

Indkaldelse til Vestas Wind Systems A/S' **ordinære generalforsamling**

Til aktionærerne i Vestas Wind Systems A/S

I overensstemmelse med vedtægternes § 4 indkaldes herved til ordinær generalforsamling i Vestas Wind Systems A/S torsdag den 29. marts 2012 kl. 14.00 i Musikhuset Aarhus, Thomas Jensens Allé, 8000 Aarhus C, med følgende dagsorden:

1. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse og godkendelse af årsrapporten.

Bestyrelsen foreslår, at årsrapport 2011 godkendes.

3. Beslutning om anvendelse af årets resultat i henhold til den godkendte årsrapport.

Bestyrelsen foreslår, at der ikke udbetales udbytte for 2011.

Forslag om at årets resultat på EUR (182) mio. fordeles således:

Overførsel til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	EUR 36 mio.
Udbytte	EUR 0 mio.
Overførsel til næste år	EUR (218) mio.

4. Valg af medlemmer til bestyrelsen.

Alle selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg, og bestyrelsen foreslår genvalg af følgende nuværende generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer: Carsten Bjerg, Håkan Eriksson, Jørgen Huno Rasmussen, Jørn Ankær Thomsen og Kurt Anker Nielsen.

Bent Erik Carlsen, Torsten Erik Rasmussen og Freddy Frandsen har meddelt, at de ikke opstiller til genvalg.

Bestyrelsen foreslår nyvalg af Bert Nordberg, Eija Pitkänen og Lars Josefsson.

Oplysninger om de opstillede kandidaters baggrund og hvem findes på siderne 6-13 og på vestas.dk/investor.

5. Fremlæggelse og godkendelse af bestyrelsens honorar for regnskabsåret 2012.

Bestyrelsen foreslår, at der uændret udbetales et fast kontant basishonorar på EUR 43.606 om året. Formanden modtager tredobbelt basishonorar, mens næstformanden modtager dobbelt basishonorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver. Udover basishonoraret ydes der et udvalgshonorar på EUR 21.804 til bestyrelsesmedlemmer, der er medlem af et bestyrelsesudvalg, og udvalgsformændene modtager dobbelt udvalgshonorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

6. Valg af revisor.

Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

7. Forslag fra bestyrelsen, herunder forslag til bemyndigelse til selskabets erhvervelse af egne aktier.

7.1 Ændring af vedtægterne i relation til bestyrelsens størrelse.
Bestyrelsen foreslår, at vedtægternes § 8, stk. 1 ændres således, at bestyrelsen kan bestå af fem til ti medlemmer. Vedtægternes § 8, stk. 1 får herefter følgende ordlyd:

"Selskabet ledes af en bestyrelse bestående af fem til ti medlemmer valgt af generalforsamlingen. Derudover består bestyrelsen af de eventuelle medlemmer valgt af medarbejderne, jf. selskabslovens regler herom.

Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal fratænde på den følgende ordinære generalforsamling, men genvalg kan finde sted"

7.2 Bemyndigelse til selskabets erhvervelse af egne aktier.
Bestyrelsen anmoder om generalforsamlingens bemyndigelse til, at selskabet i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier, idet selskabets samlede beholdning af egne aktier i selskabet efter erhvervelsen ikke må overstige 10 pct. af selskabskapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra den på erhvervestidspunktet på NASDAQ OMX Copenhagen A/S noterede lukkekurs med mere end 10 pct.

8. Eventuelt.

Aarhus, den 1. marts 2012

Vestas Wind Systems A/S
På bestyrelsens vegne

Bent Erik Carlsen
Bestyrelsesformand

Vedtægelseskrav

Vedtægelse af dagsordenens punkt 7.1 om ændring af vedtægterne skal tiltrædes af mindst 2/3 af såvel de afgivne stemmer, som af den repræsenterede kapital. De øvrige punkter kræver simpel majoritet.

Aktiekapitalens størrelse og aktionærernes stemmeret

Selskabets aktiekapital på nominelt DKK 203.704.103 er fordelt på aktier à DKK 1 og/eller multipla heraf. Hvert aktiebeløb på DKK 1 giver én stemme.

Registreringsdatoen er torsdag den 22. marts 2012. Aktionærer, der besidder aktier i selskabet på registreringsdatoen, har ret til at deltage i og stemme på generalforsamlingen. De aktier, den enkelte aktionær besidder på registreringsdatoen, opgøres på baggrund af notering af aktionærens kapitalejerforhold i ejerbogen samt meddelelser om ejerforhold, som selskabet har modtaget med henblik på indførelse i ejerbogen, men som endnu ikke er indført i ejerbogen.

Deltagelse er endvidere betinget af, at aktionæren rettidigt har løst adgangskort, som beskrevet nedenfor.

Adgangskort

Aktionærer, der ønsker at deltage i generalforsamlingen, skal anmode om adgangskort senest fredag den 23. marts 2012. Adgangskortet kan bestilles via Vestas' InvestorPortal på vestas.dk/investor eller ved indsendelse af tilmeldingsblanketten, der kan downloades fra vestas.dk/investor. Såfremt blanketten anvendes, skal den underskrives og sendes til VP Investor Services A/S, Weidekampsgade 14, Postboks 4040, 2300 København S (fax: +45 4358 8867 eller scannet version til vpinvestor@vp.dk) inden fristens udløb.

Fuldmagt

Aktionærer kan senest fredag den 23. marts 2012 afgive fuldmagt. Fuldmagten kan afgives elektronisk via Vestas' InvestorPortal på vestas.dk/investor (kræver elektronisk adgangskode) eller skriftligt ved brug af fuldmagt/brevstemme-blanketten, der kan downloades fra vestas.dk/investor. Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket være VP Investor Services A/S i hænde inden fristens udløb, jf. postadresse/e-mail-adresse/faxnr. ovenfor.

Brevstemme

Aktionærer kan stemme skriftligt ved brev senest onsdag den 28. marts 2012. Brevstemmen kan afgives via Vestas' InvestorPortal på vestas.dk/investor (kræver elektronisk adgangskode) eller ved brug af fuldmagt/brevstemme-blanketten, der kan downloades fra vestas.dk/investor. Såfremt blanketten anvendes, skal den udfyldte og underskrevne blanket være VP Investor Services A/S i hænde inden fristens udløb, jf. postadresse/e-mail-adresse/faxnr. ovenfor.

Spørgsmål fra aktionærerne

Aktionærer kan frem til datoen for generalforsamlingen stille spørgsmål til dagsordenen eller til dokumenter mv. til brug for generalforsam-

lingen ved skriftlig henvendelse til Vestas Wind Systems A/S, Hedeager 44, 8200 Aarhus N eller via e-mail til vestasAGM@vestas.com. Spørgsmål og svar vil være tilgængelige på vestas.dk/investor frem til og med den 5. april 2012.

Musikhuset

Generalforsamlingen vil blive afholdt i Musikhusets Store Sal. Såfremt der ikke er plads til alle deltagerne i Store Sal, vil det være muligt at følge generalforsamlingen på storskærm i Lille Sal.

Adgang til generalforsamlingen

Der åbnes op for registrering af adgangskort kl. 12.30.

Elektronisk afstemning

På generalforsamlingen vil der blive anvendt elektronisk stemmeboks – e-voter – når der skal stemmes. E-voteren vil blive udleveret i forbindelse med registrering af adgangskort.

Tilmeldte aktionærer vil stadig modtage stemmesedler og adgangskort fra VP Investor Services A/S. Der kan være situationer, hvor stemmesedlerne skal bruges i stedet for den elektroniske stemmeboks. Husk derfor at medbringe både stemmesedler og adgangskort.

De elektroniske stemmebokse skal afleveres igen efter generalforsamlingen.

Tolkning

Generalforsamlingen afholdes på dansk, men tolkes til engelsk. Udstyr, der skal anvendes for at følge tolkningen, udleveres ved indgangen.

Yderligere oplysninger om generalforsamlingen

På vestas.dk/investor findes yderligere oplysninger om generalforsamlingen, herunder årsrapporten for 2011, indkaldelsen, det samlede antal aktier og stemmerettigheder på datoen for indkaldelsen, dagsordenen (de fuldstændige forslag), fuldmagt/brevstemmeblanketten til brug for generalforsamlingen samt forslag til vedtægterne.

Fra torsdag den 1. marts 2012 til og med torsdag den 29. marts 2012 er oplysningerne tillige fremlagt til gennemsyn for aktionærerne på selskabets hovedkontor i Aarhus.

I forlængelse af generalforsamlingens afholdelse vil der blive serveret et let måltid (stående servering). Arrangementet forventes afsluttet kl. 17.

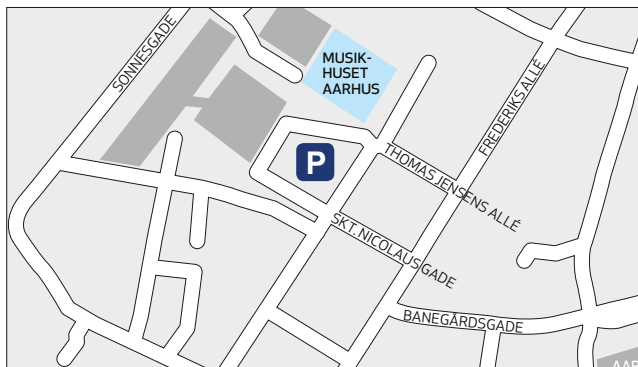




Transport til Musikhuset Aarhus

På grund af et begrænset antal parkeringspladser ved Musikhuset i Aarhus anbefales det, at aktionærerne ankommer i god tid og hvis muligt anvender offentlige transportmidler.

Musikhuset ligger i ca. fem minutters gåafstand fra Aarhus Hovedbanegård og ca. 10 minutters gang fra Aarhus Rutebilstation.



Parkering ved Musikhuset Aarhus

Scandinavian Congress Centers parkeringsanlæg/-kælder ligger umiddelbart ved siden af Musikhuset. Indkørsel til anlægget/kælderen foregår via Thomas Jensens Allé, Sct. Nicolaus Gade eller via Sonnegade.

Parkeringsbilletter, som modtages ved indkørslen til Scandinavian Congress Centers parkeringsanlæg/-kælder, kan ombyttes til gratis parkeringsbilletter ved aflevering af adgangskortet til generalforsamlingen.

Valg af bestyrelsesmedlemmer

Det er i vedtægterne for Vestas fastsat, at bestyrelsen skal bestå af tre til otte medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for et år ad gangen.

Generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kan indstilles til valg af aktionærerne eller af bestyrelsen.

Rekrutteringskriterier

I forbindelse med valg af bestyrelsesmedlemmer på generalforsamlingen foranlediger den afgående bestyrelse ved indstilling af kandidater til bestyrelsesvalget, at generalforsamlingen har mulighed for at sammensætte den fortsættende bestyrelse.

Ved indstilling af bestyrelseskandidater tilstræber bestyrelsen, at der kan sammensættes en bestyrelse, der:

- kan handle uafhængigt af særinteresser,
- repræsenterer en balance mellem kontinuitet og fornyelse,
- er tilpasset selskabets situation, og
- har brancheindsigt samt de forretningsmæssige og finansielle kompetencer, som er nødvendige for, at bestyrelsen kan varetage sine opgaver på den bedst mulige måde.

Jf. forretningsordenen for bestyrelsen i Vestas Wind Systems A/S.

Bestyrelsen anvender ekstern hjælp til søgeproces og vurdering af de profiler og kvalifikationer, der konkret er behov for med henblik på at supplere den ekspertise, som afspejles i den samlede sammensætning af bestyrelsen.

Oplysninger om de opstillede kandidater

Af de følgende sider fremgår hvilke kompetencer samt ledelseshverv i andre danske og udenlandske selskaber og organisationer, bestyrelseskandidaterne har oplyst at have.

Der er ikke personsammenfald mellem storaktionærer, direktion og de opstillede kandidater. Ingen – hverken tidligere eller nuværende – direktører er opstillet som kandidater til bestyrelsen.

Selskabets vedtægter indeholder ikke en begrænsning af, hvor mange gange et medlem kan genvælges til bestyrelsen. Det er bestyrelsens opfattelse, at anciennitet ikke i sig selv er et afgørende kriterium, men at lang anciennitet og dermed stor erfaring i høj grad kan være til fordel for selskabet.

Bestyrelsen vurderer, at de af bestyrelsen opstillede kandidater repræsenterer en bred international erfaring inden for virksomhedsledelse. Ved udpegning af nye kandidater indgår blandt andet køn og alder som et kriterium, dog således at man ikke går på kompromis med de øvrige rekrutteringskriterier. Set i lyset af selskabets udviklingsforløb og forventninger til fremtidig vækst har kontinuitet i bestyrelses-sammensætningen været en stor fordel for selskabet, og bestyrelsen vurderer, at der fortsat er behov herfor.

Bert Nordberg

Født: 23. marts 1956
Nationalitet: Svensk
Bosiddende: England
Stilling: President & CEO,
Sony Mobile Communications 2009–.



Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.¹⁾

Aktiebeholdning

Har i 2012 øget sin Vestas-aktiebeholdning med 10.000 aktier.
Aktiebeholdning pr. 1. marts 2012: 10.000 aktier.

Kompetencer**Uddannelse**

1976–1979 Elektroingeniør (Sverige)
1979–1980 Ingeniør i den svenske marine, Berga (Sverige)
1985–1986 Kurser i International administration, markedsføring og økonomi, INSEAD-universitet (Frankrig)

Tidligere ansættelser

1980–1996 Forskellige ledelsespositioner i Digital Equipment Corporation og Data General Corp (Sverige)
1996–2000 Chef, Enterprise Services, L.M. Ericsson Group (Sverige)
1999–2000 Executive Vice President, Ericsson Services, L.M. Ericsson Group (Sverige)
2000–2004 Executive Vice President, divisionen Global Services, L.M. Ericsson Group (Sverige)
2001–2002 Chef, Business Unit Global Services, L.M. Ericsson Group (Sverige)
2002–2003 Chef, Business Unit Systems, L.M. Ericsson Group (Sverige)
2003–2004 Senior Vice President, koncernfunktionen salg og marketing, L.M. Ericsson Group (Sverige)
2004–2008 Executive Vice President, salg og marketing, Ericsson-koncernen (Sverige)
2008–2009 Chef, Ericsson Silicon Valley (USA)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt vil være væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til omstrukturering, infrastruktur og serviceforretninger samt adskillige års international forretningserfaring og viden om udviklingsmarkeder.

Tillidshverv

Medlem af: HP Communications, Media & Entertainment Board of Industry Advisors (USA).

Repræsentant for: Det Sydsvenske Handelskammer (Sverige).

Carsten Bjerg

Født: 12. november 1959

Nationalitet: Dansk

Bosiddende: Danmark

Stilling: Adm. direktør og koncernchef,

Grundfos Management A/S (Danmark) 2007–.



Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen marts 2011. Valgperioden udløber i 2012.

Opfylder Komitèen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.¹⁾

Aktiebeholdning

Har i 2011 øget sin Vestas-aktiebeholdning med 1.831 aktier.

Aktiebeholdning pr. 1. marts 2012: 1.831 aktier.

Kompetencer

Uddannelse

1983 Akademiingeniør, Danmarks Ingeniør Akademi (Danmark)

1984–1985 ACPMM ved Cambridge Universitetet (England)

Tidligere ansættelser

1983–1984 Turnusingeniør, Danfoss A/S (Danmark)

1985–1989 Projektleder, Danfoss A/S (Danmark)

1989–1994 Fabrikschef, Danfoss A/S (Danmark)

1994–1997 Produktliniedirektør, Danfoss A/S (Danmark)

1997–2000 Direktør, International Produktion, Grundfos Management A/S (Danmark)

2000–2003 Koncerndirektør, Produktion & Logistik, Grundfos Management A/S (Danmark)

2003–2006 Viceadministrerende direktør, Grundfos Management A/S (Danmark)

2006–2007 Fungerende koncernchef, Grundfos Management A/S (Danmark)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til ledelse af en international koncern herunder særligt viden om R&D, produktion og strategisk ledelse.

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Grundfos China Holding Co., Ltd. (Kina), Grundfos Holding AG (Schweiz), Grundfos New Business A/S (Danmark) og Grundfos Pumps (Shanghai) Co., Ltd. (Kina).

Medlem af bestyrelsen i: Grundfos Finance A/S (Danmark) og Rockwool International A/S (Danmark).

Tillidshverv

Formand for: FORNYELSESFONDEN (Danmark).

Medlem af: Forretningsudvalget og hovedbestyrelsen for Dansk Industri (Danmark) og bestyrelsen for Provinsindustriens Arbejdsgiverforening (Danmark).

Eija Pitkänen

Født: 23. april 1961

Nationalitet: Finsk

Bosiddende: Finland

Stilling: Vice President, Chef for CSR,
Telia Sonera (Sverige) 2011–.



Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.¹⁾

Aktiebeholdning

Har ikke aktier i selskabet.

Kompetencer**Uddannelse**

1981–1987 Kandidatgrad i fødevaremikrobiologi fra fakultet for jordbrug, Helsinki Universitet (Finland)

Tidligere ansættelser

1987–1999 Forskellige ledelsespositioner hos Cultor and Genencor International (Finland)

1999–2002 Vice President, Chef for bæredygtig udvikling, Danisco A/S (Danmark)

2002–2005 Vice President, CSR, Stora Enso (Finland)

2005–2008 Vice President, kommunikation for bæredygtighed og CSR, Stora Enso (Finland)

2008–2011 Senior Vice President, bæredygtighed, Stora Enso (Finland)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt vil være væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Stor international erfaring med udvikling og implementering af globale strategier for bæredygtighed i internationale virksomheder.

Håkan Eriksson

Født: 8. april 1961

Nationalitet: Svensk

Bosiddende: USA

Stilling: Chef for Ericsson Australien, New Zealand og Fiji (Australien) 2012–.



Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen marts 2009 og genvalgt siden, senest i 2011. Valgperioden udløber i 2012.

Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.¹⁾

Er af bestyrelsen valgt som medlem af teknologiudvalget.

Aktiebeholdning

Har ikke aktier i selskabet.

Kompetencer

Uddannelse

1981–1985 Civilingeniør fra Linköpings Tekniska högskolan, Linköping Universitet (Sverige)

2005 Ph.d.-grad, Linköpings Tekniska högskolan, Linköpings Universitet (Sverige)

Tidligere ansættelser

1986–1992 Ansat hos Ericsson Radio Systems AB (Sverige)

1992–1995 Chef, Systems Research and Development-afdeling i Ericsson Radio Systems AB (Sverige)

1995–1997 Direktør, Systems Design and Management i Ericsson Research Canada (Canada)

1997–1998 Vice President, Business and Technology Development i Ericsson Radio Systems AB (Sverige)

1998–2003 Vice President og adm. direktør, Ericsson Research i Ericsson Radio Systems AB (Sverige)

2003–2009 Senior Vice President og adm. direktør, Research & Development i Telefonaktiebolaget LM Ericsson (Sverige)

2003–2012 Group Chief Technology Officer Ericsson, Telefonaktiebolaget LM Ericsson (Sverige)

2010–2012 Chef, Ericsson Silicon Valley (USA)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til internationale forhold herunder forskning og teknologiudvikling.

Tillidshverv

Medlem af: Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (Sverige).

Jørgen Huno Rasmussen

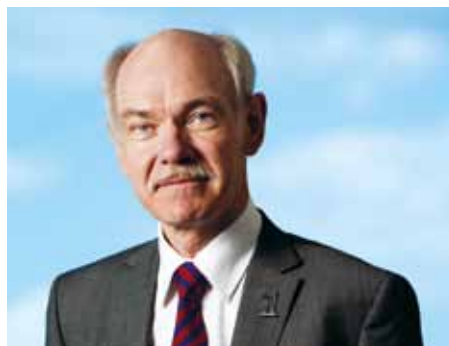
Født: 25. juni 1952

Nationalitet: Dansk

Bosiddende: Danmark

Stilling: Administrerende koncerndirektør,

FLSmidth & Co. A/S (Danmark) 2004–.



Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen januar 1998 og genvalgt siden, senest i 2011. Valgperioden udløber i 2012.

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed¹⁾, idet han har været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år.

Er af bestyrelsen valgt som medlem af teknologjudvalget.

Aktiebeholdning

Har i 2011 øget sin Vestas-aktiebeholdning med 2.435 aktier. Aktiebeholdning pr. 1. marts 2012: 2.935 aktier.

Kompetencer

Uddannelse

1976	Civilingeniør, byggelinien, Danmarks Tekniske Højskole (Danmark)
1977	HD i organisation, Handelshøjskolen i København (Danmark)
1980	Lich.tech., Danmarks Tekniske Højskole (Danmark)

Tidligere ansættelser

1979–1982	Projektleder i A. Jespersen & Søn A/S (Danmark)
1982–1983	Leder af erhvervsbyggeri i Chr. Islef & Co. A/S (Danmark)
1983–1986	Afdelingsleder i H. Hoffmann & Sønner A/S (Danmark)
1986–1988	Udlandsdirektør i H. Hoffmann & Sønner A/S (Danmark)
1988–2003	Adm. direktør i Hoffmann A/S (Danmark)
2000–2003	Direktør og medlem af Group Management i Veidekke ASA (Norge)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til ledelse af en international og børsnoteret koncern samt optimering af produktionsprocesser.

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: 11 datterselskaber i FLSmidth koncernen.

Næstformand for bestyrelsen i: Cembrit Holding A/S (Danmark), Lundbeckfonden (Danmark) og Tryghedsgruppen SMBA (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: Lundbeckfonden Invest A/S (Danmark).

Tillidshverv

Medlem af: Hovedbestyrelsen for Dansk Industri (Danmark), Repræsentantskabet for Tryghedsgruppen (Danmark) og bestyrelsen for Industriens Arbejdsgivere i København (Danmark).

Jørn Ankær Thomsen

Født: 17. maj 1945

Nationalitet: Dansk

Bosiddende: Danmark

Stilling: Advokat og partner,

Gorrissen Federspiel (Danmark) 1976–.



Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen april 2004 og genvalgt siden, senest i 2011. Valgperioden udløber i 2012.

Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed¹⁾ og revisorlovens definition af revisionsudvalgs-medlemmers uafhængighed²⁾ grundet tilknytning til en af de advokatvirksomheder, som er rådgiver for selskabet.

Er af bestyrelsen valgt som medlem af nominerings- & kompensationsudvalget og revisionsudvalget.

Aktiebeholdning

Vestas-aktiebeholdning pr. 1. marts 2012: 2.500 aktier.

Kompetencer

Uddannelse

1970 Cand.jur., Københavns Universitet (Danmark)

Tidligere ansættelser

1970–1974 Dommerfuldmægtig og advokatfuldmægtig (Danmark) og advokat i 1974

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til juridiske forhold internationalt og nationalt herunder selskabs- og børsret.

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Aida A/S (Danmark), Aktieselskabet Schouw & Co. (Danmark), Carlsen Byggecenter Løgten A/S (Danmark), Carlsen Supermarked Løgten A/S (Danmark), Danish Industrial Equipment A/S (Danmark), DB 2001 A/S (Danmark), Den Professionelle Forening Danske Invest Institutional (Danmark), F.M.J. A/S (Danmark), Fibertex Nonwovens A/S (Danmark), Fibertex Personal Care A/S (Danmark), Fåmandsforeningen Danske Invest Institutional (Danmark), GAM Holding A/S (Danmark), GAM Wood A/S (Danmark), Givesco A/S (Danmark), Investeringsforeningen Danske Invest (Danmark), Investeringsforeningen Danske Invest AlmenBolig (Danmark), Investeringsforeningen Danske Invest Select (Danmark), Kildebjerg Ry A/S (Danmark), Løgten Midt A/S (Danmark), Martin Professional A/S (Danmark), Placeringsforeningen Profil Invest (Danmark), Schouw & Co. Finans A/S (Danmark), Specialforeningen Danske Invest (Danmark), Søndergaard Give A/S (Danmark) og Th. C. Carlsen, Løgten A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: ASM Foods AB (Sverige), Biomar Group A/S (Danmark), Carletti A/S (Danmark), Dan Cake A/S (Danmark), Danske Invest Management A/S (Danmark), Develvo Products A/S (Danmark), Ejendomsselskabet Blomstervej 16 A/S (Danmark), Givesco Bakery A/S (Danmark), Hydra-Grene A/S (Danmark), Hydra-Grene Holding A/S (Danmark) og P. Grene A/S (Danmark).

Tillidshverv

Formand for: Direktør Svend Hornsylds Legat (Danmark).

Næstformand for: Jens Eskildsen og hustru Mary Antonie Eskildsen Mindefond (Danmark).

Medlem af: Købmand Th. C. Carlsens Mindefond (Danmark).

Kurt Anker Nielsen

Født: 8. august 1945
Nationalitet: Dansk
Bosiddende: Danmark
Stilling: Direktør



Position i Vestas Wind Systems A/S

Indtrådt i bestyrelsen april 2006 og genvalgt siden, senest i 2011.
Valgperioden udløber i 2012.

Opfylder Komitèen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed¹⁾ og revisorlovens definition af revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed²⁾.

Er af bestyrelsen udpeget som formand for revisionsudvalget og opfylder revisorlovens krav om kvalifikationer inden for regnskabsvæsen.

Aktiebeholdning

Har i 2011 øget sin Vestas-aktiebeholdning med 1.200 aktier.
Aktiebeholdning pr. 1. marts 2012: 7.450 aktier.³⁾

Kompetencer

Uddannelse

1972 Cand.merc.,
Handelshøjskolen i København (Danmark)

Tidligere ansættelser

1972–1973 Økonom i Carlsberg A/S (Danmark)
1973–1974 Management-konsulent i Booz, Allen and Hamilton of Scandinavia (Danmark)
1974–1977 Økonom i Novo Industri A/S (Danmark)
1977–1984 Chef for strategiplanlægningsafdelingen i Novo Industri A/S (Danmark)
1984–1985 Direktør for strategiplanlægning og kommunikation i Novo Industri A/S (Danmark)
1985–1989 Økonomidirektør i Novo Industri A/S (Danmark)
1989–2000 Koncernøkonomidirektør i Novo Nordisk A/S (Danmark)
1996–2000 Viceadministrerende direktør i Novo Nordisk A/S (Danmark)
2000–2003 Adm. direktør i Novo A/S (Danmark)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt er væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til regnskab, økonomi, kapitalmarkeder og øvrige finansielle forhold samt ledelse af en international og børsnoteret koncern.

Ledelseshverv

Formand for bestyrelsen i: Dalhoff Larsen & Horneman A/S (Danmark).

Næstformand for bestyrelsen i: Novozymes A/S (Danmark).

Medlem af bestyrelsen i: Novo Nordisk A/S (Danmark), Novo Nordisk Fonden (Danmark) og Veloxis Pharmaceuticals A/S (Danmark).

Tillidshverv

Formand for: Novo Nordisk A/S' revisionsudvalg (Danmark), Novozymes A/S' revisionsudvalg (Danmark) og Veloxis Pharmaceuticals A/S' revisionsudvalg (Danmark).

Lars Josefsson

Født: 31. maj 1953

Nationalitet: Svensk

Bosiddende: Sverige

Stilling: Uafhængig konsulent



Opfylder Komitéen for god Selskabsledelses definition af uafhængighed.¹⁾

Aktiebeholdning

Har i 2012 øget sin Vestas-aktiebeholdning med 2.000 aktier.

Aktiebeholdning pr. 1. marts 2012: 2.000 aktier.

Kompetencer

Uddannelse

1973–1977 Kandidatgrad fra School of Engineering Physics, Chalmers Tekniske Universitet (Sverige)

1984–1985 Kandidatgrad i virksomhedskøkonomi, Uppsala Universitet (Sverige)

1990 International Advanced Management Programme (IAMP) (Schweiz)

Tidligere ansættelser

1977–1999 Forskellige ledelsespositioner hos ABB (Sverige)

1999–2003 President, ALSTOM Power Sweden AB (Sverige)

2003–2004 President, Siemens Industrial Turbines AB (Sverige)

2004–2011 President, Sandvik Mining and Construction (Sverige)

Særlige kompetencer

Har følgende særlige kompetencer, som specifikt vil være væsentlige for bestyrelsesarbejdet i Vestas Wind Systems A/S: Indgående kendskab til udviklings-, produktions- og teknologimæssige forhold samt ledelse af internationale virksomheder.

Ledelseshverv

Medlem af bestyrelsen i: Wärtsilä Oyj Abp (Finland).

1) Komitéen for god Selskabsledelses definition af begrebet uafhængighed, se vestas.dk.

2) Revisorlovens definition af begrebet uafhængighed, se vestas.dk.

3) Det angivne antal aktier omfatter både egne og nærtstående samlede aktiebeholdning.



Online dialog med Vestas

vestas.dk

Her finder du information om Vestas' historie, nyheder, produkter, bæredygtighed, jobmuligheder, organisation, aktionærinformation o.l.

Nyhedsservice

Abonner på nyheder via vestas.dk/investor.

E-mail kommunikation

Generelle aktionærspørgsmål kontakt ir@vestas.com – spørgsmål vedrørende generalforsamlingen kontakt vestasAGM@vestas.com.

Kursalarm

Modtag en alarm pr. e-mail, hvis kursen stiger/falder med en angivet værdi.

Webcast

Følg regnskabspræsentationerne live på vestas.dk/investor.

InvestorPortal App

Download InvestorPortal-App'en og se din aktiebeholdning.

Vejrudsigt

Download Vestas' vejr-App og se vejrdata og vejrprognoser for selv-valgte byer.

Vestas' InvestorPortal

– en service til Vestas' navnenoterede aktionærer

Tilmelding til generalforsamlingen

1. Log ind på InvestorPortalen. Link findes på vestas.dk/investor.
2. Vælg menupunktet "Tilmelding".
3. Vælg om du ønsker at benytte CPR/CVR-nummer eller VP-referencenummer.
4. Vælg på listen – "Afgiv tilmelding".
5. Angiv om du ønsker at deltage med rådgiver, og skriv rådgivers navn.
6. Klik på knappen "Tilmeld".

Din tilmelding er nu registreret, og du får en kvittering.

Stem på forhånd

Såfremt du ikke kan deltage personligt på generalforsamlingen, men alligevel ønsker at anvende din stemmeret, har du mulighed for at stemme via den vedlagte fuldmagt/brevstemme, som ligeledes kan downloades fra vestas.dk.

Hvis du har en NemID eller en VP-bruger adgang, kan du også stemme/afgive fuldmagt via InvestorPortalen. Dette gøres på følgende måde:

1. Log ind på InvestorPortalen. Link findes på vestas.dk/investor.
2. Vælg i menuen til venstre "Fuldmagt/Brevstemme".
3. Vælg den type af fuldmagt eller brevstemme, du ønsker at afgive. Du kan vælge at give bestyrelsen fuldmagt til at stemme for dig i overensstemmelse med bestyrelsens angivne anbefalinger (fuldmagt til bestyrelsen), lade en tredjemand fx en anden investor eller rådgiver stemme for dig (fuldmagt til tredjemand) eller selv instruere om din stemme på forhånd på de enkelte dagsordenspunkter (instruktionsfuldmagt). Du kan også afgive brevstemme (brevstemme).
4. Klik på knappen "Næste".
5. Udfyld fuldmagts-/brevstemmeformularen.
6. Accepter vilkår for afgivelse af fuldmagt/brevstemme.
7. Klik på knappen "Videre" eller "Afgiv brevstemme".
8. Herefter bliver du bedt om at identificere dig igen på samme vis som ved login.

Din fuldmagt/brevstemme er nu afgivet, og du modtager en bekræftelse.

Vestas Wind Systems A/S
Hedeager 44 . 8200 Aarhus N . Danmark
Tlf.: +45 9730 0000 . Fax: +45 9730 0001
vestas@vestas.com
vestas.com

©Vestas 2012

This document was created by Vestas Wind Systems A/S and contains copyrighted material, trademarks and other proprietary information. All rights reserved. No part of the document may be reproduced or copied in any form or by any means such as graphic, electronic or mechanical, including photocopying, taping or information storage and retrieval systems, without the prior written permission of Vestas Wind Systems A/S.