



ÅRSRAPPORT

2011



HER FANDTES  
DET FØRSTE GULD-  
HORN DEN 20. JULI  
1639 AF KRISTINE  
SVENDBGANTTER FRA  
ØSTERBY



tønder  
bank

*Lokal, stærk og selvstændig...!*

[www.tb.dk](http://www.tb.dk)

Dagsorden for generalforsamling .....	3
Selskabsoplysninger .....	4
Ledelsespåtegning .....	4
Revisionspåtegning .....	5
Ledelsesberetning	
- Bestyrelsens og direktionens beretning for Tønder Banks 99. regnskabsår .....	6
- Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse .....	10
- Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (CSR) .....	12
- Risikoforhold og risikostyring .....	12
Resultatopgørelse .....	14
Totalindkomstopgørelse .....	15
Balance .....	16
Egenkapitalopgørelse .....	18
Kapitalforhold og solvens .....	19
Medarbejdere i Tønder Bank .....	21
Noter	
- Noter vedr. 5 års hovedtal .....	25
- Noter til årsregnskabet .....	26
- Noter hvortil der ikke henvises .....	36
- Anvendt regnskabspraksis .....	42
Ledelseshverv .....	44
Fondsbørsmeddelelser 2011 .....	45
Finanskalender 2012 .....	45
Set og sket .....	46
Tønder Bank Kollegiet i Aarhus .....	47

## BESTYRELSE



Konsulent  
**Carsten D. Andersen**  
Formand



Proceskonsulent  
**Birgit Thye-Petersen**  
Næstformand



Direktør  
**Christian Frisk**



El-installatør  
**Hans L. Hansen**



Maskinhandler  
**Hans L. Holm**



Gårdejer  
**Adolf Nissen**

## LEDELSE



**Mogens Mortensen**  
Bankdirektør



**Bent Paasch Hansen**  
Erhvervs-kundechef



**Bjarne Axelsen**  
Kreditchef



**Dorte Gerlach**  
Privatkundechef



**Laila L. Andreasen**  
Administrations-  
chef



**Tom Lauritzen**  
Salgs- og  
udviklingschef

## AFDELINGSLEDERE



**Claus Jacobsen**  
Afdelingsleder  
Løgumkloster



**Henrik Køhn**  
Afdelingsdirektør  
Skærbæk



**Anders V. Bomm**  
Afdelingsleder  
Tinglev



**Per E. Petersen**  
Filialdirektør  
Vojens



**Thomas Bruhn Hansen**  
Afdelingsdirektør  
Vejen



**Leif Warberg**  
Afdelingsdirektør  
Toftlund



**Lars Bodholdt**  
Afdelingsdirektør  
Rødekro



**Frank Carstensen**  
Afdelingsdirektør  
Aarhus



**Martin Bang Christensen**  
Afdelingsdirektør  
København



**Carl-Heinz Hansen**  
Landbrugschef



**Roan H. Pedersen**  
Regnskabschef



**Bernd Søndergaard**  
Investeringschef

# Dagsorden for generalforsamling

**Tønder Bank A/S afholder ordinær generalforsamling  
i Tønderhal 2 i Tønderhallerne tirsdag den 20. marts 2012 kl. 18.00**

- 1) **Bestyrelsens beretning om bankens virksomhed i det forløbne år, forelæggelse af årsrapport til godkendelse og forslag om meddelelse af decharge for bestyrelse og direktion**
- 2) **Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**
- 3) **Valg af medlemmer til bestyrelsen**  
På valg er: Hans Lorenz Hansen Holm  
(er villig til genvalg).
- 4) **Valg af revisor**  
Bestyrelsen foreslår genvalg af BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, Haderslev.
- 5) **Forslag fra bestyrelsen eller aktionærer**
  - a. Forslag om bemyndigelse til, at banken i tiden indtil næste ordinære generalforsamling kan erhverve egne aktier med en pålydende værdi på indtil 10% af aktiekapitalen. Købsprisen må ikke afvige mere end 10% fra den på erhvervelsestidspunktet noterede kurs på NASDAQ OMX Copenhagen A/S.
  - b. Forslag om ændringer i Tønder Banks vedtægter, idet ny tekst er fremhævet med *kursiv*, medens slettet tekst er anført med overstreget:
    1. §2, stk.1  
Bankens aktiekapital udgør 19.600.000 kr. Bestyrelsen er i tiden til den ~~22. marts 2016~~ *20. marts 2017* bemyndiget til at udvide aktiekapitalen med 20.000.000 kr. til i alt 39.600.000 kr. i en eller flere emissioner.
    2. §5, stk.1  
Bestyrelsen bemyndiges til i en periode indtil ~~22. marts 2016~~ *20. marts 2017* ad en eller flere gange at optage lån mod obligationer eller andre gældsbreve, der giver långiver ret til at konvertere sin fordring til aktier i banken.

Bankens aktiekapital udgør 19.600.000 kr. fordelt på 980.000 stk. aktier á 20 kr. Enhver, som besidder aktier i banken den 13. marts 2012 (registreringsdatoen) og desuden senest den 16. marts 2012 har anmeldt sin deltagelse til banken (anmodet om adgangskort), har ret til at møde på generalforsamlingen. Hvert aktiebeløb på 20 kr. giver 1 stemme. Dog kan ingen aktionær afgive mere end 100 stemmer. Indkaldelse med de fuldstændige forslag fremgår af bankens hjemmeside [www.tb.dk](http://www.tb.dk).

**På bestyrelsens vegne**  
Carsten D. Andersen  
Formand

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet:</b>	Tønder Bank A/S Storegade 22 6270 Tønder	Telefon:	7472 2008
		Telefax:	7472 2774
		Internet:	www.tb.dk
		e-mail:	e-post@tb.dk
		CVR nr.	31 12 21 12
<b>Stiftet:</b>	23. maj 1913		
<b>Hjemsted:</b>	Tønder		
<b>Regnskabsår:</b>	1. januar - 31. december		
<b>Bestyrelse:</b>	Carsten Dinsen Andersen, formand Birgit Thye-Petersen, næstformand Christian Frisk Hans L. Hansen Hans L. Holm Adolf Nissen		
<b>Direktion:</b>	Mogens Mortensen		
<b>Revision:</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Jomfrustien 27 6100 Haderslev		

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2011 for Tønder Bank A/S. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af bankens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af bankens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2011.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i bankens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som banken kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Tønder, den 21. februar 2012

Mogens Mortensen  
Bankdirektør

/

Roan Hjørnholm Pedersen  
Regnskabschef

### Bestyrelse

Carsten Dinsen Andersen  
Formand

Birgit Thye-Petersen  
Næstformand

Christian Frisk

Hans L. Hansen

Hans L. Holm

Adolf Nissen

# Revisionspåtegning

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Tønder Bank A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet og ledelsesberetningen for Tønder Bank A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed samt yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale revisionsstandarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

#### Udtalelse om ledelsesberetning

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Haderslev, den 21. februar 2012

#### BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Carsten Petersen  
Statsautoriseret revisor

# Ledelsesberetning

## Bestyrelsens og direktionens beretning for Tønder Banks 99. regnskabsår

### Hovedaktivitet

Tønder Banks hovedaktiviteter er at virke som lokalbank med udbud af bankprodukter til private kunder, erhvervs-kunder samt offentlige virksomheder. Bankens geografiske område er primært Sønderjylland.

### Bestyrelsen for Tønder Bank har godkendt regnskabet for 2011

Resultat før skat blev et overskud på 14,2 mio.kr., mod et overskud på 11,3 mio.kr. i 2010.

Bestyrelsen konstaterer med tilfredshed, at bankens kernekapital- og solvensprocent fortsat er solide og er steget betydeligt i forhold til 31.12.2010.

Bestyrelsen foreslår udbetaling af udbytte med i alt 980.000 kr.

Basisresultatet blev 57,9 mio.kr., hvilket er bedre end forventet. Baggrunden herfor er primært flere nettorenteindtægter og færre omkostninger end forventet.

Fra ledelsen udtrykkes der stor respekt og anerkendelse af medarbejdernes indsats.

### Driftsresultat og balance

Netto renteindtægter er på 112,7 mio.kr. mod 114,8 mio. kr. i 2010.

Netto rente- og gebyrindtægter er faldet beskedent fra 144,8 mio.kr. til 141,7 mio.kr.

### Kursreguleringer

Der konstateres kurstab på 2,7 mio.kr. mod en kursgevinst på 16,9 mio.kr. i 2010.

### Omkostninger

De samlede omkostninger udgør 85,0 mio.kr. I dette tal indgår betaling til Indskydergarantiordningen med 3,6 mio. kr. I 2010 var de samlede omkostninger på 86,9 mio.kr. De samlede omkostninger er således faldet med 1,9 mio.kr., hvilket er yderst tilfredsstillende.

### Nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier

De samlede nedskrivninger udgør 38,6 mio.kr. mod 63,6 mio.kr. i 2010. Det lavere niveau er glædeligt at kunne konstatere. Størrelsen af nedskrivningerne er udtryk for en konservativ vurdering af bankens udlån samt det forhold, at erhvervslivet fortsat har vanskelige vilkår. Bankens erhvervs-kunder er fortsat ramt af manglende forbrugsløst hos kunderne, og det påvirker i stor grad erhvervs-kundernes resultater i negativ retning. Hovedparten af nedskrivningerne er relateret til bankens erhvervs-kunder.

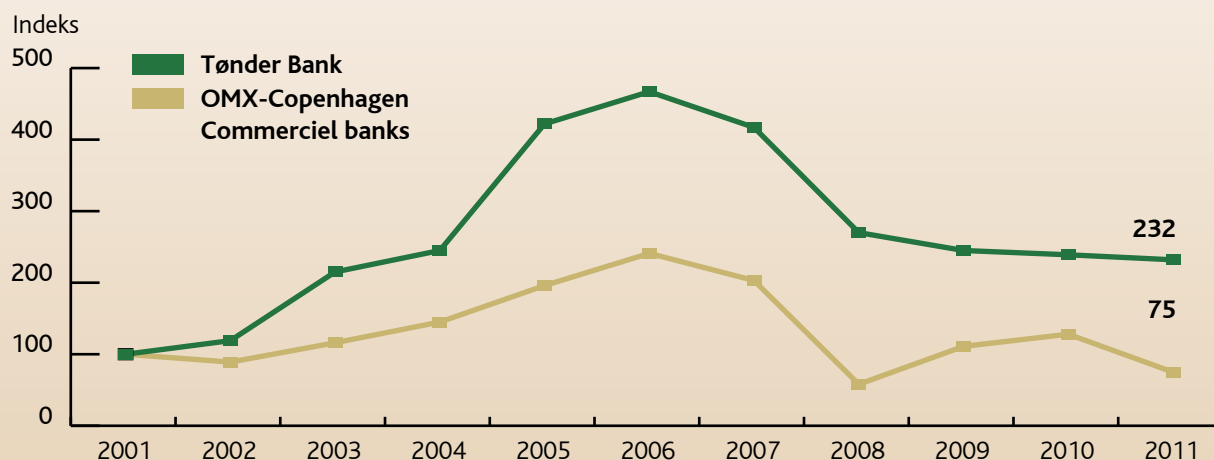
Ca. 90% af bankens landbrugsengagementer er mælkeproducenter. En meget stor andel af disse landmænd har, uanset fald i jordpriserne, fortsat betydelige egenkapitaler. Økonomien for en lang række af bankens mælkeproducenter er forbedret i 2011. Der forventes således en positiv konsolidering. I løbet af 2011 er landbrugets afregningspris for mælk og kød steget med 29 øre. Dækningsbidraget pr. ko stiger med 2000 kr. Der er således tale om markante forbedringer for mælkeproducenterne.

I bankens værdiansættelse af landbrugsjord følges Finanstilsynets tilkendegivelser herom. I Tønder Kommune udgør landbrugserhvervet knap 40%, mens det i Tønder Bank er 12,6% af de samlede udlån og garantier.

Aktionærgrupper	Antal aktionærer		Antal aktier	
1 - 10 aktier	2.350	26%	17.587	2%
11 - 50 aktier	2.712	29%	89.208	9%
51 - 100 aktier	2.032	22%	160.583	16%
101 - 500 aktier	1.999	22%	444.759	45%
501 - 1.000 aktier	145	2%	97.561	10%
over 1.000 aktier	54	1%	124.365	13%
Tønder Bank, egenbeholdning	1	0%	34.602	4%
Ej navnenoterede			11.335	1%
	<b>9.293</b>	<b>100%</b>	<b>980.000</b>	<b>100%</b>

# Ledelsesberetning

Kursudvikling: Banksektor contra Tønder Bank - 1. januar 2001 = indeks 100



Andel af samlede tilgodehavender med nedsat rente udgør 1,7%, og der er tale om et lille fald i forhold til 2010.

Banken havde medio februar 2012 alene 6 restancer på de af banken udbetalte Totalkreditlån. Tilsvarende var der 5 restancer på de af banken udbetalte DLR lån. Der er således tale om få og dermed ubetydelige restancer.

## Ud- og indlån

Bankens udlån er steget 1,76% til 1.848,5 mio.kr.

Det er i øvrigt værd at bemærke, at banken stadig ikke har det, som i fagsproget kaldes "store engagementer", dvs. engagementer som overstiger 10% af basiskapitalen eller 42,5 mio.kr.

Bankens indlån er steget med 164,7 mio.kr. til 1.835,9 mio. kr. svarende til en stigning på 9,9%. Det er andet år i træk at indlån stiger omkring 9% og det er ganske tilfredsstillende at se den tillid, som indskyderne viser banken.

Der er således nu ligevægt mellem bankens ud- og indlån, hvilket er yderst tilfredsstillende.

## Balance, solvensprocent og likviditet

Balancen er på 2.842,9 mio.kr. Garantier, som er udenfor balancen, udgør 414,7 mio.kr. mod 450,9 mio.kr. i 2010.

Solvensprocenten er 18,5% og kernekapitalprocenten på 12,7%. Den samlede egenkapital udgør 282,9 mio.kr. mod 271,4 mio.kr. i 2010.

Alle pengeinstitutter skal offentliggøre deres individuelle solvensbehov, hvilket er et nøgletal for bankens risikoprofil. Jo lavere tallet er, desto mindre er banken eksponeret risikomæssigt. Banken har indberettet til Finanstilsynet, at

det individuelle solvensbehov er 8%. For nærmere oplysninger henvises til bankens hjemmeside [www.tb.dk](http://www.tb.dk).

Bankens overdækning i forhold til lovkravet om likviditet er på 608 mio.kr. svarende til 218,0%, hvor lovkravet er 10%.

## Aktionærer

Bankens knap 9300 aktionærer er hovedsagligt lokale kunder, som via ejerskab af banken yder en stor, loyal opbakning til den lokale bank. Der er således en stor spredning på ejerskabet af Tønder Bank – en spredning som er af stor betydning for bankens lokale forankring.

Kursen på Tønder Bank aktien er i perioden 2001 – 2011 steget med 132%. I samme periode er børsnoterede pengeinstitutter samlet set faldet med 25%.

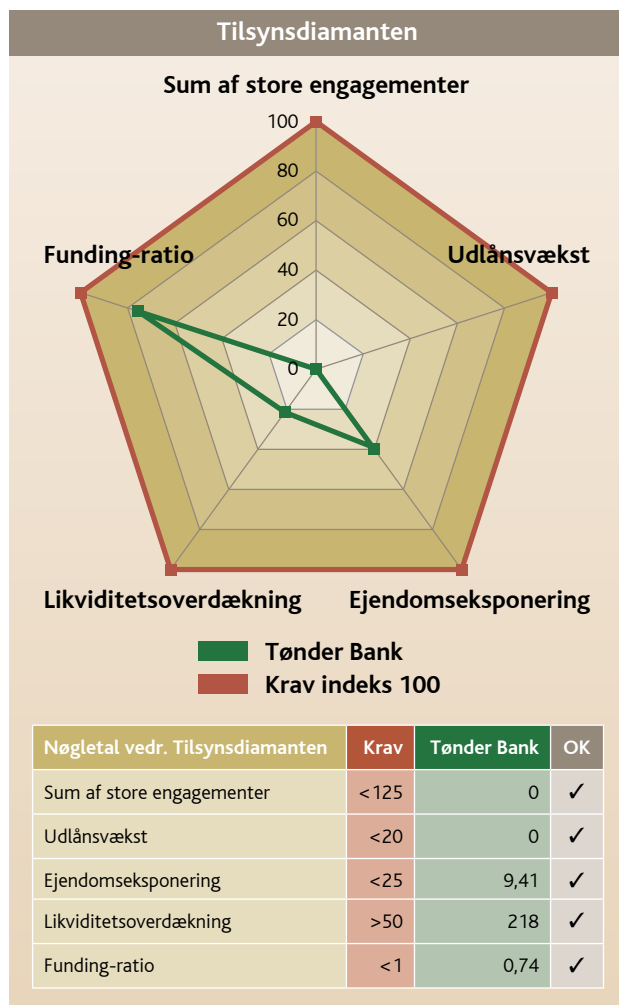
I 2011 er Tønder Bank aktien faldet med 3,7%, og hvor kursen på børsnoterede pengeinstitutter samlet er faldet med 43,0%. Bankens ledelse tager den stabile udvikling som udtryk for en betydelig opbakning og tillid fra bankens mange aktionærer, hvilket bestyrelse og direktion har stor respekt for.

Til de aktionærer, der samtidig er kunder i Tønder Bank, tilbydes det succesrige AktionærPlus- og AktionærPlusGULD-koncept. Hvis man blot har 60 stk. Tønder Bank-aktier, giver det under visse betingelser adgang til gebyrfrihed, rentefordele, aktionæroplevelser i ind- og udland, rabat i en række forretninger og restauranter samt en lang række andre fordele. Som AktionærPlusGULD-kunde opnås der endnu flere fordele.

# Ledelsesberetning

## Tilsynsdiamanten

Finanstilsynet har pr. 1.1.2012 indført regler omkring overholdelse af likviditetskrav, "store engagementer", udlånsvækst, ejendomseksponering samt funding-ratio. Tønder Bank har opstillet de aktuelle nøgletal i forhold til de nye krav og konstaterer, at banken fortsat overholder Tilsynsdiamantens grænseværdier.



## Afdelinger

Tønder Bank gennemførte sidst i 2010 en kundetilfredshedsanalyse. De mange besvarelser fra bankens kunder viste generelt meget stor tilfredshed med den måde, banken drives på og viste også en meget betydelig kundeloyalitet. Analysen viste bl.a., at den rådgivning banken yder, af kunderne opfattes som værende på et højt fagligt niveau.

Vi glæder os selvsagt over det fine resultat af vores kundetilfredshedsanalyse. Vi lever af at have glade og tilfredse kunder og lægger ikke skjul på, at det er et mål i sig selv i banken. I begyndelsen af januar måned 2012 blev vi bekræftet i, at vores indsats på dette område stadig bærer

frugt. Politiken offentliggjorde i en artikel, at Tønder Banks kunder ifølge en analyse foretaget blandt internetportalen Mybankers brugere er placeret i top 4 over banker med de gladeste kunder.

Det viser, at vi fortsat er på rette vej, og at vi med fordel kan opretholde fokus på dette vigtige område.

Kundetilfredshedsanalysen indeholdt også en anden interessant oplysning. Over 80% af kunderne tilkendegav, at de gerne anbefaler Tønder Bank til andre. Vi har tilladt os at kalde disse mange kunder for bankens ambassadører. Ambassadør betyder egentlig udsending af første klasse, og det er lige præcis, sådan vi ser på det. Tilfredse kunder er den bedste anbefaling banken kan få, og vi værdsætter de gode historier, der bliver fortalt af vore mange kunder.

## Nye tiltag m.v.

Med virkning pr. 1.1.2012 har banken etableret en ny PBI-afdeling (Privat Banking International). Afdelingen beskæftiger sig primært med rådgivning omkring værdipapirer til kunder i Tyskland. De to nye medarbejdere skal også styrke bankens Investeringsafdeling. Bankens beliggenhed tæt på Tyskland giver betydelige fordele og muligheder for at etablere flere forretninger med bankens bestående kunder bosat i Tyskland.



*Tønder Bank Private Banking International er et nyt kompetencecenter i Tønder Bank. Med ansættelsen af Ulla Holm Krag (forrest til venstre) og Kirsten Hansen, der her flankeres af investeringschef Bernd Søndergaard (th) og investeringsrådgiver Brian Morell Sloth, er Tønder Bank fra start klar til at yde rådgivning på et højt niveau.*

Banken er medejer af Tønder Arena A/S. Selskabet har indtil 1.12.2011 forpagtet Tønder Vandrehjem og Tønder Campingplads. Formålet med selskabet var at forberede en ny Arena i Tønder By. Dette projekt er nu skrinlagt, og banken har sammen med de øvrige medejere besluttet



# Ledelsesberetning

at selskabet med virkning pr. 3.1.2012 træder i solvent likvidation. Det forventes, at de 3 investorer i selskabet får tilbagebetalt deres samlede investering.

## Udvikling af Sønderjylland er hjerteblod

Skævvridningen af Danmark er stadig et alvorligt og stort problem. Udviklingen i området kommer ikke af sig selv. Der skal tværtimod kæmpes hårdt for, at der stadig finder en udvikling sted. Helt afgørende i den forbindelse er fortsat, at infrastrukturen kommer på plads.

Vi må alle i landsdelen kigge på os selv. Det er vigtigt, at vi alle stadig formår og forstår vigtigheden af at stå sammen. Står sammen om at udvikle og etablere nye projekter og forretningsområder, står sammen om fortsat at tilbyde kultur- og sportsoplevelser, der gør det attraktivt at bo på egnen. Vi må heller ikke glemme udviklingen af turismen. Vores egn er naturmæssigt helt unik og byder på oplevelser, der ikke findes andre steder. Det er afgørende, at vi forstår at udnytte denne mulighed. Der skal ikke herske nogen tvivl om, at det ligger Tønder Bank stærkt på sinde at bidrage og medvirke til denne udvikling. Vi ønsker om nogen at være garant for og den katalysator, der kan medvirke til at holde hjulene i gang i det syd- og sønderjyske område. Den lokale forankring og forståelse kombineret med engagement er fortsat hjerteblod for os. Vi føler os forpligtede til at bidrage til et lokalområde i fremgang.

Primo 2012 er det glædeligt at konstatere, at TMT Tønder fik fuldttegnet den planlagte aktieudvidelse. Håndboldholdet er bestemt et af kommunens fyrtårne. Et andet fyrtårn er Tønder Festival, som kort og godt er af uvurderlig betydning for hele egnen. Banken støtter naturligvis op om begge dele.

## Revisionsudvalg

Bankens lovpligtige revisionsudvalg, der består af samtlige medlemmer af bestyrelsen, har i 2011 tilrettelagt revisionen af bankens regnskab i tæt samarbejde med bankens generalforsamlingsvalgte revision. Derudover har revisionsudvalget bl.a. gennemgået bankens interne kontrol- og risikostyringssystemer.

## Lønpolitik

Bankens bestyrelse har i henhold til lovgivningen fastlagt en lønpolitik for bestyrelse, direktion, væsentlige risikotagere samt medarbejdere i bankens kontrolfunktioner. Formålet er at fremme en lønpolitik og - praksis, der er i overensstemmelse med og fremmer en sund og effektiv risikostyring i Tønder Bank. Ifølge lønpolitikken, der frem-

går af bankens hjemmeside, er hverken bestyrelsen eller direktionen omfattet af nogen form for bonusaf lønning, aktieoptioner eller andre variable incitamentsordninger. Bankens aflønningsudvalg består af den samlede bestyrelse.

## Samarbejdspartnere

Tønder Bank er i stand til at håndtere alle de opgaver vore kunder forventer og dermed yde en god og kvalificeret rådgivning. Vi vil her fremhæve følgende nære samarbejdspartnere:

- Union Bank i Flensborg
- SparInvest
- DLR Kredit
- Totalkredit
- Nybolig i Tønder og Tinglev v/Michael Riis
- Nybolig i Vojens v/Stig Aaes
- Nybolig i Aabenraa v/Hans Sørensen
- Nybolig i Vejen v/Line Strøm
- Nybolig i Rødding
- Sønderjydsk Ejendomsformidling v/Valborg Schjerning i Toftlund
- DiBa Forsikring
- Stongehenge Fondsmæglerselskab A/S
- GarantInvest
- ETU-forsikring

## Forventninger til 2012

Tønder Bank forventer et resultat for 2012 før nedskrivninger, kursreguleringer og resultat af kapitalandele samt skat på 55 - 60 mio.kr.

## Begivenheder indtruffet efter 31.12.11

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Generalforsamling

Bankens generalforsamling afholdes tirsdag den 20. marts 2012 kl. 18.00 i Tønderhal 2, Tønder.

## Tak for tilliden i 2011

Bestyrelse og direktion takker alle kunder og aktionærer for den store tillid, der er udvist banken i 2011. Uden den store lokale opbakning og samarbejde ville der ikke kunne skabes så gode resultater på den basale bankdrift til gavn for kunderne, aktionærerne, lokalområdet og banken.

# Ledelsesberetning

## Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

Tønder Bank er omfattet af den kodeks for virksomhedsledelse, som Komitéen for god selskabsledelse har udgivet. Tønder Banks bestyrelse vurderer løbende udviklingen inden for området god selskabsledelse. Bestyrelsens holdning hertil er offentliggjort på bankens hjemmeside, [www.tb.dk](http://www.tb.dk).

### Corporate Governance

Komitéen for god selskabsledelse har givet en række anbefalinger omkring virksomhedsledelse inden for 9 hovedområder. Tønder Bank har udarbejdet en redegørelse for sin holdning til anbefalingerne, og denne er tilgængelig på nettet via [alm.tb.dk/cg2012](http://alm.tb.dk/cg2012). Hvor banken afviger fra anbefalingen er der nedenfor en kort redegørelse.

Enkelte anbefalinger lægger op til, at bestyrelsen redegør for holdninger og vurderinger til bestemte emner i årsrapporten. Disse redegøres der for i nedenstående.

#### Kapital- og aktiestruktur

Bestyrelsen vurderer, at bankens kapital- og aktiestruktur fortsat er i aktionærenes og bankens interesse.

I samme forbindelse oplyses om bankens aktiekapital, bestyrelsens bemyndigelse mv., jf. bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl. § 133a.

*Antal aktier i Tønder Bank:* 980.000 stk.

*Pålydende værdi:* 20 kr.

*Stemmeret:* Hvert aktiebeløb på 20 kr. giver 1 stemme. Dog kan ingen aktionær afgive mere end 100 stemmer i alt.

#### Samfundsansvar

Der henvises til særskilt redegørelse i ledelsesberetningen.

#### Overordnede opgaver og ansvar

Det tilstræbes, at bankens ledere har en relevant faglig kompetence og en god køns- og aldersfordeling. Bestyrelsen anser målsætningen som opfyldt.

#### Formanden og næstformanden

Bestyrelsen har ikke fundet det formålstjenligt at udarbejde en arbejds- og opgavebeskrivelse for bestyrelsesformanden og næstformanden. Rammerne for bestyrelsens arbejde, herunder formandens/næstformandens opgaver er fastlagt i bestyrelsens forretningsorden.

#### Bestyrelsens sammensætning

Det tilstræbes, at bestyrelsen har en relevant faglig kompetence, en god køns- og aldersfordeling samt bred erhvervmæssig baggrund. Den finansielle lovgivning stiller krav om, at ledelsen i et pengeinstitut opfylder en

række krav om egnethed (kvalifikationer og erfaring) samt hæderlighed. Rekruttering af nye bestyrelsesmedlemmer sker på baggrund af ovennævnte kriterier, og ikke på baggrund af en formelt fastlagt proces, da bestyrelsen ikke har fundet behov for at fastlægge en sådan.

Oplysninger om bestyrelsesmedlemmernes erhvervmæssige baggrund og relationer fremgår af årsrapporten, herunder også bestyrelsesmedlemmer på valg. Ved nyvalg præsenteres kandidaten nærmere på generalforsamlingen.

#### Bestyrelsens uafhængighed

Der er ikke begrænsninger for antal år i bestyrelsen. Det er bestyrelsens vurdering, at hvert enkelt bestyrelsesmedlem er uafhængig.

#### Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

Medarbejderne har ikke valgt at lade sig repræsentere direkte i bestyrelsen.

#### Mødefrekvens

Bestyrelsen har i 2011 afholdt 13 bestyrelsesmøder.

#### Medlemmernes engagement og antallet af andre ledelseshverv

Banken opfylder anbefalingen, men oplyser ikke det enkelte medlems beholdning af aktier mv. i banken, da bestyrelsen finder, at det er et privat anliggende.

#### Aldersgrænse

Bestyrelsen har ikke p.t. fastsat en aldersgrænse for medlemmerne af bestyrelsen. Behovet herfor vurderes løbende.

#### Valgperiode

Bestyrelsesmedlemmer vælges for 4 år ad gangen, og genvalg kan finde sted.

#### Ledelsesorganer

Tønder Bank har 3 overordnede ledelsesorganer, generalforsamling, bestyrelse og direktion. Bestyrelsens og direktionens medlemmer oplistes i et særskilt afsnit om ledelseshverv i årsrapporten.

# Ledelsesberetning

Bankens bestyrelse har nedsat to udvalg:

- **Revisionsudvalg:** Består af den samlede bestyrelse. Carsten Dinsen Andersen er udpeget som særlig sagkyndigt medlem. Carsten Dinsen Andersen, som er registreret revisor med deponeret registreringsbevis, er tidligere generalforsamlingsvalgt revisor for Tønder Bank A/S.
- **Aflønningsudvalg:** Består af den samlede bestyrelse.

## Evaluering

Bestyrelsen foretager en gang om året en skematisk selvevaluering, men finder ikke grundlag for at medtage dette i årsrapporten. Direktionen evalueres en gang årligt.

## Whistleblower-ordning

Anbefalingen retter sig primært mod internationalt arbejdende koncerner, hvorfor Tønder Bank ikke har etableret en whistleblower-ordning.

## Intern revision

Bestyrelsen har ikke fundet anledning til at etablere en intern revision, henset til bankens størrelse og organisation.

## Ændring af vedtægter

På generalforsamlingen træffes alle beslutninger ved simpelt flertal, bortset fra de tilfælde, hvor selskabsloven eller bankens vedtægter kræver kvalificeret flertal.

Forslag til ændring af bankens vedtægter samt frivillig opløsning og fusion kan alene vedtages, såfremt forslaget tiltrædes af mindst 9/10 såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede kapital.

Forslag til vedtægtsændringer samt frivillig opløsning og fusion, som støttes af bestyrelsen, kan dog vedtages med det majoritetskrav, som kræves ifølge selskabsloven eller særlige bestemmelser i bankens vedtægter.

Beslutning om

1. Ændring af bankens formål,
2. Bankens opløsning,
3. Bankens fusion med et andet selskab,
4. Overdragelse af bankens samlede formue,

er kun gyldig, såfremt mindst 1/2 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen, og forslaget vedtages med mindst 3/4 af de afgivne stemmer og af 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital. Er halvdelen af aktiekapitalen ikke repræsenteret på generalforsamlingen, men er forslaget i øvrigt vedtaget med 3/4 af de afgivne stemmer og af 2/3 af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, indkalder bestyrelsen inden 14 dage en ny generalforsamling, på hvilken forslaget kan

vedtages med 3/4 af de afgivne stemmer uden hensyn til den repræsenterede aktiekapitals størrelse.

## Bemyndigelser

Bestyrelsen har indtil den 22. marts 2016 bemyndigelse til ad en eller flere gange at optage lån mod obligationer eller andre gældsbreve, der giver långiver ret til at konvertere sin fordring til aktier i banken. Bestyrelsen er samtidig bemyndiget til at beslutte de kapitalforhøjelser, som er fornødne for at gennemføre konvertering af konvertible lån. Konvertible lån skal ydes kontant og kan ikke overstige 10 mio. kr. Bestyrelsen er bemyndiget til i tiden til den 22. marts 2016 at udvide aktiekapitalen med 20.000.000 kr. til i alt 39.600.000 kr. i én eller flere emissioner.

Bestyrelsen har indtil den 10. marts 2014 bemyndigelse til ad en eller flere gange at optage lån for op til 70.000.000 kr. mod obligationer eller andre gældsbreve med ret til rente, hvis størrelse helt eller delvis er afhængig af det udbytte, bankens aktier afkaster, eller af årets overskud.

## Lønpolitik

Uddrag af Tønder Banks lønpolitik:

### "Bestyrelse og direktion

Der udbetales ikke variable løndelev til bestyrelse og direktion, hverken i form af løn, aktier, optioner, pensionsbidrag eller fratrædelsesgodtgørelse, der kan sidestilles hermed.

### Væsentlige risikotagere

Der udbetales ikke variable løndelev til ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på bankens risikoprofil (væsentlige risikotagere), hverken i form af løn, aktier, optioner, pensionsbidrag eller fratrædelsesgodtgørelse, der kan sidestilles hermed.

### Ansatte i kontrolfunktioner

Der udbetales ikke variable løndelev til ansatte i kontrolfunktioner, hverken i form af løn, aktier, optioner, pensionsbidrag eller fratrædelsesgodtgørelse, der kan sidestilles hermed."

Lønpolitikken er vedtaget på bestyrelsesmøde den 20. december 2010 og godkendt på den ordinære generalforsamling den 22. marts 2011. Ved den årlige gennemgang af lønpolitikken den 7. december 2011 har bestyrelsen ikke fundet anledning til at foretage ændringer i lønpolitikken.

Med baggrund i ovenstående, oplysninger i årsrapporten om løn til bestyrelse og direktion, bankens størrelse og organisation finder banken, at have opfyldt kravene i §15 i Bekendtgørelse nr. 1665 af 21. december 2010 om lønpolitik og oplysningsforpligtelse i finansielle virksomheder m.m.

# Ledelsesberetning

## Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (CSR)

Tønder Bank har ikke en formuleret politik for samfundsansvar, men har som lokal bank i mange år støttet udviklingen i lokalområdet.

Eksempelvis ved at hjælpe iværksættere med etablering af egen virksomhed og som sponsor for lokale foreninger inden for idræt, kultur og lignende.

Banken finder det naturligt at tage sig af og bakke op om medarbejderne og understøtte såvel faglige, sociale som sundhedsfremmende aktiviteter, der medvirker til at fremme kompetenceniveau og trivsel på arbejdspladsen. Ligeledes finder banken det naturligt, at medvirke til at ældre fortsat kan være på arbejdsmarkedet ved indgåelse af seniorordninger.

## Risikoforhold og risikostyring

### Usikkerhed ved indregning og måling

De væsentligste usikkerheder ved indregning og måling knytter sig til nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier. Beskrivelsen af bankens nedskrivningspraksis fremgår af årsrapportens afsnit om "Anvendt regnskabspraksis", ligesom kreditkvaliteten er yderligere beskrevet i note 31. Ledelsen vurderer, at usikkerheden ved regnskabsaflæggelsen for 2011 er på et niveau, der er forsvarligt.

### Usædvanlige forhold

Der har ikke været usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen af aktiver og passiver, udover almindelige branchekendte forhold.

### Finansielle risici

Banken påtager sig som finansiell virksomhed en række kreditmæssige, markedsmæssige, likviditetsmæssige og operationelle risici. Det er således et væsentligt element i bankens forretning at påtage sig risici.

Risikostyring er derfor et væsentligt fokusområde. Der er forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i følgende nærmere omtalte kategorier.

### Kreditrisiko

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at drive bankvirksomhed og foretage udlån, og kan beskrives som risikoen for tab som følge af, at kunderne ikke opfylder deres tilbagebetalingsforpligtelser. Bankens kreditpolitik, hvorefter risikoprofilen skal være passende forsigtig. Overordnet ønsker banken en risikospredning der sikrer, at man ikke bliver følsomme overfor enkelte brancher eller enkeltkunder.

Banken tilstræber at foretage udlån til både privatkunder og erhvervs-kunder i forholdet 40/60, hvilket opfylder ønsket om en vis risikospredning. Den aktuelle branchefordeling fremgår af note 31. Geografisk er langt hovedparten af bankens kunder hjemmehørende i det sønderjyske lokalområde. Bankens har ingen store engagementer.

Styringen af bankens kreditrisiko varetages af bankens kreditafdeling, der løbende følger op på overholdelsen af regelsættene i bankens kreditpolitik – herunder foretager vurderinger af, om der er objektive indikationer, der medfører behov for at foretage nedskrivninger på lån og hensættelser på garantier.

### Markedsrisiko

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markedsværdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Bankens påtager sig gennem handel og placeringer samt som et led i den løbende likviditetsstyring, forskellige former for markedsrisici. Der anvendes løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisici. Markedsrisikopolitikken beskriver risikoprofilen som passende forsigtig, hvilket eksempelvis udmøntes ved målsætninger/grænser for renterisiko, aktierisiko og valutarisiko.

Styring og overvågning af bankens markedsrisici samt den løbende kontrol heraf varetages centralt i bankens investerings- og regnskabsafdelinger. Overvågningen dokumenteres i daglige og månedlige rapporteringer til direktion og bestyrelse.

### Renterisiko

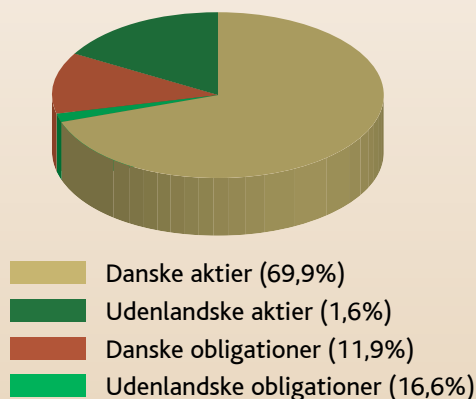
Renterisici, som er en del af de samlede markedsrisici, omfatter risici for værdiudsving på rentebærende finansielle instrumenter, som følge af renteændringer. Styring af bankens renterisici tager udgangspunkt i at opnå et passende match mellem renterisikoen på aktiver og forpligtelser. Renterisikoen begrænses blandt andet ved at indgå i variabelt forrentede indlån og udlån.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede

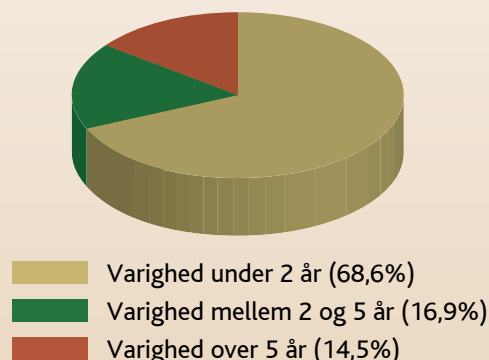
# Ledelsesberetning

## Beholdningsoversigt værdipapirer



Beholdningsoversigt på værdipapirtyper gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2011

## Beholdningsfordeling obligationer



Beholdningsfordeling på varighedsgruppe gældende for kommercielle beholdninger pr. 31. december 2011

likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet. I likviditetspolitikken fastslås det, at likviditetsrisikoen skal være forsvarlig, hvilket bl.a. indebærer, at banken til enhver tid kan opfylde kravene i tilsynsdiamanten såvel som likviditetssituationen skal kunne modstå visse stressscenarier.

Bankens likvide beredskab bliver styret efter primært at opretholde tilstrækkelige ultralikvide værdipapirer (indskudsbeviser i Nationalbanken) og lign., samt tilstrækkelige kreditfaciliteter.

### Operational risiko

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. Banken har en række kontrolprocedurer i form af politikker, forretningsgange, arbejdsrutiner og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Sammen med en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger, er disse processer med til at minimere de operationelle risici.

Banken har etableret en compliancefunktion, der skal medvirke til at sikre, at banken til enhver tid lever op til eksterne såvel som interne krav.

### Særlige risici

De væsentligste risici forbundet med bankens forretningsmæssige dispositioner er kreditmæssige risici samt rentemæssige risici tilknyttet fondsbeholdningen.

Tønder Banks bestyrelse har i politikker og instrukser til direktionen nøje fastlagt en række beføjelser, der sikrer en forsvarlig balance mellem de risici og afkast, der er nødvendige for at drive en tidssvarende bank. Bestyrelsen

har løbende fuld opmærksomhed på bankens risikostyring og følger regelmæssigt op på bestyrelsens møder, hvor der aflægges en udførlig rapportering fra direktionen. Desuden er Tønder Bank under stadig kontrol af Finanstilsynet og af den generalforsamlingsvalgte revision.

### Kontrolmiljø

Banken gennemfører løbende kontrol af ovennævnte risikofaktorer og overholdelsen heraf i henhold til bankens politikker og instrukser. Gennem den løbende rapportering til bestyrelse og direktion følges op på alle fastsatte grænseværdier. Bestyrelsen og direktionen har løbende fokus på området.

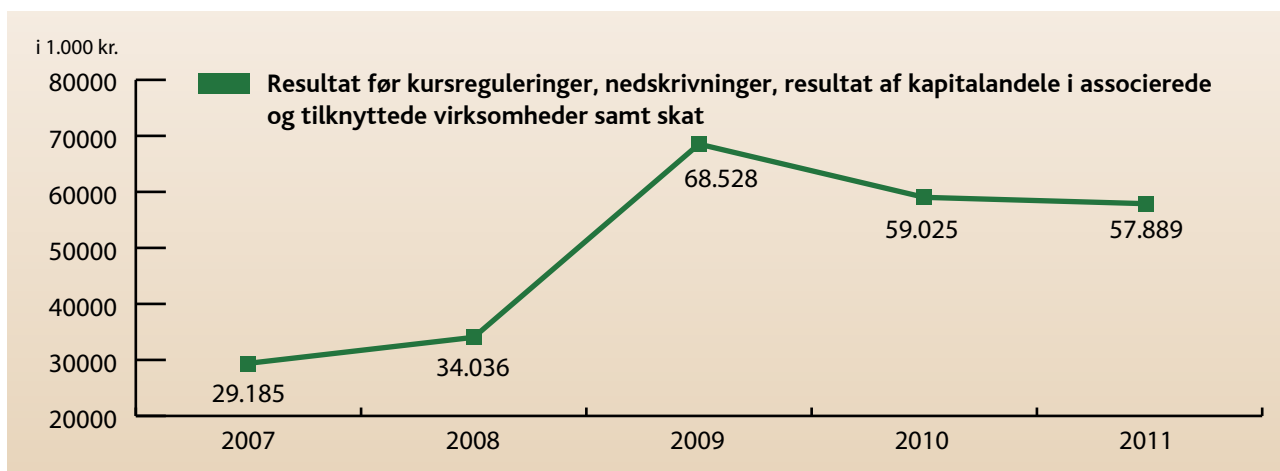
### Regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for bankens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Bankens kontrol- og risikostyrings-systemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer herom til bestyrelsen.

# Resultatopgørelse for regnskabsåret

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
1	Renteindtægter	155.900	156.607
2	Renteudgifter	-43.168	-41.775
	<b>Netto renteindtægter</b>	<b>112.732</b>	<b>114.832</b>
	Udbytte af aktier mv.	1.500	469
3	Gebyrer og provisionsindtægter	28.455	30.420
	Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	-993	-927
	<b>Netto rente- og gebyrindtægter</b>	<b>141.694</b>	<b>144.794</b>
4	Kursreguleringer	-2.723	16.851
	Andre driftsindtægter	1.161	1.128
5	Udgifter til personale og administration	-75.152	-74.239
6	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver	-6.260	-6.121
	Andre driftsudgifter (Bankpakke I og bidrag til Indskydergarantifonden)	-3.554	-6.537
	Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender mv.		
	Nedskrivninger på udlån og andre tilgodehavender	-38.559	-58.764
	Nedskrivninger vedr. national Bankpakke I	0	-4.836
	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder	-2.437	-972
	<b>Resultat før skat</b>	<b>14.170</b>	<b>11.304</b>
7	Skat	-4.259	-3.500
	<b>Årets resultat</b>	<b>9.911</b>	<b>7.804</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Udbytte for regnskabsåret	980	0
	Overført overskud	8.931	7.804
	<b>Anvendt i alt</b>	<b>9.911</b>	<b>7.804</b>



# Totalindkomstopgørelse

Note	2011	2010
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
Årets resultat	9.911	7.804
Ændring i omvurderet værdi, domicilejendom	2.445	0
<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>2.445</b>	<b>0</b>
<b>Årets totalindkomst</b>	<b>12.356</b>	<b>7.804</b>

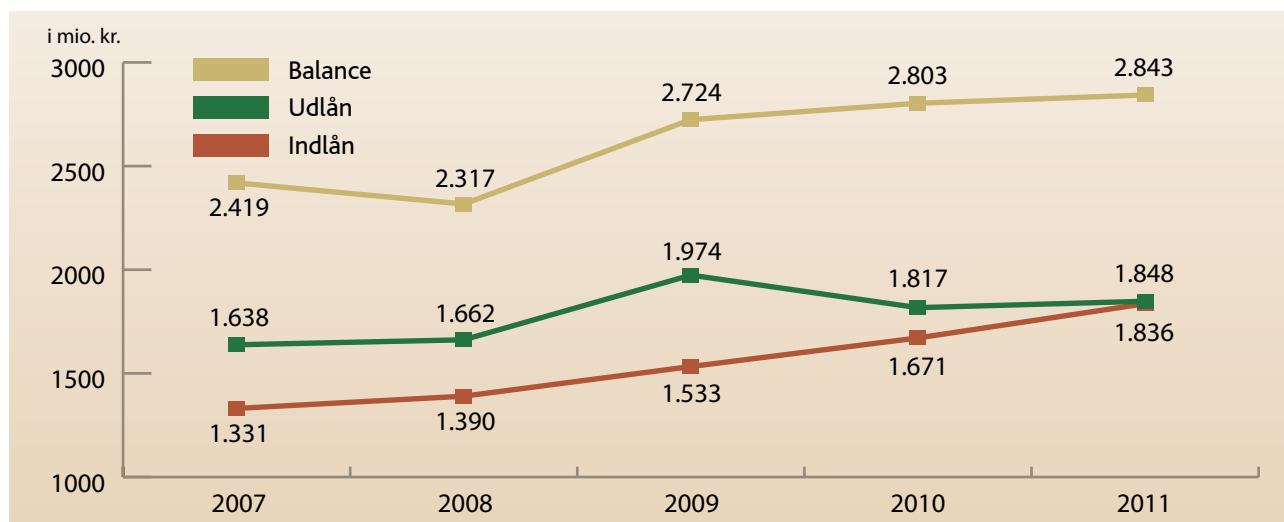


Tønder Torv

# Balance pr. 31. december

## AKTIVER

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	540.216	296.872
8	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	168.207	128.087
9, 10	Udlån til amortiseret kostpris	1.848.471	1.816.573
11	Obligationer til dagsværdi	45.901	296.551
12	Aktier mv.	103.891	114.997
	Kapitalandele i associerede virksomheder	196	11.344
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.024	1.024
13	Immaterielle aktiver	4.155	4.169
14	Grunde og bygninger i alt	101.804	100.023
	Investeringsjendomme	33.085	32.328
	Domicilejendomme	68.719	67.695
15	Øvrige materielle aktiver	2.696	3.062
7	Aktuelle skatteaktiver	11	2.580
	Aktiver i midlertidig besiddelse	12.077	4.230
	Andre aktiver	14.203	22.930
	Periodeafgrænsningsposter	0	259
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.842.852</b>	<b>2.802.701</b>





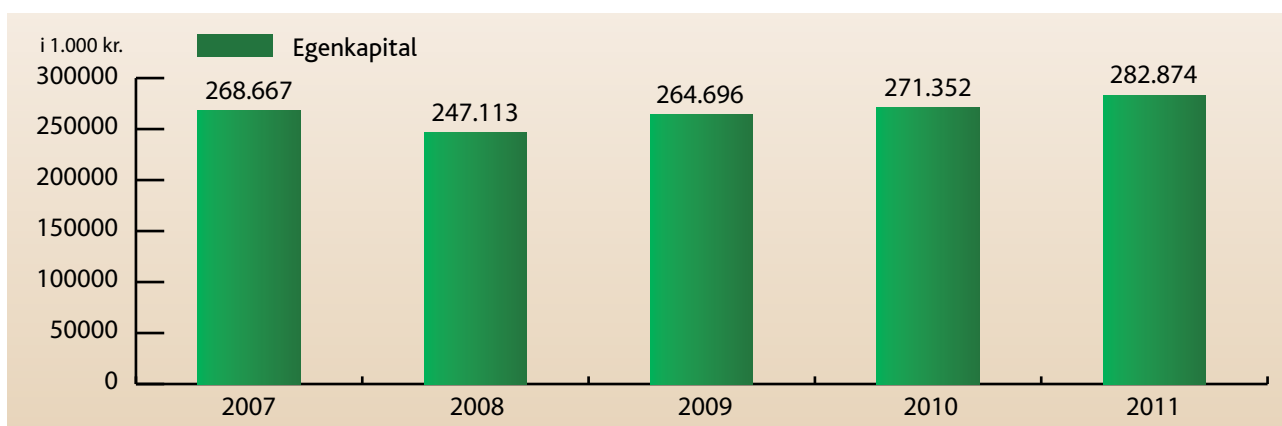
# Balance pr. 31. december

PASSIVER		2011	2010
Note		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	<b>Gæld</b>		
16	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	286.289	409.354
17	Indlån og anden gæld	1.835.941	1.671.231
18	Udstedte obligationer til amortiseret kostpris	191.283	191.389
7	Aktuelle skatteforpligtelser	1.006	0
19	Andre passiver	41.881	57.294
	Periodeafgrænsningsposter	620	663
	<b>Gæld i alt</b>	<b>2.357.020</b>	<b>2.329.931</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
7	Hensættelser til udskudt skat	3.035	1.455
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.035</b>	<b>1.455</b>
20	<b>Efterstillede kapitalindskud</b>	<b>199.923</b>	<b>199.963</b>
	<b>Egenkapital</b>		
21	Aktiekapital	19.600	19.600
	Opskrivningshenlæggelser	4.750	2.305
	Overført overskud	257.544	249.447
	Foreslået udbytte	980	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>282.874</b>	<b>271.352</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>2.842.852</b>	<b>2.802.701</b>
<b>IKKE BALANCEFØRTE POSTER</b>			
22	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	Garantier mv.	414.687	450.947
23	Sikkerhedsstillelser		



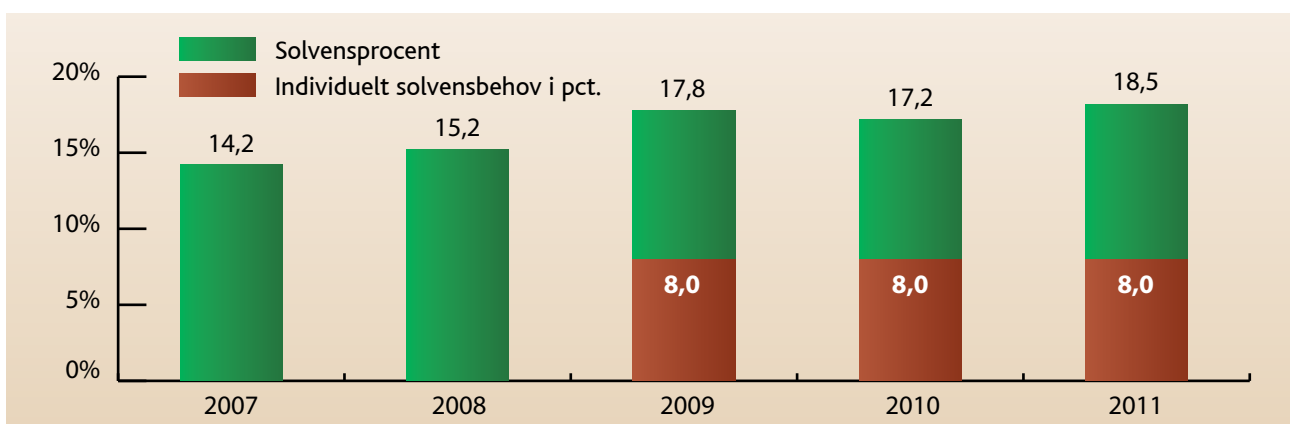
# Egenkapitalopgørelse

	Aktiekapital	Opskrivnings- henlæggelser	Overfør resultat	Foreslået udbytte før regnskabsåret	Ialt
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
<b>Egenkapital 1. januar 2011</b>	<b>19.600</b>	<b>2.305</b>	<b>249.447</b>	<b>0</b>	<b>271.352</b>
Resultat for perioden			9.911		9.911
Ændring i omvurderet værdi, domicilejendom		2.445			2.445
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>19.600</b>	<b>4.750</b>	<b>259.358</b>	<b>0</b>	<b>283.708</b>
Udlodning til ejere			-980	980	0
Tilgang ved salg af egne kapitalandele			5.626		5.626
Afgang ved køb af egne kapitalandele			-6.460		-6.460
<b>Egenkapital 31. december 2011</b>	<b>19.600</b>	<b>4.750</b>	<b>257.544</b>	<b>980</b>	<b>282.874</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2010</b>	<b>19.600</b>	<b>2.305</b>	<b>242.791</b>	<b>0</b>	<b>264.696</b>
Resultat for perioden			7.804		7.804
<b>Totalindkomst for regnskabsåret</b>	<b>19.600</b>	<b>2.305</b>	<b>250.595</b>	<b>0</b>	<b>272.500</b>
Tilgang ved salg af egne kapitalandele			4.466		4.466
Afgang ved køb af egne kapitalandele			-5.614		-5.614
<b>Egenkapital 31. december 2010</b>	<b>19.600</b>	<b>2.305</b>	<b>249.447</b>	<b>0</b>	<b>271.352</b>



# Kapitalforhold og solvens

	2011	2010
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
<b>Kapitalkrav og solvens</b>		
Kapitalkrav i medfør af §124, stk. 2, nr. 1 i Lov om finansiel virksomhed (8%)	183.345	189.638
Kapitalkrav i medfør af §124, stk. 3 i Lov om finansiel virksomhed	15.546	15.546
Kapitalkrav i medfør af §124, stk. 4 i Lov om finansiel virksomhed (individuelt solvensbehov)	183.345	189.638
Individuelt solvensbehov i pct.	8,0	8,0
<b>Kernekapital efter fradrag</b>		
Egenkapital	282.874	271.352
Immaterielle aktiver	-4.155	-4.169
Foreslået udbytte	-980	0
Kapitalandele i datterselskaber	-512	0
Kapitalandele i andre finansielle virksomheder	-19.743	-29.326
Hybrid kernekapital	37.752	37.691
Opskrivningshenlæggelse	-4.750	-2.305
<b>Kernekapital efter fradrag</b>	<b>290.486</b>	<b>273.243</b>
<b>Basiskapital efter fradrag</b>		
Egenkapital	282.874	271.352
Immaterielle aktiver	-4.155	-4.169
Efterstillede kapitalindskud	187.423	199.963
Foreslået udbytte	-980	0
Kapitalandele i datterselskaber	-1.024	-1.024
Kapitalandele i andre finansielle virksomheder	-39.486	-58.652
<b>Basiskapital efter fradrag</b>	<b>424.652</b>	<b>407.470</b>
<b>Vægtede poster i alt</b>	<b>2.291.808</b>	<b>2.370.470</b>
<b>Kernekapital efter fradrag i procent af vægtede poster i alt (pct.)</b>	<b>12,7</b>	<b>11,5</b>
<b>Solvensprocent jf. Lov om finansiel virksomhed, § 124, stk. 2 (pct.)</b>	<b>18,5</b>	<b>17,2</b>





*Liebestemplet, Tønder*



*Spikergade, Tønder*

*Møllestrømmen, Tønder*



# Medarbejdere i Tønder Bank

DIREKTION



**Mogens Mortensen**  
Bankdirektør

KREDIT



**Bjarne Axelsen**  
Kreditchef

PENSION



**Bent Buchard**  
Pensionsansvarlig



**Claus Hansen**  
Kundemedarbejder

INVESTERING



**Bernd Søndergaard**  
Investeringschef



**Brian Morell Sloth**  
Investerings-  
rådgiver

PBI



**Ulla Holm Krag**  
Private Banking



**Kirsten Hansen**  
Private Banking

ERHVERV



**Bent Paasch Hansen**  
Erhvervskundechef



**Bjarne Riemke**  
Erhvervsrådgiver/  
souschef



**Georg Træholt**  
Erhvervsrådgiver

LANDBRUG



**Carl-Heinz Hansen**  
Landbrugschef



**Friedrich Hindrichsen**  
Landbrugs-  
konsulent



**Lars Detleffsen**  
Kundemedarbejder

MARKETING



**Tom Lauritzen**  
Salgs- og  
udviklingschef



**Heidi A. Jespersen**  
Grafiker

SUPPORT



**Mona Tychsen**  
Kundemedarbejder



**Dorthe Gerlach**  
Privatkundechef



**Helle Paulsen Hansen**  
Souschef



**Dorte Fries**  
Kunderådgiver



**Marianne Knudsen**  
Kunderådgiver



**Kenneth Hansen**  
Kunderådgiver



**Karina Nicolaisen**  
Kundemedarbejder



**Karin Pedersen**  
Kundemedarbejder

PRIVAT



**Bente Bols**  
Kundemedarbejder



**Martin Cantzler Petersen**  
Finanselev



**Michael Als Lauritzen**  
Finanselev

ADMINISTRATION



**Laila L. Andreasen**  
Administrations-  
chef



**Torben Jensen**  
IT-chef



**Roan H. Pedersen**  
Regnskabschef



**Jette Lind**  
Regnskabs-  
medarbejder



**Marianne Bonnichsen**  
Service-  
medarbejder



**Hanne Frandsen**  
Service-  
medarbejder



**Ane-Marie Høeberg**  
Service-  
medarbejder



**Konrad Hansen**  
Bankbetjent



**Lars Andreasen**  
Bankbetjent



Tønder

# Medarbejdere i Tønder Bank



**Lars Bodholdt**  
Afdelingsdirektør



**Jacob M. Agertoft**  
Souschef



**Søren Monska Friis**  
Kunderådgiver



**Martin Paulsen**  
Kunderådgiver



**Anders Philippsen**  
Kundemedarbejder



**Wilfred Sass**  
Finanskonsulent

## Rødekro



## Tinglev



**Anders V. Bomm**  
Afdelingsleder



**Horst P. Fries**  
Souschef



**Sabrina Christensen**  
Kunderådgiver



**Preben Søndermølle Andersen**  
Kunderådgiver



**Edel Kristensen**  
Kundemedarbejder

## Skærbæk



**Henrik Køhn**  
Afdelingsdirektør



**Linnea D. Homilius**  
Souschef



**Maria Vonsild Andersen**  
Kunderådgiver



**Esben Jacobsen**  
Kundemedarbejder

## Løgumkloster



**Claus Jacobsen**  
Afdelingsleder



**Christiane Michaelsen**  
Kunderådgiver



**Klaus Svane**  
Kunderådgiver



**Karin Nilsson**  
Kundemedarbejder



**Malene Rosendahl**  
Kundemedarbejder

# Medarbejdere i Tønder Bank

## Vojens



**Per E. Petersen**  
Filialdirektør



**Hanne Warming**  
Souschef



**Michael Mørch**  
Erhvervsrådgiver



**Jan Nielsen**  
Kunderådgiver



**Greta Rudolph**  
Kunderådgiver



**Marilene M. Klein**  
Kundemedarbejder



**Alice Hansen**  
Kundemedarbejder



**Else Marie Pedersen**  
Kundemedarbejder



**Marianne Toft**  
Kundemedarbejder

## Toftlund



**Leif Warberg**  
Afdelingsdirektør



**Malene Toft**  
Kunderådgiver



**Inger Schack**  
Kundemedarbejder



**Anne Kathrine Clausen**  
Kundemedarbejder

## Vejen



**Thomas Bruhn Hansen**  
Afdelingsdirektør



**Elsebeth Boysen**  
Souschef



**Mette Skov Jacobsen**  
Kunderådgiver



**Louise Hansen**  
Kundemedarbejder

## Aarhus



**Frank Carstensen**  
Afdelingsdirektør



**Henrik Øst Andersson**  
Kunderådgiver



**Mikael Ørgaard**  
Kunderådgiver

## København



**Martin Bang Christensen**  
Afdelingsdirektør



**Martin Hummelose Nielsen**  
Kunderådgiver



Møgeltønder Slotsgade



Kluestagning over kanalen



Marsken og diget ved Ballum

Regnskabet er i år rigt illustreret med fotos af Horst P. Fries, der er ansat som souschef i bankens afdeling i Tinglev. Horst er i sin fritid ivrig fotograf og sætter med årets billeder fokus på den egn, som han selv er så stolt over at være en del af og så glad for at bo i. Hertil kommer en række billeder af nogle af landsdelens kendte seværdigheder, som venligst er udlånt af Tønder Turistbureau.

I Tønder Kommune er der ikke langt mellem de gode oplevelser, idet områdets unikke placering tæt på marsken, hav og den dansk-tyske grænse indbyder til mange spændende timer hele året rundt. Tønder, der er Danmarks ældste købstad, er i dag centerby i Tønder Kommune.

Tønder Kommune har i forhold til sin størrelse et meget varieret og rigt handelsliv med velassorterede forretninger, især indenfor beklædning, fodtøj og møbler. Tønder er om nogen kendt for at være Danmarks juleby nr. 1 og være vært for en af Danmarks bedste musikfestivaler.



Møgeltønder slotsport



# Noter vedr. 5 års hovedtal

		2011	2010	2009	2008	2007
<b>Udvalgte resultatposter</b>		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
Netto rente- og gebyrindtægter		141.694	144.794	143.305	113.096	102.498
Udgifter til personale og administration		75.152	74.239	70.489	72.646	70.142
<b>Resultat før kursreguleringer, nedskrivninger og resultat af kapitalandele samt skat</b>		<b>57.889</b>	<b>59.025</b>	<b>68.528</b>	<b>34.036</b>	<b>29.185</b>
Kursreguleringer		-2.723	16.851	9.617	-42.600	19.516
Andre driftsudgifter (Bankpakke I og bidrag til Indskydergarantifonden)		3.554	6.537	8.495	2.293	0
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.		38.559	63.600	58.477	8.784	4.806
Nedskrivninger vedr. Bankpakke I		0	4.836	5.564	1.200	0
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder		-2.437	-972	1.303	-1.877	94
<b>Resultat før skat</b>		<b>14.170</b>	<b>11.304</b>	<b>18.365</b>	<b>-19.225</b>	<b>43.989</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>9.911</b>	<b>7.804</b>	<b>16.199</b>	<b>-14.084</b>	<b>38.158</b>
<b>Udvalgte balanceposter og garantier</b>						
Udlån til amortiseret kostpris		1.848.471	1.816.573	1.973.506	1.662.010	1.638.152
Indlån		1.835.941	1.671.231	1.532.776	1.390.534	1.331.656
Aktiver i alt		2.842.852	2.802.701	2.723.573	2.317.042	2.419.178
Egenkapital i alt		282.874	271.352	264.696	247.113	268.667
Garantier mv.		414.687	450.947	432.474	552.700	715.917
<b>Nøgletal</b>						
Solvensprocent	pct.	18,5	17,2	17,8	15,2	14,2
Kernekapitalprocent	pct.	12,7	11,5	11,7	9,3	9,1
Individuelt solvensbehov*	pct.	8,0	8,0	8,0		
Egenkapitalforrentning før skat	pct.	5,1	4,2	7,2	-7,5	17,4
Egenkapitalforrentning efter skat	pct.	3,6	2,9	6,3	-5,5	15,1
Indtjening pr. omkostningskrone	kr.	1,12	1,08	1,14	0,79	1,55
Renterisiko	pct.	-0,1	0,6	0,7	0,9	1,4
Valutaposition	pct.	2,6	49,2	32,3	10,4	26,3
Valutarisiko	pct.	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0
Udlån plus nedskrivninger herpå i forhold til indlån	pct.	105,9	114,1	134,2	123,0	126,1
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	pct.	218,0	236,3	190,7	213,6	92,5
Summen af store engagementer	pct.	0,0	0,0	30,8	59,3	53,3
Andel af tilgodehavender med nedsat rente	pct.	1,7	2,6	1,3	1,3	1,0
Akkumuleret nedskrivningsprocent	pct.	4,1	3,8	3,6	2,2	1,7
Årets nedskrivningsprocent	pct.	1,1	2,8	2,4	0,5	0,3
Årets udlånsvækst	pct.	1,8	-8,0	18,7	1,5	24,9
Udlån i forhold til egenkapital		6,5	6,7	7,5	6,7	6,1
Årets resultat pr. aktie (stykstørrelse 100 kr.)	kr.	50,6	39,8	82,6	-71,9	194,7
Indre værdi pr. aktie (stykstørrelse 100 kr.)	kr.	1.496,1	1.426,9	1.383,3	1.287,6	1.395,0
Udbytte pr. aktie (stykstørrelse 100 kr.)	kr.	5,0	0,0	0,0	0,0	40,0
Børskurs/årets resultat pr. aktie (stykstørrelse 100 kr.)		23,2	30,6	15,1	-19,1	10,9
Børskurs/indre værdi pr. aktie (stykstørrelse 100 kr.)		0,79	0,86	0,90	1,07	1,52
Børskurs (stykstørrelse 20 kr.)		235,0	244,0	249,5	275,0	424,4

\* Fra og med årsrapporten for 2009 er det lovkrav at oplyse om det individuelt beregnede solvensbehov. Yderligere information om forudsætninger og beregninger findes på [alm.tb.dk/solvensbehov2012-1](http://alm.tb.dk/solvensbehov2012-1)

# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
1	<b>Renteindtægter</b>		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	3.216	2.347
	Udlån	146.751	146.806
	Obligationer	5.894	7.454
	Øvrige renteindtægter	39	0
	<b>Renteindtægter i alt</b>	<b>155.900</b>	<b>156.607</b>
2	<b>Renteudgifter</b>		
	Kreditinstitutter og centralbanker	5.225	5.250
	Indlån og anden gæld	23.379	21.044
	Udstedte obligationer	6.298	7.919
	Efterstillede kapitalindskud	8.266	7.557
	Øvrige renteudgifter	0	5
	<b>Renteudgifter i alt</b>	<b>43.168</b>	<b>41.775</b>
3	<b>Gebyrer og provisionsindtægter</b>		
	Værdipapirhandel og depoter	6.806	8.575
	Betalingsformidling	2.327	2.234
	Lånesagsgebyrer	3.496	4.257
	Garantiprovision	9.949	10.786
	Øvrige gebyrer og provisioner	5.877	4.568
	<b>Gebyrer og provisionsindtægter i alt</b>	<b>28.455</b>	<b>30.420</b>
4	<b>Kursreguleringer</b>		
	Obligationer	1.664	9.127
	Aktier mv.	-5.596	7.385
	Valuta	1.374	818
	Afledte finansielle instrumenter	-172	-489
	Øvrige aktiver	7	10
	<b>Kursreguleringer i alt</b>	<b>-2.723</b>	<b>16.851</b>
5	<b>Udgifter til personale og administration, lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion</b>		
	Direktion	2.857	2.763
	Bestyrelse	434	431
	<b>I alt</b>	<b>3.237</b>	<b>3.194</b>

# Noter til årsregnskabet

Note	2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
<b>Personaleudgifter</b>		
Lønninger	36.334	36.504
Pensioner	3.889	4.058
Udgifter til social sikring	4.972	4.671
<b>I alt</b>	<b>45.249</b>	<b>45.233</b>
<b>Administration</b>		
Lovpligtig revision af årsregnskabet	613	582
Andre erklæringer med sikkerhed	156	137
Samlet honorar til den generalforsamlingsvalgte revisor	769	719
Øvrige administrationsudgifter	25.897	25.093
<b>I alt</b>	<b>26.666</b>	<b>25.812</b>
<b>Udgifter til personale og administration i alt</b>	<b>75.152</b>	<b>74.239</b>
<b>Gennemsnitlige antal beskæftigede, omregnet til heltidsbeskæftigede</b>	<b>76,6</b>	<b>80,3</b>
<b>Direktion og bestyrelse</b> Banken har ingen særlige incitamentsprogrammer for medlemmer af ledelsen. Direktion består af 1 person og bestyrelsen består af 6 personer. Alle ledelsesmedlemmer er alene aflønnet med fast vederlag.		
<b>Særskilt vederlag for medlemmerne af direktionen og bestyrelsen</b>		
Bankdirektør Mogens Mortensen	2.857	2.763
Bestyrelsesformand Carsten Dinsen Andersen	120	119
Næstformand Birgit Thye-Petersen	74	72
Bestyrelsesmedlem Christian Frisk	60	60
Bestyrelsesmedlem Hans L. Hansen	60	60
Bestyrelsesmedlem Hans L. Holm	60	60
Bestyrelsesmedlem Adolf Nissen	60	60
<b>Størrelsen af lån, pant, kaution eller garantier samt tilhørende sikkerhedsstillelser stiftet for nedennævnte ledelsesmedlemmer:</b>		
<b>Lån til ledelsen</b>		
Direktion	0	0
Bestyrelse	8.033	7.730
<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
Direktion	0	0
Bestyrelse	4.540	4.611
Bestyrelsens og direktionens forretninger med banken foregår på almindelige markedsvilkår		

# Noter til årsregnskabet

Note		2011	2010
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
<b>6</b>	<b>Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver</b>		
	Immaterielle aktiver	4.198	4.341
	Materielle aktiver	1.442	1.068
	Domicilejendomme	709	712
	Ændring i dagsværdi, investeringsejendomme	-757	0
	Ændring i omvurderet værdi, domicilejendomme	668	0
	<b>Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver i alt</b>	<b>6.260</b>	<b>6.121</b>
<b>7</b>	<b>Skat</b>		
	Beregnet skat af årets indkomst	2.679	0
	Udskudt skat	1.580	3.416
	Efterregulering af tidligere års beregnede skat mv.	0	84
	<b>Skat, resultatført, i alt</b>	<b>4.259</b>	<b>3.500</b>
	<b>Effektiv skattesats</b>		
	Selskabsskat betales i henhold til acontoskatteordningen. Den effektive skatteprocent kan forklares således:		
	Gældende skattesats	25,0%	25,0%
	Skat, tidligere år	0,0%	0,7%
	Regulering for skat af skattefrie indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	5,1%	5,3%
	<b>Effektiv skattesats</b>	<b>30,1%</b>	<b>31,0%</b>
	<b>Aktuelle skatteaktiver</b>		
	Tilgodehavende selskabsskat	11	2.580
	<b>Aktuelle skatteaktiver i alt</b>	<b>11</b>	<b>2.580</b>
	<b>Aktuelle skatteforpligtelser</b>		
	Skyldig selskabsskat	1.006	0
	<b>Aktuelle skatteaktiver i alt</b>	<b>1.006</b>	<b>0</b>
	<b>Hensættelse til udskudt skat</b>		
	Hensættelse til udskudt skat primo	1.455	-1.961
	Ændring i udskudt skat, årets regulering	1.580	3.416
	<b>Hensættelse til udskudt skat ultimo (negativ = skatteaktiv)</b>	<b>3.035</b>	<b>1.455</b>

# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
8	<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>		
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter	168.207	128.087
	<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker i alt</b>	<b>168.207</b>	<b>128.087</b>
	<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid</b>		
	<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker</b>		
	Anfordringstilgodehavender	143.207	13.087
	Til og med 3 måneder	0	65.000
	Over 1 år og til og med 5 år	25.000	25.000
	Over 5 år	0	25.000
	<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker i alt</b>	<b>168.207</b>	<b>128.087</b>
9	<b>Udlån til amortiseret kostpris</b>		
	På anfordring	139.224	228.300
	Til og med 3 måneder	160.851	114.476
	Over 3 måneder og til og med 1 år	776.154	710.927
	Over 1 år og til og med 5 år	437.334	451.326
	Over 5 år	334.908	311.544
	<b>Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>1.848.471</b>	<b>1.816.573</b>
10	<b>Nedskrivninger på udlån og hensættelser på garantier</b>		
	<b>Nedskrivninger på udlån</b>		
	Individuelle nedskrivninger primo	85.682	76.824
	Nedskrivninger i perioden	41.605	64.858
	Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår, herunder tab	-2.401	-3.049
	Tabsogført dækket af tidligere nedskrivninger	-35.449	-52.951
	<b>Individuelle nedskrivninger ultimo</b>	<b>89.437</b>	<b>85.682</b>
	Gruppevise nedskrivninger primo	5.095	7.190
	Nedskrivninger i perioden	875	0
	Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår, herunder tab	-475	-2.095
	<b>Gruppevise nedskrivninger ultimo</b>	<b>5.495</b>	<b>5.095</b>
	<b>Nedskrivninger på udlån i alt</b>	<b>94.932</b>	<b>90.777</b>

# Noter til årsregnskabet

Note		2011	2010
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	<b>Hensættelser på garantier (vedr. national Bankpakke I)</b>		
	Hensættelser primo	0	6.764
	Hensættelser i perioden	0	4.836
	Overført til andre passiver (endelig betaling)	0	-11.600
	<b>Hensættelser ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Nedskrivninger og hensættelser i alt</b>	<b>94.932</b>	<b>90.777</b>
	<b>Værdi af individuelt vurderede udlån, hvor der er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse efter nedskrivning</b>		
	Saldo for udlån før nedskrivninger	341.412	208.538
	Nedskrivninger	-89.437	-85.682
	<b>Saldo for udlån efter nedskrivninger</b>	<b>251.975</b>	<b>122.856</b>
	<b>Værdi af gruppevist vurderede udlån, hvor der er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse efter nedskrivning</b>		
	Saldo for udlån før nedskrivninger	1.251.354	1.072.215
	Nedskrivninger	-5.495	-5.095
	<b>Saldo for udlån efter nedskrivninger</b>	<b>1.245.859</b>	<b>1.067.120</b>
	<b>Standset renteberegning</b>		
	Udlån med standset renteberegning	40.111	60.728
11	<b>Obligationer til dagsværdi</b>		
	Andre realkreditobligationer	6.476	256.625
	Øvrige obligationer	39.425	39.926
	<b>Obligationer til dagsværdi i alt</b>	<b>45.901</b>	<b>296.551</b>
12	<b>Aktier mv.</b>		
	Aktier/investeringsbeviser noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S	28.463	38.354
	Unoterede aktier mv. optaget til dagsværdi	70.604	71.837
	Øvrige aktier	4.824	4.806
	<b>Aktier mv. i alt</b>	<b>103.891</b>	<b>114.997</b>

# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
13	<b>Immaterielle aktiver</b>		
	Samlet anskaffelsespris primo	20.765	16.667
	Tilgang	4.184	4.098
	Afgang	-4.847	0
	Samlet anskaffelsespris ultimo	20.102	20.765
	Af- og nedskrivninger primo	16.596	12.254
	Årets afskrivninger	4.198	4.342
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	-4.847	0
	Af- og nedskrivninger ultimo	15.947	16.596
	<b>Bogført beholdning ultimo</b>	<b>4.155</b>	<b>4.169</b>
	Bogført værdi primo	4.169	4.413
14	<b>Grunde og bygninger</b>		
	Investeringsejendomme		
	Dagsværdi primo	32.328	32.328
	Årets værdiregulering til dagsværdi	757	0
	<b>Dagsværdi ultimo</b>	<b>33.085</b>	<b>32.328</b>
	<b>Domicilejendomme</b>		
	Omvurderet værdi primo	67.695	68.707
	Afgang	-44	-300
	Værdiændringer indregnet i anden totalindkomst	2.445	0
	Værdiændringer indregnet i resultatopgørelsen	-668	0
	Afskrivninger	-709	-712
	<b>Omvurderet værdi ultimo</b>	<b>68.719</b>	<b>67.695</b>
	<b>Grunde og bygninger i alt</b>	<b>101.804</b>	<b>100.023</b>
	Se yderligere om indregning og måling i anvendt regnskabspraksis.		
15	<b>Øvrige materielle aktiver</b>		
	Samlet anskaffelsespris primo	20.482	19.591
	Tilgang	1.209	2.774
	Afgang	-2.622	-1.883
	Samlet anskaffelsespris ultimo	19.069	20.482
	Af- og nedskrivninger primo	17.420	18.235
	Årets afskrivninger	1.442	1.068
	Tilbageførte af- og nedskrivninger	-2.489	-1.883
	Af- og nedskrivninger ultimo	16.373	17.420
	<b>Øvrige materielle aktiver i alt</b>	<b>2.696</b>	<b>3.062</b>
	Bogført værdi primo	3.062	1.356

# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
16	<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>		
	Gæld til kreditinstitutter	286.289	409.354
	<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker i alt</b>	<b>286.289</b>	<b>409.354</b>
	<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid</b>		
	<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker</b>		
	På anfordring	266.289	267.531
	Over 3 måneder og til og med 1 år	0	121.823
	Over 1 år og til og med 5 år	20.000	20.000
	<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker i alt</b>	<b>286.289</b>	<b>409.354</b>
17	<b>Indlån</b>		
	På anfordring	1.063.606	869.850
	Med opsigelsesvarsel	128.912	200.818
	Tidsindskud	221.797	216.890
	Særlige indlånsformer	421.626	383.673
	<b>Indlån i alt</b>	<b>1.835.941</b>	<b>1.671.231</b>
	<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid</b>		
	<b>Indlån</b>		
	På anfordring	1.197.654	971.443
	Til og med 3 måneder	60.840	56.230
	Over 3 måneder og til og med 1 år	64.350	90.641
	Over 1 år og til og med 5 år	165.318	237.561
	Over 5 år	347.779	315.356
	<b>Indlån i alt</b>	<b>1.835.941</b>	<b>1.671.231</b>
18	<b>Udstedte obligationer til amortiseret kostpris</b>		
	Udstedte obligationer	191.283	191.389
	<b>Udstedte obligationer til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>191.283</b>	<b>191.389</b>
	<b>Løbetidsfordeling efter restløbetid</b>		
	<b>Udstedte obligationer til amortiseret kostpris</b>		
	Over 1 år og til og med 5 år	191.283	191.389
	<b>Udstedte obligationer til amortiseret kostpris i alt</b>	<b>191.283</b>	<b>191.389</b>



# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
19	<b>Andre passiver</b>		
	Forskellige kreditorer	28.664	30.102
	National Bankpakke I (endelig betaling)	0	11.600
	Negativ markedsværdi af afledte finansielle instrumenter mv.	0	6.659
	Skyldige renter og provision	13.205	8.910
	Øvrige gældsposter	12	23
	<b>Andre passiver i alt</b>	<b>41.881</b>	<b>57.294</b>
20	<b>Efterstillede kapitalindskud</b>		
	<b>Ansvarlig lånekapital</b>		
	DMC Finans Fyn A/S (tidl. Spar Fyn Invest), 15.000.000 kr., forfalder 01.06.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 01.06.2012. Renten er indtil 31.05.2012 3 mdr. Cibor + 1,75. Derefter forrentes indskuddet indtil udløb med 3 mdr. Cibor + 5.	15.000	15.000
	DMC Finans Fyn A/S (tidl. Spar Fyn Invest), 10.000.000 kr., forfalder 01.06.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 01.06.2012. Renten er indtil 31.05.2012 3 mdr. Cibor + 1,75. Derefter forrentes indskuddet indtil udløb med 3 mdr. Cibor + 5.	10.000	10.000
	Mare Baltic PCC Limited, formidlet af HSH Nordbank AG, København, 5.000.000 EUR, forfalder 31.10.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse. Renten er 6 mdr. Euribor + 2,80 indtil 31.10.2013, hvorefter renten indtil udløb er 6 mdr. Euribor + 3,05.	37.171	37.272
	Mare Baltic PCC Limited formidlet af HSH Nordbank AG, København, 50.000.000 kr., forfalder 14.11.2014. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse. Renten er 6 mdr. Cibor + 2,60 indtil udløb.	50.000	50.000
	ScandiNotes Five Public Limited Company formidlet af HSH Nordbank AG, København, 50.000.000 kr., forfalder 29.11.2015. Indskuddet kan af Tønder Bank helt eller delvis indfries til kurs 100 med Finanstilsynets forudgående godkendelse, dog tidligst den 29.11.2012. Renten er indtil den 29.11.2012 Cibor 2 + 1,10. Derefter forrentes indskuddet med Cibor 2 + 2,60 indtil 29.11.2015.	50.000	50.000

# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
	<b>Hybrid kernekapital</b>		
	Tønder Bank Kapitalbeviser, 38.000.000 kr., uendelig løbetid.	37.752	37.691
	Indskuddet kan ikke indfries før tidligst den 5. december 2014. Derefter kan Tønder Bank med Finanstilsynets forudgående godkendelse indfri til kurs 100. Såfremt indskuddet ikke er opsagt senest 31. december 2015, kan indfrielse herefter ske til kurs 110 med Finanstilsynets forudgående godkendelse.		
	Renten er 3 mdr. Cibor + 6,400 og fastsættes årligt. Renten er p.t. fastsat til 7,432% p.a.		
	<b>Efterstillede kapitalindskud i alt</b>	<b>199.923</b>	<b>199.963</b>
	Efterstillede kapitalindskud, der medregnes ved opgørelse af basiskapital	187.423	199.963
	Renter af efterstillede kapitalindskud	8.266	7.557
21	<b>Egne aktier</b>		
	Primo		
	Antal egne aktier i 1.000 stk.	29	23
	Pålydende værdi 1.000 kr.	584	464
	Procent af aktiekapitalen	2,97%	2,36%
	<b>Tilgang</b>		
	Antal egne aktier i 1.000 stk.	29	24
	Pålydende værdi 1.000 kr.	576	491
	Procent af aktiekapitalen	2,93%	2,50%
	Samlet købspris i 1.000 kr.	6.460	5.614
	<b>Afgang</b>		
	Antal egne aktier i 1.000 stk.	23	18
	Pålydende værdi 1.000 kr.	467	365
	Procent af aktiekapitalen	2,38%	1,86%
	Samlet salgspris i 1.000 kr.	5.626	4.466
	<b>Ultimo</b>		
	Antal egne aktier i 1.000 stk.	35	29
	Pålydende værdi 1.000 kr.	692	584
	Procent af aktiekapitalen	3,53%	2,97%
	Tilgangen er erhvervet som følge af almindelig handel med bankens egne aktier.		
	Antallet af udstedte aktier, i stk.	980.000	980.000
	Den enkelte akties pålydende værdi, i kr.	20	20
	Aktiekapital i alt, i tkr.	19.600	19.600

# Noter til årsregnskabet

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
22	<b>Eventualforpligtelser</b>		
	<b>Garantier mv.</b>		
	Finansgarantier	193.538	204.359
	Tabsgarantier for realkreditudlån	104.973	117.878
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	71.221	85.178
	Øvrige garantier	44.955	43.532
	<b>Garantier mv. i alt</b>	<b>414.687</b>	<b>450.947</b>
	Tønder Bank har indgået lejeaftaler vedr. erhvervslejemål med en samlet forpligtelse på i alt 284 tkr.		
23	<b>Sikkerhedsstillelser</b>		
	Banken har deponeret obligationer hos Nationalbanken og Værdipapircentralen til sikkerhed for clearing og afvikling for i alt 46 mio.kr.		



Rømø

# Noter hvortil der ikke henvises

## Markedsværdi

Note		Markedsværdi			
		Nominal værdi	Positiv værdi	Negativ værdi	Nettomarkedsværdi
		<b>2011</b>			
24	<b>Uafviklede spotforretninger</b>	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	Renteforretninger, køb	255.152	856	0	856
	Renteforretninger, salg	5.127	3	14	-11
	Aktieforretninger, køb	1.250	22	3	19
	Aktieforretninger, salg	1.264	3	18	-15
		<b>262.793</b>	<b>884</b>	<b>35</b>	<b>849</b>
		<b>2010</b>			
	Renteforretninger, køb	3.449	3	1	2
	Renteforretninger, salg	4.808	4	2	2
	Aktieforretninger, køb	1.041	6	6	0
	Aktieforretninger, salg	1.035	7	4	3
		<b>10.333</b>	<b>20</b>	<b>13</b>	<b>7</b>
		<b>2011</b>			
25	<b>Rentekontrakter</b>	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
	Terminer, køb	0	0	0	0
	Terminer, salg	0	0	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>2010</b>			
	Terminer, køb	689	14	0	14
	Terminer, salg	689	0	12	-12
		<b>1.378</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>2</b>



Ballum Sluse

# Noter hvortil der ikke henvises

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
26	<b>Mellemværende med tilknyttede og associerede virksomheder i koncernen</b>		
	<b>Aktivpost</b>		
	Udlån og andre tilgodehavender, tilknyttede virksomheder	0	307
	Udlån og andre tilgodehavender, associerede virksomheder	8.172	13.903
	<b>Aktivposter i alt</b>	<b>8.172</b>	<b>14.210</b>
	<b>Passivpost</b>		
	Indlån og anden gæld, tilknyttede virksomheder	166	0
	Indlån og anden gæld, associerede virksomheder	712	148
	<b>Passivposter i alt</b>	<b>878</b>	<b>148</b>

27	<b>Koncernredegørelse</b>		
	<b>TB Leasing ApS</b>		
	Banken er moderselskab for TB Leasing ApS, Tønder, hvor banken ejer hele anpartskapitalen på 125 tkr. Selskabets aktiviteter består i at lease aktiver til tredjemand.		
	Anparterne i TB Leasing ApS er i bankens årsrapport indregnet til den regnskabsmæssige indre værdi. Egenkapitalen i TB Leasing ApS udgør 1.024 tkr., og resultatet efter skat udgør 0,2 tkr.		
	Der har i regnskabsåret været transaktioner med ovennævnte selskab i forbindelse med finansiering mv. Transaktionerne er sket på markedsvilkår.		

	<b>Tønder Arena A/S i solvent likvidation</b>		
	Banken er selskabsdeltager i Tønder Arena A/S i solvent likvidation, Tønder, hvor banken ejer 33,33% af aktiekapitalen på 600 tkr. Selskabet opløses i 2012, idet der er anmeldt solvent likvidation pr. 3. januar 2012. Indtil november 2011 drev selskabet vandrehjem og campingplads på forpagtningsaftale med Tønder Kommune.		
	Aktierne i Tønder Arena A/S i solvent likvidation er i bankens årsrapport indregnet til den regnskabsmæssige indre værdi. Egenkapitalen i Tønder Arena A/S i solvent likvidation er opgjort til 588 tkr., og resultatet efter skat udgør -411 tkr. Bankens andel af egenkapitalen udgør 195 tkr., og andelen af resultatet efter skat udgør -137 tkr.		
	Der har i regnskabsåret været transaktioner med ovennævnte selskab i forbindelse med finansiering mv. Transaktionerne er sket på markedsvilkår.		



Ballum Sluse



Rømø



Fiskeri ved Højer



Østers i Vadehavet



Grøn energi i Vadehavet

# Noter hvortil der ikke henvises

Note		2011 i 1.000 kr.	2010 i 1.000 kr.
<b>28</b>	<b>Finansielle risici</b>		
	Banken er eksponeret over for forskellige finansielle risici, som styres på forskellige niveauer i organisationen. Bankens finansielle risici udgøres af:		
	Kreditrisiko: Risiko for tab som følge af, at modparter misligholder indgåede betalingsforpligtelser.		
	Markedsrisiko: Risiko for tab som følge af, at dagsværdien for bankens aktiver eller finansielle forpligtelser ændrer sig på grund af ændringer i markedsforholdene.		
	Likviditetsrisiko: Risiko for tab som følge af, at finansieringsomkostningerne stiger uforholdsmæssigt meget, risikoen for at banken afskæres fra at indgå nye forretninger som følge af manglende finansiering eller ultimativt risikoen for, at banken ikke kan honorere indgåede betalingsforpligtelser ved forfald som følge af manglende finansiering.		
	Operational risiko: Risiko for tab som følge af, at interne procedurer, forretningsgange, strukturer mv. fejludføres eller kontroller er utilstrækkelige.		
	For yderligere information om bankens finansielle risici henvises til afsnittet "Risikoforhold og risikostyring" ledelsesberetningen.		
<b>29</b>	<b>Følsomhedsoplysninger</b>		
	I forbindelse med bankens overvågning af markedsrisici og opgørelse af den tilstrækkelige basiskapital udføres en række følsomhedsberegninger, som bl.a. inkluderer følgende markedsrisikovariabel:		
	<b>Renterisiko</b>		
	Følsomhedsberegningen i relation til bankens renterisiko tager udgangspunkt i renterisikonøgletallet, der indberettes til Finanstilsynet. Dette nøgletal viser effekten på kernekapitalen efter fradrag ved en renteændring på 1 procentpoint svarende til 100 basispoint.		
	Ændring i resultat før skat	+/-244	+/-1.566
	Ændring af egenkapital (efter skat, 25%)	+/-183	+/-1.175
	<b>Aktierisiko</b>		
	Følsomhedsberegningen i relation til bankens aktierisiko tager udgangspunkt i aktiebeholdningen på afslutningsdagen. Tallet er opgjort som en stigning eller et fald på 10% i forhold til målingen på afslutningsdagen.		
	Ændring i resultat før skat	+/-10.389	+/-11.500
	Ændring af egenkapital (efter skat, 25%)	+/-7.795	+/-8.625
<b>30</b>	<b>Dagsværdi af finansielle instrumenter</b>		
	Finansielle instrumenter, som måles til amortiseret kostpris, skal desuden opgøres til dagsværdi, medmindre den regnskabsmæssige værdi er en rimelig approksimation af de finansielle instrumenters dagsværdi. Tønder Bank har jf. regnskabsbekendtgørelsens §88b, stk. 2 fastsat de finansielle instrumenters regnskabsmæssige værdier som værende en rimelig approksimation af dagsværdierne.		

# Noter hvortil der ikke henvises

Note		2011	2010
		i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
31	<b>Kreditrisici</b>		
	<b>Samlet krediteksponering fordelt på balanceposter og ikke balanceførte poster</b>		
	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker	540.216	296.872
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	168.207	128.087
	Udlån til amortiseret kostpris	1.848.471	1.816.573
	Obligationer til dagsværdi	45.901	296.551
	Aktier mv.	103.891	114.997
	Andre aktiver, herunder afledte finansielle instrumenter	14.214	25.510
	<b>Balanceposter i alt</b>	<b>2.720.900</b>	<b>2.678.590</b>
	Garantier (eventualforpligtelser)	414.687	450.947
	Kredittilsagn (uudnyttet kreditmaksimum mv.)	363.421	372.063
	<b>Ikke balanceførte poster</b>	<b>778.108</b>	<b>823.010</b>
	<b>Krediteksponering i alt</b>	<b>3.499.008</b>	<b>3.501.600</b>
		i %	i %
	<b>Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher i pct. ultimo året</b>		
	<b>Offentlige myndigheder</b>	<b>0,35</b>	<b>0,85</b>
	<b>Erhverv</b>		
	Landbrug, jagt og skovbrug	12,63	13,57
	Industri og råstofudvinding	2,23	2,24
	Energiforsyning	0,44	0,50
	Bygge- og anlæg	7,82	8,41
	Handel	9,55	9,61
	Transport, hoteller og restauranter	2,62	3,20
	Information og kommunikation	0,69	0,50
	Finansiering og forsikring	4,81	4,69
	Fast ejendom	9,41	8,76
	Øvrige erhverv	9,77	9,60
	<b>Erhverv i alt</b>	<b>59,97</b>	<b>61,08</b>
	<b>Private</b>	<b>39,65</b>	<b>38,07</b>
	<b>Udlån og garantidebitorer i pct. ultimo året i alt</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>



# Noter hvortil der ikke henvises

Note	2011	2010
	i 1.000 kr.	i 1.000 kr.
<p><b>Kreditkvalitet</b></p> <p>Banken anser kreditformidling og kreditgivning som en integreret del af den samlede virksomhed. Lån og kreditter ydes på baggrund af kundens dokumenterede tilbagebetalingsevne, og risikoen afdækkes i størst mulig omfang ved sikkerhedsstillelser, jf. omtale nedenfor. Desuden er en lang række af bankens engagementer afdækket via en livsforsikring for så vidt angår dødsfaldsrisikoen.</p>		
<p><b>Beskrivelse af sikkerheder</b></p> <p>Sikkerhedsstillelse sker som hovedregel ved pant i værdipapirer, ejendomme, løsøre og fordringer, ligesom der tages sikkerhed i selskabers aktier/anpartar, tilbagetrædelseserklæring samt kaution.</p>		
<p><b>Udlån i restance, hvorpå der ikke er nedskrevet</b></p> <p>Saldo for udlån, hvorpå der ikke er nedskrevet, men som er i restance:</p>		
< 90 dages restance	845	4.623
> 90 dages restance	908	0
	<b>1.753</b>	<b>4.623</b>
<p><b>Årsager til individuelle nedskrivninger</b></p> <p>Der foretages individuelle vurderinger af engagementer, som udviser objektive indikationer på værdiforringelser (OIV). Engagementer med individuelle nedskrivninger kan grupperes efter følgende årsager:</p>		
Sandsynlighed for konkurs	29.167	34.764
Kontraktbrud	14.316	3.396
Betydelige økonomiske vanskeligheder	297.929	170.378
<b>Saldo for udlån før nedskrivning</b>	<b>341.412</b>	<b>208.538</b>



Rømø Dragefestival

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. (Regnskabsbekendtgørelsen). Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde banken, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når banken som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå banken, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dog måles immaterielle og materielle aktiver på tidspunktet for første indregning til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Dog indregnes værdistigninger på domicilejendomme direkte på egenkapitalen, medmindre der er tale om tilbageførsel af nedskrivninger, der tidligere har været udgiftsført i resultatopgørelsen. I disse tilfælde indregnes værdistigningen i resultatopgørelsen.

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på afregningsdagen.

## Regnskabsmæssige skøn

Opgørelse af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er forbundet med et skøn over, hvordan fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser. De væsentligste skøn vedrører nedskrivning på udlån, hensættelser på garantier, opgørelse af dagsværdier for uoterede finansielle instrumenter samt hensatte forpligtelser.

De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige, men som er usikre. De endelige faktiske resultater kan således afvige fra de udøvede skøn, idet banken er påvirket af risici og usikkerheder, som kan påvirke disse.

For nedskrivninger på udlån og tilgodehavender er der væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at ikke alle fremtidige betalinger modtages. Der er endvidere væsentlige skøn forbundet med måling af udlån og tilgodehavender. For domicilejendomme og investeringsejendomme er der tale om delvis skønnede forudsætninger i forbindelse med beregning af hhv. omvurderet værdi og dagsværdi.

## Koncernregnskab

På grund af datterselskabets ukomplekse aktiviteter samt beskedne størrelse i forhold til banken er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens lukkekurs for valutaen. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som kursreguleringer.

## Resultatopgørelsen

### Renter, gebyrer og provisioner

Renteindtægter og renteudgifter indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Provisioner og gebyrer, der er en integreret del af den effektive rente af et udlån, indregnes som en del af amortiseret kostpris og dermed som en integreret del af det finansielle instrument (udlån) under renteindtægter.

Provisioner og gebyrer, der er led i en løbende ydelse, periodiseres over løbetiden. Øvrige gebyrer indregnes i resultatopgørelsen på transaktionsdagen.

### Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til bankens personale.

Banken anvender ikke incitamentsprogrammer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder indtægter af sekundær karakter i forhold til bankens aktiviteter herunder fortjeneste og tab ved salg af aktiver.

### Andre driftsudgifter

Andre driftsudgifter indeholder udgifter af sekundær karakter i forhold til bankens aktiviteter herunder bidrag til sektorløsninger.

### Skatter

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat af sambeskatningsindkomsten indregnes i balancen som beregnet skat af årets sambeskatningsindkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de forventes at kunne realiseres til.

Banken er sambeskattet med TB Leasing ApS.

## Balancen

### Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker måles ved første indregning til dagsværdi og måles efterfølgende til amortiseret dagsværdi.

### Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker

Tilgodehavende hos kreditinstitutter og centralbanker omfatter tilgodehavende hos andre kreditinstitutter samt tidsindskud i centralbanker.

Regnskabsposten måles til dagsværdi.

### Udlån

Udlån og tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af stiftelsesprovisioner mv. og fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af indtrådte, men endnu ikke realiserede tab.

Nedskrivninger til tab foretages, når der er objektiv indikation for værdiforringelse. Nedskrivning foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivningen og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet.

Nedskrivninger foretages såvel individuelt som gruppevist. Bankens gennemgår alle signifikante engagementer individuelt. For udlån og tilgodehavender, der ikke er individuelt nedskrevet, foretages en gruppevis vurdering af, om der for gruppen er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse.

# Anvendt regnskabspraksis

Den gruppevise vurdering foretages på grupper af udlån og tilgodehavender, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Der opereres med 11 grupper fordelt på én gruppe af privatkunder og 10 grupper af erhvervs-kunder, idet erhvervs-kunder er underopdelt i branchegrupper.

Den gruppevise vurdering foretages ved en segmenteringsmodel, som er udviklet af foreningen Lokale Pengeinstitutter, der forestår den løbende vedligeholdelse og udvikling. Segmenteringsmodellen fastlægger sammenhængen i de enkelte grupper mellem konstaterede tab og et antal signifikante forklarende makroøkonomiske variable via en lineær regressionsanalyse. Blandt de forklarende makroøkonomiske varianter indgår arbejdsløshed, boligpriser, rente, antal konkurser/tvangsauktioner m.fl.

Den makroøkonomiske segmenteringsmodel er i udgangspunktet beregnet på baggrund af tabsdata for hele pengeinstitutsektoren. Banken har derfor vurderet, om modelestimaterne skal tilpasses kreditrisikoen for bankens egen udlånsportefølje.

Denne vurdering har medført en tilpasning af modelestimaterne til egne forhold, hvorefter det er de tilpassede estimater, som danner baggrund for beregningen af den gruppevise nedskrivning. For hver gruppe af udlån og tilgodehavender fremkommer et estimat, som udtrykker den procentuelle værdiforringelse, som knytter sig til en given gruppe af udlån og tilgodehavender på balancedagen. Dette estimat vurderes i forhold til bankens opfattelse af den udtrykte risiko, og korrigeres hvis det samlede estimat er lavere end bankens vurdering. Ved at sammenligne med det enkelte udlåns oprindelige tabsrisiko og udlånets tabsrisiko primo den aktuelle regnskabsperiode fremkommer det enkelte udlåns bidrag til den gruppevise nedskrivning.

Nedskrivningen beregnes som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige betalinger.

## Aktier og obligationer

Børsnoterede værdipapirer indregnes og måles med lukkekursen på balancedagen. Unoterede værdipapirer er indregnet til dagsværdi på balancedagen.

## Kapitalandele

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder mv. indregnes til den regnskabsmæssige indre værdi. Goodwill erhvervet sammen med kapitalandele vurderes årligt i forbindelse med regnskabsafslutning og nedskrives, hvis der konstateres værdiforringelse.

I resultatopgørelsen indregnes bankens andel af virksomhedernes resultat efter skat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

## Immaterielle aktiver, grunde og bygninger og øvrige materielle aktiver

Immaterielle anlægsaktiver, herunder IT-udviklingsomkostninger, indregnes til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over brugstiden.

Domicilejendomme, som er bygninger, hvorfra banken udøver sin virksomhed, indregnes til omvurderet værdi. Ved fastsættelse af denne værdi anvendes afkastmetoden. Omvurdering foretages så hyppigt, at der ikke forventes at forekomme væsentlige forskelle til dagsværdien. Afskrivningsgrundlaget er anskaffelsespris med tillæg af forbedringer og med fradrag af forventet scrapværdi. Afskrivninger foretages lineært over brugstiden. Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes under opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen, medmindre der er tale om tilbageførsler af tidligere foretagne opskrivninger. Afskrivninger foretages på baggrund af den opskrevne værdi.

Investeringsejendomme, som er alle øvrige ejendomme, indregnes til dagsværdi. Ved fastsættelse af denne værdi anvendes afkastmetoden. Ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Ved opgørelsen af en ejendoms driftsafkast indgår lejeindtægt med fradrag af vedligeholdelsesomkostninger mv. Ejendommens forrentningskrav fastsættes, så det bedst afspejler markedet, hvor ejendommen ligger. Der er anvendt et afkastkrav mellem 4,0% og 8,0%. Domicil- og investeringsejendommene er i 2011 blevet vurderet af en ekstern mægler.

Øvrige materielle anlægsaktiver indregnes til anskaffelsespris med fradrag af lineære afskrivninger over brugstiden efter fradrag af eventuel beregnet scrapværdi.

## Forventede brugstider (anvendes ved beregning af afskrivninger):

Immaterielle anlægsaktiver .....	3 år
Domicilejendomme .....	100 år
Inventar .....	3-4 år
Autobiler .....	4 år
IT-udstyr .....	2 år

## Aktiver i midlertidig besiddelse

Posten omfatter aktiver overtaget i forbindelse med nødlidende kunde-engagementer, hvor det er hensigten at afvikle aktiverne hurtigst muligt. Overtagne aktiver indregnes til dagsværdi ved overtagelsen og måles efterfølgende til forventet realisationsværdi. Der afskrives ikke på aktiver i midlertidig besiddelse. Aktiver og dertil tilknyttede forpligtelser udskilles i særskilte linier i balancen.

## Andre aktiver

Andre aktiver omfatter øvrige aktiver, der ikke hører til under andre aktivposter. Posten omfatter derudover blandt andet tilgodehavende rente og provisioner samt positiv markedsværdi af afledte finansielle instrumenter. Bortset fra afledte finansielle instrumenter, der har en positiv markedsværdi på balancedagen og som måles til dagsværdi, måles regnskabsposten ved første indregning til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

## Gæld til kreditinstitutter og centralbanker, indlån, udstedte obligationer til amortiseret kostpris og efterstillede kapitalindskud

Måling sker til amortiseret kostpris. Efterstillede kapitalindskud omfatter ansvarlig lånekapital og hybrid kernekapital.

## Andre passiver

Andre passiver omfatter øvrige passiver, som ikke hører til under andre passivposter, blandt andet skyldige rente og provisioner samt negativ markedsværdi af afledte finansielle instrumenter. Bortset fra finansielle instrumenter, der har en negativ værdi på balancedagen og som måles til dagsværdi, måles regnskabsposten ved første indregning til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

## Hensatte forpligtelser

Forpligtelser, garantier og andre forpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller tidspunkt for afvikling, indregnes som hensatte forpligtelser, når det er sandsynligt, at forpligtelsen vil medføre et træk på bankens økonomiske ressourcer, og forpligtelsen kan måles pålideligt. Forpligtelsen opgøres til nutidsværdien af de omkostninger, som er nødvendige for at indfri forpligtelsen.

## Opskrivningshenlæggelser

Opskrivningshenlæggelser omfatter opskrivning af bankens domicilejendomme efter indregning af udszkodt skat. Opskrivning opløses, når ejendommen nedskrives eller sælges.

## Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte fra egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

## Foreslået udbytte

Udbyttes indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Eventualforpligtelser/garantier

Bankens udestående garantier er oplyst i noterne under posten "Eventualforpligtelser". Såfremt det vurderes sandsynligt, at en udestående garanti vil påføre banken et tab, er forpligtelsen hertil hensat under posten "Hensættelser til tab på garantier" og udgiftsført i resultatopgørelsen under "Nedskrivninger på udlån mv."

## Hovedtal

Hoved- og nøgletal er opstillet i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelses krav.

# Ledelseshverv

## Direktion

### **Bankdirektør Mogens Edvard Mortensen**

Tønder, 57 år  
Medlem af direktionen siden 1993

Bestyrelsesmedlem:

TB Leasing ApS, formand  
Erhvervsforum for Tønder Kommune, formand  
Dansk Lokalleasing A/S, næstformand  
Tønder Handelsskole, næstformand  
Stonehenge Fondsmæglerselskab A/S

Øvrige hverv:

Udpeget af Transportministeren som medlem af Den Dansk/Tyske Trafikkommission

## Bestyrelsen

### **Konsulent Carsten Dinsen Andersen**

Tønder, formand, 65 år  
Medlem af bestyrelsen siden 1983  
Genvælt den 22. marts 2011

Bestyrelsesmedlem:

ETU Forsikring A/S, næstformand  
TB Leasing ApS  
Alm. Brand Formue A/S  
Tønder Forsyning A/S  
Tønder Vand A/S  
Tønder Spildevand A/S  
Tønder Affald A/S  
Tønder Service A/S  
Tønder Deponi A/S

Øvrige hverv:

Kommunalbestyrelsesmedlem, Tønder Kommune  
Arbejdsmarkedsudvalget, Tønder Kommune, formand  
Det Lokale Beskæftigelsesråd (LBR), Tønder Kommune, formand

### **Proceskonsulent Birgit Brag Thye-Petersen**

Tønder, næstformand, 58 år  
Medlem af bestyrelsen siden 2003  
Genvælt den 22. marts 2011

Bestyrelsesmedlem:

TB Leasing ApS  
SIC Fonden

### **El-installatør Hans Lorensen Hansen**

Abild, 65 år  
Medlem af bestyrelsen siden 1993  
Genvælt den 10. marts 2009

Øvrige hverv:

4546 ApS, direktør

### **Direktør Christian Frisk**

Højer, 56 år  
Medlem af bestyrelsen siden 2001  
Genvælt den 10. marts 2009

Bestyrelsesmedlem:

Reick Møbler A/S

Øvrige hverv:

Reick Møbler A/S, direktør

### **Maskinhandler Hans Lorenz Hansen Holm**

Tinglev, 57 år  
Medlem af bestyrelsen siden 1992  
Genvælt den 11. marts 2008

Bestyrelsesmedlem:

Hans Holm Maskinforretning A/S  
Hans Holm Holding Tinglev ApS

Øvrige hverv:

Hans Holm Maskinforretning A/S, direktør  
Hans Holm Ejendomsselskab ApS, direktør  
Hans Holm Holding Tinglev ApS, direktør

### **Gårdejer Adolf Nissen**

Bylderup, 52 år  
Medlem af bestyrelsen siden 1998  
Genvælt den 10. marts 2010

Bestyrelsesmedlem:

Brdr. Freiberg Vognmandsforretning A/S, formand  
Brdr. Freiberg Grusgrave A/S, formand  
K.F. Uge A/S  
Øvrige hverv:  
K.F. Uge A/S, direktør

Bestyrelsesmedlemmernes valgperiode er 4 år.

## Revisionsudvalg

Revisionsudvalget består af den samlede bestyrelse. Carsten Dinsen Andersen er udpeget som særlig sagkyndigt medlem. Carsten Dinsen Andersen, som er registreret revisor med deponeret registreringsbevis, er tidligere generalforsamlingsvalgt revisor for Tønder Bank A/S.

## Aflønningsudvalg

Aflønningsudvalget består af den samlede bestyrelse.

# Fondsbørsmeddelelser 2011

Dato	Nr.	Titel/resume
23. februar	1	Tønder Bank – Resultat før kursreguleringer, nedskrivninger, kapitalandele samt skat udgør 59,0 mio.kr.
23. marts	2	Forløb af ordinær generalforsamling den 22. marts 2011
13. maj	3	Periodemeddelelse: 1. januar – 13. maj 2011
23. august	4	Tønder Bank kommer ud af 1. halvår med et resultat før kursreguleringer, nedskrivninger, resultat af kapitalandele og skat på 24,9 mio.kr. Resultatet er bedre end forventet. Solvensen øges samtidig til 19,1%
11. november	5	Tønder Bank opjusterer forventningerne til basisresultatet Periodemeddelelse: 1. januar – 11. november 2011
21. december	6	Finanskalender 2012
28. december	7	Fastsættelse af rente på Tønder Bank Kapitalbeviser

## Finanskalender 2012

Offentliggørelse af bankens årsregnskab	21. februar 2012
Den trykte årsrapport foreligger	5. marts 2012
Ordinær generalforsamling	20. marts 2012
Periodemeddelelse	11. maj 2012
Offentliggørelse af regnskab for 1. halvår	21. august 2012
Periodemeddelelse	9. november 2012



# Set og sket



**Chris Mac Donald**

besøgte Tønder Bank to gange i 2011 - flere end 600 lyttede med.



**Tønder Messe**

Forårsmessen i Tønderhallerne bød på livlig aktivitet.



**Årets konfirmandtur - stor succes!**

Tønder Bank tog til SnowDome i Hamborg med konfirmanderne.



**Studenterglæde i Tønder Bank**

Tillykke, tillykke, tillykke!



**Open by Night i Vejen**

Der var stor søgning til Tønder Banks "Deal or no Deal" konkurrence.



**Tønder Festival 2011**

Det blev en våd festival. Vi tog initiativ og fik masser af opmærksomhed - for hvem ville ikke gerne have et regnslag at krybe i ly under.

## Set og sket



### Sponsorcykelløb til fordel for TMT

Vi cyklede fra alle de andre og indsamlede kr. 41.250 til TMT.



### Tinglev Ringrider- og Markedsfest

- et festligt optog gennem Tinglevs gader i bankens flotte bil.



### Ryste sammen dag

- masser af motion og røde kinder til bankens mange medarbejdere.

## Tønder Bank Kollegiet i Aarhus



Med sin beliggenhed tæt på banegård, gågade og det store indkøbscenter Bruuns Galleri er Tønder Bank Kollegiet eftertragtet blandt unge, når de har brug for et værelse i forbindelse med studiestart i Aarhus.

Kollegiet indeholder 17 værelser, der alle er smagsfuldt indrettet. Placeringen på Jægergårdsgade 114 i Aarhus er i øvrigt også tæt ved uddannelsesinstitutioner som Universitetet, Handelshøjskolen og Sygeplejeskolen.

Alle unge, der er optaget på eller i gang med en uddannelse, hvad enten det er en skoleuddannelse eller læreplads, kan ansøge om et værelse. Det kræves dog, at man er helkunde i Tønder Bank og har været det i minimum 2 år.

Det er vigtigt for Tønder Bank at bevare tilknytningen til bankens unge kunder, når de forlader Sønderjylland. Derfor besluttede man i 2003 at bygge kollegiet og i 2007 at etablere en selvstændig afdeling af banken i Aarhus.

# TØNDER BANKS AFDELINGER



*- Lokal, stærk og selvstændig..!*

[www.tb.dk](http://www.tb.dk)

## Tønder

Storegade 22  
6270 Tønder  
Tlf. 7472 2008

## Toftlund

Søndergade 8  
6520 Toftlund  
Tlf. 7483 0664

## Tinglev

Hovedgaden 24  
6360 Tinglev  
Tlf. 7464 4117

## Skærbæk

Storegade 12  
6780 Skærbæk  
Tlf. 7475 1508

## Vojens

Rådhuscentret 27  
6500 Vojens  
Tlf. 7320 2500

## Løgumkloster

Storegade 13-15  
6240 Løgumkloster  
Tlf. 7474 4505

## Rødekro

Hærvejen 47  
6230 Rødekro  
Tlf. 7377 5270

## Vejen

Jyllandsgade 3  
6600 Vejen  
Tlf. 7635 5252

## Aarhus

M. P. Bruuns Gade 26  
8000 Aarhus C  
Tlf. 8745 5252

## København

v/Afdelingsdirektør  
Martin Bang Christensen  
Tlf. 3264 5252