

# Delårsrapport Q3 2012

(JANUARI – SEPTEMBER 2012)

**a-com**

# NIO MÅNADER, JANUARI – SEPTEMBER 2012

## TREDJE KVARTALET

- Styrelsen har tagit beslutet att avnotera A-Com. Bakgrunden är att vi anser att bolaget är alltför litet för att motivera kostnaden för att ligga på börsen.
- Nettoomsättningen uppgick till 22,7 (29,9) MSEK. Omsättningsminskningen förklaras framförallt av att verksamheterna Nerell More Wunderman, Trackster samt Blue Carrot inte längre ingår i gruppen.
- Byråintäkten uppgick till 17,4 (20,3) MSEK
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar uppgick till -6,9 (-5,6) MSEK och rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar uppgick till -7,2 (-26,5) MSEK. Förbättringen av resultat efter av- och nedskrivningar förklaras av nedskrivningar av goodwill som genomfördes 2011 kopplat till avvecklingen av bolagen Trackster och Nerell More Wunderman.
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -9,0 (-27,4) MSEK
- Kassaflödet uppgick till -11,9 (0,1) MSEK. Förklaringen till det negativa kassaflödet är dels förvärvet av Locomotiv samt negativa rörelseresultat under sommarmånaderna.
- Resultat per aktie uppgick till -0,1 (-0,3) SEK

## NIO MÅNADER

- Styrelsen har tagit beslutet att avnotera A-Com. Bakgrunden är att vi anser att bolaget är alltför litet för att motivera kostnaden för att ligga på börsen.
- Nettoomsättningen uppgick till 73,6 (112,1) MSEK. Omsättningsminskningen förklaras av att verksamheterna Nerell More Wunderman, Trackster samt Blue Carrot inte längre ingår i gruppen.
- Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar uppgick till -13,4 (-7,7) MSEK och rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar uppgick till -14,2 (-29,1) MSEK. Anledningen till det försämrade resultatet är att delar av affärsverksamheten gått sämre än föregående år. Dessutom har bolaget under 2012 haft höga kostnader för flytt men även konsulttjänster i samband med kontrollbalansräkning samt bolagsförvärv.
- Periodens resultat efter skatt uppgick till -20,2 (-33,2) MSEK
- Kassaflödet uppgick till 1,5 (-2,8) MSEK. Kassaflödet har påverkats positivt av genomförda emissioner med 41,5 MSEK innan amortering av lån.
- Resultat per aktie uppgick till -0,2 (-0,4) SEK

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE FRÅN OCH MED 1 JANUARI – 23 NOVEMBER

- Wiley Reklam KB förvärvade i juli rörelsen i Locomotiv Action Marketing AB. Verksamheten kommer fortsatt att drivas under namnet Locomotiv. Köpeskillingen uppgick till 4,5 MSEK varav 1,5 MSEK betalades med egna aktier. Tillträde var den 1 juli. VD för Locomotiv är Magnus Nelsson.

- Vi har inom affärsområde CRM tagit flera nya uppdrag, bland annat Volkswagen Group, Berghs School of Communication, Fackförbundet Unionen samt ett bolag inom energisektorn.
- Flera nya kunder har tillkommit inom affärsområde advertising – bland annat Bergman & Beving Tools, Riksidrottsförbundet, Philips och Sagemcom.
- Beslut togs att upprätta kontrollbalansräkning för A-Com AB i februari 2012. Första och andra kontrollstämma har avhållits och beslut har fattats om fortsatt drift på extra bolagsstämma i september 2012.
- Eget kapital i A-Com AB har återställts utifrån genomförda emissioner och uppgår per den 30 september till 4,7 MSEK.
- A-Com AB har under våren tillförts cirka 55 MSEK genom en nyemission av aktier om 40 MSEK samt emission av konvertibelt förlagslån om 15 MSEK. Likviditetsmässigt utfall av emissionerna efter kvittning av fordran uppgår till cirka 43,9 MSEK före emissionskostnader.
- Kammarrätten meddelade dom i april 2012 avseende skattetvisten i vilande dotterbolaget Moonwalk Sthlm KB. Domen innebar en resultatpåverkan om -5 MSEK som belastar verksamhetsåret 2011, samt en likviditetspåverkan 2012 om cirka -6,3 MSEK. Domen har överklagats och ansökan om prövningstillstånd har lämnats in till Högsta Förvaltningsrätten.
- I samband med förvärvet av rörelsen i Locomotiv har tidigare företagsledning lämnat Wiley parallellt med att en större kund har sagt upp avtal med bolaget. Som en följd av detta har värdet på andelarna i A-Com Support Group AB skrivits ned med -8,0 MSEK avseende innehavet i Wiley, varav -1,5 MSEK gjordes under tredje kvartalet. Nedskrivningen är inte kassaflödespåverkande men påverkar eget kapital i A-Com AB.
- Periodens resultat har belastats med en skatt om - 2,5 MSEK avseende återförd del av uppskov på skatt avseende internvinster från 1999.
- A-Com slutförde förvärvet av Locomotiv den 20 september genom en riktad emission av 2 659 574 aktier. Emissionen innebär en aktiekapitalökning om 26 595,74 kronor, och en utspädning om 1,5 procent av antal aktier och röster i A-Com AB.
- A-Com beslöt på extra bolagsstämma den 27:e september via ett nyval att Martin Hultqvist blir ny styrelseledamot. Tidigare styrelseledamoten Bo Pettersson har ställt sin plats till förfogande. Martin Hultqvist kommer även fortsätta som verkställande direktör i A-Com AB. Styrelsen är i övrigt oförändrad.

## VD HAR ORDET

Styrelsen har tagit beslutet att avnotera A-Com. Bakgrunden är att vi anser att bolaget är alltför litet för att motivera kostnaden för att ligga på börsen. Våra aktieägare kommer istället att erbjudas en alternativ marknadsplats och våra dotterbolag kommer att fortsätta sin verksamhet som tidigare.

Resultatet i affärsverksamheten för det tredje kvartalet är sämre än förväntat. I resultatet ingår kostnader för avvecklingen av reklambyrån Wiley Y&R.

Inom vårt affärsområde Advertising har vi, tack vare förvärvet av reklambyrån Locomotiv, ett slagkraftigt erbjudande till marknaden och vi får positiv feedback från både befintliga och nya kunder. Nya kunder under kvartalet är Bergman & Beving Tools, Riksidrottsförbundet, Philips och Sagemcom. Samtidigt ser vi att kunderna är mer avvaktande i sina inköp, vilket kan tolkas som en inledande konjunkturedgång.

Inom CRM har våra två bolag ActionBase och Resight haft ett normalt sommarkvartal och efterfrågan på våra tjänster är god även om timpriserna pressas. Nya kunder under kvartalet är bland annat Telge Energi och Volkswagen.

Det har varit en tuff resa att genomföra både en finansiell och en affärsmässig rekonstruktion av bolaget. I och med avnoteringen och den minskade administrativa börda som kommer med detta så får vi ett än större utrymme att utveckla affärsverksamheten.

Stockholm 23 november 2012

Martin Hultqvist  
VD och koncernchef  
08-410 660 00

## ÖVERSIKT ÖVER A-COMS BOLAG

A-Coms verksamhetsbolag är organiserade i två affärsområden: Advertising och CRM. Antal anställda avser personal per den 30 september 2012.

A-Com	
Advertising	CRM
<b>Kompetenser</b> Marknad & försäljningsstöd Varumärkesstrategi, verksamhetskonsulting, marknadsanalys, varumärkestracking, reklam- konsument/företag, design, produktion, event/sponsringsstöd	<b>Kompetenser</b> Databasanalys, analytisk CRM, relationsmarknadsföring,
<b>Antal anställda</b> 65	<b>Antal anställda</b> 40
<b>Varumärken</b> Brand Support, Differ, Locomotiv	<b>Varumärken</b> ActionBase, Resight

### MARKNADEN FÖR PROFESSIONELLA MARKNADSFÖRINGSTJÄNSTER

Den totala marknaden för konsult och marknadsföringstjänster är förhållandevis stabil men tendenser visar på att kunderna börjar avvakta när det gäller sina inköp. Reklammarknaden har enligt IRM under det tredje kvartalet 2012 minskat med 4,6 % jämfört med samma period 2011. Totalt omsatte reklaminvesteringarna nära 6,7 miljarder kronor under perioden. Minskningen kan härledas till färre tidningsannonser och mindre tv-reklam. Det är intressant att konstatera att mobil marknadsföring fortsätter att växa – dock från låga nivåer. Även reklam på internet fortsätter att växa. Om man tittar på A-Coms två affärsområden skiljer sig förutsättningarna en aning – se nedan.

**Affärsområde Advertising** största kunder är Sony Mobile, Ragn Sells och Johnson & Johnson. Flera nya kunder har tillkommit under kvartal 3 – Bergman & Beving Tools, Philips samt uppdrag inom detaljhandeln, idrottsrörelsen och mediasektorn. Detta till trots så finns det en trend att de mindre byråerna har problem att hävda sig på marknaden. De stora reklamköparna rör sig alltmer mot de etablerade byråerna som på detta sätt ökar sin andel av kakan.

**Affärsområde CRM** erbjuder tjänster för att hjälpa kunder att maximera sina investeringar inom kundutveckling, analytisk CRM. Affärsområdet har företrädesvis B2C (business to consumers) kunder inom flera branscher såsom försäkring (Folksam, Boxer och SPP), spelindustrin och detaljhandeln. Framtiden ser ljus ut trots att det i vissa branscher sker en inbromsning (telekom, media). Den största utmaningen för de flesta bolag är fortsatt organisk tillväxt utan att tappa lönsamhet då arbetsmarknaden inom området är glödhet och efterfrågan på nya konsulter är mycket större än utbudet.

## AKTIEN

A-Coms aktie har under niomånadersperioden haft en kursutveckling om -67 procent till och med den 28 september 2012. Sedan årsskiftet 2011/2012 till 28 september har i genomsnitt 26 070 aktier omsatts varje handelsdag. Fram till dagen före avgivande av denna kvartalsrapport har aktien under 2012 haft en kursutveckling om -76 procent och i genomsnitt 28 551 aktier har omsatts varje handelsdag.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER JANUARI – SEPTEMBER 2012

### KONTROLLBALANSRÄKNINGAR

Mot bakgrund av negativt eget kapital i moderbolaget A-Com AB (publ), A-Com Support Group AB samt Differ Sverige AB lät styrelsen i februari 2012 upprätta kontrollbalansräkningar per 31 december 2011 samt uppdrog åt revisorn att granska desamma. Vid första kontrollstämman i A-Com AB (publ) den 30 mars 2012, samt första kontrollstämmorna i A-Com Support Group AB och Differ Sverige AB beslutades om fortsatt drift. Ytterligare kontrollbalansräkning har upprättats för A-Com Advertising Group AB. Första kontrollstämman den 10 augusti beslutade om fortsatt drift. Den 27 september 2012 hölls en andra kontrollstämman i A-Com AB där en ny kontrollbalansräkning per 30 juni 2012 lades fram som visade att bolagets kapital är återställt och man beslutade om fortsatt drift. Även i A-Com Support Group AB, Differ Sverige AB samt A-Com Advertising AB har andra kontrollstämman visat att eget kapital är återställt och beslut har tagits om fortsatt drift.

### ÅTGÄRDSPAKET

I samband med offentliggörande av upprättande av kontrollbalansräkningen för A-Com AB den 16 februari 2012 offentliggjordes det omfattande åtgärds paket som framtagits av styrelsen i syfte att stärka A-Coms finansiella ställning. Åtgärds paketet innefattade minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning samt en aktieemission jämte en konvertiblemission. Båda emissionerna garanterades av bolagets huvudägare Arvid Svensson Invest AB, under förutsättning av att Aktiemarknadsnämnden beviljade undantag från eventuell budplikt vid uppfyllande av garantiåtagandet. Arvid Svensson Invest AB avböjde sedvanlig garantiersättning.

### EXTRA BOLAGSSTÄMMA 30 MARS

Extra bolagsstämman den 30 mars beslutade i enlighet med styrelsens förslag enligt följande:

#### Ändring av bolagsordningen samt minskning av aktiekapitalet för förlusttäckning

Bolagsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ändra bolagsordningens gränser för aktiekapital från lägst 34 450 000 kronor och högst 137 800 000 kronor till lägst 650 000 kronor och högst

2 600 000 kronor samt beslutade att minska bolagets aktiekapital med 51 602 575,96 kronor för förlusttäckning utan indragning av aktier. Efter minskningen av aktiekapitalet uppgår Bolagets aktiekapital till 992 357,23 kronor, fördelat på sammanlagt 99 235 723 aktier, envar aktie med ett kvotvärde om ett (1) öre.

#### Nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare

Bolagsstämman beslutade vidare att genom nyemission öka bolagets aktiekapital med högst 793 885,76 kronor genom nyemission av högst 79 388 576 aktier. Härigenom tillfördes bolaget cirka 40 MSEK före emissionskostnader. Emissionen var vidare en företrädesemission och riktades sålunda till samtliga aktieägare. Varje befintlig aktie gav en (1) teckningsrätt, och fem (5) teckningsrätter gav företrädesrätt att teckna fyra (4) nya aktier. Teckningskursen uppgick till 0,50 kronor per aktie.

#### Emission av konvertibler med företrädesrätt för befintliga aktieägare

Bolagsstämman beslutade att uppta ett konvertibelt lån om högst 15 381 536,60 kronor genom emission av högst 24 808 930 konvertibler envar om nominellt 62 öre enligt följande villkor. De nya konvertiblerna emitterades till en kurs om 62 öre per konvertibel. Konvertiblerna löper på tre år med en årlig ränta om 7,23 procent. Innehavaren är berättigad att under två tidsbestämda perioder varje år påkalla konvertering. (1 mars-15 mars 2013-2015 samt 1 sept -15 sept 2012-2014). Om samtliga konvertibler utnyttjas för konvertering till aktier (konverteringskurs 0,62 kr/aktie) kommer bolagets registrerade aktiekapital att öka med högst 248 089,30 kronor. Även denna emission var en företrädesemission och riktades sålunda till samtliga aktieägare.

#### Kapital- och likviditetseffekt av emissionerna

Aktieemissionen medförde att koncernens egna kapital förstärktes med cirka 40 MSEK före avdrag för emissionskostnader. Betalning för tecknade aktier och/eller konvertibler kunde ske genom inbetalning eller kvittning av fordran som den teckningsberättigade hade på bolaget. Detta innebar att den likvid bolaget kunde komma att tillföras kunde bli lägst cirka 19,8 MSEK och högst cirka 55,1 MSEK, före

emissionskostnader om cirka 2,4 MSEK, beroende på hur stor del av skulderna som kvittades i emissionerna. Se nedan *A-Com slutför företrädesemission*, för emissionsutfall.

#### **Undantag från budplikt**

Bolagsstämans beslut den 30 mars 2012 om nyemission av aktier samt emission av konvertibler fattades med mer än två tredjedelars majoritet beräknat med bortseende från Arvid Svensson Invests AB aktieinnehav i bolaget. I enlighet med uttalande från Aktiemarknadsnämnden erhöll därigenom Arvid Svensson Invest AB undantag från den eventuella budplikt som kan uppkomma vid uppfyllande av Arvid Svensson Invests AB garantiåtagande.

#### **Offentliggörande av prospekt samt tilläggsprospekt**

A-Com offentliggjorde den 30 mars prospekt med anledning av de företrädesemissioner som beslutats på extra bolagsstämma samma dag. Den 16 maj offentliggjordes ett Tilläggsprospekt med anledning av Kammarrättens dom i dotterbolaget Moonwalk Sthlm KBs skatteprocess.

### **FÖRSTA KONTROLLSTÄMMA 30 MARS**

Första kontrollstämman den 30 mars beslutade i enlighet med styrelsens förslag om fortsatt drift.

#### **AVVECKLING AV ALTIGO**

Dotterbolaget Altigo Affärsanalys avvecklades under andra kvartalet. Avvecklingskostnaden uppgick till 0 MSEK.

#### **BRYGGFINANSIERING**

Under februari samt juni månad upptog A-Com sammanlagt 10 MSEK i bryggfinansiering hos Erik Penser Bankaktiebolag. Lånen har reglerats till fullo i samband med att bolaget erhållit emissionslikviden i juni.

### **LÖNSAMHETSHÖJANDE ÅTGÄRDER**

Flera av koncernens förlustbolag avvecklades under 2011 och besparingsåtgärder t ex i form av personalavvecklingar beslutades med effekt från 1 januari 2012. Ytterligare besparingsåtgärder i form av minskade lokalkostnader och avveckling av personal i moderbolaget beslutades i januari 2012 med effekt i kvartal 3.

Utöver rena kostnadsbesparingar satsar A-Com på tillväxt. I syfte att öka intäktsvolymen har en ny säljapproach införts i hela gruppen vilket innebär att hela A-Coms erbjudande offereras till kund istället för bara det enskilda bolagets tjänster. Detta ger ett

fullsortimenterbjudande vilket medför att Bolaget får tillgång till större kunder och därmed större budgetar. Andra åtgärder för att förbättra intäkterna är att erbjuda olika paketlösningar snarare än timdebiterade tjänster. Åtgärderna förväntas skapa synergieffekter i koncernen.

### **A-COM INFRIAR BORGENSÅTAGANDE**

Skatteverket inledde 2005 en taxeringsrevision. Som ett resultat av revisionen beslutade Skatteverket att påföra det vilande dotterbolaget Moonwalk Sthlm KB arbetsgivaravgifter om 5,4 MSEK samt ränta och skattetillägg om drygt 2,6 MSEK, dvs sammanlagt drygt 8,0 MSEK. Besluten överklagades och i maj 2010 meddelades Förvaltningsrättens dom. Förvaltningsrätten ändrade inte Skatteverkets beslut och ålade Moonwalk att betala arbetsgivaravgifter jämte ränta och skattetillägg enligt ovan. Domen överklagades och anstånd med inbetalning av skatt erhöles efter att A-Com AB tecknat borgensförbindelse för skatteskulden. I samband med Förvaltningsrättens dom 2010 gjorde A-Com en reservering om 1,7 MSEK avseende en del fråga i skattetvisten.

Målet bestod av två frågor, varav huvudfrågan avsåg tolkning av Moonwalks kommanditbolagsavtal. Den andra frågan gäller omklassificering av köpeskilling till lön vid förvärv av Moonwalk International BV.

Kammarrätten avgav dom i april 2012. Vad gäller målets huvudfråga, dömde Kammarrätten till Moonwalks nackdel, medan frågan om omklassificering av köpeskilling, dvs den mindre frågan, avgjordes till Moonwalks fördel.

Domen medförde en likviditetspåverkan om cirka -6,3 MSEK, efter justering av upplupen ränta, samt en resultatpåverkan räkenskapsåret 2011 i såväl moderbolaget som koncernen om netto cirka -5,0 MSEK. Skatten förföll till betalning i juni 2012 och erlades av A-Com AB. Reserveringen som gjordes 2011 var något för hög vilket påverkat årets resultat positivt med 0,4 MSEK. Domen har överklagats och ansökan om prövningstillstånd har lämnats in till Högsta Förvaltningsdomstolen under juli månad.

### **ÅRSREDOVISNINGEN 2011**

A-Com offentliggjorde årsredovisningen avseende verksamhetsåret 2011 den 16 maj.

## ÅRSSTÄMMA 11 JUNI

Bolagsstämman beslutade att fastställa resultat- och balansräkningar samt att balanserat resultat och årets förlust avräknas mot överkursfonden och att någon vinstutdelning för räkenskapsåret 2011 ej skall ske. Styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för räkenskapsåret 1 januari 2011 till och med 31 december 2011.

Bolagsstämman valde en styrelse bestående av fyra ordinarie ledamöter; Johan Hessius, Bo Pettersson, Rikard Svensson samt Lars Söderqvist, samtliga omval. Björn Fernström hade avböjt omval. Det sammanlagda arvudet till styrelsen bestämdes till 950 000 kronor att fördelas med 350 000 kronor till styrelsens ordförande samt med 200 000 kronor vardera till övriga ledamöter.

KPMG AB omvaldes som revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Owe Wallinder blev huvudansvarig för revisionen, att ersätta Anders Malmeby.

Bolagsstämman beslutade bemyndiga styrelsen att, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, varvid det antal aktier som kan komma att tillkomma i anledning av bemyndigandet ej får överstiga 17 900 000 aktier. Fullt utnyttjande av bemyndigandet motsvarar en utspädningseffekt om cirka 10 procent av aktiekapitalet och rösterna i Bolaget baserat på antalet utestående aktier efter registrering av nyss slutförd nyemission.

### A-Com slutför företrädesemissioner

I juni slutförde A-Com AB (publ) de emissioner med företrädesrätt för bolagets aktieägare som beslutades av en extra bolagsstämma den 30 mars 2012. Emissionerna tillförde bolaget cirka 55,1 MSEK före emissionskostnader. Det likviditetsmässiga utfallet i emissionerna efter kvittning av fordran uppgick till cirka 43,9 MSEK före emissionskostnader.

#### Aktieemissionen

Sammanlagt tecknades cirka 49,2 procent av antalet aktier som omfattades av aktieemissionen med stöd av företrädesrätt. Vidare tecknades cirka 7,3 procent av antalet aktier utan stöd av företrädesrätt. Resterande aktier, motsvarande cirka 43,5 procent av nyemissionen, tecknades av garanten Arvid Svensson Invest AB. Efter teckning i nyemissionen (med företrädesrätt och som garant) innehar Arvid Svensson Invest AB totalt cirka 42 procent av

samtliga aktier i bolaget. Aktiemarknadsnämnden har beviljat undantag från budplikt. Aktieemissionen blev därmed fulltecknad och tillförde A-Com cirka 39,7 MSEK före emissionskostnader och kvittning.

Genom nyemissionen ökade aktiekapitalet i bolaget med 793 885,76 SEK och uppgår därefter till 1 786 242,99 SEK. Antalet aktier ökade med 79 388 576 aktier och uppgår efter nyemissionen till 178 624 299 aktier.

#### Konvertibelemissionen

Sammanlagt tecknades cirka 43,1 procent av antalet konvertibler som omfattades av konvertibelemissionen med stöd av företrädesrätt. Vidare tecknades cirka 0,13 procent av antalet konvertibler utan stöd av företrädesrätt. Resterande konvertibler, motsvarande cirka 56,8 procent av emissionen, tecknades av garanten Arvid Svensson Invest AB. Konvertibelemissionen blev därmed fulltecknad och tillförde A-Com cirka 15,4 MSEK före emissionskostnader.

#### Betalning genom kvittning

Fordringshavare med och utan stöd av företrädesrätt kvittade fordringar om cirka 11,2 MSEK i emissionerna, varav cirka 8,2 MSEK avser fordran som Arvid Svensson Invest AB hade på bolaget. Det likviditetsmässiga utfallet i emissionerna efter kvittning av fordran uppgår sålunda till cirka 43,9 MSEK före emissionskostnader.

#### Konvertibelprogram 1 och 2 (2010/2013)

Totalt kvittades 195 312 antal konvertibler i Konvertibelprogram 1 mot nyemitterade aktier/emitterade konvertibler och totalt kvittades 2 187 500 antal konvertibler i Konvertibelprogram 2 mot nyemitterade aktier/emitterade konvertibler. Efter genomförd kvittning uppgår antalet konvertibler i program 1 till 11 562 500 och i program 2 till 7 187 500.

#### Eget Kapital återställt

Eget kapital har efter genomförande av emissionerna återställts i juni månad. Eget kapital uppgick därmed till 9,2 MSEK i moderbolaget A-Com AB den 30:e juni. Eget kapital i koncernens dotterbolag har återställts genom aktieägartillskott från A-Com AB.

#### Nedskrivning av aktier i dotterbolag

I samband med att Wiley Reklam KB förvärvade rörelsen i Locomotiv Action Marketing AB avgick den tidigare ledningen i Wiley parallellt med att en större kund har sagt upp avtal med bolaget. Som en följd av detta har värdet på andelarna i A-Com Support



Group AB skrivits ned med -8,0 MSEK avseende innehavet i Wiley, varav 1,5 MSEK under tredje kvartalet. Nedskrivningen är inte kassaflödespåverkande men påverkar eget kapital i A-Com AB.

### **Förändrad lagstiftning 2010 medför återföring av uppskov avseende skatt på internvinster från 1999.**

Genom en lagändring år 2010 infogades handels- och kommanditbolagsandelar i systemet för näringsbetingade andelar, det vill säga kapitalvinster på andelar i handelsbolag/kommanditbolag blev skattefria. I övergångsbestämmelserna till de nya reglerna framgår att bolag med befintliga uppskov på sådana andelar skall återföra dessa till beskattning vid 2011 års taxering. Det finns möjlighet för bolaget att fördela återföringen över tio år vid 2011-2020 års taxering. Således skall åtminstone 1/10 av uppskovet återföras till beskattning med början taxeringsåret 2011. Reaction Marketing AB har sedan 1999 haft uppskov med beskattning av kapitalvinst med en skatt om 28 MSEK. Skatten är tidigare reserverad och kostnadsförd i Reaction Marketing AB men inte i koncernen och medför därför en skattekostnad i koncernen uppgående till -2,5 MSEK avseende taxeringsåret 2011. Bolagets och våra skatterådgivares bedömning är att inga skattekostnader kommer att uppstå kommande år då befintliga förlustavdrag kommer att utnyttjas.

### **A-Com förvärvar Locomotiv och förstärker erbjudandet inom retail**

A-Com offentliggjorde den 19:e juni att dotterbolaget Wiley förvärvar inkråmet i reklambyrån Locomotiv Action Marketing AB. Verksamheten kommer fortsatt att bedrivas under namnet Locomotiv/Wiley och får drygt 25 medarbetare. Magnus Nelsson, tidigare VD och delägare i Locomotiv Action Marketing AB, blir ny VD i Locomotiv.

Den övertagna rörelsen är verksam inom såväl strategisk som taktisk kommunikation och samarbetar med kunder som Bonnierförlagen, Fontana, Ipre, Sony Mobile, Johnson & Johnson, Miljöpartiet, Ragn-Sells, SanDisc och Åbro.

Köpeskillingen om 4,5 MSEK har baserats på Locomotivs genomsnittliga resultat på EBIT-nivå de senaste två räkenskapsåren, samt prognos för den övertagna rörelsen från och med 1/7 2012 multiplicerat med 3,6. Tillträde skedde den 1 juli 2012.

### **Moderbolagsgarantier**

Moderbolaget A-Com AB har i juli iklätt sig garantiåtaganden gentemot dotterbolags fordringar på koncernbolag innebärande en ansvarsförbindelse om 9 MSEK per den 30 juni. I juli har samtliga dotterbolag överlåtit sina fordringar på koncernbolag på A-Com AB. Detta gör att moderbolagsgarantierna per 30 september uppgår till 0 kr.

### **A-Com slutför förvärv av Locomotiv den 20 september**

A-Coms förvärv av rörelsen i reklambyrån Locomotiv Action Marketing AB slutfördes den 20 september. I samband med slutförandet genomför A-Com AB en riktad emission av 2 659 574 aktier till säljaren, dvs. Locomotiv Action Marketing AB, motsvarande en köpeskillning om 1,5 MSEK. Tidigare har 3 MSEK erlagts kontant, och den totala köpeskillingen uppgår således till 4,5 MSEK. Styrelsens beslut om nyemission har skett med stöd av bemyndigande från årsstämman.

Emissionskursen, som baserats på en genomsnittlig volymviktad betalkurs mellan den 7 juni – 3 juli 2012, har fastställts till 0,564 kronor per aktie. Emissionen innebär en aktiekapitalökning om 26 595,74 kronor, och en utspädning om 1,5 procent av antal aktier och röster i A-Com AB

### **Extra bolagsstämma den 27 september**

A-Com AB avhöll den 27:e september extra bolagsstämma. Bolagsstämman var en så kallad andra kontrollstämma som A-Com var skyldiga att avhålla eftersom bolaget den 30 mars 2012 avhöll en första kontrollstämma, där beslut fattades om att driva verksamheten vidare. Mot bakgrund av att den kontrollbalansräkning som upprättats för den extra bolagsstämman vilken utvisar att bolagets eget kapital är helt återställt beslutade bolagsstämman att bolagets verksamhet ska drivas vidare. Vidare beslöt den extra bolagsstämman om nyval av Martin Hultqvist som styrelseledamot. Tidigare styrelseledamoten Bo Pettersson har ställt sin plats till förfogande. Martin Hultqvist kommer även fortsätta som verkställande direktör i A-Com AB. Styrelsen är i övrigt oförändrad.

### **Antal utestående aktier i A-Com per den 30 sept 2012**

Under juni månad registrerades den vid extra bolagsstämman den 30 mars beslutade nyemissionen om 79 388 576 nya aktier.

Under september månad slutfördes den nyemission som beslutades av styrelsen den 20 september 2012 med stöd av bemyndigande från årsstämman. Nyemissionen genomförs för att slutföra förvärvet av rörelsen i reklambyrån Locomotiv Action Marketing AB. Härvid har 2 659 574 nya aktier emitterats som betalning till säljaren. Efter genomförande av nyemissionen uppgår samtliga aktier i bolaget till 181 283 873 stycken. Varje aktie berättigar till en röst.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

### **Avnotering av A-Com**

Styrelsen har tagit beslutet att avnotera A-Com. Bakgrunden till beslutet är att bolaget har en fortsatt ansträngd finansiell situation och negativ resultatutveckling. Styrelsen anser att en avnotering innebär ett ökat fokus på den operativa verksamheten då den administrativa belastningen minskar. Avnoteringen kommer vidare leda till kostnadsbesparingar.

A-Com uppfyller inte heller NASDAQ OMX Stockholms krav på att minst 500 aktieägare ska ha ett innehav av aktier värda totalt cirka 1 000 euro, då största delen av A-Coms ägare ligger under denna gräns. Enligt styrelsens bedömning finns därför inte förutsättningar för en tillfredsställande handel i bolagets aktier.

För att möjliggöra fortsatt handel med bolagets aktier kommer bolaget istället att ansöka om listning av aktier på Mangoldlistan, som drivs av Mangold Fondkommission AB.

## ÖVRIG INFORMATION

### VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

A-Com är genom sin verksamhet utsatt för risker av både finansiell karaktär och rörelsekaraktär. A-Coms verksamhet och lönsamhet påverkas av en rad yttre och inre faktorer, vilka bolaget själv kan påverka i större eller mindre omfattning. Det pågår en kontinuerlig process för att identifiera förekommande risker samt att bedöma hur respektive risk ska hanteras. Då A-Coms affärsidé bygger på att tillsammans med entreprenörer starta och vidareutveckla företag är samarbetet med dessa entreprenörer av avgörande betydelse. Om nyckelpersoner skulle lämna A-Com, skulle detta kunna ha en negativ effekt på A-Coms utveckling. Det kan inte uteslutas att konkurrensen på marknaden för marknadskommunikation kan öka ytterligare i framtiden och kan då påverka A-Com negativt. Det kan inte heller uteslutas att en lågkonjunktur kan påverka A-Com negativt i betydande omfattning. Företagets verksamhet finansieras förutom av egna medel även till stor del av upplåning från kreditinstitut och andra långgivare. Som en följd av detta är koncernen exponerad för finansierings-, ränte-, valuta- och kreditrisker. För vidare upplysningar hänvisas till A-Coms årsredovisning för 2011.

En grundförutsättning inom A-Com är att bolagets skulder i första hand skall regleras med i verksamheten intjänade medel.

### Likviditet och finansiering och förmåga till fortsatt drift

Avseende koncernens likviditet, finansiering och förmåga till fortsatt drift ("going concern") kan följande anföras. A-Com har i flera år haft ansträngd likviditet, så även 2012. Tack vare emissionerna av aktier respektive konvertiblerna finns per den 30 september 2012 likvida medel inom koncernen uppgående till 2,8 MSEK. Det är styrelsens bedömning att Bolaget har tillräckliga likvida medel för den närmaste tolv månadersperioden, förutsatt att ett antal utestående frågor hanteras:

Resultatutvecklingen måste vändas inom koncernen. Resultatet var sämre än väntat för de första niomånaderna 2012. Bolaget har dock under 2011 och 2012 vidtagit ett flertal åtgärder för att vända utvecklingen, exempelvis en renodling av affärsområdena och förvärvet av Locomotiv, vilket sammantaget skall skapa ett mer konkurrenskraftigt helhetserbjudande från A-Com. Härtill har besparingsåtgärder vidtagits. På sikt skall detta bidra till att vända resultatutvecklingen.

Bolaget har för närvarande en skuld i en bank om 8,6 MSEK. Lånet amorteras med 500 KSEK per månad från och med oktober 2012 till maj 2013 då det förfaller. Vid förfalldatum skall kvarvarande 5,6 MSEK betalas. Styrelsen arbetar dock på att förlänga lånet så att amorteringstakten fortsätter med 500 KSEK per månad. Utöver denna skuld har bolaget en idag icke utnyttjad checkkredit på 8,2 MSEK som kommer att minskas till 8,0 MSEK vid årsskiftet.

A-Com har tre utestående konvertibelprogram om totalt ca 39 MSEK. Två av dessa, KV1 och KV2 uppgående till totalt ca 24 MSEK, förfaller till betalning den 30 september 2013. Styrelsen arbetar för att i god tid innan förfalldatum hitta en lösning så att lånen förlängs, att konvertering genomförs eller att KV1 och KV2 ersätts på annat sätt.

Med beaktande av bedömd potential i verksamheten och tilltron till verksamheten från ägare och långgivare bedömer styrelsen att bolaget har förmåga till fortsatt drift.

### NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Bolagets huvudägare, Arvid Svensson Invest AB, garanterade till fullt såväl aktieemissionen om 40 MSEK som konvertibelemissionen om 15 MSEK. Arvid Svensson Invest AB har avböjt sedvanlig garantiersättning.

I emissionerna har Arvid Svensson Invest AB tecknat sin andel i emissionerna med stöd av företrädesrätt. Härutöver har Arvid Svensson Invest tecknat ytterligare cirka 43,5 procent av nyemissionen. Efter teckning i nyemissionen (med företrädesrätt och som garant) innehar Arvid Svensson Invest AB totalt cirka 42 procent av samtliga aktier i bolaget. Arvid Svensson tecknade vidare såsom garant konvertibler, motsvarande cirka 56,8 procent av emissionen. Som betalning för tecknade aktier/konvertibler har Arvid Svensson Invest AB, utöver kontant likvid, kvittat en fordran på A-Com AB om cirka 8,2 MSEK.

Stockholm den 23 november 2012

<b>Johan Hessius</b> Ordförande	<b>Rikard Svensson</b> Ledamot	<b>Lars Söderqvist</b> Ledamot	<b>Martin Hultqvist</b> VD & ledamot
------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------	---

**Kommande rapporttillfällen**

**Till dess annat meddelas gäller följande:**

Bokslutskommunikén 2012 lämnas den 22 februari 2013.  
Kvartalsrapport första kvartalet 2013 lämnas den 23 maj 2013.  
Halvårsrapporten lämnas den 23 augusti 2013  
Delårsrapporten nio månader lämnas den 22 november 2013

**Granskning**

Rapporten är översiktligt granskad av bolagets revisorer.

**Årsstämma**

Årsstämma avhålls den 23 maj 2013 kl. 16.00 i Stockholm. Lokal meddelas senare.

**Årsredovisningen 2012**

Årsredovisningen kommer att hållas tillgänglig från och med vecka 17 på bolagets kontor.

**Firma & organisationsnummer**

A-Com AB (publ), 556291-2807

**För ytterligare information**

Martin Hultqvist: VD & Koncernchef  
Telefon: +46 8 410 660 00  
Postadress: Box 533, 101 30 Stockholm  
Besöksadress: Nybrogatan 34, Stockholm  
Webbsida: [www.a-com.se](http://www.a-com.se)

*Informationen i denna delårsrapport är sådan som A-Com skall offentliggöra enligt lagen om börs och clearingverksamhet och /eller lagen om handel med finansiella instrument. Denna rapport har lämnats för publicering fredagen den 23 november kl.07.00*



## Revisors rapport avseende översiktlig granskning av delårsrapport

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för A-Com AB (publ), org nr 556291-2807, per den 30 september 2012 och den niomånaders period som slutade per detta datum. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen och för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

### Upplysningar av särskild betydelse

Med hänvisning till vad som framgår av sid 12 (Övrig Information, Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer) i delårsrapporten per 2012-09-30, och utan att det påverkar våra uttalanden ovan, vill vi fästa uppmärksamhet på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som avser förhållanden som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Styrelsens bedömning att A-Com har tillräckliga likvida medel för den närmaste tolv månadersperioden förutsätter att resultatutvecklingen vänds, en omförhandling av villkoren för lån samt att konvertibellån om 24 Mkr som förfaller 2013-09-30 kan förlängas, konverteras eller ersättas på annat sätt.

Stockholm den 23 november 2012

KPMG AB

Owe Wallinder  
Auktoriserad revisor

## RÄKENSKAPER OCH FINANSIELLA KOMMENTARER

Poster i rapport över totalresultat och uppgifter om personal jämförs med samma period och jämförbara enheter föregående år. Poster i rapport över finansiell ställning jämförs med poster i rapport över finansiell ställning per den 30 september 2011 om inte annat anges.

### FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Krediter i bank var vid utgången av perioden 31,6 (30,0) MSEK varav 17,2 (15,3) MSEK hade utnyttjats. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 2,8 (2,7) MSEK, av vilka 1,5 (0) MSEK utgör spärrade medel. Soliditeten uppgick den 30 september 2012 till ett negativt belopp i likhet med föregående år. Minskningen av soliditeten förklaras framför allt av att vissa av bolagen inom koncernen uppvisat negativt resultat samt att förra årets avveckling av förlustbolag kraftigt försämrat eget kapital. Kassaflödet uppgick under perioden till 1,5 (-2,8) MSEK. Kassaflödet har påverkats positivt av genomförda emissioner med 41,5 MSEK innan amortering av lån. Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital var betydligt mer negativ för 9 mån 2012 än 2011. Denna avvikelse beror förutom på försämrat rörelseresultat på att kostnader på 6,3 MSEK betalats avseende Moonwalk Sthlm KBs skattetvist samt betalning av samtliga förfallna leverantörsskulder.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG, MSEK	2012 Kvartal 3	2011 Kvartal 3	2012 9 mån	2011 9 mån	2011 12 mån
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-8,2	-4,9	-16,8	-10,8	-21,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9,6	0,3	-34,4	-17,7	-24,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3,1	0	-3,2	-0,3	-0,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0,8	-0,2	39,1	15,2	20,2
Periodens kassaflöde	-11,9	0,1	1,5	-2,8	-4,3
Likvida medel vid periodens ingång	14,7	2,6	1,3	5,5	5,6
Likvida medel vid periodens utgång	2,8	2,7	2,8	2,7	1,3

### PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick till 95 (124) personer under perioden. Antalet anställda vid utgången av perioden uppgick till 112 (110) personer.

### MODERBOLAGET

Moderbolaget bedriver inte någon egen affärsverksamhet, utan fungerar som koncernens holdingbolag. Följande information gäller för niomånadersperioden. Moderbolaget har 6 (10) personer anställda och koncernens ledning består av 2 personer. Moderbolagets omsättning uppgick till 4,2 (8,5) MSEK och resultatet före skatt uppgick till -28,7 (-28,4) MSEK. Likvida medel uppgick till 2,3 (0,0) MSEK. Vad gäller risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till

övrig information, väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, s 12. För transaktioner med närstående hänvisas till *Närståendetransaktioner, s 12.*



## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

KONCERNEN, MSEK	2012	2011	2012	2011	2011
	Kvartal 3	Kvartal 3	9 mån	9 mån	12 mån
Nettoomsättning	22,7	29,9	73,6	112,1	141,3
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	0,0	0,1	2,5
<b>SUMMA RÖRELSEINTÄKTER</b>	<b>22,7</b>	<b>29,9</b>	<b>73,6</b>	<b>112,2</b>	<b>143,8</b>
Inköp för kunders räkning	-5,3	-9,6	-15,8	-33,5	-41,5
Övriga externa kostnader	-5,2	-6,2	-13,7	-17,6	-21,5
Personalkostnader	-19,0	-19,7	-57,4	-68,8	-91,8
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar <sup>1</sup>	-0,3	-20,9	-0,8	-21,4	-21,6
Övriga rörelsekostnader	-0,1	0,0	-0,1	0,0	-1,2
<b>SUMMA RÖRELSEKOSTNADER</b>	<b>-29,9</b>	<b>-56,4</b>	<b>-87,8</b>	<b>-141,3</b>	<b>-177,6</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-7,2</b>	<b>-26,5</b>	<b>-14,2</b>	<b>-29,1</b>	<b>-33,8</b>
Resultat från finansiella poster	-2,0	-1,0	-3,9	-4,2	-7,6
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-9,2</b>	<b>-27,5</b>	<b>-18,1</b>	<b>-33,3</b>	<b>-41,4</b>
Skatt	0,2	0,1	-2,1	0,1	-14,8
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-9,0</b>	<b>-27,4</b>	<b>-20,2</b>	<b>-33,2</b>	<b>-56,2</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
<b>PERIODENS ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>PERIODENS SUMMA TOTALRESULTAT</b>	<b>-9,0</b>	<b>-27,4</b>	<b>-20,2</b>	<b>-33,2</b>	<b>-56,2</b>
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:					
Moderbolagets ägare	-9,0	-27,4	-20,2	-33,7	-56,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,5	0,7
PERIODENS SUMMA TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:					
Moderbolagets ägare	-9,0	-27,4	-20,2	-33,7	-56,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,0	0,5	0,7
Resultat per aktie före/efter utspädning (SEK)	-0,1	-0,3	-0,2	-0,4	-0,6

<sup>1</sup> I av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar 2011 ingår nedskrivning av goodwill -20,7 MSEK pga avvecklingen av Nerell Direct Marketing KB samt Trackster KB.

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

KONCERNEN, MSEK	2012-09-30	2011-09-30	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	41,0	35,8	36,1
Materiella anläggningstillgångar	0,9	1,2	0,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,1	0,3
Uppskjuten skattefordran	0,0	15,0	0,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>42,2</b>	<b>52,1</b>	<b>36,7</b>
Kundfordringar	29,5	16,8	19,1
Övriga kortfristiga fordringar	6,9	9,6	5,6
Likvida medel	2,8	2,7	1,3
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>39,2</b>	<b>29,1</b>	<b>26,0</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>81,4</b>	<b>81,2</b>	<b>62,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	-3,6	-2,3	-25,5
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,5	0,0
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-3,6</b>	<b>-1,8</b>	<b>-25,5</b>
Uppskjutna skatteskulder	1,7	0,7	0,7
Långfristiga skulder	10,7	25,0	25,2
Kortfristiga skulder	72,6	57,3	62,3
<b>Summa skulder</b>	<b>85,0</b>	<b>83,0</b>	<b>88,2</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>81,4</b>	<b>81,2</b>	<b>62,7</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL I SAMMANDRAG

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat			
Ingående eget kapital 2011-01-01	41,9	396,1	-427,3	10,7	2,7	13,4
Nyemission	10,7	9,7	-0,8	19,6	-	19,6
Periodens resultat	-	-	-33,7	-33,7	0,5	-33,2
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Periodens summa totalresultat</b>	-	-	<b>-33,7</b>	<b>-33,7</b>	<b>0,5</b>	<b>-33,2</b>
Uttag under året	-	-	-	-	-1,6	-1,6
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	1,1	1,1	-1,1	0,0
<b>Utgående eget kapital 2011-09-30</b>	<b>52,6</b>	<b>405,8</b>	<b>-460,7</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,5</b>	<b>-1,8</b>

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat			
Ingående eget kapital 2012-01-01	52,6	405,7	-483,8	-25,5	-	-25,5
Periodens resultat	-	-	-20,2	-20,2	-	-20,2
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Periodens summa totalresultat</b>	-	-	<b>-20,2</b>	<b>-20,2</b>	-	<b>-20,2</b>
Konvertibel nr 3 samt kvittning konvertibel 1 och 2	-	2,2	-	2,2	-	2,2
Nyemission	0,8	39,1	-	39,9	-	39,9
Minskning aktiekapital enligt bolagsstämmobeslut	-51,6	0,0	51,6	-	-	-
<b>Utgående eget kapital 2012-09-30</b>	<b>1,8</b>	<b>447,0</b>	<b>-452,4</b>	<b>-3,6</b>	-	<b>-3,6</b>

## FLERÅRSÖVERSIKT

FLERÅRSÖVERSIKT, KONCERNEN	2012 Kvartal 3	2011 Kvartal 3	2012 9 mån	2011 9 mån	2011 12 mån	2010 12 mån	2009 <sup>2</sup> 12 mån	2008 12 mån
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK</b>								
Summa rörelseintäkter	22,7	29,9	73,6	112,2	141,3	157,7	495,2	880,8
Byråintäkt	17,4	20,3	57,8	78,6	99,8	100,4	228,7	303,1
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	-6,9	-5,6	-13,4	-7,7	-12,2	-13,2	-21,6	20,2
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar	-7,2	-26,5	-14,2	-29,1	-33,8	-14,0	-35,1	14,6
Resultat före skatt	-9,2	-27,5	-18,1	-33,3	-41,4	-17,2	-251,7	5,8
Periodens resultat	-9,0	-27,4	-20,2	-33,2	-56,2	-17,2	-251,1	6,1
<b>RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING, MSEK</b>								
Goodwill			39,8	34,5	34,2	56,8	45,8	259,5
Övriga anläggningstillgångar			2,4	17,5	2,5	16,5	17,4	64,3
Kundfordringar			29,5	16,8	19,1	33,7	31,3	94,8
Övriga omsättningstillgångar			6,9	9,7	5,6	8,4	21,8	26,9
Likvida medel			2,8	2,7	1,3	5,6	6,0	35,6
SUMMA TILLGÅNGAR			81,4	81,2	62,7	121,0	122,3	481,1
Eget kapital hänf. till moderbolagets aktieägare			-3,6	-2,3	-25,5	10,7	14,4	218,9
Innehav utan bestämmande inflytande			0,0	0,5	0,0	2,7	7,9	11,3
Uppskjutna skatteskulder			1,7	0,7	0,7	-	-	-
Långfristiga skulder			10,7	25,0	25,2	25,2	-	37,7
Kortfristiga skulder			72,6	57,3	62,3	82,4	100,0	213,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			81,4	81,2	62,7	121,0	122,3	481,1
<b>NYCKELTAL<sup>3</sup></b>								
Rörelsemarginal, %			neg	neg	neg	neg	neg	4,8
Vinstmarginal, %			neg	neg	neg	neg	neg	1,9
Sysselsatt kapital, MSEK			46,6	47,1	27,4	65,7	64,4	322,9
Avkastning på eget kapital, %			neg	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på sysselsatt kapital, %			neg	neg	neg	neg	neg	4,9
Avkastning på totalt kapital			neg	neg	neg	neg	neg	3,2
Räntetäckningsgrad, ggr			neg	neg	neg	neg	neg	1,6
Skuldsättningsgrad, ggr			neg	neg	neg	4,9	2,9	0,4
Soliditet, %			neg	neg	neg	11,0	18,3	47,8
Investeringar exkl. förvärv, MSEK			0,1	0,2	0,3	0,7	1,6	3,5
Antal anställda, genomsnitt			95	124	116	124	271	330
Byråintäkt per anställd, TSEK			606	633	858	807	845	919
Rörelseresultat per anställd, TSEK			-148,9	-234,7	-291,0	-112,7	-129,8	44,4
Antal aktier vid periodens utgång			181 283 873	99 235 723	99 235 723	78 989 275	18 922 298	7 095 862
Antal aktier, genomsnitt			129 579 995	85 233 754	88 734 246	59 861 177	13 738 107	7 095 862
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK			-0,2	-0,4	-0,6	-0,3	-18,7	-0,5
Eget kapital per aktie, SEK			0,0	0,1	-0,3	0,1	0,8	30,8
Utdelning per aktie, SEK			0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

<sup>2</sup> Inkluderar verksamhetsbolagen Bizkit och Wisely fram till 1 juni 2009, och den norska verksamheten fram till den 23 november 2009, då bolaget avyttrades.

<sup>3</sup> För definitioner av nyckeltalen hänvisas till Årsredovisningen 2011 sid 22.

## RESULTARÄKNINGAR I SAMMANDRAG FÖR MODERBOLAGET

RESULTATRÄKNINGAR	2012	2011	2012	2011	2011
MODERBOLAGET, MSEK	Kvartal 3	Kvartal 3	9 mån	9 mån	12 mån
Nettoomsättning	1,3	2,5	4,2	8,5	10,9
Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	0
<b>SUMMA RÖRELSEINTÄKTER</b>	<b>1,3</b>	<b>2,5</b>	<b>4,2</b>	<b>8,5</b>	<b>10,9</b>
Övriga externa kostnader	-2,2	-2,7	-7,4	-7,8	-9,4
Personalkostnader	-1,8	-2,9	-6,9	-9,0	-14,0
Av och nedskrivningar av anläggningstillgångar	-0,1	-	-0,4	-	-0,1
<b>SUMMA RÖRELSEKOSTNADER</b>	<b>-4,1</b>	<b>-5,6</b>	<b>-14,7</b>	<b>-16,8</b>	<b>-23,5</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>-2,8</b>	<b>-3,1</b>	<b>-10,5</b>	<b>-8,3</b>	<b>-12,6</b>
Resultat från finansiella poster <sup>4</sup>	-3,1	-16,5	-18,5	-20,1	-54,0
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>	<b>-5,9</b>	<b>-19,6</b>	<b>-29,0</b>	<b>-28,4</b>	<b>-66,6</b>
	0				
Skatt	0,1	0	0,3	-	0,1
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-5,8</b>	<b>-19,6</b>	<b>-28,7</b>	<b>-28,4</b>	<b>-66,5</b>
<b>RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET</b>					
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-5,8</b>	<b>-19,6</b>	<b>-28,7</b>	<b>-28,4</b>	<b>-66,5</b>
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-5,8</b>	<b>-19,6</b>	<b>-28,7</b>	<b>-28,4</b>	<b>-66,5</b>

<sup>4</sup> I resultatet från finansiella poster 9 månader 2012 ingår en kostnad på 15,1 MSEK för nedskrivning av aktier i dotterbolag. För helåret 2011 ingår en kostnad på 46,7 MSEK för nedskrivning av aktier i dotterbolag.

## BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG FÖR MODERBOLAGET

<b>BALANSRÄKNINGAR</b>			
<b>MODERBOLAGET, MSEK</b>	<b>2012-09-30</b>	<b>2011-09-30</b>	<b>2011-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,7	0,6	
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,1	1,1
Finansiella anläggningstillgångar	42,0	55,1	25,0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>42,7</b>	<b>55,8</b>	<b>26,1</b>
Kortfristiga fordringar	52,2	95,5	79,8
Kassa och bank	2,3	0,0	0,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>54,5</b>	<b>95,5</b>	<b>79,8</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>97,2</b>	<b>151,3</b>	<b>105,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Bundet eget kapital	1,8	74,5	52,6
Fritt eget kapital	2,9	-45,0	-61,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4,7</b>	<b>29,5</b>	<b>-8,6</b>
Avsättningar för skatter	1,5	0,5	0,5
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
Långfristiga skulder	10,7	25,0	25,2
<b>Summa Långfristiga skulder</b>	<b>10,7</b>	<b>25,0</b>	<b>25,2</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>80,3<sup>5</sup></b>	<b>96,3</b>	<b>88,8</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>92,5</b>	<b>121,8</b>	<b>114,5</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>97,2</b>	<b>151,3</b>	<b>105,9</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter <sup>6</sup>	71,8	52,4	53,4
Eventalförpliktelser <sup>7</sup>	0,7	6,2	6,2

<sup>5</sup> I kortfristiga skulder per 2012-09-30 ingår utnyttjande av checkkredit om 0 (8,0) MSEK.

<sup>6</sup> Ställda säkerheter har ökat med 1,5 MSEK pga bankgaranti för hyresavtal. Dessutom har värdet på pantsatta aktier i dotterbolag ökat.

<sup>7</sup> I eventalförpliktelser 2012-09-30 ingår borgensåtagande avseende pensionsutfästelse till Terje Heggem om 0,7 MSEK (0,7). A-Com AB har regresskrav på Zoncolan ASA på motsvarande belopp.

## NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA I SAMMANDRAG

### Not 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, Delårsrapport. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

### Not 2 Rörelsesegment

A-Coms verksamhet är koncentrerad till två affärsområden; **Advertising** och **CRM**. Syftet med två affärsområden är att koncentrera styrning samt ytterligare fokusera på sammansatta erbjudande till kund. Resultat per affärsområde redovisas nedan.

Kvartal 3, MSEK	Rörelseintäkter		Byråintäkt		Rörelseresultat	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Advertising	14,6	22,7	9,5	13,8	-3,9	1,1
CRM	8,4	7,9	8,2	6,6	-0,6	-24,3
Centrala funktioner samt elimineringsar	1,3	2,5	0,9	2,2	-2,8	-3,3
Eliminering av internleveranser	-1,6	-3,3	-1,2	-2,3	0,1	0,0
<b>TOTALT</b>	<b>22,7</b>	<b>29,8</b>	<b>17,4</b>	<b>20,3</b>	<b>-7,2</b>	<b>-26,5</b>

9 månader, MSEK	Rörelseintäkter		Byråintäkt		Rörelseresultat	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Advertising	42,3	77,9	26,9	47,5	-5,1	4,2
CRM	33,2	37,5	32,0	32,6	1,3	-24,7
Centrala funktioner samt elimineringsar	4,2	8,5	3,0	7,2	-10,5	-8,6
Eliminering av internleveranser	-6,1	-11,7	-4,1	-8,7	0,1	0,0
<b>TOTALT</b>	<b>73,6</b>	<b>112,2</b>	<b>57,8</b>	<b>78,6</b>	<b>-14,2</b>	<b>-29,1</b>

### Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

A-Com utför prövning av goodwillvärdena på affärsområdesnivå. Definitionen av en kassagenererande enhet som affärsområde motiveras av att styrning och övervakning av koncernens verksamhet sker utifrån de två affärsområdena. Prövningen av redovisade goodwillvärden har baserats på diskonterade framtida kassaflöden. Dessa innefattar, av styrelsen och koncernledningen, godkända prognoser för de kommande tre åren.

### Not 4 Förvärv av rörelsen i Locomotiv Action Marketing AB

Wiley Reklam KB förvärvar inkråmet i reklambyrå Locomotiv Action Marketing AB den 1 juli 2012.

Verksamheten kommer fortsatt att bedrivas under namnet Locomotiv /Wiley och får ca 25 medarbetare. Magnus Nelsson blir VD i Locomotiv /Wiley. Köpeskillingen om 4,5 MSEK har erlagts med 3,0 MSEK kontant och med 1,5 MSEK har erlagts genom en riktad emission av 2 659 574 aktier i A-Com AB. Emissionskursen, som baserats på en genomsnittlig volymviktad betalkurs mellan den 7 juni- 3 juli 2012, har fastställts till 0,564 kronor per aktie. Förvärvet ger en goodwill på 5,5 MSEK som avser värdet på Locomotivs kompetenta ledning och personal. Goodwillen skrivs av på en period av 10 år i juridisk person och är skattemässigt avdragsgill detta gäller inte i koncernen där ev. nedskrivning av Goodwill prövas genom impairment test. Detta är ett strategiskt viktigt förvärv

inom affärsområdet Advertising. Inom affärsområdet kan vi nu ge kunden ett sammanhållet erbjudande med spets inom strategi, integrerad kommunikation, retailkommunikation och praktisk försäljning.

Den förvärvade rörelsens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten:

<b>Locomotiv Action Marketing</b>	
<b>MSEK</b>	<b>2012-07-01</b>
Materiella anläggningstillgångar	0,7
Kundfordringar	2,7
Övriga fordringar	1,1
Leverantörskulder	-1,6
Semesterskuld	-2,3
Övriga skulder	-1,6
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>-1,0</b>
<b>Goodwill</b>	<b>5,5</b>
<b>Köpeskillning</b>	<b>4,5</b>