



Terveystalo

Vuosikertomus
2008



Sisältö

Yhtiö ja vuosi 2008

- 2 Terveystalo lyhyesti
- 6 Vuosi 2008
- 8 Toimitusjohtajan katsaus
- 10 Toimintaympäristö
- 12 Strategia
- 14 Strategian toteutuminen

Vastuullisuus

- 24 Terveystalo ja vastuullisuus
- 26 Osaavat ammattilaiset

Hallinnointi

- 30 Hallinnointi ja hallitus
- 32 Johtoryhmä

- 34 Tilinpäätös

Asiakkaitamme

- Yksityishenkilöt
- Työterveysasiakkaina yritykset, yhteisöt, yrittäjät
- Kunta- ja kumppanuusasiakkaina kunnat ja kuntayhteisöt, sairaanhoitopiirit, kunnalliset laitokset, vakuutusyhtiöt

Strategiset menestystekijämme

- Palvelujen saatavuus ja laaja palveluvalikoima
- Asiakashyötyjen tuottaminen
- Edelläkävijyys
- Osaavat ammattilaiset
- Markkinajohtajuus



Terveyspalvelujen edelläkävijä - ihmisen parhaaksi

Terveystalo on monipuolisia terveys-, työterveys-, tutkimus- ja sairaanhoitopalveluja tarjoava Suomen johtava terveyspalveluyritys. Yhtiö palvelee yksityishenkilöitä, yrityksiä, vakuutusyhtiöitä ja julkista sektoria yli 100 toimipaikassaan eri puolilla maata. Terveystalossa työskentelee yli 2 300 työntekijää ja yli 2 000 itsenäistä ammatinharjoittajaa.

Arvomme osaaminen ja välittäminen ohjaavat toimintaamme. Missio "Terveyspalveluja ihmisen parhaaksi" kertoo, että toimintamme lähtökohtana on asiakas. Visiomme on "Edelläkävijä - parhaat palvelut". Korostamme laatua ja tehokkuutta. Kumppanuus, kehittyminen ja kannattavuus ovat meille tärkeitä. Tunnistamme vastuamme yksityisten terveyspalvelujen kehittäjänä ja julkishallinnon kumppanina terveydenhuollon kehittämisessä.

Vahva markkina-asemamme perustuu monipuoliseen lääketieteelliseen osaamiseen ja laajan verkoston varmistamaan palvelujen saatavuuteen. Laatujärjestelmällemme on myönnetty kaikki toimintamme kattava SFS-EN ISO 9001:2008 -laatusertifikaatti.



Kokonaisvaltaiset terveyspalvelut



Tarjoamme laajat ja kattavat palvelut ennaltaehkäisevään terveydenhuoltoon ja sairaudenhoitoon.

TYÖTERVEYSPALVELUJEMME perustana ovat työterveyshuoltolaki, Hyvä työterveys-huolto -käytäntö, asiakaslähtöisyys ja eettiset ohjeet. Autamme hallitsemaan asiakasorganisaatioiden eläke- ja sairauspoissaolojen kustannuksia nopealla ja tehokkaalla hoidolla, varhaisella työkykyriskin tunnistamisella ja toimenpiteisiin ryhtymisellä. Kasvatamme tuottavuutta varmistamalla henkilöstön ruumiillista ja henkistä jaksamista sekä työkyvyn säilymistä eläkeikään asti. Tarjoamme työterveyspalveluja yli 100 toimipaikassa.

Työterveyshuoltoon kuuluvien palvelujen oheen olemme kehittäneet monipuolisia lisäpalveluja, esimerkkeinä muutostuki yt-neuvotteluihin, savuttomuusprojektin palvelut, laihdutus- ja liikuntaryhmät, rokotukset sekä työnohjaus.

Vuoden 2008 lopussa vastasimme yli 13 000 organisaation ja niiden yli 380 000 työntekijän työterveyshuollosta. Olemme alan kehittäjä ja markkinajohtaja.

MEILLÄ ON MONIPUOLISET LÄÄKÄRI- JA SAIRAALAPALVELUT. Tarjoamme kokonaisvaltaiset terveyspalvelut ja leikkauspalvelut mm. ortopediassa, silmä-, korva-, nenä- ja kurkkukirurgiassa, plastiikkakirurgiassa, gyne-

kologisessa ja urologisessa kirurgiassa sekä yleiskirurgiassa. Painotamme kudosta säästävää eli mini-invasiivista ja lyhythoitoista kirurgiaa.

Yleis- ja erikoislääkärimme hyödyntävät monipuolista ja nykyaikaista lääketieteellistä teknologiaa potilaidemme parhaaksi. Hyvät hoitotulokset tuottavia uusia hoitomuotoja ovat muun muassa taittovirhekirurgia, suoni-kohjujen vahto-, laser- ja radiotaajuushoito, eturauhasen laserhoito sekä nenän sivuonteloiden pallolaajennushoito.

Lähtökohtamme on ensisijaisesti potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti. Pyrimme aina varmistamaan osaajillemme parhaat mahdolliset toimintaedellytykset.

Olemme keskittäneet erityisosaamista osaamiskeskuksiin sekä klinikoihin, jotka ovat erikoisalakohtaisia laaja-alaisesti toimivia palvelukokonaisuuksia. Osaamiskeskuksista ja klinikoista löytyvät monipuoliset tutkimus- ja hoitomahdollisuudet ja niissä toimii moniammatillinen tiimi.

Yleis- ja erikoislääkäripalvelujen verkostomme on maan laajin, ja meillä on 2 300 vastaanottavaa lääkäriä.

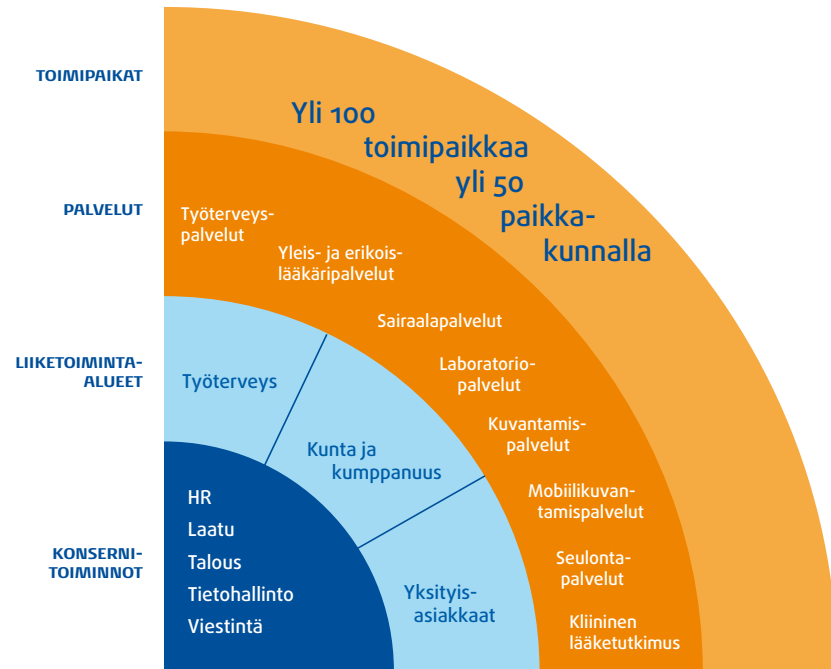


ISO 9001

Laatu kunnossa

Terveystalolle on myönnetty SFS-EN ISO 9001:2008 laatusertifikaatti. Laatu järjestelmässä korostuvat asiakaskeskeisyys, johtaminen, henkilöstö, prosessimainen toimintamalli, jatkuva parantaminen ja faktoihin perustuva päätöksenteko. Laatusertifikaatti kattaa Terveystalon koko toiminnan ja hallinnon.

LIKETOIMINTAMME RAKENNE



SAIRAALAPALVELUISSA 15 lääkärikeskus-sairaalaamme tarjoaa leikkauspalveluja muun muassa ortopediassa, silmä-, korva-, nenä- ja kurkkukirurgiassa, plastiikkakirurgiassa, gynekologisessa kirurgiassa sekä yleiskirurgiassa.

KUVANTAMISESSA JA SEULONTAPALVELUISSA olemme yksityissektorin markkina-johtaja. Toteutamme arviomme mukaan noin 10 % kaikista Suomessa tehtävistä terveysalan terveysalan kuvantamistutkimuksista, 20 % magneettikuvauksista, pääosan seulontamammografiatutkimuksista ja yhä useamman kunnan sikiöseulonnat. Meillä on käytössämme korkeatasoinen teknologia,

muun muassa 18 magneettikuvauslaitteistoa, joista kaksi on 3.0 teslan laitteita ja kuusi 1.5 teslan liikuteltavaa yksikköä. 4D-ultraäänilaitteita on 10 toimipaikassamme. Tarjoamme 24/7-teleradiologiapalvelut.

NÄYTTEENOTTOLABORATORIOIDEN verkostomme on Suomen laajin.

KLIINISIIN LÄÄKETUTKIMUKSIIN tarjoamme lääkeyhtiöille kattavan valtakunnallinen tutkimusverkoston. Vuonna 2008 työn alla oli yli 100 tutkimusta.

Johtava asema vahvistui vuonna 2008

Terveystalo vahvisti asemaansa johtavana terveystaloyrityksenä vuonna 2008.

Yhtiöjärjestystä muutettiin ja yhtiön toiminimeksi otettiin terveystalo Healthcare Oyj vuoden 2009 alusta. Liiketoiminta keskitettiin pääosin yhteen tytäryhtiöön, jonka nimi on Suomen terveystalo Oy. Konsernin markkinointinimenä säilyy terveystalo.

Kannattavaa kasvua

- Liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 49,3 %. Pääosa kasvusta johtui suuresta yrityskaupasta syyskuussa 2007. Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli noin 13 %.
- Liiketulos ylitti merkittävästi vuoden 2007 tuloksen. Kasvua oli 1 663,8 %.
- Syksyllä 2007 aloitettu integraatio-ohjelma eteni suunnitelmien mukaan.
- Merkintäoikeusannilla kerättiin markkinoilta 14,3 miljoonaa euroa, josta noin puolet käytettiin pitkäaikaisten lainojen ylimääräiseen lyhentämiseen.
- Monilla paikkakunnilla yhdistettiin toimintoja osin tai kokonaan. Isommat kokonaisuudet varmistavat palvelutarjonnan laadun ja sisällön, tehostavat toimintaa ja säästävät kustannuksia.
- Ensimmäisenä terveystalolla yhtiö aloitti Joensuussa yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyön siten, että terveystalo toimii yhteisissä tiloissa päivisin ja terveystalo iltaisin.

- Helmikuussa 2008 yhtiö myi keskuslaboratoriotoimintansa ja keskittyi toimipaikoissa toteutettavaan näytteenottolaboratoriotuotoimintaan ja pika-analytiikkaan.

Parempaa asiakaspalvelua

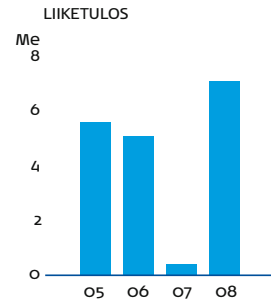
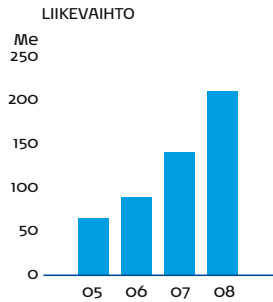
- Palvelujen saatavuutta parannettiin ja toimitiloja uusittiin useilla paikkakunnilla.
- Sairaalapalvelujen saatavuutta parannettiin avaamalla kaksi uutta lääkärikeskus-sairaalaa.
- Valtakunnallisen ajanvaraus- ja asiakaspalvelukeskuksen toimintaa laajennettiin.
- Prosessien ja toimintamallien kehittämistä ja yhtenäistämistä jatkettiin. Työterveyshuollon sopimusohjelmat yhtenäistettiin.
- Asiakastytyytyväisyys oli hyvä. Osaavia ammattilaisiamme arvostettiin ja pidettiin ystävällisenä.
- Kliinisen lääketutkimuksen koordinointi keskitettiin Suomen terveystalo Clinical Research Oy:öön.

Yhtenäisiä palveluja

- Yhtiö jatkoi uusien palvelujen edelläkävijänä. Innovatiiviseen teknologiaan kuten uusimpiin kuvantamislaitteisiin panostettiin voimakkaasti. Radiologian kuva-arkistot keskitettiin.
- Yhtenäiset toimintatavat vakiinnutettiin kahdessa työterveyshuollon käyttämässä potilastietojärjestelmässä.
- Työterveyshuollon erikoislääkäreille tarkoitettu koulutuskokonaisuus nivottiin yliopistojen tarjoamaan työterveyslääkäreiden erikoistumis- ja jatkokoulutukseen.
- Uusi, koko työsuhteista henkilöstöä koskeva vuosikohtainen tulos- ja tavoitepalkkiojärjestelmä otettiin käyttöön.
- Yhtiölle myönnettiin SFS-EN ISO 9001:2008 -laatusertifikaatti.

2009

Bridgepoint teki osto-
tarjouksen terveystalo
Healthcare Oyj:stä.



49,3 %

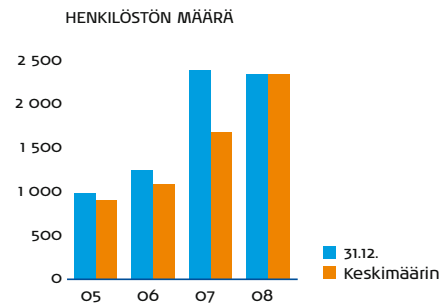
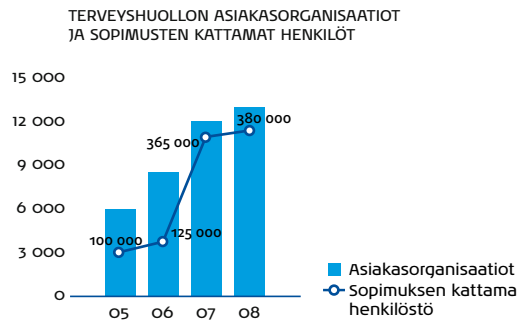
kasvua liikevaihdossa.

1 663,8 %

kasvua liiketuloksessa.

AVAINLUKUJA

	2008	2007
Liiketoiminta		
Liikevaihto, Me	210,1	140,7
Liiketulos (EBIT), Me	7,1	0,4
% liikevaihdosta	3,4	0,3
EBITA, Me	14,4	4,0
% liikevaihdosta	6,9	2,8
Tilikauden tulos, Me	-7,2	-3,0
Tulos/osake, e	-0,10	-0,05
Osinko/osake, e	0,0	0,0
Oma pääoma/osake, e	1,08	1,17
Oman pääoman tuotto, %	-8,5	-5,0
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,0	0,6
Bruttoinvestoinnit (sisältäen yritysostot), Me	13,9	145,7
Rahoitus ja taloudellinen tilanne		
Taseen loppusumma, Me	290,3	296,9
Korolliset velat, Me	154,0	163,8
Omavaraisuusaste, %	30,3	27,5
Nettovelkaantumisaste, %	170,7	184,8
Markkina-arvo, Me	43,8	132,2
Muut		
Toimipaikkoja	yli 100	yli 150
Henkilöstö keskimäärin	2 347	1 689
Henkilöstö kauden lopussa	2 351	2 398



Terveystalon tavoitteena on toimia edelläkävijänä ja tarjota alallaan parhaat palvelut. Toimimme potilaittemme, asiakkaittemme, osaajiemme ja myös yhteistyökumppaneittemme eduksi. Tavoitteenamme on olla yksinkertaisesti paras terveyspalvelujen tarjoaja.

Yksinkertaisesti paras

Terveystalon lääkäriasemaketjun rakentaminen alkoi 2000-luvun alkupuolella. Vuosikymmenen puolivälissä ketjusta alettiin rakentaa konsernia ja samaan aikaan kasvoimme nopeasti maan suurimmaksi terveysalan yritykseksi.

Vuonna 2008 virtaviivaistimme määrätietoisesti toimintojamme, haimme synergiaetuja ja yhtenäistimme toimintamallejamme. Kaikki toimintomme ovat SFS-EN ISO 9001:2008 -laatusertifikaattimme piirissä.



Kasvumme ja kehittämistemme jatkuu

Odotamme liikevaihtomme ja tuloksemme, jotka kasvoivat merkittävästi jo viime vuonna, edelleen kehittyvän myönteisesti. Käymme toimintamme läpi ja varmistamme, että parhaat toimintamallit ovat käytössä jokaisessa toimipaikassamme. Tavoitteenamme on, että Terveystalossa on tarjolla parasta ja osaavinta terveyspalvelua ja samalla rakennamme parasta mahdollista työympäristöä osaajillemme.

Tarjoamme monipuolisia terveys-, työterveys-, tutkimus- ja sairaanhoitopalvelujamme yli sadassa osoitteessa eri puolilla Suomea. Palvelemme yksityishenkilöitä, yrityksiä, vakuutusyhtiöitä ja julkista sektoria.

Olemme usein toimineet edelläkävijöinä ja tuoneet myös Suomessa saataville hyvät hoitotulokset tarjoavia uusia hoitomuotoja sekä viimeisintä lääketieteellistä teknologiaa sekä viimeisintä lääketieteellistä teknologiaa ihmisen parhaaksi. Jatkossa pyrimme näyttämään suuntaa myös siinä, miten laadukas terveydenhuolto toimii mahdollisimman tehokkaasti.

Osaamista ja välittämistä

Kaikki toimintamme perustuu arvoillemme osaaminen ja välittäminen.

Terveyspalvelut ovat asiantuntijapalveluja, jotka perustuvat huippuosaamiseen ja jatkuvaan lääketieteeseen ja hoitamiseen liittyvien tietojen päivittämiseen. Osaamisen ohella menestyksenkäs toimiminen terveysalalla

edellyttää oikeata asennetta, välittämistä. Se varmistaa, että elämänsä tärkeimmässä, omaa tai omaisen terveyttä koskevassa asiassa apua tarvitseva kohdataan oikealla tavalla.

Panostamme myös jatkossa voimakaasti koulutukseen ja kannustamme Terveystalossa toimivia kaikinpuolisen osaamisensa ylläpitämiseen ja jatkuvaan kehittämiseen. Näin toimien haluamme varmistaa potilas- ja asiakastytyväisyyden. Pyrkimyksemme on aina tuottaa niitä hyötyjä, jotka ovat mahdollisia parhaan mahdollisen hoidon ja parhaiden hoitotulosten avulla.

Pörssiyrityksestä yksityiseksi yritykseksi

Terveystalo listautui Helsingin pörssiin keväällä 2007. Tammikuussa 2009 eurooppalainen pääomasijoitustoimija Bridgepoint teki Terveystalon kaikista osakkeista ostotarjouksen. Sen tuloksena 95,7 prosenttia osakkeista siirtyi Bridgepointille. Helmikuussa alkaneen loppujen osakkeiden lunastusmenettelyn päätyttyä Terveystalo siirtyy 100-prosenttisesti yhden omistajan haltuun ja yhtiö vedetään pois pörssistä.

Uuden omistajamme tapaan uskomme vahvasti Terveystalon hyötävän asemastaan yksityisenä yhtiönä. Omistajakuntamme pystyy välittömästi vastaamaan mahdollisiin pääoma- ja strategiatarpeisiimme ja voimme keskittyä strategiaamme toteuttamiseen yhteistyössä sitoutuneen ja vahvan yli 20-vuoden

kokemuksen terveysalalta omaavan omistajamme kanssa.

Tavoittelemme edelleen markkinakasvua nopeampaa kannattavaa kasvua. Kasvatamme olemassa olevaa liiketoimintaamme ja olemme valmiita yritysostoihin. Yksityisasiakkaiden laadukkaan palvelun ohella näemme kasvun mahdollisuuksia yhteistyössämme vakuutusyhtiöiden ja julkisen sektorin toimijoiden kanssa, työterveyshuollossa sekä niin alueellisten kuin valtakunnallisten palvelujen tarjoamisessa.

Ennakoimme yksityisten terveyspalvelujen kasvun edelleen jatkuvan Suomessa. Niin täällä kuin muualla Euroopassa, Amerikassa ja myös Aasiassa 1970-luvulta jatkunut terveysmenojen sekä bruttokansantuotetta että palkkoja nopeampi kasvu ei voi jatkua määrätömiin. Suomen tapaan eri puolilla maailmaa etsitään keinoja tarjota laadukkaita terveyspalveluja kustannustehokkaasti. Pyrimme olemaan tämän kehityksen etujoukoissa ja näemme yksityisen ja julkisen terveyshuollon yhteistyön laajenemisen ja syventymisen tarjoavan tähän hyviä mahdollisuuksia.

Hyvä palvelujen saatavuus on osa laatua

Myös terveyspalveluissa niiden hyvä saatavuus on osa niiden laatua. Vahvistimme vuonna 2008 merkittävästi valtakunnallista asiakaspalvelu- ja ajanvaraus toimintaamme

ja suunnittelemme tänä vuonna yhdistävämmä loputkin yksiköistämme tähän varmennettuun ja viimeisintä teknologiaa hyödyntävään palvelujemme varauskanavaan. Osana merkittävää tietojärjestelmiemme kehityssuunnitelmaa uusimme myös verkkoajanvarausta.

Teemme parhaamme, että ihmiset saavat helposti tietoa terveyteen liittyvistä asioista ja voivat tarvittaessa tutustua Terveystalon mahdollisuuksiin palvelu heitä erilaisissa niin terveyteen kuin sen ylläpitoon liittyvissä kysymyksissä.

Kiitos asiakkaillemme, osaajillemme ja yhteistyökumppaneillemme

Toteutimme vuonna 2008 mittavan integraatio-ohjelman ja saavutimme ennakoimamme synergiaedut. Jatkoimme myös konsernirakenteemme yksinkertaistamista toteuttamalla tytäryhtiöiden sulautumisia. Olemme aloittaneet vuoden 2009 entistä vahvempina.

Kiitän kaikkia Terveystalossa työskenteleviä ammattilaisia, asiakkaitamme, yhteistyökumppaneitamme ja osakkeenomistajiamme yhteistyöstä jälleen mielenkiintoisen ja monivaiheisen vuoden aikana. Meillä on nyt kaikki edellytykset tehdä kuluvasta vuodesta entistä menestyksellisempi.

Martti Kiuru

Terveystalo toimii kasvusektorilla

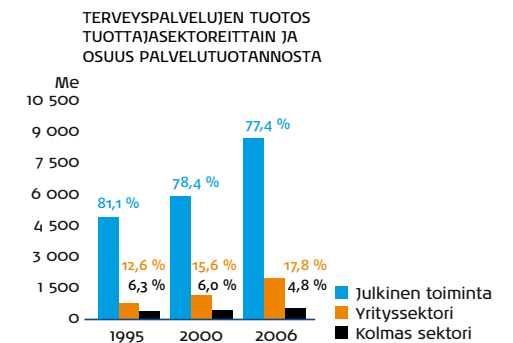
Terveyspalvelujen markkinoiden arvo on Suomessa yli 12 miljardia euroa. Julkinen sektori on terveyspalvelujen suurin tuottaja. Yksityisen sektorin osuus on kasvanut voimakkaasti viime vuosina ja siitä on muodostunut julkista sektoria täydentävä yhteistyökumppani.



TERVEYDENHUOLLON ALALLA TOIMII LÄHES 11 000 YRITYSTÄ. YKSITYISIÄ TERVEYSPALVELUJA TUOTTAVAT MUUTAMAN ISOMMAN TOIMIJAN LISÄKSI PÄÄASIASSA ALLE 10 TYÖNTEKIJÄN YKSIKÖT.

Yksityisten terveyspalvelujen kysyntää lisäävät:

- Koko väestön ja työntekijöiden ikääntyminen
- Työterveyshuollon merkityksen jatkuva kasvu ja työterveyshuollon ulkoistukset
- Yleinen kiinnostus terveyttä kohtaan
- Vakuutus tuotteiden lisääntyminen
- Muuttoliikkeen edellyttämä joustavuus
- Huomion kiinnittäminen sairauksien ennaltaehkäisevään toimintaan
- Terveyspalvelujen tuotannon tehostuminen
- Lakimuutokset, jotka lisäävät terveyspalveluyritysten merkitystä
- Julkisen sektorin hankintojen määrän kasvu



Kansantalouden tilinpito, Tilastokeskus

Terveydenhuoltolain valmistelu etenee

Sosiaali- ja terveysministeriön työryhmä teki kesällä 2008 ehdotuksen kansanterveyslain ja erikoissairaanhoidon korvaavaksi uudeksi terveydenhuoltolaiksi (STM selvityksiä 2008:28). Uusi laki on tarkoitus antaa eduskunnan käsiteltäväksi keväällä 2009. Laki tulisi voimaan asteittain, ensimmäiset säädökset vuonna 2010, viimeiset vuonna 2013.

Terveydenhuoltolain jatkovalmistelussa sosiaali- ja terveysministeriö arvioi terveydenhuollon ja sosiaalihuollon yhteisiä rakenteita. Tavoitteena on valmistella myös laki kunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä ja valtakunnallisesta kehittämisestä ja valvonnasta.

Paras-hanke aikataulussa

Valtioneuvoston keväällä 2005 käynnistämä Paras-hanke kunta- ja palvelurakenteen uudistamiseksi etenee valtaosassa kuntia aikataulun mukaan. Syksyllä 2008 Kuntaliiton toteuttaman Paras-puntari -kyselyn mukaan uudistuksen tilanne on selkiytynyt.

Paras-hankkeen tavoitteena on turvata asukkaille kuntien vastuulla olevat hyvinvointipalvelut myös tulevaisuudessa. Hankkeen toteuttamista ohjaava, ”mahdollistava puitelaki” on voimassa vuoden 2012 loppuun.

Palveluseteliuudistus työn alla

Sosiaali- ja terveysministeriön työryhmä on esittänyt, että palvelusetelien käyttämistä

lisättäisiin vuonna 2009 kunnallisissa sosiaali- ja terveyspalveluissa. Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelusetelilaki mahdollistaa palvelusetelin käytön niissä palveluissa, joihin se luontevasti sopii.

Palveluseteli tarkoittaa järjestelmää, jossa potilas saa setelin palvelun hankkimiseen yksityiseltä palvelun tuottajalta. Tämä on vaihtoehto kunnallisen palvelun käytölle tai sille, että kunta ostaa palvelut yksityisyritykseltä tai kolmannen sektorin järjestöltä.

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos

Stakes ja Kansanterveyslaitos yhdistyivät 1.1.2009 Terveyden ja hyvinvoinnin laitokseksi (THL). Sen tehtävänä on väestön hyvin-

voinnin ja terveyden edistäminen, sairauksien ja sosiaalisten ongelmien ehkäiseminen sekä sosiaali- ja terveyspalveluiden kehittäminen. THL toimii alan tilastojana sekä huolehtii tietoperustasta ja sen hyödyntämisestä. Sen tuottaman tiedon avulla voidaan seurata ja parantaa palvelujen saatavuutta, laatua, tuottavuutta, tehokkuutta ja vaikuttavuutta.

THL toteuttaa tehtäväänsä tutkimuksen, kehittämisen, seurannan ja arvioinnin, asiantuntijavaikeuttamisen ja viranomaistehtävien sekä kansainvälisen yhteistyön keinoin. Se palvelee valtion ja kuntien päättäjiä, alan toimijoita, järjestöjä, tutkijoita ja kansalaisia.

Yksityisen terveyspalvelujen kasvu jatkuu

Toimialan konsolidaatiokehityksen odotetaan jatkuvan. Sen seurauksena markkinoita hallitsee tulevaisuudessa todennäköisesti muutama valtakunnallisesti toimiva palveluntarjoaja sekä muutama vahva paikallinen toimija.

Yksikkökoon kasvu luo edellytyksiä teknologiainvestointeihin ja parantaa palvelujen laatua, kustannustehokkuutta ja kilpailukykyä. Suurempien yritysten syntyminen parantaa myös yksityissektorin kilpailuedellytyksiä ja mahdollisuuksia täydentää kumppanina julkisen sektorin palveluita.

Yksityiset terveystalot ovat kasvaneet Suomessa keskimäärin

9 % vuosittain.

Terveystalon tavoitteena on kasvaa keskimääräistä markkinakasvua nopeammin.

Tavoitteena kannattavaa kasvua

Kannattavaa kasvua

Vahvistamme markkinajohtajuuttamme Suomessa kasvamalla kannattavasti orgaanisesti sekä mahdollisilla yritysostoilla. Tavoitteenamme on kasvaa alan markkinakasvua nopeammin.

Liiketoiminnan kasvualueita ovat muun muassa yhteistyön syventäminen ja laajentaminen julkisen sektorin ja vakuutusyhtiöiden kanssa sekä kokonaisvaltaiset työterveyspalvelut työnantajayrityksille ja -yhteisöille. Painopistealueita ovat etenkin pääkaupunkiseutu ja muut kasvukeskukset. Yhtiön kansainvälinen toiminta on toistaiseksi vähäinen, ja kasvun pääpaino säilyy Suomessa.

Kannattavuustavoitteena on saavuttaa strategiakauden loppupuolella yli 10 prosentin liikevoittotaso. Toimipaikkojen ja toimintojen uudelleenjärjestelyt sekä toimintatapojen yhtenäistäminen parantavat Terveystalon edellytyksiä saavuttaa synergiahätytyä.

Asiakasstrategia

Tarjoamme kokonaisvaltaisia terveys-, työterveys-, tutkimus- ja sairaanhoitopalveluja yksityishenkilöille, yrityksille ja muille yhteisöille, vakuutusyhtiöille sekä julkisen sektorin toimijoille. Tavoitteenamme on tuottaa kannatta-

vasti ja kustannustehokkaasti asiakashyötyjä, jotka liittyvät ennaltaehkäisevään terveydenhuoltoon ja/tai sairaudenhoitoon.

Haluamme optimoida terveydenhuollon resurssiensa riittävyyden tarjoamalla kullekin asiakkaalleen parhaan mahdollisen ja asiakkaan tarpeiden mukaisen asiantuntijapalvelun tason. Paras mahdollinen lääketieteellinen lopputulos pyritään aina varmistamaan. Panostamme kokonaisvaltaiseen asiakaspalveluun ja valtakunnalliseen toimipaikkaverkostoon varmistaakseen tarjoamiensa palvelujen hyvän saatavuuden, kattavuuden ja laadun. Asiakastytyväisyyttä mitataan säännöllisesti osana yhtiön laatujärjestelmää.

Asiakaskannattavuutta painottava strategiaamme mahdollistaa liiketoiminnan jatkuvan pitkäjänteisen kehittämisen, mikä luo osaltaan edellytyksiä tuoda asiakkaittemme ulottuville terveydenhuollon ja lääketieteen uusimpia ja parhaimpia innovaatioita.

Palvelustrategia

Tuotamme yksityissektorilla laajimman ja kattavimman palveluvalikoiman sisältäen yleisiä erikoislääkäripalveluita, leikkauksiin keskittyvän sairaalatoiminnan, ennaltaehkäisevää ja sairaanhoidollisen työterveyspalveluita

KONSERNISTRATEGIA

2008–2011



yrityksille ja yhteisöille sekä laajat diagnostiikkapalvelut. Tarvittaessa ohjaamme asiakkaan lähimpään suurempaan yksikköömme. Näin varmistamme tarvittavan erikoisasiantuntemuksen tai -välineistön sekä riittävän potilasvolyymien.

Toimimme visiomme mukaisesti edelläkävijänä. Luomme asiakashyötyjä osaamis-

keskus-, klinikka- ja keskuskonsepteilla, ottamalla käyttöön uusia innovatiivisia hoitomuotoja sekä hyödyntämällä lääketieteellisen teknologian kehitystä.

Lähtökohtana kaikessa toiminnassamme on aina ensisijaisesti potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti.

Yli 50 000

jalankulkijaa joutuu hakeutumaan hoitoon
liukastumisvammojen vuoksi vuosittain.

Yli 330,000

liikuntatapaturmaa sattuu
Suomessa vuosittain,
ja määrä on ollut kasvussa.

Tapaturmaklinikat

Useilla paikkakunnilla Terveystalon TapaturmaKlinikalla saa asiantuntevaa ja nopeaa apua vammojen hoitoon. Hyvä palvelu sekä kattava ja toimiva hoitokokonaisuus perustuvat moniammatillisten tiimien yhteistyöhön ja asiantuntemukseen.



Terveyspalveluja ympäri Suomen

Haluamme varmistaa terveyspalvelujemme hyvän saatavuuden, kattavuuden ja laadun.

Tavoitettavuutta kehitettiin

Valtakunnallista asiakaspalvelu- ja ajanvarauskeskusta kehitettiin ja laajennettiin kattamaan Terveystalon kokonaistarjonta. Syksyn aikana valtakunnallista asiakasneuvontaa ja ajanvarauksia hoitavat kaksi call centeriä saivat uudet tilat, ja lokakuussa otettiin käyttöön uusi aiempaa tehokkaampi ajanvarausjärjestelmä. Ajanvarausten sujuvuutta ruuhka-aikoina parannettiin.

Valtakunnalliset call centerit varmistavat monipuolisten terveyspalvelujemme saatavuutta. Keskitetyssä asiakaspalvelussa tunnetaan konsernin koko palvelutarjonta ja eri lääkärien ja muiden asiantuntijoiden vastaanotot. Ajanvarausten onnistumista varmistaa kiinteä yhteistyö ja jatkuva tiedonvälitys toimipaikkojen kanssa.

Seulontapalvelujen verkkoajanvarauksia alettiin testata pääkaupunkiseudulla.

Palvelujen saatavuus parani

Lääkäripalvelujen saatavuutta parannettiin uusilla tai uusituilla toimipaikoilla muun muassa Forssassa, Joensuussa, Kemissä, Kokkolassa, Kotkassa, Kurikassa ja Varkaudessa. Uudet lääkärikeskus-sairaalat aloittivat Rovaniemellä ja Turussa.

Jyväskylässä aloitettiin uusien toimitilojen rakentaminen. Tiloihin siirtyy vuonna 2010 Terveystalon toiminta Jyväskylän keskustassa. Myös Kouvolassa tehtiin päätös lääkärikeskus-sairaalan uusista tiloista, joihin siirrytään vuoden 2009 lopulla.

Pääkaupunkiseudulla vahvistettiin sekä raskaan kirurgian että päiväkirurgian palvelujen tarjontaa. Syksyllä 2008 aloitettiin uuden täyden palvelun lääkärikeskuksen rakentaminen Helsingissä ja se aloitti toimintansa alkuvuonna 2009. Tiloihin siirtyy kevään 2009 aikana kahden pienemmän Helsingissä

toimivan yksikön toiminta, ja siellä avataan myös Ortopedi-, Urheilu- ja TapaturmaKlinikat. Yksikkö nousee kävijämäärällä mitaten Terveystalon suurimmaksi yksiköksi.

Uusia osaamiskeskuksia ja klinikoita

Alueellisessa projektissa selkiytettiin tuotettavat palvelut ja olemassa olevat vahvuudet. Selvitysten pohjalta isoihin yksiköihin perustetaan osaamiskeskuksia ja klinikoita.

Vuoden aikana aloittivat toimintansa naistentautien hoitoon, sikiödiagnostiikkaan ja rintasyöpöpotilaiden seurantaan erikoistuneet Nainen&Terveys-osaamiskeskukset Kuopiossa, Rovaniemellä, Tampereella ja Turussa. Ikä&Terveys-osaamiskeskus avattiin Turussa ja SydänKeskus Jyväskylässä.

Lääkärikeskus-sairaaloitten ja suurimpien lääkäriasemien yhteydessä avattiin useita klinikoita kuten esimerkiksi vammojen ja tapa-

JOHTAVA TERVEYSPALVELUVRITYS

- Maan laajimmat yleis- ja erikoislääkäripalvelut
- Yli 100 toimipaikkaa yli 50 paikkakunnalla
- 2 300 vastaanottavaa lääkärinä
- 15 lääkärikeskus-sairaala

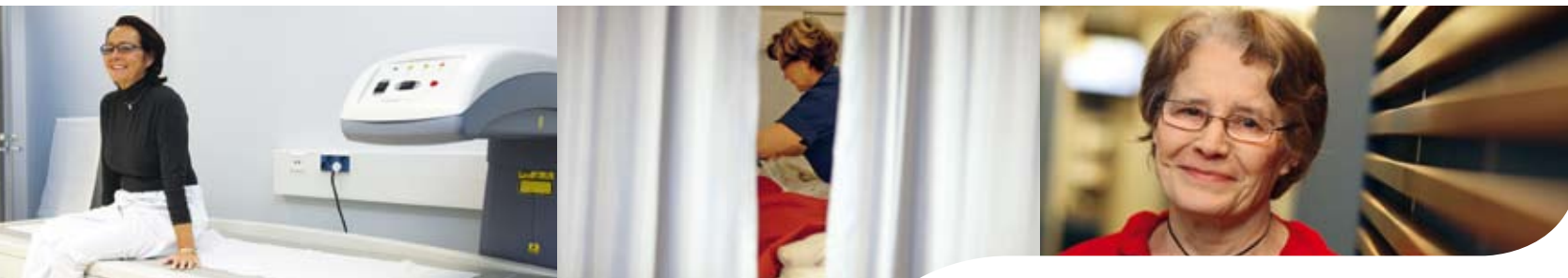
- Yli 100 työterveystoimipaikkaa
- Yli 13 000 työterveyshuollon asiakassopimusta
- Yli 380 000 henkilöä työterveyshuollon sopimusten piirissä

- Yksityissektorin markkinajohtaja kuvantamisessa
- 18 magneettikuvauslaitetta – kaksi 3,0 teslan, kuusitoista 1,5 teslan, joista kuusi liikuteltavaa yksikköä
- 30 yksikössä röntgenkuvauksia
- 50 toimipaikassa ultraäänitutkimuksia
- 10 toimipaikassa 4D-ultraäänilaitteita
- Noin 125 radiologia
- Yli 150 röntgenhoitajaa
- Vastuu pääosasta Suomen seulontamammografioita

- Yksityissektorin laajin näytteenottolaboratorioverkosto

- Uudet hoitomuodot sivulla 25.

turmien tutkimukseen ja hoitoon erikoistuneet TapaturmaKlinikat Jyväskylässä, Oulussa, Rovaniemellä, Tampereella ja Turussa, Allergia-Klinikka sekä LastenKlinikka ja KipuKlinikka Tampereella.



Useampi kuin

joka 10.

Suomen yli 17 000
työssä olevasta lääkäristä
toimii Terveystalossa.

Parasta mahdollista hoitoa

Lähtökohtanamme on ensisijaisesti potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti. Olemme edelläkävijä uusien hoitomuotojen ja teknologioiden käyttöönotossa.

Refraktiivisen kirurgian laitteita päivitettiin. Uudet laserjärjestelmät lisäävät silmäleikkausten turvallisuutta merkittävästi. Suonikohjujen hoidossa otettiin käyttöön radiofrekvenssihoidot.

Otimme käyttöön jo toisen huipputekniikkaa edustavan 3.0 teslan magneettikuvantamislaitteen ja kuudennen liikuteltavan magneettikuvantamisyksikön. Uudet yksiköt vahvistivat edelleen yhtiön markkina-asemaa johtavana yksityisten kuvantamispalvelujen tuottajana. Mobiilikuvausyksiköitä käyttävät Terveystalon omat yksiköt, yksittäisten ammatinharjoittajalääkärien potilaat, vakuutusosimusten kautta tulevat potilaat sekä kunnat ja kuntayhtymät.

Ensimmäiset ns. suoradigilaitteet mammografiaseulontatutkimuksissa ja myös muissa röntgentutkimuksissa otettiin käyttöön vuoden 2009 alussa. Suoradigi nopeuttaa kuvausta ja parantaa kuvan laatua. Myös virhemahdollisuudet vähenevät. Yhtiön seulontamammografioiden määrän jatkuva kasvu vauhdittaa siirtymistä yhä nopeampaan ja varmempaan laitekantaan. Suoradigitekniikan käyttöä myös mobiilipalveluissa selvitetään.

Asiakastyytyväisyys hyvä

Vuoden 2008 keväällä tehdyn asiakaskyselyn mukaan henkilöasiakkaat olivat tyytyväisiä ennen kaikkea osaavien ammattilaistemme ystävällisyyteen ja osaavuuteen.

Työterveyshuollossa arvostettiin erityisesti yhteyshenkilöiden yhteistyökykyä ja henkilöstön osaamista. Vakuutusyhtiöt olivat tyytyväisiä ennen kaikkea prosessien sujumuuteen sekä palvelujen laatuun, saatavuuteen ja nopeuteen. Julkinen sektori arvosti vastauksissaan muun muassa yhteyshenkilöiden yhteistyökykyä ja tietoutta palvelusopimuksen sisällöstä.

Toimipaikoissa on laadittu asiakastyytyväisyystulosten pohjalta kehittämissuunnitelmat.



LastenKlinikat

Terveystalon LastenKlinikalla lapsi pääsee lääkärin vastaanotolle nopeasti ja joustavasti. Tuemme lapsuusajan terveyttä, jolle rakentuu koko myöhemmän iän hyvä terveys.

70 % lapsista sairastaa vähintään yhden korvatulehduksen 2 vuoden ikään mennessä.

5–15 % lapsista on jonkinlainen ruoka-aineallergia.

Uusi terveystalokeskus verkossa

Terveystalo avasi maaliskuussa 2008 sähköisen ClubTerveys-asiakaspalvelun. Asiakaspalutteen pohjalta rakennettu palvelu tarjoaa terveyteen ja sen edistämiseen liittyvää tietoa, vinkkejä ja testejä sekä ruokareseptejä.

ClubTerveys-kanta-asiakasjäsenyys on ilmainen. Jäsenet voivat esimerkiksi esittää verkon kautta kysymyksiä asiantuntijalääkäreille tiettyyn ajankohtaiseen teemaan liittyen.

ClubTerveys-jäseneksi voivat liittyä kaikki yli 15-vuotiaat henkilöt. Jäsenyys on perhekohtainen.

www.clubterveys.com



Yhtenäiset prosessit ja toimintamallit

Vuonna 2007 aloitettu prosessien ja toimintamallien yhtenäistäminen ja selkeyttäminen jatkui vuonna 2008. Lääkärikeskusten ja lääkärikeskus-sairaaloitten laadun varmistamiseksi laadittiin tilaohjeistus, välinehuolto-toiminnan yhtenäinen ohje ja toimipaikkojen hankinnat yhtenäistettiin. Lääkärikeskus-sairaaloihin nimitettiin koordinoivat leikkaus-salihoitajat.

Työterveyshuollossa kehitettiin etenkin suurasiakkaille tarkoitettua kattavaa raportointia.

Diagnostiikkapalveluissa eli kuvantamis-, laboratorio- ja seulontapalveluissa luotiin yhteiset rekisterit laitteiden käytön tehostamiseen ja uusien laitteiden hankintaan.

Kuvantamispalveluissa aluehallintomallit yhtenäistettiin. Uudessa mallissa kuvantamisen alueyllälääkärit toimivat alue-

johtajien tukena. Kuvantamiseen nimitettiin myös palvelujohtaja, joka vastaa Terveystalon kuvantamistoiminnan ja -menetelmien sekä laitekannan kehittämisestä valtakunnallisesti. Teleradiologiayksikköä vahvistettiin. Täysin digitoitu kuvantamisprosessi mahdollistaa kuvien luennan paikasta riippumatta ja lisää palvelujen nopeutta ja joustavuutta.

Laadun varmistamiseksi laboratoriopalvelujen toimintatavat yhtenäistettiin ja laitekanta ja palvelut kartoitettiin. Jatkossa Terveystalon toimipaikoissa toteutetaan ensisijaisesti pika-analytiikkaa. Muu erityisanalytiikka tuotetaan strategisen yhteistyökumppanin keskuslaboratoriossa.

Seulontapalveluissa tehostettiin toimintaa ja täsmennettiin uusien seulontapalvelujen kuten sikiöseulonnan yhtenäistä prosessia. Painopisteenä ovat palvelujen, prosessien

ja järjestelmien asiakaslähtöinen kehitys, jolla valmistaudutaan myös tulossa oleviin EU-suosituksiin.

Radiologian kuva-arkistot keskitettiin

Terveystalo keskitti radiologian kuva-arkistot Disec Oy:lle, jonka tutkimuskuvien PACS-siirto- ja -arkistointijärjestelmää (Picture Archiving and Communication System) yhtiö on käyttänyt jo aiemmin seulontapalveluissaan. Näin varmistuu kuvantamistutkimusten korkea laatutaso koko prosessissa eli kuvan ottamisesta sen siirtoon, tallettamiseen ja tulkintaan.

Järjestelmässä radiologit laativat kuvien perusteella lausuntoja, jotka välitetään edelleen sähköisesti lääkäreille. Järjestelmästä on yhteydet myös suurimpaan osaan maamme keskussairaaloita sekä osaan yksityissektorin yhteistyötahoja.

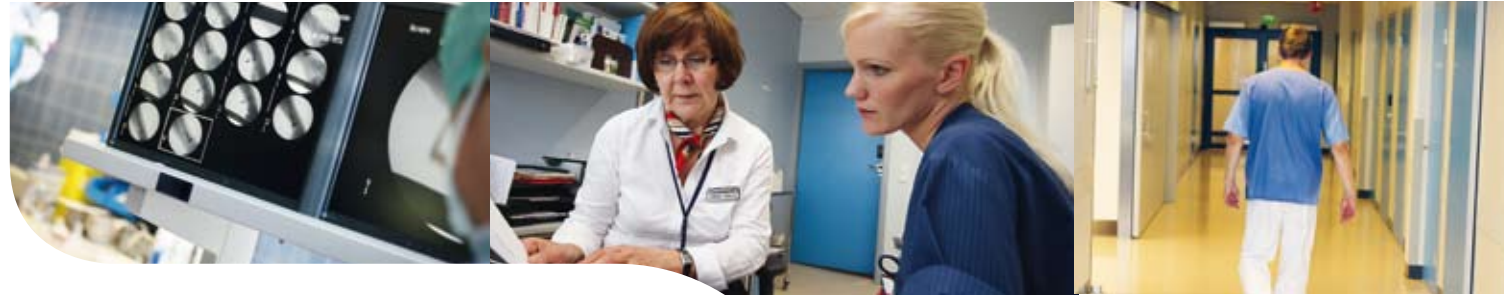
Työterveyssovimuksemme kattavat

13 000

asiakasorganisaatiota ja

380 000

henkilöä.



YHDESSÄ YRITYSTEN KANSSA KEHITÄMME TOIMINTAMALLEJA JA TYÖKALUJA TYÖKYVYN SÄILYTTÄMISEEN.

Työterveydessä huomio ennaltaehkäisyyn

Työhyvinvoinnin kehittämiseksi Terveystalo panostaa entistä enemmän ennaltaehkäisyyn. Yhdessä yritysten kanssa kehitetään toimintamalleja ja työkaluja työkyvyn säilymiseen.

Työterveyshuoltoa keskitettiin yhä enemmän kansanterveydellisiä ongelmia aiheuttavien riskien ehkäisyyn. Luennot ylipainoa ja sokeritautia aiheuttavista ravintotottumuksista aloitettiin. Liikunnan aktivoimiseksi järjestetään muun muassa lihas-kuntotestauksia, liikuntaohjausta ja -ryhmiä.

Tupakkariippuvuuden hoitoon erikoistuneista ammattilaisista rakennettiin Suomen kattava verkosto. Savuttomuus-kampanjaan tehtiin materiaali ja järjestettiin savuttomuus-aamiaisia. Vuonna 2009 toiminnassa panostetaan ryhmadynamiikkaan.

Työterveyshuollon kehitysryhmän aloitteesta käynnistettiin muun muassa Niska&Selkä-ryhmät sekä varhainen työkykyriskin tunnistaminen ja hallinta.

Vuonna 2009 työterveyshuollossa panostetaan monikulttuurisuuden ja lisääntyvän kansainvälistymisen huomioon ottamiseen. Alle 20 hengen pk-yrityksille luotua palvelukonseptia kehitetään edelleen. Tavoitteena on muun muassa kehittää sopimusten teko verkkopalveluksi.

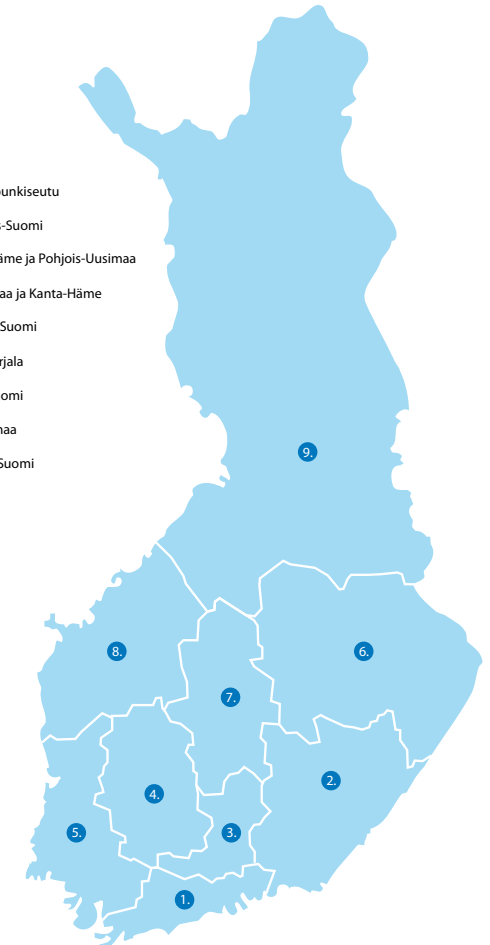
Työterveyshuoltoon palvelutasot asiakastarpeiden mukaan

Työterveyshuollon linjaohjausta yhtenäistettiin vuonna 2008. Laatussessien toimintatapoja vakiinnutettiin työterveyshuollon käyttämässä kahdessa potilastietojärjestelmässä. Palvelutuotanto luokiteltiin sisällöltään ja hinnoittelultaan neljään palvelutasoon ja samalla uusittiin sopimus pohjat. Näin selkiytetään sopimusten sisältöä sekä varmistetaan tasalaatuinen asiakkaiden tarpeiden mukainen palvelu kaikissa toimipaikoissa. Henkilöstö voi keskittyä aiempaa paremmin palvelujen tuotantoon ja asiakaskannattavuus paranee.

1. Pääkaupunkiseutu
2. Kaakkois-Suomi
3. Päijät-Häme ja Pohjois-Uusimaa
4. Pirkanmaa ja Kanta-Häme
5. Lounais-Suomi
6. Savo-Karjala
7. Keski-Suomi
8. Pohjanmaa
9. Pohjois-Suomi

Meillä on **9** hallinnollista aluetta.

JOKAISELLA ALUEELLA ON VÄHINTÄÄN YKSI LÄÄKÄRIKESKUS-SAIRAALA JA VÄESTÖPOHJAN SEKÄ PALVELUKYVYNÄN MUKAISESTI LÄÄKÄRIKESKUKSIA, TYÖTERVEYSASEMIA JA MUITA YKSIKÖITÄ.



Ikä&Terveys -osaamiskeskukset

Terveystalon Ikä&Terveys-osaamiskeskukset tarjoavat asiantuntevaa apua ikääntyneiden terveyshuoliin. Erityishuomion kohteena ovat muistihäiriöt, kaatumiset ja osteoporoosi, säännöllisesti yli viittä lääkettä käyttävät henkilöt ja ikäihmisten terveyspalvelut.

Noin **450 000**
yli 60-vuotiaalla suomalaisella
on muistiongelmia.

Lähes **40 %**
yli 74-vuotiaista käyttää
päivittäin yli viittä eri
reseptilääkettä.

Kuntasektorilla uudistuksia

Vuonna 2008 luotiin kuntasektorille uusi tapa toimia. Myyntiorganisaatiota, asiakkuuksien hallintaa ja johtamista kehitettiin. Uusien sopimusten teko keskitettiin myyntiorganisaatioon. Maakunnalliset tarpeet pyritään huomioimaan läheisellä yhteistyöllä yhtiön palvelujohtajien sekä yksikkö- ja aluejohtajien kanssa. Uudistuksella varaudutaan vuonna 2009 jatkuviin lainsäädännön muutoksiin.

Joensuussa kaupungin terveysasema aloitti toiminnan Terveystalon kanssa yhteisissä tiloissa, joissa asiakkaita myös palvel-

laan osin yhdistetyin voimin. Osaa vastaanottotiloista terveyskeskus käyttää päivisin ja Terveystalon lääkärikeskus-sairaala iltaisin, osa tiloista on kummankin omassa käytössä. Yhä monipuolisempia yhteistyömuotoja yksityisen ja julkisen sektorin terveysalan toimijoiden välillä selvitetään.

Vuoden 2008 aikana Terveystalo teki yhteistyötä yli 350 kunnan kanssa. Yhtiön johtava asema seulontamammografiatutkimuksissa vankistui entisestään. Vuoden 2009 alussa Terveystalo aloitti lakisääteiset rint-

syöpäseulonnat myös Helsingissä, jossa tutkimuksiin kutsutaan vuosittain noin 30 000 naista.

Suomen ensimmäiset sikiöseulonnat aloitettiin Tampereen ympäristökunnille. Oulun kaupungin kanssa laajennettiin vuonna 2007 aloitettua röntgenkuvien teleradiologiayhteistyötä 24/7-päivystyksellä.

Vuonna 2009 on tarkoitus nimetä yhteyshenkilö kaikille kunnille. Tavoitteena on tarjota kunta-asiakkaille kokonaisvaltaisia helposti ostettavia palveluja ja näiden avulla saada hoidettavaksi kuntien ulkoistamia palveluja.

Yli **350**

kunnan yhteistyökumppani.

Terveystalo tarjoaa

24/7

-teleradiologiapalveluja.


Vakuutusyhtiöyhteistyö syveni

Kaikki merkittävät Suomessa toimivat vakuutusyhtiöt ovat Terveystalon kumppaneita. Yhtiön vahvuuksia ovat muun muassa kattava leikkaussali- ja magneettikuvausverkosto. Yhteyshenkilöt varmistavat yhtenäisen toiminnan ja tasalaatuisen palvelun.

Terveystalo hoitaa myös lakisääteisten tapaturma- ja liikennevakuutusten ja työterveyshuoltoon liittyvien vapaaehtoisten vakuutusten korvaamia tapauksia. Pitkäjänteisellä yhteistyöllä eläke- ja tapaturmavakuutusyhtiöiden kanssa pyritään varsinaisten eläke- ja ennen aikaisten eläkekulujen vähentämiseen ennakoivalla ja nopealla hoidolla sekä hoitohenkilökunnan ja lääkäreiden osaamisella. Vapaaehtoisten työterveysvakuutusten tavoitteena on viipymätön ja laadukas hoito, mikä varmistaa työntekijän pikaisen töihin paluun.


Terveystalo osallistuu usean vakuutusyhtiön tuotekehitykseen varmistamaan nopean hoitoon pääsyn. Vuoden aikana toimintaa tehostettiin yhtenäistämällä vakuutusasiakkaiden hoitoprosesseja ja palveluja. Potilaat saavat korvauspäätökset nopeammin. Työeläkevakuutusyhtiöiden kanssa tiivistettiin yhteistyötä työhyvinvointiasioissa.

Vuonna 2009 keskitytään muun muassa yhteistyön kehittämiseen vahinkovakuutusyhtiöiden ja eläkevakuutusyhtiöiden kanssa.



Toimintaamme ohjaavat omat
eettiset periaattemme ja arvomme
– osaaminen ja välittäminen –
yhdessä terveydenhuoltoalan lakien,
yhteisten periaatteiden ja ohjeiden kanssa.

Osaaminen välittyy terveyspalvelujemme laadussa. Tarjoamme asiantuntijoillemme jatkuvaa ammatillista koulutusta heidän osaamisensa ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi. Tuemme lääkäreidemme ammatillista kehitystä kannustamalla heitä osallistumaan myös oman alansa tutkimus- ja kehitystyöhön.



Välittäminen on terveysalalla avainasia. Kaikki toimintamme tähtää potilaan hyvinvoinnin edistämiseen. Henkilöstöstämme ja ammatinharjoittajistamme välittäminen näkyy muun muassa huolehtimisessa ajanmukaisista työvälineistä, viihtyisästä työympäristöstä ja mahdollisuuksista jatkuvaan kouluttautumiseen.

Lähes **14** miljoonaa euroa sijoitettiin muun muassa toimitilojen ajanmukaistamiseen ja kehittämiseen vuonna 2008.

Vastuullista toimintaa

Terveystalossa asetetaan potilaan paras etusijalle. Asiakaslähtöinen toiminta merkitsee muun muassa palvelujen ja myös tutkimuksen sekä kehityksen korostamista.



Toimintaamme ohjaavat omat eettiset periaatteemme ja arvomme, jotka ovat osaaminen ja välittäminen yhdessä terveydenhuoltoalan yhteisten periaatteiden ja ohjeiden kanssa. Näitä noudatetaan yhteistyössä henkilöstön, ammattinharjoittajien, yhteistyökumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Olemme ottaneet käyttöön ensimmäisenä Suomessa monia potilaita hyödyttäviä uusia

hoitomuotoja. Esimerkkejä ovat suonikohjujen vaahtoruiskutus- ja laserhoidot sekä radiofrekvenssihoidot, eturauhasen hyvänlaatuisen liikakasvun laserhoidot ja poskiontelon kanavien hoito pallolaajennusmenetelmällä. Uusien hoitotoimenpiteiden etuna on muun muassa potilaan nopea toipuminen.

Potilaan kokonaisvaltaista huomioonottamista tuemme laaja-alaista palvelua tarjoavien osaamiskeskustemme ja klinikoittemme avulla. Osaajiemme jatkuva kouluttautuminen varmistaa, että potilas kohtaa Terveystalossa uusimmat tiedot omaavan ammattilaisen.

Aktiivista tutkimustoimintaa

Asiantuntijayhteistyötä alan toimijoiden ja tutkimuslaitosten, kuten Työterveyslaitoksen, kanssa syvennettiin. Terveystalo on mukana muun muassa Työterveyslaitoksen työterveyshuollon perusprosesseja arvioivassa Sateenkaari-hankkeessa.

Terveystalo panostaa kliiniseen lääketutkimukseen ja osallistuu muun muassa useisiin kansainvälisiin tutkimusprojekteihin. Kliinisen lääketutkimusten koordinointi keskitettiin vuoden 2008 aikana Suomen Terveystalo Clinical Research Oy:öön, joka hallinnoi kuvantamis- ja laboratoriopalvelujen myyntiä omiin ja ulkopuolisiin tutkimuksiin. Yhtiön tavoitteena on tarjota lääkeyhtiöille kattava valtakunnallinen tutkimusverkosto yhden yhteyshenkilön välityksellä. Vuoden aikana kehitettiin uusien tutkimusten prosesseja ja perustettiin sähköinen tutkijarekisteri. Kliinisiä lääketutkimuksia oli työn alla yli 100.

Johtava ylilääkäri varmistaa palvelun kokonaislaadun

Vuonna 2008 vahvistimme johtavan ylilääkärin asemaa. Hän valvoo, että terveydenhuoltopalvelumme kehittyvät potilaan eduksi. Seuraamalla sekä toimialan kansainvälistä että kotimaista kehitystä, omaa kehitystyötämme ja asiakaspalautteita johtava ylilääkäri varmistaa, että käytössämme ovat uusimmat hoitomuodot ja paras asiantuntemus.

Lääkärien ja myös muiden terveysalan ammattilaisten yhteistyötä tiivistämällä edistämme parhaiden käytäntöjen jakamista ja kehitämme yhteisöllisyyttä. Johtava ylilääkäri myös seuraa Terveystalo-konsernissa tapahtuvaa tutkimus- ja kehitystyötä.

TERVEYSTALON SUORAT TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

Me		2008	2007	Muutos, %
Asiakkaat	Liikevaihto	210,1	140,7	49,3
Tavaroiden ja palvelujen toimittajat				
	Yritysosot *	0,0	130,2	
	Investoinnit koneisiin ja laitteisiin	9,3	14,4	-35,1
	Materiaalien ostot	14,6	12,3	18,7
Henkilöstö	Palkat ja eläkemaksut	91,1	60,3	51,1
Julkinen sektori	Muut henkilösivukulut ja verot **	4,9	4,4	11,4
Rahoittajat	Rahoituskulut	15,6	5,1	205,9
Osakkeenomistajat	Osingot	0,0	0,0	0,0

* Yritysosot vähennetty ostetun yrityksen hankintahetken rahavaroilla

** Ei sisällä laskennallisia veroja



VUONNA 2001 PERUSTETTU TERVEYSTALO ON KOKO HISTORIANSA AJAN LAAJENTUNUT VOIMAKKAASTI. SAMALLA OLEMME KEHITTÄNEET PALVELUJAMME JA OTTANEET KÄYTTÖÖN EDELLÄKÄVIJÄNÄ UUSIA PALVELUMUOTOJA.

EDELLÄKÄVIJÄ

2002-	2004-	2006-	2007-	2008-	2009-
Yritysosot Ketjun rakentaminen	Yritysosot Toiminta ketjuna Lääkärikeskus-sairaaloita Suonikohjujen vaahtoruiskutus- ja laserhoidot Laskimoiden sisäinen laserkirurgia	Yritysosot Lääkärikeskus-sairaaloita Yksikkökoon kasvattaminen Konsernin rakentaminen Pörssilistautuminen Suomen ensimmäinen kliinisessä käytössä oleva 3,0 teslan magneettikuvauslaite 4D-ultraäänilaitteet Eturauhasen liikakasvua hoitava green light -laserhoito Monitehotekomykiö harmaakaihileikkauksiin	Yritysosot Lääkärikeskus-sairaaloita Kasvu Suomen suurimmaksi terveystaloyritykseksi ja markkinajohtajaksi Kliiniset rintakuvaukset 3,0 teslan magneettikuvauslaitteella Nenän sivuontelon pallolaajennus Valtakunnallinen call center Suomen Terveystalo Clinical Researchin perustaminen	Lääkärikeskus-sairaaloita Strategia: kannattava kasvustrategia, asiakasstrategia ja palvelustrategia Markkinajohtajuuden vahvistaminen organisesti ja mahdollisilla yritysostoilla Synergioiden hyödyntäminen Asiakashyödyn tuottaminen ja erinomainen palvelu IntraLasik Plus-taittovirheleikkaukset Suonikohjujen radiofrekvenssihoidot ClubTerveys-verkkopalvelu	Bridgepointin ostoparjous

Tarjoamme kattavat mahdollisuudet ammatinharjoittamiseen ja oman osaamisen kehittämiseen. Hyvän osaamisen varmistamiseksi kannustamme henkilöstöämme ja ammatinharjoittajiamme jatkuvaan ammattitaidon kehittämiseen sekä myös tutkimustyöhön. Tarjoamme mm. mahdollisuuksia työterveys- huollon erikoislääkärikoulutukseen ja Terveystalo on hyväksytty sairaalafyysikkotutkinnon erikoiskoulutuspaikaksi. Tutkimuskoulutuksen avulla pyrimme aktivoimaan hoitajia ja tutkijalääkäreitä osallistumaan lääke- ja tutkimusyhteistyöhön.

Pidämme tärkeänä työn ja perheen sekä muun vapaa-ajan joustavaa yhteensovittamista. Pyrimme mahdollisuuksien mukaan tarjoamaan joustavia ja käytännöllisiä ratkaisuja tukemaan henkilöstöämme ja ammatinharjoittajien viihtyvyyttä työssä. Terveystalo-konsernin laajassa toimipaikkaverkostossa voi myös joustavasti siirtyä toiseen yksikköön.





Terveystalon menestys perustuu ammattitaitoisiin osaajiin. Tavoitteenamme on osaava, palveluhenkinen, motivoitunut ja työssään viihtyvä henkilöstö ja ammatinharjoittajat. Arvomme osaaminen ja välittäminen ohjaavat kaikkea toimintaamme.

Osaavat ammattilaiset Terveystalon menestystekijä

Yhtenäistämistä jatkettiin

Jatkoimme vuonna 2007 käynnistettyä toimintojen uudelleenjärjestelyä vuonna 2008. Selkeytimme toimintatapoja, karsimme päällekkäisyyksiä ja yksinkertaistimme tuki- ja hallintopalvelujamme siten, että ne entistä paremmin tukevat liiketoiminnan tarpeita.

Jatkoimme myös henkilöstöpolitiikan yhtenäistämistä ja erilaisten yrityskulttuurien yhteensovittamista ja vakiinnutimme vain yhden Terveystalo-brändin käytön. Yhdenmukaistimme henkilöstöhallinnon työkaluja ja toimintatapoja, otimme vuoden 2008 alusta käyttöön yhtenäistetyt kehityskeskusteluprosessin ja määrittelimme sekä otimme käyttöön koko henkilöstölle palkitsemisjärjestelmät.

Määrittelimme vuoden 2008 aikana yhtiön kriittiset menestystekijät, joista yksi on osaavat ammattilaiset.

Aktiivista rekrytointia

Osallistuimme aktiivisesti alan rekrytointitapahtumiin kuten suuriin valtakunnallisiin ja alueellisiin lääkäritapahtumiin. Nuori Lääkäri-päiville osallistuimme toista kertaa tapahtuman yhtenä pääjärjestänä ja selvitimme kyselytutkimuksella nuorien lääkäreiden toiveita työnsä kehittämiseksi. Toteutimme henkilöstötutkimuksen lisäksi ammatinharjoittajille suunnatun kyselyn. Tuloksia hyödynnetään niin toiminnan kehittämisessä kuin myös rekrytoinnissa.

Mahdollisuuksia kehittää ja kehittyä

Terveystalo-konserni tarjoaa henkilökunnalleen ja ammatinharjoittajalääkäreilleen jatkuvaa ammatillista koulutusta osaamisen ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Vuonna 2008 kehitimme koulutusorganisaatiotamme muun muassa vahvistamalla johtavan ylilääkärin asemaa lääkäreiden koulutuksen, lääkäripäivien organisoinnin sekä alueellisen lääketieteellisen koulutuksen koordinoinnissa. Työterveyshuollon henkilöstön lisä- ja täydennyskoulutukseen periaatteet yhtenäistettiin ja täydennyskoulutukseen luotiin vuonna 2009 toimintansa asteittain aloittava moduulipohjainen Työterveysakatemia. Tavoitteenamme on edelleen parantaa työterveyshuollon henkilöstömme ymmärrystä asiakkaan liiketoiminnasta ja hyvän asiakaspalvelun merkityksestä.

Toteutimme myös vuonna 2008 terveydenhuollon ammatillista koulutusta sekä omin resurssein että ostopalveluina. Useita erikoisalojen koulutustilaisuuksia järjestettiin sekä konsernin omien vuosittaisten valtakunnal-



Yli **2 000**
itsenäistä ammatinharjoittajaa.

listen lääkäripäivien, työterveyshuollon koulutuspäivien ja radiologiapäivien yhteydessä että erikseen alueellisesti ja paikallisesti. Aluejohtajapäiviä järjestettiin lähes joka kuukausi ja yksikönjohtajapäiviä kaksi kertaa vuoden aikana. Lisäksi palvelu- ja erikoisalajohtajille järjestettiin omia tilaisuuksia. Omaehtoista ja ohjattua koulutusta sekä henkilökunnalle että ammatinharjoittajille alettiin toteuttaa myös intranetia hyödyntämällä.

Esimerkiksi työterveyshuollon erikoislääkärikoulutukseen osallistui eri puolilla Suomea 46 Terveystalon lääkäriä ohjaajinaan lähes 30 koulutusohjelmien omaavaa työterveyserikoislääkäriä.

Johtamisosaamisen kehittämistä jatkettiin JTO:n kanssa. Vuonna 2008 järjestettiin kaksi Johtamisen erikoisammattitutkintoa JET-kursseilla, ja yhteensä 44 esimiestä ja asiantuntijaa osallistui JET-koulutukseen. Asiantuntijajohtajuuden ja esimiestyön kehittäminen jatkuu koulutuksen painopistealueena myös vuonna 2009.

Henkilöstö viihtyy ja pitää työstään

Tavoitteenamme on tarjota viihtyisiä työympäristöjä, jossa kaikki osaajamme voivat työskennellä turvallisesti ja tehokkaasti yhtiön tavoitteiden saavuttamiseksi.

Työturvallisuusohjeistus yhtenäistettiin ja työsuojelu organisoitiin vuoden aikana kattavasti, ja esimiestoimintaa selkiytettiin osana konsernin integraatioprosessia. Oman henkilöstön työterveyshuolto järjestettiin omassa yhtiössä. Yhtenäistetyt kehityskeskustelut käytiin jo vuonna 2008 varsin laajasti. Vuoden 2009 aikana tullaan myös ammatinharjoittajille mahdollisuus vastaavaan tyyppiseen säännölliseen vuosikeskusteluun oman yksikkönsä yksikönjohtajan kanssa.

Keväällä 2008 toteutetun henkilöstötutkimuksen mukaan henkilöstömme viihtyy hyvin ja pitää työstään. Lähiympäristöä ja lähiesimiesten toimintaa arvostetaan, ja arkityön tekeminen koetaan palkitsevaksi. Mahdollisuus kehittyä koetaan yhtiön vahvuudeksi.

Menossa olleen suuren muutoksen takia riittävä tiedonsaanti ja järjestelmien toimivuus koettiin haasteeksi. Kehityssuunnitelmat ja -tavoitteet saatiin valmiiksi syksyllä 2008 ja niiden toteuttamista seurataan säännöllisellä raportoinnilla.

Kesällä 2008 ammatinharjoittajille tehdyssä kyselyssä saatiin samantyyppiset vastaukset. Lähiympäristöä ja omia töitä arvostettiin ja koetut isoimmat haasteet liittyivät tietojärjestelmiin. Tutkimustulosten pohjalta määriteltiin yksikkökohtaiset kehittämiskohteet ja toimenpiteet, joiden onnistumista seurataan syksyllä 2009. Tiedonkulun ja yhteisten toimintatapojen kehittämistä jatketaan. Seuraava laaja henkilöstötutkimus toteutetaan vuonna 2010.

Henkilöstömäärä

Vuoden 2008 lopussa konsernissa oli 2 351 (2 398) henkilöä yli 50 paikkakunnalla. Keskimäärin henkilöstöä oli 2 347 (1 689). Osana integraatio-ohjelmaa vuoden 2008 aikana

konsernin henkilötyövuosien määrä väheni alkusyksyn 2008 tilanteeseen verrattuna noin 120:lla pääasiassa hallinto- ja tukitehtävistä.

Työsuhteisen henkilöstön lisäksi yksiköissä toimi vuoden 2008 lopussa yli 2 000 itsenäistä ammatinharjoittajaa, jotka mahdollistavat muun muassa erittäin laajat ja asiantuntevat erikoislääkäripalvelut. Henkilöstökulut kasvoivat vuoden 2007 yhteensä 63,5 miljoonasta eurosta 95,5 miljoonaan euroon, eli 45,5 prosenttiin (45,1) liikevaihdosta.



Lähes **30**

työterveyserikoislääkärin kouluttaja-
oikeudet omaavaa lääkäriä.

Nuoret lääkärit toivovat lisää aikaa potilaille

Kaksi kolmasosaa nuorista lääkäreistä toivoo voivansa vähentää työhön liittyvää kiirettä sekä terveyskeskuksissa että sairaaloissa. Työtahtia pitäisi saada rauhallisemmaksi, jotta työtä jaksaa tehdä vuosia eteenpäin. Työn laadun ja potilaiden hoidon laadun uskotaan paranevan kun työtä olisi vähemmän ja aikaa potilasta kohti vastaavasti enemmän.

Kiireen ongelmana nähdään huono työnhallinta, työpäivien venyminen ja ns. ylimääräiset potilaat, joiden kaikkien koetaan vaikeuttavan työtä. Moni nuorista lääkäreistä toivoo myös mahdollisuutta vaikuttaa vastaanottoaikojen pituuteen. Aamupäivään toivotaan kahvitaukoa, lasten neuvolapalveluja toivotaan lisää ja vanhuspotilaita vähemmän. Myös sihteerihommia ja paperitöitä haluttaisiin vähentää, jotta varsinaiselle lääkärityölle jäisi aikaa paremmin. Tietojärjestelmiä haluttaisiin hyödyntää paremmin ja toiveissa on myös tietojärjestelmien yhtenäistäminen.

Nuoret kollegat eivät ole myöskään unohtaneet koulutuksen tarpeellisuutta, ohjausta ja perehdytystä. Myös kollegiaalisuutta kaivataan enemmän. Seniorituki koettiin tärkeäksi ja yksin puurtaminen haastavaksi.

Terveystalon Nuori Lääkäri 2008 -päivillä toteuttamaan kyselyyn vastasi yhteensä 68 lääkäriä. Työpaikkatietonsa kertoneista vastaajista valtaosa työskenteli terveyskeskuksissa ja monet sairaalassa.

Terveystalo Healthcare Oyj noudattaa hyvää hallinnointitapaa.
Lisää hallinnoinnista hallituksen toimintakertomuksessa sivuilla 40-43
ja www.terveystalo.com > Yhtiö > Johto ja hallinnointi

19.1.2009

Bridgepoint teki julkisen ostotarjouksen
Terveystalo Healthcare Oyj:n osakkeista.

Hallitus 9.3. **2009**
alkaen



Mikael Lövgren

s. 1961, M.Sc. (Econ)
Partner, Bridgepoint Capital Limited
Hallituksen puheenjohtaja
Ei-riippumaton merkittävistä osakkeen-
omistajista, riippumaton yhtiöstä

PÄÄASIALLINEN TYÖKOKEMUS:

Bridgepoint Capital puheenjohtaja
2006–2008

TV 4, hallituksen ja toimitusjohtajan
konsultti, 2006–2007

Boston Consulting Group (BCG),
1985–2005

BCG Nordic, perustaja ja toimitusjohtaja,
1996–2005

BCG Healthcare Practice Group,
johtaja, 1990–2005

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA:

Star Healthcare Oy, Tre Vänner AB

HALLITUKSEN JÄSEN:

Karolinska University Hospital
A-Katsastus Oy
Ellen AB



Mika Herold

s. 1976, M.Sc. (Econ), MBA
Sijoitusjohtaja, Bridgepoint Capital AB
Ei-riippumaton merkittävistä osakkeen-
omistajista, riippumaton yhtiöstä

PÄÄASIALLINEN TYÖKOKEMUS:

Bridgepoint Capital, 2003–
Dresdner Kleinwort Wasserstein, 1999–2002

HALLITUKSEN JÄSEN:

Star Healthcare Oy
A-Katsastus Group Oy (Board observer)



Håkan Johansson

s. 1969, LL.M ja B.Sc. (Econ)
Johtaja, Bridgepoint Capital AB
Ei-riippumaton merkittävistä osakkeen-
omistajista, riippumaton yhtiöstä

PÄÄASIALLINEN TYÖKOKEMUS:

Bridgepoint Capital, 2002–
Maizels Westerberg, London, 1998–2002
Credit Suisse First Boston, Lontoo,
1997–1998

HALLITUKSEN JÄSEN:

Star Healthcare Oy
Diaverum Säl



Martti Kiuru

tiedot sivulla 32.
Riippumaton merkittävistä osakkeen-
omistajista, työsuhteessa yhtiöön

Lisää hallituksen jäsenistä

www.terveystalo.com > Yhtiö > Johto
ja hallinnointi

Hallituksen jäsenet 17.4.2008–9.3.2009:

Pentti Parkkinen (puheenjohtaja),
Ari Ahola, Kari Puro, Kaija Pöysti, Pekka Roto,
Petteri Walldén, Kari Neilimo ja Matti Roto.



Johtoryhmä 2009

Martti Kiuru

s. 1970, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2006.
Lääketieteen tohtori, diplomi-insinööri, dosentti, radiologian erikoislääkäri.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2005.

Martti Kiuru aloitti yhtiön toimitusjohtajana 1.8.2006. Hän on toiminut Terveystalo-konserniin kuuluvan MagneettiOrton Oy:n toimitusjohtajana 1.4.2005 alkaen, kunta- ja kumppanuusliiketoimintajohtajana 14.4.–31.7.2006 ja radiologian erikoisalajohtajana 1.8.2005–31.7.2006. Kiuru on toiminut muun muassa HUSRöntgenin natiiviprosessin omistajana 1.10.2004–31.3.2005, Töölön sairaalan (HUS-Röntgen) osastonylilääkärinä 9.8.2004–31.3.2005 sekä erikois- ja sairaalalääkärinä (HYKS) 1.4.–8.8.2004.

Hallituksen jäsen:

Terveystalo Healthcare Oyj
Suomen Erikoislääkärikonsultit Oy
JEN Investment Oy

Veli-Pekka Joki-Erkkilä

s. 1964, johtava ylläkäri ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.
Lääketieteen tohtori, korva-, nenä- ja kurkkutautien erikoislääkäri.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2003.

Veli-Pekka Joki-Erkkilä on toiminut muun muassa Nokian Lääkäriasema Oy:n toimitusjohtajana 1998–2004 ja osastonlääkärinä Tampereen Yliopistollisessa sairaalassa 1999–2003.

Johanna Karppi

s. 1968, henkilöstöjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 10.9.2007 alkaen.
Varatuomari.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.

Johanna Karppi on toiminut yhtiön henkilöstöjohtajana 10.9.2007 alkaen. 2004–2007 hän toimi Rautaruukki Oyj:ssä henkilöstöhallinnosta vastaavana johtajana. Aiemmin hän on työskennellyt HR-tehtävissä Orion Oyj Pharmassa ja juristin tehtävissä muun muassa Rakennusteollisuusliitossa.

Jukka-Pekka Kuokkanen

s. 1958, liiketoimintajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 1.9.2007 alkaen.
Lääketieteen lisensiaatti, eMBA.
Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.

Jukka-Pekka Kuokkanen on vastannut yhtiön kunta- ja kumppanuusasiakkaille suunnatusta liiketoiminnasta 1.12.2008 saakka. Hän on toiminut aiemmin yhtiön myyntijohtajana ja Medivire Työterveyspalvelut Oy:n varatoimitusjohtajana 2005–2007, Medivire Työterveyspalveluissa aluejohtajana 2001–2005 sekä 1996–2001 yksikönjohtajana. Aiemmin hän on toiminut mm. työterveyslääkärinä sekä yksityisenä yleislääkärinä.



Ilkka Lehto

s. 1957, liiketoimintajohtaja ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2004. Hän vastaa yhtiön yksityisasiakkaille suunnatusta liiketoiminnasta ja Diagnostiikka-toiminnasta. Lääketieteen lisensiaatti, radiologian erikoislääkäri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2004.

Ilkka Lehto on toiminut muun muassa Turun yliopistollisen keskussairaalan erikoislääkärinä ja Turun kaupungin terveydenhuollon osastonlääkärinä. Lehto on toiminut Tohtoritilo 4100 Oy:n ja MagneettiMehiläinen Oy:n hallituksen jäsenenä sekä Tesla-Yhtiöt Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Hallituksen jäsen:
NMC Holding Oy



Marja-Terttu Verho

s. 1947, viestintäjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2006. Valtiotieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

Marja-Terttu Verho on toiminut yhtiön viestintäjohtajana 15.11.2006 alkaen. Hän on toiminut Onninen Oy:n konsernin johtoryhmän jäsenenä ja viestintä- ja henkilöstöjohtajana 2002–2006, viestintäjohtajana Keskinäisessä työeläkevakuutusyhtiö Varma-Sammossa (Varma) 1999–2002 ja aiemmin viestintätehtävissä muun muassa Nokia-yhtymässä, viestintäyhtiö PressVisio Oy:ssä ja Kansallis-Osake-Pankissa.



Tanja Vuorela

s. 1956, liiketoimintajohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2008. Hän vastaa yhtiön työterveysliiketoiminnasta. LL, työterveyshuollon ja yleislääketieteen erikoislääkäri, MBA. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2006.

Tanja Vuorela on toiminut yhtiön työterveyteen ja työhyvinvointiin liittyvistä palveluista vastaavan työterveyssegmentin asiakkuusjohtajana ja ylilääkärinä syyskuusta 2007, sitä ennen työterveyshuollon apulaisjohtajana 1.3.2007 alkaen ja yhtiön pääkaupunkiseudun työterveyshuollon alueylilääkärinä 11.12.2006 alkaen. Aiemmin hän on toiminut muun muassa Diacor Terveyspalvelut Oy:n työterveyshuollon ylilääkärin tehtävässä.

Hallituksen jäsen:
Kalliolan kannatusyhdistys ry



Juha Wilkman

s. 1965, tietohallintojohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen vuodesta 2007. Filosofian maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2007.

Juha Wilkman on toiminut yhtiön tietohallintojohtajana 1.3.2007 lähtien. Hän on toiminut tietohallintojohtajana Elisa Oyj:ssä, Radiolinja Oyj:ssä sekä Oy L M Ericsson Ab:ssa. Wilkman on toiminut Racap Solutions Oy:n hallituksen puheenjohtajana.



Jukka Yli-Hankala

s. 1971, talousjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen 1.6.2008 alkaen. Kauppatieteiden maisteri. Yrityksen palveluksessa vuodesta 2008.

Jukka Yli-Hankala siirtyi Terveystaloon Biohit-konsernin talousjohtajan tehtävästä. Aiemmin hän on toiminut mm. talouspäällikönä John Deere -konsernissa.

Terveystalo kasvoi myös vuonna 2008 alan keskimääräistä markkinakasvua nopeammin.

Liiketuloksemme oli 7,1 miljoonaa euroa (0,4). Tuloksen paranemiseen vaikuttivat liikevaihdon kasvu ja toteutuneet integraatiotoimenpiteet.

1 663,8 %

kasvua liiketuloksessa edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan.

Liikevaihtomme kasvoi edellisvuodesta 49,3 prosenttia. Orgaaninen liikevaihdon kasvu oli yli 13 prosenttia.

210,1

miljoonaa euroa (140,7) liikevaihtoa vuonna 2008.

Tilinpäätös

1.1.–31.12.2008

36	Hallituksen toimintakertomus
44	Konsernin tuloslaskelma (IFRS)
44	Konsernin tase (IFRS)
45	Konsernin rahavirtalaskelma
46	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
47	Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot
75	Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)
76	Emoyhtiön tase (FAS)
77	Emoyhtiön rahoituslaskelma
78	Laskelma emoyhtiön oman pääoman muutoksista
79	Muut emoyhtiön liitetiedot
83	Osakkeet ja osakkeen omistajat
84	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen päiväys ja allekirjoitus
84	Tilinpäätösmerkintä
85	Tilintarkastuskertomus
86	Tunnusluvut
87	Tunnuslukujen laskentakaavat

Emoyhtiön tilinpäätös, emoyhtiön liitetiedot sekä emoyhtiön tase-erittelyt eivät ole osa virallista IFRS-tilinpäätöstä.

Hallituksen toimintakertomus 1.1.–31.12.2008

Liiketoiminta

Terveystalo Healthcare Oyj (Suomen Terveystalo Oyj 31.12.2008 saakka, Terveystalo) on vuodesta 2007 lähtien ollut liikevaihdolla ja toiminnan laajuudella mitattuna Suomen johtava terveystaloyritys. Yhtiö tarjoaa kunta- ja kumppanuusasiakkailleen, työterveysasiakkailleen sekä yksityishenkilöille kokonaisvaltaisia terveydenhuollon palveluja.

Konsernin liiketoiminta on 1.1.2008 lähtien raportoitu kolmena liiketoimintasegmenttinä: Työterveyssegmentti, Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti sekä Diagnostiikkasegmentti. Vuoden 2007 loppuun saakka kaikki kuvantamis- ja laboratoriopalvelut raportoitiin osana Diagnostiikkasegmenttiä. 1.1.2008 lähtien näytteenottolaboratoriot toiminta ja pika-analytiikka sekä kuvantamispalvelut on raportoitu lääkärikeskus-sairaaloitten ja lääkärikeskusten osalta osana Lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiä ja työterveysasemien osalta osana Työterveyssegmenttiä. Kohdistamaton-eränä raportoidaan muille segmenteille kohdistamaton liiketoiminta, joka koostuu pääasiassa yhtiön osuudesta lapsettomuushoitoihin erikoistuneiden AVA-klinikoiden liiketoiminnasta. Kohdistamaton-eränä raportoidaan lisäksi konsernitointojen (HR, Laatu, Myynti, Talous, Tietohallinto ja Viestintä), valtakunnallisten ajanvaraus- ja asiakaspalvelutoimintojen sekä konsernirakenteen muodostamisesta ja konsernin integraatio-ohjelmasta aiheutuvat kulut. Valtakunnallista, alueellista ja paikallista liiketoimintaa tuetaan konsernitoinnoilla.

Orgaanisen kasvun sekä yritysostojen myötä merkittävästi kasvaneen konsernin palvelujen ja sisäisten toimintatapojen yhdistämiseen tähtäävä integraatio-ohjelma jatkui vuonna 2008. Sen avulla selkeytettiin toimintatapoja, tehostettiin toimipaikkaverkoston toimintaa, karsittiin päällekkäisyyksiä ja yksinkertaistettiin tuki- ja hallintopalveluja tukemaan entistä tehokkaammin laajentuneen liiketoiminnan tarpeita. Usealla paikkakunnalla toimintoja yhdistettiin osin tai kokonaan osaksi isompia kokonaisuuksia toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi. Joulukuun 2008 lopussa Terveystalolla oli yli 100 toimipaikkaa yli 50 paikkakunnalla eri puolella Suomea. Vuotta aiemmin toimipaikkoja oli yli 150.

Terveystalon laatujärjestelmälle on myönnetty yhtiön kaikki toiminnot kattava SFS-EN ISO 9001:2008 -laatusertifikaatti.

Liiketoimintasegmentit

Työterveyssegmentti

Terveystalosta tuli syyskuun alussa 2007 toteutuneen Medivire Työterveyspalvelut Oy:n yritysoston myötä sekä liikevaihdolla että verkoston laajuudella mitattuna maan johtava työterveyspalveluja tuottava yritys. Vuoden 2008 lopussa yhtiöllä oli yli sata työterveyspalveluja tarjoavaa yksikköä ja se vastasi työterveyspalvelujen osalta yli 13 000 asiakasorganisaation ja sitä kautta yli 380 000 henkilön työterveyshuollosta.

Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti

Terveystalo jatkoi vuonna 2008 lääkärikeskus-sairaaloittensa ja lääkärikeskustensa kehittämistä sekä paikallisen palvelutarjonnan tarpeen että konsernin valtakunnallisen ja alueellisen palvelutarjonnan huomioon ottaen. Yhtenäisesti toimivan laajan palveluverkoston odotetaan vaikuttavan positiivisesti Terveystalon markkina-asemaan pitkällä aikavälillä.

Vuoden 2008 aikana avattiin uusi lääkärikeskus-sairaala Rovaniemellä ja Turussa. Lääkärikeskustoimintaa tehostettiin useilla paikkakunnilla. Uusina konsernin klinikkakonseptin mukaisesti toimivina klinikkoina avattiin vuoden 2008 aikana mm. AllergiaKlinikka, DiabetesKlinikka, KeuhkoKlinikka, KorvaKlinikka, KipuKlinikka ja PäänsärkyKlinikka yhdellä tai useammalla paikkakunnalla.

Diagnostiikkasegmentti

Terveystalo vahvisti vuonna 2008 diagnostiikkapalvelujaan, joita ovat kuvantamis-, mobiilikuvantamis-, laboratorio- ja seulantapalvelut sekä ulkoisille asiakkaille että konsernin sisäisesti, investoimalla muun muassa laitteistoihin sekä toimintamallien ja tietojärjestelmien kehittämiseen. Helmikuussa konsernin keskuslaboratoriotoinnot myytiin Medix Laboratoriot Oy:lle, josta tuli Terveystalon strateginen yhteistyökumppani. Strategisten kumppanuuksien hakua julkisen sektorin toimijoiden kanssa jatkettiin ja yhteistyö kuntien ja vakuutusyhtiöiden kanssa vahvistui erityisesti kuvantamis- ja mobiilikuvantamispalveluissa.

Terveystalon kuvantamiseen eli radiologiin tutkimuksiin liittyviä palveluja ovat röntgen- ja ultraäänikuvaukset, magneetikuvantaminen, tietokonetomografiakuvaukset, mammografiatutkimukset ja luuntiheysmittaukset sekä niihin liittyvät teleradiologia-palvelut, joita tarjotaan konserniyksiköiden ohella erityisesti julkisen sektorin toimijoille. Konsernilla oli vuoden 2008 lopussa 12 kiinteää magneettikuvauslaitosta ja kuusi liikuteltavaa magneettikuvausyksikköä. Röntgenkuvauksia toteutettiin yli 30 toimipaikassa lähes 30 paikkakunnalla. Ultraäänitutkimuksia toteutettiin yli 50 toimipaikassa, joista 10:ssä oli käytössä myös vaativiin raskaudenaikaisiin sikiön rakennetutkimuksiin soveltuvat 4D-ultraäänilaitteet. Luuntiheysmittauksia toteutettiin 20 paikkakunnalla.

Mammografia-, papa- ja sikiöseulontapalvelujen asiakasmäärät kasvoivat suunnitelmien mukaisesti. Vuoden lopussa seulontamammografiatutkimuksia toteutettiin toimipaikoissa noin 30:llä paikkakunnalla ja liikuteltavilla yksiköillä lähes sadassa muussa kuvauspaikassa eri puolilla Suomea. Kohdunkaulan syövän seulantatutkimusten papaseulontaprosessi viimeisteltiin ja nämä seulantatutkimukset aloitettiin muutamalla paikkakunnalla. Vuodesta 2010 lähtien kunnilla on lakisääteinen sikiöseulontavelvollisuus.

Laboratorioliiketoiminnassa on keskuslaboratoriotointojen myynnin jälkeen keskiytytty näytteenottolaboratoriotointaan ja siihen kuuluvaan palvelutarjontaan. Terveys-

talolla on laajin valtakunnallinen laboratorio-
näytteidenottoverkosto.

Konsernitoiminnot

Konsernitoiminnot tukevat Terveystalon konsernitasoista, alueellista ja paikallista liike-toimintaa. Vuonna 2008 konsernitoimintoja olivat HR, Laatu, Myynti, Talous, Tietohallinto ja Viestintä. Vuoden 2009 alusta konsernitoimintoina jatkavat HR, Laatu, Talous, Tietohallinto ja Viestintä. Myynti on osa konsernin Kunta ja kumppanuus -liiketoimintaa.

Konsernin keskitettyä puhelinajanvarauspalvelua laajennettiin. Valtakunnallista puhelinajanvaraus toimintaa toteutettiin Kristiinankaupungin ja Lahden call center -toimipisteessä.

Strategia

Edelliselle strategiakaudelle asetettu tavoite olla konsernina liikevaihdolla mitattuna johtava yksityinen terveyspalveluja tuottava yritys Suomessa vuoden 2008 loppuun mennessä saavutettiin jo vuonna 2007. Tähän vaikutti merkittävästi Medivire Työterveyspalvelut Oy:n osto vuonna 2007.

Päivitetty strategia

Terveystalon päivitetty strategia, jonka hallitus hyväksyi 14.8.2008 vuosille 2008–2011, perustuu yhtiön missiolle, joka on ”Terveyspalveluja ihmisen parhaaksi”. Strategiaa toteutetaan yrityksen arvojen, osaaminen ja välittäminen, mukaisesti. Strategian tavoitteena on toteuttaa yrityksen visio ”Edelläkävijä –

Parhaat Palvelut”. Strategia jakaantuu kannattava kasvu, asiakas- ja palvelustrategiaan.

Terveystalon strategiset menestystekijät:

- markkinajohtajuus
- palvelujen saatavuus ja laaja palveluvalikoima
- asiakashyötyjen tuottaminen
- edelläkävijäisyys
- osaavat ammattilaiset

Kannattava kasvu -strategiansa mukaisesti Terveystalon tavoitteena on vahvistaa markkinajohtajuuttaan Suomessa kasvamalla kannattavasti organisaation ja mahdollisilla yritysostoilla. Tavoitteena on kasvaa strategiakaudella alan markkinakasvua nopeammin. Julkaistujen tutkimusten mukaan yksityisten terveyspalvelujen uskotaan kasvavan keskimäärin yhdeksän prosentin vuosivauhtia. Terveystalolla on kasvuedellytyksiä erityisesti työterveyshuollossa, julkiselle sektorille tarjottavissa ostopalveluissa ja vakuutusyhtiöyhteistyöhön liittyen.

Kannattavuustavoitteena on saavuttaa strategiakauden loppupuolella yli 10 prosentin liikevoittotasoa. Kannattavuutta painottava kasvustrategia hyödyttää niin asiakkaita, henkilöstöä, ammatinharjoittajia kuin osakkeenomistajia.

Yhtiö varmistaa palvelujensa saatavuutta valtakunnallisesti kattavalla toimipaikkaverkostolla. Kasvun painopistealueita ovat strategiakaudella erityisesti pääkaupun-

kiseutu ja muut Suomen kasvukeskukset. Yhtiön kansainvälinen toiminta on toistaiseksi vähäistä, ja kasvun pääpaino säilyy strategiakaudella Suomessa. Maantieteellisille lähi-alueille laajentuminen edellyttää huolellista markkinatutkimusta. Mikäli edellytykset liiketoiminnan kasvattamiselle ovat riittävät, yhtiön pyrkimyksenä on edetä asteittain joko yksin tai yhteistyössä luotettavan kumppanin kanssa tavoiteltavan toiminnan laajuudesta riippuen.

Liiketoiminnan kasvualueita ovat muun muassa yhteistyön syventäminen ja laajentaminen julkisen sektorin ja vakuutusyhtiöiden kanssa sekä kokonaisvaltaisten ratkaisujen tuottaminen työnantajayrityksille ja -yhteisöille työterveyspalveluissa. Toimipaikkojen ja toimintojen uudelleenjärjestelyt sekä toimintatapojen yhtenäistäminen parantavat Terveystalon edellytyksiä saavuttaa synergiahyötyjä, jotka tukevat laajentuvan liiketoiminnan nykyisiä ja tulevia tarpeita entistä paremmin ja tehokkaammin. Yhtiön tavoitteena on edelleen kehittää sovittujen prosessien ja toimintatapojen toteuttamista koko konsernissa laatu- ja järjestelmänsä mukaisesti sekä kehittää toimintaansa konsernin kokonaisedun huomioon ottavalla tavalla.

Asiakasstrategiansa mukaisesti Terveystalo tarjoaa terveys-, työterveys-, tutkimus- ja sairaanhoitopalveluja yksityishenkilöille, yrityksille ja muille yhteisöille, vakuutusyhtiöille sekä julkisen sektorin toimijoille. Asiakkaille tarjotaan ensisijaisesti kokonaisvaltaisia ratkaisuja. Tavoitteena on tuottaa kannattavasti ja

kustannustehokkaasti asiakashyötyjä, jotka liittyvät ennaltaehkäisevään terveydenhuoltoon ja/tai sairaudenhoitoon.

Terveystalo haluaa optimoida terveydenhuollon resurssiensa riittävyyden tarjoamalla kullekin asiakkaalleen parhaan mahdollisen ja asiakkaan tarpeiden mukaisen asiantuntijapalvelun tason. Paras mahdollinen lääketieteellinen lopputulos pyritään aina varmistamaan. Hyvällä asiakaspalvelulla pyritään varmistamaan palvelujen hyvä tavoitettavuus ja saatavuus. Terveystalo panostaa kokonaisvaltaiseen asiakaspalveluun ja valtakunnalliseen toimipaikkaverkostoon varmistakseen tarjoamiensa palvelujen kattavuuden ja laadun. Asiakastyytyväisyyttä mitataan säännöllisesti osana yhtiön laatu- ja järjestelmää. Eri asiakkaiden ja asiakassegmenttien osalta hyötyjä arvioidaan ja mitataan soveltuvin mittarein.

Asiakaskannattavuutta painottava strategia hyödyttää kaikkia sidosryhmiä: asiakkaita, henkilöstöä, ammatinharjoittajia sekä osakkeenomistajia. Se myös mahdollistaa liiketoiminnan jatkuvan pitkäjänteisen kehittämisen, joka luo osaltaan Terveystalolle edellytyksiä tuoda asiakkaidensa ulottuville terveydenhuollon ja lääketieteen uusimpia ja parhaimpia innovaatioita.

Palvelustrategiansa mukaisesti Terveystalo tuottaa asiakkailleen markkinoiden laajimman ja kattavimman palveluvalikoiman sisältäen yleis- ja erikoislääkäripalvelut, leikkaustoimintaan keskittyvän sairaalatoiminnan, ennaltaehkäisevät ja sairaanhoidollisen työter-

veyshuollon palvelut työnantajayrityksille ja -yhteisöille sekä laajat diagnostiikkapalvelut. Kattavan palveluvalikoiman tavoitteena on tuottaa eri toimipaikoissa mahdollisimman laajat palvelut väestöpohjaan nähden. Tarvittaessa asiakkaita ohjataan lähimpään Terveystalon suurempaan yksikköön tarvittavan erikoisasiantuntemuksen tai -välineistön sekä riittävän potilasvolyymien varmistamiseksi.

Terveystalo toimii visionsa mukaisesti edelläkävijänä. Yhtiö pyrkii luomaan asiakas-hyötyjä osaamiskeskus-, klinikka- ja keskus-konsepteillaan, ottamalla käyttöön uusia innovatiivisia hoitomuotoja sekä hyödyntämällä lääketieteellisen teknologian kehitystä. Yhteisiä toimintamalleja hyödyntävä laaja ja kattava palveluvalikoima sekä innovatiivisuus tuovat merkittävän kilpailuedun markkinoilla. Osaaminen ja kattava tietotaito sekä hyvä asiakaspalvelu ovat myös tärkeitä menestystekijöitä. Toimintaa seurataan ja kehitetään yhtiön laatujärjestelmän mukaisesti konsernin kokonaisedun huomioon ottavalla tavalla. Lähtökohtana kaikessa toiminnassa on aina ensisijaisesti potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti.

Keskuslaboratorioliiketoiminnan myynti

Terveystalo Healthcare Oyj myi helmikuussa 2008 keskuslaboratorioliiketoimintansa Medix Laboratoriopalvelut Oy:lle. Terveystalo arvioi, että alkava strateginen kumppanuus Medix

Laboratoriot Oy:n kanssa massa-analytiikkaan ja erikoisnäytteiden tutkimustoimintaan liittyen tuottaa Terveystalolle vuositasolla vähintään 0,5 miljoonan euron säästöt. Lääkärikeskus-sairaaloitten, lääkärikeskusten ja työterveysasemien yhteydessä toimivat laboratoriot eivät olleet kaupan kohteena. Ne suorittavat myös jatkossa asiakkaiden tarvitsemaa pika-analytiikkaa. Vähemmän kiireellisen analytiikan ja erikoisnäytteiden tutkimukset hoidetaan jatkossa Medix Laboratorioiden kanssa strategiseen kumppanuuteen perustuvana ostopalveluna.

Terveystalo-konsernilla on maan laajin näytteenottolaboratorioverkosto.

Liiketoimintakaupasta syntyneet kulut huomioiden myyntivoitto oli noin 2,1 miljoonaa euroa.

Merkintäoikeusanti ja hallituksen valtuutukset

Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous valtuutti 1.9.2008 yksimielisesti yhtiön hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla annetaan uusia osakkeita yhteensä enintään 30 000 000 osaketta. Hallitukselle annettiin oikeus päättää em. valtuutuksen rajoissa kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien ehdoista ja lisäksi hallitus oikeutettiin päät-

tämään merkintähinnan merkitsemisestä joko osakepääoman korotukseksi tai kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Valtuutuksen mukaisesti osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua myös suunnatusti osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta poiketen yhtiön nykyisille osakkeenomistajille ja uusille sijoittajille yhtiön omistuspohjan laajentamiseksi, investointien rahoittamiseksi sekä konsernin vakavaraisuuden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi, joilla perusteilla etuoikeudesta poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Yhtiökokouksen 28.5.2007 hallitukselle antamat valtuutukset jäivät käyttämättömiltä osin voimaan. Valtuutukset ovat voimassa vuonna 2009 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Rahoitustarkastus hyväksyi 5.9.2008 Terveystalon arvopaperimarkkinalain mukaisen perusesitteen.

Emoyhtiön hallitus päätti 15.9.2008 noin 30,0 miljoonan euron merkintäoikeusannista. Terveystalo tarjosi osakkeenomistajien merkintäetuoikeuteen perustuvassa osakeannissa enintään 27 256 665 uutta osaketta. Merkintähinta oli 1,10 euroa osakkeelta.

Rahoitustarkastus hyväksyi 19.9.2008 Terveystalon merkintäoikeusantia koskevan arvopaperimarkkinalain mukaisen arvopaperiliitteen ja tiivistelmän. Merkintäoikeusannin merkintäaika oli 24.9.–8.10.2008.

Merkintäoikeusannissa merkittiin yhteensä 12 964 758 osaketta, joista ensisijaisessa merkinnässä merkittiin 7 510 922 osaketta ja toissijaisessa merkinnässä 198 373 osaketta. Lisäksi Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma merkitsivät antamansa merkintätakauksen mukaisesti ensisijaisen ja toissijaisen merkintäoikeuden perusteella merkitsemättä jääneitä osakkeita Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen yhteensä 1 994 608 osaketta ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma yhteensä 3 260 855 osaketta.

Osakeannissa liikkeeseen lasketut osakkeet vastasivat noin 19 prosenttia Terveystalon kaikkien osakkeiden lukumäärästä ja niiden tuottamista äänistä ennen osakeantia ja noin 16 prosenttia osakeannin jälkeen. Yhtiö keräsi osakeannilla markkinoilta bruttomäärältään noin 14,3 miljoonaa euroa. Tilikauden 2008 aikana kirjattiin merkintäoikeusantiin liittyviä menoja kuluksi 0,2 miljoonaa euroa ja sijoitetun vapaan oman pääoman vähennykseksi yhteensä 0,9 miljoonaa euroa.

Emoyhtiön hallitus hyväksyi 13.10.2008 kaikki 24.9.–8.10.2008 järjestetyssä osakeannissa tehdyt ensisijaiset ja toissijaiset merkinnät sekä Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman merkintätakauksiensa mukaisesti tekemät merkinnät osakeannin ehtojen mukaisesti. Merkintäoikeusannin seurauksena uusien osakkeiden kaupparekisteriin merkitse-

misien jälkeen 15.10.2008 yhtiön osakepääoma oli 811 064,21 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli 81 106 421 osaketta.

Merkintäoikeusannin jälkeen Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman osuus emoyhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä nousi yli yhden kymmenesosan (1/10) ja Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma omisti 11 354 899 emoyhtiön osaketta, mikä vastasi 14,0 prosenttia emoyhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Merkintäoikeusannin jälkeen Keskinäisen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen osuus emoyhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä nousi yli yhden kymmenesosan (1/10) ja Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen omisti 11 354 899 emoyhtiön osaketta, mikä vastasi 14,0 prosenttia emoyhtiön osakkeiden lukumäärästä ja niiden tuottamasta äänimäärästä.

Merkintäoikeusannin jälkeen Info Research & Development Oy Ltd:n osuus emoyhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja äänimäärästä laski alle yhden kahdeskymmenesosan (1/20) ja Info Research & Development Oy Ltd omisti 3 543 827 emoyhtiön osaketta, mikä vastasi 4,37 prosenttia emoyhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä osakkeiden lukumäärästä.

Kaikki osakeannissa merkityt osakkeet merkittiin kaupparekisteriin 15.10.2008, jonka jälkeen väliaikaiset osakkeet yhdistettiin Terveystalon osakelajiin. Terveystalolla oli

15.10.2008 yhteensä 6 932 osakkeenomistajaa.

Väliaikaiset osakkeet sekä toissijaisen merkintäoikeuden perusteella merkityt osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingissä yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 16.10.2008 alkaen.

Varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 ja ylimääräisen yhtiökokouksen 1.9.2008 osakeantiin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien hallitukselle antamista valtuutuksista on merkintäoikeusannin toteutumisen jälkeen uusien osakkeiden osalta käyttämättä 12 544 035 kappaletta osakkeita.

Konsernirakenne

Vuoden 2008 lopussa Terveystalo-konserniin kuului emoyhtiö Terveystalo Healthcare Oyj (entinen Suomen Terveystalo Oyj) ja sen 34 tytäryhtiötä. Vuoden aikana Terveystalo-konserniin kuuluva tytäryhtiö Vaasa Reilab Oy sulautui tytäryhtiö Seinäjoen Työterveyskeskus Oy:öön.

Tilikauden aikana jatkettiin konsernirakenteen yksinkertaistamisen ja hallinnollisen rakenteen keventämisen tähtäävien toimenpiteitä valmistelua. Emoyhtiö myi liiketoimintakaupalla operatiivisen liiketoimintansa Suomen Terveystalo Oy:lle (entinen Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy) 31.12.2008. Lisäksi 1.1.2009 toteutettiin 17 konsernin tytäryhtiöiden sulautumista toiseen tytäryhtiöön.

Liikevaihto

Tilikauden 2008 liikevaihto kasvoi 49,3 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta ja oli 210,1 miljoonaa euroa (140,7 milj. euroa tilikaudella 2007 ja 88,9 milj. euroa tilikaudella 2006). Työterveyssegmentin osuus liikevaihdosta oli 59,6 prosenttia, Lääkäri-asema- ja sairaalasegmentin 27,9 prosenttia ja Diagnostiikkasegmentin osuus 10,7 prosenttia. Yhtiön orgaaninen liikevaihdon kasvu oli noin 13 prosenttia (noin 12 % tilikaudella 2007).

LIKEVAIHTO SEGMENTEITTÄIN

1 000 e	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Työterveyssegmentti	139 038	63 808
Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti	70 652	54 897
Diagnostiikka-segmentti	28 574	32 489
Konsernin sisäiset eliminoinnit	-31 850	-13 142
Kohdistamaton	3 736	2 667
Konserni yhteensä	210 150	140 719

Segmenttien vertailutiedot on muutettu vastaamaan vuoden 2008 alusta käyttöön otettua segmenttijakoa.

Kohdistamaton-erään sisältyy konsernitoimintojen lisäksi konsernin osuus hedelmöityshoitoihin keskittyvien AVA-klinikoiden toiminnasta, joka ei kuulu liiketoimintasegmentteihin.

Tulos

Tilikauden 2008 liikevoitto oli 7,1 miljoonaa euroa eli 3,4 prosenttia liikevaihdosta (0,4 milj. euroa, 0,3 % tilikaudella 2007 ja 5,1 milj. euroa,

5,7 % tilikaudella 2006). Liikevoitto kasvoi 1 663,8 prosenttia edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta.

Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos oli -7,1 miljoonaa euroa eli -3,4 prosenttia liikevaihdosta (-3,1 milj. euroa, -2,2 %). Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu tulos per osake oli -0,10 euroa (-0,05 euroa).

LIKEVOITTO SEGMENTEITTÄIN

1 000 e	11.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Työterveyssegmentti	11 241	-2 929
Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti	8 265	11 310
Diagnostiikka-segmentti	6 796	4 225
Kohdistamaton	-19 222	-12 204
Konserni yhteensä	7 080	401

Segmenttien vertailutiedot on muutettu vastaamaan vuoden 2008 alusta käyttöön otettua segmenttijakoa.

Pääoman tuotto

Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) tilikaudella 2008 oli 3,0 prosenttia (0,6 % tilikaudella 2007 ja 6,5 % tilikaudella 2006). Oman pääoman tuotto (ROE) oli -8,5 prosenttia (-5,0 % tilikaudella 2007 ja 6,0 % tilikaudella 2006).

Investoinnit

Tilikaudella 2008 ei tehty yrityshankintoja. Terveystalo jatkoi vuonna 2008 investointeja toimitilojen ajanmukaistamiseen ja kehittämiseen sekä mm. kuvantamislaitteis-

toihin. Vuoden aikana kalustettiin keväällä avautuneet uudet Turun ja Rovaniemen lääkärikeskus-sairaalat sekä uusia tai uusittuja toimitiloja mm. Forssassa, Helsingissä, Joensuussa, Kemissä, Kokkolassa, Kotkassa, Kurikassa ja Varkaudessa. Kristiinankaupungissa ja Lahdessa kalustettiin valtakunnallisen ajanvaraus- ja asiakaspalvelukeskuksen (call center) uudet tilat.

Tilikauden 1.1.–31.12.2008 investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin olivat 10,8 miljoonaa euroa ja aineettomiin hyödykkeisiin 3,1 miljoonaa euroa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntituotot olivat 0,2 miljoonaa euroa.

Tase ja rahoitus

Joulukuun lopussa 2008 taseen loppusumma oli 290,3 miljoonaa euroa (296,9 milj. euroa joulukuun lopussa 2007). Joulukuun lopussa 2008 Terveystalo-konsernin Quick Ratio -tunnusluku oli 0,6 (0,2 joulukuun lopussa 2007). Konsernin likvidit varat mukaan lukien rahoitusarvopaperit olivat tilikauden päättyessä 4,4 miljoonaa euroa (13,5 milj. euroa tilikauden 2007 lopussa).

Nettovelkaantumistaso (Net Gearing) oli tilikauden 2008 päättyessä 170,7 prosenttia (184,8 % tilikauden 2007 lopussa).

Yhtiö sopi päärahoittajiensa kanssa rahoitussopimuksiinsa liittyvät uudet kovenanttitasot joulukuussa 2008. Rahoituslainojen, joita kovenantit koskevat, pääomamäärä 31.12.2008

oli 116,3 miljoonaa euroa. Yhtiön päärahoittajien myöntämien lainojen korkomarginaali on 1.10.–31.12.2008 ollut 2,25 prosenttiyksikköä. Keskimääräinen korkoprosentti 1.1.–31.12.2008 oli 6,94.

Rahavirta

Tilikauden 2008 liiketoiminnan rahavirta oli 13,8 miljoonaa euroa (9,5 milj. euroa tilikaudella 2007).

Lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat Terveystalo Health-care Oyj:n hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä osakkuusyhtiöt.

Emoyhtiö on ostanut palveluita Media Invest Int Oy:n välillisesti osaomistamalta Starnet Innovations Oy:ltä katsauskauden aikana noin 56 000 eurolla liittyen keskuslaboratoriossa käytössä olleeseen LIS-toiminnan ohjausjärjestelmään. Media Invest Oy:n omistavat Ari Ahola ja Matti Roto. Terveystalon yhteistyö Startnet Innovations Oy:n kanssa on päättynyt keskuslaboratorion myynnin myötä helmikuussa 2008.

Terveystalon lähipiirille maksamat palkat ja palkkiot sekä lyhytaikaiset työsuhde-etuudet olivat tilikaudella 2008 yhteensä noin 1,6 miljoonaa euroa.

Konsernitaseeseen sisältyi joulukuun lopussa 0,2 miljoonan euron saaminen osakkuusyhtiöstä ja noin 0,5 miljoonan euron velka osakkuusyhtiölle.

Henkilöstö

Tilikaudella 2008 henkilöstön määrä oli keskimäärin 2 347 (keskimäärin 1 689 tilikaudella 2007 ja 1085 tilikaudella 2006). Joulukuun lopussa 2008 henkilöstön määrä oli 2 351 (2 398 joulukuun lopussa 2007 ja 1 253 joulukuun lopussa 2006). Keskimääräisen henkilöstömäärän kasvuun vaikutti erityisesti Medivire Työterveyspalvelut Oy:n osto syksyllä 2007.

Terveystalo-konsernissa syksyllä 2007 aloitettuun integraatio-ohjelmaan liittyen konsernin pääasiassa hallinnollisissa tehtävissä ja alue- ja yksikköorganisaatioiden tukitehtävissä toimivan henkilöstön henkilötöyvuosien määrä oli joulukuun 2008 loppuun mennessä vähentynyt noin 120 henkilötöyvuodella.

Tilikauden palkat ja palkkiot lakisääteisine sivukuluihin olivat 95,5 miljoonaa euroa (63,5 milj. euroa tilikaudella 2007 ja 36,5 milj. euroa tilikaudella 2006)

Terveystalon toimitiloissa vastaanotti potilaita vuoden 2008 lopussa yli 2 000 ammattiharjoittajaa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Terveystalon toimintaan liittyviä merkittävimpiä riskejä ovat yhtiön kasvuun ja yritysostoihin liittyvät riskit, kuten liiketoimintaan liittyvien kasvuo-dotusten toteutumatta jääminen, joka voisi johtaa konsernin taseessa esitetyn liikearvon arvonalentumiseen. Edellä mainittujen riskien mahdolliseen toteutumiseen vaikuttaa myös yleinen taloudellinen tilanne.

Riskejä ovat myös rahoitukseen liittyvät riskit, yhteiskunnalliset ja lainsäädännölliset riskit, hoitovirheisiin ja vahingonkorvauksiin liittyvät riskit, sopimuksiin, asiakkuuksiin ja henkilöstöön liittyvät riskit sekä teknologiaan ja tietoliikennejärjestelmiin ja niiden toimivuuteen ja tietoturvaan liittyvät riskit. Näitä riskejä pyritään hallitsemaan toimintaohjeilla ja säännöillä tai siirtämällä niitä kokonaan tai osittain sopimuksiin ja vakuutuksiin toiselle tai kolmannelle osapuolelle. Rahoituskuluihin ja lainojen lyhennyksiin liittyviä riskejä yhtiö hallitsee muun muassa korkosuojauksilla ja jatkuvalla kanssakäymisellä rahoittajien kanssa.

Riskejä liittyy myös uusien toimipaikkojen ja sairaaloiden käynnistymisen vaikutukseen yhtiön kannattavuuteen lyhyellä aikavälillä, jos toimintojen käynnistyminen uusissa tiloissa ei tapahdu suunnitellusti.

Yhtiön riskienhallinnan tehtävänä on tunnistaa ja tiedostaa systemaattisesti ja kattavasti toimintaan liittyviä riskejä sekä varmistaa, että riskejä hallitaan asianmukaisesti liiketoimintaan liittyviä päätöksiä tehtäessä. Yhtiö jatkoi tilikaudella 2008 systemaattisen riskienhallinnan sekä sisäisen valvonnan prosessiensa ja järjestelmiensä kehittämistä.

Tulevaisuuden näkymät

Julkaistujen tutkimusten mukaan yksityisten terveystalujen uskotaan myös tulevina vuosina kasvavan keskimäärin yhdeksän prosentin vuosivauhtia. Yhtiön näkemyksen

mukaan yleisen taloudellisen tilanteen edelleen heikkeneminen tai jatkuminen voisi mahdollisesti vaikuttaa myös yksityisten terveyspalvelujen kysyntään Suomessa. Terveystalon tavoitteena on myös jatkossa kasvaa yksityisen terveyspalvelualan keskimääristä markkinakasvua nopeammin.

Terveystalo aloitti syksyllä 2007 vuoden 2008 loppuun kestäneen integraatio-ohjelman toimintansa tehostamiseksi ja kannattavuutensa parantamiseksi. Yhtiö saavutti ohjelman tuloksena pääosin vuodesta 2008 alkaen toteutuvat 3–5 miljoonan euron synergiaedut vuositasolla. Terveystalo-konsernin henkilötyövuosien määrä oli syyskuusta 2007 vuoden 2008 loppuun mennessä vähentynyt pääasiassa hallinnollisissa tehtävissä ja alue- ja yksikköorganisaatioiden tukitehtävissä noin 120 henkilötyövuodella. Osa loppuvuodesta 2008 toteutuneiden henkilötyövuosien vähentymisten tuomista synergiaeduista toteutuu kokonaisuudessaan vasta irtisanomisaikojen päätyttyä vuoden 2009 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Terveystalo ennakoi koko vuoden 2009 liikevaihtonsa ja liiketuloksensa ylittävän tilikaudella 2008 toteutuneen liikevaihdon ja liiketuloksen.

Terveystalo Healthcare Oyj

Yhtiö

Terveystalo Healthcare Oyj (Terveystalo) toimii Suomen Terveystalo -konsernin emoyhtiönä ja on tilikaudella 2008 tuottamiensa terveyspalveluiden lisäksi tuottanut konsernille keskitettyjä tukipalveluja, joihin on kuulunut HR, Laatu, Myynti, Taloushallinto, Tietohallinto ja Viestintä. Lisäksi emoyhtiössä on tehty ja koordinoitu yhtiön palvelukehitystä.

Emoyhtiön liikevaihto tilikaudella oli 57,8 miljoonaa euroa (2007: 50,9 milj. euroa) ja tilikauden tappio 3,1 miljoonaa euroa (2007: tappio 10,2 milj. euroa).

Terveystalon toteuttama Medivire Työterveyspalveluiden osto kesällä 2007 lisäsi yhtiön korollisia velkoja merkittävästi, mikä lisäsi vastaavasti korkokuluja tilikaudella 2008.

Johto ja tilintarkastajat

Yhtiön toimitusjohtajana toimi 1.1.–31.12.2008 Martti Kiuru. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten sekä osakeyhtiölain mukaisesti.

Konsernin johtoryhmän kokoonpano oli vuoden 2008 lopussa: toimitusjohtaja Martti Kiuru, liiketoimintajohtajat Tanja Vuorela (Työterveyssegmentti), Veli-Pekka Joki-Erkkilä (Lääkäriasema- ja sairaalasegmentti) ja Ilkka

Lehto (Diagnostiikkasegmentti), henkilöstöjohtaja Johanna Karppi, myyntijohtaja Jukka-Pekka Kuokkanen, viestintäjohtaja Marja-Terttu Verho, tietohallintojohtaja Juha Wilkman ja talousjohtaja Jukka Yli-Hankala.

Terveystalo-konsernin emoyhtiön varsinainen yhtiökokous 17.4.2008 vahvisti yhtiön hallituksen jäsenmääräksi kahdeksan. Hallitukseen valittiin uudelleen toimitusjohtaja Ari Ahola, LL Pentti Parkkinen, LKT, VTK Kari Puro, DI Kaija Pöysti, LKT, dosentti Pekka Roto ja DI Petteri Walldén sekä uusina jäseninä vuorineuvos, taloustieteiden tohtori Kari Neilimo ja johtaja Matti Roto. Hallituksen puheenjohtajana toimi Pentti Parkkinen ja varapuheenjohtajana Kari Neilimo.

Yhtiön tilintarkastajana tilikaudella 2008 toimi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Janne Rajalahti.

Osakkeet ja osakepääoma

Terveystalo Healthcare Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2008 lopussa 811 064,21 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 81 106 421 osaketta. Arvo-osuusjärjestelmässä yhtiön osakkeen tunnus on SUT1V. Yhtiöllä on yksi osakelaji.

Tiedot suurimmista osakkeenomistajista ja sekä johdon omistuksesta on esitetty tilinpäätöksessä.

Emoyhtiön oma pääoma/osake oli katsauskauden lopussa 0,99 euroa (1,17 euroa joului-

kuun lopussa 2007). Tammi-joulukuussa 2008 osakkeen korkein hinta oli 1,99 euroa ja alin hinta 0,52 euroa. Tammi-joulukuun vaihdolla painotettu keskimääräinen hinta oli 1,19 euroa ja 31.12.2008 päätöskurssi 0,54 euroa. Osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuussa 10 246 900 kappaletta, joka vastaa 12,6 prosenttia osakkeiden lukumäärästä katsauskauden lopussa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla 31.12.2008 oli 43,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2008 päättyessä yhtiöllä oli yhteensä 7 191 osakkeenomistajaa (6 510 vuoden 2007 päättyessä). Muut osakekohdattaiset tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksessä.

Terveystalo Healthcare Oyj:n hallussa oli 31.12.2008 40 400 kappaletta omia osakkeita. Lisäksi tytäryhtiö Nova Clinic Oy omistaa yhteensä 15 291 kappaletta emoyhtiön osakkeita. Osakkeiden yhteismäärä vastaa 0,07 prosenttia koko osakekannasta ja äänimäärästä katsauskauden päättyessä.

Optio-ohjelma

Terveystalo-konsernin emoyhtiön hallitus päätti 21.2.2008 varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Hallitus hyväksyi myös konsernin koko henkilöstöä koskevan tulos- ja tavoitepalkkiojärjestelmän vuodelle 2008. Optio-oikeuksilla kannustetaan avainhenkilöstöä pitkäjänteiseen työntekoon omistaja-arvon kasvattamiseksi sekä

pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä työnantajaan. Optio-oikeuksien määrä oli yhteensä 3 644 500 kappaletta ja ne oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 644 500 yhtiön uutta osaketta. Liikkeeseen laskettavien optio-oikeuksien perusteella merkittävien osakkeiden osuus on yhteensä enintään 5,1 prosenttia yhtiön osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä mahdollisen osakemerkinnän jälkeen. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu emoyhtiön osakkeen vallitsevaan markkinahintaan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki Oy:ssä tammi- maaliskuussa 2008, 2009 ja 2010. Optio-oikeudella 2008A merkittävän osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään 2,16 euroa, joka vastaa osakkeen henkilöstön merkintähintaa listautumisannissa 2007. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on optio-oikeuksilla 2008A 2.1.2011–31.12.2012, optio-oikeudella 2008B 2.1.2012–31.12.2013 ja optio-oikeudella 2008C 2.1.2013–31.12.2014.

Optio-oikeuksien haltijoiden ja osakkeenomistajien yhdenvertaisen kohtelun varmistamiseksi emoyhtiön hallitus päätti 15.9.2008 syys-lokakuussa toteutetun osakeannin johdosta optio-oikeuksien ehtoihin tehtävistä muutoksista.

Optio-oikeuksien määriä muutettiin siten, että kukin vuoden 2008A, 2008B ja 2008C optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään 1,40 osaketta. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta perustuu yhtiön osakkeen

vallitsevaan markkinahintaan OMX Pohjoismainen Pörssi Helsinki Oy:ssä tammi- maaliskuussa 2008, 2009 ja 2010. Optio-oikeudella 2008A merkittävän osakkeen merkintähinta on kuitenkin vähintään 1,8571 euroa. Osakemerkinnän yhteydessä optio-oikeuksien haltijan merkitsemä osakkeiden kokonaismäärä pyöristetään alaspäin täysiksi osakkeiksi. Kokonaismerkintähinta lasketaan pyöristettyä osakkeiden määrää käyttäen ja pyöristetään lähimpään täyteen senttiin.

Edellä esitetyt muutokset optio-oikeuksien ehtoihin rekisteröitiin kaupparekisteriin 15.10.2008.

Pääomalinat

Konsernin emoyhtiöllä on 834 000 euron määräinen pääomalinat. Yhtiön toiminnan aikana lainapääomaa ja korkoa voidaan maksaa takaisin vain siltä osin, kuin yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomalinainojen yhteismäärä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Takaisinmaksuvellytysten täytyessä velka maksetaan takaisin vuosittain 15.5.2005 alkaen 416 500,00 euron suuruisina lyhennyksinä kuitenkin siten, että viimeinen 15.5.2010 maksettava lyhennys on 417 500,00 euroa. Tilikaudella 2007 lyhennystä ei ole maksettu, koska osakeyhtiölain ja pääomalinainasopimuksen edellytykset lyhennettävän erän maksulle eivät ole täyttyneet.

Tilikaudella 2008 on maksettu sekä tilikauden 2007 että tilikauden 2008 lyhennyksosuudet.

Ylimääräinen yhtiökokous 18.12.2008

Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 18.12.2008 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että Suomen Terveystalo Oyj:n yhtiöjärjestyksen 1 §:ää muutetaan siten, että yhtiön toiminimi vaihdetaan muotoon Terveystalo Healthcare Oyj.

Tilikauden 1.1.–31.12.2008 jälkeiset tapahtumat

Yhtiön toiminimi muuttui muotoon Terveystalo Healthcare Oyj vuoden 2009 alusta.

Konsernissa jatkettiin konsernirakenteen yksinkertaistamista ja hallinnollisen rakenteen keventämistä toteuttamalla tytäryhtiöiden sulautumisia. Operatiivinen liiketoiminta pyritään jatkossa keskittämään yhteen tytäryhtiöön. Kyseisiin järjestelyihin liittyvät sulautumiset merkittiin kaupparekisteriin 1.1.2009, jolloin yhteensä 17 Terveystalo-konsernin konserniyhtiötä sulautui toiseen konserniyhtiöön seuraavasti: Suomen Terveystalo Työterveys Oy sulautui Medivire TTP Holding Oy:öön, Pohjanmaan Röntgen Oy sulautui Oy Työterveys Medivire TTP Holding Oy:öön, Joensuu Röntgen Oy sulautui Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy:öön ja Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy, Espoon-torin Lääkäriasema Oy, Lääkäriasema Septum

Oy, Lääkäriasema Linikka Oy, Petosen Lääkärikeskus Medina Oy, Lääketieteellinen Tutkimuslaitos Toritutkain Oy, Lääkäri- ja laboratorio-palvelu Tammer Tutka Oy, Tampereen Gynekologiakeskuksen Laboratorio- ja konsultaatiopalvelut Oy, Seinäjoen Työterveyskeskus Oy, Oy Työterveys Medivire TTP Holding Oy ja Lappeenrannan Lääkäriasema Oy sulautuivat Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy:öön. Samassa yhteydessä emoyhtiö Suomen Terveystalo Oyj:n uutena toiminimenä otettiin käyttöön Terveystalo Healthcare Oyj 18.12.2008 kokoontuneen ylimääräisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. Operatiivisen tytäryhtiö Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy:n toiminimi muutettiin Suomen Terveystalo Oy:ksi.

Terveystalo Healthcare Oyj ja Star Healthcare Oy allekirjoittivat 19.1.2009 transaktiosopimuksen, jonka mukaisesti Star Healthcare Oy teki julkisen ostotarjouksen kaikista Terveystalon liikkeeseen laskemista osakkeista, joita Terveystalo ei omista, ja Terveystalon optio-oikeuksista. Ostotarjouksen toteutumisen edellytyksenä oli mm. että ostotarjouksessa tarjotaan osakkeita määrä, joka vastaa yli 90 prosenttia Terveystalon liikkeeseen laskemista osakkeista ja äänistä. Ostotarjouksen mukainen tarjousaika alkoi 26.1.2009 ja jatkui 16.2.2009 saakka.

Star Healthcare on eurooppalaisen pääomasijoitustoimija Bridgepointin rahaston

Bridgepoint Europe IV:n omistama suomalainen osakeyhtiö.

Ostotarjouksessa tarjottu hinta oli 2,00 euroa osakkeelta käteisenä, joka oli 203,0 prosenttia korkeampi kuin Terveystalon osakkeen päätöskurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 16.1.2009. Optio-oikeuden tarjous-hinta oli 0,20 euroa käteisenä jokaisesta optio-oikeudesta. Terveystalon osakkeenomistajat, jotka edustivat yhteensä noin 51,8 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä, mukaan lukien Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, muita merkittäviä vakuutusyhtiöitä ja Terveystalon tietyt hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tietyt johtoryhmän jäsenet olivat sitoutuneet peruuttamattomasti ja ehdoitta hyväksymään ostotarjouksen. Lisäksi Terveystalon hallitus suositteli yksimielisesti osakkeenomistajille ja optio-oikeuksien haltijoille ostotarjouksen hyväksymistä.

Bridgepoint Capital Limited, joka on Bridgepointin hallinnointiyhtiö ja toimii sen puolesta, ilmoitti 19.1.2009 Finanssivalvonnalle ja Terveystalolle, että Star Healthcare Oy omistusosuus Terveystalossa tulee sitoumusten perusteella ylittämään 50 prosenttia Terveystalon osakkeista ja äänistä mikäli ostotarjous toteutetaan.

Suomen Kilpailuvirasto hyväksyi Terveystaloa koskevan ostotarjouksen mukaisen yritys-kaupan 29.1.2009 päivätyllä päätöksellään.

Bridgepoint Capital Limited:n 10.2.2009 saaman tiedon mukaan sitoumusten kattamien osakkeiden lisäksi osakkeenomistajat, jotka edustavat yhteensä noin 12,2 prosenttia Terveystalon osakkeista ja äänistä, olivat hyväksyneet ostotarjouksen. Ostotarjouksen toteutuessa Star Healthcaren omistusosuus Terveystalossa olisi Sitoumusten ja yllä tarkoitettujen Ostotarjouksen hyväksyntöjen perusteella 54 753 611 kappaletta Terveystalo Healthcare Oyj:n osaketta, joka vastasi 67,5 prosenttia osakepääomasta ja äänimäärästä.

Terveystalo Healthcare Oyj sai 16.2.2009 tiedon, että Star Healthcare Oy oli saanut tietoonsa, että osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 94 prosenttia Terveystalon osakkeista ja äänistä, ovat hyväksyneet Star Healthcare Oy:n ostotarjouksen kaikista Terveystalo Healthcare Oyj:n liikkeeseen laskemista osakkeista ja optio-oikeuksista. Ostotarjouksen lopulliseksi tulokseksi vahvistettiin 19.2.2009, että ostotarjouksessa tarjotut osakkeet edustivat 95,7 prosenttia kaikista Terveystalon osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisäksi kaikki liikkeeseen lasketut optio-oikeudet tarjottiin Star Healthcarelle ostotarjouksessa. Star Healthcare Oy aloitti 26.2.2009 vähemmistöosakkeita koskevan lunastusmenettelyn osakeyhtiölain mukaisesti.

Terveystalo allekirjoitti 19.1.2009 tiettyjen rahoituslaitosten kanssa sopimuksen Terveystalon lainajärjestelyiden jälleenaohittamisesta

Ostotarjouksen yhteydessä. Jälleenaohituksen saatavuus oli ehdollinen sille, että Ostotarjous toteutetaan ehtojensa mukaisesti, sekä tiettyjen muiden edellytysten täyttymiselle. Lainajärjestely toteutettiin 27.2.2009, jolloin maksettiin noin 129,5 miljoonaa euroa korollisia lainoja ja nostettiin 110,0 miljoonaa euroa uutta rahoituslaitoslainaa. Lisäksi Star Healthcare Oy antoi yhtiölle osakslainaa 23,6 miljoonaa euroa.

Ylimääräinen yhtiökokous 9.3.2009

Terveystalo Healthcare Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 9.3.2009.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti muuttaa Terveystalo Healthcare Oyj:n yhtiöjärjestyksen 3§:n ensimmäisen kohdan siten, että yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kuusi jäsentä. Muutoksen jälkeen yhtiöjärjestyksen 3§:n ensimmäinen kohta kuuluu kokonaisuudessaan seuraavasti:

”Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kuusi (6) jäsentä”. Lisäksi yhtiön hallituksen jäsenet vapautettiin tehtävästään ja uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Mika Herold, Håkan Johansson, Martti Kiuru ja Mikael Lövgren.

Terveystalo Healthcare Oyj:n hallituksen puheenjohtajana aloitti 9.3.2009 Mikael Lövgren.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaan vähintään kahden listayhtiön hallituksen jäsenistä on oltava riippumattomia

yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista (Suositus 14). Eurooppalaisen pääomasijoitus-toimija Bridgepointin Star Healthcare Oy -niminen yhtiö omistaa yli 95 prosenttia Terveystalo Healthcare Oyj:n osakkeista ja äänistä. Terveystalon ylimääräinen yhtiökokous valitsi 9.3.2009 Terveystalo Healthcare Oyj:n hallituksen jäseniksi Mika Heroldin, Håkan Johanssonin, Martti Kiurun ja Mikael Lövgrenin, joista Herold, Johansson ja Lövgren ovat Bridgepointin edustajia ja ei-riippumattomia hallituksen jäseniä ja Kiuru on Terveystalon toimitusjohtaja. Star Healthcare Oy on ilmoittanut aloittavansa jäljellä olevia Terveystalon osakkeita koskevan vähemmistöosakkeiden lunastusmenettelyn osakeyhtiölain mukaisesti ja että tarkoituksena on poistaa Terveystalon osakkeet NASDAQ OMX Helsingin pörssilistalta mahdollisimman pian.

Hallituksen esitys osingonjaosta

Emoyhtiön tulos 31.12.2008 päättyneeltä tilikaudelta oli -3 106 519,86 euroa ja voitonjakokelpoiset varat olivat 78 916 057,44 euroa.

Hallitus ehdottaa että tilikaudelta 1.1.-31.12.2008 ei jaeta osinkoa vaan tappio siirretään yhtiön kertyneisiin voittovaroihin.

Konsernin tuloslaskelma (IFRS)

Konsernin tase (IFRS)

e	Liite	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liikevaihto	7, 30	210 149 702	140 718 968
Liiketoiminnan muut tuotot	8	3 201 765	1 048 589
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	19.1	394 701	364 936
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	9	-32 700 663	-23 954 752
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	10	-95 533 489	-63 475 823
Poistot ja arvonalentumiset	11	-21 503 413	-14 134 259
Liiketoiminnan muut kulut	12	-56 928 790	-40 166 264
Liikevoitto/-tappio		7 079 815	401 394
Rahoitustuotot	13	298 436	563 562
Rahoituskulut	13	-15 647 760	-5 091 721
Voitto/tappio ennen veroja		-8 269 509	-4 126 765
Tuloverot	14	1 046 860	1 146 000
Tilikauden voitto/tappio	25	-7 222 650	-2 980 765
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille	25	-7 101 281	-3 088 249
Vähemmistölle		-121 369	107 485
Laimentamaton osakekohtainen tulos ¹⁾	25	-0,10	-0,05
Laimennettu osakekohtainen tulos ¹⁾	25	-0,10	-0,05

¹⁾ Osakekohtainen tulos on laskettu emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta ja laskennassa on käytetty keskimääräistä osakemäärää tilikaudella

e	Liite	31.12.2008	31.12.2007
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	16	55 357 995	58 925 703
Liikearvo	17, 18	146 065 646	147 042 044
Muut aineettomat hyödykkeet	17	38 167 770	42 932 269
Sijoituskiinteistöt	19	44 383	45 665
Osuudet osakkuusyrityksissä	19.1	1 290 864	1 262 336
Saamiset osakkuusyrityksiltä	19.1	17 000	17 000
Myytavissä olevat sijoitukset	21	1 168 675	1 231 273
Laskennalliset verosaamiset	15	5 014 954	4 924 269
Pitkäaikaiset varat yhteensä		247 127 287	256 380 559
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	19.2	2 751 845	2 102 069
Myyntisaamiset ja muut saamiset	20	36 035 285	24 928 644
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	21	135 965	396 648
Rahavarat	19.3	4 260 796	13 088 473
Lyhytaikaiset varat yhteensä		43 183 890	40 515 835
VARAT YHTEENSÄ		290 311 177	296 896 394
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	22		
Osakepääoma		811 064	681 417
Ylikurssirahasto		458 833	458 833
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		91 141 487	77 808 752
Kertyneet voittovarot		-6 230 764	889 126
Vähemmistön osuus		1 548 267	1 682 137
Oma pääoma yhteensä		87 728 887	81 520 264
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	15	11 071 376	12 491 576
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	23	123 626 735	21 292 067
Muut velat	24.1	427 862	459 002
Pitkäaikaiset velat yhteensä		135 125 973	34 242 645
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	24	36 986 865	38 428 545
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	24	125 742	229 168
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	23	30 343 711	142 475 771
Lyhytaikaiset velat yhteensä		67 456 318	181 133 484
VELAT YHTEENSÄ		202 582 290	215 376 129
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		290 311 177	296 896 394

Konsernin rahavirtalaskelma

e	Liite	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden voitto		-7 222 650	-2 980 765
Oikaisut			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	31	24 056 281	13 765 819
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot		-2 393 641	-98 945
Korkokulut ja muut rahoituskulut		12 769 107	5 090 650
Korkotuotot		-283 524	-529 530
Osinkotuotot		-14 312	-29 457
Verot		-1 046 860	-1 146 000
Käyttöpääoman muutokset			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-11 267 227	-2 582 750
Vaihto-omaisuuden muutos		-731 262	-417 819
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-184 357	-230 042
Saadut korot		281 968	514 112
Verojen netto rahavirtavaikutus		-141 912	-1 870 218
Liiketoiminnan rahavirta		13 821 612	9 485 055
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	6	0	-130 235 785
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-6 189 684	-14 378 403
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-3 023 154	-1 507 100
Investoinnit muihin sijoituksiin (netto)		18 106	429 854
Osakkuusyritysten myynti		0	123 335
Tulot liiketoimintakaupoista		3 398 831	0
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		221 841	335 066
Saadut osingot		378 073	465 461
Investointien rahavirta		-5 195 987	-144 767 572
Rahoituksen rahavirta			
Osakeannista saadut maksut		14 261 234	48 187 227
Oman pääoman hankinnasta aiheutuneet kulut		-863 187	-2 065 477
Pitkäaikaisten lainojen nostot		10 000 000	134 829 430
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-23 391 938	-33 191 482
Lyhytaikaisten lainojen nostot		12 000 000	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-8 073 650	0
Omien osakkeiden hankinta		0	0
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-4 723 578	-3 603 336
Maksetut korot		-16 629 262	-2 327 181
Maksetut osingot		-32 921	-29 395
Rahoituksen rahavirta		-17 453 303	141 799 786
Rahavarojen muutos			
Rahavarat tilikauden alussa		13 088 473	6 571 202
Rahavarat tilikauden lopussa	19.3	4 260 796	13 088 473

Rahavarat koostuvat käteisestä ja pankkitalletuksista käyttötileillä.

Maksetut korot on edellisen tilikauden raportointikäytännöstä poiketen esitetty rahoituksen rahavirrassa IAS 7 salliman esitystavan mukaisesti ja vertailutiedot tilikaudelta 2007 on muutettu vastaavasti.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

e	EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA						Yhteensä emoyhtiön omistajille	Vähemmistön osuus	Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Kertyneet voittovarot				
Oma pääoma 1.1.2008 IFRS	681 417	458 833	77 808 752		889 126	79 838 127	1 682 137	81 520 264	
Osakeanti	22 129 648	0	14 131 586		0	14 261 234	0	14 261 234	
Osakeantiin liittyvät välittömät menot	22 0	0	-863 187		0	-863 187	0	-863 187	
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	22 0	0	64 336		0	64 336	0	64 336	
Osingonjako	22 0	0	0		-18 610	-18 610		-18 610	
Lunastettu tytäryhtiöiden vähemmistö	22 0	0	0			0	-12 501	-12 501	
Tilikauden voitto/tappio		0	0		-7 101 281	-7 101 281	-121 369	-7 222 650	
Oma pääoma 31.12.2008 IFRS	811 064	458 833	91 141 487		-6 230 764	86 180 620	1 548 267	87 728 887	
Oma pääoma 1.1.2007 IFRS	471 886	31 211 419	630 497	315 001	4 021 082	36 649 885	1 892 394	38 542 279	
Osakeanti	201 031	0	47 984 482	0	0	48 185 513	0	48 185 513	
Osakeantiin liittyvät välittömät menot	0	0	-2 726 549	0	0	-2 726 549	0	-2 726 549	
Laskennallinen vero osakeantiin liittyvistä välittömistä menoista	0	0	708 903	0	0	708 903	0	708 903	
Merkitsemätön osakeanti	0	0	0	-315 001	0	-315 001	0	-315 001	
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi osakkeiksi	8 500	458 833	0	0	0	467 333	0	467 333	
Osingonjako	0	0	0	0	-43 707	-43 707	0	-43 707	
Vähemmistön osuudet yhtiöhankinnoista	0	0	0	0	0	0	-317 742	-317 742	
Ylikurssirahaston siirto sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	0	-31 211 419	31 211 419	0	0	0	0	0	
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-3 088 250	-3 088 250	107 485	-2 980 765	
Oma pääoma 31.12.2007 IFRS	681 417	458 833	77 808 752	0	889 126	79 838 127	1 682 137	81 520 264	

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1 Konsernin perustiedot

Terveystalo on maan laajin yksityisiä terveyspalveluja tuottava konserni. Konserni tarjoaa terveys-, työterveys-, tutkimus- ja sairaanhoito- palveluja yksityishenkilöille, yrityksille, muille yhteisöille ja julkiselle sektorille sekä vakuutusyhtiöille yli 100 toimipaikassaan yli 50 paikkakunnalla. Konsernin markkina-alue on Suomi.

Yhtiön liiketoiminta jakautuu kolmeen eri liiketoiminta-alueeseen. Työterveyshuolto- liiketoiminta-alueeseen kuuluvat monipuoliset työterveydenhuoltopalvelut. Lääkäriasema ja sairaala -liiketoiminta-alueeseen kuuluvat yksityispotilaiden sekä sairaalahoitoa vaativien potilaiden hoito. Diagnostiikka-liiketoiminta-alue on keskittynyt hoitoa tukeviin toimenpiteisiin, joita ovat kuvantaminen ja laboratorio- näytteiden otto sekä seulontapalvelut.

Konsernin emoyritys on Terveystalo Healthcare Oyj (entinen Suomen Terveystalo Oyj). Emoyrityksen kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Ratapihantie 11, 00520 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internet-osoitteesta www.terveystalo.com tai emoyrityksen konsernihallinnosta osoitteesta Ratapihantie 11, 00520 Helsinki.

Terveystalo Healthcare Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 31.3.2009 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös

mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

2 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

2.1 Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2008 voimassa olevia IAS- ja IFRS- standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädettyjen menettelyjen mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Tilinpäätöstiedot esitetään euroina.

Konserni on soveltanut 1.1.2008 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaiminen ja arvostaminen sekä IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – standardin muutokset – Reclassification of Financial Assets (voimassa 1.7.2008 lähtien). Muutokset on annettu lokakuussa 2008 kansainvälisen talouskriisin vuoksi ja ne koskevat tiettyjen rahoitusvarojen uudelleenluokittelua. Uudelleenluokittelu on sallittua määrätyn ajanjakson aikana takautuvasti 1.7.2008 lähtien ja sen jälkeen tietyissä poikkeuksellisissa tilanteissa. Standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilikauden 2008 tilinpäätökseen tai tuleviin tilinpäätöksiin, sillä konsernilla ei ollut tilikauden päättyessä taseessaan sellaisia standardimuutosten tarkoittamia rahoitusvaroja, joiden uudelleenluokittelu olisi konserni arvion mukaan tarpeellista.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tietoa harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa "Johdon harkintaa edellyttävät laadintaperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

2.2 Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyritys Terveystalo Healthcare Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, joissa

konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn saamiseksi sen toiminnasta

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Kaikki konsernin sisäiset liike-tapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoita siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvon alentumisista. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja vähemmistölle esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja vähemmistölle kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Vähemmistön osuus kertyneistä tappioista kirjataan konsernitilinpäätökseen enintään sijoituksen määrään saakka.

2.3 Osakkuusyritykset

Osakkuusyritykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy pääsääntöisesti silloin, kun konserni omistaa yli 20 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei

määräysvaltaa. Osakkuusyrietykset on yhdistetty konsernitiilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrietyksen velvoitteiden täyttämiseen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrietyksen välillä on eliminoitu konsernin omistussosuuden mukaisesti. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää sen hankinnasta syntyneen liikearvon. Konsernin omistussosuuden mukainen osuus osakkuusyrietyksen tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liiketoiminnan muiden tuottojen jälkeen.

2.4 Saman määräysvallan alaisten yrietysten väliset liiketoimintojen yhdistämiset

Samun määräysvallan alaisten yhteisöjen välisen liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 liiketoimintojen yhdistämisen -standardin soveltamisalaan. Vähemmistöosuuksien hankinnoissa hankintamenon ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

2.5 Asunto-osaakeyhtiöt ja keskinäiset kiinteistöosaakeyhtiöt

Asunto- ja keskinäiset kiinteistöosaakeyhtiöt yhdistellään konsernitiilinpäätökseen tytäryrietyksinä hankintamenomenetelmällä, kun omistus on 100 prosenttia, mutta muulloin suhteellisesti rivi riviltä, sillä yhtiöiden omaisuususerät ovat yhteisessä määräysvallassa. Konsernitiilinpäätös sisältää konsernin osuuden yhtiön varoista, veloista, tuotoista ja kuluista.

Toimitilakiinteistöt poistetaan tasapoistoina käyttäen 40 vuoden poistoaikaa.

Osakehuoneistot, joita ei käytetä omassa toiminnassa, on käsitelty sijoituskiinteistöinä.

2.6 Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrietyksen sekä konserniyrietyksen toiminta- ja esittämisvaluutta.

Konsernilla ei ole ollut tilikauden tai vertailutilikauden aikana merkittäviä ulkomaan rahan määräisiä liiketoimia.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erin muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot merkitään tuloslaskelmaan rahoitustuotoksi tai -kuluksi. Kurssieroja ei kirjata suoraan omaan pääomaan. Konsernissa ei ole tilinpäätöspäivänä olennaisia ulkomaan rahan määräisiä monetaarisia tai ei-monetaarisia tase-eriä.

Konserniin ei ole tilikaudella tai vertailutilikaudella kuulunut ulkomaisia tytäryhtiöitä.

2.7 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrietyksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Hankintamenoön sisällytetään lisäksi muut välittömästi hankinnasta johtuneet menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot.

Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille, tai jos kyseessä on osakkuusyrietykset, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrietyksen hankintamenoön.

Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoön vähennettynä arvonalentumisilla

Luovutusten yhteydessä luovutusvoittoon tai tappioon sisältyy luovutettavaan yksikköön liittynyt liikearvon kirjanpitoarvo.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Kehittämismenot, jotka eivät täytä aktiivointikriteereitä (mm. toteutettavuus, kaupallinen hyödyntäminen, odotettu taloudellinen hyöty) kirjataan kuluksi. Konsernilla ei ole ollut tilikaudella eikä vertailutilikaudella aktiivointikriteereitä täyttäviä kehittämismenoja.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoön siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrietyksen hyväksi.

Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet aktivoidaan hankinta-ajankohtana erikseen liikearvosta (hankintahetken käypään arvoon), jos hyödykkeet täyttävät varojen määritelmän, ovat erotettavissa tai pohjautuvat sopimukseen tai muihin laillisiin oikeuksiin ja jos niiden käypä arvo on luotettavasti määritettävissä. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoön ja kirjataan tasapoistoina kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Muut aineettomat hyödykkeet ovat hankittujen yhtiöiden asiakassuhteita ja tavaramerkkejä sekä ohjelmistolisenssejä, jotka poistetaan vaikutusaikanaan tasapoistoin.

Konsernissa ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

Muiden aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat:

Tietotekniikkaohjelmistot	5 vuotta
Asiakassopimukset ja niihin liittyvät asiakassuhteet	7–10 vuotta
Tavaramerkit	7 vuotta

2.8 Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintamenuon.

Hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Magneettikuvauslaitteet	5–10 vuotta
Rakennukset	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta
Toimitilojen peruseräparannusmenot	5–10 vuotta

Toimitilakiinteistöt poistetaan tasapoistoina 40 vuoden poistoajalla. Yhtiön rahoitusleasingosopimuksilla hankkimat koneet ja laitteet on aktivoitu taseeseen ja poistetaan vaikutusaikanaan tai sitä lyhyemmän vuokraajan kuluessa. Poistoajat ovat 2–6 vuotta.

Sale and lease back -sopimuksilla vuokratut toimitilat on aktivoitu taseeseen vähimmäisvuokrien nykyarvolla ja poistetaan sopimuksen voimassaoloaikana. Poistoajat ovat 10–15 vuotta. Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin liittyy myös taideteoksia, joista ei kirjata poistoja.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksesta syntyvät myyntivoitot tai -tappiot sisältyvät joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Konserni ei sisällytä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvoon hyödykkeiden huoltomenoja. Magneettikuvauslaitteiden osia joudutaan korvaamaan uusilla ja konserni sisällyttää tällaiset osan uudistamisesta aiheutuvan kustannuksen erillisenä aktivoitavaan erään. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

2.9 Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon.

2.10 Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joista konsernissa merkittävin erä on työllistämistuet, on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa. Tuet kohdistuvat pääsääntöisesti palkkakustannuksiin.

2.11 Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenuon ja ne poistetaan tasapoistoin käyttäen 40 vuoden poistoaikaa. Liitetiedoissa esitetyt käyvät arvot on määritetty vastavien huoneistojen markkinatasoon perustuen. Riippumatonta arvioitsijaa ei ole käytetty.

2.12 Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alhaisempaan todennäköiseen netto-realisoitmiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä (first in, first out). Netto-realisoitmiarvo on tarvikkeiden hankintameno vähennettynä epäkuranttiusvarauksella.

2.13 Vuokrasopimukset

- konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Rahoitusleasingosopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokralveltoitteet sisältyvät korollisiin velkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Saadut

kannustimet on vähennetty maksetuista vuokrista hyödyn ajallisen jakautumisen perusteella.

Sopimusten määrittely vuokrasopimuksiksi perustuu järjestelyn sisältöön ja tarkemmin siihen, riippuuko järjestelyn toteuttaminen tietyistä hyödykkeistä ja siirtääkö järjestely oikeuden käyttää tätä hyödykettä.

2.14 Arvonalentumiset

Aineelliset ja aineettomat omaisuuserät

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Konsernilla ei ole taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan yhteisiä resursseja käyttävien maantieteellisten alueiden tasolla, eli sillä alimmalla yksikötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muista rahavirroista.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta

yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttaus korkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena oleva omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Muusta omaisuuserästä kuin liikearvosta kirjattu arvonalentumistappio perutaan siinä tapauksessa, että on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalennusta ei peruuteta missään tilanteessa.

Rahoitusvarat

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai

rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta. Mikäli osakesijoitusten käypä arvo on alitannut hankintamenon merkittävässä määrin, tämä on osoitus myytävissä olevan osakkeen arvonalentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin luokiteltujen oman pääoman ehtoisten sijoitusten arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta, kun taas korkoinstrumentteihin kohdistunut arvonalentumistappion myöhempi peruuntuminen kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni kirjaa myyntisaamisista arvonalentumistappion, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Velallisen merkittävät taloudelliset vaikeudet, konkurssin todennäköisyys, maksujen laiminlyönti tai maksusuorituksen merkittävä viivästyminen ovat näyttöjä myyntisaamisten arvonalentumistappion suuruus määritetään saamisen kirjanpitoarvo ja arvioitujen vastaisten rahavirtojen erotuksena.

Mikäli arvonalentumistappion määrä pienenee jollakin myöhemmällä tilikaudella ja vähennyksen voidaan objektiivisesti katsoa liittyvät arvonalentumiseen kirjaamisen jälkeiseen tapahtumaan, kirjattu tappio perutaan tulosvaikutteisesti.

2.15 Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuuspohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Konsernissa on

käytössä ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

2.16 Varaukset ja ehdolliset velat

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta tarkasteluhetkellä ja veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus joltain kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt ehdollinen velvoite, joka varmistuu, kun konsernin määräysvallan ulkopuolella oleva epävarma tapahtuma realisoituu. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

2.17 Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Suoraan omaan pääomaan kirjattuihin eriin liittyvä veroaikutus kirjataan vastaavasti osaksi omaa pääomaa. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasti tulosta voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka, eikä kyseessä ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä tällaisen omaisuus- tai velkaerän kirjaaminen vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana. Verotuksessa vähennyskellottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista veroa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä osin, kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät hankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin perustuvista arvostuksista, aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä,

että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen vero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verot lasketaan käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä verokantoja.

2.18 Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot käypään arvoon oikaistuna mahdollisilla alennuksilla ja muilla oikaisuerillä.

Myydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta on siirtynyt ostajalle. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihto koostuu pääasiallisesti palvelujen tuottamisesta. Konsernin tarjoamien palveluiden tuotot kertyvät mm. työterveyspalveluista, lääkäriasema- ja sairaalatoiminnoista ja diagnostiikkapalvelujen myynnistä sekä konsernin hallitsemisissa toimitiloissa vastaanottoa pitäviltä ammatinharjoittajalääkäreiltä saaduista vuokratuotoista.

2.19 Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

2.20 Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella, ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan alun perin käypään arvoon kaupantekopäivän perusteella, millä tarkoitetaan päivää, jona konserni sitoutuu omaisuuserän ostoon tai myyntiin.

Rahoitusvaroihin kuuluva erä luokitellaan Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään, kun se on hankittu ensisijaisesti tarkoituksena myydä se lyhyellä aikavälillä.

Johdannaiset, jotka eivät täytä IAS 39:n suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Konserni ei sovelta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti

kirjattavat rahoitusvarat kirjataan alun perin käypään arvoon. Käypä arvo on määritetty toimivilla markkinoilla julkisten hintanoteerausten, eli ostonoteerausten pohjalta. Käyvän

arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät sisältävät noteerat-tuja osakkeita sekä korkosijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvostusperuste on jaksotettu hankintameno. Ne sisältyvät taseessa luonteensa mukaisesti lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin: viimeksi mainittuihin, mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan tilinpäätöspäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja sijoituksista. Ne arvostetaan käypään arvoon, tai milloin käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, hankintameno. Myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomia osakkeita, joiden käypä arvo ei ole määritettävissä luotettavasti, koska niille ei ole olemassa toimivia markkinoita, joten ne on arvostettu hankintameno.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin toiselle osapuolelle.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin ja ne on esitetty netotettuina, sillä konsernilla on sopimukseen perustuva laillinen kuitausoikeus suorittaa tai muutoin eliminoida velkojalle suoritettava määrä kokonaan tai osaksi.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voi-voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päästä tilinpäätöspäivästä.

Pääomalainat on kirjattu muihin pitkäaikaisiin velkoihin. Pääomalainojen korkokulut on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Tilikaudella 2008 konsernissa ei ole ollut vaihtovelkakirjalainoja.

2.21 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan konsernin päätoimialaan liittymättömät vuokratuotot, vakuutuskorvaukset, omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen suoritemyyntiin liittyvät tuotot.

2.22 Osakepääoma

Ulkona olevat osakkeet esitetään osakepääomana. Emoyritys Terveystalo Healthcare Oyj:n kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet.

Uusmerkinnässä osakkeista maksettu nimellisarvon ylittävä osa on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Oman pääoman hankintakulut vähennettynä soveltuvin osin laskennallisten verojen määrällä on vähennetty sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

Jos Terveystalo Healthcare Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

2.23 Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on optio-oikeuksiin perustuva kannustinjärjestely. Järjestelyssä myönnetty optio-oikeudet on arvostettu käypään arvoon

niiden myöntämishetkellä ja ne kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaisesti oikeuden syntymisajanjakson aikana. Järjestelyn tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhteetuuksista aiheutuviissa kuluissa.

Optioiden myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon niiden optioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta optioiden määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset merkitään tuloslaskelmaan. Optiojärjestelyiden käypä arvo määritetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallin perusteella.

Optio-oikeuksia ei ole käytetty tilikauden aikana.

2.24 Liikevoitto

IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määrittänyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut varastojen muutoksella oikaistuna, vähennetään työsuhteetuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella, paitsi konsernin omistuosuuden mukainen osuus osakkuusyrityiden tuloksesta, joka esitetään omana eränään liiketoiminnan muiden tuottojen jälkeen. Korkojohdan-

naisten käypien arvojen muutokset on kirjattu rahoituseriin.

2.25 Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tehdyt arviot ja käytetty harkinta perustuvat aikaisempiin kokemuksiin ja muihin tekijöihin, kuten oletuksiin tulevista tapahtumista. Seuraavassa on esitetty tärkeimmät kohteet, joissa johdon harkintaa on käytetty:

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valintaan ja soveltamiseen liittyvä johdon harkinta

Konsernin johto käyttää harkintaa tehdessään päätöksiä tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnasta ja näiden soveltamisesta. Tämä koskee erityisesti niitä tapauksia, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja.

Hankintamenon kohdistaminen

IFRS 3 edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettomat hyödykkeet erilleen liikearvosta, mikäli standardin asettamat kriteerit täyttyvät. Erilleen kirjattavien aineettomien hyödykkeiden kirjaaminen käypään arvoon edellyttää

johdon arvioita tulevista kassavirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt saatavilla olevia markkinatietoja käypien arvojen määrittämiseksi. Tämä ei kuitenkaan ole aina ollut mahdollista. Näin on ollut erityisesti aineettomien hyödykkeiden kohdalla, ja tällöin arvostus on perustunut omaisuuserän historialliseen tuottoon ja sen aiottuun käyttöön liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin kassavirtoihin ja arvioituihin luovutustai jälleenhankintahintoihin, ja arvostaminen edellyttää johdon arvioita omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Muutokset yhtiön tulevassa liiketoiminnassa saattavat aiheuttaa muutoksia arvostukseen.

Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisen pohjaksi. Lisäksi konsernissa käydään läpi vähintään jokaisena tilinpäätöspäivänä mahdolliset viitteet aineellisten hyödykkeiden arvonalentumisista.

Arvonalentumistestaus

Konserni testaa vuosittain mahdollista arvonalentumista varten liikearvon. Konsernitaseessa ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevan rahamäärän arviointi perustuu käyvän arvon laskelmiin. Näiden laskelmien laatiminen vaatii arvioiden käyttämistä. Vaikka johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia,

saattavat arvioidut kerrytettävissä olevat rahamäärät poiketa merkittävästi tulevaisuudessa toteutuvista.

Arvioihin liittyvät epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisempinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudellisen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja olettamusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikaan arviota tai olettamusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

2.26 Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut alla luetellut standardit ja tulkinnat, jotka tulevat voimaan vuonna 2009 tai myöhemmin. Konserni on päättänyt olla soveltamatta näitä standardeja ja tulkintoja ennenaikaisesti ja ottaa ne käyttöön tulevina tilikausina.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 seuraavat standardit ja tulkinnat *:

IAS 1 (uudistettu), Tilinpäätöksen esittäminen. Standardin muutoksen tarkoituksena on parantaa tilinpäätöksen käyttäjien mahdollisuuksia analysoida ja vertailla tilinpäätöslaskelmissä annettavia tietoja muun muassa erottamalla yrityksen omassa pääomassa tapahtuvat muutokset, jotka liittyvät liiketoimintaan yrityksen omistajien kanssa muista oman pääoman muutoksista. Omistajiin liittymätömät muutokset esitetään laajassa tuloslaskelmassa. Konserni tulee jatkossa todennäköisesti esittämään sekä tuloslaskelman että laajan tuloslaskelman.

IAS 23 (uudistettu), Vieraan pääoman menot. Standardin muutos edellyttää ehdot täyttäviin hyödykkeisiin liittyvien vieraan pääoman menojen aktivoimista osaksi hyödykkeen hankintamenoa. Näiden menojen kirjaaminen suoraan kuluksi kielletään. Konserni ryhtyy aktivoimaan vieraan pääoman menoja vuonna 2009 alkavissa hankkeissa.

IAS 32 (muutos), Rahoitusinstrumentit: esittämistapa ja IAS 1 (muutos), Tilinpäätöksen esittäminen – Lunastusvelvoitteiset rahoitusinstrumentit ja yhteisön purkautuessa syntyvät velvoitteet. Standardien muutokset edellyttävät eräiden lunastusvelvoitteisten instrumenttien sekä eräiden rahoitusinstrumenttien, joiden perusteella yhteisön tulee ainoastaan selvitystilan yhteydessä luovuttaa tasasuhteinen osuus yhteisön nettovarallisuudesta luokittelemista omaksi pääomaksi. Tällä standardien muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 2, Osakeperusteiset maksut -standardin muutos selvittää, että ainoastaan palvelun suorittamista koskevat ehdot ja tulokseen perustuvat ehdot ovat oikeuden syntymisehtoja. Kaikki muut piirteet tulee sisällyttää myöntämispäivän käypään arvoon eivätkä ne vaikuta siihen myönnettyjen etuuksien määrään, johon odotetaan syntyvän oikeus tai arvostukseen myöntämispäivän jälkeen. Muutos määrittelee myös sen, että kaikki peruutukset käsitellään samalla tavalla riippumatta siitä, onko tekijä yhtiö itse vai muu taho. Standardin muutoksella ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS 8, Toiminnalliset segmentit. Standardi korvaa IAS 14 -standardin. Sen mukaan segmenttitietojen esittämisessä on käytettävä ”johdon lähestymistapaa”, jolloin tiedot esitetään samalla tavalla kuin sisäisessä raportoinnissa.

IFRIC 11, IFRS 2 – Konsernin ja omia osakkeita koskevat liiketoimet. Tulkinta selvittää omia osakkeita tai konserniyhtiöitä koskevien liiketoimien käsittelyä emoyhtiön ja konserniyhtiöiden tilinpäätöksissä ohjeistamalla näiden luokittelua omana pääomana maksettaviin tai käteisvaroina maksettaviin osakeperusteisiin liiketoimiin. Tällä tulkinnalla ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 13, Kanta-asiakasohjelmat. Tulkinta määrittelee liiketoimet, joissa tavaroita tai palveluita myydään asiakasuskollisuutta kannustavalla tavalla myyntisopimuksiksi, joissa on erotettavia osia. Asiakkaalta saatava suoritus kohdistetaan myyntisopimuksen eri

komponenteille niiden käypiin arvoihin perustuen. IFRIC 13 -tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, sillä konserniyhtiöillä ei ole tulkinnassa määritetyn mukaisia kanta-asiakasohjelmia.

IFRIC 14, IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Tulkintaa sovelletaan IAS 19 -standardin mukaisiin työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuuspohjaisiin järjestelyihin ja muihin pitkäaikaisiin etuuspohjaisiin työsuhte-etuuksiin silloin, kun järjestelyyn liittyy vähimmäisrahastointivaatimus. Tulkinta myös tarkentaa tulevien palautusten tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennysten kautta taseeseen merkittävän omaisuuserän kirjaimisedellytyksiä. Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRIC 15, Kiinteistöjen rakentamissopimukset. Tulkinta selvittää käsitelläkö kiinteistöjen rakentamissopimuksia IAS 11 ”Pitkäaikaisankkeet” vai IAS 18 ”Tuotot” -standardin mukaisesti ja milloin tällaisia rakennusprojekteja voidaan osatulouttaa. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRIC 16, Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation. IFRIC 16 selvittää ulkomaisen nettoinvestoinnin suojauksen kirjanpitoikäisyyttä. Tämä tarkoittaa, että ulkomaisen nettoinvestoinnin suojaus liittyy eroihin toimintavaluutassa, eikä esittämisvaluutassa. Lisäksi suojausinstrumentin haltija

voi olla mikä tahansa konserniyhtiö. IAS 21, **‘Valuuttakurssien muutosten vaikutukset’** -standardin määräykset soveltuvat suojattavaan erään. Tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRS 7 (muutos) Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Muutos lisää tietoja, joita tilinpäätöksessä tulee esittää käyvistä arvosta ja maksuvalmiusriskistä. Muutos tulee todennäköisesti lisäämään jonkin verran konsernin rahoitusinstrumenteista annettavia liitetietoja. **

IASB julkaisi toukokuussa 2008 parannuksia 34 standardiin osana vuosittaisia parannuksia standardeihin (Improvements to IFRSs). Seuraavassa on esitetty ne muutokset, jotka konserni ottaa käyttöön vuonna 2009 ja joilla konsernin johto arvioi voivan olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

IAS 1 (muutos) Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksella selvennetään, että vain osa IAS 39:n mukaisesti kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi luokiteltavista rahoitusvaroista kuuluu lyhytaikaisiin varoihin. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 16 (muutos) Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet (ja siitä johtuva muutos IAS 7:ään ”Rahavirtalaskelmat”). Yhtiö, joiden tavanomaiseen toimintaan kuuluu omaisuuserien antamista vuokralle ja niiden myöhemmin tapahtuvaa myyntiä, esittävät näistä omaisuuseristä saadut myyntituotot

liikevaihtona ja siirtävät omaisuuserän kirjanpitoarvon vaihto-omaisuuteen, kun omaisuuserä tulee myytäväksi. Tästä aiheutuu IAS 7:ään muutos, jonka mukaan tällaisten omaisuuserien ostamisesta, vuokralle antamisesta ja myynnistä johtuvat rahavirrat luokitellaan liiketoiminnan rahavirroiksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 19 (muutos) Työsuhde-etuudet. Muutoksilla selvennetään muun muassa, että järjestelyn muutos, joka muuttaa tulevien palkankorotusten vaikutusta luvattuihin etuuksiin, on järjestelyn supistaminen. Takautuvaan työsuoritukseen kohdistuvien etuuksien muutos aiheuttaa negatiivisen takautuvaan työsuoritukseen perustuvan menon, jos se pienentää etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan velvoitteen nykyarvoa. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 20 (muutos) Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely ja julkisesta tuesta tilinpäätöksessä esitettävät tiedot. Hyöty, joka koituu markkinakorkoa pienemmällä korolla julkiselta vallalta saadusta lainasta, määritetään IAS 39 -standardin mukaisen kirjanpitoarvon ja saatujen maksujen erotuksena, ja hyöty käsitellään IAS 20:n mukaisesti. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 23 (muutos) Vieraan pääoman menot. Vieraan pääoman menojen määritelmää on muutettu siten, että korkokulut lasketaan

käyttäen IAS 39:ssä määriteltyä efektiivisen koron menetelmää. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 27 (muutos) Konsernitiilinpäätös ja erillistilinpäätös. Kun IAS 39:n mukaisesti kirjanpidossa käsitelty tytäryhtiösijoitus luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5:n mukaisesti, IAS 39:n soveltamista jatketaan. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 28 (muutos) Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IFRS 7:ään ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”). Jos sijoitusta osakkuusyhtiöön käsitellään kirjanpidossa IAS 39:n mukaisesti, siitä tarvitsee esittää vain osa IAS 28:n edellyttämistä tiedoista IAS 32:n ja IFRS 7:n edellyttämien tietojen lisäksi. Konserni ei tule supistamaan konsernin tilinpäätöksessä esitettäviä liitetietoja muutosten sallimalla tavalla, vaan jatkaa nykyistä esittämistapaa.

IAS 28 (muutos) Sijoitukset osakkuusyhtiöihin (ja siitä aiheutuvat muutokset IAS 32:een ”Rahoitusinstrumentit: esittämistapa” ja IFRS 7:ään ”Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot”). Sijoitusta osakkuusyhtiöön käsitellään arvonalentumistestauksessa yhtenä omaisuuseränä, eikä arvonalentumistappiota kohdisteta sijoitukseen sisältyviin yksittäisiin omaisuuseriin, esimerkiksi liikearvoon. Arvonalentumisten peruutukset kirjataan sijoituksen kirjanpitoarvon

oikaisuiksi siihen määrään asti kuin osakkuusyhtiöistä kerrytettävissä oleva rahamäärä kasvaa. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 31 (muutos) Osuudet yhteisyrityksissä (ja siihen liittyvät muutokset IAS 32:een ja IFRS 7:ään). Jos sijoitusta yhteisyritykseen käsitellään kirjanpidossa IAS 39:n mukaisesti, siitä vaaditaan esitettäväksi vain osa IAS 31:n edellyttämistä tiedoista IAS 32:n ja IFRS 7:n edellyttämien tietojen lisäksi. Konserni ei tule supistamaan konsernin tilinpäätöksessä esitettäviä liitetietoja muutosten sallimalla tavalla, vaan jatkaa nykyistä esittämistapaa.

IAS 36 (muutos) Omaisuuserien arvon alentuminen. Jos käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla on laskettu diskontattujen rahavirtojen perusteella, tilinpäätöksessä esitetään samat tiedot kuin käyttöarvolaskelmia käytettäessä. Standardin muutos tulee lisäämään arvon alentumistestauksesta liitetiedoissa annettavia tietoja.

IAS 38 (muutos) Aineettomat hyödykkeet. Ennakkomaksu saadaan merkitä taseeseen vain silloin, kun maksu on suoritettu ennen kuin tavaroihin on saatu oikeus tai palvelut on vastaanotettu. Tämä tarkoittaa sitä, että postimyyntiluetteloista johtuva kulu kirjataan silloin, kun luettelot ovat konsernin käytettävissä, eikä vasta silloin, kun luettelot toimitetaan asiakkaille.

IAS 38 (muutos) Aineettomat hyödykkeet. Muutoksella poistetaan sanamuoto, jonka mukaan menetelmä, joka johtaa tasapoistoja

pienempään poistoon, on perusteltu "vain harvoin jos koskaan". Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 39 (muutos) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. Muutokset muun muassa selventävät johdannaisten luokittelua suojauslaskennan muutostilanteissa, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien instrumenttien määritelmää sekä edellyttävät tarkistetun efektiivisen koron käyttöä vieraan pääoman ehtoisen instrumentin uuden kirjanpitoarvon määrittämiseen, kun käyvän arvon suojauslaskenta lopetetaan. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 40 (muutos) Sijoituskiinteistöt (ja siitä johtuvat muutokset IAS 16:een). Kiinteistö, jota parhaillaan rakennetaan tai kunnostetaan käytettäväksi sijoituskiinteistönä tulevaisuudessa, kuuluu IAS 40:n soveltamisalaan. Näin ollen tällainen kiinteistö arvostetaan käypään arvoon, jos sovelletaan käyvän arvon mallia. Jos rakenteilla olevan sijoituskiinteistön käypä arvo ei kuitenkaan ole luotettavasti määritettävissä, kiinteistö arvostetaan hankintamenoon, kunnes rakennustyö valmistuu tai käyvän arvon luotettava määrittäminen tulee mahdolliseksi. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IAS 41 (muutos) Maatalous. Muutetun standardin mukaan diskontattuihin rahavirtoihin perustuvissa käypää arvoa koske-

vissa laskelmissa on käytettävä markkinoilla määräytyvää diskonttaus korkoa, ja standardista poistetaan kielto, jonka mukaan biologista muuttumista ei saanut ottaa huomioon käypää arvoa laskettaessa. Konsernin johto arvioi, että muutoksella ei ole olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Seuraavilla vuonna 2009 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkintoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen *:

IFRS 1 (muutos), Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto ja IAS 27 (muutos), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. IFRS-tilinpäätöksen ensilaatijat saavat muutetun standardin mukaan käyttää erillistilinpäätöksissään joko käypää arvoa tai aiemman tilinpäätöskäytännön mukaista kirjanpitoarvoa oletushankintamenoa määriteltäessä tytäryrityksiin, yhteisessä määräysvallassa oleviin yksiköihin ja osakkuusyhtiöihin tehtyjen sijoitusten alkuperäistä hankintamenoa. Muutoksen seurauksena IAS 27:stä myös poistetaan "hankintamenoon perustuvan kirjaamisen" määritelmä ja siihen lisätään vaatimus osinkojen esittämisestä tuottoina sijoittajayrityksen erillistilinpäätöksessä. Standardin muutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen, eivätkä konsernin tytäryhtiöt sovelle IFRS-standardeja erillistilinpäätöksissään.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2010 seuraavat IASB:n julkistamat standardit ja tulkinnan:

IFRS 3 (Uudistettu), Liiketoimintojen yhdistäminen. Uudistettu standardi edellyttää edelleen hankintamenomenetelmän käyttöä yritysten yhteenliittymien käsitelyssä, kuitenkin erällä merkittävällä muutoksilla. Esimerkiksi kaikki yritysten hankkimiseen liittyvät maksut tulee kirjata käypään arvoon hankinta-ajankohtana ja erät ehdolliset vastikkeet arvostetaan hankinnan jälkeen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Liikearvo voidaan laskea perustuen emoyhtiön osuuteen nettovarallisuudesta tai se voi sisältää vähemmistöosuudelle kohdistetun liikearvon. Kaikki transaktiomenot kirjataan kuluksi. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IAS 27 (Uudistettu), Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös. Uudistettu standardi edellyttää kaikkien vähemmistötransaktioiden kirjaamista omaan pääomaan, jos määräysvalta ei siirry. Näin ollen vähemmistötransaktiot eivät enää johda liikearvon eivätkä tulosvaikutteisen voiton tai tappion kirjaamiseen. Standardi määrittelee transaktioiden käsittelyn myös silloin, kun määräysvalta siirtyy. Mahdollisesti jäljelle jäävä osuus hankinnan kohteessa arvostetaan käypään arvoon ja syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IAS 39 (Muutos) Financial instruments: Recognition and measurement – Eligible Hedged Items. Sen mukaan inflaatiota ei voida erikseen määrittää suojattavaksi komponentiksi kiinteäkorkoisessa velassa. Lisäksi silloin, kun optioihin sovelletaan suojauslaskentaa, ei option aika-arvoa voida enää sisällyttää suojaussuhteeseen. Tällä standardimuutoksella ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRS 5 (muutos) Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot (ja siihen liittyvä muutos IFRS 1:een "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto"). Muutos kuuluu IASB:n toukokuussa 2008 julkaisemiin vuosittaisiin parannuksiin. Siinä selvennetään, että jos osittaista luovutusta koskeva suunnitelma johtaa määräysvallan menettämiseen, tytäryrityksen kaikki varat ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, ja lopetetun toiminnon määritelmän mukaisten kriteerien täytyessä esitetään asiaankuuluvat tiedot. Tästä aiheutuu IFRS 1:een muutos, jonka mukaan näitä muutoksia sovelletaan IFRS-standardeihin siirtymispäivästä alkaen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRIC 17, Distributions of Non-cash Assets to Owners. Tulkinta selventää kuinka varojen jakaminen arvostetaan tilanteessa, jossa yhtiö jakaa muuta varallisuutta kuin rahaa osinkoina omistajilleen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

IFRIC 18, Transfers of Assets from Customers. Tulkinta selvittää IFRS-standardien vaatimuksia koskien sellaisia sopimuksia, joissa yhteisö saa asiakkailta aineellisen käyttö-omaisuushyödykkeen, jota yhteisön on käytettävä liittämiseen asiakas johonkin verkkoon tai mahdollistaakseen asiakkaalle joidenkin tavaroitten tai palveluiden toimituksen. Konsernin johto on selvittämässä standardin muutoksen vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. **

Seuraavilla vuonna 2010 voimaan tulevilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei tule olemaan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen *:

IFRIC 12, Service Concession Arrangements. Tulkinta koskee sopimusjärjestelyjä, joissa yksityinen taho osallistuu julkisten palveluiden kehittämiseen, rahoittamiseen, toteuttamiseen tai infrastruktuurin ylläpitoon.**

* Ne standardien ja tulkintojen nimet, joista ei ole olemassa virallista käännöstä, esitetään englanninkielisinä.

** Kyseistä standardia/tulkintaa ei vielä ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

3 Rahoitusriskien hallinta

3.1 Rahoitusriskit

Konserni altistuu normaalissa liiketoiminnassaan useille rahoitusriskeille. Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen. Konsernin pääasialliset rahoitusriskit ovat pääoman riittävyys sekä korkoriskit. Konsernin

riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus ja niiden käytännön toteuttamisesta vastaa konsernin taloushallinto. Konsernin taloushallinto tunnistaa ja arviot riskit ja hankkii tarvittavat instrumentit riskeiltä suojautumiseen. Konserni käyttää riskienhallinnassaan koronvaihtosopimuksia.

Valuuttariski

Konserni toimii pääasiassa Suomessa, joten se ei ole altistunut eri valuuttapositioneista aiheutuille transaktioriskeille ja riskeille, jotka syntyvät kun eri valuutoissa olevat sijoitukset muunnetaan emoyrityksen toimintavaluuttaan. Kaikki konsernin lainat ovat euromääräisiä.

Korkoriski

Konsernin tulot sekä operatiiviset rahavirrat ovat pääosiltaan riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista. Konserni on pääasiallisesti altistunut käyvän arvon korkoriskille ja sen katsotaan liittyvän lähinnä lainasalkkuun. Konserni voi ottaa lainaa joko kiinteäkorkoisena tai vaihtuvakorkoisena ja käyttää koronvaihtosopimuksia suojautuakseen korkoriskeiltä.

Tilinpäätöshetkellä konsernin emoyhtiöllä on avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia, joiden perusteella konsernin emoyhtiö maksaa kiinteää 4,45 prosentin määräistä korkoa 40 miljoonan euron lainapääomalle. Tämän lisäksi emoyhtiön toisen 40 miljoonan euron lainapääoman korko on koronvaihtosopimuksin sidottu vaihteluvälille 3,95–4,90

prosenttia. Konserni ei sovelle suojauslaskentaa.

Keskimääräinen korkoprosentti konsernissa tilikaudella 2008 on ollut 6,94 prosenttia. Keskimääräisen korkoprosentin nousu yhdellä prosenttiyksiköllä olisi kasvattanut konsernin korkokuluja tilikaudella 2008 yhteensä 1 636 593,27 euroa (808 842,55 euroa tilikaudella 2007).

Tulosvaikutteisesti kirjatut nettorahoituskulut velkojen käyvän arvon suojaus-olivat määrältään -2 789 190,24 euroa. Konsernin lainoista 93,0 prosenttia on vaihtuvakorkoisia. Korkojohdannaisten vaikutus huomioiden vaihtuvakorkoista lainaa on 41,0 prosenttia.

Sijoitustoiminnan markkinariski

Konserni ei altistu merkittävässä määrin toiminnassaan noteerattujen osakkeiden markkinahintojen vaihtelusta aiheutuvalla hintariskillä, koska konsernissa ei ole olennaista määrää noteerattuja sijoituksia.

Luottoriski

Konsernin rahavirrasta suuri osa tulee erilaisten vakiintuneiden instituutioiden, julkisen sektorin ja yritysten maksuina, joilla on asianmukainen luottohistoria. Lisäksi konsernilla on asiakkaanaan yksityishenkilöitä, joiden laskutus tapahtuu pääasiassa reaaliaikaisesti palvelua luovutettaessa. Konsernilla ei ole merkittäviä asiakaskohtaisia myyntisaamisia.

Tilikauden aikana yhtiö on kirjannut myynti- ja muista saamisista arvonalentu-

mistappioita ja arvontumistappiovarauksia yhteensä 1 159 820,77 euroa (366 070,34 euroa tilikaudella 2007). Konsernin luottoriskin enimmäismäärä vastaa rahoitusvarojen kirjanpitoarvoa tilikauden lopussa. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 20.

Maksuvalmiusriski

Konsernissa pyritään jatkuvasti arvioimaan ja seuraamaan liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin rahavarat 31.12.2008 koostuvat lähes kokonaan pankkitileillä olevista varoista. Vaikka yhtiön rahavirta on perusliiketoiminnassa stabiilia, seurataan yhtiön maksuvalmiutta ja rahoituksen riittävyyttä jatkuvasti myös yritysostoilla tapahtuvan kasvustrategian vuoksi.

Yhtiöllä on käytössään luottolimiitti, josta tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 on nostamatta 4 miljoonaa euroa.

Vieressä oleva taulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysyä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut. Rahoitusleasingvelvoitteiden diskonttaamatomat rahavirrat eroavat taseeseen merkityistä määräistä, koska taseeseen on merkitty diskontattu arvo.

Vertailutilikaudella 31.12.2007 konsernin rahoitusjärjestelyyn liittyvä kovenantti ylitti raja-arvon. Rahoittajat ilmoittivat päätök-

sestään olla käyttämättä oikeuttaan lainojen takaisinmaksuaikataulun muutokseen. IAS 1.65–67 mukaisesti velka luokiteltiin kuitenkin tilinpäätöshetkellä 31.12.2007 lyhytaikaiseksi, vaikka velkojat olivat ilmoittaneet olevansa vaatimatta maksua ehtojen täyttymättä jättämisen seurauksena.

Hyödykeriski

Konserni ei altistu merkittävässä määrin hyödykeriskeille, jotka liittyvät hyödykkeiden saatavuuteen ja hinnanvaihteluihin.

Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomanrakenteen avulla

tukea liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmän pääoman kustannukset.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella tai mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan mm. nettovelkaantumisasasteella (gearing). Konsernin korolliset nettovelat olivat

vuoden 2008 lopussa 149,7 miljoonaa euroa (31.12.2007 150,7 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisasaste oli 170,7 prosenttia (184,8 % 31.12.2007). Nettovelkaantumisasastetta laskettaessa korollinen nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät korolliset velat vähennettynä korollisilla saamisilla ja rahavaroilla.

Nettovelkaantumisasasteet olivat seuraavat:

	2008	2007
Korolliset velat	153 970 445	163 767 839
Rahavarat	4 260 796	13 088 473
Nettovelat	149 709 649	150 679 365
Oma pääoma	87 728 887	81 520 264
Nettovelkaantumisasaste (gearing), %	170,7	184,8

31.12.2008	Tasearvo	Rahavirta	1 vuosi	Yli 1 vuosi -2 vuotta	Yli 2 vuotta -5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitoslainat	127 621 085	147 612 939	29 478 519	23 854 743	94 279 677	0
Eläkelainat	10 000 000	11 124 444	2 662 223	2 540 000	5 922 222	0
Pääomalainat	864 000	1 124 364	669 410	454 954	0	0
Rahoitusleasingvelat	15 485 360	19 304 037	6 522 707	5 073 294	5 285 771	2 422 263
Ostovelat	5 220 204	5 220 204	5 220 204	0	0	0

31.12.2007	Tasearvo	Rahavirta	1 vuosi	Yli 1 vuosi -2 vuotta	Yli 2 vuotta -5 vuotta	Yli 5 vuotta
Rahoituslaitoslainat	145 761 701	154 244 241	144 355 272	3 988 733	5 831 062	69 174
Eläkelainat	25 200	26 006	26 006	0	0	0
Pääomalainat	1 697 000	1 924 367	970 342	515 171	438 854	0
Rahoitusleasingvelat	16 283 937	19 747 214	5 741 442	5 554 749	6 181 600	2 269 423
Ostovelat	7 344 930	7 344 930	7 344 930	0	0	0

4 Käypien arvojen määrittäminen

Rahoitusinstrumenteissa olevat erät, rahavarat, myyntisaamiset, ostovelat ja siirtovelat eivät kirjanpitoarvoltaan merkittävästi poikkea käyvistä arvoista lyhyen maturiteetin vuoksi. Perustuen korkotasoon, jolla yhtiö voisi nykyisellään hankkia pääomalainaa ja vastaavan ehtoista rahalaitoslainaa, kirjanpitoarvot eivät merkittävästi eroa erien käyvistä arvoista.

5 Segmentti-informaatio

Liiketoiminnan segmentit

Terveystalon toiminta on organisoitu kolmeen liiketoiminnalliseen segmenttiin: Työterveyssegmenttiin, Lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiin sekä Diagnostiikkasegmenttiin. Työterveyssegmentti sisältää työterveyshuollon. Lääkäriasema-sairaalasegmentti sisältää yksityisvastaanoton ja sairaalahoidon potilaiden vastaanoton. Diagnostiikka sisältää kuvantamisen sekä laboratoriotuotteen. Segmenttiraportointi perustuu konsernin johtamis- ja organisaatorakenteeseen.

31.12.2007 päättyneen tilikauden loppuun saakka kaikki kuvantamis- ja laboratoriotuotteet raportoitiin osana Diagnostiikkasegmenttiä.

Vuoden 2008 alusta näytteenotto-laboratoriotuotteen ja pika-analytiikka sekä kuvantamispalvelut raportoidaan lääkärikeskus-sairaaloitten ja lääkärikeskusten osalta osana Lääkäriasema- ja sairaalasegmenttiä ja työterveysasemien osalta osana Työterveyssegmenttiä. Nimikkeellä Kohdistamaton raportoidaan segmenteille kohdistamaton liiketoiminta, joka koostuu pääasiassa yhtiön osuudesta lapsettomuushoitoihin erikoistuneiden AVA-klinikoiden liiketoiminnasta. Segmenttien vertailutiedot kaudelta tilikaudelta 2007 on muutettu vastaamaan vuoden 2008 alusta käyttöön otettua segmenttijakoa.

Kohdistamaton segmentti sisältää segmenttien liiketoimintaa tukevia palveluita,

esimerkiksi hedelmöityshoitoliiketoiminnan sekä konsernihallinnon kuluja sekä kohdistamattomia varoja ja velkoja. Suoraan liiketoimintaan kuuluvat hallinnon kustannukset on allokoitu liiketoimintasegmenteille liikevaihdon suhteessa. Segmenttien väliset liiketoimet ovat tapahtuneet normaalein kaupallisin ehdoin. Kaikki segmenttien välinen myynti eliminoidaan konsernitalinpäätöstä laadittaessa.

Terveystalo on tilinpäätöksessään esittänyt vain toiminnallisen segmentin, koska maantieteellinen segmenttijako ei ole merkittävä toiminnan keskittyessä pääasiassa vain Suomeen.

Segmenttien varat koostuvat pääasiassa aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä sekä vaihto-omaisuudesta ja saamisista. Niihin ei ole sisällytetty vero- tai rahoituseriä eikä rahavaroja. Kohdistamattomat erät sisältävät konsernin rahavarat ja rahoitusvarat, laskennalliset verosaamiset ja -velat, konsernin pitkäaikaiset velat ja lyhytaikaiset korolliset velat sekä konsernihallinnon varat ja velat. Segmenttien investoinnit on esitetty brutto-investointeina.

Työterveyssegmentin liikevaihto on kasvanut muita segmenttejä merkittävämmiin johtuen syksyllä 2007 toteutusta Medivire Työterveyspalvelut Oy:n yrityskaupasta.

Segmentit 2008	Työterveys	Lääkäriasema- ja sairaala	Diagnostiikka	Kohdistamaton	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	125 319 634	58 692 498	22 401 671	3 735 900	0	210 149 702
Konsernin sisäinen myynti	13 717 993	11 959 698	6 172 084	0	-31 849 774	0
Liikevaihto	139 037 627	70 652 195	28 573 754	3 735 900	-31 849 774	210 149 702
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	363 789	30 912	0	394 701
Liikevoitto	11 240 748	8 265 287	6 796 265	-19 222 485	0	7 079 815
Liikevoitto-%	8,1	11,7	23,8		0	3,4
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-15 349 324	0	-15 349 324
Voitto ennen veroja	11 240 748	8 265 287	6 796 265	-34 571 809	0	-8 269 509
Tuloverot	0	0	0	1 046 860	0	1 046 860
Tilikauden voitto/tappio	11 240 748	8 265 287	6 796 265	-33 524 950	0	-7 222 650
Varat	182 614 293	51 174 900	36 395 506	20 126 479	0	290 311 177
Velat	15 999 352	13 961 572	3 836 389	168 784 976	0	202 582 290
Investoinnit	2 577 867	5 343 243	3 656 842	2 168 972	0	13 746 923
Poistot	-7 693 928	-8 345 755	-3 340 279	-1 299 084	0	-20 679 046
Arvonlentumiset	-437 320	-232 718	-154 329	0	0	-824 367

Segmentit 2007	Työterveys	Lääkäriasema- ja sairaala	Diagnostiikka	Kohdistamaton	Eliminoinnit	Konserni
Myynti konsernin ulkopuolelle	60 295 723	47 815 522	29 940 238	2 667 484	0	140 718 968
Konsernin sisäinen myynti	3 511 789	7 081 020	2 549 240		-13 142 049	0
Liikevaihto	63 807 511	54 896 542	32 489 479	2 667 484	-13 142 049	140 718 968
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	0	0	331 156	33 780	0	364 936
Liikevoitto	-2 929 325	11 309 553	4 225 016	-12 203 850	0	401 394
Liikevoitto-%	-4,6	20,6	13,0		0	0,3
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	-4 528 159	0	-4 528 159
Voitto ennen veroja	-2 929 325	11 309 553	4 225 016	-16 732 008	0	-4 126 765
Tuloverot	0	0	0	1 146 000	0	1 146 000
Tilikauden voitto/tappio	-2 929 325	11 309 553	4 225 016	-15 586 008	0	-2 980 764
Varat	180 207 225	54 917 801	37 542 052	24 229 316	0	296 896 394
Velat	14 019 024	14 948 073	2 879 296	183 529 737	0	215 376 130
Investoinnit	144 636 265	16 855 253	8 536 162	1 012 027	0	171 039 707
Poistot	-4 276 642	-5 445 686	-3 059 506	-1 080 784	0	-13 862 618
Arvonlentumiset	-8 507	-145 916	0	-117 218	0	-271 641

6 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot 2008

Terveystalo ei hankkinut 31.12.2008 päättyneellä tilikaudella yrityksiä tai liiketoimintoja.

Terveystalo myi 21.2.2008 päivätyllä kauppakirjalla keskuslaboratorioliiketoimintansa Medix Laboratoriopalvelut Oy:lle. Pika-analytiikkaa tekevät lääkäriasema-sairaaloitten, lääkärikeskusten ja työterveysase-

mien yhteydessä toimivat laboratoriot eivät olleet kaupan kohteena. Kauppaan sisältyivät keskuslaboratorioliiketoimintaan kuuluva henkilöstö sekä käyttö- ja vaihto-omaisuus. Keskuslaboratorioliiketoiminnan myynnistä syntynyt myyntivoitto kaupasta aiheutuneet kulut huomioiden oli määrältään 2,1 miljoonaa. Myyntivoitto on esitetty Diagnostiikka-segmentissä.

7 Liikevaihdon jakautuminen

	2008	2007
Palveluiden myynti	192 088 194	127 199 513
Vuokratuotot *	18 061 508	13 519 455
Liikevaihto yhteensä	210 149 702	140 718 968

* Vuokratuotot sisältävät ammatinharjoittajilta saatavat lääkärivuokrapalkkiot.

8 Liiketoiminnan muut tuotot

	2008	2007
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	11 160	18 610
Muut vuokratuotot	290 702	565 763
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitto	2 515 278	106 598
Muut erät	395 786	357 618
Yhteensä	3 201 765	1 048 589

9 Aineiden ja tarvikkeiden käyttö

	2008	2007
Materiaalien ostot	-14 640 149	-12 346 073
Varaston muutos	731 262	468 881
Ulkopuoliset palvelut	-18 791 776	-12 077 560
Yhteensä	-32 700 663	-23 954 752

10 Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

	2008	2007
Johdon ja hallituksen palkat ja palkkiot	-1 520 968	-1 325 673
Palkat ja palkkiot	-76 692 372	-50 659 011
Yhteensä	-78 213 340	-51 984 684
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	-12 844 724	-8 331 860
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	-64 337	
Muut henkilösivukulut	-4 411 088	-3 159 279
Henkilöstökulut tuloslaskelmassa	-95 533 489	-63 475 823
Johdon ja hallituksen palkkoihin ja palkkioihin sisältyvien luontoisetujen arvo	-102 361	-89 051
Muiden luontoisetujen raha-arvo	-488 666	-420 467
Luontoisedut yhteensä	-591 028	-509 518

Lähipiiriasiat on esitetty liitetiedossa 32

11 Poistot ja arvonalentumiset

	2008	2007
Poistot hyödykeryhmittäin		
Aineettomat hyödykkeet		
Tavaramerkit	-325 175	-327 481
Asiakkuudet	-5 812 687	-2 423 698
Muut aineettomat hyödykkeet	-1 226 884	-804 388
Yhteensä	-7 364 747	-3 555 567
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset	-722 057	-607 402
Koneet ja kalusto	-10 821 298	-8 450 066
Muut aineelliset hyödykkeet	-1 769 663	-1 248 889
Yhteensä	-13 313 017	-10 306 357
Sijoituskiinteistöt	-1 282	-694
Arvonalentumiset		
Liikearvosta	-748 000	0
Muista aineellisista hyödykkeistä	-76 367	-271 641
Yhteensä	-824 367	-271 641
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-21 503 413	-14 134 259

12 Liiketoiminnan muut kulut

	2008	2007
Hankitut ulkopuoliset palvelut	-13 272 971	-9 429 536
Toimitilojen ja kaluston käyttö ja huolto	-9 434 831	-5 095 306
Autojen kulut	-372 848	-247 741
Muut henkilöstökulut	-2 231 816	-2 858 675
Vuokrat	-17 241 071	-11 743 089
Matkakulut	-1 606 210	-1 611 784
Edustuskulut	-64 435	-135 676
Markkinointi ja viestintä	-3 544 569	-3 160 269
Muut kulut	-9 160 038	-5 884 187
Yhteensä	-56 928 790	-40 166 264
Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	137 380	315 373
Veroneuvonta	27 263	31 118
Muut palvelut	86 869	124 471
Yhteensä	251 512	470 962

13 Rahoitustuotot ja -kulut

	2008	2007
Korkotuotot lainasta ja muista saamisista	283 524	529 490
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	14 312	29 497
Muut rahoitustuotot	600	4 574
Rahoitustuotot yhteensä	298 436	563 562
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuun arvostetuista rahoitusveloista		
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävien varojen myyntitappiot	0	-7 906
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavien varojen käyvän arvon muutos – korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	-2 789 190	0
Muut rahoituskulut	-228 790	-186 846
Rahoituskulut yhteensä	-15 647 760	-5 091 720
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-15 349 324	-4 528 158

Rahoituskuluihin ei sisälly olennaisia valuuttakurssivoittoja tai -tappioita, eikä konsernin tuloslaskelmassa ei ole muita valuuttakurssierää.

14 Tuloverot

	2008	2007
Tuloverot tuloslaskelmassa		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-346 428	-1 146 850
Edellisten tilikausien verot	-117 597	-44 388
Laskennalliset verot	1 510 884	2 337 237
Tuloverot yhteensä	1 046 860	1 145 999
Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista täysimääräisesti käyttäen 26 prosenttia verokantaa.		
Konsernin verokannan täsmäytys Suomen verokantaan		
Tulos ennen veroja	-8 269 509	-4 126 765
Verot laskettuna kotimaan verokannalla		
Verovapaat tulot	2 150 072	1 072 959
Konserniliikearvon arvonalentuminen	106 204	120 580
Vähennyskelvottomat kulut	-214 335	0
Konsernin välisten liiketoimintakauppojen eliminoinnit	-211 364	-25 888
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	-757 671	0
Muut	-5 459	44 869
Verot tuloslaskelmassa	-20 587	-66 520
Verot tuloslaskelmassa	1 046 860	1 145 999

15 Laskennalliset verovelat ja -saamiset

Vuoden 2008 aikana:					
Laskennalliset verosaamiset:	31.12.2007	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2008
Vahvistetut tappiot	3 532 088	-521 909	0	0	3 010 179
Arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	122 507	0	0	0	122 507
Oman pääoman hankintakuluista	769 400	-366 960	0	0	402 441
Pääomalainojen koroista	673	332	0	0	1 004
Vuokrasopimusten uudelleen luokittelusta	4 639	22 895	0	0	27 534
Muiden pitkävaikutteisten menojen kulukirjaamisesta	66 037	-3 035	0	0	63 002
Lainojen korkojohdannaisten kulukirjauksista	0	725 189	0	0	725 189
Muista väliaikaisista eroista	428 925	234 172	0	0	663 097
Yhteensä	4 924 269	90 685	0	0	5 014 954
Laskennalliset verovelat:					
Liikearvopoistojen peruutus	116 441	281 341	0	0	397 782
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	10 576 353	-1 598 732	0	0	8 977 621
Kertyneet poistoerot	672 604	-274 656	0	0	397 948
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	14 723	-7 903	0	0	6 820
Purkutappioiden poistoista	731 434	179 749	0	0	911 183
Muista väliaikaisista eroista	380 021	0	0	0	380 021
Yhteensä	12 491 576	-1 420 200	0	0	11 071 376

Konsernissa ei ole sellaisia olennaisia vähennyskelpoisia väliaikaisia eroja, käyttämättömiä verotuksellisia tappiota ja käyttämättömiä verotukseen liittyviä hyvityksiä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Laskennallinen verosaaminen vahvistetuista tappioista pystytään johdon näkemyksen mukaan hyödyntämään tulevina vuosina.

Vuoden 2007 aikana:					
Laskennalliset verosaamiset:	31.12.2006	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2007
Vahvistetut tappiot	924 295	2 587 951	0	19 842	3 532 088
Arvonalentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	122 507	0	0	0	122 507
Oman pääoman hankintakuluista	372 761	-312 263	708 903	0	769 400
Pääomalainojen koroista	340 822	-340 149	0	0	673
Vuokrasopimusten uudelleen luokittelusta	12 617	-10 933	0	2 955	4 639
Muiden pitkävaikutteisten menojen kulukirjaamisesta	49 802	-25 570	0	41 804	66 037
Muista väliaikaisista eroista	182 772	-81 865	0	328 018	428 925
Yhteensä	2 005 576	1 817 172	708 903	392 618	4 924 269
Laskennalliset verovelat:					
Liikearvopoistojen peruutus	234 031	-117 590	0	0	116 441
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	2 136 020	-758 071	0	9 198 404	10 576 353
Kertyneet poistoerot	550 732	121 872	0	0	672 604
Muiden sijoitusten arvostaminen käypään arvoon	14 723	0	0	0	14 723
Purkutappioiden poistoista	521 672	209 762	0	0	731 434
Muista väliaikaisista eroista	103 954	23 961	0	252 106	380 021
Yhteensä	3 561 132	-520 066	0	9 450 510	12 491 576

16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	413 044	8 685 734	62 411 180	13 312 992	140 914	84 963 864
Lisäykset tilikauden aikana	0	0	9 346 773	1 420 227	19 658	10 786 658
Vähennykset	-829	-356 916	-607 236	0	0	-964 981
Hankintameno 31.12.2008	412 214	8 328 818	71 150 717	14 733 219	160 572	94 785 541
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	0	-1 517 839	-20 718 432	-3 726 168	-75 722	-26 038 161
Poistot	0	-722 057	-10 821 298	-1 769 663	0	-13 313 017
Arvonalentuminen	0	0	0	-76 367	0	-76 367
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	0	-2 239 896	-31 539 729	-5 572 198	-75 722	-39 427 545
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	413 044	7 167 895	41 692 748	9 586 824	65 192	58 925 703
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	412 214	6 088 922	39 610 988	9 161 022	84 850	55 357 995

Muut aineelliset hyödykkeet sisältävät taideteokset sekä keskeneräiset hankinnat.

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Toimitilojen perusparannukset	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	396 806	10 300 491	40 193 608	8 444 981	60 810	59 396 696
Lisäykset tytäyhtiöiden hankinnoista	14 640	1 461 462	1 457 211	10 882	1 311 111	4 255 306
Lisäykset tilikauden aikana	1 598	0	21 115 622	4 857 129	0	25 974 349
Vähennykset	0	-3 076 219	-355 261	0	-1 231 007	-4 662 487
Hankintameno 31.12.2007	413 044	8 685 734	62 411 180	13 312 992	140 914	84 963 864
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	0	-910 437	-12 268 366	-2 281 360	0	-15 460 163
Poistot	0	-607 402	-8 450 066	-1 173 167	-75 722	-10 306 357
Arvonalentuminen	0	0	0	-271 641	0	-271 641
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	0	-1 517 839	-20 718 432	-3 726 168	-75 722	-26 038 161
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	396 806	9 390 054	27 925 242	6 163 622	60 810	43 936 533
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	413 044	7 167 895	41 692 748	9 586 824	65 192	58 925 703

16.1 Rahoitusleasingisopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	4 926 889	20 750 708	25 677 597
Lisäykset tilikauden aikana	0	4 032 863	4 032 863
Hankintameno 31.12.2008	4 926 889	24 783 571	29 710 460
Kertyneet poistot 1.1.2008	-1 045 186	-8 107 297	-9 152 483
Tilikauden poistot	-544 620	-4 603 338	-5 147 958
Kertyneet poistot 31.12.2008	-1 589 806	-12 710 635	-14 300 441
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	3 881 703	12 643 411	16 525 114
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	3 337 083	12 072 936	15 410 019

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	3 465 427	16 651 102	20 116 529
Lisäykset tytäryhtiöiden hankinnasta	1 461 462	747 048	2 208 510
Lisäykset tilikauden aikana	0	3 352 558	3 352 558
Hankintameno 31.12.2007	4 926 889	20 750 708	25 677 597
Kertyneet poistot 1.1.2007	-694 694	-4 198 510	-4 893 204
Tilikauden poistot	-350 492	-3 908 787	-4 259 279
Kertyneet poistot 31.12.2007	-1 045 186	-8 107 297	-9 152 483
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	2 770 733	12 452 592	15 223 325
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	3 881 703	12 643 411	16 525 114

17 Aineettomat hyödykkeet

	Liikearvot	Työterveys- huollon asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2008	149 174 207	41 227 397	2 278 035	5 627 707	198 307 346
Lisäykset tilikauden aikana	124 855	0	0	2 960 265	3 085 120
Vähennykset	-353 255	0	0	-360 017	-713 272
Hankintameno 31.12.2008	148 945 807	41 227 397	2 278 035	8 227 956	200 679 195
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2008	-2 132 162	-3 309 327	-703 364	-2 188 180	-8 333 033
Tilikauden poistot	0	-5 812 687	-325 175	-1 226 884	-7 364 747
Arvonalentuminen	-748 000	0	0	0	-748 000
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2008	-2 880 162	-9 122 014	-1 028 539	-3 415 064	-16 445 780
Kirjanpitoarvo 1.1.2008	147 042 045	37 918 070	1 574 671	3 439 528	189 974 313
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	146 065 646	32 105 383	1 249 496	4 812 891	184 233 416

	Liikearvot	Työterveys- huollon asiakkuudet	Tavaramerkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2007	43 077 857	5 820 546	2 293 568	2 605 196	53 797 167
Lisäykset tytäryhtiöiden hankinnasta	38 052	35 356 358	0	1 360 009	36 754 419
Lisäykset tilikauden aikana	106 080 896	50 493	0	1 706 072	107 837 460
Vähennykset	-22 598	0	-15 533	-43 569	-81 700
Hankintameno 31.12.2007	149 174 207	41 227 397	2 278 035	5 627 707	198 307 346
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2007	-2 132 162	-885 629	-375 883	-1 383 791	-4 777 465
Tilikauden poistot	0	-2 423 698	-327 481	-804 388	-3 555 567
Arvonalentuminen	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2007	-2 132 162	-3 309 327	-703 364	-2 188 180	-8 333 033
Kirjanpitoarvo 1.1.2007	40 945 695	4 934 916	1 917 685	1 221 405	49 019 701
Kirjanpitoarvo 31.12.2007	147 042 045	37 918 070	1 574 671	3 439 528	189 974 313

Konsernilla ei ole sisäisesti aikaansaatuja aineettomia hyödykkeitä.

18 Liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumistestaus

Seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille on kohdistettu liikearvoa

	2008	2007
Pääkaupunkiseutu	46 755 765	47 492 697
Pirkanmaa ja Kanta-Häme	9 926 939	9 740 387
Lounais-Suomi	13 759 974	14 664 296
Kaakkois-Suomi	15 835 508	15 645 466
Keski-Suomi	7 965 816	7 923 362
Päijät-Häme ja Pohjois-Uusimaa	9 072 655	9 094 433
Pohjanmaa	6 913 365	6 817 393
Pohjois-Suomi	18 311 950	18 118 754
Savo-Karjala	16 005 868	16 022 534
AVA	1 517 804	1 522 723
	146 065 646	147 042 044

Vuonna 2008 yhtiö on myynyt keskuslaboratoriotoiminnot. Myynnin seurauksena liikearvo 2008 on pienentynyt 353 255 euroa. Lisäksi on lunastettu vähemmistöosuuksia tytäryhtiöistä ja maksettu lisäkauppahintoja, joiden vaikutus on ollut yhteensä 124 855 euroa liikearvoa kasvattava.

Yksiköille ei ole kohdistettu taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä.

Yhtiö on tehnyt rahavirtaa tuottavien yksiköiden liikearvojen arvonalentumistestit käyttäen diskontattujen kassavirtojen menetelmää. Diskonttauskorkona laskelmissa on käytetty pääoman keskimääräistä kustannusta (pre-tax WACC). Yksiköiden kerrytettävissä oleva

rahamäärä on määritelty käyttäen suurempaa käyttöarvosta ja käyvästä arvosta vähennettynä myynnistä aiheutuville kuluilla. Käyttöarvon määrittelyn perusteena on ollut yksikön seuraavan vuoden hyväksytty budjetti. Budjetit perustuvat yksiköiden aikaisempaan toimintaan, mutta niissä on huomioitu tuleva kehitys.

Yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on kaikkein herkin diskonttokoron muutosten suhteen. Käyvän arvon määrittelyn perusteena on ollut yhtiön 19.1.2009 saama julkinen ostotarjous. Myynnistä aiheutuvat kulut on määritelty samansuuruisiksi kuin konsernin kulut yrityshankinnoissa keskimäärin. Vuodesta 2006 alkaen arvonalentumistestit on tehty maantieteellisten alueiden tasolla.

Alueet muodostuvat yksiköistä, joilla on oma budjetti ja tulosseuranta, mutta ne käyttävät yhteisiä resursseja ja ovat keskitetysti johdettuja. Vuonna 2007 testattavia kokonaisuuksia oli 11 kappaletta. Alueellisen integraation etenemisestä johtuen testattavia alueita on vuodesta 2008 alkaen 10 kappaletta. Aikaisemmin yksiköitä palveleva Ultra-Tutko-konserni on testattu erikseen, mutta vuonna 2008 se on jaettu alueille alueiden suhteellisen käytön mukaisesti. Vuoden 2007 vertailutiedot on Ultra-Tutkon osalta muokattu alueiden vuoden 2007 suhteellisen käytön perusteella.

Konsernin toiminnan integroinnin edistytessä yksiköt käyttävät entistä enemmän yhteisiä resursseja.

Liikearvojen testauksessa käytetyt keskeisimmät oletukset

Testattavan jakson pituus	5 vuotta
Markkinakasvu testattavan jakson aikana	8,00 %
BKT kasvu loppujaksolla	1,00 %
Diskonttokorko (Pre-tax WACC)	10,27 %

Vuoden 2008 testauksessa markkinakasvun on oletettu olevan 8,0 prosenttia (8,0 % vuoden 2007 testauksessa). Oletus perustuu sekä yhtiön ulkopuoliseen selvitykseen suurten lääkäriasemien kasvusta että yhtiön omaan orgaaniseen kasvuun. Yhtiön liikevaihdon orgaaninen kasvu oli vuonna 2006 noin 14,5 prosenttia, vuonna 2007 noin 12,1 prosenttia ja vuonna 2008 noin 13,3 prosenttia. Diskonttokorko on vuoden 2008 testauksessa ollut 10,27 prosenttia (10,24 % vuoden 2007 testauksessa). Käytetty korko perustuu sekä yhtiön omiin laskelmiin että sitä tukeviin ulkopuolisiin laskelmiin. Muiden oletusten perusteissa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

Vuonna 2008 on tehty alaskirjauksia yhteensä 748 tuhatta euroa. Tuloslaskelmassa arvonalentumiset on esitetty yhdessä poistojen kanssa. Tehdyt arvonalentumiset kohdistuvat kokonaisuudessaan Lounais-Suomen alueelle. Tehdyt arvonalentumiset kohdistuvat kokonaisuudessaan liikearvoon. Rahavirtaa tuottavan yksikön arvo on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentuminen on kohdistettu eri segmenteille seuraavasti:

Työterveys	437 320 euroa
Lääkäriasema- ja sairaala	232 718 euroa
Diagnostiikka	77 962 euroa

Lounais-Suomen rahavirtaa tuottavan yksikön arvo on määritetty käyttöarvon perusteella. Käyttöarvon määrittämisessä on käytetty diskonttauskorkona 10,27 prosenttia (vuonna 2007 10,24 %). Tehty arvonalentuminen johtuu rahavirtaa tuottavan yksikön odotettua heikommasta tuloskehityksestä. Lounais-Suomen alueella on seuraavia palveluita tuotetaan seuraavia konsernin palveluvalikoimaan kuuluvia palveluita: Työterveyspalvelut, yleis- ja erikoislääkäripalvelut, sairaalapaalvelut, kuvantamispalvelut, seulontapalvelut ja kliininen lääketutkimus.

Vuonna 2007 ei ole tehty alaskirjauksia.

Yhtiön tekemien herkkyyksanalyysien perusteella alaskirjauksia tehtäisiin yhteensä 3,3 miljoonaa euroa, mikäli yksiköiden tuleva kasvu olisi yhden prosenttiyksikön nykyistä alhaisempi. Alaskirjaukset kohdistuisivat Pääkaupunkiseudun, Lounais-Suomen ja Pohjanmaan alueille. Mikäli käytetty diskonttokorko olisi yhden prosenttiyksikön korkeampi, alaskirjauksia tehtäisiin yhteensä 14,1 miljoonaa euroa. Alaskirjaukset kohdistuisivat Pääkaupunkiseudun, Lounais-Suomen ja Pohjanmaan alueille. Mikäli yksiköiden liikevoitto suhteessa liikevaihtoon olisi yhden prosenttiyksikön budjetoitua heikompi (olettaen, että hallinnon kulut toteutuisivat budjetoidun suuruisina) tehtäisiin alaskirjauksia yhteensä noin 13,8 miljoonaa euroa. Alaskirjaukset kohdistuisivat Pääkaupunkiseudun, Lounais-Suomen ja Pohjanmaan alueille.

19 Sijoituskiinteistöt

	2008	2007
Tilikauden alussa	67 586	192 239
Myydyt kiinteistöt tilikauden aikana	0	-124 653
Hankintameno tilikauden lopussa	67 586	67 586
Kertyneet suunnitelmapoistot	-21 921	-21 227
Tilikauden poisto	-1 282	-694
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	44 383	45 665
Tuotot, kulut ja muut sitoumukset sijoituskiinteistöistä		
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	11 160	18 610
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	-3 166	-2 069
Yhteensä	7 994	16 541

Sijoituskiinteistöihin ei liity muita sopimukseen perustuvia velvoitteita.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot

Sijoituskiinteistöosake	Osakkeet	Osoite	m ²	Arvo e per m ²	Arvo yhteensä (e)	2007
Kiinteistö Oy Nokian liikekeskus	972-1048	Välikatu 14	45	650	29 257	29 257
Yhteensä					29 257	29 257

Arvo on määritetty vastaavien huoneistojen markkinahintatasoon perustuen. Riippumatonta arvioitsijaa ei ole käytetty.

19.1 Osuudet osakkuusyrittämissä

	2 008	2 007
Tilikauden alussa	1 262 335	345 309
Osuus tilikauden tuloksesta	394 701	364 936
Saatu osinko	-363 761	0
Lisäykset	0	619 398
Vähennykset	-2 412	-67 308
Tilikauden lopussa	1 290 864	1 262 335

Tiedot konsernin osakkuusyrittämissä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio 31.12.2008

2007	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/ tappio	Omistus- osuus, %
Oulun Magneetti Oy	Oulu	1 039 378	289 131	1 882 100	727 523	46,35
Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy	Joensuu	268 479	396 905	0	-48 798	50,00*
Examination Magnetica Fennica Oy	Jyväskylä					40,00
Joensuun Röntgen Oy	Joensuu	573 889	361 889	325 751	36 696	50,00*
Oy Fertinova Ltd	Helsinki	447 264	110 196	1 193 771	237 067	18,75
Koy Väinönkatu 30	Jyväskylä	4 093 478	1 979 186	133 640	55 981	20,00
Pillerin Röntgen Oy	Lappeenranta					30,00
AVA Clinic Int. Oy	Tampere	1 053 093	102 724	21 146	-28 260	49,99
AVA Clinic SIA	Riika					41,24
2008						
Oulun Magneetti Oy	Oulu	1 251 242	347 542	2 040 303	880 976	46,35
Examination Magnetica Fennica Oy	Jyväskylä					40,00
Oy Fertinova Ltd	Helsinki	372 747	200 138	1 083 323	-74 725	18,75
Koy Väinönkatu 30	Jyväskylä	3 908 720	3 908 720	145 482	-90	20,00
Pillerin Röntgen Oy	Lappeenranta					30,00
AVA Clinic Int. Oy	Tampere	1 053 093	102 724	21 146	-28 260	49,99
AVA Clinic SIA	Riika					41,24

Konsernilla on Fertinova Oy:sta huomattava vaikutusvalta määräysvallassansa olevan tytäryhtiön kautta, joka omistaa 37,5 prosenttia Fertinova Oy:stä.

Konserniin ei ole yhdistelty 31.12.2008 tulososuutta Pillerin Röntgen Oy:stä, Examination Magnetica Fennica Oy:stä, AVA Clinic SIA:sta eikä Ava Clinic Int.Oy:stä, koska kyseistä yhtiöistä ei ole saatu luotettavia tulos- ja taselaskelmia 31.12.2008. Yhtiöiden merkitys on konsernin kannalta vähäinen.

* Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy ja Joensuun Röntgen Oy on yhdistelty 30.11.2007 saakka osakkuusyrittäksensä ja sen jälkeen tytäryrittäksensä. Näiden yhtiöiden osalta vertailutietona ilmoitetut tiedot varoista, veloista, liikevaihdosta sekä voitosta/tappiosta ovat 30.11.2007 mukaiset.

Pitkäaikainen saaminen osakkuusyrittäksiltä on konsernin tytäryhtiö Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy:n saaminen Pillerin Röntgen Oy:ltä määrältään 17 000 euroa.

19.2 Vaihto-omaisuus

	2008	2007
Tarvikkeet	2 751 845	2 102 069
Yhteensä	2 751 845	2 102 069

Tarvikkeet ovat vaihto-omaisuutta joka käytetään konsernin omassa palvelutoiminnassa. Vaihto-omaisuus on inventoitu tilinpäätöshetkellä. Tilikauden aikana ei kirjata vaihto-omaisuuden muutosta. Tilikaudella ei ole kirjattu kulukirjauksia vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvon alenemisen vuoksi.

19.3 Rahavarat

	2008	2007
Shekkitulivarat	4 037 048	12 899 733
Kassavarat	152 300	121 725
Talletustilit	71 448	67 015
Yhteensä	4 260 796	13 088 473

Tasearvot vastaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että sopimosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Rahavaroihin ei kuitenkaan liity merkittäviä luottoriskikeskittyviä. Rahavarojen käypä arvo on tasearvo.

20 Myyntisaamiset ja muut saamiset

	2008	2007
Myyntisaamiset	28 066 339	18 384 456
Lainasaamiset	55 628	517 586
Saamiset osakkuusyrityksiltä	180 608	269 524
Muut saamiset	352 100	426 532
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	28 654 674	19 598 097
Siirtosaamiset	7 380 611	5 330 547
Yhteensä	36 035 285	24 928 644

Konserni on kirjannut 31.12.2008 päättyneen tilikauden aikana arvonalentumistappioita ja arvonalentumis-tappiovarauksia myyntisaamisista yhteensä 1 159 820,77 euroa (yhteensä 366 070,34 euroa 31.12.2007 päättyneellä tilikaudella). Konsernin näkemyksen mukaan myyntisaamisten tasearvo vastaa parhaiten sitä rahamäärää, joka on luottoriskin enimmäismäärä siinä tapauksessa, että sopimosapuolet eivät pysty täyttämään rahoitusinstrumentteihin liittyviä velvoitteitaan. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät liittyvät verosaamisiin ja ja jaksotettuihin eriin. Saamisten käypä arvo on tasearvo. Saamiset ovat euromääräisiä.

Myyntisaamisten ikäjakauma ja arvonalentumistappioina kirjattavat erät:

	2008	Kirjattu arvonalentumis-tappio-varauksena	Netto 2008	2007	Kirjattu arvonalentumis-tappio-varauksena	Netto 2007
Erääntymättömät	21 295 508	0	21 295 508	13 864 861	0	13 864 861
Erääntyneet						
Alle 30 päivää	3 805 700	0	3 805 700	2 560 451	0	2 560 451
31-90 päivää	2 229 346	0	2 229 346	857 350	0	857 350
91-180 päivää	569 796	0	569 796	371 508	0	371 508
yli 180 päivää	1 023 809	-857 820	165 989	1 000 130	-269 843	730 287
Yhteensä	28 924 159	-857 820	28 066 339	18 654 299	-269 843	18 384 456

Myyntisaamiset ovat euromääräisiä.

21 Muut rahoitusvarat

	2008	2007
Myytavissä olevat sijoitukset		
Noteeraamattomat osakesijoitukset	1 168 675	1 231 273

Noteeraamattomat osakesijoitukset ovat euromääräisiä ja ne on arvostettu hankintamenoon, koska osakkeiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

	2008	2007
Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjatut varat		
Julkisesti noteeratut osakkeet	61 276	94 734
Rahastosijoitukset	74 689	292 664

	2008	2007
Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat:		
Johdannaissojaimukset – ei suojauslaskennassa	0	9 251
	135 965	396 648

Rahoitusvarojen luottoriskin muutoksesta ei ole aiheutunut kirjauksia.

22 Osakepääoma, ylikurssirahasto ja sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2007	47 188 563	471 886	31 211 419	630 497	32 313 802
Osakeanti	20 103 100	201 031		47 984 482	48 185 513
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi	850 000	8 500	458 833	0	467 333
Oman pääoman hankintakulut	0	0	0	-2 726 549	-2 726 549
Laskennallinen vero oman pääoman hankintakuluista	0	0	0	708 903	708 903
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan pääoman rahastoon	0	0	-31 211 419	31 211 419	0
31.12.2007	68 141 663	681 417	458 833	77 808 752	78 949 001

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2008	68 141 663	681 417	458 833	77 808 752	78 949 001
Osakeanti	12 964 758	129 648	0	14 131 586	14 261 234
Oman pääoman hankintakulut	0	0	0	-863 187	-863 187
Optio-ohjelma	0	0	0	64 336	64 336
31.12.2008	81 106 421	811 064	458 833	91 141 487	92 411 384

Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseenlasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Terveystalo Healthcare Oyj:llä on ainoastaan yksi osakelaji ja kaikilla osakkeilla on yhtäläiset oikeudet.

Osakepääoma on täysin maksettu. Emoyhtiön hallussa on 40 400 kpl omia osakkeita ja tytäryritys Nova Clinic Oy:n hallussa on 15 291 kpl emoyrityksen osaketta.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu aikaisemman, 31.8.2006 saakka voimassa olleen osakeyhtiön lain mukaisesti, osakeantien yhteydessä osakkeenomistajien maksama määrä, joka ylittää osakkeiden nimellisarvon.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon kirjataan osakeantien yhteydessä määrä, jonka osakkeenomistajat maksavat uusista liikkeeseen lasketuista osakkeista. Suomen nykyisen, 1.9.2006 lukien voimassa olevan osakeyhtiö-lain uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan osakepääomaan, ellei sitä ole osakeantipäätöksen mukaan kokonaan tai osittain kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

22.1 Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteisen kannustinjärjestelmän ehdot

Tilikauden aikana konsernissa on otettu käyttöön osakeperusteinen kannustinjärjestely, joka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Kannustinjärjestelyn ehtojen mukaisesti optio-oikeuksien haltijat ovat oikeutettuja merkitsemään emoyhtiön osakkeita optio-ohjelmassa määritetyllä hinnalla. Järjestelyn keskeiset ehdot, kuten oikeuden syntymisehdot, on esitetty alla olevassa taulukossa.

Emoyhtiön hallituksen 21.2.2008 ja 15.9.2008 tekemien päätösten mukaisesti optio-oikeuksien määrä Optio-ohjelmassa 2008A, 2008B ja 2008C on yhteensä 3 644 500 optio-oikeutta

Järjestely	2008A	2008B	2008C
Järjestelyn luonne	Osakeoptiot	Osakeoptiot	Osakeoptiot
Myöntämispäivä	14.2.2008	24.10.2008	Ei allokoitu
Myönnettyjen optioiden määrä, kpl	604 500 *	50 000 *	0
Merkintähinta, e	1,8571 **	1,8571 **	***
Osakehinta myöntämishetkellä, e	1,5 *****	0,99	****
Merkintäaika	2.1.2011–31.12.2012	2.1.2011–31.12.2012	2.1.2012–31.12.2013
			2.1.2013–31.12.2014
Oikeuden syntymisehdot	Työ- tai toimisuhte konserniyhtiön voimassa lunastus-hetkellä	Työ- tai toimisuhte konserniyhtiön voimassa lunastus-hetkellä	Työ- tai toimisuhte konserniyhtiön voimassa lunastus-hetkellä
Toteutus	Osakkeina	Osakkeina	Osakkeina

* Hallituksen 15.9.2008 tekemän päätöksen mukaisesti kullakin optiolla saa merkitä 1,4 osaketta.

** Merkintähinta perustuu vallitsevaan markkinahintaan tammi-maaliskuussa 2008. Merkintähinta on kuitenkin vähintään 1,8571.

*** Merkintähinta perustuu vallitsevaan markkinahintaan tammi-maaliskuussa 2009.

**** Merkintähinta perustuu vallitsevaan markkinahintaan tammi-maaliskuussa 2010.

***** Käytetty päätöskurssia 28.4.2008, koska optioiden saajat ovat ilmoittaneet vastaanottavansa optiot huhtikuun 2008 aikana.

Ulkona olevat optiot

Optio-ohjelmien mukaisia optioita ei ole ollut mahdollista käyttää tilikauden 2008 aikana. Ulkona olevien optioiden muutokset tilikauden aikana olivat seuraavat.

	2008 optioiden määrät, kpl
Tilikauden alussa	0
Myönnetyt uudet optiot	654 500
Menetettyt optiot	22 500
Toteutetut optiot	0
Rauenneet optiot	0
Tilikauden lopussa	632 000

Toteutettavissa olevat optiot tilikauden lopussa 0

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni on käyttänyt käyvän arvon määrittämiseksi Black Scholes -mallia. Odotettavissa oleva volatilitteetti on määritetty emoyhtiön osakkeen toteutuneen kurssikehityksen perusteella. Osakkeiden käypä arvo optiojärjestelyissä on perustunut noteerattuun osakehintaan. Käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset tilikaudella järjestelyssä 2008A ovat:

	Myöntämispäivä 14.2.2008 *****	Myöntämispäivä 24.10.2008
Volatilitteetti, %	33	40
Odotettu option voimassaoloaika myöntämispäivänä (vuotta)	4,7	4,2
Riskitön korko, %	4,06	3,31
Odotetut osingot	0,00	0,00
Odotetut henkilöstövähennykset, %	10	0
Myöntämispäivänä määritetty option käypä arvo, e	0,33	0,17

***** Emoyhtiön hallitus on muuttanut 14.2.2008 myönnettyjen optioiden ehtoja 15.9.2008, jolloin käyvän arvon määrittämiseksi tehtyjä laskelmia on päivitetty. Päivitetyissä laskelmissa käytetty volatilitteetti on ollut 40 prosenttia ja riskitön korko 3,82 prosenttia.

23 Rahoitusvelat

Konsernin rahoituslaitoslainat ovat sekä vaihtuva- että kiinteäkorkoisia.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2008 emoyhtiöllä on Pohjola-pankin kanssa tilikaudella 2007 sovittuun lainajärjestelyyn liittyen lainapääomaltaan 116,3 miljoonan vaihtuvakorkoinen laina. Kyseisen lainasopimuksen mukainen korko on 1 kuukauden euribor + marginaali, jonka vaihteluväli on 1,5-3,0 %-yksikköä. Korkomarginaali määräytyy portaittain nettovelkojen suhteessa käyttökatteeseen rullaavan 12 kuukauden perusteella seuraavasti:

	Marginaali, %-yksikköä
$X \geq 4,75$	3,00
$4,75 > X \geq 4,0$	2,50
$4,0 > X \geq 3,25$	2,25
$3,25 > X \geq 2,25$	1,70
$2,25 > X$	1,50

Tilinpäätöshetkellä korkomarginaali on ollut 2,25 %-yksikköä.

Yhtiön lainat ovat pääsääntöisesti markkinakorkoisia, joten niiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa. Yhtiön päärahoittajan myöntämiin lainoihin liittyy myös seuraavia kovenantteja, jotka testataan kvartaaleittain rullaavaan 12 kuukauden perusteella:

- 1) Omavaraisuusasteen tulee olla vähintään 27-30 prosenttia ajankohdasta riippuen
- 2) Nettovelkojen ja käyttökatteen suhde tulee olla alempi kuin 5,35:1-4,0:1 ajankohdasta riippuen
- 3) Käyttökatteen ja nettorahoituskulujen suhteen tulee ylittää 2,1:1-3,0:1 ajankohdasta riippuen
- 4) Investoinnitsaavat olla vuositasolla maksimissaan 10,0-17,5 miljoonaa euroa ajankohdasta riippuen.

Tilikaudella 2008 keskimääräinen korkoprosentti on ollut 6,94 prosenttia. Muut lainat ovat tytäryhtiöiden yksittäisiä lainoja sekä osamaksusopimuksia lääketieteellisen kaluston hankintoihin liittyen.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat

Pitkäaikaiset	2008	2007
Pääomalainat	417 500	864 000
Rahoituslaitoslainat	104 988 339	8 191 105
Eläkelainat	7 777 777	0
Rahoitusleasingvelat	10 443 118	12 236 962
Yhteensä	123 626 735	21 292 067

Lyhytaikaiset	2008	2007
Pääomalainat	446 500	833 000
Rahoituslaitoslainat	22 632 745	137 570 596
Eläkelainat	2 222 223	25 200
Rahoitusleasingvelat	5 042 242	4 046 975
Yhteensä	30 343 710	142 475 771

Korolliset velat yhteensä 153 970 445 163 767 839

Vertailutilikaudella 2007 nettovelkojen suhde käyttökatteeseen -kovenanti ylitti raja-arvon. Rahoittajat ilmoittivat päätöksestään olla käyttämättä oikeuttaan lainojen takaisinmaksuaikataulun muutokseen ja heidän kanssaan sovittiin uusista kovenanttitasoista vuodelle 2008. IAS 1.65-67 mukaisesti velka on luokiteltu vertailukaudella lyhytaikaiseksi, vaikka velkojat olivat ilmoittaneet olevansa vaatimatta maksua ehtojen täyttymättä jättämisen seurauksena.

Konsernin vaihtuvakorkoisten velkojen määrät ja niiden sopimusten mukaiset uudelleenhinnoittelujaksot ovat seuraavat:

	2008	2007
alle 6 kuukautta	118 510 980	920 966
6-12 kuukautta	25 042 308	134 271 083
1-5 vuotta	0	120 905
	143 553 288	135 312 954

Pääomalaina

Konsernin emoyhtiöllä on 834 000 euron määräinen pääomalaina. Lyhennystä ja korkoa saadaan maksaa vain siltä osin, kun yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen yhteismäärä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Velkaa maksetaan takaisin vuosittain 15.5.2005 alkaen 416 500,00 euron suuruisina lyhennyksinä kuitenkin siten, että viimeinen 15.5.2010 maksettava lyhennys on 417 500,00 euroa. Tilikaudella 2007 lyhennystä ei ole maksettu, koska aikaisemman osakeyhtiölain edellytykset lyhennettävän erän maksulle eivät ole täyttyneet. Tilikaudella 2008 on suoritettu sekä tilikauden 2007 että tilikauden 2008 lyhennykset.

24 Ostovelat ja muut velat

Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat velat	2008	2007
Ostovelat	5 220 204	7 344 930
Verovelat	125 742	229 168
Muut velat	14 501 778	10 536 467
Saadut ennakot	447 133	-55 844
Velat omistusyhteisyrityksille	504 266	29 857
Siirtovelat	16 313 484	20 573 135
Yhteensä	37 112 607	38 657 713

Siirtovelkojen olennaiset erät muodostuvat henkilöstökulujen jaksotuksista ja velkojen korkojaksotuksista. Korottomat lyhytaikaiset velat ovat euromääräisiä ja niiden käypä arvo on tasearvo.

24.1 Muut pitkäaikaiset velat

Muut velat	2008	2007
Muut pitkäaikaiset velat	149 715	131 178
Osakslainat	17 225	17 225
Kiinteistö Oy Väinönkatu huoneistoon kohdistuvat yhtiölainat	260 922	310 598
Yhteensä	427 862	459 002

25 Osakekohtainen tulos

	2008	2007
Tilikauden voitto, e	-7 222 650	-2 980 765
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	-7 101 281	-3 088 250
Vähemmistölle	-121 369	107 485
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl	71 382 853	62 768 396
Osakekohtainen tulos, e	-0,10	-0,05
Laimennuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä, kpl	71 382 853	62 768 396
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	-0,10	-0,05
Laimennusvaikutus 31.12. , kpl	0	0

Laimentamaton osakekohtainen tulos on laskettu jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien lukumäärän painotetulla keskiarvolla

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten kantaosakkeiden osakkeiksi muuntumisesta johtuva laimentava vaikutus. Potentiaalisia kantaosakkeita ei oteta huomioon laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa silloin, kun niiden vaihtaminen osakkeiksi pienentäisi osakekohtaista tappiota tai kasvattaisi osakekohtaista voittoa.

26 Osakekohtainen osinko

Yhtiö ei ole jakanut osinkoa tilikausien 2007 ja 2008 aikana, eikä hallitus esitä osinkoa maksettavaksi tilikaudelta 2008.

27 Rahoitusleasingvastuut

Konsernilla on rahoitusleasinginä käsiteltäviä sopimuksia usean eri tahon kanssa. Vuokrahinta määräytyy pääsääntöisesti sopimushetken korkotason mukaan. Osaan sopimuksista liittyy osto-optio. Vuokrausjärjestelyihin ei liity osinkoihin, lisävelanottoon tai uusiin vuokrasopimuksiin liittyviä rajoituksia.

Rahoitusleasing - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä

Rahoitusleasingvastuut	2008	2007
Rahoitusleasingvastuut 12 kk	5 781 994	4 772 167
Rahoitusleasingvastuut yli 12 kk/alle 60 kk	9 969 206	11 497 107
Rahoitusleasingvastuut yli 60 kk	2 252 922	2 760 971
	18 004 122	19 030 245

Rahoitusleasing - vähimmäisvuokrien nykyarvo

Eräänntyvät rahoitusleasingvelat	2008	2007
Rahoitusleasingvelat 12 kk	5 042 242	4 046 975
Rahoitusleasingvelat yli 12 kk/alle 60 kk	8 673 938	10 130 507
Rahoitusleasingvelat yli 60 kk	1 769 180	2 106 455
	15 485 360	16 283 937

Rahoitusleasing - tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut

Rahoitusleasingosopimuksista aiheutuva korkokulu	2008	2007
	2 518 762	2 746 309

Rahoitusleasingvastuiden kokonaismäärä

Rahoitusleasingosopimuksista aiheutuva kokonaisvastuu	2008	2007
	18 004 122	19 030 245

28 Konserniyritykset 31.12.2008

Konsernin emoyritys on Terveystalo Healthcare Oy (entinen Suomen Terveystalo Oy), jonka kotimaa on Suomi. Tytäryrityssuhteet 31.12.2008 ovat seuraavat:

Nimi	Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %	Kotimaa
Ava Klinikka Suomi Oy	50,01	50,01	Suomi
Espoon torin Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi
Helsingin Kiropraktikkotalo Oy	51,00	51,00	Suomi
Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy	100,00	100,00	Suomi
Joensuun Magneetti Oy	94,84	94,84	Suomi
Joensuun Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi
Kiinteistö Oy Kokkolan Lääkäritalo	100,00	0,00	Suomi
Kiinteistö Oy Seinäjoen Lakeudentie	100,00	0,00	Suomi
Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi
Lappeenrannan Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi
Lääketieteellinen Tutkimuslaitos Toritukain Oy	100,00	100,00	Suomi
Lääkäriasema Linikka Oy	100,00	100,00	Suomi
Lääkäriasema Septum Oy	100,00	100,00	Suomi
Magneettibotnia Oy	92,88	24,50	Suomi
Magneettikymi Oy	91,05	0,00	Suomi
Medivire TTP Holding Oy	100,00	100,00	Suomi
Nova Clinic Oy	50,01	0,00	Suomi
Oy Parvia Ab	100,00	100,00	Suomi
Oy Työterveyshuolto Medicentra Företagshälsövärd Ab	100,00	100,00	Suomi
Petosen Lääkärikeskus Medina Oy	100,00	100,00	Suomi
Pohjanmaan Röntgen Oy	100,00	0,00	Suomi
Saimaan Magneetti Oy	94,54	0,00	Suomi
Seinäjoen Työterveyskeskus Oy	100,00	100,00	Suomi
Suomen Terveystalo Clinical Research Oy	100,00	100,00	Suomi
Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy	100,00	100,00	Suomi
Suomen Terveystalo Lääkäriasema Oy	100,00	100,00	Suomi
Suomen Terveystalo Työterveys Oy	100,00	0,00	Suomi
Tammer Magneetti Oy	100,00	0,00	Suomi
Lääkäri- ja Laboratoriopalvelu Tammer-Tutka Oy	100,00	100,00	Suomi
Tampereen AVA Klinikka Oy *	40,01	0,00	Suomi
Tampereen Gynekologikeskuksen Laboratorio- ja Konsultaatiopalvelut Oy	100,00	100,00	Suomi
Tesla Yhtiöt Oy	100,00	0,00	Suomi
Tietotomo Oy	91,05	0,00	Suomi
Turun Teslavagus Oy	86,48	0,00	Suomi

* Konsernilla on määräysvalta yhtiössä AVA Klinikka Suomi Oy:n kautta.

28.1 Osakkuusyritykset 31.12.2008

Nimi	Konsernin omistus, %	Emoyhtiön omistus, %	Kotimaa
Kiinteistö Oy Jyväskylän Väinönkatu 30	20,00	20,00	Suomi
Oulun Magneetti Oy	46,35	0,00	Suomi
Pillerin Röntgen Oy	30,00	0,00	Suomi
Fertinova Oy	18,75	0,00	Suomi
Examinatio Magnetica Fennica Oy	40,00	0,00	Suomi
AVA Clinic Int Oy	49,99	49,99	Suomi
AVA Clinic SIA (Riga)	41,24	0,00	Latvia

Konsernilla on Fertinova Oy:sta huomattava vaikutusvalta määräysvallassansa olevan tytäryhtiön kautta, joka omistaa 37,5 prosenttia Fertinova Oy:stä.

28.2 Konsernirakenteen muutokset

Konsernissa on ollut vireillä rakennejärjestelyprosessi, joka tähtää konsernirakenteen selkeyttämiseen ja yksikertaisuuteen.

30.4.2008 Konsernin tytäryritys Vaasa Reilab Oy sulautui toiseen konserniyritykseen, Seinäjoen Työterveyskeskus Oy:öön.

29 Henkilöstö

Palveluksessa keskimäärin	2008	2007
Työntekijöitä	2 347	1 689
Palveluksessa tilikauden lopussa	2008	2007
Työntekijöitä	2 351	2 398

30 Liikevaihto markkina-alueittain

	2008	2007
Kotimaa	209 819 702	140 691 668
Ulkomaat	330 000	27 299
	210 149 702	140 718 967

31 Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisut

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2008	2007
Suunnitelman mukaiset poistot	20 679 046	14 134 259
Arvonalentumiset	893 034	0
Sijoitusten käyvän arvon muutokset	2 798 102	-3 504
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-394 701	-364 936
Optiokulut	64 336	0
IFRS lisäkauppahinnan diskonttokorko	11 283	0
Muut oikaisut	5 181	0
	24 056 281	13 765 819

32 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset. Lähipiiriin luetaan myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja.

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet on esitetty liitetiedossa 28. Luettelo osakkuusyrittäjästä on esitetty liitetiedossa 28.1.

Yhtiöllä on ollut sopimus Media Invest Oy:n kanssa (omistajat Matti Roto ja Ari Ahola) Suomessa olevien lääkäriasemien ja niiden markkinatilanteen kartoittamisesta ja yritysjärjestelyissä avustamisesta. Sopimus on päätetty 30.4.2007. Media Invest Oy:n laskutus Terveystalolta tilikaudella 2007 on määrältään 85 400 euroa. Tilikaudella 2008 Media Invest Oy:ltä ei ole ostettu palveluita.

Yhtiöllä on ollut Imaging & Archiving Oy:n (omistajina Matti Roto ja Ilkka Lehto suoraan ja yhtiöidensä kautta) määräaikainen 10.2.2011 saakka voimassa oleva sopimus, jonka mukaan Imaging & Archiving Oy on tuottanut Terveystalolle radiologiseen kuvantamiseen liittyvän PACS/RIS -järjestelmän ASP-palveluna. Sopimus on yhteisesti päätetty 31.5.2007, jonka jälkeen PACS/RIS-järjestelmän käyttäminen on jatkunut Suomen Terveystalon hallinnoimana. Imaging & Archiving Oy:n laskutus tilikaudelta 2007 on ollut noin 458 000 euroa. Tilikaudella 2008 Imaging & Archiving Oy:ltä ei ole ostettu palveluita.

Emoyhtiö on ostanut palveluita Media Invest Int Oy:n (omistajat Matti Roto ja Ari Ahola) välillisesti osaomistamalta Starnet Innovations Oy:ltä tilikaudella 2007 noin 200 000 eurolla ja tilikaudella 2008 noin 56 000 eurolla liittyen Keskuslaboratoriossa käytössä olevaan LIS-toiminnan ohjausjärjestelmään. Keskuslaboratorioliiketoiminta on myyty tilikaudella 2008, minkä jälkeen Terveystalo ei ole enää hankkinut palveluita Starnet Innovations Oy:ltä.

Johdon työsuhte-etuudet:	2008	2007
Lähipiiriin saamat kompensaatiot (toimitusjohtaja, johtoryhmä ja hallitus)	1 626 000	1 325 673
Yhteensä	1 626 000	1 325 673

Toimitusjohtajalla ja johtoryhmällä on yhteensä 407 000 optio-ohjelman 2008A mukaista optio-oikeutta. Hallituksen jäsenillä ei ole optio-oikeuksia.

Palkat ja palkkiot	2008	2007
Toimitusjohtaja	231 040	230 200

Hallituksen jäsenet	2008	2007
Pentti Parkkinen, hallituksen puheenjohtaja	57 088	53 718
Ari Ahola	24 600	22 400
Kari Neilimo	24 600	0
Kari Puro	26 400	12 400
Kajaja Pöysti	27 000	13 000
Matti Roto	18 200	0
Pekka Roto	148 206	147 070
Petteri Walldén	31 800	27 400
Pentti Kuronen	0	20 086
Jorma Tammenaho	0	11 400
Hallitus yhteensä	357 894	307 474

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta.

Konsernilla ei ollut tilikaudella 2008 eikä vertailutilikaudella merkittävää myyntiä lähipiirille. Saamiset osakkuusyhtiöiltä muodostuivat pääosin niiden puolesta maksetuista laskuista.

Tilinpäätöshetkellä konsernin saamiset ja velat osakkuusyhtiöiltä olivat	2008	2007
Saamiset	180 608	269 524
Velat	504 266	24 857

Johdon omistus	2008	2007
Toimitusjohtajan ja hallituksen omistus *, %	16,2	20,9
Toimitusjohtajan ja hallituksen osuus äänistä, %	16,2	20,9

* Omistukseen on luettu mukaan myös seuraavien yhtiöiden osakkeenomistus, joiden kautta johto omistaa välillisesti emoyrityksen osakkeita:

Parmed Oy
JEN Investment Oy
Infofo Research &
Development Oy Ltd
Media Invest Int. Oy

33 Hallituksen valtuutukset

Hallituksella oli tilikauden päätyttyessä

31.12.2008 voimassa seuraavia valtuutuksia:

Varsinainen yhtiökokous valtuutti 28.5.2007 hallituksen päättämään enintään 15 000 000 uuden osakkeen antamisesta ja enintään 3 000 000 osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai maksutta.

Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa oleva omat osakkeet voidaan luovuttaa joko yhtiön osakkeenomistajille heidän osakeomistuksena suhteessa tai osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yritysjärjestelyiden ja yrityskauppojen mahdollistaminen, yhtiön pääomahuolto, henkilöstön kannustaminen tai muu yhtiön liiketoiminnan kehittämiseen liittyvä syy. Osakkeen merkintähinta voidaan maksaa rahana, luovuttamalla apporttiomaisuutta tai käyttämällä merkitsijällä olevaa saatavaa merkintähinnan kuittaamiseen. Valtuutus sisältää myös oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Yhtiölle annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhdessä yhtiölle tai valtuutuksen nojalla hankittavien tai aikaisemmin hankittujen omien osakkeiden tai yhtiön tytäryhteisöjen hallussa tai panttina olevien osakkeiden kanssa enintään 1/10 kaikista osakkeista.

Hallitus valtuutettiin 28.5.2007 pidetyssä yhtiökokouksessa päättämään myös muista

osakeanteihin tai henkilöstön kannustinjärjestelmiin liittyvistä seikoista.

Edellä esitetyt valtuutukset ovat voimassa vuonna 2009 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Uusia osakkeita annettiin kyseisen valtuutuksen nojalla 97 000 kappaletta tilikaudella 2007.

Emoyhtiön hallitus päätti 21.2.2008 pitämässään kokouksessa varsinaisen yhtiökokouksen 28.5.2007 antaman valtuutuksen nojalla optio-oikeuksien antamisesta Suomen Terveystalo Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden avainhenkilöille. Optio-oikeuksien määrä oli yhteensä 3 644 500 kappaletta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 3 644 500 yhtiön uutta osaketta. Syys-lokakuussa 2008 toteutettuun merkintäoikeusantiin liittyen Terveystalon hallitus päätti optio-oikeuksien ja haltijoiden ja osakkeenomistajien yhdenvertaisen kohtelun varmistamiseksi 15.9.2008 optio-oikeuksien ehtoihin tehtävistä muutoksista. Optio-oikeuksien määrää muutettiin siten, että jokainen optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään 1,40 osaketta. Optio-oikeuksien merkittävien osakkeiden määrä lisääntyi tällöin 1 457 800 kappaletta.

Yhtiökokouksen 28.5.2007 antamasta valtuutuksesta on käyttämättä 31.12.2008 uusien osakkeiden antamisen osalta 9 800 700 osaketta. Valtuutusta omien osakkeiden luovuttamisesta ei ole käytetty tilikausilla 2007 tai 2008.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous 28.5.2007 myönsi hallitukselle osakeyhtiölain 15 luvun

5 §:n mukaisen valtuutuksen päättää enintään 3 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Helsingin Pörssissä. Yhtiölle hankitut omat osakkeet voidaan pitää yhtiöllä, mitätöidä tai luovuttaa edelleen. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta.

Valtuutusta omien osakkeiden hankinnasta ei ole käytetty tilikausilla 2007 tai 2008.

Emoyhtiön ylimääräinen yhtiökokous valtuutti 1.9.2008 hallituksen päättämään maksullisesta osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta siten, että valtuutuksen nojalla annetaan osakkeita yhteensä enintään 30 000 000 osaketta. Hallitukselle annettiin oikeus päättää em. valtuutuksen rajoissa kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien ehdoista ja lisäksi hallitus oikeutettiin päättämään merkintähinnan merkit-

semisestä joko osakepääoman korotukseksi tai kokonaan tai osittain sijoitetun vapaan pääoman rahastoon. Valtuutuksen mukaisesti osakenti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua myös nykyisille osakkeenomistajille ja uusille sijoittajille yhtiön omistuspohjan laajentamiseksi, investointien rahoittamiseksi sekä konsernin vakavaraisuuden ylläpitämiseksi ja kasvattamiseksi, joilla perusteilla etuoikeudesta poikkeamiseen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Yhtiökokouksessa hallitukselle 28.5.2007 annetut valtuutukset jäivät käyttämättömiltä osin voimaan.

Edellä esitetty valtuutus on voimassa vuonna 2009 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Emoyhtiön hallitus päätti 15.9.2008 merkintäoikeusannista, jossa Terveystalo tarjosi osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden perustuvassa osakeannissa enintään 27 256 665 uutta osaketta. Ylimääräisen yhtiökokouksen 1.9.2008 antamasta valtuutuksesta jäi näin käyttämättä 2 743 335 osaketta.

Edellä kerrotuista valtuutuksista on käyttämättä 31.12.2008 yhteensä:

Uudet osakkeet	12 544 035 osaketta
Omien osakkeiden luovuttaminen	3 000 000 osaketta
Omien osakkeiden hankkiminen	3 000 000 osaketta

34 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuutena on yrityskiinnitys ja / tai osakepantti	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	117 720 619	136 158 659
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	131 628 312	132 211 658
Velat, joiden vakuutena on kiinteistökiinnitys	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	849 757	1 102 084
Velat, joiden vakuutena on laitteita	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	9 009 143	7 623 055
Vakuuksien yhteenlaskettu arvo	2008	2007
Yrityskiinnitykset	200 494 362	200 519 564
Kiinteistökiinnitykset	4 383 965	4 552 152
Osakepantit	131 628 312	132 211 658
Lainojen vakuutena olevat laitteet	11 588 419	6 419 378
Talletusvakuudet	178 104	225 036
Yhteensä	348 273 162	343 927 788
Vastuusitoumukset muiden yhtiöiden puolesta	2008	2007
Omistusyhteisyritysten puolesta annetut takaukset	140 000	140 000
Muut vastuut	2008	2007
Muut vastuusitoumukset	10 133 810	61 981
Leasing- ja laitevuokravastuut (käyttöleasing)		
Vähimmäisvuokrat	2008	2007
Yhden vuoden kuluessa	1 632 937	656 222
Yhtä vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	1 370 630	1 296 036
Yli viiden vuoden kuluttua	0	0
Yhteensä	3 003 566	1 952 258
Toimitilojen vuokrasopimuksista johtuvat vastuut	2008	2007
Vastuut toimitilasopimuksista	93 772 610	77 473 823

Konserni on vuokrannut valtaosan käyttämistään vastaanotto- ja toimistotiloista. Määräaikaisten vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat noin 1 vuodesta 20 vuoteen ja normaalisti niihin sisältyy mahdollisuus jatkaa sopimusta alkupe- räisen päättymispäivän jälkeen. Sopimuksiin sisältyy yleensä indeksiehto.

Vähimmäisvuokrien määrä on laskettu kertomalla määräaikaisen vuokrasopimuksen kesto tilikauden päättyessä voimassaolevalla vuokrahinnalla. Toistaiseksi voimassa olevista sopimuksista on laskettu vähimmäisvuokrat irtisano- misajalta.

Vähimmäisvuokrat erääntyvät maksettavaksi seuraavasti:

Yhden vuoden kuluessa	12 774 476
Vuotta pidemmän ajan ja enintään viiden vuoden kuluttua	36 448 917
Yli viiden vuoden kuluttua	44 549 217
Yhteensä	93 772 610

Toimitiloihin liittyvän vähimmäisvuokrien määrä on kasvanut vertailutilikauteen verrattuna, koska tilikaudella 2008 on sitouduttu toimitilavuokrasopimuksiin liittyen tilikaudella 2008 avattuihin tai tilikaudella 2009 avattaviin tai laajennettaviin konsernin lääkäriasema- ja sairaalayksiköihin, joista merkittävin on Terveystalo Helsingin laajennus.

35 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön toiminimi muuttui muotoon Terveystalo Healthcare Oyj vuoden 2009 alusta.

Konsernissa jatkettiin konsernirakenteen yksinkertaistamista ja hallinnollisen raken- teen keventämistä toteuttamalla tytäryhti- öiden sulautumisia. Operatiivinen liiketoiminta pyritään jatkossa keskittämään yhteen tytäryhtiöön. Kyseisiin järjestelyihin liittyvät sulau- tumiset merkittiin kaupparekisteriin 1.1.2009, jolloin yhteensä 17 Terveystalo-konsernin konserniyhtiötä sulautui toiseen konserni- yhtiöön seuraavasti: Suomen Terveystalo Työterveys Oy sulautui Medivire TTP Holding Oy:öön, Pohjanmaan Röntgen Oy sulautui Oy Työterveyshuolto Medicentra Företagshälso- vård Ab:iin, Magneettikymi Oy sulautui Tieto- tomo Oy:öön, Joensuun Röntgen Oy sulautui Itä-Suomen Kuvantamiskeskus Oy:öön ja Kouvolan Lääkäritalon Röntgen Oy, Espoon- torin Lääkäriasema Oy, Lääkäriasema Septum Oy, Lääkäriasema Linikka Oy, Petosen Lääkäri-

keskus Medina Oy, Lääketieteellinen Tutkimus- laitos Toritukain Oy, Lääkäri- ja laboratorio- palvelu Tammer Tutka Oy, Tampereen Gyne- kologiakeskuksen Laboratorio- ja konsultaatio- palvelut Oy, Seinäjoen Työterveyskeskus Oy, Oy Työterveyshuolto Medicentra Företags- hälsovård Ab, Suomen Terveystalo Lääkäri- asema Oy, Medivire TTP Holding Oy ja Lappeenrannan Lääkäriasema Oy sulautuivat Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy:öön. Samassa yhteydessä emoyhtiö Suomen Terveystalo Oyj:n uutena toiminimenä otettiin käyttöön Terveystalo Healthcare Oyj 18.12.2008 kokoontuneen ylimääräisen yhtiö- kokouksen päätöksen mukaisesti. Operatii- visen tytäryhtiö Suomen Terveystalo Diagnos- tiikka Oy:n toiminimi muutettiin Suomen Terveystalo Oy:ksi.

Terveystalo Healthcare Oyj ja Star Health- care Oy allekirjoittivat 19.1.2009 transaktiosopi- muksen, jonka mukaisesti Star Healthcare Oy

teki julkisen ostotarjouksen kaikista Terveystalon liikkeeseen laskemista osakkeista, joita Terveystalo ei omista, ja Terveystalon optio-oikeuksista. Ostotarjouksen toteutumisen edellytyksenä oli mm. että ostotarjouksessa tarjotaan osakkeita määrä, joka vastaa yli 90 prosenttia Terveystalon liikkeeseen laskemista osakkeista ja äänistä. Ostotarjouksen mukainen tarjousaika alkoi 26.1.2009 ja jatkui 16.2.2009 saakka.

Star Healthcare on eurooppalaisen pääomasijoitustoimija Bridgepointin rahaston Bridgepoint Europe IV:n omistama suomalainen osakeyhtiö.

Ostotarjouksessa tarjottu hinta oli 2,00 euroa osakkeelta käteisenä, joka oli 203,0 prosenttia korkeampi kuin Terveystalon osakkeen päätöskurssi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 16.1.2009. Optio-oikeuden tarjoushinta oli 0,20 euroa käteisenä jokaisesta optio-oikeudesta. Terveystalon osakkeenomistajat, jotka edustivat yhteensä noin 51,8 prosenttia yhtiön

osakkeista ja äänistä, mukaan lukien Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, muita merkittäviä vakuutusyhtiöitä ja Terveystalon tietyt hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tietyt johtoryhmän jäsenet olivat sitoutuneet peruuttamattomasti ja ehdoitta hyväksymään ostotarjouksen. Lisäksi Terveystalon hallitus suositteli yksimielisesti osakkeenomistajille ja optio-oikeuksien haltijoille ostotarjouksen hyväksymistä.

Bridgepoint Capital Limited:n 10.2.2009 saaman tiedon mukaan Sitoumusten kattamien osakkeiden lisäksi osakkeenomistajat, jotka edustavat yhteensä noin 12,2 prosenttia Terveystalon osakkeista ja äänistä, olivat hyväksyneet Ostotarjouksen. Ostotarjouksen toteutuessa Star Healthcaren omistusosuus Terveystalossa olisi Sitoumusten ja yllä tarkoitettujen Ostotarjouksen hyväksyntöjen perusteella 54 753 611 kappaletta Terveystalo Healthcare Oyj:n osaketta, joka vastasi 67,5

prosenttia osakepääomasta ja äänimäärästä.

Terveystalo Healthcare Oyj sai 16.2.2009 tiedon, että Star Healthcare Oy oli saanut tietoonsa, että osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 94 prosenttia Terveystalon osakkeista ja äänistä, ovat hyväksyneet Star Healthcare Oyj:n kaikista Terveystalo Healthcare Oyj:n liikkeeseen laskemista osakkeista ja optio-oikeuksista. Ostotarjouksen lopulliseksi tulokseksi vahvistettiin 19.2.2009, että Ostotarjouksessa tarjotut osakkeet edustivat 95,7 prosenttia kaikista Terveystalon osakkeista ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisäksi kaikki liikkeeseen lasketut optio-oikeudet tarjottiin Star Healthcarelle ostotarjouksessa. Star Healthcare Oy aloitti 26.2.2009 vähemmistöosakkeita koskevan lunastusmenettelyn osakeyhtiölain mukaisesti.

Ylimääräinen yhtiökokous

Terveystalo Healthcare Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 9.3.2009.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti muuttaa Yhtiöjärjestyksen 3§:n ensimmäisen kohdan siten, että yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kuusi jäsentä.

Muutoksen jälkeen yhtiöjärjestyksen 3§:n ensimmäinen kohta kuuluu kokonaisuudessaan seuraavasti: "Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä huolehtii hallitus, johon kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kuusi (6) jäsentä". Lisäksi yhtiön hallituksen jäsenet vapautettiin tehtävästään ja uusiksi hallituksen jäseniksi valittiin Mika Herold, Håkan Johansson, Martti Kiuru ja Mikael Lövgren.

Terveystalo Healthcare Oyj:n hallituksen puheenjohtajana aloitti 9.3.2009 Mikael Lövgren.

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

e	1.1.–31.12.2008	1.1.–31.12.2007
Liikevaihto	57 838 213	50 852 825
Liiketoiminnan muut tuotot	5 511 639	349 431
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 972 127	-3 859 813
Ulkopuoliset palvelut	-14 363 888	-12 123 696
	-18 336 015	-15 983 509
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-17 811 115	-17 219 155
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3 514 284	-2 879 626
Muut henkilösivukulut	-700 992	-1 093 789
Henkilösivukulut yhteensä	-4 215 275	-3 973 416
Henkilöstökulut yhteensä	-22 026 390	-21 192 571
Poistot ja arvonalentumiset		
Poistot aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä	-5 509 443	-4 382 280
	-5 509 443	-4 382 280
Liiketoiminnan muut kulut	-25 692 465	-21 675 216
Kulut yhteensä	-71 564 314	-63 233 576
Liikevoitto/-tappio	-8 214 462	-12 031 320
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	2 850	38 374
Korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot	2 220 889	1 144 554
Muut rahoitustuotot	4 101	1 479
	2 227 840	1 184 407
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-9 935 831	-4 973 095
Muut rahoituskulut	-5 061 131	-168 903
	-14 996 961	-5 141 998
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-12 769 121	-3 957 591
Voitto ennen satunnaisia eriä	-20 983 583	-15 988 911
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	17 776 348	5 882 725
Satunnaiset kulut	-5 000	0
	17 771 348	5 882 725
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-3 212 236	-10 106 187
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	54 716	-72 675
Tuloverot	51 000	-4 557
Tilikauden voitto	-3 106 520	-10 183 419

Emoyhtiön tase (FAS)

e	31.12.2008	31.12.2007
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0	2 379 527
Liikearvo	0	7 000 933
Muut pitkävaikutteiset menot	2 140 254	6 530 572
Ennakkomaksut	0	69 937
	2 140 254	15 980 969
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	0	4 116 821
Muut aineelliset hyödykkeet	0	2 396
	0	4 119 217
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	173 438 886	173 338 241
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 181 225	621 458
Osuudet omistusyhteisyriksissä	1 420 070	1 420 070
Muut osakkeet ja osuudet	453 798	1 020 967
	176 493 979	176 400 736
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	178 634 233	196 500 923
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	0	693 323
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0	5 442 319
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	33 185 000	33 361 941
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	100 946	73 690
Lainasaamiset	0	74 078
Muut saamiset	95 262	152 933
Osakeantisaamiset	0	0
Siirtosaamiset	0	1 267 746
	33 381 209	40 372 707
Rahoitusvarat erät		
Rahoitusarvopaperit	31 720	41 012
Rahat ja pankkisaamiset	0	7 470 438
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	33 412 929	48 577 479
VASTAAVAA YHTEENSÄ	212 047 162	245 078 402

e	31.12.2008	31.12.2007
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	811 064	681 417
Ylikurssirahasto	519 192	519 192
Sijoitetut vap.o.p.o rahasto	95 012 064	80 880 478
Ed.tilikausien voitto/tappio	-12 989 487	-2 806 068
Tilikauden voitto	-3 106 520	-10 183 419
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	80 246 314	69 091 600
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	0	338 875
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	417 500	834 000
Lainat rahoituslaitoksilta	97 250 000	105 358
Eläkelainat	7 777 777	0
	105 445 277	939 358
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	19 001 209	134 023 960
Pääomalainat	416 500	833 000
Eläkelainat	2 222 223	25 200
Saadut ennakot	0	4 941
Ostovelat	182 377	2 859 390
Velat saman konsernin yrityksille	0	24 005 265
Velat omistusyhteisyriksille	500 000	0
Muut velat	3 415 740	4 378 336
Siirtovelat	617 522	8 578 476
	26 355 571	174 708 569
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	131 800 848	175 647 926
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	212 047 162	245 078 402

Emoyhtiön rahoituslaskelma

e	1.1.-31.12.2008	1.1.-31.12.2007
Liiketoiminnan rahavirta:		
Tilikauden voitto	-3 254 267	-10 183 419
Oikaisut		
Suunnitelmanmukaiset poistot	5 507 001	4 382 280
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	9 292	-1 479
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-19 366 839	-6 461 939
Rahoitustuotot ja -kulut	10 707 868	4 649 333
Muut oikaisut	-2 714 665	-161 018
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-9 111 611	-7 776 241
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-4 984 685	-7 659 131
Vaihto-omaisuuden muutos	23 732	-308 029
Lyhytaikaisten velkojen muutos	28 394 309	12 569 390
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	14 321 744	-3 174 010
Maksetut korot	-14 714 206	-1 107 680
Saadut korot	165 740	475 764
Verojen rahavirtavaikutus netto	342 108	19 886
Liiketoiminnan rahavirta	115 386	-3 786 040
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 034 371	-9 532 587
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	133 683
Investoinnit muihin sijoituksiin	-292 139	-133 806 867
Luovutustulot muista sijoituksista	0	123 335
Tulot liiketoimintakaupoista	3 398 831	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	100 769
Saadut korot investoinneista	0	0
Saadut osingot investoinneista	2 850	38 374
Investointien rahavirta	-924 829	-142 943 293
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	14 261 234	48 185 513
Lyhytaikaisten lainojen nostot	12 000 000	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-8 000 000	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	10 000 000	134 000 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-22 608 200	-29 757 018
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0	0
Rahoituksen rahavirta	5 653 034	152 428 495
Rahavarojen muutos		
	4 843 591	5 699 162
Rahavarat tilikauden alussa	7 470 438	1 059 646
Yritysjärjestelyistä siirtyneet rahavarat	-12 314 029	711 630
Rahavarat tilikauden lopussa	0	7 470 438

Rahavarat ovat koostuneet käteisestä ja pankkitalletuksista käyttötilleistä.

Laskelma emoyrityksen oman pääoman muutoksista

e	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Osakeanti	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2007	471 886	31 237 612	1 684 576	315 001	-2 806 068	30 903 007
Osakeannit	201 031	0	47 984 482	0	0	48 185 513
Vaihtovelkakirjalainan konvertointi osakkeiksi	8 500	493 000	0	0	0	501 500
Merkitsemätön osakeanti	0	0	0	-315 001	0	-315 001
Siirto ylikurssirahastosta sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon	0	-31 211 419	31 211 419	0	0	0
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-10 183 419	-10 183 419
Oma pääoma 31.12.2007	681 417	519 192	80 880 478	0	-12 989 487	69 091 600
Oma pääoma 1.1.2008	681 417	519 192	80 880 478	0	-12 989 487	69 091 600
Osakeannit	129 648	0	14 131 586	0	0	14 261 234
Tilikauden voitto/tappio	0	0	0	0	-3 106 520	-3 106 520
Oma pääoma 31.12.2008	811 064	519 192	95 012 064	0	-16 096 007	80 246 314

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perustella.

Poistoajat ovat:

Liikearvo	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–10 vuotta
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Magneettikuvauslaitteet	5–10 vuotta
Koneet ja kalusto	4–5 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoonsa tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Edellisen vuoden tietojen vertailukelpoisuus

Emoyhtiön operatiivinen liiketoiminta on myyty 31.12.2008 liiketoimintakaupalla konsernin tytäryhtiö Suomen Terveystalo Oy:lle (entinen Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy). Liiketoimintakaupassa siirtyi emoyhtiön operatiiviseen toimintaa liittyvät varat ja velat. Tytäryhtiöosakkeita, muita osakkeita ja ulkopuolisia lainoja ei siirretty liiketoimintakaupassa vastaanottavaan yhtiöön.

Rahoitusomaisuusarvopaperit ja rahoitusvälineet

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu tilinpäätöshetken markkina-arvoon. Rahoitusvälineet on arvostettu käypään arvoon.

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksen ja sopimuksen korkoputkesta. Sopimukset ovat voimassa 30.8.2011 saakka ja korko määritellään kuuden kuukauden välein.

Eläkkeet

Emoyhtiön ja tytäryhtiöiden henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

Liikevaihto

Liikevaihto liiketoimittain	2008	2007
Sairaala- ja lääkäriasematoiminta	41 716 379	17 421 156
Diagnostiikka	6 544 836	25 006 662
Muut	9 576 998	8 425 007
Yhteensä	57 838 213	50 852 825

Liikevaihto markkina-alueittain	2008	2007
Etelä-Suomi	29 809 466	27 524 799
Keski-Suomi	22 521 351	17 920 726
Pohjois-Suomi	5 507 396	5 407 299
Yhteensä	57 838 213	50 852 825

Materiaalit ja palvelut

Ulkopuoliset palvelut	2008	2007
	-14 363 888	-12 123 696

Ulkopuoliset palvelut sisältävät suoraan yhtiön liikevaihtoon liittyvää alihankintaa

Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot

	2008	2007
Emoyhtiön palveluksessa on tilikaudella ollut keskimäärin	572	547
Emoyhtiön palveluksessa tilikauden lopussa	542 *	616

* 31.12.2008 toteutuneen liiketoimintakaupan seurauksena 536 emoyhtiön työntekijää on siirtynyt Suomen Terveystalo Oy:n (entinen Suomen Terveystalo Diagnostiikka Oy) palvelukseen.

Henkilöstökulut	2008	2007
Toimitusjohtajana ja hallituksen palkat ja palkkiot	588 934	526 274
Palkat ja palkkiot	17 222 181	16 692 881
Eläkekulut	3 462 556	2 831 851
Muut henkilöstökulut	752 719	1 141 565
Henkilöstökulut yhteensä tuloslaskelmassa	22 026 390	21 192 571

Johdon ja hallituksen palkkoihin ja palkkioihin sisältyvien luontoisetujen raha-arvo	102 361	78 635
Muiden luontoisetujen raha-arvot	165 475	160 462
Luontoisedut yhteensä	267 837	239 097
Henkilöstökulut yhteensä	22 294 227	21 431 668

Poistot

Poistot ja arvonalentumiset	2008	2007
Poisto purkutappioista	752 826	806 780
Poisto liikearvosta	386 518	439 377
Poisto muista pitkävaikutteisista menoista	1 724 594	1 302 807
Poisto huoneistojen peruseräparannusmenoista	555 887	336 399
Poisto aineettomista hyödykkeistä	681 991	291 725
Poisto koneista ja kalustosta	1 407 627	1 205 193
Yhteensä	5 509 443	4 382 280

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut	2008	2007
Tuotot osuuksista konserniyhtiöltä	0	21 414
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä	0	13 500
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	2 850	3 461
Muut korko ja rahoitustuotot	2 224 990	1 146 033
Korkokulut ja muut rahoituskulut	14 996 961	5 141 998
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-12 769 121	-3 957 591

Satunnaiset erät

Satunnaiset erät	2008	2007
Saadut konserniavustukset	17 776 348	5 882 725
Satunnaiset kulut:		
Lahjoitukset	5 000	0
Yhteensä	17 771 348	5 882 725

Tilinpäätössiirrot

Tilinpäätössiirrot	2008	2007
Poistoeron muutos	-54 716	72 675

Tuloverot

Tuloverot	2008	2007
Normaalista toiminnasta	51 000	-4 557
Yhteensä	51 000	-4 557

Toimielinten jäsenien liitetiedot

Johdon työsuhte-etuudet:

Palkat ja palkkiot	2008	2007
Toimitusjohtaja, Martti Kiuru	231 040	230 200

Hallituksen jäsenet

Pentti Parkkinen, hallituksen puheenjohtaja	57 088	53 718
Ari Ahola	24 600	22 400
Kari Neilimo	24 600	0
Kari Puro	26 400	12 400
Kajja Pöysti	27 000	13 000
Matti Roto	18 200	0
Pekka Roto	148 206	147 070
Petteri Walldén	31 800	27 400
Pentti Kuronen	0	20 086
Jorma Tammenaho	0	11 400
Hallitus yhteensä	357 894	307 474

Emoyhtiön taseen liitetiedot

VASTAAVAA

Aineettomat hyödykkeet

	2008	2007
Purkutappiot		
Purkutappiot tilikauden alussa	7 149 885	7 179 441
Lisäykset tilikauden aikana	172 804	1 478
Vähennykset tilikauden aikana	-150 165	-31 034
Vähennys, konsernin sisällä	-3 572 226	
Hankintameno tilikauden lopussa	3 600 297	7 149 885
Kertyneet suunnitelmapoistot	-2 847 472	-2 040 692
Tilikauden suunnitelmapoistot	-752 826	-806 780
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	4 302 413
Liikearvo		
Liikearvo tilikauden alussa	4 373 796	4 026 728
Lisäykset tilikauden aikana	0	347 068
Vähennykset tilikauden aikana	-168	0
Vähennys, konsernin sisällä	-2 311 835	
Hankintameno tilikauden lopussa	2 061 794	4 373 796
Kertyneet suunnitelmapoistot	-1 675 277	-1 235 900
Arvonlennuspoisto	0	0
Tilikauden suunnitelmapoistot	-386 518	-439 377
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	2 698 520
Aineettomat oikeudet		
Aineettomat oikeudet tilikauden alussa	3 006 601	1 080 189
Lisäykset tilikauden aikana	2 283 708	1 954 228
Lisäykset konsernin sisällä	68	
Vähennykset tilikauden aikana	-295 165	-27 816
Vähennys, konsernin sisällä	-3 686 148	
Hankintameno tilikauden lopussa	1 309 065	3 006 601
Kertyneet suunnitelmapoistot	-627 074	-335 349
Tilikauden suunnitelmapoistot	-681 991	-291 725
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	2 379 528
Tytäryhtiöiden hankinnasta aiheutuneet muihin pitkävaikutteisiin menoihin aktivoidut kulut		
	2008	2007
Tilikauden alussa	0	0
Hankintameno tilikauden lopussa	0	0
Kertyneet suunnitelmapoistot	0	0
Tilikauden suunnitelmapoistot	0	0
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	0

	2008	2007
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno tilikauden alussa	8 926 253	3 712 461
Lisäykset tilikauden aikana	554 050	5 233 923
Lisäykset konsernin sisällä	102 411	
Vähennykset tilikauden aikana	-121 405	-20 130
Vähennys, konsernin sisällä	-2 644 894	
Hankintameno tilikauden lopussa	6 816 416	8 926 253
Kertyneet suunnitelmapoistot	-2 395 681	-756 475
Tilikauden suunnitelmapoistot	-2 280 481	-1 639 206
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 140 254	6 530 572

Aineelliset hyödykkeet

	2008	2007
Koneet ja laitteet		
Hankintameno tilikauden alussa	7 598 791	5 274 821
Lisäykset tilikauden aikana	809 685	2 451 440
Lisäykset konsernin sisällä	106 969	
Vähennykset tilikauden aikana	-206 488	-127 471
Vähennys, konsernin sisällä	-3 419 360	
Hankintameno tilikauden lopussa	4 889 597	7 598 791
Kertyneet suunnitelmapoistot	-3 481 970	-2 276 777
Tilikauden suunnitelmapoistot	-1 407 627	-1 205 193
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	4 116 821

Sijoitukset

	Konserni- yrittösakkeet ja osuudet	Omistusyhteys- yrittösakkeet yhteisyrittökset	Muut osakkeet	Saamiset konserni- yhtiöiltä	Yhteensä
Hankintameno tilikauden alussa	173 338 241	1 420 070	1 020 967	621 458	176 400 736
Lisäykset	100 645	0	0	599 766	700 411
Vähennykset	0	0	-178 127	-40 000	-218 127
vähennys, konsernin sisällä	0	0	-389 042	0	-389 042
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	173 438 886	1 420 070	453 798	1 181 225	176 493 979

Emoyhtiön taseen liitetiedot

	2008	2007
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Pitkäaikaiset saamiset/pääomalainasaamiset	1 181 225	621 458
Myyntisaamiset	0	1 346 231
Lyhytaikaiset lainasaamiset	33 185 000	31 289 020
Siirtosaamiset	0	726 690
Yhteensä	34 366 225	33 983 399

	2008	2007
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Kuluennakot	0	976 576
Verosaamiset	0	291 170
Yhteensä	0	1 267 746

	2008	2007
Rahoitusarvopaperit		
Markkina-arvo	31 720	41 012
Kirjanpitoarvo	31 720	41 012

Rahoitusarvopapereihin sisältyy pääasiassa jukisen kaupankäynnin kohteena olevia rahastosijoituksia ja osakkeita.

Rahoitusarvopapereista on kirjattu tulokseen arvonorotustuottoja 9 291,60 euroa (9 218,70 euroa 2007).

VASTATTAVAA

Oman pääoman muutokset

	2008	2007
Osakepääoma		
Tilikauden alussa	681 417	471 886
Osakeanti	0	0
Uusmerkinnät tilikaudella yhteensä	129 648	209 531
Tilikauden lopussa	811 064	681 417

	2008	2007
Osakeanti		
Tilikauden alussa	0	315 001
Osakeannin peruuntuminen	0	-315 001
Tilikauden lopussa	0	0

	2008	2007
Ylikurssirahasto		
Tilikauden alussa	519 192	31 237 612
Uusmerkinnät tilikaudella yhteensä	0	493 000
Siirto sijoitettuun vapaaseen pääomaan	0	-31 211 419
Tilikauden lopussa	519 192	519 192

	2008	2007
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Tilikauden alussa	80 880 478	1 684 576
Uusmerkinnät tilikaudella yhteensä	14 131 586	47 984 482
Siirto ylikurssirahastosta	0	31 211 419
Tilikauden lopussa	95 012 064	80 880 477

	2008	2007
Voittovarot		
Tilikauden alussa	-12 989 487	-2 806 068
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-12 989 487	-2 806 068

Tilikauden voitto/tappio	-3 106 520	-10 183 419
---------------------------------	-------------------	--------------------

Oma pääoma yhteensä	80 246 314	69 091 600
----------------------------	-------------------	-------------------

	2008	2007
Voitonjakokelpoiset varat:		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	95 012 064	80 880 477
Voittovarot	-12 989 487	-2 806 068
Tilikauden tulos	-3 106 520	-10 183 419
Yhteensä	78 916 057	67 890 991

	Korko %	Pääoma
Pääomalainojen pääasialliset lainaehdot		
Pääomalaina	11,223	834 000

Pääomalainan lyhennystä ja korkoa saadaan maksaa vain siltä osin, kun yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomalainojen yhteismäärä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrään. Velkaa maksetaan takaisin vuosittain 15.5.2005 alkaen 416 500,00 euron suuruisina lyhennyksinä kuitenkin siten, että viimeinen 15.5.2010 maksettava lyhennys on 417 500,00 euroa. Tilikaudella 2007 lyhennystä ei ole maksettu, koska aikaisemman osakeyhtiölain edellytykset lyhennettävän erän maksulle eivät ole täyttyneet. Tilikaudella 2008 on suoritettu sekä tilikauden 2007 että tilikauden 2008 lyhennykset.

	2008	2007
Kirjaamattomat pääomalainojen korkovastuut ovat:	0	0

Pitkäaikainen vieras pääoma

	2008	2007
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	417 500	834 000
Lainat rahoituslaitoksilta	97 250 000	105 358
Eläkelainat	7 777 777	0
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	105 445 277	939 358

Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät velat

	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	0	0
Yhteensä	0	0

Lyhytaikainen vieras pääoma

	2008	2007
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	416 500	833 000
Lainat rahoituslaitoksilta	19 001 209	134 023 960
Eläkelainat	2 222 223	25 200
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	21 639 932	134 882 160

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Siirtovelkojen olennaiset erät	2008	2007
Henkilöstökuluihin liittyvät jaksotukset	102 710	4 219 252
Korkokulujen jaksotukset	466 781	4 308 389
Verojen jaksotukset	0	0
Muut siirtovelat	48 031	50 836
Yhteensä	617 522	8 578 476

Velat saman konsernin yrityksille	2008	2007
Ostovelat	0	1 471 853
Muut lyhytaikaiset velat	0	22 449 007
Siirtovelat	0	84 405
Yhteensä	0	24 005 265

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Velat, joiden vakuutena on yritysikiinnitys ja/tai osakepantti	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	116 250 000	134 128 109

Vakuuden yhteenlaskettu arvo	2008	2007
Yrityskiinnitykset	195 000 000	195 000 000
Osakepantit	130 876 095	131 210 741
Talletusvakuudet	95 262	114 031
Yhteensä	325 971 357	326 324 772

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	2008	2007
Lainat rahoituslaitoksilta	11 704 131	9 230 050
Lainojen vakuudeksi annetut takaukset	10 267 901	9 230 050
Talletusvakuudet	95 262	0

Leasing- ja laitevuokravastuut (käyttöleasing)	2008	2007
Seuraavan vuoden aikana maksettavat	0	4 803 190
Myöhemmin maksettavat	0	9 287 120
Yhteensä	0	14 090 310

Leasing- ja laitevuokravastuut ovat liiketoimintakaupassa 31.12.2008 siirtyneet Suomen Terveystalo Oy:n vastattavaksi.

Toimitilojen vuokrasopimuksista johtuvat vastuut	2008	2007
Vastuut toimitilavuokrasopimuksista	0	20 465 937

Toimitilojen vuokravastuut ovat liiketoimintakaupassa 31.12.2008 siirtyneet Suomen Terveystalo Oy:n vastattavaksi.

Osakepääoma ja osakkeet

Suomen Terveystalon osakepääoma 31.12.2008 oli 811 064,21 euroa. Yhtiön kokonaisosakemäärä 31.12.2008 oli 81 106 421 osaketta.

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2008

Nimi	Määrä	%
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	11 354 899	14,0
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	11 354 899	14,0
Media Invest Int. Oy	4 833 809	6,0
Infosto Research & Development Oy Ltd	3 543 827	4,4
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	2 500 000	3,1
Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	2 185 178	2,7
Parkkinen Pentti Tapio	1 693 547	2,1
Mariatorp Oy	1 600 000	2,0
Kuronen Pentti	1 522 011	1,9
Suomen Teollisuussijoitus Oy	1 437 898	1,8
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Eläke-Fennia	1 344 000	1,7
Roto Matti Jaakko Ilmari	1 230 543	1,5
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	1 077 000	1,3
Roto Olli Pekka	1 008 043	1,2
Finnvera Oyj	850 000	1,0
ESR eQ Arvonkasvattajat	800 000	1,0
ESR eQ Pikkujättiläiset	800 000	1,0
OP-Suomi Pienyhtiöt	782 838	1,0
Ramarco Oy	765 364	0,9
Tapiola Hyvinvointi Sijoitusrahasto	727 872	0,9
Yhteensä	51 411 728	63,4
Muut osakkeenomistajat	29 694 693	36,6
Yhteensä	81 106 421	100,0

Suomen Terveystalo Oyj:llä oli 31.12.2008 yhteensä 7 191 osakkeenomistajaa. Yhtiön osakkeen tunnus arvo-osuusjärjestelmässä on SUT1V.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 31.3.2009

Martti Kiuru
Toimitusjohtaja
Hallituksen jäsen

Mikael Lövgren
Hallituksen puheenjohtaja

Mika Herold
Hallituksen jäsen

Håkan Johansson
Hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 31. päivänä maaliskuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-Yhteisö

Janne Rajalahti
KHT

Tilintarkastuskertomus

Terveystalo Healthcare Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tarkastaneet terveystalo Healthcare Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2008. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan

asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että

tilinpäätöksessä on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntonamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsingissä 31. päivänä maaliskuuta 2009

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Janne Rajalahti
KHT

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

	IFRS 1.1.-31.12.2008	IFRS 1.1.-31.12.2007	IFRS 1.1.-31.12.2006	IFRS 1.1.-31.12.2005	IFRS 1.1.-31.12.2004
Liikevaihto	210 150	140 719	88 852	65 490	43 875
Liikevaihto, lisäys %	49,3	58,4	35,7	49,3	130,1
Liikevoitto	7 080	401	5 106	5 563	2 502
% - liikevaihdosta	3,4	0,3	5,7	8,5	5,7
Liikevoitto ennen liikearvoon kohdistuneita arvonalentumisia	7 828	401	5 385	6 325	3 592
% - liikevaihdosta	3,7	0,3	6,1	9,7	8,2
Voitto ennen varauksia ja veroja	-8 270	-4 127	3 195	3 826	1 256
% - liikevaihdosta	-3,9	-2,9	3,6	5,8	2,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-8 270	-4 127	3 195	3 826	1 256
% - liikevaihdosta	-3,9	-2,9	3,6	5,8	2,9
Oman pääoman tuotto, %	-8,5	-5,0	6,0	9,6	6,7
Sijoitetun pääoman tuotto, %	3,0	0,6	6,5	9,4	7,2
Korollinen vieras pääoma	153 970	163 768	58 420	33 572	33 387
Rom arvopaperit ja pankkisaatavat	4 397	13 476	6 946	10 313	13 200
Nettovelkaantumisaste, %	170,7	184,8	134,5	71,6	92,8
Omavaraisuusaste, %	30,3	27,5	31,7	40,2	30,0
Bruttoinvestoinnit aineelliseen käyttöomaisuuteen *	10 787	25 296	21 302	3 797	814
% - liikevaihdosta	5,1	18,0	24,0	5,8	1,9
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä	2 347	1 689	1 085	903	632
Henkilöstön lukumäärä tilikauden lopussa	2 351	2 398	1 253	984	748

* Sisältää yrityskaupoissa ostetun käyttöomaisuuden

Osakekohtaiset tunnusluvut

	IFRS 1.1.-31.12.2008	IFRS 1.1.-31.12.2007	IFRS 1.1.-31.12.2006	IFRS 1.1.-31.12.2005	IFRS 1.1.-31.12.2004
Tulos/osake euro	-0,10	-0,05	0,04	0,06	0,03
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin	71 382 853	62 768 396	46 483 754	44 351 720	39 342 334
Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilikauden lopussa	81 106 421	68 141 663	47 188 563	46 356 889	42 196 808
Laimennuksella oikaistu osakemäärä	81 106 421	62 768 396	47 333 754	45 201 720	40 192 334
Osinko/Tulos, %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Osinko/Osake, e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oma pääoma/Osake, e	1,08	1,17	0,81	0,74	0,56
Liiketoiminnan kassavirta osaketta kohti	0,17	0,11	0,12	0,07	0,01

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Oman pääoman tuotto	=	$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja} - \text{välittömät verot}}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto	=	$100 \times \frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korkokulut} + \text{muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskimäärin)}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$100 \times \frac{\text{oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisasaste	=	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{likvidit varat}}{\text{Oma pääöma} + \text{vähemmistöosuus}}$
Laimentamaton osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo, kpl}}$
Laimennettu osakekohtainen tulos	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo laimennusvaikutuksella oikaistuna, kpl}}$
Oma pääöma osaketta kohti	=	$\frac{\text{Oma pääöma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko/Tulos	=	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Voitto ennen veroja} - \text{verot}}$
Efektiivinen osinkotuotto	=	$100 \times \frac{\text{osakeantikojattu osinko/osake}}{\text{Osakeantikojattu pörssikurssi tilikauden päättyessä}}$
Laimennusvaikutus	=	Yhtiön osakemäärä lisättyä allokoitujen optioiden määrällä - Optioiden merkintähinnalla hankittavien omien osakkeiden määrä käyttäen hinnoittelussa tilikauden vaihdolla painotettua keskimääräistä.
Tulos/Osake	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto} - \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen määrä tilikaudella}}$

2 300 lääkäriä

yli 100 toimipaikassa

yli 50 paikkakunnalla.

Tarjoamme laajat ja kattavat terveydenhuoltopalvelut niin yksityishenkilöille, työterveysasiakkaille kuin kunta- ja kumppanuusasiakkaille. Olemme yksityissektorin markkinajohtaja kuvantamisessa ja seulontapalveluissa. Näytteenottolaboratorioiden verkostomme on Suomen laajin.



Osaamiskeskuksemme ja klinikkamme

tarjoavat erikoisalakohtaisia terveystalveluja. Moniammatilliset tiimit varmistavat niissä monipuoliset tutkimus- ja hoitomahdollisuudet. Lähtökohtamme on aina potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti.



Osaamiskeskuksemme ja klinikkamme

tarjoavat erikoisalakohtaisia terveystalveluja. Moniammatilliset tiimit varmistavat niissä monipuoliset tutkimus- ja hoitomahdollisuudet. Lähtökohtamme on aina potilaan etu eli paras mahdollinen hoito asiakkaan tarpeiden mukaisesti.



Terveystalo

Terveystalo Healthcare Oyj

Ratapihantie 11, 2 krs

00520 Helsinki

Puh. 030 633 11

Fax 030 633 1602

www.terveystalo.com

Kotipaikka Helsinki, Y-tunnus 1706599-4