

a-com

ÅRSREDOVISNING 2011

A-COM AB (PUBL)

Innehållsförteckning

A-COM I KORTHET	2
ÅRET I KORTHET.....	3
HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG	3
VD HAR ORDET	5
AKTIEN	6
AFFÄRSOMRÅDEN OCH BOLAG.....	9
AFFÄRSOMRÅDET ADVERTISING	10
AFFÄRSOMRÅDET CRM	12
BOLAGSÖVERSIKT	13
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....	14
REDOVISNINGSPRINCIPER	34
INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER	42
REVISIONSBERÄTTELSE.....	66
STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	68
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2011	69

A-COM I KORTHET

A-Com är ett nätverk av renodlade specialistkompetenser inom marknadskommunikation och CRM (Customer Relationship Management)-konsulting organiserade i fristående bolag under egna varumärken. Bolagets nätverksstruktur med separata företag och egna företagskulturer driver och stimulerar de enskilda företagens specialisering. A-Coms nätverksstruktur möjliggör samverkan mellan dess företag och tydliggör synergier.

A-Com har i syfte att öka intäktsvolymen infört en gemensam säljapproach i hela gruppen vilket innebär att hela A-Coms erbjudande offereras till kund istället för bara det enskilda bolagets tjänster. Detta ger ett fullsortimenterbjudande vilket kan medföra att det enskilda bolaget får tillgång till större kunder och därmed större budgetar. A-Coms bolag är verksamma inom samtliga delar av värdekedjan för marknadskommunikation och CRM-konsulting jämte försäljning; från analys, rådgivning, kanalval och teknologi till budskapsutformning samt implementering.

A-Coms verksamhetsbolag är organiserade i två affärsområden: Advertising och CRM. A-Com innefattar fem rörelsedrivande specialistbolag med fem varumärken och sammanlagt 74 anställda per den 31 december 2011. Totalt i Koncernen var 84 personer anställda vid denna tidpunkt, varav nio personer i moderbolaget.

Affärsområdet Advertising erbjuder tjänster inom bl.a. varumärkesstrategi, verksamhetskonsulting, marknadsanalys, reklam, design, produktion samt event. Inom affärsområdet CRM erbjuds tjänster inom databasanalys, analytisk CRM, relationsmarknadsföring samt tjänster inom marknad och försäljningsstöd.

ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 141,3 (157,5) MSEK
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar uppgick till -12,2 (-13,2) MSEK och rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar uppgick till -33,8 (-14,0) MSEK
- Årets resultat efter skatt uppgick till -56,2 (-17,3) MSEK
- Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat uppgick till 0,7 (1,6) MSEK
- Kassaflödet uppgick till -4,3 (-0,4) MSEK
- Resultat per aktie i snitt före/efter utspädning uppgick till -0,6 (-0,3) SEK
- A-Com äger numera samtliga dotterbolag till 100 procent
- A-Com har genomfört en omfattande omstrukturering. De olönsamma verksamheterna inom affärsområdet Advertising (aastroem, Greatesty, Brandspot, Nerell More Wunderman samt Trackster) har avvecklats.
- Blue Carrot har sålts med vinst 1,7 MSEK
- Kvittningsemission till bolagets huvudägare, Arvid Svensson Invest AB varvid bolagets skulder minskade med 19,9 MSEK

HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPÅRETS UTGÅNG

- Styrelsen har i februari 2012 beslutat att låta upprätta kontrollbalansräkning i A-Com AB, A-Com Support Group AB och Differ Sverige AB. Kontrollstämma i A-Com AB i mars 2012 beslutade om fortsatt drift
- Nyemission av aktier, 40 MSEK, och emission av konvertibelt förlagslån 15 MSEK. Emissionerna är garanterade av huvudägaren. Bryggfinansiering har erhållits
- Osäkerhet från skattetvist som förelegat i flera år är eliminerad via beslut i Kammarrätten i maj 2012, resultatet 2011 påverkades med -5 MSEK

FINANSIELL ÖVERSIKT

	2011	2010	2009	2008	2007 ¹	2006/07
Summa rörelseintäkter	142	158	495	881	589	645
Byråintäkt ²	100	100	229	303	193	172
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	-12	-13	-22	20	10	16
Rörelseresultat	-34	-14	-35	15	-1	12
Årets resultat	-56	-17	-252	6	-4	11
Soliditet, procent	neg	11	18	48	44	35

ÅRSSTÄMMAN 2012

Årsstämman i A-Com AB äger rum onsdagen den 11 juni 2012 klockan 16.00 i lokaler hos Advokatfirman Lindahl, Mäster Samuelsgatan 20 i Stockholm. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall anmäla detta genom att uppge namn, person- och telefonnummer samt aktieinnehav senast den 5 juni 2012 klockan 16.00, antingen per post till A-Com AB, Box 533, 101 30 Stockholm, per telefon 08-410 660 00 eller per e-post till info@a-com.se. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna hos Euroclear i eget namn för att äga rätt att delta på årsstämman. Sådan registrering, som normalt tar några dagar, ska vara verkställd (registrerad hos Euroclear) senast den 4 juni 2012 och bör därför begäras hos förvaltaren i god tid före detta datum.

Samtliga aktieägare har rätt att nominera kandidater till styrelsen till A-Coms årsstämma. Förslag med synpunkter på styrelsens sammansättning inför årsstämman lämnas till Valberedningen på e-post valberedning@a-com.se. För ytterligare information om årsstämman hänvisas till bolagets hemsida www.a-com.se.

RAPPORTTILLFÄLLEN 2012

Kvartalsrapport 3 månader 2012 lämnas den 30 maj

Halvårsrapport 6 månader 2012 lämnas den 23 augusti

Kvartalsrapport 9 månader 2012 lämnas den 23 november

Bokslutskommuniké 2012 lämnas i februari 2013

¹ Räkenskapsåret 2007 omfattar åtta månader pga byte av räkenskapsperiod till kalenderår.

² Byråintäkt definieras som summan av arvoden, medieprovision och påslag på inköp.

VD HAR ORDET



2011 var ett händelserikt år med både positiva och negativa händelser. Vi har äntligen fått ihop A-Com som en grupp av bolag där vi arbetar med varandra och går ut gemensamt till kund. En grundförutsättning för detta har varit att vi under 2011, genom att fullfölja ambitionen att öka ägandet i dotterbolagen, nu äger samtliga bolag till 100 procent. Koncernen har samtidigt fått ett flertal nya kunder och vi har genomfört flera strategiska rekryteringar för att växa och bli mer konkurrenskraftiga.

Vi kommer under 2012 fortsätta att satsa på att vidareutveckla våra tjänster inom CRM och marknadskommunikation. Syftet med satsningarna är att hjälpa våra kunder att bli framgångsrika i deras affär. Jag vill påstå att vi redan idag, med vår kombination av tjänster och kompetenser, har ett unikt erbjudande. Vi bistår våra kunder med att driva in slutkunden till butiken med smart och attraktiv marknadskommunikation. När slutkunden nått butiken hjälper vi vår kund att ta hand om butiksmaterial och säkerställa att produkter och tjänster presenteras på ett för slutkunden attraktivt sätt. När slutkunden genomfört ett köp säkerställer våra kundrelationsexperter att slutkunden systematiskt erbjuds skräddarsydda erbjudanden som passar just deras behov. Vi bedömer att det är ett starkt helhetserbjudande som uppskattas av kunden.

Vi har genomfört en omfattande omstrukturering. De olönsamma verksamheterna inom affärsområdet Advertising (aastroem, Greatesty, Brandspot) och affärsområde CRM (Nerell More Wunderman, Trackster) har avvecklats. Detta har fått till följd att vi har realiserat förluster för dessa bolagsavvecklingar och genomför nu föreliggande nyemissioner av aktier samt konvertibler om totalt cirka 55 MSEK i syfte att stärka Bolagets eget kapital och likviditet. Det likviditetstillskott som Bolaget tillförs kan komma att bli lägst cirka 20 MSEK och högst cirka 55 MSEK före emissionskostnader om cirka 2,4 MSEK beroende på hur stor del av Bolagets skulder som kan komma att kvittas i Erbjudandet. Bolagets eget kapital stärks samtidigt med knappt 40 MSEK. Vår huvudägare Arvid Svensson Invest AB garanterar emissionerna som omfattas av Erbjudandet.

Kapitaltillskottet ger oss möjlighet till en nystart där vi kan fokusera på att utveckla bolagen i Koncernen. Flera av bolagen har en positiv resultatutveckling och jag vill här särskilt lyfta fram våra CRM-konsulter på bolagen ActionBase, Resight samt Brand Support som är specialister inom relationsdriven försäljning. Varumärkesrådgivaren Differ har under 2011 fått en ny ledning vilket visat sig lyckosamt. Även vår reklambyrå Wiley har en ny ledning och här står vi inför utmaningar då rådande marknadsläge är tufft inom reklambranschen. Parallellt med detta arbete kommer vi att ytterligare reducera våra kostnader i moderbolaget. Vi har därför sjösatt ett besparingsprogram som kommer att minska vår kostnadsmassa med cirka 0,3 MSEK per månad från andra halvåret 2012 och framåt jämfört med 2011.

Vårt mål under 2012 är att stabilisera Bolaget och leverera lönsamhet. Vi behöver dock växa och kommer att satsa på organisk tillväxt. Vi är även öppna för förvärv men det gäller då att hitta rätt pusselbit som passar i A-Coms struktur. Jag bedömer att vi genom de nyligen genomförda nyemissionerna och därigenom förbättrade finansieringssituationen lagt en grund för verksamheten i hela Koncernen.

Stockholm i maj 2012
Martin Hultqvist
VD och koncernchef

AKTIEN

A-COMAKTIEN

A-Comaktien är noterad på NASDAQ OMX sedan den 4 november 1999. Samtliga uppgifter avseende aktien nedan behandlar A-Comaktien vid räkenskapsårets utgång den 31 december 2011 jämfört med utgången av föregående räkenskapsår den 31 december 2010.

BÖRSVÄRDE

Antalet aktier i A-Com uppgick den 31 december 2011 till 99 235 723 stycken³. Vid utgången av räkenskapsåret var A-Coms börsvärde 99,2 (71,9) MSEK. På balansdagen den 31 december 2011 var slutkursen 1,00 (0,91) kronor. Räkenskapsårets högsta slutkurs noterades den 28 mars, 29 april samt 10 maj 2011 till 1,1 kronor medan den lägsta slutkursen noterades den 25 augusti till 0,7 kronor.

OMSÄTTNING

Under år 2011 omsattes i genomsnitt 55 886 (123 798) aktier varje handelsdag. Totalt under året omsattes 14 251 090 (31 320 968) aktier, vilket motsvarar 16 (52) procent av den genomsnittliga aktiestocken. Genomsnittligt antal aktier under året var 88 734 246.

EMISSIONER

Extra bolagsstämman i A-Com AB (publ) i februari 2011 beslutade om förvärv av utestående andelar (15 procent) i dotterbolaget Rentatank Positioning Advertising KB ("Tank Y&R"). Köpeskillingen om 0,5 MSEK att har erlagts med 543 478 nyemitterade aktier i A-Com AB varigenom Bolagets aktiekapital ökade med 288 043,34 kronor. De nya aktierna emitterades till en kurs av ca 0,92 kronor per aktie. Transaktionen, där säljaren är A-Com AB närstående personer, stöds av en oberoende värdering.

Bolagsstämman i A-Com AB (publ) beslutade den 28 juni 2011 att genom nyemission öka bolagets aktiekapital. Rätt att teckna nya aktier, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkom bolagets huvudägare Arvid Svensson Invest AB. Arvid Svensson Invest AB tecknade sig i juli 2011 för 19 702 970 aktier. De nya aktierna emitterades till en teckningskurs om 1,01 kr. Betalning för tecknade aktier har, i sin helhet, erlagts genom kvittning av Arvid Svensson Invest ABs fordran mot Bolaget om 19,9 MSEK.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2011 till

³ Extra bolagsstämman den 30 mars 2012 beslutade om nyemission av aktier om cirka 40 MSEK, se Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång.

52 594 933,19 kronor⁴. Kvotvärdet per aktie uppgick vid samma tidpunkt till 0,53 kronor. Samtliga aktier har lika andel i bolagets tillgångar och vinst.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningen skall anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare vid årets utgång uppgick till 2 768 (3 044) stycken. Av dessa var 268 (300) utländska ägare med 10,3 (10,4) procent av den totala aktiestocken. Institutionella ägare av väsentlig omfattning fanns inte vid bokslutsperiodens utgång.

OPTIONER

A-Com har inga utestående optionsprogram.

KONVERTIBLER⁵

Den 16 augusti 2010 beslutade extra bolagsstämman att införa ett konvertibelprogram genom upptagande av ett konvertibelt förlagslån om nominellt sammantaget högst 15 050 000 kronor genom emission av 11 757 812 konvertibler riktat till samtliga tillsvidareanställda inom Bolaget samt, subsidiärt, Remium AB. Konvertibelprogrammet kan sammantaget medföra att Bolagets aktiekapital vid full konvertering av konvertiblerna kan ökas med högst 117 578,12 kronor. Varje konvertibel ger rätt till konvertering till en (1) ny aktie i Bolaget till en konverteringskurs om 1,28 kronor. Ränta erläggs två gånger per år i efterskott.

Den 27 oktober 2010 beslutade extra bolagsstämman i A-Com AB om upptagande av ett konvertibelt förlagslån om nominellt sammantaget högst 12 000 000 kronor genom emission av 9 375 000 konvertibler riktat till Bizkit AB. Bizkit överlät konvertibeln till en fond och är sålunda ej innehavare av konvertibeln längre. Vid full konvertering av konvertiblerna kan Bolagets aktiekapital komma att ökas med högst 93 750 kronor. Varje konvertibel ger rätt till konvertering till en (1) ny aktie i Bolaget till en konverteringskurs om 1,28 kronor. Ränta erläggs två gånger per år i efterskott. Betalning för tilldelade konvertibler har erlagts genom kvittning av fordran mot Bolaget i samband med teckning. Konvertibelinnehavarna enligt ovan äger rätt att kvitta sina konvertibelfordringar mot skulder i anledning av deltagande i emissioner i april/maj 2012.

⁴ Extra bolagsstämman den 30 mars 2012 beslutade om minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning utan indragning av aktier, se Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång.

⁵ Extra bolagsstämman den 30 mars 2012 beslutade om emission av konvertibler om cirka 15 MSEK, se Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång.

DE 20 STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2011-12-31

AKTIEÄGARE (DIREKT OCH GENOM BOLAG)	Innehav och röster	Innehav %
ARVID SVENSSON INVEST AB	22 505 763	22,7%
CASE (FOND)	7 000 000	7,1%
SASSA & CO AKTIEBOLAG	6 575 387	6,6%
FRIENDS PROVIDENT INTERNATIONAL LTD	3 014 688	3,0%
SANDAHLSBOLAGEN I SKILLINGARYD AB	3 000 000	3,0%
FAIR PLAY	2 900 000	2,9%
FÖRSÄKRINGSAKTIEBOLAG AVANZA	2 589 105	2,6%
HEXIRON AB	2 228 557	2,2%
GLAD VENTURE AB	2 080 928	2,1%
GROW VENTURE AB	2 000 000	2,0%
MOTORINVEST I GÖTEBORG AB	2 000 000	2,0%
TORNSTADEN, AB	2 000 000	2,0%
VALORLIFE LIFE INSURANCE COMPANY	1 756 684	1,8%
FORNPROD AB	1 711 484	1,7%
STORM, SÖREN	1 748 694	1,8%
DMS SCANDINAVIA AB	1 418 996	1,4%
SUNDBERG, PER	1 348 717	1,4%
BREDBERG, NIKLAS	1 348 714	1,4%
HÖÖK, MAGNUS	1 348 714	1,4%
LUND, STEFAN	1 348 714	1,4%
Summa största ägarna	69 925 145	70,5%
Övriga	29 310 578	29,5%
Summa	99 235 723	100,0%

Ledande befattningshavare som var anställda i koncernen 2011-12-31 representerar tillsammans cirka 20 % av samtliga aktier i Bolaget.

DIREKT- OCH FÖRVALTARREGISTRERADE ÄGARE 2011-12-31

ANTAL AKTIER/ÄGARE	Innehav och röster	%	Antal ägare	%
1000001 -	22 505 763	22,68%	1	0,04%
5000001 - 10000000	13 575 387	16,60%	2	0,07%
1000001 - 5000000	37 225 883	34,59%	19	0,69%
500001 - 1000000	6 468 294	6,52%	10	0,36%
100001 - 500000	11 427 113	11,52%	48	1,73%
50001 - 100000	2 531 683	2,55%	31	1,12%
20001 - 50000	2 174 819	2,19%	65	2,35%
10001 - 20000	1 299 912	1,31%	90	3,25%
5001 - 10000	842 547	0,85%	110	3,97%
2001 - 5000	673 267	0,68%	199	7,19%
1001 - 2000	235 963	0,24%	158	5,71%
501 - 1000	156 723	0,16%	200	7,23%
1 - 500	118 369	0,12%	1 835	66,29%
Summa 2011-12-30	99 235 723	100,00%	2 768	100,00%

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

ÅR	HÄNDELSE	FÖRÄNDRING AV AKTIEKAPITAL (SEK)	TOTALT AKTIEKAPITAL (SEK)	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
2008	Nedsättning	-109 985 861,00	85 150 344,00		7 095 862
2009	Nyemission	141 917 232,00	227 067 576,00	11 826 436	18 922 298
2009	Minskning av aktiekapital	-210 037 507,80	17 030 068,20		18 922 298
2009	Nyemission	21 287 584,40	38 317 653,00	23 652 872	42 575 170
2010	Nyemission	20 246 424,30	58 564 077,30	22 496 027	65 071 197
2010	Minskning	-24 076 342,89	34 487 734,41		65 071 197
2010	Nyemission	5 408 162,93	39 895 897,34	10 204 081	75 275 278
2010	Nyemission	1 968 418,41	41 864 315,75	3 713 997	78 989 275
2011	Nyemission	288 043,34	42 152 359,09	543 478	79 532 753
2011	Nyemission	10 442 574,10	52 594 933,19	19 702 970	99 235 723
2012	Minskning av aktiekapital	-51 602 575,96	992 357,23		99 235 723
2012	Aktieemissionen⁶	793 885,76	1 786 242,99	79 388 576	178 624 299

⁶ Aktieemissionen hade vid datumet för Årsredovisningens offentliggörande ännu inte registrerats hos Bolagsverket.

AFFÄRSOMRÅDEN OCH BOLAG

ÖVERSIKT ÖVER A-COMS BOLAG

A-Coms verksamhetsbolag är organiserade inom två affärsområden: Advertising och CRM. Antal anställda avser personal per den 31 december 2011.

A-Com	
Advertising	CRM
Kompetenser Marknad & försäljningsstöd Varumärkesstrategi, verksamhetskonsulting, marknadsanalys, reklam- konsument/företag, design, produktion	Kompetenser Databasanalys, analytisk CRM, relationsmarknadsföring
Antal anställda 49	Antal anställda 26 ⁷
Varumärken Brand Support, Differ, Wiley/Y&R	Varumärken ActionBase, Resight

A-COMS VARUMÄRKEN

ACTIONBASE	BRAND SUPPORT	DIFFER
RESIGHT	Wiley/Y&R	

⁷ Inkluderar en uppsagd person i Trackster.

AFFÄRSOMRÅDET ADVERTISING

DIFFER

VD: Ulrika Burling
Säte: Stockholm
Nettoomsättning 2011 (MSEK): 4,5 (6,5)
Byråintäkt 2011 (MSEK): 4,1 (5,8)
Hemsida: www.differ.com

Erbjudande

Differ tillhandahåller managementkonsulttjänster fokuserade på varumärkesutveckling. Differ hjälper företag att fatta strategiska beslut och utveckla sina produkter och tjänster utifrån ett varumärkesperspektiv. Resultatet av Duffers arbete är ökad konkurrenskraft tack vare en starkare och tydligare differentiering.

Verksamhet

Duffers konsulter är rådgivare till företagsledningar i varumärkesfrågor, både i Sverige och internationellt. Duffers uppdrag faller huvudsakligen inom ramen för tre områden; kundinsikt, varumärkesstrategi och varumärkesdriven förändring.

Kundinsikterna skapas till stor del genom undersökningar. Målet är att generera effektiva, faktabaserade beslutsunderlag som leder till välgrundade strategier. Differ anpassar undersökningsuppläggen efter kundens behov och använder både kvalitativa och kvantitativa undersökningsmetoder. Fokusgrupper, djupintervjuer och webbenkäter är några av de viktigaste instrumenten.

Varumärkesstrategier definierar hur ett företag ska arbeta med varumärkesfrågor och kan exempelvis ge ledning i hur varumärkesportföljen ska se ut, vilken positionering som ska väljas, vilka värderingar som ska genomsyra organisationen eller hur erbjudanden ska paketeras och säljas. Differ är angelägna om att alltid anpassa arbetssättet efter kundens affär, men utgår ifrån beprövade metoder och aktuell forskning.

Differ arbetar också med förändringsledning. Här hjälper man sina kunder att identifiera, planera och genomföra de aktiviteter som leder till förändring i upplevelsen av varumärket. Stora ansträngningar läggs också på att utveckla mätmetoder för att bättre kunna mäta och följa upp varumärkesarbetet. Duffers arbetssätt kan liknas vid de hos traditionella managementkonsultbolag och flera av Duffers medarbetare har bakgrund från dessa bolag. Till skillnad från de traditionella managementkonsultbolagen har dock Differ alltid utgångspunkt i varumärkesfrågorna.

Kunder

Differ har genom åren arbetat med ett stort antal kunder inom flertalet branscher. Exempel på större uppdragsgivare de senaste åren är Atlas Copco, Bonnier Tidskrifter, Sigtunahem, SCA och Åhléns.

BRAND SUPPORT

VD: Jonas Unger
Säte: Stockholm
Nettoomsättning 2011 (MSEK): 53,6 (55,7)
Byråintäkt 2011 (MSEK): 31,7 (29,4)
Hemsida: www.brandsupport.se

Erbjudande

Brand Support arbetar med säljdrivande kommunikation, vilket innebär att genom fysisk närvaro i detaljhandeln arbeta för ökad försäljning av uppdragsgivarnas produkter eller tjänster. Huvuddelen av Brand Supports intäkter utgörs av att överta ansvaret för att marknadsföra uppdragsgivarnas produkter mot återförsäljarnas personal.

Verksamhet

Brand Support startades med visionen att bli den självklara partnern för företag som vill stärka sin position och försäljning i detaljhandeln. Företaget är idag etablerat med verksamhet i Norden och Baltikum.

Säljdrivande kommunikation syftar till att följa upp den övergripande marknadsföringen vid försäljningsstället i detaljhandeln, till exempel i butik eller i köpcentrum. Företagets målsättning är att uppnå maximalt värde av marknadsinsatsen för uppdragsgivaren. Brand Support erbjuder säljdrivande kommunikation genom: Närvaro – Synlighet – Rekommendation

- Personlig bearbetning av försäljningsstället
- Säkerställa varumärkets profil och identitet i butiken
- Produktutbildning och merchandising

Brand Supports viktigaste tjänster är maximerad försäljning via detaljhandel och säljdrivande events:

- Maximerad försäljning via detaljhandeln — Brand Support skräddarsyr ett säljteam som är dedikerat till kundens varumärke. Teamet består av universitetsutbildade och inom området kunniga personer. I relationen till kundens återförsäljare och slutkunden representerar teamet alltid kundföretaget, aldrig Brand Support.
- Säljdrivande events — Det huvudsakliga syftet med ett säljdrivande event är att sälja produkter/tjänster snarare än att väcka uppmärksamhet eller skapa kännedom om kundens varumärke. Ett säljdrivande event äger rum på fältet och vänder sig direkt mot slutkonsumenten.

Kunder

Brand Supports största kund är Sony Mobile, för vilka Brand Support för närvarande har cirka 30 anställda i samtliga nordiska länder och i Baltikum. Bland övriga kunder finns 20:20 mobile, SanDisk och Playstation.

WILEY/Y&R⁸

VD: Robert Brink

Säte: Stockholm

Nettoomsättning 2011 (MSEK): 12,3 (16,4)

Byråintäkt 2011 (MSEK): 6,7 (8,4)

Hemsida: www.wiley.se

Erbjudande

Wiley/Y&R är en reklambyrå som är specialiserad på positionering och är Sveriges representant för det globala reklambyrånätverket Young & Rubicam. Y&R är en del av det i London börsnoterade WPP, ett av världens största marknadskommunikationsföretag.

Verksamhet

Wiley/Y&R arbetar med strategiska frågor, kommunikationskoncept, kampanjer, designuppdrag och namnfrågor, alltid med positionering som grundläggande hjälpmedel. En riktig positionering är särskiljande och gör det lättare för varumärken att bli tydliga. Wiley/Y&R ansvarar bl.a. för flera stora, internationella varumärken på den nordiska marknaden.

Kunder

Wiley/Y&Rs kunder är företag som befinner sig i en tydlig förändringsprocess, där positionering och kommunikation är avgörande faktorer. Bland kunderna återfinns LG Electronics, Danone, Unilever, SF- Media, Carfax och Texas Longhorn.

⁸ F.d. Tank/Y&R

AFFÄRSOMRÅDET CRM

ACTIONBASE

VD: Mårten Tilosius

Säte: Stockholm

Nettoomsättning 2011 (MSEK): 14,9 (11,7)

Byråintäkt 2011 (MSEK): 14,0 (11,5)

Hemsida: www.actionbase.se

Erbjudande

ActionBase är ett konsultföretag inom operativ och analytisk Customer Relationship Management (CRM). ActionBase mission är att genom en kombination av analytisk och teknisk kompetens samt expertis inom marketing automation erbjuda sina kunder strategiskt samt operationellt stöd för att effektivisera intag av nya kunder samt maximera livstidsvärdet av befintliga kunder. Bolagets erbjudande bygger på tjänster inom databasanalys och statistiska metoder för att hjälpa företag att hantera stora kunddatabaser.

Verksamhet

Kompetensen utgörs av databasanalytiker, BI-specialister och marknadsförare. Med hjälp av både egenutvecklade databasverktyg och marknadsledande statistikverktyg assisterar ActionBase stora företag att exempelvis segmentera sina kundbaser på ett tillvägagångssätt som gör det möjligt att rikta ett välanpassat erbjudande till varje enskild individ genom kundanpassad marknadsföring.

ActionBase hjälper företag att "agera på insikt". Varje kundinteraktion optimeras och uppdragsgivarna får möjligheter till merförsäljning till befintliga kunder samt behåller kunderna under längre tid. ActionBase hjälper därmed uppdragsgivarna att maximera livstidsvärdet av sina kundbaser.

ActionBase erbjuder en unik mix av kompetenser för att stödja kundernas utveckling inom direkt kundkommunikation:

- | | |
|-------------|--|
| Strategi | <ul style="list-style-type: none">▪ CRM strategi▪ Kundprocesser▪ Verksamhetsanalys |
| Interaktion | <ul style="list-style-type: none">▪ Interaktionsdesign▪ Flöde & modellering▪ Sociala media |
| Analys | <ul style="list-style-type: none">▪ Insikt▪ Kundbeteende▪ Livstidsvärde |

- | | |
|--------|--|
| Teknik | <ul style="list-style-type: none">▪ Systemintegration▪ Databas, design & utveckling▪ Drift av system |
|--------|--|

Kunder

ActionBase arbetar med ett antal av Sveriges största aktörer inom bank, försäkring, telekom, detaljhandel och ideell verksamhet, t.ex. Cancerfonden, Akademibokhandeln, Svenska Postkodlotteriet, Vattenfall, SJ, Boxer och Samsung.

RESIGHT

VD: Stefan Lund

Säte: Stockholm

Nettoomsättning 2011 (MSEK): 20,4 (4,1)

Byråintäkt 2011 (MSEK): 20,0 (4,1)

Hemsida: www.resight.se

Erbjudande

Resight är ett tjänsteföretag som erbjuder paketerade lösningar, expertkompetens och företagsanpassade projekt till företag inom konsumentmarknaden (B2C) inom fokusområdena Customer Relationship Management (CRM), Customer Intelligence (CI) och Business Intelligence (BI).

Verksamhet

Resight startade sin verksamhet i december 2009 och har sin utgångspunkt i att förbättra och hjälpa företag inom konsumentmarknaden i sin hantering av kunderna. Exempel på sektorer är försäkring, bank, energi, telekom, media och detaljhandeln.

Resight har ett 20-tal erfarna konsulter med en blandat kompetens av verksamhet och teknik. Exempel på Resights uppdrag är:

- Inom CRM – kundstrategier, verksamhetsanalys, kundprocesser, säljstöd och kampanjhantering.
- Inom CI – analys av kundbeteenden, kundsegmentering och livstidsmodeller.

Inom BI – insamling, strukturering och åtkomst till affärsinformation, utveckling av datalager med kundinformation och utformning av beslutsstöds-lösningar.

Kunder

Resight arbetar idag med bl.a. Folksam, Boxer och AMF.

BOLAGSÖVERSIKT

RÖRELSEDRIVANDE BOLAG DEN 31 DECEMBER 2011

MSEK

Bolag	Säte, grundades	A-Coms ägarandel	Antal anställda	Nettoom- sättning	Byråintäkt	VD
Affärsområde CRM			25	35,3	34,0	
Action Base Stockholm KB	Stockholm, 1994	100,0%	11	14,9	14,0	Mårten Tilosius
Resight AB	Stockholm, 2009	100,0%	14	20,4	20,0	Stefan Lund
Affärsområde Advertising			49	70,4	42,5	
Brand Support Sweden KB	Stockholm, 1996	100,0%	38	53,6	31,7	Jonas Unger
Differ Transformation Park KB	Stockholm, 1996	100,0%	5	4,5	4,1	Ulrika Burling
Wiley Reklam KB (Wiley/Y&R)	Stockholm, 1997	100,0%	6	12,3	6,7	Robert Brink

Skillnaden mellan nettoomsättningen per affärsområde enligt ovan och den omsättning som redovisas i segmentsredovisningen i not 3, förklaras i huvudsak av att omsättning för avvecklade bolag ingår i intäktsuppgifterna i not 3. Vidare skall noteras att uppgifterna i tabellen ovan inkluderar koncernintern försäljning, vilken elimineras i uppställningarna i not 3.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för A-Com AB (publ) org nr 556291-2807, avger härmed årsredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2011. Bolaget är sedan den 4 november 1999 noterat på NASDAQ OMX Stockholm small cap (tidigare Stockholmsbörsens O-lista).

KONCERNENS VERKSAMHET

A-Com är ett nätverk av renodlade specialistkompetenser inom marknadskommunikation och CRM-konsulting organiserade i fristående bolag under egna varumärken. Bolagets nätverksstruktur med separata företag och egna företagskulturer driver och stimulerar de enskilda företagens specialisering. A-Coms nätverksstruktur möjliggör samverkan mellan dess företag och tydliggör synergier. Synergier föreligger primärt inom respektive affärsområde. Nätverksstrukturen kompletterar vidare det egna kunderbudandet och skapar möjligheter till merförsäljning och sampaketering samtidigt som det även medför kostnadssynergier i form av delat resursutnyttjande.

A-Com AB har säte i Stockholm.

VERKSAMHETEN 2011

Strategi- och förändringsarbete

A-Com har under 2011 fortsatt det omfattande strategiarbete som inleddes 2010. Genomgripande förändringar har successivt genomförts under året;

- Från och med andra kvartalet 2011 styrs och mäts A-Coms verksamhet på affärsområdena Advertising och CRM. Syftet med affärsområdesindelningen är att möjliggöra ett mer konkurrenskraftigt helhetserbudande till marknaden från A-Com
- Ägandet i samtliga dotterbolag har ökat till 100%
- Avyttringar
- Avvecklingar
- Renodling av verksamheten.

A-Com har vidare fortsatt arbeta med utveckling av koncernövergripande team i såväl säljprocesser som direkta uppdrag mot kund. Detta medför att A-Com kan skapa synbara kundvärden genom att kombinera reklamvärldens kreativitet med konsultvärldens struktur kring affärsprocesser.

Finansiella mål

A-Com har inga finansiella mål i traditionell mening. Basen i A-Coms strategi är lönsam tillväxt och bolaget ska vara det ledande i branschen, bland annat när det gäller lönsamhet. A-Com fokuserar på marknader och segment där det är möjligt att uppnå uthållig och lönsam tillväxt. En växande bas av lönsamma och utökade affärer med existerande kunder är viktigare än maximal nykundsörsäljning.

Förvärv

I början av 2011 förvärvade A-Com samtliga utestående andelar i Rentatank Positioning Advertising KB liksom samtliga utestående andelar i Nerell Direct Marketing KB ("NMW"). Köpeskillingen för andelarna i Tank/Y&R erlades med 543 478 nyemitterade aktier i A-Com AB. Säljare var Hans Ahlgren, anställd i Tank/Y&R, genom bolaget Unlimited Productions Hans Ahlgren AB. Köpeskillingen för utestående andelar i NMW, via ägarbolaget More Business Media AB, uppgick till 150 000 kronor.

I andra kvartalet 2011 ingick A-Com avtal om förvärv av samtliga aktier i reklambyrån Wiley & Partners AB. Köpeskillingen för aktierna uppgick till 850 tkr och skulle erläggas med nyemitterade aktier i A-Com AB. I samband med att avtal om förvärv ingicks slog A-Com ihop reklambyrån Tank/Y&R, samt den digitala byrån Greatesty, med verksamheten i Wiley. Under tredje kvartalet överenskom dock parterna att A-Com inte skulle fullfölja förvärvet såsom avtalat. Parterna ingick i samband härmed en ny överenskommelse innebärande att varumärket Wiley överläts till Tank/Y&R mot att A-Com AB tog över en skuld om 595 tkr samt skrev av en fordran om 382 tkr. Tank/Y&R namnändrades till Wiley/Y&R och grundarna av Wiley & Partners AB övertog ansvaret för driften av verksamheten.

Avvecklade verksamheter

Under första kvartalet 2011 avvecklades reklambyrån aastroem & Co KB på grund av bristande lönsamhet samt eventbolaget Brandspot Promotion Management KB. Efter att den planerade sammanslagningen mellan Trackster och Nerell More Wunderman avbrutits med anledning av att A-Com och det internationella nätverket Wunderman beslutat att avsluta sitt samarbete på den svenska marknaden, avvecklades Nerell More Wunderman i Q3. Förlusten från nedskrivningen av goodwill i samband med detta uppgick till 13 MSEK. Förlusten var inte kassaflödespåverkande. Som en konsekvens av den avbrutna sammanslagningen med Nerell More Wunderman avvecklades även direktmarknadsföringsbolaget Trackster under hösten. Avvecklingen medförde en nedskrivning av goodwill om 7,6 MSEK. Nedskrivningen är inte kassaflödespåverkande.

Avyttrade verksamheter

A-Com ingick i andra kvartalet 2011 en överenskommelse om överlåtelse av BlueCarrot. Köparen var delägare i bolaget samt anställd och därmed att betrakta som närstående. Köpeskillingen, som var bestämd till 4,9 MSEK, skulle erläggas kontant. Köparen lyckades dock ej erhålla finansiering till förvärvet varför transaktionen avbröts.

Under hösten återupptog parterna förhandlingarna. Mot bakgrund av rådande affärsklimat, interna förändringar i bolaget samt olika syn på bolagets

framtida utveckling omförhandlade parterna köpeskillingen till 2 MSEK att erläggas kontant på tillträdesdagen. Transaktionen har godkänts vid en extra bolagsstämma 2011-11-25. Det köpande bolaget, BlueCarrot Holding AB, ägdes av Ulrich Boyer, som också var anställd i bolaget. Utöver en positiv kassflödespåverkande effekt uppstod nettoreavinst i koncernen på 1,7 MSEK.

Renodling

Som ett led i renodling av verksamheten inom A-Com och efter sammanslagning av verksamheterna i Wiley/Y&R koncentrerades A-Coms verksamhet till två affärsområden; Advertising och CRM. I och med detta fördes Bolaget Nerell More Wunderman - senare under året avvecklat - över till Affärsområdet CRM och Brand Support överfördes från Retail till Advertising. Syftet med övergången till två affärsområden var att koncentrera styrning samt ytterligare fokusera på sammansatta erbjudande till kund.

Resultatutveckling

Koncernen

Nettoomsättningen minskade under 2011 till 141,3 (157,5) MSEK. Byråintäkten uppgick till 99,8 MSEK att jämföra med 100,4 MSEK motsvarande period föregående år.

A-Coms rörelsekostnader uppgick under perioden till -177,6 (-171,8) MSEK, varav -91,8 (-89,0) MSEK utgjordes av personalkostnader. Bolagets enskilt största kostnads-post utöver personalkostnader var inköp för kunders räkning, vilka uppgick till -41,5 (-57,1) MSEK.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar uppgick till -12,2 (-13,2) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -33,8 (-14) MSEK. Årets resultat uppgick till -56,2 (-17,3) MSEK. Av årets resultat är -56,9 (-18,8) MSEK hänförligt till A-Coms aktieägare. Resultat för Innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 0,7 (1,6) MSEK.

2011 präglades av svag efterfrågan på våra reklamrelaterade tjänster vilket har påverkat resultatet negativt. Som en följd av detta och det avbrutna samarbetet med Wunderman nätverket har Nerell Direct Marketing KB samt Trackster KB avvecklats. Kostnader för effektivisering av IT-infrastrukturen jämte ett samlokaliseringssprojekt belastade resultatet under första halvåret, men ledde till besparingar under årets andra halva. Avvecklingen av Nerell Direct Marketing KB och Trackster KB medförde en nedskrivning av goodwill om 13,1 MSEK respektive 7,6 MSEK. Vidare belastas resultatet av en skattekostnad om 15 MSEK som avser en nedskrivning av uppskjuten skattefordran. Reserveringen för Kammarrättens dom för skattetvisten avseende A-Coms dotterbolag Moonwalk Stockholm på 5 MSEK har också försämrat resultatet.

Moderbolaget

Av moderbolagets totalresultat på -66,5 MSEK består -46,7 MSEK av nedskrivningar av aktier i dotterbolag avseende nedlagda eller avyttrade bolag. Räntenettot uppgår till -7,3 MSEK och rörelseresultatet -12,6 MSEK. Reserveringen för skattedomen på 5 MSEK har belastat

personalkostnader med 2,5 MSEK och räntekostnader med 2,5 MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -24,4 (-4,4) MSEK till följd av ett negativt resultat för perioden samt en minskning av kortfristiga skulder. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -0,1 (-0,6) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 20,2 (4,6) MSEK. Detta uppstod genom nyupptagna lån på 23 MSEK och amorteringar på 3 MSEK.

Årets kassaflöde uppgick till -4,3 (-0,4) MSEK.

Finansiell ställning

Per den 31 december 2011 uppgick de totala räntebärande skulderna i A-Com till 52,8 (52,4) MSEK i form av checkräkningskredit, factoring, konvertibla skuldebrev, banklån. De kortfristiga räntebärande skulderna uppgick till 27,6 (28, 1) MSEK. Övriga kortfristiga skulder uppgick till 34,7 (54,4) MSEK.

Checkräkningskredit, vilken uppgår till 9,1 (10) MSEK, var per den 31 december 2011 utnyttjad med 4,6 (3,8) MSEK. Factoring utnyttjades med 9,4 (13,3) och lån i bank uppgick till 4,0 (0) MSEK. Härtill kommer övriga kortfristiga skulder avseende skuld till Arvid Svensson Invest AB om 8,2 (11) MSEK.

Se också avsnittet Likviditet och finansiering.

Konvertering av skuld till eget kapital

Extra bolagsstämman beslutade i juni 2011 om en riktad nyemission av aktier till bolagets huvudägare, Arvid Svensson Invest AB. Betalning för tecknade aktier erlades genom kvittning av den fordran om 19,9 MSEK som Arvid Svensson Invest AB hade på Bolaget. Totalt 19 702 970 aktier tecknades av Arvid Svensson Invest AB till en teckningkurs om 1,01 kronor, varigenom aktiekapitalet ökade med 10 442 574,10 kronor.

Koncernens egna kapital

A-Com koncernens eget kapital uppgick per den 31 december 2011 till -25,5 MSEK att jämföra med 13,4 MSEK per den 31 december 2010. Minskningen förklaras av att vissa av bolagen inom koncernen uppvisat negativt resultat samt nedskrivning av goodwill pga avvecklingar. Vidare redovisas genomförda förvärv av innehav utan bestämmande inflytande (se Not 29) direkt i eget kapital i enlighet med IFRS.

Bolagets skuldsättningsgrad ökade under perioden pga ökade räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder samt pga av minskat eget kapital. Skuldsättningsgraden var negativ vid periodens utgång vilket kan jämföras med (4,9) ggr föregående år.

Negativt eget kapital i juridisk person

Ovan nämnda bolagsavvecklingar samt nedskrivning av uppskjuten skattefordran samt reserveringen för skattedomen har också haft en negativ effekt på ställningen i de enskilda juridiska personerna i koncernen. För A-Com AB har detta inneburit att det synliga egna kapitalet har reducerats till -8,6 MSEK den 31 december 2011. Motsvarande gäller för holdingbolaget A-Com Support

Group AB och det vilande bolaget Differ Sverige AB vars synliga egna kapital reducerats till -24 MSEK respektive -3 MSEK. se Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång vad gäller kontrollbalansräkningar.

Likviditet och finansiering

Likvida medel

Likvida medel uppgick till 1,3 (5,6) MSEK vid utgången av räkenskapsåret.

Ansträngd likviditet

A-Com har i flera år haft ansträngd likviditet och likviditeten är fortsatt ansträngd 2012.

Utöver planerat tillskott genom aktieemissionen jämte konvertibelemissionen, se avsnitt om Åtgärdspaket, erhöll Bolaget i december 2011 lån i bank om 9,1 MSEK, varav 4,0 MSEK utbetalades före årsskiftet och således ingår i den finansiella ställningen per 31 december 2011. Ytterligare 5,1 MSEK utbetalades efter årsskiftet. Lånet har förlängts och förfaller till betalning den 30 maj 2013.

Utöver dessa lån har A-Com sedan tidigare en checkräkningskredit om i dagsläget 9,1 MSEK från kreditinstitut. Denna kredit kvarstår enligt underhandsbekräftelse.

Se också Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång och underavsnittet Bryggfinansiering samt avsnittet Fortsatt drift (Going concern)

Konvertibelprogram

A-Com införde under 2010 två konvertibelprogram. Det första programmet om cirka 15 MSEK (KV1) riktades till personal anställd i koncernen. Det andra konvertibelprogrammet om 12 MSEK (KV2) riktades till Bizkit AB form av en kvittningsemission. Bizkit överlät konvertibeln till en fond och är sålunda ej innehavare av konvertiblerna längre. Fonden har överlåtit delar av konvertiblerna till personal inom A-Com koncernen. Båda konvertiblerna har en löptid om tre år, årlig ränta om 7,23 procent samt konverteringskurs om 1,28 kronor per aktie. Konvertering vad gäller KV1 kan ske två gånger om året under perioden 1-15 mars samt 1-15 september. KV2 kan konverteras när som helst under lånets löptid.

Ingen av konvertibelinnehavarna har påkallat konvertering under 2011.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under räkenskapsåret till 116 (124) personer varav 43 (55) kvinnor och 73 (69) män. Antalet anställda uppgick vid räkenskapsårets utgång till 83 (134) personer varav 22 (55) kvinnor och 61 (79) män.

Investeringar

Under räkenskapsåret uppgick investeringarna i materiella anläggningstillgångar till 0,3 (0,7) MSEK.

Årsstämman 2011-05-25

Samtliga styrelseledamöter, Johan Hessius (ordförande), Björn Fernström, Bo Pettersson, Rikard Svensson samt Lars Söderqvist, omvaldes intill slutet av nästa årsstämma. KPMG AB omvaldes som revisorer för tiden intill slutet av nästa årsstämma, med Anders Malmeby

som huvudansvarig för revisionen, att ersätta Stefan Älgne som till följd av gällande regelverk var förhindrad att väljas om.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG Kontrollbalansräkningar

Mot bakgrund av negativt eget kapital i moderbolaget A-Com AB (publ), A-Com Support Group AB samt Differ Sverige AB, se ovan, har styrelsen i feb 2012 låtit upprätta kontrollbalansräkningar per 2011-12-31 samt att uppdragit åt revisorn att granska desamma. Vid extra bolagsstämma i A-Com AB den 30 mars 2012 (kontrollstämma nummer ett) beslutades om fortsatt drift.

Åtgärdspaket

Styrelsen offentliggjorde den 16 februari 2012 ett omfattande åtgärdspaket i syfte att stärka A-Coms finansiella ställning enligt följande. Åtgärdspaketet innefattade minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning samt en aktieemission jämte en konvertibelemission. Extra bolagsstämman den 30 mars beslutade i enlighet med styrelsens förslag enligt följande:

Ändring av bolagsordningen samt minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning

Bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ändra bolagsordningens gränser för aktiekapital från nuvarande lägst 34 450 000 kronor och högst 137 800 000 kronor till lägst 650 000 kronor och högst 2 600 000 kronor samt beslutade att minska bolagets aktiekapital med 51 602 575,96 kronor för förlusttäckning utan indragning av aktier. Efter minskningen av aktiekapitalet uppgår Bolagets aktiekapital till 992 357,23 kronor, fördelat på sammanlagt 99 235 723 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om ett (1) öre.

Nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare

Bolagsstämman beslutade vidare att genom nyemission öka Bolagets aktiekapital med högst 793 885,76 kronor genom nyemission av högst 79 388 576 aktier. Detta tillför bolaget 40 MSEK före emissionskostnader. Emissionen är en företrädesemission och riktas sålunda till samtliga aktieägare. Varje befintlig aktie ger en (1) teckningsrätt, och fem (5) teckningsrätter skall ge företrädesrätt att teckna fyra (4) nya aktier. Teckningskursen uppgår till 0,50 kronor per aktie.

Emission av konvertibler med företrädesrätt för befintliga aktieägare

Bolagsstämman beslutade att uppta konvertibelt lån om högst 15 381 536,60 kronor genom emission av högst 24 808 930 konvertibler envar om nominellt 62 öre enligt följande villkor. Emissionen är en företrädesemission och riktas sålunda till samtliga aktieägare. De nya konvertiblerna emitteras till en kurs om 62 öre per konvertibel. Konvertiblerna löper på tre år med en årlig ränta om 7,23 procent. Om samtliga konvertibler utnyttjas för konvertering till aktier kommer bolagets registrerade aktiekapital att öka med högst 248 089,30 kronor.

Betalning för tecknade aktier och/eller konvertibler kan ske genom inbetalning eller kvittning av fordran som den teckningsberättigade har på Bolaget. Såväl aktieemissionen som konvertibelemissionen är vidare till fullo garanterade av bolagets huvudägare, Arvid Svensson Invest AB, som avböjt sedvanlig garantiersättning. Bolagsstämans beslut om nyemission av aktier samt emission av konvertibler fattades med mer än två tredjedelars majoritet beräknat med bortseende från Arvid Svensson Invests AB aktieinnehav i bolaget. I enlighet med uttalande från Aktiemarknadsnämnden erhåller däri- genom Arvid Svensson Invest AB undantag från den eventuella budplikt som kan uppkomma vid uppfyllande av Arvid Svensson Invests AB garantiåtagande.

Offentliggörande av prospekt

A-Com offentliggjorde den 30 mars prospekt med anledning av de företrädesemissioner som beslutats på extra bolagsstämma samma dag.

Kapital- och likviditetseffekt av emissionerna

Aktieemissionen innebär att koncernens egna kapital förstärks med 40 MSEK före avdrag för emissionskostnader.

Den likvid Bolaget tillförs kan bli lägst cirka 19,8 MSEK och högst cirka 55,1 MSEK, före emissionskostnader om cirka 2,4 MSEK, beroende på hur stor del av skulderna som kvittas i emissionerna.

Tilläggsprospekt och förlängd teckningstid

Styrelsen för A-Com AB kommer att offentliggöra ett tilläggsprospekt med anledning av Kammarrättens dom som meddelades den 27 april 2012 i den skattetvist där A-Coms dotterbolag Moonwalk Sthlm var part. Teckningstiden för de pågående emissionerna kommer att förlängas till den 25 maj 2012.

Lönsamhetshöjande åtgärder

Koncernens förlustbolag avvecklades under 2011 och besparingsåtgärder t ex i form av personalavvecklingar har beslutats med effekt från 1 januari 2012. Ytterligare besparingsåtgärder i form av minskade lokalkostnader och avveckling av personal i moderbolaget har beslutats i januari 2012 med effekt i kvartal 3 2012.

Utöver rena kostnadsbesparingar satsar A-Com på tillväxt. I syfte att öka intäktsvolymerna har en ny säljapproach införts i hela gruppen vilket innebär att hela A-Coms erbjudande offereras till kund istället för bara det enskilda bolagets tjänster. Detta ger ett fullsortiment-erbjudande vilket medför att Bolaget får tillgång till större kunder och därmed större budgetar. Andra åtgärder för att förbättra intäkterna är att erbjuda olika paketlösningar snarare än timdebiterade tjänster. Åtgärderna förväntas skapa synergieffekter i Koncernen.

Långfristiga skulder omklassificeras

Koncernens långfristiga konvertibelskulder per 2011-12-31 om 25,2 MSEK har till följd av beslut vid extra bolagsstämma 30 mars 2012, blivit kortfristiga.

Avveckling av Altigo

I mars kommunicerade A-Com att det nystartade bolaget Altigo Affärsanalys kommer att avvecklas under andra kvartalet med anledning av personal valt att lämna bolaget för annan verksamhet. Avvecklingskostnaden är beräknad till 0 MSEK.

Bryggfinansiering

A-Com erhöll i februari 2012 en bryggfinansiering från Erik Penser Bankaktiebolag om 6 MSEK vilket förfaller när emissionslikviden inflyter, dock senast 2012-06-30. Bryggfinansieringen var villkorad av att emissionsgaranten beviljades dispens från budplikt av Aktiemarknadsnämnden. Aktiemarknadsnämnden beviljade dispens från budplikt i början av mars 2012 och bryggkrediten utbetalades i samband med det.

Till följd av förlängd teckningstid för emissionerna pga förskjuten tidplan med hänsyn till skattedomen, se ovan, har A-Com AB i maj tagit upp en kompletterande bryggfinansiering om 4 MSEK av Erik Penser Bankaktiebolag. Lånet förfaller när emissionslikviden inflyter, dock senast 2012-06-30.

Moderbolagets resultat och ställning

A-Com ABs resultat under perioden januari – mars 2012 uppgick till -5,4 MSEK, och Bolagets redovisade synliga egna kapital uppgick till -14,9 MSEK.

Skattedom

Skatteverket inledde 2005 en taxeringsrevision. Som ett resultat beslutade Skatteverket att påföra det vilande dotterbolaget Moonwalk Stockholm KB arbetsgivaravgifter om 5,4 MSEK samt ränta och skattetillägg om drygt 2,6 MSEK, d.v.s. sammanlagt drygt 8,0 MSEK. Besluten överklagades och i maj 2010 meddelades Förvaltningsrättens dom. Förvaltningsrätten ändrade inte Skatteverkets beslut och ålade Moonwalk att betala arbetsgivaravgifter jämte ränta och skattetillägg enligt ovan. Domen överklagades och anstånd med inbetalning av skatt erhöles efter att A-Com AB tecknat borgensförbindelse för skatteskulden. I samband med Förvaltningsrättens dom 2010 gjorde A-Com en reservering om 1,7 MSEK avseende en del fråga i skattetvisten.

Målet har bestått av två frågor, varav huvudfrågan avsett tolkning av Moonwalks kommanditbolagsavtal. Den andra frågan gäller omklassificering av köpeskilling till lön vid förvärv av Moonwalk International BV.

Kammarrätten har, vad gäller målets huvudfråga, dömt till Moonwalks nackdel, medan frågan om omklassificering av köpeskilling, d.v.s. den mindre frågan, har avgjorts till Moonwalks fördel.

Domen medför en likviditetspåverkan om cirka -6,7 MSEK, samt en resultatpåverkan 2011 i såväl moderbolaget som koncernen om netto cirka -5,0 MSEK. Likviditetspåverkan samt resultatpåverkan kan komma justeras efter det att Skatteverket räknat om upplupen ränta.

A-Com har inte tagit ställning till huruvida prövningstillstånd skall begäras i Högsta Förvaltningsdomstolen.

UTBLICK 2012

A-Com är verksamt på marknaden inom marknads-kommunikation och CRM-konsulting. Kundernas vilja och förmåga att investera i marknadskommunikationsaktiviteter har ett nära samband med den ekonomiska utvecklingen och konjunkturen. Det är svårt att ge en entydig bild över utvecklingen av A-Coms marknad. Det finns dock ett samband mellan mediemarknadens utveckling och A-Coms utveckling.

Institutet för Reklam och Mediestatistik ("IRM") rapporterar löpande avseende medieinvesteringar, vilket innefattar direkta investeringar i köpta medier. Den reviderade prognosen från IRM från den 6 mars avseende 2012 pekar på att reklammarknaden kommer att omsätta marginellt mindre under 2012 än under 2011. Totalt under året förväntas mediemarknaden omsätta 32 miljarder kronor. Början av året beräknas uppvisa en negativ tillväxt, något som främst beror på den starka uppgången under 2011 som reklammarknaden nu jämförs med. De sista kvartalen under 2012 bör dock visa en ökning varför reklammarknaden totalt för 2012 stannar på ett marginellt tapp.

Vårt mål under 2012 är att vidareutveckla verksamheten och leverera lönsamhet.

AKTIEN OCH ÄGARNÄ

A-Coms aktiekapital uppgick vid årets slut till 52 594 933,19 kronor fördelat på 99 235 723 aktier. Kvotvärdet per aktie var 0,53 kronor. Som framgår under avsnittet Åtgärds paket, har beslut tagits i mars 2012 om att minska bolagets aktiekapital med 51,6 MSEK för förlusttäckning utan indragning av aktier. Kvotvärdet per aktie uppgår härefter till ett (1) öre.

En aktie berättigar till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Inga begränsningar finns i bolagsordningen avseende överlåtbarhet av aktier eller rösträtt på stämman.

Årsstämman 2011 beslutade bemyndiga styrelsen att, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, varvid det antal aktier som kan komma att tillkomma i anledning av bemyndigandet ej får överstiga 8 828 135 aktier. Fullt utnyttjande av bemyndigandet motsvarar en utspädnings effekt om cirka 10 procent av aktiekapitalet och rösterna i Bolaget baserat på antalet utestående aktier per dagen för årsstämman.

A-Com innehar inga egna aktier.

Det förekommer inga aktieinnehav i Bolaget för personals räkning genom pensionsstiftelse eller liknande.

A-Com har kreditavtal i bank vilket kan komma att sägas upp vid ett offentligt uppköps erbjudande, vilket kan skada Bolagets finansiella ställning.

Det finns inga avtal som föreskriver ersättningar till styrelseledamöter och anställda om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör som följd av ett offentligt uppköps erbjudande avseende aktier i bolaget. Det finns ej heller några av

bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns heller inga innehav av aktier i bolaget genom anställdas pensionsstiftelse.

Styrelse utses på årsstämman för tiden intill nästa årsstämma. Det finns inga bestämmelser i A-Coms bolagsordning om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Aktier emitterade till säljarna av aktier i Resight AB under 2010 är delvis förknippade med begränsning vad gäller överlåtelse under viss tid. Säljarna av Resight har förbundit sig att direkt eller indirekt behålla en ägarandel om minst 90 procent av vederlagsaktierna enligt följande; 1 167 944 aktier fram till 31 maj 2011, 1 946 534 aktier till den 30 september 2011 samt 6 069 195 aktier till den 30 juni 2012, med förbehåll för den utspädning som må ske i tiden dessförinnan som en följd av eventuella nyemissioner i Köparen som Säljarna inte deltar i en omfattning motsvarande sin ägarandel.

Cirka 22,7 procent av aktierna i Bolaget kontrolleras av A-Coms största aktieägare Arvid Svensson Invest AB, som också har ingått åtagande om att teckna aktier respektive konvertibler enligt det åtgärds paket som extra bolagsstämman besluta om den 30 mars, se avsnitt om Åtgärds paket. Om Aktieemissionen inte tecknas kommer Arvid Svensson Invest AB till följd av sina åtaganden att öka sin andel av kapital och röster i Bolaget till högst 57,0 procent.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Historiskt har A-Coms rörelsedrivande kommanditbolag varit delägda av personer verksamma i kommanditbolagen varigenom förekomsten av närståendetransaktioner varit relativt vanliga och utgjort en naturlig del av A-Coms affärskoncept. Under 2006 påbörjades strategin att öka ägandet i lönsamma dotterföretag och vid denna årsredovisnings avgivande ägs nu samtliga bolag till 100 procent.

Utestående andelar i dotterbolaget Nerell Direct Marketing KB ("NMW") förvärvades i januari 2011 från Staffan Arvas och Niklas Borgsved, vilka tidigare var anställda i bolaget. Förvärvet skedde genom att A-Com förvärvade utestående aktier i More Business Media AB som var ägare till utestående andelar i NMW. Köpeskillingen uppgick till 150 000 kronor. Tillträde har skett. En extra bolagsstämma den 24 februari 2011 godkände förvärv av samtliga utestående andelar i Rentatank Positioning Advertising KB namnändrat till Wiley/Y&R. Säljaren, Unlimited Productions Hans Ahlgren AB, ägs av Hans Ahlgren som vid tidpunkten för transaktionen var VD för Rentatank. Förvärvet skedde till marknadsvärde och köpeskillingen erlades med 543 478 nyemitterade aktier i A-Com AB.

A-Com utökade sin belåning hos bolagets huvudägare Arvid Svensson Invest AB i januari månad 2011 med sammanlagt 10 MSEK. Lånet upptogs i syfte att reglera den skatt om cirka 10 MSEK (sociala avgifter samt personalens källskatt hänförlig till 2009 och vilken bolaget beviljats förlängt anstånd med i enlighet med

regeringens stödåtgärder i finanskrisen), vilken bolaget haft anstånd med till mitten på januari. I juni upptogs ytterligare 2 MSEK i lån hos samma långivare, varefter den sammanlagda skulden till Arvid Svensson Invest AB uppgick till 23 MSEK. Lånen som löpte med 10% årsränta skulle amorteras fram till den 31 december 2012. Den 11 juli kvittades dock 19,9 MSEK av skulden mot nyemitterade aktier i A-Com AB. Bolaget har herefter upptagit ytterligare 3,4 MSEK i lån från bolagets huvudägare.

A-Com överlät i november 2011 sin andel om 50% i BlueCarrot KB. Köpeskillingen uppgick till 2 MSEK och erlades kontant. Det köpande bolaget, BlueCarrot Holding AB, ägs av Ulrich Boyer, delägare och anställd i BlueCarrot KB. Transaktionen godkändes av extra bolagsstämma.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses VD, CFO samt koncernjurist. Ersättningen ska bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension, sjukvårdsförsäkring mot övriga ersättningar såsom reseersättning och tjänstebil i förekommande fall. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig och stödja aktieägarnas intressen genom att möjliggöra för Bolaget att attrahera och behålla ledande befattningshavare. Den fasta lönen ska omförhandlas årligen och beakta individens ansvarsområde, kompetens, prestation och erfarenhet. Den rörliga delen av lönen ska baseras på kvantitativ måloppfyllelse. Kostnaden för den rörliga delen av lönen kan, vid maximalt utfall, beräknas uppgå till högst 1,5 MSEK per befattningshavare inklusive sociala avgifter. Pensionsplanen för ledande befattningshavare ska vara avgiftsbestämd. Ett belopp motsvarande högst 15 % av den fasta bruttolönen till envar av de ledande befattningshavarna ska avsättas årligen. Bolagsledningen ska ej vara berättigad till avgångsvederlag. Vid uppsägning från Bolagets sida ska envar av de ledande befattningshavarna vara berättigade till högst sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag ska ej utgå. Ledande befattningshavare kan säga upp sina anställningar med en uppsägningstid om högst tre månader. Styrelsens ersättningsutskott ska behandla ersättningsfrågor till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende villkor för VD och beslut ska fattas av styrelsen. Villkor för övriga ledande befattningshavare ska beslutas av Ersättningsutskottet. Styrelsen ska, om det i ett enskilt fall finns skäl därför, äga frångå de ovan angivna riktlinjerna. Information avseende de på årsstämman 2011 beslutade riktlinjerna till koncernledningen lämnas i Not 6.

Avvikelse från riktlinjer

Styrelsen beslutade 2010 om avvikelse från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för verkställande direktören Martin Hultqvist som tillträdde den 13 oktober 2010. Villkoren avviker i två avseenden; uppsägningstiden samt villkor för den rörliga ersättningen.

- Den ömsesidiga uppsägningstiden uppgår till 9 månader.
- Bolagets styrelse bestämmer diskretionärt i vad mån och med vilket belopp bonus ska utgå inom angiven ram. Bonus kan högst utgå med sex månadslöner.

CFO Sören Storm anställdes under 2011 och var tidigare anställd i dotterbolaget Resight AB, vilket förvärvades 2010. Sören Storms anställningsvillkor överfördes från Resight AB till A-Com AB. Villkoren avviker från riktlinjer till ledande befattningshavare i två avseenden; uppsägningstiden samt pensionsvillkor.

- Den ömsesidiga uppsägningstiden uppgick till sex månader.
- Pensionsavsättningen uppgick till 16,7% under 2011

I övrigt följer anställningsavtalen för övriga ledande befattningshavare A-Coms riktlinjer.

MODERBOLAGET

Moderbolagets organisation har kompetens inom företagsledning, affärsutveckling, ekonomisk förvaltning, marknadskommunikation och entreprenörskap. Från och med efter sommaren kommer den juridiska kompetensen att köpas in externt. Antalet anställda i moderbolaget uppgick till 9 (3) personer den 31 december 2011. Koncernens ledning består av tre ledande befattningshavare per 31 december 2011. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen.

BOLAGSSTYRNING

A-Com tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. När det gäller A-Coms beskrivning av bolagets styrning, riskhantering och kontroll, så hänvisas till separat avsnitt Bolagstyrningsrapport 2011 – sid 69.

FORTSATT DRIFT (GOING CONCERN)

Vid full kvittning i samband med de garanterade emissioner som genomförs när detta skrivs erhålls ett lägre likviditetstillskott än vad som annars skulle vara fallet. Styrelsen bedömer att det i ett sådant scenario kan komma att erfordras en tillkommande finansiering eller ett externt kapitaltillskott i februari 2013. Vidare bedöms att banklånet, 9 MSEK, behöver refinansieras när detta efter amortering med 3,5 MSEK, förfaller i maj 2013. Det finns också ett beroende av att checkräkningskrediten behålls.

Det finns indikationer på att full kvittning inte kommer att ske. Styrelsen bedömer baserat på detta att ett ytterligare finansieringsbehov inte aktualiseras.

Med beaktande av bedömd potential i verksamheten och tilltron till verksamheten från ägare och långivare, bedömer styrelsen att bolaget har förmåga till fortsatt drift.

OSÄKERHET OCH RISKHANTERING

A-Com är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär. A-Coms verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och

inre faktorer, vilka bolaget själv kan påverka i större eller mindre omfattning.

Nyckelpersonsberoende

Inom A-Com är medarbetarna av väsentlig betydelse. Om nyckelpersoner skulle lämna A-Com, skulle detta kunna ha en negativ effekt på A-Coms utveckling.

Beroende av större kunder

A-Com har idag ett begränsat antal kunder, framförallt inom affärsområdet Advertising där en kund står för en stor del av affärsområdets omsättning och en stor del av koncernens resultat.

Finansiering

Som framgår under avsnittet Likviditet och finansiering har bolagets banklån och checkräkningskredit förlängts. A-Com är beroende av detta för sin rörelsekapitalförsörjning den kommande 12 månadersperioden. Vidare är A-Com beroende av att en refinansiering görs av banklånet när detta förfaller den 30 maj 2013 samt ev tidigare finansiering såsom beskrivs ovan i avsnittet Fortsatt drift.

A-Coms verksamhet finansieras förutom av egna medel även till stor del av upplåning från kreditinstitut. Som en följd av detta är koncernen exponerad för finansierings-, ränte-, valuta- och kreditrisker.

Turnaround-process

A-Com är sedan ett antal år inne i en turnaround-process, vilket är förenat med en rad osäkerhetsfaktorer såsom svårigheter att uppnå tillväxt genom förvärv samt svårigheter att rekrytera personal. Ett bolag i en turnaround-process drabbas vidare av hårdare villkor vid förhandling och upptagande av verksamhetskritiska avtal. Potentiella affärspartners kan välja att avstå att ingå avtal med Bolaget med hänsyn till Bolagets utsatta situation. De risker som är förenade med en turnaround-process kan ha negativ effekt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konjunktur och konkurrens

En lågkonjunktur kan påverka A-Com negativt i betydande omfattning. Det kan inte uteslutas att konkurrensen på marknaden för marknadskommunikation ökar ytterligare i framtiden, vilket kan påverka A-Com negativt.

För vidare information om risker och riskhantering se Not 25.

UTDELNINGSBEGRÄNSNING

Med hänsyn tagen till A-Coms finansiella läge föreligger lagstadgade restriktioner gällande utdelning i enskilda dotterbolag, bl.a. A-Com Support Group AB, som är ett holdingbolag för flertalet av de rörelsedrivande dotterbolagen. Detta innebär bl.a. att resultatöverskott från nyss nämnda verksamhetsbolag inte kan överföras till moderbolaget och via detta göras tillgängligt för aktieägarna intill dess att restriktionerna har läkts ut via t ex kapitaltillskott eller uppkomna vinster.

FÖRLUSTAVDRAG

Inom A-Com finns skattemässiga förlustavdrag utgående till cirka 355 MSEK. Förlustavdragen kan innebära väsentliga skattemässiga fördelar för A-Com under de kommande åren. För att behålla nuvarande förlustavdrag är A-Com bl a beroende av att inte ägarförändringar sker på ett sådant sätt att rätten att utnyttja dessa mot framtida vinster går förlorad.

Enligt svenska skatteregler kan underskott utnyttjas mot framtida vinster utan några tidsbegränsningar. Det föreligger dock vissa begränsningar avseende möjligheterna att utnyttja underskott efter ägarförändringar. Reglerna träffar ackumulerade underskott fram till och med året före ägarförändringen. Skattereglerna är komplicerade och praxis saknas till viss del.

I det fall Arvid Svensson Invest AB till följd av emissionen kommer att öka sitt ägande i A-Com till över 50 procent, eller tillsammans med andra aktieägare om vardera minst 5 procent och tillsammans minst 50 procent, bedöms A-Coms förlustavdrag gå förlorade.

MILJÖPÅVERKAN

Bolaget äger eller driver inte någon verksamhet som är anmälnings- eller tillståndspliktig ur ett miljöperspektiv.

ICKE FINANSIELLA RESULTAT-INDIKATORER

Ett ansvarsfullt företagande är en viktig del av samhällsutvecklingen.

Vid upphandling av tjänster söker A-Com försäkra sig om att gällande lagar och avtal följs genom att ställa krav på entreprenörer och underleverantörer. A-Com efterlever i sin tur också dessa krav samt följer även de etiska riktlinjer koncernens kunder ställer på A-Com. Vidare motarbetas diskriminering och osakliga löneskillnader.

FLERÅRSÖVERSIKT⁹

	2011	2010	2009	2008	2007 ¹⁰
Rapport över totalresultatet för koncernen (MSEK)					
Summa rörelseintäkter	141,3	157,7	495,2	880,8	589,2
Byråintäkt	99,8	100,4	228,7	303,1	192,9
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	-12,2	-13,2	-21,6	20,2	9,5
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar	-33,8	-14,0	-35,1	14,6	-0,8
Resultat före skatt	-41,4	-17,2	-32,7	5,8	-4,2
Årets resultat	-56,2	-17,2	-251,1	6,1	-3,8
Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK)					
Goodwill	34,2	56,8	45,8	259,5	270,2
Övriga anläggningstillgångar	2,5	16,5	17,4	64,3	70,8
Kundfordringar	19,1	33,7	31,3	94,8	119,3
Övriga omsättningstillgångar	5,6	8,4	21,8	26,9	19,0
Likvida medel	1,3	5,6	6,0	35,6	64,3
SUMMA TILLGÅNGAR	62,7	121,0	122,3	481,1	543,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	-25,5	10,7	14,4	218,9	230,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	2,7	7,9	11,3	10,1
Uppskjutna skatteskulder	0,7	-	-	-	-
Långfristiga skulder	25,2	25,2	-	37,7	49,9
Kortfristiga skulder	62,3	82,4	100,0	213,2	252,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	62,7	121,0	122,3	481,1	543,6
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	4,8	neg
Vinstmarginal (%)	neg	neg	neg	1,9	neg
Sysselsatt kapital (MSEK)	27,4	65,7	64,4	322,9	344,0
Avkastning på eget kapital (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	neg	neg	neg	4,9	0,7
Avkastning på totalt kapital (%)	neg	neg	neg	3,2	0,4
Räntetäckningsgrad (ggr)	neg	neg	neg	1,6	0,3
Skuldsättningsgrad (ggr)	neg	4,9	2,9	0,4	0,4
Soliditet (%)	neg	11,0	18,3	47,8	44,3
Investeringar exkl. förvärv (MSEK)	0,3	0,7	1,6	3,5	2,6
Antal anställda, genomsnitt	116	124	271	330	327
Byråintäkt per anställd (TSEK)	858	807	845	919	590
Rörelseresultat per anställd (TSEK)	-291	-113	-130	44	-2
Antal aktier vid periodens utgång	99 235 723	78 989 275	18 922 298	7 095 862	7 095 862
Antal aktier, genomsnitt	88 734 246	59 861 177	13 738 107	7 095 862	5 943 694
Resultat per aktie före/efter utspädning (kronor)	-0,6	-0,3	-18,7	-0,5	-1,8
Eget kapital per aktie (SEK)	-0,3	0,1	0,8	30,8	32,5
Utdelning per aktie (SEK)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

⁹ Inkluderar verksamhetsbolagen Bizkit och Wisely fram till den 1 juni 2009, och den norska verksamheten fram till den 23 november 2009, då bolagen avyttrades.

¹⁰ Räkenskapsåret omfattade 8 månader.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Byråintäkt

Summan av arvoden, medieprovisioner och påslag på inköp.

Byråintäkt per anställd

Byråintäkt dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid utgången av perioden dividerat med antal aktier.

Investeringar exkl.förvärv

Investeringar i kontorsutrustning, teknisk utrustning samt förbättringsutgifter på annans fastighet.

Resultat per aktie

Årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av byråintäkt.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av byråintäkt.

RÖRELSENS INTÄKTER FÖRDELADE PER KVARTAL

	Kvartal 1 2011	Kvartal 2 2011	Kvartal 3 2011	Kvartal 4 2011	Kvartal 1 2010	Kvartal 2 2010	Kvartal 3 2010	Kvartal 4 2010
MSEK								
Summa rörelseintäkter	42,0	40,3	29,9	29,9	39,8	39,4	33,2	45,3
Byråintäkt	29,8	28,5	20,3	21,2	27,6	25,4	21,2	26,2
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	0,2	-2,3	-5,6	-6,2	-3,9	-5,6	0,3	-4,0
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar	0	-2,6	-26,5	-6,4	-4,1	-5,8	0,1	-4,2
Resultat före skatt	-1,4	-4,4	-27,5	-8,1	-4,5	-6,6	-0,5	-5,6
Årets resultat	-1,4	-4,4	-27,4	-23,0	-4,5	-6,6	-0,5	-5,6
varav:								
Moderföretagets ägares andel	-1,5	-4,8	-27,4	-23,2	-4,9	-7,1	-0,8	-6,0
Innehav utan bestämmande inflytandes andel	0,1	0,4	0,0	0,2	0,4	0,5	0,3	0,4

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV BOLAGETS FÖRLUST

MODERBOLAGET

Årsstämman har att behandla följande:

Överkursfond	19 865 703
Balanserat resultat	-14 598 039
Årets förlust	-66 492 036
	KRONOR
	-61 224 372

Styrelsen föreslår att balanserat resultat och årets förlust avräknas mot överkursfonden. Den ansamlade förlusten uppgår härefter till 61 224 372 kr.

Vid extra bolagsstämma 2012-03-30 beslutades att nedsätta aktiekapitalet till 992 357,23 kr. Minskningen gjordes utan indragning av aktier och med minskningsändamålet att täcka förlust. Det nettokapital som således förs vidare i 2012 års räkenskaper utgörs av aktiekapitalminskningen, 51 602 257,96 kr, minskat med nyssnämnda ansamlade förlust, 61 224 372, tillsammans ett negativt netto om 9 622 114 kr.

KONCERNEN

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	141 315	157 536
Övriga rörelseintäkter	2	2 467	237
Summa rörelseintäkter	3	143 782	157 773
Rörelsens kostnader			
Inköp för kunders räkning		-41 479	-57 075
Övriga externa kostnader	4, 5	-21 441	-24 879
Personalkostnader	6	-91 833	-88 965
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-21 632	-842
Övriga rörelsekostnader	8	-1 182	-40
Summa rörelsekostnader		-177 567	-171 801
Rörelseresultat	3	-33 785	-14 028
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	10	31	409
Finansiella kostnader	11	-7 651	-3 647
		-7 620	-3 238
Resultat före skatt		-41 405	-17 266
Skatt	12	-14 790	-3
Årets resultat		-56 195	-17 269
Årets övrigt totalresultat		0	0
Årets summa totalresultat		-56 195	-17 269
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-56 867	-18 828
Innehav utan bestämmande inflytande		672	1 559
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-56 867	-18 828
Innehav utan bestämmande inflytande		672	1 559
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	13	-0,6	-0,3

	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Goodwill		34 240	55 236
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 847	1 538
		<u>36 087</u>	<u>56 774</u>
Materiella anläggningstillgångar	15		
Inventarier		359	1 142
Förbättringsutgifter på annans fastighet		0	225
		<u>359</u>	<u>1 367</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	17	276	126
		<u>276</u>	<u>126</u>
Uppskjuten skattefordran	12	0	15 069
Summa anläggningstillgångar		36 722	73 336
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Inköp för kunders räkning		741	1 164
Kundfordringar	18	19 056	33 716
Skattefordringar		1 038	1 013
Övriga fordringar	19	863	1 199
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	3 053	5 024
		<u>24 751</u>	<u>42 116</u>
Likvida medel		1 268	5 567
Summa omsättningstillgångar		26 019	47 683
Summa tillgångar		<u>62 741</u>	<u>121 019</u>

	Not	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		52 595	41 864
Övrigt tillskjutet kapital		405 733	396 020
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-483 790	-427 218
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-25 462	10 666
Innehav utan bestämmande inflytande		0	2 668
Summa eget kapital		-25 462	13 334
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	21, 25	25 216	24 330
Uppskjutna skatteskulder	12	711	951
Summa långfristiga skulder		25 927	25 281
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 25	13 390	13 254
Checkräkningskredit	21, 25	4 551	3 817
Förskott från kunder		3 229	8 669
Leverantörsskulder	25	10 975	12 071
Skatteskulder		15	89
Övriga skulder	21, 23	14 518	23 337
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	15 598	21 167
Summa kortfristiga skulder		62 276	82 404
Summa skulder		88 203	107 685
Summa eget kapital och skulder		62 741	121 019
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	26	50 600	57 526
Eventalförpliktelser	26	6 197	6 197

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	38 318	385 935	-409 812	14 441	7 897	22 338
Årets resultat	-	-	-18 828	-18 828	1 559	-17 269
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets summa totalresultat	-	-	-18 828	-18 828	1 559	-17 269
Nyemission	27 622	8 909	-375	36 156	-	36 156
Nedsättning av aktiekapital	-24 076	-	24 076	0	-	0
Uttag under året	-	-	-	0	-2 402	-2 402
Utgivna konvertibla skuldebrev	-	1 243	-	1 243	-	1 243
Förändring pga fusion	-	-67	67	-	-	0
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-22 346	-22 346	-4 386	-26 732
Utgående eget kapital 2010-12-31	41 864	396 020	-427 218	10 666	2 668	13 334
Ingående eget kapital 2011-01-01	41 864	396 020	-427 218	10 666	2 668	13 334
Årets resultat	-	-	-56 867	-56 867	672	-56 195
Årets övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets summa totalresultat	-	-	-56 867	-56 867	672	-56 195
Nyemission	10 731	9 713	-135	20 309	-	20 309
Uttag under året	-	-	-	0	-2 910	-2 910
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	430	430	-430	0
Utgående eget kapital 2011-12-31	52 595	405 733	-483 790	-25 462	0	-25 462

Transaktionskostnader redovisade direkt mot eget kapital 2011 avseende nyemission uppgår till 135 (382)tkr samt för Konvertibla skuldebrev till 0 (890) tkr.

Extra bolagsstämma den 27 oktober 2010 beslutade att ändra A-Coms bolagsordning till att aktiekapitalet skall utgöra lägst 34,5 miljoner kronor och högst 137,8 miljoner kronor samt att antalet aktier skall vara lägst 65 000 000 och högst 260 000 000 stycken. Antal aktier per 2010-12-31 uppgick till 78 989 275 (18 922 298) stycken. Bolagsstämman beslutade vidare att minska bolagets aktiekapital med – 24 076 342,89 kr utan indragning av aktier. Minskningens ändamålet var att täcka förlust. Minskningen, som registrerades av Bolagsverket den 22 november 2010, skedde utan indragning av aktier och utan återbetalning till bolagets aktieägare, varvid aktiens kvotvärde ändrades från 0,90 kronor per aktie till 0,53 kronor per aktie.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt ¹¹		-41 405	-17 266
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	20 146	809
Betald skatt		<u>-241</u>	<u>227</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-21 500	-16 230
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		13 920	14 220
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		<u>-16 831</u>	<u>-2 409</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-24 411	-4 419
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-464	-607
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-785	-
Investeringar i dotterföretag	28	-150	-
Avyttring av dotterföretag	28	<u>1 333</u>	<u>-</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66	-607
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-135	-381
Upptagna lån		23 037	33 379
Amortering av låneskuld		<u>-2 723</u>	<u>-28 410</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		20 179	4 588
Årets kassaflöde		-4 298	-438
Likvida medel vid periodens ingång		<u>5 566</u>	<u>6 004</u>
Likvida medel vid periodens utgång		<u>1 268</u>	<u>5 566</u>

¹¹ Varav betalda räntor i koncernen 3 662 (2 493)

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

	Not	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	10 919	2 237
Summa rörelseintäkter		10 919	2 237
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-9 423	-7 573
Personalkostnader	6	-14 035	-8 069
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-100	-10
Övriga rörelsekostnader	8	0	0
Summa rörelsekostnader		-23 558	-15 652
Rörelseresultat		-12 639	-13 415
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag m.m.	9	-46 674	-7 708
Finansiella intäkter	10	705	1 028
Finansiella kostnader	11	-8 008	-3 408
		-53 977	-10 088
Resultat före skatt		-66 616	-23 503
Skatt	12	124	155
Årets resultat		-66 492	-23 348

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

	2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Årets resultat	-66 492	-23 348
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	-66 492	-23 348

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

TILLGÅNGAR	Not	2011-12-31	2010-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 120	-
		<u>1 120</u>	<u>-</u>
Materiella anläggningstillgångar	15		
Inventarier		42	52
		<u>42</u>	<u>52</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	24 988	63 423
Uppskjuten skattefordran	12	0	110
		<u>24 988</u>	<u>63 533</u>
Summa anläggningstillgångar		26 150	63 585
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	18	0	253
Fordringar hos koncernföretag	17, 28	78 461	90 056
Skattefordran		234	234
Övriga fordringar	19	4	561
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 036	1 195
		<u>79 735</u>	<u>92 299</u>
Kassa och Bank		10	10
Summa omsättningstillgångar		79 745	92 309
Summa tillgångar		<u>105 895</u>	<u>155 894</u>

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2011-12-31	2010-12-31
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (99 235 723 aktier)		52 595	41 864
Uppskrivningsfond		-	2 000
		52 595	43 864
Fritt eget kapital			
Överkursfond		19 866	10 153
Balanserat resultat		-14 598	6 885
Årets förlust		-66 492	-23 348
		-61 224	-6 310
Summa eget kapital		-8 629	37 554
Avsättningar			
Avsättningar för skatter	12	482	715
Summa avsättningar		482	715
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	21	25 216	24 330
Summa långfristiga skulder		25 216	24 330
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	4 000	-
Checkräkningskredit	22	1 542	3 817
Skulder till koncernföretag	27	62 405	68 319
Leverantörsskulder		1 813	2 055
Övriga skulder	23	9 872	13 844
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9 194	5 260
Summa kostfristiga skulder		88 826	93 295
Summa skulder		114 524	118 340
Summa eget kapital och skulder		105 895	155 894
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	26	53 388	56 880
Eventalförpliktelser	26	6 197	6 197

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2010-01-01	38 318	2 000	0	227 560	-244 370	23 508
Behandling av bolagets förlust	-	-	-	-244 370	244 370	-
Årets resultat	-	-	-	-	-23 348	-23 348
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-23 348	-
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	-244 370	221 022	-23 348
Nyemission	27 623	-	8 909	-382	-	36 150
Utgivna konvertibla skuldebrev	-	-	1 244	-	-	1 244
Minskning aktiekapital enligt årsstämman	-24 077	-	-	24 077	-	0
Utgående eget kapital 2010-12-31	41 864	2 000	10 153	6 885	-23 348	37 554

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2011-01-01	41 864	2 000	10 153	6 885	-23 348	37 554
Behandling av bolagets förlust	-	-	-	-23 348	23 348	-
Årets resultat	-	-	-	-	-66 492	-66 492
Årets övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Årets totalresultat	-	-	-	-	-66 492	-66 492
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare	-	-	-	-23 348	-43 144	-66 492
Nyemission	10 731	-	9 713	-135	-	20 309
Återföring uppskrivningsfond	-	-2 000	-	2 000	-	0
Utgående eget kapital 2011-12-31	52 595	0	19 866	-14 598	-66 492	-8 629

Transaktionskostnader redovisade direkt mot eget kapital avseende nyemission 2011 uppgår till 135 (382) tkr samt för konvertibla skuldebrev till 0 (890) tkr.

KASSAFLÖDESANALYSER, MODERBOLAGET

		2011-01-01 2011-12-31	2010-01-01 2010-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-66 616	-23 503
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	46 774	8 438
Betald skatt		-	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-19 842	-15 069
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		12 565	14 895
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		-13 890	-5 506
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 167	-5 680
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 210	-
Avyttring av finansiella tillgångar		-	9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 210	9
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-135	-382
Upptagna lån		23 037	33 379
Amortering av låneskuld		-525	-30 182
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		22 377	2 815
Årets kassaflöde		0	-2 856
Likvida medel vid periodens ingång		10	2 866
Likvida medel vid periodens utgång		10	10

REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standard (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras till koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper

har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

ÄNDRADE OCH NYA REDOVISNINGSTANDARDER

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2011 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Följande nya standarder bedöms kunna ha en viss påverkan på framtida finansiella rapporter: IFRS 9 *Financial instruments* som avses ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* senast från och med 2015. IFRS 9 är ännu ej godkänd av EU och får därför inte tillämpas inom EU. Effekten på koncernen bedöms ej vara väsentlig. IFRS 12 *Disclosures of Interest in Other Companies* samt IFRS 13 *Fair Value Measurement* bedöms innebära vissa tillkommande upplysningskrav.

Ett antal ytterligare nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2012 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet.

KLASSIFICERING MM

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från A-Com AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Innehav utan bestämmande inflytande avser i huvudsak intressen i de kommanditbolag där A-Com AB eller dess helägda dotterbolag har externa ägare. Innehav utan bestämmande inflytandes andel av nettovinst och eget kapital i delvis ägda dotterbolag redovisas separat vid beräkning av koncernens nettovinst och eget kapital. Innehav utan bestämmande inflytandes andel i årets resultat avser de externa ägarnas andel i respektive bolags resultat före skatt. Då A-Com genom helägda komplementärsbolag svarar för hela förlusten avser innehav utan bestämmande inflytande enbart vinster i de underliggande kommanditbolagen.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, sk förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt

värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Samtliga dotterföretag i koncernen har samma räkenskapsår.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Transaktioner som ska elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster och förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

INTÄKTER

Nettoomsättningen omfattar arvoden för utförda tjänster samt fakturerade utlägg för kunders räkning. Utförda men ej fakturerade tjänster redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt. Ofakturerade utlägg för kunders räkning redovisas i rapport över finansiell ställning under posten "Inköp för kunders räkning".

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella

instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisningen sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Lånefordringar och kundfordringar

"Lånefordringar och kundfordringar" är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet

anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Andra finansiella skulder

Denna kategori innefattar finansiella skulder som inte innehas för handel. Lån värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms utifrån den effektiva ränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden, liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel klassificeras som lånefordringar. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel värderas till verkligt värde.

Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare, övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Verkligt värde för finansiella skulder baseras på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Utgivna konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier och redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en egetkapitaldel. Värdet på egetkapitalin-

strumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Transaktionskostnader i samband med emission av ett sammansatt finansiellt instrument skall fördelas på skulddelen och egetkapitaldelen proportionellt mot hur emissionslikviden fördelas. Verkligt värde på balansdagen för skulddelen i konvertibla skuldebrev beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterad till aktuell marknadsränta hos liknande skulder utan konverteringsrätt. Räntekostnaden redovisas i årets resultat och beräknas med effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för av- och nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar, består företrädesvis av kontorsutrustning och teknisk utrustning samt förbättringsutgifter i annans fastighet.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i årets resultat.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Nyttjandeperiod
Inventarier	3–5 år
Administrativa datorer skrivs av på fem år, datorer som används av resande personal skrivs av direkt.	
Förbättringsutgift på annans fastighet	Kontraktens löptid
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–7 år

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se avsnittet Nedskrivningar).

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i årets resultat som kostnad då de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

NEDSKRIVNINGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet vid indikation på nedskrivningsbehov och vid räkenskapsårets utgång.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar årets resultat.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (grupp av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes. Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat när de uppstår. Koncernen har endast avgiftsbaserade pensioner. Bolagets förpliktelse för varje period utgörs av de belopp som bolaget ska bidra med för den aktuella perioden. Följaktligen krävs det inga aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen eller kostnaden och det finns inga möjligheter till några aktuariella vinster eller förluster. Förpliktelsen beräknas utan diskontering, utom i de fall de inte i sin helhet förfaller till betalning inom tolv månader efter utgången av den period under vilken de anställda utför de relaterade tjänsterna.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt.

EGET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid

tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

De underliggande kommanditbolagen i koncernen är inte enskilda skattesubjekt utan resultatet beskattas i ägarbolagen. A-Coms andel av den totala skatten beräknas som 26,3 procent på A-Coms andel av kommanditbolagets skattepliktiga inkomst.

LEASING

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Samtliga leasingavtal i koncernen redovisas som operationella eftersom finansiell leasing endast förekommer i oväsentlig omfattning.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS SÄTE M.M.

A-Com AB har sitt säte i Stockholm med adress Box 533, 101 30 Stockholm, Sverige. Besöksadress Nybrogatan 34, 2 tr. Bolagets organisationsnummer är 556291-2807.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridisk person. Även av Rådets för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolagets redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med årsredovisningen för 2010 med undantag för nedan angivna redovisningsprinciper. I övrigt hänvisas till ändrade redovisningsprinciper för koncernen ovan.

Fr o m 2011 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som finansiell kostnad. Jämförelsesiffrorna för 2010 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott direkt i eget kapital. Det som justeras 2010 är erhållna koncernbidrag som nu redovisas som finansiell intäkt på 9960 tkr med en skatteeffekt på 2620 tkr.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och

balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.

DOTTERFÖRETAG

Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter. Moderbolaget redovisar utdelning från dotterföretag som intäkt i årets resultat.

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeметоден

Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

LEASADE TILLGÅNGAR

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte IAS 39 i moderbolaget.

EGET KAPITAL

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfond har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Enligt nya aktiebolagslagen behöver inte längre några avsättningar till reservfonden göras. I reservfonden ingår medel som avsattes fram till den 31 december 2005.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärdet på aktierna föras till överkursfond. Avsättningar till överkursfond redovisas som fritt kapital.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT FÖR JURIDISKA PERSONER

Bolaget redovisar erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som finansiell kostnad.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING NOTER

Not 1	Intäkternas fördelning
Not 2	Övriga rörelseintäkter
Not 3	Rapportering för segment
Not 4	Leasingavgifter
Not 5	Arvoden till revisorer
Not 6	Personal
Not 7	Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar
Not 8	Övriga rörelsekostnader
Not 9	Resultat från andelar i koncernföretag mm
Not 10	Finansiella intäkter
Not 11	Finansiella kostnader
Not 12	Skatt
Not 13	Resultat per aktie
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar
Not 15	Materiella anläggningstillgångar
Not 16	Andelar i koncernföretag
Not 17	Andra långfristiga fordringar
Not 18	Kundfordringar
Not 19	Övriga fordringar
Not 20	Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter
Not 21	Räntebärande skulder
Not 22	Checkräkningskredit och skulder till kreditinstitut
Not 23	Övriga skulder
Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Not 25	Risker och riskhantering samt finansiella tillgångar och skulder
Not 26	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Not 27	Närstående
Not 28	Kassaflödesanalys
Not 29	Rörelseförvärv och förvärv från innehav utan bestämmande inflytande
Not 30	Händelser efter räkenskapsårets utgång
Not 31	Viktiga uppskattningar och bedömningar

NOT 1 - INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
NETTOOMSÄTTNING				
Tjänsteuppdrag	141 315	157 536	502	-
Management fee och övrigt	-	-	10 417	2 237
Totalt	141 315	157 536	10 919	2 237

NOT 2 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Vinst vid avyttring av Blue Carrot	1 683	-	-	-
Valutakursvinster	635	213	-	-
Övriga rörelseintäkter	149	24	-	-
Totalt	2 467	237	-	-

NOT 3 - RAPPORTERING FÖR SEGMENT

Segmentsrapportering upprättas för koncernens affärsområden. Efter försäljningen av den norska verksamheten 2009 görs ingen uppdelning på geografiska områden eftersom all verksamhet nu är Sverigebaserad. Under första kvartalet 2011 omorganiserades A-Coms rörelsebolag i två nya affärsområden: Advertising och CRM. Syftet med denna förändring var dels att inom ramen för respektive affärsområde spetsa erbjudandet till våra kunder samt att förenkla samarbetet mellan bolagen.

Internpris mellan koncernens olika segment är satt utifrån marknadsmässiga priser. I segmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som på ett tillförlitligt sätt har kunnat fördelas. Ej fördelade poster består av ränte- och utdelningsintäkter, vinster vid avyttring av finansiella placeringar, räntekostnader, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader.

AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsområden utgör koncernens segment. För en utförlig beskrivning av koncernens bolag och affärsområden hänvisas till kapitlet Affärsområden och bolag. Koncernen består av följande affärsområden;

Advertising: Marknads & försäljningsstöd, Varumärkesstrategi, verksamhetskonsulting, marknadsanalys, varumärkestracking, reklamkonsument-/företag, design, produktion, event/sponsringsstöd

CRM: Databasanalys, analytisk CRM, relationsmarknadsföring

MODERBOLAGETS SEGMENTSREDOVISNING

Merparten av moderbolagets tjänster avser koncerninterna tjänster. Omsättningen hänför sig inte till något specifikt affärsområde.

AFFÄRSOMRÅDEN

	Centrala funktioner samt			Summa
	Advertising	CRM	elimineringar	
Intäkter	2011	2011	2011	2011
Extern försäljning	94 398	46 357	560	141 315
Intern försäljning	1 329	2 634	-3 963	0
Övriga rörelseintäkter	750	32	2	784
Summa rörelseintäkter	96 477	49 023	-3 401	142 099
Summa byråintäkt¹	58 586	42 669	-1 419	99 836
Avskrivningar och nedskrivningar	-395	-21021	-216	-21 632
Summa rörelseresultat	2 543	-25 142	-12 869	-35 468
Finansiella intäkter	767	143	804	1 714
Finansiella kostnader ²	-159	-504	-6 988	-7 651
Resultat före skatt	3 151	-25 503	-19 053	-41 405

	Centrala funktioner samt			Summa
	Advertising	CRM	elimineringar	
Intäkter	2010	2010	2010	2010
Extern försäljning	112 193	44 997	346	157 536
Intern försäljning	2 026	641	-2 667	0
Övriga rörelseintäkter	233	-	4	237
Summa rörelseintäkter	114 452	45 638	-2 317	157 773
Summa byråintäkt¹	65 270	34 907	284	100 461
Avskrivningar och nedskrivningar	-406	-193	-243	-842
Summa rörelseresultat	4 468	-5 171	-13 325	-14 028
Finansiella intäkter	674	139	-404	409
Finansiella kostnader ²	-916	-430	-2 301	-3 647
Resultat före skatt	4 226	-5 462	-16 030	-17 266

¹Byråintäkt definieras som summan av arvoden, mediaprovision och påslag på inköp.

²Räntekostnader avser ej fördelade låneskulder samt upplupen ränta skattedomen.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN MM

Sen 2010 och framåt finns bara verksamhet i Sverige.

De tjänster som säljs inom affärsområdet CRM skiljer sig inte på ett sådant sätt att det är betingat att söka fördela intäkterna dem emellan, motsvarande gäller affärsområdet Advertising.

Koncernen har under 2011 genererat intäkter från en kund på totalt 44 (48) MSEK. Dessa intäkter redovisas i rörelsesegmentet Advertising.

INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG (MODERBOLAGET)

A-Com AB:s huvudsakliga verksamhet är koncernledning och förvaltning av koncernens bolag. Bolaget tillhandahåller även vissa administrativa tjänster för de operativa bolagen. Under räkenskapsåret uppgick försäljning till andra koncernföretag till 10 417 (2 232) medan inköp från andra koncernföretag uppgick till 1 315 (1 382).

NOT 4 - LEASINGAVGIFTER

Avtalen har tecknats på marknadsmässiga villkor och med normala löptider. Avtalade leasingavgifter fördelar sig enligt nedan:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
2010	-	1 746	-	57
2011	1 298	1 310	24	26
2012	1 823	582	5	5
2013	405	127	-	-
2014	211	44	-	-
2015	-	-	-	-
Totalt	3 737	3 809	29	88

Hysesavtalen har tecknats på marknadsmässiga villkor och med normala löptider. Hyrorna fördelar sig enligt nedan. Indexklausuler finns i hyresavtalen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
2010	-	10 392	-	6 366
2011	4 871	6 572	866	3 996
2012	1 577	1 288	977	-
2013	50	1 288	-	-
2014	-	1 288	-	-
2015	-	966	-	-
Totalt	6 498	21 794	1 843	10 362

NOT 5 - ARVODEN TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
KPMG				
Revisionsuppdrag	842	920	842	540
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	331	582	331	580
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	-	-	-	-
Totalt	1 173	1 502	1 173	1 120

Arvoden för revisionsuppdrag avser granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning

NOT 6 - PERSONAL

MEDELANTALET ANSTÄLLDA	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kvinnor	43	55	6	1
Män	73	69	3	2
Totalt	116	124	9	3

Antalet anställda vid utgången av året uppgick till 83 (134) personer. I Danmark har koncernen i medelantal 6 (7) personer, varav 2 (1) kvinnor. I Estland har koncernen i medelantal 1 (1) person anställd, varav 0 (0) kvinnor. I Litauen har koncernen i medelantal 1 (1) person anställd, varav 0 (0) kvinnor. I Norge har koncernen i medelantal 5 (8) personer anställda, varav 1 (2) kvinna. I Sverige har koncernen i medelantal 103 (107) personer anställda, varav 40 (52) kvinnor.

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN (ANDEL KVINNOR)	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Styrelse	0%	0%	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	33%	33%	33%	33%

I gruppen Övriga ledande befattningshavare ingår verkställande direktör, CFO och koncernjurist. Fr o m sommaren 2012 köps juridiska tjänster in externt och kretsen ledande befattningshavare reduceras.

I nedanstående tabeller definieras löner och ersättningar som det som har kommit de anställda tillgodo i form av lön, arvode, provision och semesterersättning, också förändringar i semesterlöneskuld och andra lönerelaterade reserveringar. Däremot inräknas förmåner av olika slag enbart i koncernen. I moderbolaget finns 3 ledande befattningshavare och i koncernen totalt 8 st.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och ledande befattningshavare	10 341	12 730	3 862	3 800
Övriga anställda	48 305	48 886	3 560	740
	58 646	61 616	7 422	4 540
Sociala avgifter enligt lag och avtal¹²	22 242	21 003	4 923	2 908
Pensionskostnader				
Styrelse och ledande befattningshavare	1 120	1 732	334	491
Övriga anställda	3 631	3 057	303	-
	4 751	4 789	637	491
Totala löner och ersättningar, pensionskostnader och sociala avgifter	85 639	87 408	12 982	7 939

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

2011	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övriga ersättning	Totalt
Styrelsens ordförande, Johan Hessius	350	-	-	-	-	-	350
Övriga ledamöter i styrelsen	600	-	-	-	-	-	600
Verkställande direktören, Martin Hultqvist	1 118	-	-	110	-	-	1 228
Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget (2 personer)	2 006	-	126	306	-	-	2 438
Totalt	4 074	-	126	416	-	-	4 616

2010	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Finansiella instrument	Övriga ersättning	Totalt
Styrelsens ordförande, Johan Hessius	350	-	-	-	-	-	350
Övriga ledamöter i styrelsen	500	-	-	-	-	-	500
Verkställande direktören, Fredrik Sandelin	585	-	27	147	-	-	759
Verkställande direktören, Mats Ohlsson	607	-	-	97	-	-	704
Verkställande direktören, Martin Hultqvist	242	-	-	18	-	-	260
Övriga ledande befattningshavare i moderbolaget (2 personer) ¹³	1 516	-	73	229	-	-	1 818
Totalt	3 800	-	100	491	-	-	4 391

¹² 2500 tkr avser tillkommande sociala avgifter för åren 2000-2002 beroende på utfall i skattedomen mot det vilande bolaget Moonwalk Sthlm KB.

¹³ Övriga ledande befattningshavare har fått ersättning från dotterbolaget Resight AB 2011 i form av lön 211 tkr, pension 82 tkr och förmåner 16 tkr.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Det årliga styrelsearvodet¹⁴ fastställdes enligt årsstämans beslut till 950 (950), härav utgör 350 (350) arvode till styrelsens ordförande, styrelseledamöterna erhåller 200 (200) var. Styrelsens ordförande Johan Hessius har erhållit 350 (350) i arvode, styrelseledamöterna Rikard Svensson 200 (100), samt Bo Pettersson och Björn Fernström har erhållit 200 (200).

Verkställande direktören Martin Hultqvist (from 2010-10-13) är berättigad till en årslön om 1 080 samt avsättning till tjänstepensionslösning om 9 tkr per månad. Utöver den fasta månadslönen har Martin Hultqvist, från och med räkenskapsåret 2011, möjlighet att erhålla en ytterligare ersättning ("bonus") uppgående till högst sex (6) månadslöner. Bolagets styrelse bestämmer diskretionärt i vad mån och med vilket belopp bonus skall utgå inom angiven ram. Frågan om bonus skall utgå prövas årligen baserat på Martin Hultqvists prestation under föregående år. Olika faktorer kommer att vägas in vid bonusprövningen innefattande bland annat, men inte bara, budgetuppfyllelse, aktiekursutveckling och andra för Bolaget och aktieägarna lätt mätbara resultat. För året 2011 kommer ingen bonus att utbetalas.

UPPSÄGNING OCH AVGÅNGSVEDERLAG

Uppsägningstiden för den verkställande direktören Martin Hultqvist är ömsesidig nio (9) månader. Övriga ledande befattningshavare har marknadsmässiga anställningsvillkor och 3 månaders ömsesidig uppsägningstid alternativt enligt lag. Sören Storm, CFO t o m den 29 februari 2012, har 6 månaders ömsesidig uppsägningstid.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Utöver det konvertibelprogram som riktats till anställda i koncernen finns inga incitamentsprogram baserade på finansiella instrument.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämans beslutade riktlinjer för 2011 angående ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Med ledande befattningshavare avses VD, CFO samt koncernjurist. Ersättningen ska bestå av fast lön, eventuell rörlig lön, pension, sjukvårdsförsäkring samt övriga ersättningar såsom reseersättning och tjänstebil i förekommande fall. Den totala kompensationen ska vara marknadsmässig och stödja aktieägarnas intressen genom att möjliggöra för Bolaget att attrahera och behålla ledande befattningshavare. Den fasta lönen ska omförhandlas årligen och beakta individens ansvarsområde, kompetens, prestation och erfarenhet. Den rörliga delen av lönen ska baseras på kvantitativ måloppfyllelse. Kostnaden för den rörliga delen av lönen kan, vid maximalt utfall, beräknas uppgå till högst 1,5 MSEK per befattningshavare inklusive sociala avgifter. Pensionsplanen för ledande befattningshavare ska vara avgiftsbestämd. Ett belopp motsvarande högst 15 % av den fasta bruttolönen till envar av de ledande befattningshavarna ska avsättas årligen. Bolagsledningen ska ej vara berättigad till avgångsvederlag. Vid uppsägning från Bolagets sida ska

envar av de ledande befattningshavarna vara berättigade till högst sex månaders uppsägningstid. Avgångsvederlag ska ej utgå. Ledande befattningshavare kan säga upp sina anställningar med en uppsägningstid om högst tre månader. Styrelsens ersättningsutskott ska behandla ersättningsfrågor till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende villkor för VD och beslut ska fattas av styrelsen. Villkor för övriga ledande befattningshavare ska beslutas av Ersättningsutskottet. Styrelsen ska, om det i ett enskilt fall finns skäl därför, äga frånga de ovan angivna riktlinjerna.

För information avseende förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2012 hänvisas till Förvaltningsberättelsen.

Avvikelser från riktlinjer

Styrelsen beslutade 2010 om avvikelse från riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för verkställande direktören Martin Hultqvist som tillträdde den 13 oktober 2010. Villkoren avviker i två avseenden; uppsägningstiden samt villkor för den rörliga ersättningen.

- Den ömsesidiga uppsägningstiden uppgår till 9 månader.
- Bolagets styrelse bestämmer diskretionärt i vad mån och med vilket belopp bonus ska utgå inom angiven ram. Bonus kan högst utgå med sex månadslöner. I övrigt följer anställningsavtalen för övriga ledande befattningshavare A-Coms riktlinjer.

CFO Sören Storm anställdes under 2011 och var tidigare anställd i dotterbolaget Resight AB, vilket förvärvades 2010. Sören Storms anställningsvillkor överfördes från Resight AB till A-Com AB. Villkoren avviker från riktlinjer till ledande befattningshavare i två avseenden; uppsägningstiden samt pensionsvillkor.

Den ömsesidiga uppsägningstiden uppgick till sex månader.

Pensionsavsättningen uppgick till 16,7% under 2011.

¹⁴ Från årsstämma till årsstämma

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående	Typ av transaktion	2011 MSEK	2010 MSEK	Kommentar
Daniel Schwartz och Mårten Tilosius, anställda inom A-Comkoncernen, delägare i ActionBase gnm DMS Scandinavia AB	A-Com förvärvar utestående andelar i ActionBase KB	-	3,5	Köpeskillingen erläggs med nyemitterade aktier i A-Com AB
Johan Hessius, styrelsens ordförande är delägare på Advokatfirman Lindahl	Inköp av juridiska tjänster	0,2	2,0	Advokatfirman Lindahl säljer juridiska tjänster till A-Com
Lars Söderqvist, anställd inom A-Comkoncernen, samt delägare i Brand Support KB & Co AB	A-Com förvärvar utestående andelar i Brand Support KB	-	23,6	Säljaren är närstående då han var är anställd i Brand Support. Köpeskillingen erlades med nyemitterade aktier i A-Com AB
Rikard Svensson, styrelseledamot i A-Com, är delägare samt är Styrelseordförande i Arvid Svensson Invest AB styrelseledamot	A-Com upptar bryggfinansiering i avvaktan på emissionslikvids inflytande	13,4	0,3	Bryggfinansiering om 9 MSEK till 10% ränta (2010) samt 13,4 MSEK upptogs i lån till 10% ränta (2011)
Rikard Svensson, styrelseledamot i A-Com, är delägare samt är Styrelseordförande i Arvid Svensson Invest AB styrelseledamot	A-Com kvittar skuld om 19,9 MSEK genom nyemission av aktier	19,9	-	Kvittning av fordran mot emission av 19 702 970 nyemitterade aktier i A-Com AB
Personal	Konvertibelprogram	-	15,0	
Hans Ahlgren, delägare i Rentatank Positioning Advertising KB, samt anställd	A-Com förvärvar utestående andelar i Rentatank Positioning Advertising KB	0,5	-	Köpeskillingen erläggs med nyemitterade aktier i A-Com AB
Ulrich Boyer, delägare i BlueCarrot KB, samt anställd	A-Com avyttrar ägande i BlueCarrot	2,0	-	

NOT 7 - AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-410	-326	-90	-
Inventarier	-341	-483	-10	-10
Förbättringsutgifter på annans fastighet	-	-	-	-
Kundrelationer	-195	-33	-	-
Nedskrivning av goodwill ¹⁵	-20 686	-	-	-
Totalt	-21 632	-842	-100	-10

NOT 8 - ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-138	-	-	-
Valutakursförluster	-1 020	-20	-	-
Övriga rörelsekostnader	-24	-20	-	-
Totalt	-1 182	-40	0	0

NOT 9 - RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG M.M.

	2011	2010
Resultat från Action Base Stockholm KB	-	720
Aveckling av Hallstedt & Hvid KB	-	10
Erhållna koncernbidrag	-	9 960
Nedskrivning aktier La Quetta Communication AB	-	-11 500
Nedskrivning aktier More Business Media AB	-7 044	-
Nedskrivning aktier A-Com Interactive AB	-2 171	-
Nedskrivning aktier A-Com Support Group AB	-37 454	-6 898
Nedskrivning aktier Glorudden Invest AB	-5	-
Totalt	-46 674	-7 708

NOT 10 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter på banktillgodohavande	10	-	-	-
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	704	775
Valutakursförändringar	-	324	-	253
Aveckling Hallstedt & Hvid KB	-	10	-	-
Avskriven skuld A-Com Interactive AB	-	36	-	-
Övriga ränteintäkter	21	39	1	-
Totalt	31	409	705	1 028

¹⁵ Nedskrivning av goodwill i affärsområde Advertising och CRM pga nedläggning och försäljning av verksamheter.

NOT 11 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Räntekostnader finansiella skulder	-4 900	-2 974	-4 540	-2 628
Räntekostnader på leverantörsskulder	-214	-209	-76	-70
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-886	-703
Valutakursförändringar	-	-357	-	-
Övriga räntekostnader	-2 537	-107	-2 506	-7
Totalt	-7 651	-3 647	-8 008	-3 408

NOT 12 - SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-133	-120	-	156
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-14	-8	-	-
	-147	-128	-	156
Uppskjuten skattekostnad(-)/ skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	124	125	124	156
Uppskjuten skattekostnad till följd av omvärdering av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-14 767	-	-	-
	-14 643	125	124	156
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen/moderbolaget	-14 790	-3	124	156

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	-41 405	-17 266	-66 615	-23 503
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	-26,3%	-26,3%	-26,3%	-26,3%
Ej avdragsgilla kostnader	15,9%	4,8%	19,4%	21,2%
Ej skattepliktiga intäkter	-0,5%	0,0%	-	-
Kostnader som ska dras av men som inte ingår i det redovisade resultatet	-0,1%	-0,6%	0,0%	-0,4%
Skatteeffekt, beskattning av negativ JAU i KB	-	29,0%	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	21,8%	23,7%	6,9%	5,5%
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-9,6%	-22,2%	-	-
Omvärdering av uppskjuten skatt	35,4%	0,0%	-	-
Övrigt	-0,9%	-8,4%	0,0%	-0,7%
Redovisad effektiv skatt	35,7%	0,0%	0,0%	-0,7%

Aktuella skattefordringar uppgår till 234 (234).

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sverige	Sverige	2011-12-31	2010-12-31
Underskottsavdrag	355 314	336 510	231 311	213 791
Skattesats	26,3%	26,3%	26,3%	26,3%
Skatt	93 448	88 502	60 835	56 227

AKTIVERING AV UNDERSKOTSAVDRAG

Underskottsavdragen har i koncernens balansräkning åsatts ett värde om 0 (14 959).

Enligt IAS 12 får en uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas i företag som under senare år redovisat förluster, endast under förutsättning att det finns faktorer som övertygande talar för att skattepliktiga överskott kommer att genereras i framtiden. En uppskjuten skattefordran skall redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I enlighet med gällande redovisningsregler, återförs den uppskjutna skattefordran pga de senaste årens förluster. Koncernens beräknade totala underskottsavdrag uppgick per den 31 december 2011 till 355,3 (336,5) MSEK.

Inga begränsningar föreligger i förfallotidpunkt för underskottsavdragen.

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH SKATTESKULDER

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder hänför sig till följande:

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Koncernen						
Immateriella tillgångar	-	-	-145	-196	-145	-196
Kupongränta konvertibler	-	110	-	-	-	110
Räntebärande skulder Konvertibler	-	-	-482	-715	-482	-715
Bokslutsdispositioner	-	-	-84	-40	-84	-40
Underskottsavdrag	-	14 959	-	-	-	14 959
Skattefordringar/-skulder netto	-	15 069	-711	-951	-711	14 118
Moderbolaget						
Kupongränta konvertibler	-	110	-	-	-	110
Räntebärande skulder konvertibler	-	-	-482	-715	-482	-715
Skattefordringar/-skulder netto	-	110	-482	-715	-482	-605

RÖRELSEN I TEMPORÄRA SKILLNADER FRAMGÅR NEDAN:

	Ingående balans 2011-01-01	Redovisat över totalresultat	Redovisat direkt mot eget kapital	Förvärv av rörelse	Utgående balans 2011-12-31
KONCERNEN 2011					
Immateriella tillgångar	-196	51	-	-	-145
Kupongränta konvertibler	110	-110	-	-	-
Räntebärande skulder konvertibler	-715	233	-	-	-482
Bokslutsdispositioner	-40	-44	-	-	-84
Underskottsavdrag	14 959	-14 959	-	-	0
	14 118	-14 829	-	-	-711

	Ingående balans 2010-01-01	Redovisat över totalresultat	Redovisat direkt mot eget kapital	Förvärv av rörelse	Utgående balans 2010-12-31
KONCERNEN 2010					
Immateriella tillgångar	-	9	-	-205	-196
Kupongränta konvertibler	-	110	-	-	110
Räntebärande skulder konvertibler	-	46	-761	-	-715
Bokslutsdispositioner	-	-40	-	-	-40
Underskottsavdrag	14 959	-	-	-	14 959
	14 959	125	-761	-205	14 118

	Ingående balans 2011-01-01	Redovisat över totalresultat	Redovisat direkt mot eget kapital	Utgående balans 2011-12-31
MODERBOLAGET 2011				
Kupongränta konvertibler	110	-110	-	-
Räntebärande skulder konvertibler	-715	233	-	-482
	-605	123	-	-482

	Ingående balans 2010-01-01	Redovisat över totalresultat	Redovisat direkt mot eget kapital	Utgående balans 2010-12-31
MODERBOLAGET 2010				
Kupongränta konvertibler	-	110	-	110
Räntebärande skulder konvertibler	-	46	-761	-715
	-	156	-761	-605

ÖVRIGT

Skatteverket inledde 2005 en taxeringsrevision av A-Com. Som ett resultat av granskningen beslutade skatteverket påföra det vilande dotterbolaget Moonwalk Stockholm KB arbetsgivaravgifter om 5,4 MSEK samt ränta och skattetillägg om drygt 3,1 MSEK, dvs sammanlagt drygt 8,5 MSEK. Besluten överklagades av A-Com och i maj 2010 meddelades förvaltningsrättens dom. Förvaltningsrätten ändrade inte Skatteverkets beslut och ålade Moonwalk Stockholm att betala arbetsgivaravgifter jämte ränta och skattetillägg enligt ovan. Domen har överklagats och anstånd med inbetalning av skatt har erhållits. A-Com har ingått borgensåtagande för skatteskulden. År 2010 gjordes en reservering om 1,7 MSEK motsvarande det vid denna tidpunkt mest troliga utfallet. I april 2012 kom Kammarrättens dom där bolaget ålades att betala sociala avgifter plus ränta och skattetillägg på ca 6,5 MSEK. En ytterligare reservering om 5 MSEK har gjorts per 2011-12-31 till följd av detta. Reserven kan komma att justeras när skatteverkets beräkning av upplupen ränta blir känd.

NOT 13 - RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING

Beräkningen av resultat per aktie för 2011 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till -56 867 (-18 828) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2011 uppgående till 88 734 246 (59 861 177). För konvertiblerna uppstår för närvarande ingen utspädningseffekt på resultatet per aktie eftersom konvertibelräntan per aktie som kan erhållas vid konvertering är högre än resultat per aktie före utspädning. Vid full konvertering av de två befintliga konvertibellånen skulle snitt utestående aktier bli 109 867 058.

	Koncernen	
	2011	2010
Periodens resultat	-56 867	-18 828
Genomsnittligt antal utestående aktier	88 734 246	59 861 177
Resultat per aktie	-0,64	-0,31

För information om instrument som kan ge potentiell utspädning och förändringar efter balansdagen hänvisas till Not 21.

EMISSIONER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 30 mars 2012 beslutade den extra bolagsstämman att genomföra en ökning av aktiekapitalet genom nyemission av högst 79 388 576 aktier, från 99 235 723 aktier till högst 178 624 299 aktier med företrädesrätt för de befintliga aktieägarna. Varje befintlig aktie ger en (1) teckningsrätt, och fem (5) teckningsrätter ger företrädesrätt att teckna fyra (4) nya aktier. Emissionskursen har fastställts till 50 öre per aktie vilket medför att Bolaget vid en fulltecknad Aktieemission tillförs högst cirka 39,7 MSEK före emissionskostnader. För de aktieägare som väljer att inte teckna sin andel i Aktieemissionen uppgår utspädningseffekten till cirka 44 procent.

NOT 14 - IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

A-Com utför prövningen av goodwillvärdena på affärsområdesnivå. Prövningen av redovisade goodwillvärden har baserats på diskonterade framtida kassaflöden. Dessa innefattar av styrelsen och koncernledningen godkända prognoser för de kommande tre åren. 2011 har nedskrivningar av Goodwill gjorts med 20 686 tkr pga nedläggning av Nereff Direct Marketing och Trackster samt försäljning av Blue Carrot.

GOODWILL	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	72 244	62 828
Årets avyttringar/utrangeringar	-310	-
Årets investeringar	-	9 416
Utgående anskaffningsvärde	71 934	72 244
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-17 008	-17 008
Årets nedskrivningar	-20 686	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-37 694	-17 008
Redovisat värde	34 240	55 236

	Koncernen	
KUNDRELATIONER	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	780	0
Årets investeringar	-	780
Utgående anskaffningsvärde	780	780
Ingående ackumulerade avskrivningar	-33	0
Årets avskrivningar	-195	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar	-228	-33
Redovisat värde	552	747

	Moderbolaget			
ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 207	7 207	5 200	5 200
Årets investeringar	1 384	-	1 209	-
Årets avyttringar/utrangeringar	-2 007	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	6 584	7 207	6 409	5 200
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 416	-6 090	-5 200	-5 200
Årets avskrivningar	-268	-326	-89	-
Årets avyttringar/utrangeringar	1 395	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 289	-6 416	-5 289	-5 200
Redovisat värde	1 295	791	1 120	-

Koncernen redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill Obestämbar	Ingen avskrivning
Övriga imm 3-7 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden

	Koncernen	
NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERADE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL	2011-12-31	2010-12-31
Advertising	20 539	33 976
CRM	13 701	21 260
Koncernens totala redovisade goodwillvärden	34 240	55 236

Nedskrivningsprövning avseende immateriella rättigheter och goodwill baseras på genomförd beräkning av nyttjandevärde. Detta bygger på kassaflödesprognoser för totalt 20 (20) år baserat på budget för 2012 samt antaganden om utveckling för nästkommande fyra år framåt samt därefter en antagen årligen tillväxttakt om 3 (3) procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 12,5 (11) procent före skatt vilket ligger i linje med bolag i liknande branscher. Förändringen från föregående år beror på bolagets försämrade finansiella ställning.

De viktigaste variablerna som företagsledningen bedömer vid upprättandet av nedskrivningsprövning är de kassaflödespåverkande faktorerna, antal anställda, lönekostnadsutveckling, timpriser och beläggningsgrad samt inte minst utvecklingspotentialen hos kund. Bedömningen baseras på erfarenheter och bedömd marknadsutveckling utifrån interna och externa marknadsanalyser.

Återvinningsvärdena för samtliga kassagenererande enheterna överstiger enheternas redovisade värden. Styrelsen bedömer att inga rimliga ändringar i prognoser för de viktiga antagandena skulle förändra detta.

NOT 15 - MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	7 840	7 389	2 154	2 154
Förvärvade anskaffningsvärden	119	-	-	-
Årets investeringar	149	451	-	-
Årets avyttringar/utrangeringar	-1 787	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 321	7 840	2 154	2 154
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 698	-6 226	-2 102	-2 092
Årets avskrivningar	-403	-472	-10	-10
Årets avyttringar/utrangeringar	1 139	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 962	-6 698	-2 112	-2 102
Redovisat värde	359	1 142	42	52
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET				
Ingående anskaffningsvärde	1 240	1 004	420	420
Årets investeringar	163	236	-	-
Årets avyttringar/utrangeringar	-399	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	1 004	1 240	420	420
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 015	-1 004	-420	-420
Årets avskrivningar	-43	-11	-	-
Årets avyttringar/utrangeringar	54	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 004	-1 015	-420	-420
Redovisat värde	-	225	-	-
REDOVISADE VÄRDEN	Koncernen	Moderbolaget		
Per 2011-12-31	Inventarier	359	42	
	Förbättringsutgifter på annans fastighet	-	-	
Per 2010-12-31	Inventarier	1 142	52	
	Förbättringsutgifter på annans fastighet	225	-	

NOT 16 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Tabellen nedan avser innehav i dotterbolag samt betydande dotterbolag till dessa. Kapital-/röstandel avser direkt samt indirekt andel via dotterbolag.

	Org. nr	Säte	Moderbolaget Kapital-/ Röstandel	Bokfört värde 2011-12-31	Bokfört värde 2010-12-31
A-Com Support Group AB	556306-7445	Stockholm	100%	4 313	10 762
Aastroem & Co KB	916643-0448	Stockholm	100%	-	-
A-Com Advertising Group AB	556535-0427	Stockholm	100%	-	-
A-Com Holding AB	556608-7895	Stockholm	100%	-	-
Brand Support Sweden KB	969657-1877	Stockholm	50%	-	-
Action Base Stockholm KB	969608-8500	Stockholm	50%	-	3 565
Brandspot Promotion Management KB	969724-2361	Stockholm	100%	-	-
Brand Support Sweden KB	969657-1877	Stockholm	50%	-	-
Differ Transformation Park KB	969630-5722	Stockholm	100%	-	-
Nerell Direct Marketing KB	916636-0660	Stockholm	100%	-	-
Wiley Reklam KB	969693-4976	Stockholm	100%	-	-
Trackster KB	969642-8888	Stockholm	100%	-	-
A-Com Ekonomi KB	969652-3746	Stockholm	100%	10	10
A-Com Interactive AB	556549-1742	Stockholm	100%	9 229	11 400
Action Base Stockholm KB	969608-8500	Stockholm	50%	-	-
More Business Media AB	556551-1150	Stockholm	100%	-	4 619
La Quetta Communications AB	556587-6850	Stockholm	100%	-	100
Glorudden Invest AB	556760-4920	Stockholm	100%	1 640	23 171
Resight AB	556791-6134	Stockholm	100%	9 796	9 796
Totalt				24 988	63 423

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Ingående anskaffningsvärde	390 031	335 100
Årets investeringar	543	36 533
Lämnade aktieägartillskott	11 955	18 398
Försäljningar	-316 973	-
	85 556	390 031
Ingående uppskrivningar	2 000	2 000
Årets återföring uppskrivningar	-2 000	0
	0	2 000
Ingående nedskrivningar	-328 608	-310 210
Försäljningar	312 714	
Årets nedskrivningar	-44 674	-18 398
	-60 568	-328 608
Bokfört värde	24 988	63 423

NOT 17 - ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Depositioner	90	126
Övriga långfristiga fordringar	186	-
Totalt	276	126

NOT 18 - KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Ej förfallna kundfordringar	17 883	27 340	-	221
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	877	5 471	-	3
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	71	274	-	29
Förfallna kundfordringar 61-90 dagar	-	521	-	-
Förfallna kundfordringar >90 dagar	225	110	-	-
	19 056	33 716	-	253

Under året har reservering gjorts för befarade kundförluster om 0 (285) i koncernen. Förra årets reserv har återförts efter betalning. Bland koncernens kundfordringar förfallna mer än 90 dagar ingår reservering avseende befarade kundförluster om 0 (285). I moderbolaget har reservering gjorts för kundförluster med - (-). I moderbolaget redovisas bara externa kundfordringar.

De fem största kunderna står för 50 % (47 %) av kundfordringarna. Antal kunder med exponering om mer än 1 MSEK var 1 (7).

NOT 19 - ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Momsfordringar	428	740	-	569
Avräkning skatter och avgifter	9	227	-	-
Fordran på anställda	16	3	-	-8
Fordran på samarbetspartner	-	1	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	410	228	4	-
Totalt	863	1 199	4	561

NOT 20 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Utförda men ej fakturerade tjänster	914	1494	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	564	680	165	247
Förutbetalda hyror	882	1713	732	830
Övriga förutbetalda kostnader	693	1137	138	118
Totalt	3053	5024	1035	1195

NOT 21 - RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 25.

	Koncernen	
	2011-12-31	2010-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		
Konvertibla skuldebrev	25 216	24 330
	25 216	24 330
Kortfristiga räntebärande skulder		
Checkräkningskredit	4 551	3 817
Banklån	4 000	-
Factoring	9 391	13 254
Övriga räntebärande skulder	9 658	11 000
	27 600	28 071
Summa räntebärande skulder	52 816	52 401
varav:		
Förfaller 1-3 mån	-	-
Förfaller 4-12 mån	-	-
Förfaller inom ett år	27 600	28 071
Förfaller mellan ett och fem år	25 216	24 330
Förfaller senare än fem år	-	-
	52 816	52 401

Bokfört värde överensstämmer med det verkliga värdet.

Säkerhet för krediter i bank är utställda med ett belopp av 30 000 (30 000) i företagsinteckningar.

Ytterligare generell säkerhet för krediter i bank finns i form av pantsatta aktier i vissa dotterbolag.

Koncernen har krediter i bank om 13 100 (10 000) varav 8 551 (3 817) hade utnyttjats.

Därtill har bolaget en factoringkredit hos bank uppgående till 19 500 (21 000) varav 9 391 (13 255) nyttjats per 2011-12-31.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
KONVERTIBLA SKULDEBREV				
Nominellt värde av konvertibla skuldebrev	27 050	27 050	27 050	27 050
Transaktionskostnad	-890	-890	-890	-890
Belopp som klassas som eget kapital	-1 243	-1 243	-1 243	-1 243
Uppskjuten skatt	-762	-762	-762	-762
Kapitaliserad ränta	1 061	175	1 061	175
Redovisad skuld 31 december	25 216	24 330	25 216	24 330

De konvertibla skuldebrev omklassificerades den 30 mars 2012 till kortfristiga skulder som en följd av bolagsstämmebeslut som innebar att skulderna var kvittningssgilla i samband med beslutade emissioner.

INSTRUMENT SOM KAN GE POTENTIELL UTSPÄDNINGSEFFEKT OCH FÖRÄNDRINGAR EFTER BALANSDAGEN

Den 30 mars 2012 beslutade den extra bolagsstämman även, i enlighet med styrelsens förslag från den 9 mars 2012, att uppta ett konvertibelt lån om högst 15 381 536,60 kronor före emissionskostnader genom emission av högst 24 808 930 konvertibler och tecknas till en kurs om 62 öre per konvertibel.

Lånet ska förfalla till betalning den 7 maj 2015 i den mån konvertering inte dessförinnan ägt rum. Innehavaren av konvertibel är berättigad att under två tidsbestämda perioder varje år under konvertiblernas löptid påkalla konvertering, av hela eller delar av den konvertibla fordran, till nya aktier i Bolaget till en konverteringskurs om 62 öre per aktie. Konvertiblerna ska löpa med en årlig ränta om 7,23 procent. Ränta erläggs två gånger per år i efterskott.

Den 16 augusti 2010 beslutade extra bolagsstämman att införa ett konvertibelprogram genom upptagande av ett konvertibelt förlagslån riktat till samtliga tillsvidareanställda inom Bolagets koncern samt, subsidiärt, Remium AB. Totalt 15 049 999 kronor upptogs i lån varigenom 11 757 812 konvertibler emitterades. Konverteringskursen fastställdes till 1,28 kronor vilket medför att konvertibelprogrammet sammantaget kan medföra att Bolagets aktiekapital vid full konvertering av konvertiblerna kan ökas med högst 6 231 640,36 kronor. Varje konvertibel ger rätt till konvertering till en (1) ny aktie i Bolaget

Den 27 oktober 2010 beslutade extra bolagsstämman i A-Com AB om upptagande av ett konvertibelt förlagslån riktat till Bizkit AB om nominellt sammantaget högst 12 000 000 kronor genom emission av högst 9 375 000 konvertibler. Syftet med konvertibeln var att kvitta en skuld till Bizkit AB. Bizkit överlät konvertibeln till en fond och är sålunda ej innehavare av konvertibeln längre. Fonden har överlåtitt delar av konvertiblerna till personal inom A-Comkoncernen. Vid full konvertering av konvertiblerna kan Bolagets aktiekapital komma att ökas med högst 4 968 750 kronor. Varje konvertibel ger rätt till konvertering till en (1) ny aktie i Bolaget till en konverteringskurs om 1,28 kronor. Ränta erläggs två gånger per år i efterskott. Betalning för tilldelade Konvertibler har erlagts genom kvittning av fordran mot Bolaget i samband med teckning.

Konvertibler	Bolagsstäm	Konvertibla förlagslån	Antal		Nom (SEK)	Löptid	Årsränta	Konvertering	Utspäd- ning
	mo- beslut		konvertibler						
Personal	2010-08-16	15 050 000	11 757 812	1,28	2010-10-01 -	7,23%	1-15 mars	14,89%	
					2013-09-30		1-15 sept		
Fond	2010-10-27	12 000 000	9 375 000	1,28	2010-11-01 -	7,23%	obegränsat	11,87%	
					2013-09-30				
Personal	2012-03-30	15 381 536	24 808 930	1,28	2012-05-07	7,23%	1-15 mars	12,00%	
					2015-05-07		1-15 sept		

NOT 22 - CHECKRÄKNINGSKREDIT OCH SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	1 542	3 817
Kortfristig del av banklån	4 000	-
	5 542	3 817
varav:		
Förfaller mellan ett och fem år	-	-
Förfaller senare än fem år	-	-
	-	-

Säkerhet för krediter i bank är utställda med ett belopp av 30 000 (30 000) i företagsinteckningar. Moderbolaget har krediter i bank om 13 100 (10 000) varav 5 542 (3 817) hade utnyttjats. Bokförda värdet överensstämmer med det verkliga värdet.

NOT 23 - ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Momsskulder	2 584	4 937	23	-
Personalens källskatt	1 005	6 422	180	2 844
Avräkning skatter och avgifter	1	130	-	-
Skulder till anställda	901	44	-	-
Skulder till samarbetspartners	-	804	-	-
Låneskulder	9 658	11 000	9 658	11 000
Övriga kortfristiga skulder	369	-	11	-
Totalt	14 518	23 337	9 872	13 844

NOT 24 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Upplupna semesterlöneskulder inkl sociala avgifter	3 093	4 007	684	269
Upplupna sociala avgifter	1 271	6 149	156	1 799
Upplupen ränta	966	970	966	965
Upplupen löneskuld	1 709	2 004	372	104
Upplupen löneskatt	1 298	901	149	96
Förutbetalda intäkter	-	1 766	-	-
Reservering skattetvist	6 659	1 659	6 659	1 659
Övriga upplupna kostnader	602	3 711	208	368
Totalt	15 598	21 167	9 194	5 260

NOT 25 - RISKER OCH RISKHANTERING SAMT FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSPOLICY

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernen har en övergripande policy för hantering av finansiella risker. Policyn bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering. Huvuddelen av finansieringen och likviditetshantering inom A-Comkoncernen sköts av en koncerngemensam funktion.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntan. Ränterisk kan delvis bestå av förändring i verkligt värde, prISRISK, dels förändringar i kassaflödet, kassaflödesrisk. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Långa räntebindningstider påverkar främst kassaflödesrisken medan kortare räntebindningstider påverkar prISRISKEN. Räntebindningen på koncernens skulder är normalt kortfristig. A-Coms räntor är huvudsakligen rörliga, vilket innebär att räntan förändras med marknadsräntan. Finansiella instrument används inte för att begränsa effekten av en negativ utveckling av marknadsräntan. Hantering av koncernens ränteexponering är centraliserad, vilket innebär att den centrala finansfunktionen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Effektiv ränta på lån från bank uppgår till mellan 5,5 och 6,5 procent. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet.

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken att finansiering inte alls kan erhållas, eller endast till kraftigt ökade kostnader. Koncernen finansieras genom lån från kreditinstitut samt lån från Arvid Svensson Invest AB, bolagets största aktieägare. Kreditramen hos kreditinstitut var utnyttjad till 55 (55) procent. Kreditramen uppgår till 33 (31) MSEK. Koncernen har en checkräkningskredit uppgående till 9,1 (10) MSEK. Checkräkningskrediten kvarstår enligt underhandsbekräftelse. Bolagets banklån om 9,1 MSEK har förlängts och förfaller till betalning den 30 maj 2013. Bolaget är för sin rörelsekapitalförsörjning beroende av nyss nämnda förlängningar samt att en refinansiering av banklånet görs vid slutförfall i maj 2013. Övriga krediter förfaller under 2013 förutom det nya konvertibellånet på 15 MSEK som förfaller under 2015. Koncernen belånar sina kundfordringar genom sk factoring. Den totala factoringlimiten uppgick per 2011-12-31 till 19,5 (21) MSEK, dessa ingår i kreditramen som nämns ovan 33 (31) MSEK. A-Com följer koncernens likviditet genom att kontinuerligt sammanställa likviditetsprognoser på så väl kort som på längre sikt.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att en motpart i en transaktion med ett finansiellt åtagande inte kan fullgöra detta åtagande. Koncernen innehar inga väsentliga finansiella tillgångar utöver kundfordringar. Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning ej erhålls för kundfordringar utgör en kundkreditrisk. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur värderingen av kundkrediter och osäkra fordringar skall hanteras. Koncernen begränsar även sin kreditrisk genom begränsning av engagemang per motpart. A-Coms kunder utgörs i allmänhet av väletablerade företag med god betalningsförmåga. Koncernen har ingen betydande

koncentration av kreditrisk gentemot enskilda låntagare eller grupp av låntagare.

VALUTARISK

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Valutarisker kan klassificeras dels som en transaktionsexponering som är valutarisk i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, dels köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valuta på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan. I koncernens resultat ingår valutadifferenser med -355 (-20) TSEK i rörelseresultatet och med 0 (-27) TSEK i finansnettot.

Koncernen har en omsättning i Euro på ca 20 MSEK vid en förändring av Euro kursen på +/- 5 % skulle det slå med ca 1 MSEK på resultatet.

KONKURRENTER

A-Com är verksam på marknaden för marknads-kommunikation. Konkurrensen på denna marknad är hård och vissa konkurrenter har större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande än A-Com. Det kan inte uteslutas att konkurrensen kan öka ytterligare i framtiden vilket kan komma att negativt påverka A-Coms verksamhet, resultat och finansiella ställning i betydande omfattning.

MARKNADSUTVECKLING/KONJUNKTUR

Marknaden för marknadskommunikation följer den allmänna ekonomiska utvecklingen och är därför cyklisk till sin natur. Då kundernas vilja och förmåga att investera i marknadsförings- och försäljningsbe-främjande åtgärder är avhängig det aktuella kon-junkturläget, kan efterfrågesituationen variera. I ett his-toriskt sammanhang har marknaden för marknadskommunikation typiskt sett legat tidigt i konjunkturcykeln, vilket har inneburit att en allmän konjunkturuppgång ofta har föregåtts av en uppgång i investe-ringar i marknadskommunikation. På samma sätt brukar en nedgång av investeringar inom marknadskommunika-tion föregå en konjunkturedgång. En lågkonjunktur kan

följaktligen påverka A-Coms resultat negativt i betydande omfattning.

KAPITALHANTERING

Som Kapital hanteras aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital samt balanserade vinstmedel. Enligt A-Coms finanspolicy är grunden för A-Comkoncernens finansiella strategi att skapa finansiella förutsättningar för koncernens drift och utveckling. Koncernens soliditets-mål om minst 30 procent är av stor vikt för att säker-ställa att koncernens refinansieringsrisk inte äventyrar koncernens nuvarande eller planerade verksamhet. Vid utgången av 2011 var soliditeten negativ (f g år 11,0 %). A-Coms utdelningspolitik innebär att utdelningen skall anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. A-Com räknar inte med att utdelning kommer att ske i det korta perspektivet. Under året har ingen förändring skett i koncernens principer för kapitalhantering.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Verkligt värde för finansiella skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Företaget använder statslåneräntan (Stibor) per den 31 december 2011 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument.

För ytterligare information om riskhantering hänvisas till förvaltningsberättelsens avsnitt om osäkerhet och riskhantering på sid 19.

KONCERNEN 2011

	Kund-och låne- fordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	19 056		19 056
Likvida medel	1 268		1 268
Summa tillgångar	20 324	-	20 324

Finansiella skulder

Långfristiga räntebärande skulder, Konvertibler		25 216	25 216
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		17 942	17 942
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		9 658	9 658
Leverantörsskulder		10 975	10 975
Upplupen räntekostnad		3 466	3 466
Summa skulder	-	67 257	67 257

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder överstämmer med bokfört värde.

KONCERNEN 2010

	Kund-och låne- fordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Kundfordringar	33 716		33 716
Likvida medel	5 567		5 567
Summa tillgångar	39 283	-	39 283

Finansiella skulder

Långfristiga räntebärande skulder, Konvertibler		24 330	24 330
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		17 071	17 071
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		11 000	11 000
Leverantörsskulder		12 071	12 071
Summa skulder	-	40 142	40 142

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder överstämmer med bokfört värde.

MODERBOLAGET 2011

	Kund-och lånefordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Fodringar hos koncernföretag	78 461		78 461
Kassa och Bank	10		10
Summa tillgångar	78 471	-	78 471

Finansiella skulder

Långfristiga räntebärande skulder, Konvertibler		25 216	25 216
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		8 551	8 551
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		9 658	9 658
Leverantörsskulder		1 813	1 813
Skulder till koncernföretag		62 405	62 405
Upplupen räntekostnad		3 466	3 466
Summa skulder	-	111 109	111 109

Verkligt värde på moderbolagets finansiella tillgångar och skulder överstämmer med bokfört värde.

MODERBOLAGET 2010

	Kund-och lånefordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Fodringar hos koncernföretag	63 423		63 423
Kundfordringar	253		253
Kassa och Bank	10		10
Summa tillgångar	63 686	-	63 686

Finansiella skulder

Långfristiga räntebärande skulder, Konvertibler		24 330	24 330
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut		3 817	3 817
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		11 000	11 000
Leverantörsskulder		2 055	2 055
Skulder till koncernföretag		68 319	68 319
Upplupen räntekostnad		966	966
Summa skulder	-	110 487	110 487

Verkligt värde på moderbolagets finansiella tillgångar och skulder överstämmer med bokfört värde.

NOT 26 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
STÄLLDA SÄKERHETER I FORM AV STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR				
Pantsatta aktier och andelar i koncernföretag	11 209	14 271	23 388	26 880
Företagsinteckningar	30 000	30 000	30 000	30 000
Belånade kundfordringar	9 391	13 255	-	-
Totalt	50 600	57 526	53 388	56 880
EVENTUALFÖRPLIKTELSE				
Borgensförbindelser avseende pensioner	679	679	679	679
Borgensförbindelser till skatteverket	5 518	5 518	5 518	5 518
Totalt	6 197	6 197	6 197	6 197

NOT 27 - NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se Not 16.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

	Försäljning av tjänster till		Inköp av varor från		Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
	År	närstående	närstående	närstående	december	december
MODERBOLAGET, NÄRSTÅENDERELATION						
Dotterföretag	2011	10 417	1 315	78 461	62 405	
Dotterföretag	2010	2 232	1 382	90 056	68 319	

Transaktioner med närstående är prissatta enligt marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar via eget innehav eller via bolag per 2011-12-31, 29,3 (20,10) procent av rösterna i företaget.

För ytterligare information om ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning och andra närstående hänvisas till not 6.

NOT 28 - KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Likvida medel				
Kassa och bank	1 268	5 567	10	10
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen utdelning	-	-	-	-
Erhållen ränta	31	5	1	-
Erlagd ränta	-3 662	-2 493	-3 662	-1 947
	-3 631	-2 488	-3 661	-1 947
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	949	842	100	10
Nedskrivningar	20 686	-	46 674	18 398
Erhållet koncernbidrag				-9 960
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	172	-80	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag	-1 685	-	-	-10
Orealiserade kursdifferenser	24	47	-	-
Omräkningsdifferens omförd till årets resultat	-	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-
	20 146	809	46 774	8 438
Transaktioner som inte medför betalningar				
Konvertering av skuld till eget kapital	19 900	-	19 900	-
Förvärv av dotterföretag (samtliga förvärv har skett med apportioneringar)				
Förvärvade tillgångar och skulder:				
Immateriella tillgångar	-	10 196	-	-
Finansiella tillgångar	-	1 645	-	-
Rörelsefordringar	-	3 562	-	-
Summa tillgångar	-	15 403	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	-211	-4 233	-	-
Avsättningar	-	205	-	-
Lån	-	381	-	-
Rörelseskulder	-	3 370	-	-
Summa minoritet, skulder och avsättningar	-211	-277	-	-
Köpeskilling	695	36 532	-	-
Avgår apportionering	-545	-36 532	-	-
Påverkan på likvida medel	150	-	-	-
Förvärvade delar av bolag under 2011 15% av Wiley Reklam KB.				
Förvärvade genom kontant betalning om 150 tkr 35% av More Business Media AB (För att erhålla 100 % av Nereil Direkt Marketing K				
Förvärvade bolag under 2010 Glorudden Invest AB för att erhålla de återstående 50% i Brand Support KB, Resight AB samt				
de återstående 35% i ActionBase KB.				
Avyttring av dotterföretag				
Avyttrade tillgångar och skulder:				
Immateriella anläggningstillgångar	323	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	814	-	-	-
Rörelsefordringar	3 497	-	-	-
Likvida medel	667	-	-	-
Summa tillgångar	5 301	0	0	0
Rörelseskulder	4 309	-	-	-
Innehav utan bestämmande inflytande	677	-	-	-
Summa skulder	4 986	0	0	0
Köpeskilling	2 000	-	-	-
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-667	-	-	-
Påverkan på likvida medel	1 333	0	0	0

Avyttrade dotterbolag under räkenskapsåret 2011 är BlueCarrot AB.

NOT 29 - RÖRELSEFÖRVARV OCH FÖRVARV FRÅN INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

2011

Den 25 januari 2011 förvärvade A-Com AB utestående 15 procent av dotterbolaget Rentatank Positioning Advertising KB som bytt namn till Wiley Reklam KB ("Wiley/Y&R"). Säljare är Hans Ahlgren, som är anställd i Wiley/Y&R, genom bolaget Unlimited Productions Hans Ahlgren AB. Köpeskillingen erlades genom 543 478 nyemitterade aktier i A-Com AB, varigenom bolagets aktiekapital ökar med 288 043,34 kronor. Betalningen för de nya aktierna har skett genom apport av utestående andelar i Wiley/Y&R, som upptagits i A-Com AB:s balansräkning till ett sammanlagt värde av 543 478 kronor, baserat på ett värde på A-Com AB:s aktie om 0,92 kronor vid förvärvstillfället. Wiley/Y&R är en reklambyrå som är specialiserad på positionering och är Sveriges representant för det globala reklambyrånätverket Young & Rubicam. Resultatet 2011 av de 15 % som förvärvades i

2010

Den 16 mars 2010 förvärvade A-Com AB utestående 50 procent av dotterbolaget Brand Support KB, genom förvärv av samtliga aktier i Glorudden Invest AB. Köpeskillingen erlades med 22 496 027 nyemitterade aktier. Betalning för de nya aktierna har skett genom apport av samtliga aktier i Glorudden Invest AB, som upptagits i A-Com AB:s balansräkning till ett sammantaget värde av 23 170 908 kronor, baserat på ett värde på A-Com AB:s aktie om 1,03 kronor vid förvärvstillfället. Brand Support arbetar med säljdrivande kommunikation, vilket innebär att genom fysisk närvaro i detaljhandeln arbeta för ökad försäljning av uppdragsgivarnas produkter eller tjänster. Resultatet 2010 av de 50 % som förvärvades i Brand Support uppgick till 3 881 tkr. I enlighet med IFRS har förvärv utan bestämmande inflytande redovisats direkt mot eget kapital. För Brand Support KB uppgår beloppet till 19 221 tkr.

Den 27 oktober 2010 förvärvade A-Com AB utestående 35 procent av dotterbolaget ActionBase KB. Köpeskillingen erlades med 3 713 997 nyemitterade aktier. Betalning för de nya aktierna har skett genom apport av utestående andelar i ActionBase KB, som upptagits i A-Com AB:s balansräkning till ett sammantaget värde av 3 565 437,12 kronor, baserat på ett värde på A-Com AB:s aktie om 0,96 kronor vid förvärvstillfället. ActionBase är ett konsultföretag inom operativ och analytisk Customer Relationship Management (CRM). Resultatet 2010 av de förvärvade

Wiley/Y&R uppgick till -405 tkr. I enlighet med IFRS har förvärv utan bestämmande inflytande redovisats direkt mot eget kapital. För Wiley Reklam KB uppgår beloppet till 543 tkr.

Den 25 januari 2011 förvärvade A-Com Support Group AB utestående 35 procent av dotterbolaget Nerell Direct Marketing KB ("NMW") från Staffan Arvas och Niklas Borgsved, vilka tidigare var anställda i bolaget. Förvärvet skedde genom att A-Com förvärvade utestående aktier i More Business Media AB som var ägare till utestående andelar i NMW. Köpeskillingen uppgick till 150 000 kronor. NMW utvecklades under tredje kvartalet 2011. Resultatet 2011 av de 35% som förvärvades i NMW uppgick till -957 tkr. I enlighet med IFRS har förvärv utan bestämmande inflytande redovisats direkt mot eget kapital. För NMW uppgår beloppet till 150 tkr.

35 % uppgick till 720 tkr. I enlighet med IFRS har förvärv utan bestämmande inflytande redovisats direkt mot eget kapital. För ActionBase KB uppgår beloppet till 3 565 tkr.

Den 27 oktober 2010 förvärvade A-Com AB samtliga aktier i Resight AB. Köpeskillingen erlades med 10 204 081 nyemitterade aktier. Betalning för de nya aktierna har skett genom apport av samtliga aktier i Resight AB, som upptagits i A-Com AB:s balansräkning till ett sammantaget värde av 9 795 917,76 kronor, baserat på ett värde på A-Com AB:s aktie om 0,96 kronor vid förvärvstillfället. Resight är ett tjänsteföretag som erbjuder lösningar och konsulttjänster inom nästa generation av beslutsstödsprocesser samt kund- och marknadshantering. Goodwillvärdet i Resight 9,4 MSEK avser värdet av den samlade personalstyrkans kompetens och möjlighet att skapa framtida vinster. I goodwillvärdet ingår även även positiva effekter av samarbetet med övriga bolag i gruppen. Omsättning i Resight efter förvärvstidpunkten uppgick till 4 138 tkr och rörelseresultatet uppgick till 808 tkr. Omsättningen för helåret 2010 uppgick till 13 389 tkr med ett rörelseresultat på 537 tkr.

NOT 30 – HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Styrelsen har i februari 2012 beslutat att låta upprätta kontrollbalansräkning i A-Com AB, A-Com Support Group AB och Differ Sverige AB per 2011-12-31. Kontrollstämma i A-Com AB i mars 2012 beslutade om fortsatt drift.

Nyemission av aktier, 40 MSEK, och emission av konvertibelt förlagslån 15 MSEK. Emissionerna är garanterade av huvudägaren.

Bryggfinansiering har erhållits kopplat till emissionerna.

Osäkerhet från skattetvist som förelegat i flera år är eliminerad via beslut i Kammarrätten i maj 2012, resultatet 2011 påverkades negativt med 5 MSEK.

Styrelsen har bedömt utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Uppskjuten skattefordran har i enlighet med gällande redovisningsregler skrivits ned 2011.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäktssredovisning av tjänsteuppdrag sker när det ekonomiska utfallet för utfört tjänsteuppdrag kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och de ekonomiska fördelarna tillfaller bolaget. Successiv vinstavräkning tillämpas. Detta innebär att i de fall färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas inkomsten som intäkt baserad på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda uppdragskostnader i förhållande till totala beräknade uppdragskostnader alternativt på basis av utförda tjänster i förhållande till totala tjänster. På upp-

drag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredställande sätt redovisas en intäkt motsvarande nedlagda kostnader på balansdagen. Befarade förluster kostnadsförs omedelbart. Felaktiga periodiseringar av intäkter skulle kunna ha en stor påverkan på årets resultat.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL, ANDRA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR OCH ANDRA LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill utan i stället prövas nedskrivningsbehovet årligen (se även Not 14). En ändring av antagandena i beräkningen som görs i not 14 skulle kunna ha en effekt på värdet av goodwill. Styrelsen bedömer dock att en rimlig förändring av antagandena inte skulle ha effekt på återvinningsvärdet. Övriga immateriella tillgångar och andra långfristiga tillgångar skrivs av över den period styrelsen uppskattar att tillgången kommer att generera intäkter, men är också föremål för regelbunden nedskrivningsprövning. Dessa prövningar baseras på en genomgång av kassagenererande enheters återvinningsvärde som är uppskattat baserat på av styrelsen beräknade framtida avkastning utifrån affärsplaner och prognoser.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 maj 2012. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 juni 2012.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.


Johan Hessius
Ordförande


Björn Fernström
Ledamot

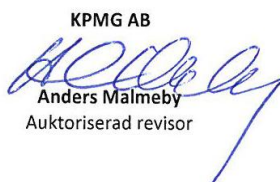

Bo Pettersson
Ledamot


Rikard Svensson
Ledamot


Lars Söderqvist
Ledamot


Martin Hultqvist
VD

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 16 maj 2012 och avviker från standardutformningen.

KPMG AB

Anders Malmby
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i A-Com AB (publ), org. nr 556291-2807

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för A-Com AB (publ) för år 2011 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69 - 72. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 14 - 65.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella

ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69 - 72. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Upplýsningar av särskild betydelse

Med hänvisning till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, och utan att det påverkar våra uttalanden ovan, vill vi fästa uppmärksamhet på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som avser förhållanden som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Det egna kapitalet per 2011-12-31 är förbrukat i moderbolaget A-Com AB (-8,6 Mkr), i dotterbolaget A-Com Support Group AB (-24 Mkr) samt i koncernbolaget Differ Sverige AB (-3 Mkr) och kontrollbalansräkningar har upprättats. En extra stämma för A-Com AB har beslutat om fortsatt drift. Det egna kapitalet i moderbolaget per 2012-03-31 är negativt med -14,9 Mkr.

Likviditeten har varit ansträngd i A-Com AB-koncernen under andra halvan 2011 och är fortsatt ansträngd 2012. Ett externt kapitaltillskott behövs för fortsatt drift och efter förslag från styrelsen beslutade en extra bolagsstämma 2012-03-30 om emission av aktier respektive ett konvertibelt förlagslån. Emissionerna är garanterade av huvudägaren. A-Com beräknar att likvidtillskottet blir 20-55 Mkr beroende på hur stor andel skulder som kvittas. Via aktieemissionen förväntas moderbolagets egna kapital öka knappt 40 Mkr före emissionskostnader.

Som också framgår av förvaltningsberättelsen har A-Com erhållit underhandsbekräftelse som bedömts innebära att moderbolagets checkräkningskredit kvarstår liksom ett avtal som innebär att banken förlänger bankkrediten till 2013-05-30. I förvaltningsberättelsen noteras att A-Com för sin rörelsekapitalförsörjning de kommande 12 månaderna är beroende av nyss nämnda förlängningar samt en refinansiering av bankkrediten vid dess förfall 2013-05-30. Vidare konstateras att om kvittningsrätten gällande konvertibelskulder utnyttjas till fullo i samband med emissionerna, så kan en tillkommande finansiering eller ett kapitaltillskott komma att erfordras i februari 2013 för att tillförsäkra fortsatt drift.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för A-Com AB (publ) för år 2011. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 69 - 72 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 16 maj 2012

KPMG AB



Anders Malmeby
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

STYRELSE

JOHAN HESSIUS, Ordförande

Född 1958, är advokat och delägare i Advokatfirman Lindahl KB samt styrelseordförande i Bullandö Marina Aktiebolag samt styrelseledamot Catella Corporate Finance AB samt flera bolag i Catellakoncernen, PetroGrand AB, Value Tree Holdings AB, WeSC AB, Johavid Invest AB och Howden Insurance Brokers Aktiebolag.

Utbildning; jur kand

Johan Hessius innehar inga aktier i A-Com.

BJÖRN FERNSTRÖM

Född 1950, är styrelseledamot i Burgundy AB, Sjö Sandström Sweden AB, BO Excellent AB, Aktiebolaget för varubelåning, Alltele AB, DE Capital Growth Fund AB, JA Janssons Stiftelse samt Case Asset Management AB.

Utbildning; civilekonom

Björn Fernström innehar inga aktier i A-Com.

BO PETTERSSON

Född 1958, är styrelseledamot i Sjö Sandström Sweden AB samt styrelseledamot och Verkställande direktör i Case Investment Aktiebolag.

Utbildning; ekonomexamen vid Lunds universitet.

Bo Pettersson innehar inga aktier i A-Com.

RIKARD SVENSSON

Född 1972, är även styrelseordförande i Aktiebolaget Arvid Svensson, styrelseledamot i AB Arvid Svensson Invest samt Aston Carlsson AB, Sjö Sandström Sweden AB, Lås och larmteknik Sverige AB, Done Management och Systems AB.

Utbildning; Studier i ekonomi och marknadsföring (1,5 år) under Bachelorprogrammet vid Southeastern University, Washington, DC.

Rikard Svensson innehar genom Arvid Svensson Invest AB 22 505 763 aktier i A-Com.

LARS SÖDERQVIST

Född 1952, är styrelseledamot sedan 2010. Andra uppdrag: Prokurist i Brand Support KB, Styrelseledamot i Sassa & Co AB, Styrelseledamot samt VD i Moranviken Marknads AB samt suppleant i Ghibli AB.

Utbildning; Marknadsekonom

Aktieinnehav i A-Com: 6 575 387 genom bolag.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

MARTIN HULTQVIST, VD och koncernchef¹⁶

Född 1966, civilekonom. Har arbetat inom IT/verksamhetskonsulting sedan början av 90-talet. Har haft ledande befattningar inom Cap Gemini (ekonomichef), grundat bolaget Intellibis (VD) som såldes till Affecto (VD).

Aktieinnehav i A-Com: 2 600 000¹⁷

SÖREN STORM, CFO (t o m 2012-02-29)

Född 1958. Civilekonom. Har arbetat inom konsultbranschen i mer än 20 år, ledande befattningar inom Cap Gemini (b.l.a ekonomichef), grundat bolaget Intellibis (VD i 5 år), ekonomichef på Affecto Sweden.

Aktieinnehav i A-Com; 1 748 694

PETRA SANDEGREN, CFO (sedan mars 2012)

Född 1965. Arbetade tidigare som redovisningschef i Bolaget sedan 2010. Har arbetat i IT-branschen på ATEA AB (redovisningscontroller) och Ilocore Consulting AB (ekonomichef) och dessförinnan med revision på Grant Thornton.

Aktieinnehav i A-Com: inga.

KARIN GRIP, koncernjurist (t o m sommaren 2012)

Född 1964. Jur. mag. Anställd sedan november 2001. Har mångårig erfarenhet av affärsjuridik och management från bland annat advokatbyrå, riskkapitalföretag samt börsbolag.

Aktieinnehav i A-Com: inga.

REVISORER

Bolagets revisorer är KPMG AB. Anders Malmeby tillträdde som huvudansvarig revisor vid årsstämman 2011. Anders Malmeby efterträdde då Stefan Älgne, som varit huvudansvarig revisor i Bolaget sedan 2003. Anders Malmeby samt Stefan Älgne är båda medlemmar i FAR.

Anders Malmeby är bl.a. huvudansvarig revisor i Boule Diagnostics, Cybercom Group, Concentric samt Micronic Mydata.

¹⁶ Från och med 13 oktober 2010

¹⁷ Martin Hultqvist äger aktier genom en kapitalförsäkring.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2011

INLEDNING

Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning gäller från den 1 juli 2008 för alla svenska bolag, vilkas aktier är upptagna till handel på svensk reglerad marknad. Reglerade marknader i Sverige är för närvarande NASDAQ OMX och NGM Equity. A-Com AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm small cap ("Börsen"), och omfattas sålunda av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen följ eller förklara ("comply or explain"). Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då ska förklaringar avges där skälen till varje avvikelse redovisas. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats av styrelsen i A-Com AB i enlighet med vad som följer av Kodens regler.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNINGEN I A-COM

Ansvarsfördelning

Ansvar för ledning och kontroll av A-Com fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess utskott och verkställande direktören, i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag samt bolagsordningen.

AKTIEÄGARE

Aktieägares rösträtt och antal aktieägare

För redogörelse över aktieägares rösträtt, antal aktieägare, bemyndiganden mm se avsnitt Aktien och ägarna i Förvaltningsberättelsen. Det finns inga särskilda bestämmelser om bolagsstämmans funktion.

VALBEREDNING

Valberedningen har enligt beslut på årsstämman 2011 utsetts genom ett förfarande innebärande att styrelsens ordförande före utgången av september månad kontaktar representanter för minst tre av de vid denna tidpunkt tio största aktieägarna, vilka tillsammans med styrelsens ordförande skall utgöra valberedning och fullgöra de uppgifter som följer av koden för bolagsstyrning.

A-Com ABs valberedningen inför årsstämman 2012 har följande sammansättning

Fredrik Svensson, ordförande
Johan Hessius, styrelsens ordförande
Henrik Strömbom

Fredrik Svensson har utsetts av bolagets största aktieägare Arvid Svensson Invest AB och är också valberedningens ordförande. Henrik Strömbom har utsetts av Case fonder respektive Sassa & Co AB vilka ingår i kretsen av bolagets största tio aktieägare. Johan

Hessius är i egenskap av styrelsens ordförande sammankallande i valberedningen. Aktieägare som önskar lämna förslag till valberedningen välkomnas göra detta via mail valberedning@a-com.se eller brev till Valberedning, A-Com AB, Box 533, 101 30 Stockholm.

STYRELSEN

Styrelsens sammansättning

Bolagets styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter. A-Com AB:s styrelse, vars ledamöter utsetts av årsstämman 2011, består för närvarande av fem ledamöter. Verkställande direktören ingår ej i styrelsen. A-Coms styrelse är sammansatt och dimensionerad för att aktivt stödja ledningen i utvecklingen av företaget samt för att följa och kontrollera verksamheten. I ett börsbolag som A-Com är kompetens och erfarenhet från följande områden viktiga:

- erfarenhet från arbete i börsnoterade företag
- kunskap inom affärsutveckling
- kunskap om finansiering
- kunskap om marknadskommunikation
- kunskap om varumärkesstrategier
- erfarenhet om entreprenörskap

Därutöver har A-Com prioriterat att styrelseledamöterna har hög integritet, är intresserade av bolagets verksamhet, lönsamhetsorienterade och beredda att arbeta för samtliga aktieägares bästa.

Styrelsens arbete

Styrelsen sammanträder normalt minst sex gånger per år och därutöver vid behov. Under verksamhetsåret 2011 hade styrelsen 34 protokollförda styrelsemöten.

Johan Hessius har varit närvarande vid samtliga 34 styrelsemöten under mandatperioden. Rikard Svensson har varit frånvarande vid sex möten varav 4 på grund av jäv. Björn Fernström och Bo Pettersson har varit frånvarande vid två möten vardera. Övriga ledamöter har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Datum för ordinarie styrelsemöten fastställs i anslutning till konstituerande styrelsemöte. Vissa styrelsemöten sammanfaller med tidpunkter för ekonomisk information.

Styrelsens arbete följer en föredragnings-lista med särskilda teman och fasta beslutspunkter. Styrelsens möten protokolleras av bolagets koncernjurist som även utgör styrelsens sekreterare. Styrelsen har antagit en särskilt upprättad arbetsordning för sitt arbete. Arbetsordningen innebär i korthet att styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter.

Styrelsen kontrollerar fortlöpande bolagets och koncernens ekonomiska situation så att styrelsen kan fullgöra den bedömningskyldighet som följer av lag,

noteringsregler och god styrelsesed. A-Coms styrelse fastställer och dokumenterar årligen bolagets och koncernens målsättningar. Årligen behandlas dessutom marknadsfrågor, strategifrågor och budget.

Styrelsens arbete har under året, utöver löpande kontroll och förvaltning, fokuserat på frågor avseende minskning av kostnader och kapitalanskaffning.

Bolagets revisor deltar minst en gång per år för att lämna en redogörelse för årets revision.

Styrelsens arvode

Årsstämman 2011 beslutade att det sammanlagda arvodet till styrelsen fram till årsstämman 2012 skall utgå med sammanlagt 950 000 kronor att fördelas med 350 000 kronor till styrelsens ordförande samt med 200 000 kronor vardera till Björn Fernström, Bo Pettersson samt Rikard Svensson. Lars Söderqvist var fram till 29 februari 2012 anställd i koncernen och uppbär inget styrelsearvode. Ingen ytterligare ersättning har utgått till någon styrelseledamot.

STYRELSENS LEDAMÖTER

	Ledamot sedan	Födelseår	Position	Antal aktier i A-Com AB	Oberoende av större ägare	Oberoende av Bolaget
Johan Hessius	2009	1958	Styrelseordförande		ja	ja
Björn Fernström	2009	1950	Ledamot		ja	ja
Bo Pettersson	2009	1958	Ledamot		ja	ja
Rikard Svensson	2008	1972	Ledamot	22 505 763	nej	ja
Lars Söderqvist	2010	1952	Ledamot	6 575 387	ja	nej

Rikard Svensson äger aktier i A-Com AB genom Arvid Svensson Invest AB och Lars Söderqvist äger aktier i A-Com AB genom Sassa & Co AB. Lars Söderqvist var fram till 29 februari 2012 anställd i Brand Support KB. Härefter är Lars Söderqvist oberoende från Bolaget.

UTVÄRDERING

Styrelsen genomförde i början av 2011 en styrelseutvärdering i syfte att belysa frågor kring bland annat styrelsens sammansättning och övergripande funktion, arbetsformer, styrelsens fokusområden såsom till exempel strategier och mål, investeringsbeslut jämte rapport och kontroll, styrelsematerial och mötesklimat samt att identifiera förbättringsförslag. Utvärderingen har skett genom att de enskilda ledamöterna fyllt i en enkät, vilken sammanställts av styrelsens ordförande. Ordföranden har redovisat resultatet av utvärderingen för både valberedningen och för hela styrelsen. Någon utvärdering avseende verksamhetsåret 2011 har inte skett.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH BOLAGETS LEDNING

Verkställande direktören

Verkställande direktören leder och kontrollerar att verksamheten bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för

UTSKOTT

A-Coms styrelse har inom sig utsett ett ersättningsutskott samt ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet, som består av styrelsens ordförande Johan Hessius samt Rikard Svensson, behandlar ersättningsfrågor till medlemmar av koncernledningen. Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende villkor för VD och beslut fattas av styrelsen. Villkor för övriga medlemmar av koncernledningen beslutas av ersättningsutskottet. Styrelsen har valt att i sin helhet fullgöra de uppgifter som ankommer på ett revisionsutskott.

Styrelseledamöterna

A-Coms styrelse består av fem ledamöter inklusive styrelseordföranden. Samtliga dessa ledamöter, förutom Lars Söderqvist, är oberoende i förhållande till bolaget. Samtliga ledamöter, undantaget Rikard Svensson, är oberoende i förhållande till större aktieägare.

aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument samt i enlighet med av styrelsen fastställda mål och strategier. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut.

Utvärdering

Verkställande direktörens arbete utvärderas löpande av styrelsen mot bakgrund av uppställda mål samt verksamhetens utveckling. Enligt Koden skall styrelsen minst en gång per år särskilt behandla denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara. Styrelsen och verkställande direktören har ett nära samarbete med enskilda överläggningar. Med hänsyn till att Martin Hultqvist tillträdde som VD under 2010 har någon utvärdering ännu ej ansetts meningsfull mot bakgrund till den korta mandattiden. Styrelsen avser dock att genomföra en utvärdering under 2012.

BOLAGETS LEDNING

I tabellen nedan redovisas information avseende A-Coms ledande befattningshavare vid räkenskapsårets utgång samt deras respektive aktieinnehav.

Namn	Anställd sedan	Födelseår	Position	Antal aktier i A-Com AB
Martin Hultqvist	2010	1966	VD	2 600 000
Sören Storm	2010	1958	CFO	1 748 694
Karin Grip	2001	1964	Koncernjurist	0

Sören Storm har avgått som CFO den 29 februari 2012 och efterträddes av Petra Sandegren från och med den 1 mars. Petra Sandegren anställdes 2010 som redovisningschef i A-Com Ekonomi KB. Karin Grip lämnar sin befattning som koncernjurist sommaren 2012 och kommer inte att ersättas.

Kontorsadress

A-Com ABs kontorsadress är Nybrogatan 34, 114 39 Stockholm.

Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare

Årsstämman 2011 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka närmare beskrivs i not 6. Även information om nuvarande ersättningsnivåer till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare finns i Årsredovisningen. Bolaget har inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare kommer att föreläggas årsstämman 2012 för beslut. Se not 6 för vidare information.

Internrevision

Bolaget har en enkel operativ struktur och härefter utarbetade styr- och internkontrollsystem. Med hänsyn till koncernens begränsade storlek genomförs inte någon internrevision. Styrelsen följer upp bolagsledningens bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Givet bolagets storlek och nära samarbete med externa revisorer finner styrelsen det lämpligt att inte ha en särskild internrevisionsfunktion.

REVISOR

Vid årsstämman 2011 valdes KPMG AB som revisor. Anders Malmeby utgör huvudansvarig revisor. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelse som utgör en rekommendation till aktieägarna inför beslutspunkterna på årsstämman om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen, disposition av vinst eller förlust i moderbolaget samt ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Revisorerna gör också en granskning av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning och lämnar en rekommendation till årsstämman inför stämmans beslut om ansvarsfrihet.

A-Com AB (publ)

Ersättning till revisorer

Under verksamhetsåret 2011 utgick arvode för revisions-tjänster avseende koncernen om totalt 842 TSEK och ersättning avseende andra uppdrag till 331 TSEK.

ÖVERTRÄDELSE AV NOTERINGS- AVTALETSAMT GOD SED PÅ AKTIE- MARKNADEN

Överträdelse av NASDAQ OMX Stockholm small cap Regelverk för emittenter

Bolaget följer NASDAQ OMX Stockholm small cap Regelverk för emittenter och inga överträdelser har ägt rum.

God sed på aktiemarknaden

Bolaget följer god sed på aktiemarknaden och inga överträdelser har ägt rum.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Inledning

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och beskrivs också i Koden. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är en del av den totala interna kontrollen och riskhanteringen inom A-Com och utgör en del i A-Coms bolagsstyrning. Intern kontroll och riskhantering definieras som en process, som fastställs och övervakas av styrelsen samt styrelsen i dess kapacitet som revisionsutskott, verkställande direktören, övriga i bolagsledningen och andra medarbetare och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att A-Coms mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av tillämpliga lagar och förordningar. Processen baseras på

fem delar, kontrollmiljön, riskbedömning, kontrollåtgärder, information och kommunikation samt uppföljning. Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, årsredovisningar och bokslutskommunikéer och att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämplig lag, redovisningsstandarder samt övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Bolagets interna kontrollstruktur bygger bland annat på en ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och verkställande direktör som inom den operativa verksamheten. Som exempel på element i kontrollmiljön för moderbolaget kan nämnas:

- Styrelsens arbetsordning samt instruktion för ekonomisk rapportering
- Instruktion för verkställande direktören.

Riskbedömning

Identifiering och utvärdering av bolagets risk utgör en central del i styrelsens och ledningens arbete. För beskrivning av A-Coms olika risker hänvisas till Förvaltningsberättelsen i övrigt samt notavdelningen.

Kontrollåtgärder

Bolaget har i samband med riskbedömningar även lagt fast vissa grundläggande kontrollstrukturer för att hantera riskerna. Dessa är både av förebyggande natur, det vill säga åtgärder som syftar till att undvika förluster eller felaktigheter i rapporteringen, och av upptäckande natur. Kontrollerna ska även säkerställa att felaktigheter blir rättade. Kontrollaktiviteterna sker på olika nivå inom koncernen; dualitetsprincipen tillämpas inom ekonomifunktionen så långt som möjligt med tanke på organisationens begränsade storlek, ledningen utövar kontroll över dotterbolag.

Koncernen har en övergripande policy för hantering av finansiella risker. Policyn bildar ett ramverk av riktlinjer

och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av moderbolaget. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att inom givna riskmandat tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering. Huvuddelen av finansieringen och likviditetshandling inom A-Comkoncernen sköts av moderbolaget. A-Com följer koncernens likviditet genom att kontinuerligt sammanställa likviditetsprognoser på så väl kort som på längre sikt. Mot bakgrund av det nära samarbetet i den dagliga verksamheten mellan dotterbolagens VD:ar, samt verkställande direktören avhålls regelrätta styrelsemöten i dotterbolagen endast vid behov. I detta samarbete redovisas och analyseras bolagens finansiella situation och ställning regelbundet, medel äskas för investeringar, rekrytering av personal och dylikt samt bolagets operativa verksamhet, strategi etc avhandlas. Vad gäller moderbolagets och koncernens finansiella ställning, samt övriga ekonomiska frågor av större karaktär stäms dessa löpande av mellan verkställande direktören och CFO.

Information och kommunikation

Den interna kommunikationen till och från ledning och till dotterbolagen sker kontinuerligt och vid behov genom styrelsemöten med respektive ledning i dotterbolagen. I tillämpliga fall informerar VD i dotterbolag sin egen personal.

Uppföljning

Bolaget utvärderar löpande den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen genom månatlig uppföljning av resultat. Likviditetsläget avhandlas veckovis. Bolaget upprättar budget samt prognos tre gånger per år. Budgeten och prognos skall godkännas av styrelsen. Bolagens utfall mäts sålunda mot budget och prognos och avvikelser analyseras. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive ledningens kommentarer till verksamheten. Vid varje styrelsesammanträde behandlas den ekonomiska situationen. Styrelsen tar årligen ställning till väsentliga riskområden och utvärderar den interna kontrollen

FÖRKLARINGAR TILL AVVIKELSER MOT KODEN

Regel	Regelns huvudsakliga innehåll	Följt	Förklaring
8.1	Utvärdering av styrelsearbetet	nej	Styrelsen genomförde en utvärdering av styrelsens arbete i mars 2010. Mot bakgrund härav, samt att bolagets styrelse haft samma sammansättning sedan 2009, med undantag för Lars Söderqvist, som tillträdde våren 2010, har styrelsen valt att inte göra någon utvärdering avseende 2011. Styrelsen avser dock att framgent genomföra utvärderingar av styrelsearbetet på regelbunden basis.
8.2	Utvärdering av verkställande direktörens arbete	nej	Nuvarande verkställande direktören tillträdde i oktober 2010. Med hänsyn till den korta tid under vilken VD tjänstgjort anser styrelsen att utvärdering av verkställande direktören inte varit aktuell under 2011. Styrelsen avser dock att följa Kodens krav på utvärdering framgent.