

Formandens indlæg på ekstraordinær generalforsamling den 24. april 2012

Kære aktionærer

Vi er næsten ved udgangen af Cimber Sterlings regnskabsår 2011/12, der slutter næste mandag, den 30. april, og året har igen været et begivenhedsrigt og udfordrende år for Cimber Sterling.

Desværre befandt vi os i december 2011 i en situation, hvor Cimber Sterling ved offentliggørelsen af vores delårsrapport for 2. kvartal 2011/12 havde tabt mere end halvdelen af aktiekapitalen. I en sådan situation skal ledelsen i henhold til selskabsloven indkalde til en generalforsamling og på denne generalforsamling give en redegørelse for selskabets finansielle stilling og for hvilke foranstaltninger, der skal sættes i værk for at løse denne finansielle situation.

Og det er som sagt derfor, vi står her i dag.

Jeg vil gerne komme med et par kommentarer om de udfordringer, vi har haft på det seneste, og give jer en kort opdatering på, hvor Cimber Sterling står i dag.

Som I ved, fik Cimber Sterling en ny storaktionær i august sidste år, da Mansvell Enterprises Ltd. besluttede at investere i Cimber Sterling. Cimber Sterling var i alvorlige problemer før Mansvells investering, og det stod klart, at selskabet havde behov for en ny strategisk retning og et mere robust kapitalgrundlag.

Ledelsen og bestyrelsen har således arbejdet hårdt siden august på at identificere og rette op på hovedårsagerne til de fortsatte underskud, herunder i form af tilpasninger af trafikprogrammet, lukning af tabsgivende ruter og implementering af andre omkostningsbesparelser, samtidig med at en ny treårig strategi blev udarbejdet.

Strategien omfatter en forenkling af forretningen, så Cimber Sterling strømliner flyflåden og optimerer ruteøkonomien ved at fokusere skarpt på de rentable og strategisk vigtige ruter. Flere tiltag, der skal reducere omkostningerne, er blevet sat i gang, og ambitionen er at gøre Cimber Sterling til Nordens førende regionale flyselskab i et tæt samarbejde med det svenske søsterselskab Skyways.

Vi vil arbejde tættere sammen med vores svenske søsterselskab Skyways, og vi vil fokusere vores kernevirkosomhed, som er trafik i Danmark og Sverige samt regionaltrafik til og fra Skandinavien. Udgangspunktet for strategien er klart: Vi skal forenkle vores forretning, højne kvaliteten og levere på det, vi lover. Med andre ord så skal vi finde nogle af de kvaliteter frem, som historisk har kendetegnet selskabet, og vi skal realisere en række skalafordele via samarbejdet med Skyways.

Cimber Sterling har i en periode ikke været gode nok til at sikre den rette kvalitet i flyveplanen, og der har været for mange aflysninger. Vi må sikre os, at der sker en permanent forbedring heraf.

Som en del af den nye strategi har vi valgt at satse på to regionale flytyper: en turboprop og en jet. Det betyder, at Boeing flyene vil blive udfaset. Vi går fra at have tre flytyper i Cimber Sterling til i fremtiden kun at have to regionale flytyper, der er mere omkostningseffektive og kan bruges både til fødetrafik til trafikknudepunkter og til direkte rutetrafik og ferietrafik til og fra vores hjemmemarked. Vi vurderer, at dette giver de bedste forudsætninger for at drive et konkurrencedygtigt og fokuseret regionalt flyselskab.

Desværre betyder dette strategiskift og vores satsning på mindre flytyper, at vi må sige farvel til et stort antal af vores gode medarbejdere som udmeldt i en selskabsmeddelelse i sidste uge. Det er altid beklageligt at skulle skille sig af med medarbejdere, men vi vurderer, at det i det lange løb er bedst, at vi indsnævrer vores fokus til de regionale fly og satser på de regionale ruter.

For at fokusere på og håndtere vores omstrukturingsproces har vi opgraderet ledelsen med tre direktører og en Chief Legal Officer, Alex Dyrgaard, og en Chief Operating Officer, Jørgen Nielsen, der begge har været i Cimber i mange år og har en værdifuld indsigt i vores forretning og forhold.

Vi har desuden allerede indført et brændstoffillæg på billetter solgt efter 1. april, og vi er ved at analysere den potentielle effekt af en yderligere forøgelse af billetpriserne på hele rutenettet. Yderligere regulerer vi løbende kapaciteten i forhold til den fremtidige efterspørgsel.

Dette er blot nogle af de initiativer, der skal sikre Cimber Sterling en stærk position i fremtiden. Med den nye strategi skulle Cimber Sterling være godt positioneret til at forøge indtjeningen og reducere omkostningerne, så selskabet igen kan blive lønsomt.

På trods af omkostningsbesparelserne, der er igangsat siden august, var kapitaltilførslen på DKK 165.750.000 kontant fra vores storaktionær i august ikke nok til, at Cimber Sterling har kunnet absorbere de fortsatte tab på driften.

I løbet af andet halvår 2011 har vores majoritetsaktionær, Mansvell Enterprises Ltd., således ydet lån på ca. DKK 89 mio. til selskabet, og Mansvell har senest i marts i år indgået aftale om endnu en betinget lånefacilitet på DKK 150 mio. fordelt på flere trancher, hvoraf DKK 50 mio. allerede er udbetalt til selskabet.

Som rapporteret i delårsrapporten for 3. kvartal 2011/12, der blev offentliggjort for lidt over en måned siden den 14. marts, har vi allerede kunnet se de første virkninger af vores nye strategi på alle vores tre fokusområder i 3. kvartal 2011/12:

- *Indenrigstrafik i Danmark og Sverige samt regional trafik til og fra Skandinavien* blev defineret som vores kerneforretning, hvilket er blevet fulgt op med nye ruter til Växjö og Stockholm.
- *Harmonisering og strømlining af flyflåden* fik vi fremskyndet med den betingede rammeaftale med Jet Time om overtagelse af nogle af vores Boeing fly.
- *Tilpasset rutenet og dermed forbedret ruteøkonomi* kan nu dokumenteres ved de forbedrede nøgletal som load factor, RASK og CASK.

Resultatet af 3. kvartal 2011/12 levede op til vores forventninger. Resultatforbedringen var tydelig, hvilket understreger, at kursen er den rigtige, men vi er ikke i mål, før der er overskud, og vi kan generere afkast til vores aktionærer.

I forhold til vores nye ejermæssige setup og de muligheder, som det åbner, har Cimber Air Data A/S netop solgt Amicos flyvedligeholdelses- og MRO-systemet med tilhørende support til fire ukrainske flyselskaber med en samlet flåde på 70 fly. Og mulighederne for diversificeret salg i Østeuropa er fortsat store.

Dette fører os frem til nu og Cimber Sterlings nuværende finansielle stilling.

De tidligere udmeldte forventninger til året fastholdes, hvilket giver en koncernomsætning på DKK 2,0 mia. og et driftsresultat (EBIT) på DKK -160 mio. til DKK -200 mio.

Egenkapitalen udgjorde ved udgangen af 3. kvartal 2012 DKK -82,5 mio.

Kombinationen af forbedret indtjening, lavere omkostninger og lånene fra Mansvell har betydet en forbedring af Cimber Sterlings likviditet, men virkningen er ikke umiddelbart tilstrækkelig til at genoprette egenkapitalen. Ledelsen har overvejet, hvordan vi bedst klarer egenkapitalsituationen, og dette har været drøftet med majoritetsaktionæren. Det er ledelsens klare mål at forbedre Cimber Sterlings egenkapitalposition inden udgangen af 2012, og hensigten er, at dette skal opnås ved hjælp af en kombination af konvertering af gæld og på længere sigt forbedret driftsindtjening som følge af den nye strategi.

Med den foreslåede bemyndigelse har ledelsen fleksibilitet til at strukturere rekapitaliseringen på den mest hensigtsmæssige måde.

På dette grundlag indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der gives bemyndigelse til at forhøje aktiekapitalen med indtil DKK 300 mio. i form af konvertering af gæld.

Yderligere oplysninger, se vedhæftede eller kontakt:

Gregory Gurtovoy, Bestyrelsesformand
Telefon: +45 60 29 26 26
E-mail: ir@cimber.dk