenjärjestelytoimien ja liikevaihdon kasvun seurauksena. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 5,0 miljoonaa euroa eli 3,4 prosenttia liikevaihdosta.

7–9/2011

Tilauksia saatiin kolmannella neljänneksellä selvästi enemmän kuin edellisvuonna, muttei aivan yhtä paljon kuin vuoden 2011 toisella neljänneksellä.

Vuoden 2011 kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 48,8 miljoonaa euroa (44,3) eli 10,2 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihto oli samalla tasolla kuin vuoden 2011 toisella neljänneksellä (47,8).

Liikevoitto ennen 1,0 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 1,1 miljoonaa euroa (0,8). Liikevoittomarginaali oli 2,3 prosenttia liikevaihdosta (1,8). Kolmannen neljänneksen liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 0,1 miljoonaa euroa eli 0,2 prosenttia liikevaihdosta, mihin sisältyy Ruotsista ostetun liiketoiminnan integraatiokustannuksia.

Yrityskauppa, jossa Pöyry Oyj hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista, saatiin päätökseen 15.7.2011. Sen myötä syntynyt uusi yritys, SwedPower AB, on mukana Pöyryn konserniraportoinnissa 1.7.2011 alkaen.

Teollisuus

	7-9/ 2011	7-9/ 2010	Muutos, %	1-9/ 2011	1-9/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2010
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	217,7	72,5	-	217,7	72,5	-	66,0
Liikevaihto, milj. euroa	62,8	37,2	68,8	163,1	113,1	44,2	159,8
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	3,9	-1,0	-	7,0	-6,4	-	-6,3
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	6,2	-2,7	-	4,3	-5,7	-	-3,9
Liikevoitto, milj. euroa	4,6	-0,8	-	8,6	-6,8	-	-11,8
Liikevoittomarginaali, %	7,3	-2,2	-	5,3	-6,0	-	-7,4
Henkilöstö kauden lopussa	2 019	1 952	3,4	2 019	1 952	3,4	2 083

1-9/2011

Tilaukanta oli 217,7 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa (72,5). Tilaukanta sisältää suuren kokonaistoimitussopimuksen, joka on nyt jatkunut toteutusvaiheeseen. Tämän vuoksi tilaukanta laski vuoden 2011 toisen neljänneksen loppuun verrattuna (232,9), vaikka uusia tilauksia on tullut edelleen tasaisesti.

Tammi-syyskuun 2011 liikevaihto oli 163,1 (113,1) miljoonaa euroa eli 44,2 prosenttia suurempi kuin edellisvuonna sekä markkinatilanteen paranemisen että tilaukannan kasvun myötä.

Liikevoitto oli 8,6 miljoonaa euroa (-6,8) ja liikevoittomarginaali 5,3 prosenttia liikevaihdosta (-6,0). Kannattavuuden parannustoimet ja aiempaa korkeampi kapasiteetin käyttöaste tukivat liikevoiton kasvua. Liikevoitto sisältää 1,7 miljoonaa euroa palautusta liittyen vuonna 2010 tehtyihin uudelleenjärjestelykuluvarauksiin. Tästä summasta 1,0 miljoonaa euroa liittyy toiselle vuosineljännekselle tehtyyn korjaukseen.

7-9/2011

Tilaukertymää tuki uusi EPCM-sellutehdashanke vuoden 2011 kolmannella neljänneksellä. Tilaukertymässä näkyi etenkin paikallispalvelujen hyvä tilanne.

Vuoden 2011 kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 62,8 miljoonaa euroa (37,2) eli 68,8 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihto kasvoi 12,7 prosenttia vuoden 2011 toisesta neljänneksestä (55,7). Kasvussa heijastuu tilaukannan vahvistuminen.

Liikevoitto oli 4,6 miljoonaa euroa (-1,0), ja liikevoittomarginaali oli 7,3 prosenttia liikevaihdosta (-2,7). Liikevoitto sisältää 0,7 miljoonaa euroa palautusta vuonna 2010 tehdyistä uudelleenjärjestelykuluvarauksista. Liikevoiton kasvu edellisvuodesta heijastaa onnistuneita uudelleenjärjestelyjä ja liikevaihdon kasvua. Liikevaihdon kasvu ja toiminnan vilkastuminen näkyvät myös liikevoiton kasvuna vuoden 2011 toiseen neljännekseen verrattuna.

Kaupunki & liikenne

	7-9/ 2011	7-9/ 2010	Muutos, %	1-9/ 2011	1-9/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2010
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	197,0	196,1	0,5	197,0	196,1	0,5	187,6
Liikevaihto, milj. euroa	40,9	42,6	-4,0	130,9	142,1	-7,9	197,2
Liikevoitto ilman	1,3	1,6	-18,8	5,9	8,5	-30,6	18,5

uudelleenjärjestelykuluja , milj. euroa							
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja , %	3,2	3,8		4,5	6,0		9,4
Liikevoitto, milj. euroa	1,0	1,6	-37,5	4,4	8,4	-47,6	17,8
Liikevoittomarginaali, %	2,4	3,8		3,4	5,9		9,0
Henkilöstö kauden lopussa	1 752	1 779	-1,5	1 752	1 779	-1,5	1 724

1–9/2011

Tilaukanta oli katsauskauden lopussa 197,0 miljoonaa euroa eli edellisvuoden tasolla (196,1). Tilaukanta laski vuoden 2011 toiseen neljännekseen verrattuna (205,5).

Tammi–syyskuun 2011 liikevaihto oli 130,9 miljoonaa euroa eli pienempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (142,1). Lasku johtui julkisen sektorin investointien viivästymisistä erityisesti Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa.

Liikevoitto ennen 1,5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 5,9 miljoonaa euroa (8,5). Liikevoittomarginaali oli 4,5 prosenttia liikevaihdosta (6,0). Lasku johtui liikevaihdon pienenemisestä ja jatkuneista liiketoiminnan kehityskuluista Aasiassa ja Itä-Euroopassa. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 4,4 miljoonaa euroa eli 3,4 prosenttia liikevaihdosta.

7–9/2011

Kausivaihtelu vähensi saatujen tilausten määrää vuoden 2011 kolmannella neljänneksellä.

Vuoden 2011 kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 40,9 miljoonaa euroa eli jonkin verran pienempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (42,6). Lasku johtui pääasiassa joidenkin julkisen sektorin investointien viivästyksistä. Liikevaihto aleni myös vuoden 2011 toiseen neljännekseen verrattuna (45,9).

Liikevoitto ennen 0,3 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluja oli 1,3 miljoonaa euroa (1,6). Liikevoittomarginaali oli 3,2 prosenttia liikevaihdosta (3,8). Liikevaihdon merkittävä pieneneminen Latinalaisessa Amerikassa ja Itä-Euroopassa heikensi kannattavuutta sekä edellisvuoden vastaavaan jaksoon että vuoden 2011 toiseen neljännekseen verrattuna. Vuoden 2011 kolmannen neljänneksen liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 1,0 miljoonaa euroa eli 2,4 prosenttia liikevaihdosta.

Vesi & ympäristö

	7–9/ 2011	7–9/ 2010	Muutos, %	1–9/ 2011	1–9/ 2010	Muutos, %	1–12/ 2010
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	75,7	70,6	7,2	75,7	70,6	7,2	66,5
Liikevaihto, milj. euroa	20,7	18,9	9,5	62,8	58,1	8,1	79,3
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja , milj. euroa	0,5	0,0	–	0,6	1,3	-53,8	1,9
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja , %	2,4	0,0		1,0	2,2		2,4
Liikevoitto, milj. euroa	0,4	0,0	–	0,4	1,3	-69,2	1,3
Liikevoittomarginaali, %	1,9	0,0		0,6	2,2		1,7
Henkilöstö kauden lopussa	861	867	-0,7	861	867	-0,7	891

1–9/2011

Tilaukanta oli katsauskauden lopussa 75,7 miljoonaa euroa eli suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (70,6). Tilaukanta pieneni vuoden 2011 toisen neljänneksen tasosta (80,0), mutta pysyi hyvänä.

Vahvan tilauskannan myötä liikevaihto tammi–syyskuussa 2011 oli 62,8 miljoonaa euroa eli suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (58,1).

Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 0,6 miljoonaa euroa (1,3). Liikevoittomarginaali oli 1,0 prosenttia liikevaihdosta (2,2). Kapasiteetin sopeuttaminen kysyntään on alkanut tuottaa tulosta etenkin Suomessa, mutta kasvutoimenpiteisiin liittyvät kustannukset ja luottotappiovaraukset rasittivat kannattavuutta vuoden 2011 kolmannella neljänneksellä. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 0,4 miljoonaa euroa eli 0,6 prosenttia liikevaihdosta.

7–9/2011

Saatujen tilausten määrä oli kolmannella neljänneksellä vähäinen, mikä johtuu kausivaihtelusta ja haastavasta toimintaympäristöstä.

Liikevaihto vuoden 2011 kolmannella neljänneksellä oli 20,7 miljoonaa euroa (18,9) eli edellisvuotta enemmän, mutta vähemmän kuin vuoden 2011 toisella neljänneksellä (22,1).

Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 0,5 miljoonaa euroa (0,0). Liikevoittomarginaali oli 2,4 prosenttia liikevaihdosta (0,0). Liikevoitto oli epätydyttävällä tasolla, ja 0,4 miljoonan euron luottotappiovaraukset heikensivät sitä entisestään. Liikevoitto oli samalla tasolla kuin vuoden 2011 toisella neljänneksellä. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 0,4 miljoonaa euroa eli 1,9 prosenttia liikevaihdosta.

Liikkeenjohdon konsultointi

	7–9/ 2011	7–9/ 2010	Muutos, %	1–9/ 2011	1–9/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2010
Tilaukanta tilikauden lopussa, milj. euroa	28,2	21,1	33,6	28,2	21,1	33,6	22,9
Liikevaihto, milj. euroa	20,6	18,0	14,4	65,9	53,7	22,7	73,6
Liikevoitto ilman uudelleenjärjestelykuluja, milj. euroa	2,2	-0,8	–	6,5	0,1	–	1,7
Liikevoittomarginaali ilman uudelleenjärjestelykuluja, %	10,7	-4,4		9,9	0,2		2,3
Liikevoitto, milj. euroa	2,0	-1,0	–	6,2	-2,3	–	-0,5
Liikevoittomarginaali, %	9,7	-5,6		9,4	-4,3		-0,6
Henkilöstö kauden lopussa	508	476	6,7	508	476	6,7	498

1–9/2011

Tilaukanta oli katsauskauden lopussa 28,2 miljoonaa euroa eli 33,6 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla (21,1). Tilaukanta pysyi vuoden 2011 toisen neljänneksen hyvällä tasolla (28,8).

Parantunut markkinatilanne, erityisesti vuoden alkupuolella, sekä saadut uudet hankkeet heijastuivat volyymeihin ja tammi–syyskuun 2011 liikevaihto oli 65,9 miljoonaa euroa (53,7) eli 22,7 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla.

Liikevoitto ennen uudelleenjärjestelykuluja oli 6,5 miljoonaa euroa (0,1). Liikevoittomarginaali oli 9,9 prosenttia liikevaihdosta (0,2). Liikevoiton kasvuun vaikuttivat toiminnan uudelleenjärjestelyjen onnistuminen ja konsultointimarkkinoiden elpyminen erityisesti vuoden alkupuolella. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulojen jälkeen oli 6,2 miljoonaa euroa eli 9,4 prosenttia liikevaihdosta.

7–9/2011

Saatujen tilausten määrä pysyi tasaisena vuoden 2011 kolmannella neljänneksellä, vaikka se ei aivan yltänyt vuoden ensimmäisen ja toisen neljänneksen korkealle tasolle.

Liikevaihdon kasvu kolmannella neljänneksellä kertoo parantuneesta markkinaympäristöstä ja vakaasta tilauskannasta. Vuoden 2011 kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 20,6 miljoonaa euroa (18,0) eli 14,4 prosenttia suurempi kuin edellisvuoden vastaavalla jaksolla. Liikevaihto kuitenkin laski kausiluonteisesti vuoden 2011 toiseen neljännekseen verrattuna (23,6). Neljänneksen loppua kohti myös makrotalouden kasvava epävarmuus heijastui konsultointipalvelujen kysyntään.

Liikevoitto oli 2,2 miljoonaa euroa (-0,8), ja liikevoittomarginaali oli 10,7 prosenttia liikevaihdosta (-4,4). Liikevoitto kasvoi edellisvuodesta onnistuneiden uudelleenjärjestelytoimien ja liikevaihdon kasvun myötä. Kolmannen neljänneksen liikevoitto sisältää myös tiettyihin yrityskauppapalveluihin liittyviä kertaluonteisia asiakasmaksuja (success fee). Liikevoitto oli kuitenkin jonkin verran pienempi kuin vuoden 2011 toisella neljänneksellä. Liikevoitto uudelleenjärjestelykulujen jälkeen oli 2,0 miljoonaa euroa eli 9,7 prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin yleiskustannukset

Tammi–syyskuun 2011 kohdistamattomat yleiskulut olivat 4,1 miljoonaa euroa (2,6) eli 0,7 prosenttia liikevaihdosta (0,5). Kohdistamattomat kulut sisältävät 1,7 miljoonaa euroa uudelleenjärjestelykuluja.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Konsernin liikevoitto 3,5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut mukaan luettuina oli katsauskaudella 20,5 miljoonaa euroa (-0,3). Liikevoitto sisältää 2,0 miljoonaa euroa palautusta vuonna 2010 tehdyistä uudelleenjärjestelykuluvarauksista. Edellisvuoteen verrattuna liikevoitto kasvoi merkittävästi Energia-, Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä parantuneen aktiviteetin ja onnistuneiden uudelleenjärjestelytoimien ansiosta. Kaupunki & liikenne- ja Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmien liikevoitto laski edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna erityisesti julkisen sektorin haastavan markkinatilanteen vuoksi. Kolmannen neljänneksen liikevoitto oli vuoden 2011 toisen neljänneksen tasolla. Konsernin katsauskauden liikevoittomarginaali uudelleenjärjestelykulut mukaan luettuina kasvoi 3,6 prosenttiin edellisvuoden -0,1 prosentista.

Nettorahoituserät olivat -2,6 miljoonaa euroa (-1,8).

Voitto ennen veroja oli 17,9 miljoonaa euroa (-2,1).

Tuloverot olivat 7,5 miljoonaa euroa (-2,6).

Kauden nettotulos oli 10,4 miljoonaa euroa (-4,7), josta 9,5 miljoonaa euroa kuuluu emoyhtiön omistajille ja 0,9 miljoonaa euroa vähemmistölle.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli 0,16 euroa (-0,08).

TASE

Konsernin taserakenne on vahva. Konsernin tase oli katsauskauden lopussa 631,9 miljoonaa euroa eli 99,4 miljoonaa euroa enemmän kuin vuoden 2010 lopussa (532,5) ja 25,7 miljoonaa euroa enemmän kuin kesäkuun 2011 lopussa (606,2). Vantaan pääkonttorikiinteistö sisällytettiin taseeseen vuoden 2011 toisella vuosineljänneksellä.

Oma pääoma oli katsauskauden lopussa yhteensä 188,2 miljoonaa euroa (180,3). Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 180,9 miljoonaa euroa (173,3) eli 3,03 euroa osaketta kohden (2,92).

Myyntisaamisiin sisältyy saatavat tietyistä Venezuelan julkisen sektorin infrastruktuurihankkeista, joissa asiakkaana on viranomainen. Saatava on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2010. Saatavan tämän hetkinen nettoarvo on noin 26,6 miljoonaa euroa. Asiakas on vahvistanut nämä saatavat täysimääräisesti ja on järjestämässä rahoitusta kyseessä olevien projektimaksujen suorittamiseksi. Maksua ei ole kuitenkaan vielä saatu. Pöyry on jatkanut tehostettuja perintätoimenpiteitä maksun saamisen varmistamiseksi.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli 7,5 prosenttia (-3,5). Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli 9,8 prosenttia (0,5).

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Konsernin maksuvalmius on hyvä. Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 78,7 miljoonaa euroa (77,6). Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä pitkäaikaisia luottolimiittejä 85,9 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 10,6 miljoonaa euroa (-42,2) eli 0,18 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -6,2 miljoonaa euroa (-55,8). Rahavirta sisältää -11,2 miljoonan euron nettosumman yrityskaupoista ja divestoinneista. Vertailuluku sisältää -9,0 miljoonaa euroa yritysostoista.

Nettovelat olivat katsauskauden lopussa yhteensä 71,1 miljoonaa euroa (37,2). Nettovelkaantumisaste oli 37,8 prosenttia (20,6). Omavaraisuusaste oli 35,5 prosenttia (39,9).

Pöyry maksoi osakkeenomistajilleen maaliskuussa 2011 osinkoina 5,9 miljoonaa euroa eli 0,10 euroa osakkeelta.

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään osavuosisikatsauksen tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT JA HANKINNAT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 33,9 miljoonaa euroa, josta 5,6 miljoonaa euroa koostui pääasiassa atk-ohjelmistoista, -järjestelmistä ja -laitteista ja 28,3 miljoonaa euroa yritysostoista.

Pöyry Oyj ja Vattenfall AB saivat 15.7.2011 päätökseen kaupan, jolla Pöyry hankki osan Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista. Kaupan myötä syntynyt uusi yritys, SwedPower AB, on mukana Pöyryn konserniraportoinnissa 1.7.2011 alkaen. Irtautetun liiketoiminnan (carve-out) integrointi Pöyryyn aiheuttaa aloituskustannuksia, jotka raportoidaan kertaluonteisina uudelleenjärjestelykustannuksina vuoden 2011 aikana.

	7-9/ 2011	7-9/ 2010	1-9/ 2011	1-9/ 2010	1-12/ 2010
Investoinnit, milj. euroa					
Investoinnit, operatiiviset	2,0	1,9	5,6	4,8	6,8
Investoinnit, osakkeet	18,3	1,2	28,3	11,1	11,8
Investoinnit yhteensä	20,3	3,1	33,9	15,9	18,6

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-9/ 2011	1-9/ 2010	Muutos, %	1-12/ 2010
Energia	1 757	1 452	21,0 %	1 463
Teollisuus	2 019	1 952	3,4 %	2 083
Kaupunki & liikenne	1 752	1 779	-1,5 %	1 724
Vesi & ympäristö	861	867	-0,7 %	891
Liikkeenjohdon konsultointi	508	476	6,7 %	498
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	138	141	-2,1 %	142
Henkilöstö yhteensä	7 035	6 667	5,5 %	6 801

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-9/ 2011	1-9/ 2010	Muutos, %	1- 12/20 10
Pohjoismaat	2 539	2 523	0,6 %	2 467
Muu Eurooppa	2 788	2 838	-1,8 %	2 859
Aasia	647	532	21,6 %	538
Pohjois-Amerikka	245	205	19,5 %	215
Etelä-Amerikka	777	461	68,5 %	615
Muut alueet	39	108	-63,9 %	107
Henkilöstö yhteensä	7 035	6 667	5,5 %	6 801

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli katsauskauden aikana keskimäärin 6 815 (6 540) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 4,2 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Kysynnän kasvu on luonut rekrytointitarpeita joillakin alueilla. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 7 035 henkeä (6 667). Kysynnän painopisteen maantieteellinen siirtyminen heijastuu maantieteellisten alueiden henkilöstömäärissä. Kasvuun Energia-liiketoimintaryhmässä sisältyy Ruotsista heinäkuussa ostettu liiketoiminta. Pohjoismaissa kasvua kompensoivat Suomessa toteutetut uudelleenjärjestelytoimenpiteet.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011–2015

Pöyry Oyj:n hallitus hyväksyi helmikuussa 2011 Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle osakepohjaisen kannustinjärjestelmän. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 300 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, jotka alkavat vuosien 2011, 2012 ja 2013 alussa. Ensimmäinen ansaintajakso kattaa kalenterivuodet 2011–2013. Järjestelmän perusteella ansaintajaksolta 2011–2013 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 475 000:ta Pöyry Oyj:n osaketta, mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Jos tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajaksolta 2011–2013 maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään 950 000:ta osaketta. Mainitut osakemäärät sisältävät myös rahana maksettavan palkkio-osuuden.

Ansaintajakson 2011–2013 palkkio-oikeuksista oli myönnetty 90 prosenttia 26.10.2011.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma oli 30.9.2011 yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli kauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 26.4.2011 aloittaa omien osakkeiden oston. Hallituksen päätös perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 10.3.2011 antamaan valtuutukseen. Osakkeiden takaisinosto alkoi 5.5.2011. Pöyry ilmoitti 27.7.2011, että se on päättänyt omien osakkeidensa osto-ohjelman. Yhtiö hankki osto-ohjelmassa yhteensä 409 000 osaketta keskimääräisellä 10,66 euron hankintahinnalla julkisessa kaupankäynnissä NASDAQ OMX Helsingin pörssissä. Pöyry Oyj:n hallituksella on valtuutus hankkia enintään 5 900 000 osaketta. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä.

Vuosien 2008–2010 osakepalkkiojärjestelmän vuoden 2010 ansaintajaksoon liittyi 132 565 oman osakkeen suunnattu anti (ks. Pöyry Oyj:n tiedote 10.3.2011). Näistä 127 790 osaketta oli annettu vastaanottajille 26.10.2011 mennessä.

Mukaan lukien yllämainitut osakesiirrot sekä omien osakkeiden ostot Pöyry Oyj:n hallussa oli 26.10.2011 yhteensä 682 815 omaa osaketta eli 1,1 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 30.9.2011 oli 5,89 euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta tilikauden aikana oli 9,35 euroa. Korkein noteeraus oli 11,90 euroa ja alin 5,43 euroa. Osakkeen hinta laski noin 36 prosenttia vuoden 2010 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 13,6 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 128,2 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli noin 71 319 osaketta eli noin 0,7 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 30.9.2011 yhteensä 348,0 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 352,0 miljoonaa euroa omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Rekisteröityjen osakkeenomistajien määrä katsauskauden lopussa oli 7 389. Vuoden 2010 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 7 954. Määrä on laskenut noin 7 prosenttia.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 30,96 prosenttia. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnroothilla on epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvalta Corbis S.A:ssa.

Kauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 8,54 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 40,61 prosenttia osakkeista.

LIIKETOIMINNAN TEHOSTAMISOHJELMA

Konserninlaajuinen liiketoiminnan tehostamisohjelma aloitettiin vuonna 2010. Ohjelma etenee nyt Saksassa, jossa pyritään yhdistämään ja sulkemaan toimistoja, tehostamaan toimintaa ja sopeuttamaan kapasiteettia. Näistä toimenpiteistä aiheutuu merkittäviä uudelleenjärjestelykuluja sekä säästöjä vastaavasti. Henkilöstövähennysten odotetaan olevan noin 110 henkilöä (kokonaishenkilöstömäärä 800). Noin puolet kapasiteetin vähennyksestä toteutetaan eläkejärjestelyjen, määräaikaisten työsopimusten päättämisen sekä luonnollisen poistuman kautta. Neuvottelut työntekijäjärjestöjen kanssa ovat käynnissä.

Toimintamallin kehittäminen Suomessa on edennyt suunnitellusti. Kehitystyön tavoitteena oleva 15 miljoonan euron parannus vuosittaiseen liikevoittoon saavutetaan vuoden 2011 lopussa.

Konserninlaajuista Operational Excellence -ohjelmaa jatketaan vuoden 2012 loppuun saakka.

TÄRKEITÄ KAUDEN JÄLKEISIÄ TAPAHTUMIA

Pöry ilmoitti 12.10.2011 suuntaavansa fokustaan kehittyville markkinoille ja uudelleenjärjestelevänsä rakennettaan perustamalla Aasian toiminnot -yksikön ja yhdistämällä Vesi & ympäristö- ja Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmät uudeksi Kaupunki (Urban) -liiketoimintaryhmäksi. Kaupunki & liikenne -liiketoimintaryhmän nykyinen johtaja Andy Goodwin on nimitetty Aasian toiminnoista vastaavaksi johtajaksi, ja hän siirtyy Pöryn Thaimaan toimistoon, joka sijaitsee Bangkokissa. Goodwin jatkaa Pöryn johtoryhmässä ja raportoi toimitusjohtaja Heikki Maliselle. Vesi & ympäristö -liiketoimintaryhmän nykyinen johtaja Martin Bachmann on nimitetty uuden Kaupunki-liiketoimintaryhmän johtajaksi.

Uusi liiketoimintaryhmärakenne ja nimitykset tulevat voimaan 1.1.2012. Pöryn raportointi vuoden 2012 ensimmäiseltä neljännekseltä laaditaan ja esitellään uuden liiketoimintaryhmärakenteen mukaisesti. Uuden liiketoimintaryhmärakenteen vuoden 2011 pro forma -luvut toimitetaan vuoden 2011 tilinpäätöstiedotteen yhteydessä.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Uuden taantuman tai rahoituskriisin riski Euroopassa on olemassa rahoitusmarkkinoiden kasvaneen epävarmuuden vuoksi. Tämä voi aiheuttaa epävarmuutta ja pitkittää asiakkaiden päätöksentekoa. Toteutuessaan riski voisi aiheuttaa asiakkaille vakavia investointien rahoitusongelmia, mikä voi myös heikentää Pöryn liikevaihtoa ja kannattavuutta.

Suurten projektien laajuus ja monimutkaisuus vaatii tyypillisesti perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, johon liittyviä epävarmuustekijöitä ovat mm. rahoituksen saatavuus, valittu toteutuskonsepti sekä investointipäätösten ja projektien aloituksen ajoitus. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöryn ei ole mahdollista vaikuttaa.

Merkittävä osa Pöry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden maiden lisääntynyt velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja kasvava määrä hallituksia ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Siksi on olemassa riski, että tämä vaikuttaa negatiivisesti infrastruktuuri-investointeihin jollakin aikavälillä. Vaikutusten suuruutta ja ajoitusta, ja erityisesti niiden vaikutusta Pöryn liiketoiminnan tyyppisiin palveluihin, on kuitenkin vaikea arvioida. Kuntasektorin asiakkaiden osalta on riski, että paikallishallintojen alenevat verotulot vaikuttavat negatiivisesti infrastruktuuriprojektien rahoitukseen tai lykkäävät niitä.

Osa Pöryn liikevaihdosta tulee kehittyvistä maista ja kehitysmaista, joista eräissä on poliittisia ja taloudellisia haasteita. Riskinä on, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien projektien osalta viivästyy huomattavasti tai että Pöry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi. Merkittävin riski tässä suhteessa on saatava Venezuelan infrastruktuuriprojekteista, jota on kuvattu tarkemmin osiossa 'Tase'. Tehostetut perintätoimenpiteet maksun saamisen varmistamiseksi ovat käynnissä. Venezuelaan liittyvät merkittävät poliittiset epävarmuudet jatkavat kuitenkin kasvuaan. Perintätoimenpiteillä ja maksun ajoittumisella vuodelle 2011 tai 2012 voi olla merkittävä tulosvaikutus kyseisenä vuonna.

NÄKYMÄT VUODELLE 2011

Pöryn liiketoiminta perustuu pääosin asiakkaiden uusiin investointeihin, ja suurin osa liiketoiminnasta on myös luonteeltaan jälkisyklisiä. Asiakkaiden uusien investointipäätösten ajoitusta ja hankkeiden

aloitusajankohtaa on vaikea arvioida. Yleisiin talousnäkyymiin liittyvä epävarmuus on kasvanut kesän aikana, mikä voi vaikuttaa investointeihin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Tämänhetkinen vahva tilauskanta ja odotettavissa olevat uudet tilaukset tukevat liikevaihdon kehittymistä. Konzernin vuoden 2011 liikevaihdon kasvunäkymiä on kuitenkin korjattu alaspäin. Uuden ohjauksen mukaan liikevaihdon odotetaan kasvavan, kun aiempi ohjaus oli ”kasvaa selvästi”. Liikevoiton näkymät ovat muuttumattomat ja konsernin vuoden 2011 vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi verrattuna vuoden 2010 liikevoittoon ilman uudelleenjärjestelykuluja ottaen huomioon vertailuajankohdan matalat luvut.

Liiketoimintaryhmien näkymät:

Edellytykset liikevaihdon kasvulle vuonna 2011 ovat pysyneet hyvinä Teollisuus-liiketoimintaryhmässä, mutta ovat hieman heikentyneet Energia ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmissä. Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmässä näkymät ovat heikentyneet ja siinä, kuten Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmässäkin liikevaihdon odotetaan pysyvän vakaana tai laskevan vuoteen 2010 verrattuna. Teollisuus- ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmien näkymät pysyvät muuttumattomina ja niiden vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan paranevan merkittävästi vuonna 2011. Energia-liiketoimintaryhmän vertailukelpoisen liikevoiton näkymiä on korjattu alaspäin. Uuden ohjeistuksen mukaan liikevoiton odotetaan paranevan selvästi, kun aiempi ohjaus oli ”paranee merkittävästi”. Kaupunki ja liikenne -liiketoimintaryhmän uusi liikevoitto-ohjeistus on ”laskee merkittävästi” (aiempi: laskee selvästi) ja Vesi ja ympäristö -liiketoimintaryhmän ”pysyy vakaana tai paranee” (aiempi: paranee merkittävästi).

Vantaalla 26. lokakuuta 2011
PÖYRY OYJ
Hallitus

OSAVUOSIKATSAUS 1.1.–30.9.2011

Tämä osavuosisikatsaus on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2010 tilinpäätöksessä. Kaikki osavuosisikatsauksessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta. Tämä osavuosisikatsaus on tilintarkastamaton.

PÖYRY-KONSERNI

LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa

7-9/2011

7-9/2010

1-9/2011

1-9/2010

1-12/2010

LIKEVAIHTO	193,9	161,2	569,2	495,6	681,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,1	0,1	0,6	0,6	1,0
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	0,3	0,1	0,6	0,3	0,7
Materiaalit ja tarvikkeet	-17,4	-2,6	-27,2	-7,7	-10,6
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-25,4	-23,8	-76,9	-70,7	-101,8
Henkilöstökulut	-102,4	-93,5	-319,9	-296,3	-404,5
Poistot	-2,6	-2,0	-6,8	-5,9	-8,1
Liiketoiminnan muut kulut	-39,6	-39,4	-119,1	-116,2	-152,5
LIIKEVOITTO	6,9	0,1	20,5	-0,3	5,8
% liikevaihdosta	3,6	0,1	3,6	-0,1	0,9
Rahoitustuotot	0,8	0,4	2,2	1,4	1,9
Rahoituskulut	-1,7	-0,9	-4,2	-4,1	-5,4
Kurssierot	0,1	-0,4	-0,6	0,9	2,0
VOITTO ENNEN VEROJA	6,1	-0,8	17,9	-2,1	4,3
% liikevaihdosta	3,1	-0,5	3,1	-0,4	0,6
Tuloverot	-2,8	-1,3	-7,5	-2,6	-3,9
KONSERNIN VOITTO	3,3	-2,1	10,4	-4,7	0,4
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT					
Rahavirran suojaukset	-0,2		-0,7		
Muuntoerot	-2,1	-1,6	-1,9	5,4	7,2
Muuntoero uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan	0,0		2,0		
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot	0,1		0,2		
LAAJA TULOS	1,1	-3,7	10,0	0,7	7,6
Voiton jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	3,1	-2,3	9,5	-4,9	0,1
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	0,9	0,2	0,3
Laajan tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille	0,9	-3,9	9,1	0,5	7,2
Määräysvallattomille omistajille	0,2	0,2	0,9	0,2	0,4
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille					
kuuluva osuus, euroa	0,05	-0,04	0,16	-0,08	0,00
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,05	-0,04	0,16	-0,08	0,00

TASE

Milj. euroa

30.9.2011

30.9.2010

31.12.2010

VASTAAVAA

PITKÄAIKAISET VARAT

Liikearvo	130,4	113,1	116,7
Aineettomat hyödykkeet	11,8	5,4	5,2
Aineelliset hyödykkeet	62,8	16,4	16,2
Osakkeet, osakkuusyhtiöt	5,8	5,6	6,1
Osakkeet, muut	2,1	2,0	2,1
Lainasaamiset	0,9	1,5	1,7
Laskennalliset verosaamiset	10,7	11,6	11,5
Eläkesaatavat	0,9	0,5	0,6
Muut pitkäaikaiset saamiset	8,4	8,8	8,4
Yhteensä	233,8	164,9	168,5

LYHYTAIKAISET VARAT

Keskeneräiset työt	127,1	114,4	81,6
Myyntisaamiset	164,3	127,8	161,4
Lainasaamiset	0,1	0,1	0,1
Muut saamiset	11,6	11,1	7,8
Siirtosaamiset	16,3	15,0	14,1
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1	19,2	11,4
Rahavarat	78,6	58,4	87,6
Yhteensä	398,1	346,0	364,0

YHTEENSÄ

631,9

510,9

532,5

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	14,6	14,6	14,6
Vararahasto	3,5	3,2	3,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	58,1	58,5
Käyvän arvon rahasto	-0,7	0,0	0,0
Muuntoero	-11,8	-12,8	-11,6
Kertyneet voittovarot	115,2	110,2	115,0
Yhteensä	180,9	173,3	179,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	7,3	7,0	7,2
Oma pääoma yhteensä	188,2	180,3	187,1

VELAT

PITKÄAIKAISET VELAT

Korolliset pitkäaikaiset velat	85,3	94,0	85,3
Eläkeveloitteet	9,8	8,1	8,2
Laskennallinen verovelka	2,9	1,7	2,9
Muut pitkäaikaiset velat	11,6	2,5	3,1
Yhteensä	109,6	106,3	99,5

LYHYTAIKAISET VELAT

Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	56,9	19,6	19,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	7,6	1,2	0,6
Varaukset	11,4	13,8	16,6
Saadut projektiennakot	101,2	59,5	66,2
Ostovelat	27,3	22,3	30,0
Muut lyhytaikaiset velat	31,6	30,0	31,3
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	2,8	3,8	3,9
Siirtovelat	95,3	74,1	77,7
Yhteensä	334,1	224,3	245,9

YHTEENSÄ

631,9

510,9

532,5

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa

	7-9/2011	7-9/2010	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
LIIKETOIMINTA					
Tilikauden voitto	3,3	-2,1	10,4	-4,7	0,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	0,5	0,6	1,2	1,9	1,9
Poistot ja arvonalentumiset	2,6	2,0	6,8	5,9	8,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	-0,3	-0,1	-0,6	-0,3	-0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0,8	0,9	2,6	1,8	-1,5
Tuloverot	2,8	1,3	7,5	2,6	3,9
Keskeneräisten töiden muutos	-9,4	-4,9	-45,5	-35,6	-2,9
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-3,4	13,7	-7,6	-10,2	-39,6
Saatujen projektiennakoiden muutos	5,6	-8,5	35,0	-6,5	0,2
Osto- ja muiden velkojen muutos	7,1	-5,3	8,0	10,8	28,7
Saadut rahoitustuotot	0,7	0,4	2,1	1,4	2,1
Maksetut rahoituskulut	-0,8	-0,5	-3,4	-3,7	-5,4
Maksetut tuloverot	-3,7	-4,2	-5,9	-5,6	-8,7
Liiketoiminnan nettorahavirta	5,8	-6,7	10,6	-42,2	-13,1
INVESTOINNIT					
Investoinnit konserniyhtiöosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-17,7	-0,4	-27,3	-9,0	-9,7
Investoinnit muihin osakkeisiin	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-2,0	-1,9	-5,6	-4,8	-6,8
Myydyt osakkeet	0,0	0,0	16,1	0,0	0,0
Käyttöomaisuuden myynti	0,0	0,1	0,0	0,2	0,4
Investointien nettorahavirta	-19,7	-2,2	-16,8	-13,6	-16,1
Nettorahavirta ennen rahoitusta	-13,9	-8,9	-6,2	-55,8	-29,2
RAHOITUS					
Uudet lainat	15,2	0,2	15,2	0,2	
Lainojen lyhennykset	-15,3	0,0	-24,4	-9,8	-19,9
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	6,6	0,1	6,9	-0,9	-0,7
Maksetut osingot	-0,3	0,0	-6,9	-6,7	-6,7
Omien osakkeiden hankinta	-0,4	0,0	-4,4	0,0	0,0
Osakemerkintä	0,0	0,0	1,6	1,5	1,9
Rahoituksen nettorahavirta	5,8	0,3	-12,0	-15,7	-25,4
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	-8,1	-8,6	-18,2	-71,5	-54,6
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	89,1	88,2	99,0	142,0	142,0
Rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2,3	-2,0	-2,1	7,1	11,7
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	78,7	77,6	78,7	77,6	99,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,1	19,2	0,1	19,2	11,4
Rahavarat	78,6	58,4	78,6	58,4	87,6
Rahavarat ja muut likvidit varat yhteensä	78,7	77,6	78,7	77,6	99,0

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.7.2010	14,6	3,1	58,1	0,0	-11,4	112,4	176,8	7,2	184,0
Osingonjako							0,0	-0,3	-0,3
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,3	0,3		0,3
Tilikauden laaja tulos		0,1			-1,6	-2,2	-3,7	0,1	-3,6
Muutokset yhteensä	0,0	0,1	0,0	0,0	-1,6	-1,9	-3,4	-0,2	-3,6
Oma pääoma 30.9.2010	14,6	3,2	58,1	0,0	-12,8	110,2	173,3	7,0	180,3
Oma pääoma 1.1.2010	14,6	2,9	56,6	0,0	-18,2	120,2	176,0	8,0	184,0
Optioilla merkityt osakkeet			1,5				1,5		1,5
Osingonjako						-5,9	-5,9	-1,1	-7,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						1,0	1,0		1,0
Tilikauden laaja tulos		0,3			5,4	-5,0	0,7	0,1	0,8
Muutokset yhteensä	0,0	0,3	1,5	0,0	5,4	-9,9	-2,7	-1,0	-3,7
Oma pääoma 30.9.2010	14,6	3,2	58,1	0,0	-12,8	110,2	173,3	7,0	180,3
Oma pääoma 1.1.2010	14,6	2,9	56,6	0,0	-18,2	120,2	176,0	8,0	184,0
Optioilla merkityt osakkeet			1,9				1,9		1,9
Osingonjako						-5,9	-5,9	-1,2	-7,1
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,6	0,6		0,6
Tilikauden laaja tulos		0,5			6,6	0,1	7,2	0,4	7,6
Muutokset yhteensä	0,0	0,5	1,9	0,0	6,6	-5,2	3,9	-0,7	3,1
Oma pääoma 31.12.2010	14,6	3,4	58,5	0,0	-11,6	115,0	179,9	7,2	187,1
Oma pääoma 1.7.2011	14,6	3,5	60,1	-0,4	-9,4	111,9	180,3	7,1	187,4
Omien osakkeiden hankinta						-0,4	-0,4		-0,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,3	0,3		0,3
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden laaja tulos		0,0		-0,3	-2,4	3,4	0,7	0,2	0,9
Muutokset yhteensä	0,0	0,0	0,0	-0,3	-2,4	3,3	0,6	0,2	0,8
Oma pääoma 30.9.2011	14,6	3,5	60,1	-0,7	-11,8	115,2	180,9	7,3	188,2
Oma pääoma 1.1.2011	14,6	3,4	58,5	0,0	-11,6	115,0	179,9	7,2	187,1
Optioilla merkityt osakkeet			1,6				1,6		1,6
Osingonjako						-5,9	-5,9	-0,6	-6,5
Omien osakkeiden hankinta						-4,4	-4,4		-4,4
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,6	0,6		0,6
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos						0,0	0,0	-0,2	-0,2
Tilikauden laaja tulos		0,1		-0,7	-2,2	11,9	9,1	0,9	10,0
Muuntoero uudelleenluokiteltu tuloslaskelmaan					2,0	-2,0	0,0		0,0
Muutokset yhteensä	0,0	0,1	1,6	-0,7	-0,2	0,2	1,0	0,1	1,1
Oma pääoma 30.9.2011	14,6	3,5	60,1	-0,7	-11,8	115,2	180,9	7,3	188,2

AVAINLUVUT	7-9/2011	7-9/2010	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
Tulos/osake, euroa	0,05	-0,04	0,16	-0,08	0,00
Laimennusvaikutuksella korjattu	0,05	-0,04	0,16	-0,08	0,00
Oma pääoma/osake, euroa			3,03	2,92	3,03
Sijoitetun pääoman tuotto, %			9,8	0,5	2,6
Oman pääoman tuotto, %			7,5	-3,5	0,2
Omavaraisuusaste, %			35,5	39,9	40,1
Velkaantumisaste, %			37,8	20,6	3,5
Nettovelat, milj. euroa			71,1	37,2	6,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			655,2	538,5	521,1
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			69,2	5,2	5,1
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			724,4	543,7	526,2
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	2,0	1,9	5,6	4,8	6,8
Bruttoinvestoinnit, kiinteistö, milj. euroa	0,0	0,0	47,8	0,0	0,0
Bruttoinvestoinnit osakkeisiin, milj. euroa	18,3	1,2	28,3	11,1	11,8
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			6815	6540	6611
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa			7035	6667	6801
Henkilöstö osakkuusyhtiöissä lopussa			142	138	136

Milj. euroa	30.9.2011	30.9.2010	31.12.2010
-------------	------------------	-----------	------------

Vastuusitoumukset

Muusta omasta sitoumuksesta			
Pantatut arvopaperit	1,0	1,3	1,4
Projekti- ja muut takaukset	101,0	58,1	55,1
	102,0	59,4	56,5
Muiden puolesta			
Pantatut arvopaperit	0,3	0,2	0,2
Muut vastuut	0,0	0,1	0,0
	0,3	0,3	0,2
Vuokra- ja leasingvastuut	47,5	102,6	100,7

Projekti- ja muut takaukset
 Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vaateet ja oikeudenkäynnit
 Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti tytäryhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat etenevät oikeudenkäynteihin asti.
 Riskiä, joka liittyy vaateisiin ja oikeudenkäynteihin ennen kyseessä olevaa raportointijaksoa ("Olemassaolevat Vaateet"), ei voida pitää olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon Olemassaolevien Vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot, annetut asiantuntijalausunnat, Pöyry liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutusturva.

Kyseessä olevan raportointijakson aikana kolme merkittävän suuruista joukkokannetta on nostettu Kanadassa Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien samaa asiakasyritykseen kohdistuvaa asiaa ("Uudet Vaateet"). Nämä Uudet Vaateet ovat alustavassa vaiheessa. Tällä hetkellä on ennenaikasta arvioida tarkemmin Uusiin Vaateisiin liittyvää riskiä kyseessä oleville Pöyryn tytäryhtiöille.

Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinisopimukset, nimellisarvot	67,9	63,3	70,2
Valuuttatermiinisopimukset, käypä arvo	0,1	3,3	2,6
	-2,1	-0,4	-0,7
Valuuttaoptiot, nimellisarvot			
Ostetut	0,0	0,1	1,1
Valuuttaoptiot, käypä arvo			
Ostetut	0,0	0,0	0,0
Koron- ja valuuttavaihtosopimusten nimellisarvo	72,9	12,0	12,8
josta basis swappeja	45,0	0,0	0,0
Koronvaihtosopimusten käypä arvo	-1,5	-0,7	-0,7

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Lähipiirin osake- ja optio-oikeusomistukset, optio-ohjelma 2004

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 30.9.2011 yhteensä 296 247 osaketta ja 22 000 optio-oikeutta (vuoden 2010 lopussa 165 418 osaketta ja 48 450 vuoden 2004 optio-oikeutta). Optiot oikeuttavat merkitsemään 88 000 osaketta, mikä vastaa 0,1 prosenttia yhtiön osakemäärästä ja äänimäärästä.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011, 2012 ja 2013.

Osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010

Hallitus on joulukuussa 2007 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2008, 2009 ja 2010.

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015 on kuvattu tämän osavuositiedon tekstiosuudessa. Optio-ohjelma 2004 ja osakepalkkiojärjestelmä 2008-2010 on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa vuodelta 2010.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 26.10.2011 682 815 omaa osaketta (vuoden 2010 lopussa 401 967 omaa osaketta), mikä vastaa 1.1 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

Lähipiiritapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa

Liiketapahtumat osakkuusyhtiöiden kanssa tapahtuvat käypään markkinahintaan.

	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
Myynti osakkuusyhtiöille	0,0	0,0	0,2
Lainat osakkuusyhtiöille	0,1	0,1	0,1
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,0	0,2

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	7-9/2011	7-9/2010	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
Aineettomat hyödykkeet					
Kirjanpitoarvo kauden alussa	4,8	5,3	5,2	5,4	5,4
Hankitut yhtiöt	0,0	0,5	0,1	0,5	0,5
Investoinnit	8,1	0,5	8,5	1,2	1,5
Vähennykset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot	-0,7	-0,6	-1,6	-1,6	-2,3
Muuntoero	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1	0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	11,8	5,4	11,8	5,4	5,2
Aineelliset hyödykkeet					
Kirjanpitoarvo kauden alussa	63,2	16,5	16,2	16,6	16,6
Hankitut yhtiöt	0,0	0,0	0,1	0,2	0,2
Investoinnit, operatiiviset	1,8	1,6	4,8	3,6	4,5
Investoinnit, kiinteistö	0,0	0,0	47,8	0,0	0,0
Vähennykset	0,0	-0,1	-0,6	-0,2	-0,3
Poistot	-2,0	-1,4	-5,2	-4,3	-5,6
Muuntoero	-0,2	-0,2	-0,3	0,5	0,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	62,8	16,4	62,8	16,4	16,2

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
LIKEVAIHTO			
Energia	146,3	128,2	171,2
Teollisuus	163,1	113,1	159,8
Kaupunki & liikenne	130,9	142,1	197,2
Vesi & ympäristö	62,8	58,1	79,3
Liikkeenjohdon konsultointi	65,9	53,7	73,6
Kohdistamaton	0,2	0,4	0,5
Yhteensä	569,2	495,6	681,6
LIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO			
Energia	5,0	1,8	4,4
Teollisuus	8,6	-6,8	-11,8
Kaupunki & liikenne	4,4	8,4	17,8
Vesi & ympäristö	0,4	1,3	1,3
Liikkeenjohdon konsultointi	6,2	-2,3	-0,5
Kohdistamaton	-4,1	-2,6	-5,4
LIKEVOITTO YHTEENSÄ	20,5	-0,3	5,8
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,6	-1,8	-1,5
VOITTO ENNEN VEROJA	17,9	-2,1	4,3
Tuloverot	-7,5	-2,6	-3,9
KAUDEN VOITTO	10,4	-4,7	0,4
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	9,5	-4,9	0,1
Määräysvallattomille omistajille	0,9	0,2	0,3
LIKEVOITTO %			
Energia	3,4	1,4	2,5
Teollisuus	5,3	-6,0	-7,4
Kaupunki & liikenne	3,4	5,9	9,0
Vesi & ympäristö	0,6	2,2	1,7
Liikkeenjohdon konsultointi	9,4	-4,3	-0,6
LIKEVOITTO % YHTEENSÄ	3,6	-0,1	0,9
LIKEVOITTO ENNEN UDELLEENJÄRJESTELYKULUJA			
Energia	6,4	2,8	6,4
Teollisuus	7,0	-6,4	-6,3
Kaupunki & liikenne	5,9	8,5	18,5
Vesi & ympäristö	0,6	1,3	1,9
Liikkeenjohdon konsultointi	6,5	0,1	1,7
Kohdistamaton	-2,4	-2,6	-4,9
Liikevoitto yhteensä	24,0	3,8	17,3
LIKEVOITTO ENNEN UDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %			
Energia	4,4	2,2	3,7
Teollisuus	4,3	-5,7	-3,9
Kaupunki & liikenne	4,5	6,0	9,4
Vesi & ympäristö	1,0	2,2	2,4
Liikkeenjohdon konsultointi	9,9	0,2	2,3
Liikevoitto % yhteensä	4,2	0,8	2,5
TILAUSKANTA			
Energia	205,8	183,4	183,2
Teollisuus	217,7	72,5	66,0
Kaupunki & liikenne	197,0	196,1	187,6
Vesi & ympäristö	75,7	70,6	66,5
Liikkeenjohdon konsultointi	28,2	21,1	22,9
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	724,4	543,7	526,2
Konsultointi ja suunnittelu	655,2	538,5	521,1
Kokonaistoimitukset	69,2	5,2	5,1
Yhteensä	724,4	543,7	526,2

	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
LIIVEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN			
Pohjoismaat	161,3	143,4	194,1
Muu Eurooppa	226,1	221,7	304,5
Aasia	41,1	36,8	44,6
Pohjois-Amerikka	25,8	20,8	28,6
Etelä-Amerikka	90,7	47,5	73,9
Muut	24,2	25,4	35,9
Yhteensä	569,2	495,6	681,6
HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA			
Energia	1 757	1 452	1 463
Teollisuus	2 019	1 952	2 083
Kaupunki & liikenne	1 752	1 779	1 724
Vesi & ympäristö	861	867	891
Liikkeenjohdon konsultointi	508	476	498
Kohdistamaton	138	141	142
Yhteensä kauden lopussa	7 035	6 667	6 801

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	10-12/10	1-3/11	4-6/11	7-9/11
LIIKEVAIHTO				
Energia	43,0	49,7	47,8	48,8
Teollisuus	46,7	44,6	55,7	62,8
Kaupunki & liikenne	55,1	44,1	45,9	40,9
Vesi & ympäristö	21,2	20,0	22,1	20,7
Liikkeenjohdon konsultointi	19,9	21,7	23,6	20,6
Kohdistamaton	0,1	0,0	0,1	0,1
	186,0	180,0	195,3	193,9
LIIKEVOITTO				
Energia	2,6	3,0	1,9	0,1
Teollisuus	-5,0	0,9	3,1	4,6
Kaupunki & liikenne	9,4	2,5	0,9	1,0
Vesi & ympäristö	0,0	-0,4	0,4	0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	1,8	1,4	2,8	2,0
Kohdistamaton	-2,8	-1,0	-1,9	-1,2
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	6,1	6,4	7,2	6,9
Rahoitustuotot ja -kulut	0,3	-1,6	-0,2	-0,8
VOITTO ENNEN VEROJA	6,4	4,8	7,0	6,1
Tuloverot	-1,3	-2,1	-2,6	-2,8
KAUDEN VOITTO	5,1	2,7	4,4	3,3
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	5,0	2,3	4,1	3,1
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,4	0,3	0,2
LIIKEVOITTO, %				
Energia	6,0	6,0	4,0	0,2
Teollisuus	-10,7	2,0	5,6	7,3
Kaupunki & liikenne	17,0	5,7	2,0	2,4
Vesi & ympäristö	0,2	-2,0	1,8	1,9
Liikkeenjohdon konsultointi	9,2	6,5	11,9	9,7
Konserni	3,3	3,5	3,7	3,6
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA				
Energia	3,6	3,0	2,3	1,1
Teollisuus	0,1	0,9	2,2	3,9
Kaupunki & liikenne	10,0	2,6	2,0	1,3
Vesi & ympäristö	0,6	-0,4	0,5	0,5
Liikkeenjohdon konsultointi	1,6	1,4	2,9	2,2
Kohdistamaton	-2,3	-1,0	-0,9	-0,5
Liikevoitto yhteensä	13,5	6,5	9,0	8,5
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %				
Energia	8,4	6,0	4,8	2,3
Teollisuus	0,2	2,0	3,9	6,2
Kaupunki & liikenne	18,1	5,9	4,4	3,2
Vesi & ympäristö	2,8	-2,0	2,3	2,4
Liikkeenjohdon konsultointi	8,0	6,5	12,3	10,7
Konserni	7,3	3,6	4,6	4,4
TILAUSKANTA				
Energia	183,2	177,0	194,9	205,8
Teollisuus	66,0	237,8	232,9	217,7
Kaupunki & liikenne	187,6	195,3	205,5	197,0
Vesi & ympäristö	66,5	79,0	80,0	75,7
Liikkeenjohdon konsultointi	22,9	27,4	28,8	28,2
Kohdistamaton	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	526,2	716,7	742,1	724,4
Konsultointi ja suunnittelu	521,1	618,0	648,5	655,2
Kokonaistoimitukset	5,1	98,7	93,6	69,2
Yhteensä	526,2	716,7	742,1	724,4

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa

	10-12/09	1-3/10	4-6/10	7-9/10
LIIKEVAIHTO				
Energia	44,0	42,8	41,1	44,3
Teollisuus	33,6	35,8	40,1	37,2
Kaupunki & liikenne	46,7	47,5	52,0	42,6
Vesi & ympäristö	22,9	19,3	19,9	18,9
Liikkeenjohdon konsultointi	17,8	17,2	18,5	18,0
Kohdistamaton	-3,5	0,1	0,1	0,2
Yhteensä	161,5	162,7	171,7	161,2
LIIKEVOITTO				
Energia	0,8	0,4	0,4	1,0
Teollisuus	-5,2	-4,3	-1,7	-0,8
Kaupunki & liikenne	4,0	3,6	3,2	1,6
Vesi & ympäristö	1,5	0,5	0,8	0,0
Liikkeenjohdon konsultointi	0,7	0,3	-1,6	-1,0
Kohdistamaton	-1,1	-1,0	-1,0	-0,6
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	0,7	-0,4	0,0	0,1
Rahoitustuotot ja -kulut	0,5	-0,2	-0,7	-0,9
VOITTO ENNEN VEROJA	1,2	-0,6	-0,7	-0,8
Tuloverot	0,2	-0,5	-0,8	-1,3
KAUDEN VOITTO	1,4	-1,1	-1,5	-2,1
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	1,0	-0,9	-1,7	-2,3
Määräysvallattomille omistajille	0,4	-0,2	0,2	0,2
LIIKEVOITTO, %				
Energia	1,9	1,0	1,0	2,3
Teollisuus	-15,5	-12,0	-4,2	-2,2
Kaupunki & liikenne	8,6	7,6	6,2	3,8
Vesi & ympäristö	6,7	2,6	4,0	0,0
Liikkeenjohdon konsultointi	3,6	1,7	-8,6	-5,6
Yhteensä	0,4	-0,2	0,0	0,1
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA				
Energia	1,2	1,4	0,6	0,8
Teollisuus	-5,3	-4,1	-1,3	-1,0
Kaupunki & liikenne	4,2	3,6	3,3	1,6
Vesi & ympäristö	1,6	0,5	0,8	0,0
Liikkeenjohdon konsultointi	1,2	0,3	0,6	-0,8
Kohdistamaton	-1,1	-1,0	-1,0	-0,6
Liikevoitto yhteensä	1,8	0,9	2,8	0,1
LIIKEVOITTO ENNEN UUDELLEENJÄRJESTELYKULUJA %				
Energia	2,7	3,4	1,5	1,8
Teollisuus	-15,8	-11,5	-3,2	-2,7
Kaupunki & liikenne	9,0	7,6	6,3	3,8
Vesi & ympäristö	7,0	2,6	4,0	0,0
Liikkeenjohdon konsultointi	6,7	1,7	3,2	-4,4
Konserni	1,1	0,6	1,6	0,1
TILAUSKANTA				
Energia	171,0	175,5	191,2	183,4
Teollisuus	39,3	69,6	82,5	72,5
Kaupunki & liikenne	194,8	193,6	199,6	196,1
Vesi & ympäristö	62,3	70,5	72,5	70,6
Liikkeenjohdon konsultointi	18,0	20,5	23,8	21,1
Kohdistamaton	0,3	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	485,7	529,7	569,6	543,7
Konsultointi ja suunnittelu	483,6	527,9	564,3	538,5
Kokonaistoimitukset	2,1	1,8	5,3	5,2
Yhteensä	485,7	529,7	569,6	543,7

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %

$$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Oman pääoman tuotto, ROE %

$$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$$

Omavaraisuusaste %

$$100 \times \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

Nettovelkaantumisaste %

$$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$$

Tulos/osake, EPS

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$$

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake

$$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$$

HANKINNAT

Yritykset ja liiketoiminta	Hankinta- ajankohta	Hankittu prosenttiosuus
Hankinnat 2011		
Pöyry SwedPower AB Osa ruotsalaisen Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista. Näistä liiketoiminnoista, jotka keskittyvät vesivoimaan, tuulivoimaan, sähkönsiirtoverkkoihin ja lämpövoimaan, on perustettu Ruotsiin uusi yhtiö, jonka nimi on SwedPower AB. Yhtiö sijaitsee Ruotsissa, ja sen palveluksessa on 245 henkilöä.	15.7.2011	100
Paul Keller Ingenieure AG Yhtiö on pitkälle erikoistunut tekninen konsulttiyhtiö, joka tarjoaa sähkötekniisiä suunnittelu- ja konsulttipalveluja erityisesti raide-, metro- ja tunnelijärjestelmiä ja muita kehittyneitä liikennejärjestelmiä varten. Yhtiö sijaitsee lähellä Zürichiä, Sveitsissä, ja sen palveluksessa on 42 henkilöä.	10.5.2011	100
Pöyry Telecom Oy Omistusosuus yhtiössä on lisätty 80 prosentista 100 prosenttiin.	17.6.2011 30.9.2011	17,5 2,5
Hankinnat 2010		
Silviconsult Engenharia Ltda Yhtiö tarjoaa ratkaisuja sekä metsäalan eri liiketoimintoihin että yhteiskunnallisten ja ympäristöasioiden yhteensovittamiseen. Yhtiö sijaitsee Curitibaassa, Paranán osavaltiossa Brasiliassa, ja sen palveluksessa on 23 henkilöä.	9.11.2010	60
Brennus Ingénieurs Conseils SA Yhtiö vastaa NUMEXista, Euroopan johtavasta ydinvoimaloiden käyttäjien palvelusta, joka edistää kokemusten vaihtoa kunnossapidosta ja siihen liittyviä parhaita käytäntöjä. Yhtiön kotipaikka on Ranskassa, yhtiöllä ei ole henkilökuntaa.	1.7.2010	100
Pöyry Eröterv Zrt (ent. ETV-Eröterv Zrt) Yhtiön toiminta käsittää ydinvoimalaitosten ja konventionaalisten voimalaitosten suunnittelun, radioaktiivisen jätteen käsittelyyn liittyvät palvelut sekä energian siirron ja jakelun suunnittelupalvelut. Yhtiö sijaitsee Budapestissä, Unkarissa, ja sen palveluksessa on 170 henkilöä.	14.6.2010	98,9
PRG-Tec Oy Yhtiö on erikoistunut kallioperän hydrologisiin ja geofysiikan mittauksiin. Asiakaskunta koostuu ydinjätehuollon alan yhtiöistä Suomessa ja Ruotsissa. Yhtiö sijaitsi Espoossa ja työllisti kahdeksan henkilöä. Yhtiö on fuusioitu Pöyry Finland Oy:öön 31.12.2010.	1.2.2010	100

Hankittujen yhtiöiden vaikutus Pöyry-konserniin

Hankittujen liiketoimintojen yhteenlasketut tiedot	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
Milj. euroa			
Hankintameno			
Kiinteä hinta, maksettu	21,5	11,0	11,8
Arvio tuloskehityksen perusteella	8,7	0,0	0,5
Yhteensä	30,2	11,0	12,3
Hankintamenojen allokointi			
Nettovarot	1,7	2,1	1,7
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,2	0,0	0,0
Yhteensä	1,9	2,1	1,7
Erotus	28,3	8,9	10,6
Aineettomat oikeudet	7,2	0,5	0,5
Liikearvo	21,1	8,4	10,1
Yhteensä	28,3	8,9	10,6
Markkinaohjautuus, kokenut yritysjohto ja henkilöstö, sekä hankitun liiketoiminnan hyvä kannattavuus ovat vaikuttaneet liikearvon syntymiseen.			
Hankintoihin liittyvät kulut			
Kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin	0,8	0,2	0,2
Määräysvallattomien omistajien osuus			
Määräysvallattomien omistajien osuus vastaa niiden suhteellista osuutta hankintojen nettovarallisuudesta.			
Vaikutus Pöyry-konsernin laajaan tuloslaskelmaan			
Liikevoiton määrä joka sisältyy konsernin liikevoittoon hankinta-ajankohdasta katsauskauden loppuun (9/2011 ja 12/2010)	0,0	-0,4	0,9
Liikevaihdon volyyymi vuositason *)		13,0	14,7
Liikevoiton määrä vuositason *)		0,8	1,6
Vaikutus Pöyry-konsernin henkilömäärään	289	178	201

*) Kauppa, jossa Pöyry Oyj hankki osan ruotsalaisen Vattenfall Power Consultant AB:n suunnittelu- ja konsultointiliiketoiminnoista saatettiin päätökseen 15.7.2011. Hankitun liiketoiminnan vaikutus liikevoittoon on vähäinen käynnistysvaiheen integrointikulujen jälkeen. Vuoden 2011 luvut ovat alustavia.

Vaikutus Pöyry-konsernin varoihin ja velkoihin

Milj. euroa

	Syyskuu 2011	31.12.2010
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,0
Aineelliset hyödykkeet	0,2	0,2
Osakkeet ja investoinnit	0,0	0,0
Laskennalliset verosaamiset	0,2	0,1
Keskeneräiset työt	1,2	0,6
Myyntisaamiset	1,7	1,4
Muut saamiset	5,9	0,4
Rahavarat	1,1	2,1
Varat yhteensä	10,4	4,8
Korolliset velat	0,2	0,0
Eläkeveloitteet	1,2	0,0
Saadut projektiennakot	0,2	1,1
Ostovelat	1,2	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	5,9	1,8
Velat yhteensä	8,7	3,1
Identifioitavissa olevien erien nettovarat	1,7	1,7
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,0
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos	0,2	
Hankittujen liiketoimintojen hankintameno	30,2	12,3
Aineettomat oikeudet	7,2	0,5
Liikearvo	21,1	10,1
Rahana maksettava kauppahinta	30,2	12,3
Maksamaton osuus	8,7	0,6
Hankintoihin liittyvät kulut	0,8	0,2
Hankittujen liiketoimintojen rahavarat	1,1	2,1
Rahavirtavaikutus	21,2	9,7

Kauppakirjaehtoihin perustuen katsauskauden aikana hankitut yhtiöt konsolidoidaan 100 prosenttisesti Pöyry-konserniin hankintakuukauden viimeisestä päivästä alkaen.

Vuoden 2011 luvut ovat alustavia.

LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	7-9/2011	7-9/2010	1-9/2011	1-9/2010	1-12/2010
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	115,0	114,3	116,7	101,3	101,3
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa	1,1	0,9	1,2	0,9	0,9
Liikearvo, lisäykset	16,7	0,0	26,4	8,4	10,2
Aineettomat oikeudet, lisäykset	7,2	0,5	7,2	0,5	0,5
Liikearvo, vähennykset	0,0	0,0	-11,9	-0,6	-0,7
Aineettomat oikeudet, poistot	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Aineettomien oikeuksien arvonalentumiset	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2
Liikearvo, kurssierot	-1,3	-1,2	-0,8	4,0	5,9
Aineettomat oikeudet, kurssierot	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	138,6	114,5	138,6	114,5	117,9
Liikearvo	130,4	113,1	130,4	113,1	116,7
Aineettomat oikeudet	8,2	1,4	8,2	1,4	1,2

Aineettomat oikeudet sisältävät asiakassuhteille allokoitua arvoa, joka testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Liikearvon lisäys ja vähennys

Liikearvon lisäys 26,4 miljoonaa euroa vuonna 2011 sisältää 21,1 miljoonaa euroa vuoden 2011 tehdyistä hankinnoista sekä 5,3 miljoonaa euroa, joka johtuu maksetusta lisäkauppahinnasta, joka oli korkeampi kuin hankintahetkellä vuonna 2004 oli kirjattu.

Liikearvon vähennyksestä 11,7 miljoonaa euroa johtuu konserniin kuuluneiden yhtiöiden myynnistä.