

**LASTAS A/S**

**ÅRSRAPPORT**

**MED KONCERNREGNSKAB**

**2012**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den 29/4 2013.

---

Advokat Kristian Tokkesdal  
Dirigent

<b>INDHOLDSFORTEGNELSE</b>	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	2
Koncernoversigt.....	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors påtegning .....	5 - 6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal - koncernen.....	7
Ledelsesberetning .....	8 - 15
Risikostyring .....	16 - 18
Aktionærinformation .....	19 - 22
Corporate Social Responsibility .....	23
Corporate Governance .....	24 - 26
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	
Totalindkomstopgørelse .....	27 - 28
Balance .....	29 - 30
Egenkapitalopgørelse.....	31 - 32
Pengestrømsopgørelse .....	33 - 34
Noter.....	35 - 70

**SELSKABSOPLYSNINGER****Selskabet**

Lastas A/S  
Energivej 35  
8722 Hedensted

Telefon: 7219 8000  
Telefax: 7219 8001  
Hjemmeside: [www.lastas.dk](http://www.lastas.dk)  
E-mail: [lastas@lastas.dk](mailto:lastas@lastas.dk)

CVR-nr.: 30 79 50 16  
Stiftet: 5. november 1970  
Hjemsted: Hedensted, Danmark  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

**Ultimative moder-  
selskab**

Mobil-Invest ApS  
Nydamsvej 29  
6040 Egtved

**Bestyrelse**

Advokat Carl Erik Skovgaard Sørensen, formand  
Direktør Jens Dalsgaard Løgstrup, næstformand  
Direktør Anders Kristoffer Larsen  
Direktør Jan Mygdam

**Direktion**

Anders Kristoffer Larsen

**Generalforsamling**

Den ordinære generalforsamling afholdes den 29.april 2013 kl. 15.00  
på selskabets adresse, Energivej 35, 8722 Hedensted

**Revision**

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Birkemose Allé 39  
6000 Kolding

**Advokat**

DELACOUR DANIA Advokatfirma  
Lille Torv 6  
8000 Århus C  
[www.delacourdaniala.dk](http://www.delacourdaniala.dk)



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 for Lastas A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Internationale Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets og koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet og koncernen står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Hedensted, den 27. marts 2013

Direktion:



Anders Kristoffer Larsen

Bestyrelsen:



Carl Erik Skovgaard Sørensen  
Formand



Jens Dalsgaard Løgstrup  
Næstformand



Anders Kristoffer Larsen

Jan Mygdam

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Lastas A/S*

#### **PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Lastas A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet ikke er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Forbehold**

##### *Grundlag for afkræftende konklusion*

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift. Som det fremgår af ledelsesberetningen og note 2, er det en forudsætning for koncernens og selskabets fortsatte drift, at der foretages en restrukturering af kapitalgrundlaget, samt at koncernens og selskabets nuværende kreditfaciliteter kan opretholdes. Der er indgået en aftale med bankerne i juni 2012 med løbetid indtil 2015. Der er dog betingelser i bankaftalen, som koncernen og selskabet ikke har opfyldt, og bankerne har endnu ikke givet tilsagn til, at aftalen stadig er gældende. Forlænges bankaftalen kombineret med en restrukturering af kapitalgrundlaget, vil forudsætninger for fortsat drift være tilstede. Som følge af det manglende tilsagn fra bankerne anser vi ikke betingelserne for fortsat drift for at være tilstede, idet likviditeten dermed på nuværende

tidspunkt ikke er tilstrækkelig sikret i længere tid fremover. Vi tager derfor forbehold for, at koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift, og ikke efter realisationsværdier, som følge af den manglende sikring af den fremtidige likviditet og kreditfaciliteter, herunder restrukturering af kapitalgrundlaget.

#### **Afkræftende konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet som følge af betydeligheden af det forhold, der er beskrevet i grundlaget for afkræftende konklusion, ikke giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2012 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømmer for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2012 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at generalforsamlingen ikke bør godkende koncernregnskabet og årsregnskabet, medmindre der i tiden indtil generalforsamlingen sikres dækning af det fremtidige likviditets- og kapitalbehov.

.

#### **UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Kolding, den 27. marts 2012

B D O Statsautoriseret revisionsaktieselskab



Claus Urhøj  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Beløb i mio. kr.	2012	2011	2010	2009	2008
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	624	659	532	558	996
EBITDA .....	-44	131	102	83	170
Driftsresultat (EBIT) .....	-240	3	-10	-22	62
Finansielle poster.....	-53	-49	-45	-47	-47
Årets resultat før skat .....	-293	-46	-54	-69	15
Årets resultat - fortsættende aktiviteter .....	-317	-53	-40	-52	11
Årets resultat - ophørte aktiviteter .....	0	0	0	0	-3
Anden total indkomst .....	-22	-14	-5	-1	-
Totalindkomst ialt.....	-339	-68	-45	-53	-
<b>Balance</b>					
Balancesum .....	902	1.354	1.492	1.553	1.718
Egenkapital, moderselskabets andel .....	-280	59	211	256	308
Egenkapital i alt.....	-280	59	211	256	309
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet .....	-18	140	235	82	-259
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	65	-84	-201	-25	15
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....	-67	-34	-24	-49	298
Pengestrømme i alt .....	-20	22	10	8	54
<b>Nøgletal</b>					
EBITDA-margin..... (EBITDA i % af omsætning)	-7,1	19,9	19,2	14,8	17,1
Overskudsgrad..... (driftsresultat (EBIT) i % af nettoomsætning)	-38,5	0,4	-1,8	-4,0	6,2
Afkastningsgrad..... (driftsresultat (EBIT) i % af gns. balancesum)	-21,3	0,4	-0,6	-1,4	3,8
Egenkapitalandel (soliditetsgrad) .....	-30,9	4,4	14,1	16,5	18,0
(egenkapital inkl. minoritetsinteresser i % af aktiver, ultimo)					
Forrentning af egenkapitalen - koncern..... (resultat før skat i % af gns. egenkapital inkl. minoritetsinteresser)	-	-68,1	-23,4	-24,6	4,5
Egenkapitalforrentning .....	-	-78,9	-17,1	-18,4	3,4
(resultat for fortsættende aktiviteter ekskl. minoritetsinteresser i % af gns. egenkapital ekskl. minoritetsinteresser)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	108	95	74	74	92
Nettoomsætning pr. medarbejder .....	5,8	6,9	7,2	7,5	10,8
Indeks for nettoomsætning .....	63	66	53	56	100
Eksportandel.....	16,7	11,9	13,4	10,9	5,8
Udbytte pr. aktie i kr.....	0	0	0	0	0
Resultat for fortsættende aktiviteter pr. aktie i kr. ....	-61,48	-10,33	-7,78	-10,08	2,14

Sammenligningstal for ophørte aktiviteter i 2008 er alene korrigeret i året for ophør og året før. Sammenligningstal for fejl korrigeret i 2011 er alene ændret for balance poster året før.



## LEDELSESBERETNING

### FORRETNINGSGRUNDLAG OG STRATEGI

#### Forretningsgrundlaget

Vores forretningsgrundlag er at tilbyde komplette lastbilløsninger og rådgivning til vores kunder, som øger effektiviteten og giver fuld tilfredshed.

#### Vision

Med enestående engagement, indsigt og fremsynethed skal vi styrke vores position og overgå vores kunders, medarbejders og ejeres forventninger.

#### Mission

Vi vil tilføre kunden værdi via bæredygtig rådgivning og ukompliceret partnerskab indenfor komplette lastbilløsninger.

#### Lastas koncernens strategiske elementer:

##### Innovation og revitalisering:

Vi må vokse ved at øge vores andele. Vi ønsker vækst indenfor alle forretningsområder. Innovation og revitalisering skal gøre sig gældende på alle områder af vores virksomhed. Også i forbindelse med udvikling af processer, værktøjer og vores kommunikation. Det handler om at være først, bedre og mere interessante end konkurrenterne.

##### Kundefokus:

Vi skal yde den bedste service overfor hvem som helst, når som helst. Vi har altid fokus på at give kunderne positive oplevelser. Kunden er aldrig alene. Vi er der altid for at hjælpe. Vi opbygger stærke, dybe og varige relationer til vore kunder. Vi arbejder bevidst på at binde vore kunder tættere til Lastas. Den stærkeste ”modhage” er kundens lyst til at handle - netop med os. Vi er orienteret mod kunderne, i alt hvad vi foretager os, og vi styrker hele tiden relationerne.

##### Produktudvikling - og relevans:

Vi skal være i stand til at kunne levere de til enhver tid relevante produkter og ydelser, som tilfredsstillende behovet i markedet.

Det handler om, at vi ikke bare følger markedets behov. Vi medvirker til at skabe det, og vi ved præcist hvad kunderne sætter pris på.

##### Kommunikation:

For at få kunderne til at opleve en merværdi ved vores produkter og ydelser samt stimulere efterspørgslen, må vi kommunikere mere og bedre, også internt. Det handler om at forstå, før man kan blive forstået.

**Low cost operation:**

For os betyder det, at opnå vækst og new business med en altid veltrimmet organisation. Konstant justerer vi vores infrastruktur for derved at kunne arbejde mere effektivt i et nyt og bedre dimensioneret LASTAS. Vi udvikler konstant vore processer og værktøjer, så de understøtter vores strategi og gør medarbejderne mere effektive og værdiskabende. Vi har konstant fokus på vores værdiskabelse, både det som skaber øget værdi for Lastas og vores kunder (WIN-WIN).

**Kompetencer:**

Vi sikrer, at vi til stadighed besidder de kompetencer, der er nødvendige for, at kunne eksekvere strategien, nå målene og hele tiden være et skridt foran konkurrenterne. Det handler om at få medarbejderne til at gøre mere af det rigtige, rigtigt. På eget initiativ og hurtigt! Vi får mere ud af vore indsatser, fordi alle er motiveret og vil det samme hurtigere. Således kan vi fremstå som en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker, fastholder og udvikler de bedste medarbejdere.

## DEN ØKONOMISKE UDVIKLING I HOVEDTRÆK

### Driften

Koncernen realiserede i regnskabsåret en ordinær drift før skat og ekstraordinære hensættelser svarende til et underskud på 56 mio. kr., mod et tilsvarende underskud i 2011 på 46 mio.kr.

Ledelsen har endvidere besluttet at foretage en række ekstraordinære nedskrivninger og hensættelser, der samlet udgør i alt 237 mio.kr. Hensættelser vedrører regnskabsmæssige poster som værdiansættelse af bygninger, varelagre mv. Som følge heraf udviser resultatet -317 mio. kr. Nedskrivninger og hensættelserne betragtes af ledelsen som ekstraordinær og er foretaget af i forhold til markedssituationen. Ovenstående kan sammenholdes med den af koncernen udsendte meddelelse nr. 157 af den 1. februar 2013 vedrørende justering af de økonomiske forventninger for regnskabsåret 2012. Heri blev det oplyst, at der for regnskabsåret 2012 forventedes et ordinært regnskabsmæssigt resultat før ekstraordinære hensættelse i niveauet 50 mio.kr., samt at der herudover ville blive foretaget hensættelser af betydeligt omfang.

Bestyrelsen anser årets resultat som utilfredsstillende. Resultatet skal til dels ses som et resultat af markedsvilkårene. De fortsat dårlige vilkår for transportbranchen har medført en negativ påvirkning af omsætningen, tilbagelevering af leasingmateriel før tid og for store lagre, hvilket har påvirket resultatet negativt.

I konsekvens heraf har ledelsen iværksat en række tiltag med det formål at forbedre driften. De væsentligste hovedgrupper består af følgende elementer:

1. **Nedbringelse af alle unødvendige omkostninger.** Dette indebærer såvel personalebudsninger som reduktioner i øvrige driftsomkostninger af enhver art. De personalemæssige reduktioner forventes at være tilendebragt i første kvartal 2013 og vil således få en positiv effekt på driften i 2013.
2. **Optimering af selskabets ejendomsportefølje.** Dette indebærer, at de uudlejede arealer i koncernens investeringsejendomme målrettet vil blive søgt udlejet, hvor muligt i regnskabsåret 2013. Endvidere vil de ejendomme og arealer, som koncernen ikke har behov for til den ordinære drift blive søgt frasolgt. Frasalgt vil dog kun blive foretaget i det omfang, det er muligt at opnå rimelige salgspriser. Optimeringen af selskabets ejendomsportefølje vil have en mindre positiv effekt på leje og renter i regnskabsåret 2013 og en væsentlig større positiv effekt på leje og renter i regnskabsåret 2014.
3. **Nedbringelse af varelagre.** Koncernen har haft held med at nedbringe varelagrene i det forløbne regnskabsår. En fortsat nedbringelse er en klar forudsætning for at opnå en tilfredsstillende drift. Aktiviteterne med nedbringelse af varelagre vil blive fortsat med forøget styrke i 2013. Den sidste del af varelageret er dog sværere at frasælge, hvorfor der er foretaget tilstrækkelige hensættelser til at imødekomme dette. Effekten af varelagernedbringelsen vil have en mindre positiv effekt på renter i regnskabsåret 2013 og en større positiv effekt på renter i regnskabsåret 2014.
4. **Øvrige overvejelser.** Koncernen har desuden iværksat en række andre tiltag, herunder en optimering og forenkling af selskabsstrukturen

Ovenstående tiltag forestås i tæt dialog med koncernens bankforbindelser.

### **Økonomiske udvikling i Lastas**

Koncernens omsætning i regnskabsåret 2012 udgør 624 mio. kr. mod 659 mio. kr. i 2011.

Andre eksterne omkostninger udgør 43 mio. kr. i 2012 mod 16 mio. kr. i 2011.

Personaleomkostninger udgør 55 mio. kr. i 2012 mod 38 mio. kr. i 2011.

Afskrivninger udgør 104 mio. kr. i 2012 mod 129 mio. kr. i 2011.

Nedskrivninger udgør 92 mio. kr. i 2012 mod 0 mio. kr. i 2011.

Driftsresultat (EBIT) blev -240 mio. kr. mod 3 mio. kr. i 2011. Der er således tale om en tilbagegang på 243 mio. kr.

Finansielle omkostninger netto udgør 53 mio. kr. i 2012 mod 49 mio. kr. i 2011.

Koncernen realiserede et resultat på -293 mio. kr. før skat, mod et resultat for 2011 på -46 mio. kr.

Skat for de fortsættende aktiviteter i regnskabsåret udgjorde 23 mio. kr. i 2012 mod 7 mio. kr. i 2011.

Årets resultat efter skat blev et underskud på 317 mio. kr. mod et underskud på 53 mio. kr. for 2011.

Totalindkomsten på -339 mio. kr. har medført, at egenkapitalen faldt fra 59 mio. kr. pr 31. december 2011 til -280 mio. kr. pr. 31. december 2012.

### **Kapitalberedskab og kapitaltab**

Egenkapitalen pr. 31. december 2012 er opgjort til -280 mio. kr., således er selskabets aktiekapital tabt. Ledelsen vil på den kommende generalforsamling redegøre for selskabets økonomiske stilling og om fornødent stille forslag om foranstaltninger, der bør træffes som følge af kapitaltabet.

En reetablering af egenkapitalen er afhængig af en samlet løsning med selskabets finansieringskilder. Man har på nuværende tidspunkt ikke sikkerhed omkring en sådan løsning, hvilket indebære usikkerhed om selskabets fortsættende drift.

### **Markedsforholdene**

#### *Danmark*

Den økonomiske krise sætter fortsat sit præg på de udfordrende konkurrenceforhold i transportbranchen.

Transportbranchen har i 2012 været præget af følgende tendenser:

- Fortsat faldende og ældre bestand af transportmateriel
- Stigende transport mængde ved kørsel med danske lastbiler både national og international
- Relative stabile fragtrater i 2012

## **Kommentarer til forretningsområder**

Kommentarerne til forretningsområderne skal ses i sammenhæng med segmentoplysningerne i note 3.

### **Handel**

#### *Segmentbeskrivelse*

Handelsaktiviteterne omfatter hovedsageligt handel med vejtransportmateriel i Danmark og de nære eksport markeder.

#### *Generelt*

Aktiviteterne med handel har i 2012 fulgt den generelle udvikling på markedet

#### *Nye lastbiler*

Salget af nye lastbiler har målt i antal styk været konstant fra 2011 til 2012, og det er lykkedes Lastas at fastholde markedsandelen

#### *Nye trailere*

Kelberg's produktprogram er løbende blevet udviklet og tilpasset til de nyeste krav.

Salget af Kelberg har været præget af salg af enheder, som har været omfattet af den nye lovgivning omkring lange vogntog samt total vægt på 54 tons.

#### *Brugte enheder*

Med fokus på nedbringelse af varebeholdningerne, har der været større aktivitet med salg til eksport.

Den positive udvikling har dog ikke været stor nok til, at aktiviteten bidrager med et positivt resultat.

### **Udlejning**

#### *Segmentbeskrivelse*

Udlejning og leasing af vejtransportmateriel i Skandinavien.

#### *Generelt*

Markedet har i 2012 fortsat været præget af den finansielle sektors tilbageholdenhed med hensyn til nye investeringer for brancher med økonomiske trængte kår. Dog er den generelle tendens, at der bliver lavet flere leasingkontrakter.

#### *Udlejning*

Aktiviteterne med leasing og udlejning har i 2012 fulgt den generelle udvikling på markedet.

Udviklingen fra 2011 i markedssituationen, hvor flere transportvirksomheder gik over til leje frem for eje, er fortsat i starten af 2012.

Der har i 2012 været fokus på at nedbringe korttidsflåden og specielt at nedbringe tomgangen i udlejningsflåden.

En øget fokus på kundernes soliditet har haft en positiv afsmitning på udviklingen i udlejningsflåden.

Den positive udvikling har dog ikke været stor nok til, at aktiviteten bidrager med et positivt resultat.

### **Produktion**

#### *Segmentbeskrivelse*

Produktionsaktiviteterne omfatter hovedsageligt produktion af vejtransportmateriel og tilbehør samt servicering heraf.

#### *Generelt*

Der har været fokus på at øge salget af servicekontrakter og eksterne reparationsopgaver med henblik på at øge indtjeningen i segmentet. Samtidig er ansvaret for at opnå en optimal servicering af udlejet materiel flyttet til produktion, hvilket har medført en mindre fortjeneste i segmentet i opstartsåret.

### **Ejendomme og grunde**

#### *Segmentbeskrivelse*

Aktiviteter omfatter drift af grunde og ejendomme, som er i koncernens besiddelse.

#### *Ejendomme*

Lastas' ejendomsselskaber har i 2012 ikke investeret i yderligere projekter.

Fokus har været rettet mod at optimere udlejningen af de erhvervslejemål, der ligger i tilknytning til koncernens domicilejendomme.

Som følge af den øgede fokus på optimering af ejendomsportføljen, er der truffet beslutning om at igangsætte en proces med at frasælge en del af porteføljen. Dette gælder for alle grunde og ejendomme, som ikke er domicil ejendomme, med undtagelse af Teknikervej og Venstrupparken.

### **Igangværende juridiske tvister**

Lastas bruger eksternt advokatfirma til håndtering af de juridiske tvister. Der er ingen aktuelle igangværende juridiske tvister, som vurderes til at kunne påvirke Lastas' årsrapport, der ikke er afsat eller omtalt i årsrapporten.

### **Henvendelse fra Erhvervsstyrelsen**

Efter dialog med Erhvervsstyrelsen har Lastas A/S konstateret, at korrektionen af væsentlige fejl vedrørende tidligere år ikke var præsenteret tilstrækkeligt i årsrapporten for 2011.

I årsrapporten 2011 skulle der have været oplyst følgende i ledelsesberetningen side 10 og i note 1 side 37:

#### *"Fejl tidligere år*

I tidligere år er der konstateret to fejl i principperne vedrørende

- *Periodisering af tilbage diskonteret rentemarginal på leasingkontrakter*

I forbindelse med indgåelse af operationelle og finansielle leasingkontrakter opnår Lastas typisk en fortjeneste på renten ved, at kunden betaler en højere rente på leasingaftalen end selskabets lånerente.

Når der etableres en leasingaftale med en kunde, foretager Lastas A/S en modsvarende finansiell leasingkontrakt hos selskabets finansieringspartner. Denne rente er normalt til en mere fordelagtig rente end den rente der er opnået i den solgte leasingaftale.

Denne renteforskel, som internt benævnes rentemarginalen, er historisk indtægtsført på afaletidspunktet. Ved regnskabsaflæggelsen for 2011 er ledelsen blevet opmærksom på, at denne

metode for indtægtsførelse ikke er korrekt, idet denne rentemarginal for operationelle aftaler skal indtægtsføres i takt med afvikling af leasingaftalen og ikke på aftaletidspunktet.

- *Hensættelse af forpligtelser vedrørende tabsgivende kontrakter (serviceaftaler)*

Lastas igennem en årrække havde indgået en række tabsgivende leasingkontrakter. Disse kontrakter er i det væsentligste operationelle, men kan også omfatte finansielle kontrakter, hvor der f.eks. kan være givet fri service eller andet, som et salgspareparameter.

Værdien af den serviceaftale, som er indbygget i leasingaftalen (fri service), har tidligere ikke været kalkuleret, men i løbet af 2011 er dette blevet systematiseret, således at det nu kan vurderes om en serviceaftale giver over- eller underskud i løbetiden. Tab på service kontrakter hensættes herefter som tabsgivende kontrakter.

Fejlene har følgende påvirkning:

	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>Resultat</b>		
Hensættelse af forpligtelser vedrørende tabsgivende kontrakter (serviceaftaler) .....	35.000	0
Periodisering af tilbagediskonteret rentemarginal på leasingkontrakter ...	10.840	0
Skat heraf .....	0	0
<b>Ændring af resultat .....</b>	<b>45.840</b>	<b>0</b>
<b>Balance</b>		
Hensatte forpligtelser .....	27.000	62.000
Periodeagfrænsningsposter.....	10.972	21.812
<b>Ændring af gældsforpligtelser .....</b>	<b>37.972</b>	<b>83.812</b>

Der er alene sammenligningstallene på balancen året før, som er korrigeret for effekten, da selskabets registreringer i tidligere år ikke giver mulighed for at foretag beregningen af effekten primo 2010.”

Samtidig har Lastas A/S i årsrapporten for 2012 i forhold til årsrapporten for 2011 foretaget tilpasning af visse noteoplysninger m.v. inklusive tilpasning af sammenligningstal for 2011

Ved præsentation af fejlrettelsen i egenkapitalopgørelsen i årsrapporten for 2011 blev to linjer forbyttet. Der er derfor vist 3 års egenkapitalopgørelse i årsrapporten for 2012.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Efter regnskabsårets afslutning er der indgået aftale med bankerne om, at indfri indgået renteswap (omstalt i note 30). Indfrielsen har ingen regnskabsmæssig betydning for årsrapporten 2012, men resultatet vil i 2013 være belastet af en renteutgift på 75 mio. kr.

Herudover er der ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Forventninger til fremtiden

På baggrund af de aktiviteter, der er iværksat af ledelsen, forventes det ordinære resultat før skat at ligge i niveauet -25 til -350 mio. kr. hertil kommer den ovenfor nævnte belastning af renteswapen på -75 mio. kr. Samlet er det således forventningerne i regnskabsåret 2013 at der realiseres et underskud før skat i niveauet på 100 – 105 mio. kr. før effekten af en eventuel reetablering af egenkapitalen..

Da der i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2012 er hensat 69 mio. kr. til dækning af omkostninger i forbindelse med eventuel nedlukning af koncernens renteswap er det forventningen, at total indkomsten for 2013 vil udgøre et underskud på mellem 32 – 35 mio. kr.

Det understreges dog, at forventningerne er behæftet med betydelig usikkerhed, og er afhængig af at bankaftalen med de nuværende finansielle samarbejdspartnere forlænges..

Forventningerne er udarbejdet under den forudsætning, at den nuværende lavkonjunktur fortsætter i 2013. Det er ledelsens vurdering, at såfremt markedet senere måtte vende tilbage til mere normale konjunkturforskel, så vil dette have en særdeles positiv effekt på koncernens driftsindtjening.



## **Risikostyring**

Lastas væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret i et marked, hvor konkurrenceforholdene er vanskelige, idet kunderne efterspørger kvalitetsprodukter til lavest mulige priser. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for koncernens aktivitetsområde.

Lastas arbejder konstant med kortlægning og minimering af vores risici, således er der identificeret følgende risikofaktorer:

### **IT-anvendelse**

IT er en væsentlig forudsætning for at kunne afvikle koncernens daglige produktion.

Driftsmæssig IT-afhængighed øges løbende og IT-forstyrrelser kan have en afgørende indflydelse på Lastas' drift. Følgerne af IT-forstyrrelser kan få negative konsekvenser for koncernens finansielle resultat. For at minimere denne risici har Lastas igennem flere år investeret i et forbedret IT-miljø igennem en øget centralisering.

Der sker løbende en kortlægning af risici samt vurdering af behovet for videre investeringer.

### **Værdiansættelse af varebeholdning**

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere pris. Der er i året lagt et skærpe horisont på realisationsperioden for lageret, således skal lager nu kunne realiseres i løbet af 12 måneder.

Udsving i forhold til den forventede udvikling i markedet kan ændre i det vurderede behov for nedskrivning på varebeholdningerne.

Ledelsen mener, at de foretagne nedskrivninger er tilstrækkelige.

### **Værdiansættelse af grunde og bygninger**

Grunde og bygninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Såfremt den bogførte værdi overstiger salgsværdien og kapitalværdien, nedskrives til den højeste værdi af disse.

Som følge af den finansielle og realøkonomiske krise, har Lastas arbejdet med at skabe grundlaget for at værdiansætte koncernens grunde og bygninger så præcist som muligt. På de grunde og bygninger, som sættes til salg, har Lastas indhentet eksterne vurderinger hos relevante ejendomsmæglere.

Den begrænsede handelsaktivitet på det danske ejendomsmarked har midlertidigt vanskelig gjort værdiansættelsen af ejendomme.

### **Finansielle risici**

Lastas er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation der medfører finansielle risici.

**Kreditrisici**

Koncernens kreditrisici vedrører primært tilgodehavender.

Kunder og samarbejdspartnere kreditvurderes løbende forinden der indledes forretninger med disse. Endvidere er der for mange kunder, sikkerhed for hele eller en del af beløbet. Såfremt der vurderes at være risiko for et tilgodehavende, nedskrives dette løbende.

Lastas har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner, men er udelukkende brancherelaterede til transportbranchen.

**Likviditetsrisici**

Likviditetsrisici udtrykker dels risikoen for ikke at kunne skaffe likviditet og dels risikoen for, at Lastas ved finansiering og refinansiering må betale høje rentesatser.

Det er koncernens politik at sikre stor fleksibilitet gennem spredning af låneoptagelse hos samarbejdspartnere (kreditinstitutioner) og sikre adgang til faste kredittilsagn med hensigtsmæssig prissætning.

I 2012 indgik Lastas en bankaftale gældende til og med den 31. december 2015.

Til den indgået bankaftale er knyttet en række vilkår, der betyder at den kan opsiges før udløb. Situationen følges nøje med bankerne.

**Valutarisici**

Lastas' handel med lastbiler, trailere, reservedele mv. foretages hovedsageligt i danske kroner og euro. Omsætning og omkostninger er således ikke væsentligt påvirket af eller følsomme overfor valutakursændringer (se note 30).

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes i anden totalindkomst. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er Lastas' opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

**Renterisici**

Lastas rentebærende nettogæld med variabel rente, opgjort som bankgæld og prioritetsgæld med variabel rente fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, er i årets løb steget fra 317 mio. kr. til 337 mio. kr.

Med udgangspunkt i nettogælden vil en stigning på 1 % -point i det generelle renteniveau derfor medføre en stigning i Lastas årlige renteomkostninger før skat på ca. 3 mio. kr.

Det er koncernens politik at reducere renterisici på koncernens lån, når dette kan ske på et tilfredsstillende niveau. Afdækning sker normalt ved indgåelse af renteswap, hvor en del af de variabelt forrentede lån omlægges til fast rente.

**Videnressourcer**

For at Lastas kan udfylde sine strategiske elementer i hverdagen, stiller dette særlige store krav til videnressourcerne vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. Herudover er der også særlige krav til videnressourcerne i optimering og produktionen af produkter.

Lastas er således afhængig af, at kunne tiltrække og fastholde kvalificerede og engagerede medarbejdere.

Lastas kortlægger disse og alle de nødvendige processer, så viden gøres så personafhængig som muligt og forankres i koncernen. Endvidere vil Lastas udvikle og fastholde de kompetencer, som er afgørende for koncernens udvikling.

**Compliance**

Myndigheder og andre organisationer indenfor en række andre områder beslutter løbende nye reguleringer og anbefalinger. Overholdes disse reguleringer og anbefalinger ikke indebærer dette ofte bødekrav.

Lastas bestræber sig på at imødegå disse risici gennem opfølgning på efterlevelsen af interne retningslinjer og procedurer og ved løbende kommunikation med koncernens medarbejdere.

## AKTIONÆRINFORMATION

### Investor relations

Lastas A/S tilstræber løbende at sikre en åben dialog med investorer og analytikere med et ensartet informationsniveau.

Lastas' hjemmeside er en af de vigtigste kanaler for investorinformation. Alle årsrapporter, delårsrapporter og øvrige selskabsmeddelelser bliver gjort tilgængelig her umiddelbart efter offentliggørelse.

I overensstemmelse med god praksis kommenterer Lastas ikke på emner, der vedrører regnskabsresultater eller forventninger, tre uger før planlagte offentliggørelser af hel- og delårsmeddelelser.

### Aktiekapital

Lastas A/S' B-aktier er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S (Fondskode: ISIN DK0010146927). Selskabets aktiekapital er opdelt i A og B-aktier, således:

Aktie	Nominal værdi	Antal aktier a 6 kr.	Stemmeret
A-aktier	10.266.408	1.711.068	20.532.816
B-aktier	20.639.076	3.439.846	4.127.815

Der er ingen indskrænkninger i aktiernes omsættelighed.

Bestyrelsen finder den nuværende kapital- og aktiestruktur med hensyn til A- og B-aktier hensigtsmæssig for aktionærerne og virksomheden.

### Lastas aktien i 2012

Lastas aktien er en af de mindre likvide aktier på NASDAQ OMX Copenhagen.

Slutkursen på Lastas aktien ultimo 2012 var 14,10 mens kursen ultimo 2011 var 29,00, hvilket er et fald på 14,90 kroner eller -51,4 % i 2012.

Ved udgangen af 2012 udgjorde Lastas' børsværdi 49 mio. kr. inklusive værdien af egne aktier.

### Ændring af vedtægter

Beslutning om nye vedtægter afgøres ved simpelt stemmeflertal, medmindre lovgivningen tilsiger andet. I øvrigt henvises til selskabets vedtægter.

## Ejerforhold

Lastas A/S har pr. 31. december 2012 i alt 843 navne noterede aktier, svarende til 12 % af aktiekapitalen.

Fordelingen af aktiekapitalen pr. 31. december 2012		
	Andel af kapitalandel	Andel af stemmer
Investcos Holding A/S	81 %	93 %
Øvrige navnenoterede aktier	12 %	3 %
Ikke navnenoterede aktiver	7 %	4 %
<b>Total</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Investcos Holding A/S ejes af det ultimative moderselskab Mobil-Invest ApS samt AKL Invest Holding ApS. Jens Kristoffer Larsen kontrollerer begge disse selskaber.

Ledelsens aktiebeholdning pr. 31. december 2012:

Jens Kristoffer Larsen: 91.648 B-aktier

Anders Kristoffer Larsen: 46.665 A-aktier og 123.172 B-aktier

## Ejerbog

Lastas' aktionærfortegnelse administreres af:

VP Investor Services A/S

Weidekampsgade 14

2300 København S

## Egne aktier

Lastas A/S kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. kr. 2.063.908 egne aktier, svarende til 10 % af B-aktiekapitalen, frem til 1. maj 2014.

Egne aktier erhverves med henblik på at kunne anvendes i et eventuelt kommende incitamentsprogram.

Lastas A/S' beholdning af egne aktier udgør nom. kr. 308.250 og 51.375 stk., svarende til 1,49 % af B-aktiekapitalen.

## Udbytte

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte.

## Incitamentsprogrammer

Selskabet har pt. ingen incitamentsprogrammer.

### Fondsbørsmeddelelser i 2012/2013

Dato	Emne
01-02-2012	Ændring i bestyrelsen
06-02-2012	Forventninger til 2011
09-03-2012	Ændring af finanskalender 2012
31-03-2012	Ændring af finanskalender 2012
03-05-2012	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
07-05-2012	Lastas sælger grund i Norge
29-05-2012	Afholdelse af ordinær generalforsamling
29-05-2012	Delårsrapport 1. kvartal 2012
31-07-2012	Ændring af finanskalender 2012
16-07-2012	Bankaftale
31-07-2012	Indkaldelse til ekstra ordinær generalforsamling
17-08-2012	Aflysning af ekstra ordinær generalforsamling
20-08-2012	Ændring af finanskalender 2012
23-08-2012	Delårsrapport 2. kvartal 2012
29-08-2012	Overdragelse af aktier
10-09-2012	Ny bestyrelsesformand i Lastas A/S
17-10-2012	Ændring af finanskalender 2012
17-10-2012	Indkaldelse til ekstra ordinær generalforsamling
09-11-2012	Afholdelse af ekstra ordinær generalforsamling
09-11-2012	Delårsrapport 3. kvartal 2012
28-12-2012	Finanskalender 2013
01-02-2013	Justering af de regnskabsmæssige forventninger

### Finanskalender 2013

Dato	Kl.	Type møde	Emne
29-04-2013	12:00	Bestyrelsesmøde	Godkendelse af perioderegnskab for 1. kvartal 2013
29-04-2013	15:00	Ordinær generalforsamling	
30-08-2013	13:00	Bestyrelsesmøde	Godkendelse af perioderegnskab for 2. kvartal 2013
31-10-2013	13:00	Bestyrelsesmøde	Godkendelse af perioderegnskab for 3. kvartal 2013

## **Generalforsamling**

På selskabets ordinære generalforsamling, der afholdes den 29. april 2013, vil bestyrelsen indstille følgende punkter til behandling:

### *Resultat og overskudsdisponering*

Årets resultat efter skat udgør for koncernen -316.665 t.kr og for moderselskabet -180.132 t.kr.

Bestyrelsen foreslår, at der af årets resultat for moderselskabet overføres -180.132 t.kr. til overført resultat.

Bestyrelsen fremsætter følgende forslag:

- Fornyelse af bemyndigelse til opkøb af egne aktier.

## **Kontakt**

På Lastas' hjemmeside, [www.lastas.dk](http://www.lastas.dk), findes yderligere informationer om koncernen.

## Corporate Social Responsibility

Som børsnoteret virksomhed ønsker selskabet at opfylde lovgivning og regler i de lande, som der er samhandel med, eller hvorfra der opereres.

Lastas' CSR politik er gjort funktionsdygtig gennem selskabets politikker inden for personale, databeskyttelse, personalehåndbog, ISO kvalitetsstyringssystem mm.

Lastas respekterer overordnet de ti principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption, som er udtrykt i FN's Global Compact.

### *Menneskerettigheder og Arbejdstagerrettigheder*

Lastas tilstræber at overholde principperne om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og anti-korruption.

Igennem et samarbejde mellem ledelse og medarbejdere sikres et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø, der kan være med til at skabe tilfredshed og trivsel i det daglige arbejde.

Det er koncernens mål ikke at have arbejdsulykker. Der er i 2012 registret en arbejdsulykke, som efterfølgende er blevet undersøgt med det formål at undgå gentagelse.

### *Anti-korruption*

Lastas handler med flere forretningspartnere med vidt forskellige kulturelle baggrunde. For at holde et højt forretningsetisk niveau i relationen til kunder, aktionærer, leverandører, samarbejdspartnere og offentlige myndigheder, er det vigtigt at have et sæt fælles værdier og retningslinjer for Lastas.

### *Miljø*

Lastas efterlever de gældende miljøkrav og søger generelt at minimere de miljømæssige gener og belastninger, der måtte opstå i arbejdsprocesserne på arbejdspladserne eller, som stammer fra affaldsstoffer fra koncernens produktion.

Ledelsen vurderer den løbende risiko for, at væsentlige ændringer og skærpede krav på miljøområdet kan påvirke Lastas' drift og lønsomhed. Det er ledelsens opfattelse, at virksomheden ikke har væsentlig anden risikoprofil, end den der er gældende for branchen som helhed.

Det er ledelsens ønske, at reducere belastningen af miljøet mest muligt. Der er derfor iværksat initiativer indenfor affald, energiforbrug mv, som forventes at medføre en væsentlig reduktion af den miljømæssige belastning.

Der verserer ikke sager eller foreligger andre væsentlige uafklarede spørgsmål inden for miljøområdet.

### *Mål for CSR-arbejdet*

Lastas arbejder fortsat med at udarbejder måleværktøjer til måling på focus områderne miljø og medarbejdere/arbejdsmiljø.



## Corporate Governance

Lastas er som et børsnoteret selskab forpligtet til at følge de regler, som gælder for selskaber noteret på NASDAQ OMX Copenhagen, som blandt andet indeholder et nationalt kodeks for god selskabsledelse.

Arbejdet med Corporate Governance er en løbende proces, og bestyrelsen følger udviklingen på området med stor interesse.

## Ledelsesstrukturen

Lastas A/S er et dansk aktieselskab med et tostrengt ledelsessystem, hvor bestyrelsen og direktionen forestår ledelsen af selskabets anliggender. Grundlaget for ledelsen af selskabet er forankret i selskabets vedtægter, den danske selskabslov og andre gældende danske love og regler.

### *Generalforsamlingen*

Generalforsamlingen i Lastas A/S er det øverste ledelsesorgan og er den højeste myndighed i alle selskabets anliggender inden for de rammer, som er fastsat i dansk lovgivning og selskabets vedtægter.

### *Revision*

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling en uafhængig revision efter bestyrelsens indstilling. Bestyrelsen foretager en konkret og kritisk vurdering af revisorerne uafhængighed og kompetence m.v. til brug for indstillingen.

Revisionen aflægger skriftlig rapport til den samlede bestyrelse efter behov og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør orienteres om.

### *Bestyrelsen*

Bestyrelsen varetager den overordnede ledelse af selskabet.

Bestyrelsen kan efter vedtægterne bestå af 3-6 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for et år ad gangen og kan genvælges. Bestyrelsen vælger selv sin formand og næstformand.

Bestyrelsen i moderselskabet Lastas A/S og bestyrelserne i koncernens andre selskaber påser, at direktionerne overholder de af bestyrelserne besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange.

Bestyrelsen for Lastas A/S mødes efter en fastlagt mødeplan mindst fem gange om året og indkaldes i øvrigt, når det skønnes påkrævet.

### *Revisionsudvalget*

Revisionsudvalgets opgave består i at støtte bestyrelsen i vurderingen og kontrol vedrørende revision, regnskabspraksis, interne kontrolsystemer og økonomiske rapportering.

Udvalget holder møder op til fire gange om året.

Ikke alle medlemmer af revisionsudvalget opfylder kriterierne for revisionsudvalgsmedlemmers uafhængighed.

Formanden opfylder revisorlovens krav om kvalifikationer inden for regnskabsvæsen.

#### *Direktionen*

Bestyrelsen ansætter den administrerende direktør og andre direktionsmedlemmer, der indgår i den samlede direktion. Under ledelse af den administrerende direktør har direktionen ansvaret for tilrettelæggelse og gennemførelse af de strategiske planer.

#### *Vederlag til ledelsen*

Vederlag til direktionen fastlægges ud fra en rimelighedsvurdering i forhold til selskabets omfang, virke og forhold iøvrigt. Vederlaget til direktionen omfatter kun fast løn.

Bestyrelsen vederlægges med et fast honorar, der fastsættes for et år ad gangen.

### **Virksomhedens interne kontrol- og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen**

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Lastas' risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, herunder overholdelse af relevant lovgivning i relation til regnskabsaflæggelsen.

De interne kontroller og risikostyringssystemer vedrørende regnskabsaflæggelsesprocessen er tilrettelagt med henblik på at sikre, at intern og ekstern regnskabsrapportering er retvisende og aflagt uden væsentlig fejlinformation eller uregelmæssigheder.

#### *Kontrolmiljø*

Bestyrelsen har oprettet et revisionsudvalg hovedsagligt for at assistere bestyrelsen med at overvåge henholdsvis regnskabsaflæggelsen og effektiviteten af Lastas interne kontrol- og risikostyringssystemer.

Revisionsudvalget har et tilsynsførende ansvar og rapportere til den samlede bestyrelse. Ansvar for den daglige opretholdelse af et effektivt kontrolmiljø og intern kontrol- og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen ligger hos direktionen. Ledere på forskellige niveauer er ansvarlige inden for deres respektive områder.

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt risikoen for besvigelser, samt gennemgår de overordnede interne regler og retningslinjer. I den forbindelse fastlægges og godkendes overordnede politikker, forretningsgange og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen.

Ansvar og beføjelser er defineret i bestyrelsens instruktioner til direktionen, politikker, procedurer og kodes.

#### *Intern revision*

Bestyrelsen har efter indstilling fra revisionsudvalget besluttet, at der for nærværende ikke nedsættes en intern revision, da det ikke vurderes hensigtsmæssigt under hensyntagen til koncernens størrelse og struktur.

### *Risikovurdering*

Bestyrelsen og direktionen foretager årligt en overordnet vurdering af, hvilke poster og andre forhold i regnskabsaflæggelsen, der er væsentlige, og hvilke der kan være forbundet med særlig risici. Risikovurderingen foretages ud fra en koncernbetragtning.

Gennem en løbende dialog mellem bestyrelsen og direktionen sikres rettidig fokus på identificerede risici.

### *Kontrolaktiviteter*

Målet med kontrolaktiviteterne er at forhindre, opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder. Aktiviteterne er integreret i virksomhedens regnskabs- og rapporteringsprocedurer og omfatter blandt andet procedurer for attestation, autorisation, godkendelse, afstemning, analyser af resultat, adskillelse af uforenelige funktioner og de generelle IT-kontroller.

Kontrolprocedurerne indeholder både manuelle og automatiske kontroller.

Kontrolprocedurerne danner således et væsentligt grundlag for bestyrelsens og direktionens overvågning af koncernens interne kontrol- og risikostyringssystemer.

### *Information og kommunikation*

Der opretholdes et informations- og kommunikationssystem for at sikre, at regnskabsaflæggelsen er korrekt og fuldstændig. Beskrivelser af regnskabspraksis, procedurer og andre rapporterings-instruktioner opdateres, når det er nødvendigt.

Der lægges vægt på, at disse, sammen med andre politikker, der er relevante for intern kontrol vedrørende regnskabsaflæggelsen, altid er tilgængelige for relevante medarbejdere.

### *Overvågning*

Anvendelsen af et omfattende økonomisystem til overvågning af koncernens resultat, gør det muligt på et tidligt tidspunkt at opdage og korrigere eventuelle fejl og uregelmæssigheder i regnskabsaflæggelsen, herunder konstaterede svagheder i de interne kontroller, manglende overholdelse af procedurer og politikker mv.

Direktionen følger regelmæssigt op på identificerede svagheder og anbefalinger for at sikre, at disse bliver lukket rettidigt i forhold til aftale handlingsplaner.

Bestyrelsen overvåger, at direktionen reagerer effektivt på eventuelle svagheder eller mangler, som konstateres via interne kontrolsystemer eller via den eksterne revision, og at aftale tiltag til forbedring af risikostyringen og interne kontroller i tilknytning til regnskabsaflæggelsesprocessen implementeres som planlagt.

### **Anbefalinger for god selskabsledelse i Danmark**

Bestyrelsen forholder sig løbende til "Anbefalinger for god selskabsledelse" implementeret af NASDAQ OMX Copenhagen i "Regler for udstedere af aktier" samt årsregnskabslovens § 107b.

Det er bestyrelsens vurdering, at Lastas på de væsentligste områder følger anbefalingerne, og bestyrelsens samlede stillingtagen til anbefalingerne findes på Lastas' hjemmeside.

Bestyrelsens samlede stillingtagen til anbefalingerne findes på Lastas' hjemmeside <http://www.lastas.dk/cg>.

## TOTALINDKOMSTOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Beløb i t.kr.	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2012	2011	2012	2011
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>					
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	<b>3</b>	<b>624.119</b>	<b>658.933</b>	<b>20.007</b>	<b>16.119</b>
Andre driftsindtægter.....	6	470	-22	-2.772	0
Omkostninger til råvarer og hjælpe- materialer .....		-63.947	-49.065	-5.190	-5.185
Omkostninger til handelsvarer .....		-505.993	-424.366	0	0
Andre eksterne omkostninger.....		-43.407	-16.143	-16.776	-8.707
Personaleomkostninger .....	5	-55.334	-38.120	-22.245	-10.094
<b>DRIFTSRESULTAT FØR AF- OG NEDSKRIVNINGER (EBITDA)</b> .....		<b>-44.092</b>	<b>131.217</b>	<b>-26.976</b>	<b>-7.867</b>
Afskrivning af materielle anlægsaktiver ....	6	-104.414	-128.561	-202	-406
Nedskrivning af materielle anlægsaktiver..	6	-89.113	0	0	0
Nedskrivning af goodwill.....	6	-2.470	0	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT (EBIT)</b> .....		<b>-240.089</b>	<b>2.678</b>	<b>-27.178</b>	<b>-8.273</b>
Nedskrivning af kapitalandele.....	7	0	0	-156.450	-144.030
Finansielle indtægter.....	8	44.922	12.394	13.374	7.970
Finansielle omkostninger .....	9	-98.111	-60.969	-9.439	-2.248
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-293.278</b>	<b>-45.897</b>	<b>-179.693</b>	<b>-146.581</b>
Skat .....	10	-23.387	-7.289	-439	455
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-316.665</b>	<b>-53.187</b>	<b>-180.132</b>	<b>-146.126</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b>					
Valutaomregning af kapitalandele.....		302	-12	0	0
Urealiseret kursgevinst/tab aktier .....		18	-127	3	-28
Førtidsindfrielse af afækning af fremtidige pengestrømme .....		2.962	0	0	0
Afdækning af fremtidige pengestrømme .....		-11.275	-18.964	0	0
Skat vedrørende andre indtægter og omkostninger.....	10	-14.258	4.741	0	0
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b> .....		<b>-22.251</b>	<b>-14.362</b>	<b>3</b>	<b>-28</b>
<b>TOTALINDKOMST FOR ÅRET...</b>		<b>-338.916</b>	<b>-67.549</b>	<b>-180.129</b>	<b>-146.154</b>

Beløb i t.kr.	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2012	2011	2012	2011
<b>FORDELING AF ÅRETS</b>					
<b>RESULTAT</b>					
Aktionærer i Lastas A/S .....		-338.917	-67.551	-180.129	-146.154
Minoritetsinteresser .....	11	1	2	0	0
		<b>-338.916</b>	<b>-67.549</b>	<b>-180.129</b>	<b>-146.154</b>
 <b>FORDELING AF ÅRETS</b>					
<b>TOTALINDKOST</b>					
Aktionærer i Lastas A/S .....		-338.917	-67.551	-180.129	-146.154
Minoritetsinteresser .....	11	1	2	0	0
		<b>-338.916</b>	<b>-67.549</b>	<b>-180.129</b>	<b>-146.154</b>
Indtjening for fortsættende aktivitet pr. aktie i kr. ....		-61,48	-10,33		
Udvandet indtjening for fortsættende aktivitet pr. aktie i kr. ....	12	-61,48	-10,33		

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER Beløb i t.kr.	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2012	2011	2012	2011
Software mv.....		0	0	0	0
Goodwill .....		3.171	5.641	0	0
<b>Immaterielle aktiver</b> .....	13	<b>3.171</b>	<b>5.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indretning af lejede lokaler.....		753	166	0	0
Grunde og bygninger.....		163.661	351.710	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar ...		245.879	401.832	627	537
<b>Materielle aktiver</b> .....	14	<b>410.293</b>	<b>753.708</b>	<b>627</b>	<b>537</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .	15	0	0	3.731	8.186
Værdipapirer .....	16	170	152	38	34
Udskudt skatteaktiv .....	22	0	35.498	0	604
Udlån finansiel leasing .....	19	187.074	156.099	0	0
<b>Finansielle aktiver</b> .....		<b>187.244</b>	<b>191.749</b>	<b>3.769</b>	<b>8.824</b>
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER</b> .....		<b>600.708</b>	<b>951.098</b>	<b>4.396</b>	<b>9.361</b>
Varebeholdninger .....	17	138.492	290.307	0	0
Tilgodehavender .....	19	61.505	80.189	40	1.464
Igangværende arbejder for fremmed regning .....		2.803	5.355	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	19	0	0	20.237	179.556
Likvide beholdninger.....		5.315	3.242	1.153	1.380
<b>Kortfristee aktiver, fortsættende drift ..</b>		<b>208.115</b>	<b>379.93</b>	<b>21.430</b>	<b>182.400</b>
Aktiver mv. bestemt for salg .....	18	93.650	24.106	0	0
<b>AKTIVER</b> .....		<b>902.473</b>	<b>1.354.297</b>	<b>25.826</b>	<b>191.761</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER Beløb i t.kr.	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2012	2011	2012	2011
Aktiekapital.....	20	30.905	30.905	30.905	30.905
Opskrivninger .....		1.320	1.320	0	0
Reserve for valutakursregulering .....		1.724	1.422	0	0
Overført overskud.....		-313.943	25.276	-86.206	93.923
<b>Moderselskabets andel af egenkapital ..</b>		<b>-279.994</b>	<b>58.923</b>	<b>-55.301</b>	<b>124.828</b>
<b>Minoritetsinteresser .....</b>	21	<b>245</b>	<b>244</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EGENKAPITAL .....</b>		<b>-279.749</b>	<b>59.167</b>	<b>-55.301</b>	<b>124.828</b>
Hensatte forpligtelser.....	23	7.290	5.000	13.739	0
Prioritetsgæld.....	24	263.422	310.294	0	0
Leasingforpligtelse .....	24	313.633	348.431	0	0
<b>Langfristede forpligtelser .....</b>		<b>584.345</b>	<b>663.725</b>	<b>13.739</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld .....	24	228.399	213.264	0	0
Kreditinstitutter .....		217.924	195.977	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser ..		39.105	80.165	2.121	2.384
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	63.587	58.491
Anden gæld.....		74.182	85.969	0	0
Periodeafgrænsningsposter.....		12.686	34.030	1.680	6.058
Hensatte forpligtelser.....	23	25.581	22.000	0	0
<b>Kortfristede forpligtelser .....</b>		<b>597.877</b>	<b>631.405</b>	<b>67.388</b>	<b>66.933</b>
<b>FORPLIGTELSE</b> .....		<b>1.182.222</b>	<b>1.295.130</b>	<b>81.127</b>	<b>66.933</b>
<b>PASSIVER .....</b>		<b>902.473</b>	<b>1.354.297</b>	<b>25.826</b>	<b>191.761</b>
<i>Anvendt regnskabspraksis</i>	1				
<i>Skønsmæssig usikkerhed – ledelsens vurdering</i>	2				
<i>Segmentoplysninger</i>	4				
<i>Eventualposter m.v.</i>	25				
<i>Operationel leasing</i>	26				
<i>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</i>	27				
<i>Nærtstående parter</i>	28				
<i>Honorar til generalforsamlingsvalgte Revisorer</i>	29				
<i>Finansielle instrumenter</i>	30				
<i>Bestyrelseserhverv m.v.</i>	31				

## EGENKAPITALOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

Koncernen	Aktionærer i Lastas A/S						
	Aktiekapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for valutakursregulering	Overført resultat	I alt	Minoritetsaktionærer	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2010</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.484</b>	<b>221.899</b>	<b>255.608</b>	<b>236</b>	<b>255.844</b>
Indvirkning på resultat fra tidligere år som følge af fejl:							
Periodisering af tilbage diskonteret rentemarginal på leasingkontrakter .....	0	0	0	-21.812	-21.812	0	-21.812
Hensættelse af forpligtelser vedrørende tabsgivende kontrakter (serviceaftaler) ..	0	0	0	-62.000	-62.000	0	-62.000
Skat heraf .....	0	0	0	0	0	0	0
<b>Korrigeret egenkapital 1. januar 2010</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.484</b>	<b>138.087</b>	<b>171.796</b>	<b>236</b>	<b>172.032</b>
Årets resultat .....	0	0	0	-40.067	-40.067	6	-40.061
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	-7.007	-7.007	0	-7.007
Anden totalindkomst .....	0	0	-51	51	0	0	0
Skat af anden totalindkomst .....	0	0	0	1.752	1.752	0	1.752
<b>Anden totalindkomst 2010</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>-5.204</b>	<b>-5.255</b>	<b>0</b>	<b>-5.255</b>
<b>Årets totalindkomst 2010</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>-45.271</b>	<b>-45.322</b>	<b>6</b>	<b>-45.316</b>
<b>Egenkapital 31. december 2010</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.433</b>	<b>92.816</b>	<b>126.474</b>	<b>242</b>	<b>126.716</b>
Årets resultat .....	0	0	0	-53.189	-53.189	2	-53.187
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	-18.964	-18.964	0	-18.964
Anden totalindkomst .....	0	0	-12	-127	-139	0	-139
Skat af anden totalindkomst .....	0	0	0	4.741	4.741	0	4.741
<b>Anden totalindkomst</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12</b>	<b>-14.350</b>	<b>-14.362</b>	<b>0</b>	<b>-14.362</b>
<b>Årets totalindkomst 2011</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-12</b>	<b>-67.539</b>	<b>-67.551</b>	<b>2</b>	<b>-67.549</b>
<b>Egenkapital 31. december 2011</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.421</b>	<b>25.277</b>	<b>58.923</b>	<b>244</b>	<b>59.167</b>
Årets resultat .....	0	0	0	-316.666	-316.666	1	-316.665
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	0	0	0	-8.313	-8.313	0	-8.313
Anden totalindkomst .....	0	0	302	18	320	0	320
Skat af anden totalindkomst .....	0	0	0	-14.258	-14.258	0	-14.258
<b>Anden totalindkomst</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>302</b>	<b>-22.553</b>	<b>-22.251</b>	<b>0</b>	<b>-22.251</b>
<b>Årets totalindkomst 2012</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>302</b>	<b>-339.219</b>	<b>-338.917</b>	<b>1</b>	<b>-338.916</b>
<b>Egenkapital 31. december 2012</b> .....	<b>30.905</b>	<b>1.320</b>	<b>1.723</b>	<b>-313.942</b>	<b>-279.994</b>	<b>245</b>	<b>-279.749</b>



## EGENKAPITALOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### Moderselskabet

Beløb i t.kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapital 1. januar 2011 .....</b>	<b>30.905</b>	<b>240.077</b>	<b>270.982</b>
Årets resultat .....	0	-146.126	-146.126
Anden totalindkomst.....	0	-28	-28
<b>Årets totalindkomst 2011 .....</b>	<b>0</b>	<b>-146.154</b>	<b>-146.154</b>
<b>Egenkapital 31. december 2011 .....</b>	<b>30.905</b>	<b>93.923</b>	<b>124.828</b>
Årets resultat .....	0	-180.132	-180.132
Anden totalindkomst.....	0	3	3
<b>Årets totalindkomst 2012 .....</b>	<b>0</b>	<b>-180.129</b>	<b>-180.129</b>
<b>Egenkapital 31. december 2012 .....</b>	<b>30.905</b>	<b>-86.206</b>	<b>-55.301</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Beløb i t.kr.	Koncern	
	2012	2011
Årets resultat .....	-316.665	-53.187
Årets afskrivninger tilbageført .....	195.997	128.561
Skat af årets resultat tilbageført .....	23.387	7.289
Ændring i varebeholdninger .....	154.367	58.800
Ændring i tilgodehavender, finansielle aktiver .....	-30.975	-11.164
Ændring i tilgodehavender, kortfristede aktiver .....	30.794	1.238
Ændring hensatte forpligtelser .....	5.871	-25.000
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte) .....	-74.186	53.057
Kursreguleringer mv. ....	301	-605
Regulering sikringsinstrumenter indregnet i totalindkomst .....	-22.572	-18.964
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet.....</b>	<b>-33.681</b>	<b>140.025</b>
Køb af materielle anlægsaktiver, finansielle leasingaktiver.....	-66.188	-181.830
Køb af materielle anlægsaktiver, øvrige aktiver .....	-3.116	-2.827
Salg af materielle anlægsaktiver, finansielle leasingaktiver .....	125.060	100.491
Salg af materielle anlægsaktiver, øvrige aktiver .....	24.586	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....</b>	<b>80.342</b>	<b>-84.166</b>
Afdrag på lån .....	-66.535	-33.717
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....</b>	<b>-66.535</b>	<b>-33.717</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>-19.874</b>	<b>22.142</b>
Likvider 1. januar.....	-192.735	-214.877
<b>Likvider 31. december .....</b>	<b>-212.609</b>	<b>-192.735</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter .....	5.315	3.242
Bankgæld, kassekredit .....	-217.924	-195.977
<b>Likvider, nettogæld.....</b>	<b>-212.609</b>	<b>-192.735</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Beløb i t.kr.	Moderselskabet	
	2012	2011
Årets resultat .....	-180.129	-146.126
Årets afskrivninger tilbageført .....	202	406
Regulering af kapitalandele .....	156.450	144.030
Skat af årets resultat tilbageført .....	439	-455
Ændring i tilgodehavender .....	160.911	-20.770
Ændring hensatte forpligtelser .....	13.739	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte) .....	-151.544	-5.296
Kursreguleringer mv. ....	-3	-28
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet.....</b>	<b>65</b>	<b>-28.239</b>
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-292	-273
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....</b>	<b>-292</b>	<b>-273</b>
<b>Ændring i likvider .....</b>	<b>-227</b>	<b>-28.512</b>
Likvider 1. januar.....	1.380	29.892
<b>Likvider 31. december .....</b>	<b>1.153</b>	<b>1.380</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter .....	1.153	1.380
Bankgæld, kassekredit .....	0	0
<b>Likvider, nettogæld.....</b>	<b>1.153</b>	<b>1.380</b>

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis****1**

Lastas A/S er et dansk aktieselskab, som er noteret på NASDAQ OMX Copenhagen A/S. Årsrapporten 2012 for perioden 1. januar – 31. december 2012 omfatter både koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber. Danske oplysningskrav for årsrapporter er fastlagt i IFRS - bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

*Nye standarder*

Lastas A/S har implementere de nye standarder, der er ikrafttrådt og godkendt af EU for regnskabsår der starter 1. januar 2012. Ingen af standarderne påvirker indregning og måling. Påvirkningen vedrører alene præsentation og oplysninger:

Ved aflæggelsen af årsrapporten følges de standarder, (IFRS/IAS) og de fortolkningsbidrag (IFRIC), som er gældende for 2012. I henhold til ændringerne i IAS 1 Præsentation af Årsregnskaber er implementeret en ændret præsentation af anden totalindkomst, hvor poster under anden totalindkomst opdeles i poster, der om klassificeres til resultat, og poster, der ikke om klassificeres til resultat.

De opdaterede og nye standarder har ikke påvirket indregning og måling og ikke påvirket resultat pr. aktie og udvandet resultat pr. aktie.

Opdateringer af andre standarder har ikke betydning for Lastas A/S' årsrapport

*Nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er ikrafttrådte*

På tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport foreligger der herudover nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som ikke er indarbejdet i årsrapporten. Det er ledelsens vurdering, at disse standarder og fortolkninger ikke vil få væsentlig indflydelse på årsrapporterne for de kommende år.

Årsrapporten er aflagt i danske kr.

De væsentligste ledelsesmæssige skøn er omtalt i note 2.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Ved indregning og måling tages hensyn til begivenheder, der fremkommer mellem balancedagen og tidspunktet for aflæggelsen af årsrapporten, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages en nedskrivningstest, og hvis nødvendigt herefter en nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

**Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Lastas A/S samt dattervirksomheder, hvori Lastas A/S direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse i virksomheden.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af årsrapporten for moderselskabet og de enkelte dattervirksomheder, hvis regnskaber er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Der sker sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra tidspunktet, hvor koncernen opnår kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder udgår af konsolideringen på tidspunktet for overdragelse af kontrollen i virksomhederne. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder, men ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. særskilt afsnit herom.

Dattervirksomheder, der er overtaget efter 1. januar 2004, måles på transaktionstidspunktet til dagsværdi. På overtagelsestidspunktet fordeles kostprisen på identificerbare aktiver og forpligtelser, herunder udskudt skat af indregnede beløb. Positive forskelsbeløb mellem nettoværdien af identificerede aktiver og forpligtelser og kostprisen indregnes som goodwill i balancen. Negative forskelsbeløb indregnes som gevinst i resultatopgørelsen ved overtagelsen. Såfremt det efterfølgende viser sig, at aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser havde en anden værdi end forudsat, reguleres goodwill i indtil 12 måneder efter overtagelsestidspunktet, og sammenligningstal tilpasses. Goodwill ændres desuden ved ændringer i skøn over betingede købsvederlag samt ved realisation af udskudte skatteaktiver, der ikke blev indregnet på overdragelsestidspunktet.

Dattervirksomheder, der er overtaget inden 1. januar 2004, indregnes i henhold til fordelingen af kostprisen i henhold til anvendt regnskabspraksis på overtagelsestidspunktet.

I koncernregnskabet indregnes kapitalandele i associerede virksomheder i balancen til andel af indre værdi i virksomhederne.

Fortjeneste efter tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. goodwill og omkostninger til salg eller afvikling.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritets interessernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat præsenteres i resultatdisponeringen. Minoritetsaktionærernes andel af koncernens egenkapital præsenteres som en særskilt linje i egenkapitalen.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden balancedagen, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Materiel produceret for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på arbejdet kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen.

Omsætning fra salg af tjenesteydelser omfatter udlejning og service vedrørende trucks og trailers og indtægtsføres lineært i takt med de indgåede leje- eller serviceaftaler.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere fra offentlige myndigheder.

**Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktiviteter.

**Andel af resultat af kapitalandele i associerede virksomheder**

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af nedskrivning på goodwill.

**Udbytte af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes de udbytter, der er vedtaget i regnskabsåret.

**NOTER**

Note

**Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Finansielle poster i øvrigt**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger vedrørende finansiell leasing, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og gæld og amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Realiserede og realiserede gevinster og tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta og vedrørende afledte finansielle instrumenter behandles som anført i det senere afsnit om omregning af fremmed valuta og om afledte finansielle instrumenter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden for opførte anlægsaktiver indregnes i kostprisen for de pågældende aktiver.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer hertil.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill fra overtagelse af aktiviteter eller virksomheder måles til kostpris med fradrag af nedskrivning for værdiforringelse. Der foretages ikke afskrivninger på goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende. Hvert goodwillbeløb er knyttet til en aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), der minimum én gang årligt testes for værdiforringelse. Værdien nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger nutidsværdien af de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet som goodwill er knyttet til. Nedskrivningen indregnes som en særskilt omkostningspost i resultatopgørelsen og kan ikke tilbageføres i senere perioder, hvis værdiforringelsen bortfalder.

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller måles til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Aktiverne afskrives over den vurderede brugsperiode. Brugsperioden er vurderet til at udgøre 3 – 5 år.

**Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt finansieringsomkostninger indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede anlægsaktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug, finansieringsomkostninger i opførelsesperioden samt indirekte produktionsomkostninger. Kostprisen omfatter desuden skønnede omkostninger til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt retablering i den udstrækning, disse omkostninger indregnes som en forpligtelse.

Kostprisen på et aktiv opdeles i separate komponenter, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiderne er forskellige.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Efterfølgende omkostninger til udskiftning af komponenter indregnes som et materielt aktiv, når det er sandsynligt, at de medfører fremtidige økonomiske fordele. Den regnskabsmæssige værdi af de udskiftede komponenter resultatføres. Alle øvrige omkostninger til reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien revurderes årligt.

Der foretages systematiske afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Bygninger.....	25 - 50 år	0 % af kostpris
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, excl. leasingaftaler .....	3 - 5 år	0 % af kostpris Variabel % af kostpris afhængigt af brugstiden
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, leasingaftaler.....	1 - 7 år	

Der afskrives ikke på grunde.

Småanskaffelser under 12 t.kr. betragtes som omkostninger og resultatføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem nettoprovenuet ved afhændelse og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsudgifter.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem nettoprovenuet ved afhændelse og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsudgifter.



**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Leasingkontrakter***Operationel leasing - leasinggiver*

Koncernen indgår aftaler om udlejning af biler og materiel, hvor Lastas fortsat har den væsentligste fordel og risiko for det udlejede aktiv. Sådanne aftaler kan af kunden opsiges med 1 – 12 måneders varsel.

Leasingaktiver fra operationel leasing, hvor selskabet er leasinggiver, indregnes under andre anlæg driftsmateriel og inventar og afskrives systematisk over kontraktperioden til forventet restværdi. De operationelle leasingkontrakter er refinansieret med finansielle leasingkontrakter med koncernen som leasingtager. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse fra refinansieringen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingydelserne fra operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen under nettoomsætning.

*Finansiel leasing - leasinggiver*

Udlånet omfatter finansiell leasing af transportmateriel til erhverv.

Leasingaktiver i forbindelse med finansielle leasingkontrakter, hvor koncernen er leasinggiver, indregnes ved første indregning under udlån til dagsværdi med tillæg af direkte henførbare transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne gebyrer og provision, som er direkte forbundet med etablering af leasingkontrakten. Efterfølgende måles udleje til amortiseret kostpris efter den effektive rentes metode.

For al udlån vurderes om der skal foretages nedskrivning for værdiforringelse. Dette foretages ved en individuel vurdering eller gruppevis vurdering, hvor dette er hensigtsmæssigt. Nedskrivning for værdiforringelse foretages som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af det udlånte og genindvindingsværdien.

Udlån vedrørende finansielle leasingkontrakter er refinansieret med finansielle leasingkontrakter med koncernen som leasingtager. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse fra refinansieringen indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

**Værdiforringelse af materielle aktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af koncernens og moderselskabets anlægsaktiver vurderes årligt, for at afgøre om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er tilstede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er det højeste af et aktivs nettosalgspris eller kapitalværdi. Hvis den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien indregnes tabet ved værdiforringelse i resultatopgørelsen.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance til kostpris. Hvis udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, nedskrives kostprisen tilsvarende.

Hvis udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, vurderes behov for nedskrivning af kostprisen.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ dagsværdi nedskrives til nul kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives med den vurderede tabsrisiko.

**Værdipapirer**

Værdipapirer måles til dagsværdi svarende til børskurs for børsnoterede papirer og til skønnet dagsværdi opgjort efter anerkendte værdiansættelsesmetoder for unoterede værdipapirer.

Ændring i dagsværdi indregnes direkte i anden totalindkomst, da værdipapirerne betragtes som værdipapirer, der er "disponible for salg". Ved realisation af værdipapirer, der er "disponible for salg" overføres den akkumulerede dagsværdiregulering fra anden totalindkomst til de finansielle poster i resultatopgørelsen.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer, færdigvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og opbygningsomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab ud fra en individuel vurdering af de enkelte engagementer.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning omfatter kundespecifikke opbygningsopgaver, som oftest leveres i forbindelse med salg af lastbiler og trailere.

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden fastsættes ved en vurdering af det udførte arbejde med udgangspunkt i forholdet mellem de anvendte ressourcer og de totalt kalkulerede ressourcer.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter fra kontrakter, indregnes det forventede tab på kontrakter straks i resultatopgørelsen.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger og eventuelle forventede tab.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Aktiver bestemt for salg**

Aktiver ”bestemt for salg” omfatter anlægsaktiver eller en gruppe af aktiver mv., som skal afhændes ved en enkelt transaktion inden for 12 måneder, og hvis værdi primært indvindes ved denne transaktion. Aktiverne måles til laveste værdi af regnskabsmæssig værdi eller af dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger, og en evt. nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen. Der afskrives herefter ikke på disse aktiver klassificeret som ”bestemt for salg”.

Efterfølgende tab og gevinster ved måling til dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, idet dog eventuelle positive værdireguleringer ikke kan overstige tidligere foretagne nedskrivninger. Aktiver bestemt for salg vises i en særskilt linje i balancen, og tilsvarende vises eventuelle tilknyttede forpligtelser

Aktiver bestemt for salg omfatter ubebyggede grunde og bygninger, som indgår i en afståelsesplan.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. samt udskudt skat.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for koncernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

**Pensioner og lignende forpligtelser**

Koncernen har kun indgået bidragsbaserede pensionsordninger. Forpligtelser medtages i optjeningsperioden, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat beregnes efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der afsættes ikke udskudt skat vedrørende opskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver indregnes med det beløb, som forventes at blive udnyttet, eksempelvis ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

De danske koncernselskaber indgår i national sambeskatning.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne kapitalandele reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til kapitalandelens nominelle værdi.

**Udbytte**

Udbyttet indregnes som forpligtelse i regnskabet på tidspunktet hvor generalforsamlingen har vedtaget dette og selskabet dermed har påtaget sig en forpligtelse. Ledelsens forslag til udbytte er således en del af egenkapital og oplyses i egenkapitalnoten.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1****Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu, hovedstolen med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode. Låneomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser, som gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger, der er indtægter vedrørende efterfølgende år.

**Omregning af fremmed valuta**

I alle koncernens selskaber er der fastsat en funktionel valuta, som er den valuta den pågældende virksomhed primært påvirkes af ved fastsættelse af priser på indkøb og salg m.v. Alle transaktioner måles i den funktionelle valuta. Fremmed valuta er alle andre valutaer end den funktionelle valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser for månederne og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelsen fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i andre indregnede indtægter og omkostninger.

**Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt i anden totalindkomst, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens / moderselskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital og selskabsskat. Betalt skat præsenteres som separat post under driftsaktivitet.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt pengestrømme i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter. Køb og salg af andre værdipapirer, der ikke er likvider indgår ligeledes i investeringsaktivitet.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på lån.

Likvider omfatter kassekredit, kontante beholdninger samt værdipapirer med løbetid under 3 måneder.

**Segmentoplysninger**

Koncernens segmenter er:

- Handel – handel med vejtransportmateriel.
- Produktion - produktion af vejtransportmateriel og tilbehør, samt servicering af transportmateriel.
- Udlejning – Udlejning – operationel og finansiell leasing af transportmateriel samt heraf aflede servicekontrakter
- Ejendomme – drift af ejendomme.
- Øvrige aktiviteter – moderselskabets aktiviteter, som væsentligst er administration og investering i kapitalandele.

Segmenterne følger koncernens risici samt den ledelsesmæssige og interne økonomistyring. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens interne ledelsesrapportering, der svarer til koncernens anvendte regnskabspraksis i årsrapporten.

Segmentomsætning og segmentomkostninger omfatter poster, der direkte kan henføres til de pågældende segmenter, samt poster der kan fordeles mellem segmenter. Ikke fordelte poster omfatter koncernens administration, finansielle poster og skat samt elimineringer uden for segmenterne.

**NOTER****Note****Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****1**

Segmenternes anlægsaktiver omfatter de aktiver, der direkte anvendes i segmentet.

Segmenternes omsætningsaktiver omfatter aktiver, der er direkte knyttet til driften af segmentet, herunder varebeholdninger, tilgodehavender og igangværende arbejder.

Segmenternes forpligtelser omfatter gældsposter, der er direkte knyttet til driften af segmentet, herunder leverandører og anden gæld.

Transaktioner mellem segmenterne afregnes på markedsmæssige vilkår, svarende til listepriser med fradrag af storkunderabatter.

**NOTER****Note****Skønsmæssig usikkerhed – ledelsens vurdering****2**

Som led i anvendelsen af virksomhedens regnskabspraksis er der foretaget en række vurderinger og skøn over, hvordan fremtiden kan påvirke værdien af selskabets aktiver og forpligtelser. De foretagne skøn er baseret på forsvarlige, men uforudsigelige forudsætninger, og uventede begivenheder vil kunne opstå. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningen.

*Varebeholdninger*

Et af de væsentligste skøn er nedskrivning til nettorealisationsværdi af varebeholdninger. Den væsentligste usikkerhed ligger på brugt og nyt materiel. Nedskrivningen er foretaget under hensyntagen til ledelsens nuværende vurdering af markedet, ændres markedet vil det kunne få indflydelse på vurderingen.

Ledelsen vurderer, at de foretagne skøn er baseret på forsvarlige, men uforudsigelige forudsætninger, og uventede begivenheder vil kunne opstå. De særlige risici er omtalt foran i ledelsesberetningens afsnit ”Risikostyring”.

*Grunde og bygninger*

Værdiansættelsen af grunde og bygninger er ligeledes forbundet med skøn. Ledelsen vurderer, at den bogførte værdi er forsvarlig, men at ændringer på ejendomsmarkedet vil kunne ændre værdien af koncernens ejendomme.

*Goodwill*

For koncernen vil målingen af goodwill kunne få indflydelse på indtjeningen i et enkelt år, men på baggrund af de foretagne nedskrivningstest vurderes det, at der er behov for nedskrivninger i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

*Materielle anlægsaktiver*

Tilsvarende vurderes materielle anlægsaktiver at have en genanskaffelsesværdi, der mindst udgør den regnskabsmæssige værdi.

De operationelle leasingaktiver optages til den højeste værdi af dagsværdi og kapitalværdi. Hvis denne værdi er lavere end den bogførte værdi foretages der nedskrivning af aktivet. Dagsværdien er forbundet med et skøn.

*Valuta*

Væsentlige valutakursændringer vil kunne få indflydelse på værdien af kapitalandele, idet investeringer i datterselskaber ikke kurssikres.

*Hensættelser*

Hensættelsen af forpligtelserne er beregnet ud fra kendte indgået aftaler og kan derfor variere efter, hvorledes udlejningsporteføljen udvikler sig med hensyn til kontrakter med og uden service samt ledighedsprocenten.

Hensættelserne vedrører reklamtions-/erstatningssager samt udgifter i forbindelse med nedlukning/optimering af forretningsområder.

*Kapitalberedskab og kapitaltab*

Koncernens egenkapitalen pr. 31. december 2012 er opgjort til -280 mio. kr. og moderselskabets aktiekapital er tabt. Ledelsen vil på den kommende generalforsamling redegøre for selskabets økonomiske stilling og om fornødent stille forslag om foranstaltninger, der bør træffes som følge af kapitaltabet.



En reetablering af egenkapitalen er afhængig af en samlet løsning med selskabets finansieringskilder. Man har på nuværende tidspunkt ikke sikkerhed omkring en sådan løsning, hvilket indebære usikkerhed om selskabets forsættende drift.

*Going concern*

Lastas har i 2012 indgåede en bankaftale med sine pengeinstitutter frem til 31. december 2015, hvorfor årsrapporten er aflagt under forudsætning om fortsat drift.

Til den indgåede bankaftale er knyttet en række vilkår, der betyder at den kan opsiges før udløb. Situationen følges nøje med bankerne.

**NOTER**

Note

**Nettoomsætning****3**

Beløb i t.kr.	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>	
	2012	2011	2012	2011
<b>Nettoomsætning</b>				
Salg af varer .....	504.669	507.776	0	0
Salg af tjenesteydelser.....	119.450	151.157	20.007	16.119
	<b>624.119</b>	<b>658.933</b>	<b>20.007</b>	<b>16.119</b>

## NOTER

Note

## Segmentoplysninger

4

## Forretningsområder

	Handel	Produktion	Udlejning	Ejendomme	Øvrige	Ikke fordelte poster	Koncern i alt
<b>Segment 2012</b>							
Ekstern omsætning .....	370.032	35.863	203.901	13.320	1.003	0	624.119
Intern omsætning .....	35.805	55.783	11.680	8.907	19.004	0	131.179
<b>Omsætning.....</b>	<b>405.837</b>	<b>91.646</b>	<b>215.581</b>	<b>22.227</b>	<b>20.007</b>	<b>0</b>	<b>755.298</b>
Ekstra ordinære nedskrivninger på lagerne .	-10.228	0	-45.542	0	0	0	-55.771
EBITDA.....	-53.367	-11.937	29.824	15.125	-23.737	0	-44.092
Afskrivninger .....	3.283	-234	-97.004	-7.015	-3.444	0	-104.414
Nedskrivninger.....	0	0	0	-89.113	-2.470	0	-91.583
Resultat før skat .....	-67.149	-13.488	-84.959	-101.970	-25.712	0	-293.278
Årets resultat.....	-77.709	-16.082	-91.069	-105.654	-26.151	0	-316.665
Langfristede aktiver .....	99	1.229	432.139	163.759	4.396	-914	600.708
Aktiver .....	156.175	59.631	472.163	271.251	11.757	-68.504	902.473
Forpligtelser.....	209.288	52.752	715.703	424.696	66.428	-286.645	1.182.222
Pengestrømme fra Driften.....	-12.649	2.486	-21.581	-5.240	61	3.242	-33.681
Pengestrømme fra Investering .....	27.358	-657	58.872	-1.697	-292	-3.242	80.342
Pengestrømme fra Finansiering .....	-23.000	0	-38.235	-5.300	0	0	-66.535
Medarbejdere .....	9	75	3	0	21	0	108
	Handel	Produktion	Udlejning	Ejendomme	Øvrige	Ikke fordelte poster	Koncern i alt
<b>Segment 2011</b>							
Ekstern omsætning .....	222.512	35.036	384.866	15.940	579	0	658.933
Intern omsætning .....	174.889	61.943	13.184	7.619	15.540	0	273.175
<b>Omsætning.....</b>	<b>397.401</b>	<b>96.979</b>	<b>398.050</b>	<b>23.559</b>	<b>16.119</b>	<b>0</b>	<b>932.108</b>
EBITDA.....	-27.742	8.107	138.970	19.775	-7.871	0	131.239
Afskrivninger .....	-21	-313	-120.907	-6.914	-406	0	-128.561
Resultat før skat .....	-36.266	6.064	-6.881	-6.394	-2.420	0	-45.897
Årets resultat.....	-36.958	4.581	-13.681	-5.026	-2.103	0	-53.187
Langfristede aktiver .....	21.649	980	571.566	363.277	8.771	-15.146	951.097
Aktiver .....	351.150	60.065	667.724	378.655	191.313	-294.610	1.354.297
Forpligtelser.....	329.300	40.437	784.347	404.714	66.342	-330.010	1.295.130
Pengestrømme fra Driften.....	-31.543	19.329	114.813	65.669	-28.243	0	140.025
Pengestrømme fra Investering .....	-34	-641	-81.339	-1.878	-274	0	-84.166
Pengestrømme fra Finansiering .....	-616	0	-28.289	-4.812	0	0	-33.717
Medarbejdere .....	6	59	6	0	24	0	95

## NOTER

Note

## Segmentoplysninger (fortsat)

4

## Geografisk

	Indland	Udland	Koncern i alt
<b>Segment 2012</b>			
Ekstern omsætning .....	623.797	322	624.119
Aktiver .....	895.699	6.774	902.473
Forpligtelser .....	1.165.940	14.682	1.180.622

## Segment 2011

Ekstern omsætning .....	655.191	3.742	658.933
Aktiver .....	1.328.538	25.759	1.354.297
Forpligtelser .....	1.236.731	31.399	1.268.130

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Personaleomkostninger</b>					
Antal personer beskæftiget i gennemsnit ..	108	95	21	24	5
De samlede personaleomkostninger udgør:					
Løn og gager .....	51.344	35.551	21.562	9.661	
Pensioner .....	1.833	1.363	194	131	
Andre udgifter til social sikring .....	1.105	905	203	183	
Øvrige personaleudgifter .....	1.052	301	286	119	
	<b>55.334</b>	<b>38.120</b>	<b>22.245</b>	<b>10.094</b>	
Bestyrelse, gage .....	290	230	290	230	
Direktion, gager .....	1.472	1.470	746	1.470	

## NOTER

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Af- og nedskrivninger</b>					<b>6</b>
Indretning af lejede lokaler .....	71	18	0	0	
Ejendomme .....	6.903	6.912	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar ...	97.440	121.609	202	406	
<b>Afskrivninger, materielle anlægs-</b>					
<b>aktiver</b> .....	<b>104.414</b>	<b>128.539</b>	<b>202</b>	<b>406</b>	
Nedskrivning af materielle					
anlægsaktiver .....	89.113	0	0	0	
Nedskrivning af goodwill .....	2.470	0	0	0	
<b>Af- og nedskrivninger i alt</b> .....	<b>195.997</b>	<b>128.539</b>	<b>202</b>	<b>406</b>	
Under andre indtægter og andre udgifter er indregnet nedenstående beløb vedrørende henholdsvis avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.					
<b>Avance (tab) ved salg</b> .....	<b>470</b>	<b>-22</b>	<b>2.772</b>	<b>0</b>	

Beløb i t.kr.	Moderselskabet		Note
	2012	2011	
<b>Nedskrivning af kapitalandele mv.</b>			<b>7</b>
Nedskrivning af datterselskaber (kapitalandele).....	4.455	81.030	
Nedskrivning af tilgodehavender hos datterselskaber.....	151.995	63.000	
<b>Nedskrivning af kapitalandele</b> .....	<b>156.450</b>	<b>144.030</b>	

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>8</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksom-					
heder.....	0	0	2.518	2.430	
Renteindtægter mv. i øvrigt .....	28.295	5.881	10.671	5.331	
Rentedel af leasingydelse.....	11.131	5.119	0	0	
Valutakursændringer.....	5.496	1.394	185	209	
	<b>44.922</b>	<b>12.394</b>	<b>13.374</b>	<b>7.970</b>	

## NOTER

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Finansielle omkostninger</b>					<b>9</b>
Rentedel af leasingydelse.....	26.414	29.570	0	0	
Renteomkostninger mv. i øvrigt .....	70.696	30.869	8.378	1.576	
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	0	0	817	406	
Valutakursændringer.....	1.001	530	244	266	
	<b>98.111</b>	<b>60.969</b>	<b>9.439</b>	<b>2.248</b>	
<b>Skat</b>					<b>10</b>
Aktuel skat .....	0	0	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-23.387	-7.289	-439	-455	
<b>Skat – fortsættende aktiviteter .....</b>	<b>-23.387</b>	<b>-7.289</b>	<b>-439</b>	<b>-455</b>	
Specificeres således:					
Skat af ordinært resultat .....	-23.387	-7.289	-439	-455	
<b>Skat i alt.....</b>	<b>-23.387</b>	<b>-7.289</b>	<b>-439</b>	<b>-455</b>	
Skat af årets resultat kan forklares således:					
Resultat før skat .....	<b>-293.278</b>	<b>-41.897</b>	<b>-162.702</b>	<b>-146.581</b>	
Beregnet 25 % skat af ordinært resultat før skat .....	-73.320	-10.474	-40.676	-36.645	
Skatteeffekt af:					
Ikke skattepligtige indtægter.....	-5	0	-1	0	
Ikke fradragsberettigede omkostninger.....	31	31	34.884	36.029	
Afdækning af fremtidige pengestrømme ...	-14.258	-4.741	0	0	
Øvrige reguleringer (netto regulering skatte aktiv).....	110.939	22.473	5.354	161	
	<b>23.387</b>	<b>7.289</b>	<b>-439</b>	<b>-455</b>	
Effektiv skatteprocent.....	-	-	0,3 %	0,3 %	
Hvor den effektive skatteprocent er negativ beregnes denne ikke.					
Skat af anden totalindkomst:					
Afdækning af fremtidige pengestrømme ...	14.258	4.741	0	0	
	<b>14.258</b>	<b>4.741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## NOTER

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Minoritetsinteressernes andel af resultat i dattervirksomheder</b>					<b>11</b>
Poly Thompson A/S (40 %)	1	2	0	0	
	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Beløb i t.kr.</b>			Koncernen		<b>Note</b>
			2012	2011	
<b>Resultat pr. aktie</b>					<b>12</b>
Årets resultat			-316.666	-53.187	
Minoritetsinteressenternes andel af koncernresultat			1	2	
<b>Resultat anvendt ved beregning af resultat pr. aktie</b>			<b>-316.665</b>	<b>-53.185</b>	
Gennemsnitligt antal udstedte aktier			5.150.914	5.150.914	
Gennemsnitligt antal egne aktier			51.375	51.375	
<b>Udvandet gennemsnitlig antal aktier i omløb</b>			<b>5.099.539</b>	<b>5.099.539</b>	
Resultat pr. aktie a 6 kr.			-61,48	-10,33	
Resultat pr. aktie - udvandet			-61,48	-10,33	

## NOTER

Beløb i tkr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	Goodwill	Software	Goodwill	Software	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>13</b>
Kostpris 1. januar 2011 .....	15.453	2.213	0	2.213	
Tilgang .....	0	0	0	0	
Afgang.....	0	0	0	0	
<b>Kostpris 31. december 2011 .....</b>	<b>15.453</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
Tilgang .....	0	0	0	0	
Afgang.....	0	0	0	0	
<b>Kostpris 31. december 2012 .....</b>	<b>15.453</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011 .....	<b>9.812</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
Af- og nedskrivninger .....	0	0	0	0	
Afgang.....	0	0	0	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2011 .....</b>	<b>9.812</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
Af- og nedskrivninger .....	2.470	0	0	0	
Afgang.....	0	0	0	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2012 .....</b>	<b>12.282</b>	<b>2.213</b>	<b>0</b>	<b>2.213</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011.....</b>	<b>5.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012.....</b>	<b>3.171</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Der er pr. 31. december 2012 foretaget en nedskrivningstest på den regnskabsmæssige værdi af goodwill. Goodwill vedrører produktions- og handelsaktiviteterne. Testen har medført nedskrivning af goodwill.

Genindvindingsværdien for produktions- og handelsaktiviteterne er beregnet på kapitalværdien, der er opgjort ved anvendelse af forventede nettopengestrømme for hver enhed i perioden 2013 - 2022 og med udgangspunkt i en diskonteringsfaktor på 8 % (før skat) og med en forventet vækstrate efter år 2015 på 1 %.



## NOTER

Beløb i t.kr.

Note

## Materielle anlægsaktiver

14

	Koncernen		
	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2011 .....	247	414.155	742.681
Overført til aktiver mv. bestemt for salg .....	0	-23.513	0
Regulering.....	0	16	0
Tilgang .....	184	1.748	182.726
Afgang .....	0	0	-176.721
<b>Kostpris 31. december 2011 .....</b>	<b>431</b>	<b>392.406</b>	<b>748.686</b>
Overført til aktiver mv. bestemt for salg .....	0	-129.595	0
Regulering.....	0	0	-5
Tilgang .....	658	1.458	66.487
Afgang .....	0	0	-291.425
<b>Kostpris 31. december 2012 .....</b>	<b>1.089</b>	<b>264.269</b>	<b>523.743</b>
Opskrivninger 1. januar 2011 .....	0	2.443	0
Årets opskrivninger .....	0	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2011 .....</b>	<b>0</b>	<b>2.443</b>	<b>0</b>
Overført til aktiver mv. bestemt for salg .....	0	0	0
Årets opskrivninger .....	0	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2012 .....</b>	<b>0</b>	<b>2.443</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger 1. januar 2011 .....	0	0	0
Årets nedskrivninger .....	0	0	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2011 .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Overført til aktiver mv. bestemt for salg .....	0	-27.586	0
Årets nedskrivninger .....	0	89.113	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2012 .....</b>	<b>0</b>	<b>61.527</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011 .....	<b>247</b>	<b>36.227</b>	<b>301.436</b>
Afskrivninger .....	18	6.912	121.609
Afskrivninger afhændede aktiver.....	0	0	-76.191
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2011 .....</b>	<b>265</b>	<b>43.139</b>	<b>346.854</b>
Overført til aktiver mv. bestemt for salg .....	0	-8.359	0
Afskrivninger .....	71	6.903	97.440
Afskrivninger afhændede aktiver.....	0	-159	-166.430
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2012 .....</b>	<b>336</b>	<b>41.524</b>	<b>277.864</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011 .....</b>	<b>166</b>	<b>351.710</b>	<b>401.832</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012 .....</b>	<b>753</b>	<b>163.661</b>	<b>245.879</b>
Heraf udgør:			
Finansielle leasingaktiver.....			243.783
Opskrivninger 1993 .....		243	
Opskrivninger 1997 .....		2.200	
		<b>2.443</b>	

Der er i året ikke aktiveret finansieringsomkostninger vedrørende lån og kreditter direkte relateret til investeringerne.

**NOTER**

Beløb i t.kr.

Note

**Materielle anlægsaktiver (fortsat)****14**

De operationelle leasingaktiver optages til den højeste værdi af dagsværdi og kapitalværdi. Hvis denne værdi er lavere end den bogførte værdi foretages der nedskrivning af aktivet. Dagsværdien er forbundet med et skøn.

Nedskrivningstesten er baseret på forventede fremtidige lejeindtægter og udgifter baseret på en DCF-model. Hvis den bogførte værdi afviger væsentligt fra markedsværdien foretages der nedskrivning af aktivet.

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Finansielle leasingaktiver fordelt på kontraktuel restløbetid:		
Forfalder inden for 1 år .....	110.893	145.848
Forfalder mellem 1 og 5 år .....	127.100	231.818
Forfalder mere end 5 år .....	5.790	21.879
<b>Nettoinvestering i finansiell leasing .....</b>	<b>243.783</b>	<b>399.545</b>
Ikke indtjent, fremtidig finansiell indkomst .....	13.294	10.973
<b>Bruttoinvestering i finansiell leasing .....</b>	<b>257.077</b>	<b>410.518</b>

	<b>Moderselskabet</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
Kostpris 1. januar 2011 .....	5.240
Tilgang .....	273
<b>Kostpris 31. december 2011 .....</b>	<b>5.513</b>
Tilgang .....	292
<b>Kostpris 31. december 2012 .....</b>	<b>5.805</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2011 .....	4.570
Afskrivninger .....	406
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2011 .....</b>	<b>4.976</b>
Afskrivninger .....	202
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2012 .....</b>	<b>5.178</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2011 .....</b>	<b>537</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012 .....</b>	<b>627</b>

Der er i året ikke aktiveret finansieringsomkostninger vedrørende lån og kreditter direkte relateret til investeringerne.

**NOTER**

Beløb i t.kr.

Note

Beløb i t.kr.	<b>Koncernen</b>		
	<b>2012</b>	<b>2011</b>	
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>			<b>15</b>
Kostpris 1. januar .....	157.761	157.761	
Tilgang .....	0	0	
<b>Kostpris 31. december</b> .....	<b>157.761</b>	<b>157.761</b>	
Nedskrivninger 1. januar.....	149.575	68.545	
Nedskrivninger.....	4.455	81.030	
<b>Nedskrivninger 31. december</b> .....	<b>154.030</b>	<b>149.575</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> .....	<b>3.731</b>	<b>8.186</b>	

**NOTER**

Beløb i tkr.

Note

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder (fortsat)**

15

Kapitalandele specificeres således:

Virksomhed	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel	Egenkapital 31/12 2012	Resultat 2012
Lastas Truck Center ApS.....	Hedensted	10.000 TDKK	100 %	-68.569	-47.085
Thompson Truck & Trailer Rental A/S.....	Hedensted	2.000 TDKK	100 %	-225.028	-86.579
Lastas Molgjer Vognfabrik A/S..	Hedensted	500 TDKK	100 %	4.444	251
Lindvedvej 6-8 ApS.....	Hedensted	500 TDKK	100 %	117	-297
Lastas Norge AS .....	Frogner, Norge	100 TNOK	100 %	-7.909	1.951
Lastas Trucks Denmark A/S .....	Hedensted	1.000 TDKK	100 %	-2.009	-8.670
Lastas Transport Parts A/S.....	Hedensted	500 TDKK	100 %	-9.555	-12.550
Lastas Service Værksted A/S.....	Hedensted	500 TDKK	100 %	11.411	-1.865
Industribo af 1991 A/S.....	Hedensted	500 TDKK	100 %	-12.245	-5.119
Lastas Kelberg A/S .....	Hedensted	10.000 TDKK	100 %	34.668	-16.456
Lastas Varevognscenter A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100 %	-10.371	-4.328
Venstrupparken 8B A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100 %	-61.188	-43.455
Lastas Service Partner A/S.....	Hedensted	500 TDKK	100 %	-5.827	-654
KB Entreprise ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100 %	376	77
Poly Thompson ApS.....	Hedensted	125 TDKK	60 %	601	2
Industribo Teknikervej 5 ApS.....	Hedensted	125 TDKK	100 %	-37.540	-27.492
Industribo Århus 1 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100 %	-10.369	-6.008
Industribo Århus 12 & 13 ApS ...	Hedensted	125 TDKK	100 %	-1.703	-1.011
Industribo Århus 3 ApS .....	Hedensted	125 TDKK	100 %	-2.808	-1.243
Industribo Fyn ApS.....	Hedensted	125 TDKK	100 %	-13.652	-11.369
Industribo Gesagervej 29 ApS....	Hedensted	125 TDKK	100 %	-6.428	-4.657
Industribo Syd ApS.....	Hedensted	125 TDKK	100 %	-1.922	-267
Lastas Service Greve A/S .....	Hedensted	500 TDKK	100 %	376	-815
Sverrigsvej 2 Skive ApS .....	Hedensted	500 TDKK	66,7 %	-5.830	-4.857

## NOTER

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Værdipapirer</b>					<b>16</b>
Børsnoterede aktier .....	170	152	38	34	
der er indregnet således:					
Værdipapirer, finansielle aktiver .....	170	152	38	34	
Dagsværdien for børsnoterede aktier er opgjort til officielle børskurser, svarende til målniveau 1.					
<b>Varebeholdninger</b>					<b>17</b>
Råvarer og hjælpematerialer .....	19.108	24.684	0	0	
Fremstillede varer og handelsvarer .....	119.384	265.623	0	0	
	<b>138.492</b>	<b>290.307</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Nedskrivning indeholdt i ovenstående varebeholdninger:					
Nedskrivning primo .....	42.721	13.700	0	0	
Årets tilgang .....	64.388	35.113	0	0	
Årets afgang .....	-18.566	-6.092	0	0	
<b>Nedskrivning ultimo .....</b>	<b>88.543</b>	<b>42.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Nedskrivningerne skyldes en aldersfordeling samt en individuel vurdering af produkterne.					
Beholdning målt til nettorealiseringsværdi .....	97.220	0	0	0	
<b>Aktiver mv. bestemt for salg</b>					<b>18</b>
Kostpris 1. januar .....	24.106	0	0	0	
Regulering .....	0	593	0	0	
Tilgang .....	93.650	23.513	0	0	
Afgang .....	-24.106	0	0	0	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>93.650</b>	<b>24.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar .....	0	0	0	0	
Afskrivninger .....	0	0	0	0	
Afskrivninger afhændede aktiver .....	0	0	0	0	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december .....</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi .....</b>	<b>93.650</b>	<b>24.106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Det er besluttet, at afhænde en del af grunde og ejendomme, som ikke er domicil ejendomme og som ikke indgår i virksomhedens kerneforretning. Aktiverne er opgjort til forventet salgspris fratrukket forventede salgsmkostninger. Beslutningen har medført en nedskrivning på 27,6 mio. kr. i indeværende års resultat.

## NOTER

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2012	2011	2012	2011	
<b>Tilgodehavender</b>					<b>19</b>
Udlån finansiel leasing .....	187.074	156.099	0	0	
<b>Langfristede aktiver .....</b>	<b>187.074</b>	<b>156.099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....	0	0	20.237	179.556	
Tilgodehavende fra salg .....	41.733	65.685	40	1.464	
Andre tilgodehavender .....	19.772	14.504	0	0	
<b>Kortfristede aktiver .....</b>	<b>61.505</b>	<b>80.189</b>	<b>20.277</b>	<b>181.020</b>	
<b>Tilgodehavender i alt.....</b>	<b>248.579</b>	<b>236.288</b>	<b>20.277</b>	<b>181.020</b>	

Leasingaktiver fra finansiel leasing, hvor selskabet er leasinggiver, omfatter materiel til transportbranchen.

Leasingkontrakterne indgås for 0 til 5 år med individuelt aftalte ydelser.

For tilgodehavender med forfald inden for 1 år anses det nominelle beløb at svare til dagsværdien.

Nedskrivning indeholdt i overstående tilgodehavender og indregnet under andre eksterne omkostninger har udviklet sig således:

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet	
	2012	2011	2012	2011
Nedskrivning primo .....	10.623	12.350	63.000	0
Nedskrivning i årets løb.....	6.840	2.307	151.995	63.000
Realiseret nedskrivninger i årets løb .....	-5.643	-1.531	0	0
Tilbageførte nedskrivninger .....	4.724	-2.503	0	0
<b>Nedskrivning ultimo .....</b>	<b>16.544</b>	<b>10.623</b>	<b>214.995</b>	<b>63.000</b>

Nedskrivningerne skyldes generelt kundernes konkurs eller forventede konkurs, og den er foretaget ud fra en individuel vurdering af de enkelte kunder.

Vedrørende aldersfordelingen på ikke nedskrevne forfaldne tilgodehavender kan det oplyses, at disse hovedsageligt er under 12 måneder

## NOTER

	<b>Note</b>	
<b>Tilgodehavender (forsat)</b>	<b>19</b>	
	<b>Koncernen</b>	
	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Tilgodehavender fra salg og leasing er fordelt således på kreditkvalitet:		
Salg med ejendomsbehold .....	16.860	16.580
Udlån finansiel leasing .....	187.074	156.099
Salg uden sikkerhedsstillelser .....	24.873	49.105
	<b>228.807</b>	<b>221.784</b>
Leasingkontrakter fordelt på kontraktuel restløbetid:		
Forfalder inden for 1 år .....	43.516	28.887
Forfalder mellem 1 og 5 år .....	131.049	125.110
Forfalder mere end 5 år .....	12.509	2.102
<b>Nettoinvestering i finansiel leasing .....</b>	<b>187.074</b>	<b>156.099</b>
Ikke indtjent, fremtidig finansiel indkomst .....	14.131	14.206
<b>Bruttoinvestering i finansiel leasing .....</b>	<b>201.205</b>	<b>170.305</b>
Andel af leasingydelser indregnet i resultatopgørelsen, under linjen "Finansielle indtægter" .....	11.772	5.119
<b>Aktiekapital</b>		<b>20</b>
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.711.068 stk. a nom. 6 kr. ....	10.266	10.266
B-aktier, 3.439.846 stk. a nom. 6 kr. ....	20.639	20.639
<b>I alt 5.150.914 stk. á 6 kr. ....</b>	<b>30.905</b>	<b>30.905</b>

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

## NOTER

Note  
20

## Aktiekapital (fortsat)

Egne kapitalandele (B-aktier)	Koncern- og moderselskab 2012		
	Antal stk.	Anskaffel- sespris tkr.	% af aktie- kapital (B-aktier)
Beholdning 1. januar 2012.....	51.375	1.122	1,49 %
Køb .....	0	0	0,00 %
Salg .....	0	0	0,00 %
<b>Beholdning 31. december 2012 .....</b>	<b>51.375</b>	<b>1.122</b>	<b>1,49 %</b>

Kursværdien på egne aktier udgør 724 t.kr. pr. 31. december 2012 mod 1.510 tkr. 31. december 2011.

Beløb i t.kr.	Koncernen	
	2012	2011
<b>Minoritetsinteresser</b>		
Minoritetsinteresser 1. januar.....	244	242
Andel af årets resultat .....	1	2
<b>Minoritetsinteresser 31. december .....</b>	<b>245</b>	<b>244</b>

21

	Koncernen		Moderselskabet	
	2012	2011	2012	2011
<b>Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar.....	-35.498	-42.787	-604	-14
Regulering tidligere år .....	12.111	0	165	-135
Årets udskudte skat, regulering via resultatopgørelse .....	23.387	7.289	439	-455
<b>Udskudt skat 31. december .....</b>	<b>0</b>	<b>-35.498</b>	<b>0</b>	<b>-604</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver.....	0	-1	0	0
Materielle anlægsaktiver .....	-30.440	558	-605	-398
Omsætningsaktiver .....	-25.316	-13.288	-2	0
Afsatte forpligtelser .....	-21.226	-3.552	-3.035	320
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud .....	76.953	-19.215	3.642	-526
	<b>0</b>	<b>-35.498</b>	<b>0</b>	<b>-604</b>
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
Udskudte skatteaktiver .....	0	-35.498	0	-604
	<b>0</b>	<b>-35.498</b>	<b>0</b>	<b>-604</b>

22



## NOTER

## Udskudt skat (fortsat)

Note  
22

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet	
	2012	2011	2012	2011
Udskudt skat der ikke er indregnet således i balancen vedrørende:				
Udskudte skatteaktiver .....	-95.680	-38.493	-5.392	0
	<b>-95.680</b>	<b>-38.493</b>	<b>-5.392</b>	<b>0</b>

Nedskrivningerne skyldes der p.t. ikke foreligger budgetter, som viser at skatteaktivets fulde størrelse kan udnyttes indenfor 3 – 5 år.

## Hensatte forpligtelser

23

Afsatte forpligtelser 1. januar .....	27.000	0	0	0
Hensat i året .....	23.871	27.000	13.739	0
Anvendt i året .....	-18.000	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser 31. december .....</b>	<b>32.871</b>	<b>27.000</b>	<b>13.739</b>	<b>0</b>
Fordelt i balancen:				
Langfristede forpligtelser .....	7.290	5.000	13.739	0
Kortfristede forpligtelser .....	25.581	22.000	0	0

Hensættelserne vedrører reklamations-/erstatningssager, serviceaftaler samt udgifter i forbindelse med nedlukning/optimering af forretningsområder.

## Langfristede forpligtelser

24

	1/1 2012	31/12 2012	Afdrag	31/12 2013	Afdrag	Restgæld
	Gæld i alt	Gæld i alt	næste år	Langfristet gæld	år 1 - 5	efter 5 år
Datterselskaber:						
Gæld til kreditinstitutter .....	316.345	288.045	24.623	263.422	25.048	238.374
Leasingforpligtelser .....	555.644	517.409	203.776	313.633	313.633	0
<b>Datterselskaber i alt .....</b>	<b>871.989</b>	<b>805.454</b>	<b>228.399</b>	<b>577.055</b>	<b>338.681</b>	<b>238.374</b>
<b>Koncern i alt .....</b>	<b>871.989</b>	<b>805.454</b>	<b>228.399</b>	<b>577.055</b>	<b>338.681</b>	<b>238.374</b>

**NOTER**

Note

**Langfristede forpligtelser (fortsat)**

24

Moderselskabet og datterselskaber har indgået følgende langfristede lån:

**Datterselskaber**

Lån	Udløb	Fast/variabel	Effektiv rente		Regnskabsmæssig værdi		Dagsværdi	
			2012 %	2011 %	2012	2011	2012	2011
DKK	2013	Fast	3,75	3,75	95	280	95	281
DKK	2018	Variabel	0,86	1,82	201.505	201.505	201.364	192.240
DKK	2013	Variabel	4,28	4,50	19.000	42.000	19.000	42.000
DKK	2018	Variabel	4,28	4,50	1.392	1.666	1.392	1.666
DKK	2023	Variabel	4,28	4,50	69.166	75.407	69.915	75.407
<b>Datterselskaber i alt .....</b>					<b>291.907</b>	<b>320.858</b>	<b>291.766</b>	<b>311.594</b>
<b>Koncern i alt .....</b>			1,92	2,72	<b>291.907</b>	<b>320.858</b>	<b>291.766</b>	<b>311.594</b>

Der er for 219.000 t.kr. indgået en renteswap med en fast rente på 5,08 %.

**Eventualposter mv.**

25

**Koncernen****Eventualaktiv**

Koncernen har et udskudt skatte aktiv på netto 96 mio. kr. (2011: 38 mio. kr.). Beløbet forventes ikke at kunne anvendes indenfor 3 – 5 år, hvorfor det udskudte skatteaktiv ikke er indregnet i balancen.

**Eventualposter**

Koncernen er part i enkelte igangværende retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens økonomiske stilling udover de forpligtelser, der er indregnet i balancen pr. 31. december 2012.

Koncernen har en tilbagekøbsforpligtelse på 162.583 t.kr. vedrørende finansielt leasede aktiver. Beløbet er indeholdt i leasingforpligtelser.

**Kaution**

Til sikkerhed for Jyske Bank A/S', Nordea A/S' og FIHs engagement med alle selskaber i koncernen har alle selskaber i koncernen afgivet selvskyldnerkaution på tværs.

**Operationel leasing**

26

**Koncernen**

Lastas koncernen har ingen operationelle leasing forpligtelser.

**Moderselskabet**

Lastas A/S har ikke indgået operationelle leje- og leasingaftaler.

**NOTER**

Note

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

27

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet	
	Regnskabsmæssig værdi af aktiver	Pantets nom. værdi eller restgæld	Regnskabsmæssig værdi af aktiver	Pantets nom. værdi eller restgæld
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld:				
Indretning af lejede lokaler .....	753		0	
Grunde og bygninger .....	163.740		0	
Andre anlæg, driftmateriel og inventar .....	95.667		627	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder ...	0		3.731	
Værdipapirer .....	170		38	
Varebeholdninger .....	138.492		0	
Grunde og bygninger til videresalg.....	93.650		0	
Tilgodehavender .....	61.807		0	
Igangværende arbejder for fremmedregning.....	2.803		0	
Langfristet gæld, restværdi .....		288.045		0
Ejerpantebreve i ejd. mv. til sikkerhed for bankgæld.....		217.924		0
Følgende aktiver er finansieret ved finansiell leasing:				
Andre anlæg, driftmateriel og inventar .....	243.783	310.904	0	0
Udlån finansiell leasing .....	187.074	206.504	0	0

**Nærtstående parter**

28

Lastas A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Investcos Holding A/S, Nydamsvej 29, 6040 Egtved (udarbejder ikke koncernregnskab) ejes af det ultimative moderselskab Mobil-Invest ApS (udarbejder koncernregnskab). Jens Kristoffer Larsen kontrollerer begge disse selskaber.

**NOTER****Note****Nærtstående parter (fortsat)****28****Transaktioner med nærtstående parter**

Lastas A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede virksomheder samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

- DELACOUR DANIA Advokatfirma har løbende ydet periodisk assistance til Lastas A/S for 579 t.kr.
- Expon har løbende ydet konsulentbistand til Lastas A/S for 219 t.kr.
- JM Invest & Rådgivning har løbende ydet konsulentbistand til Lastas A/S for 133 t.kr.
- Improvement ApS har løbende ydet periodisk assistance til Lastas A/S for 1.625 t.kr.
- Carsten Noer Service ApS har købt varer og ydelser for 11.740 t.kr. hos Lastas koncernen og Lastas koncernen har købt varer og ydelser for 6.581 t.kr. hos Carsten Noer Service ApS
- Investcos Holding A/S har lånt 367 t.kr. til Lastas A/S.
- Mobil-Invest A/S har lånt 9 t.kr. til Lastas A/S.
- Koncerninterne transaktioner
  - o Lastas A/S har faktureret interne administrationshonorarer for 19.004 t.kr. til datterselskaberne
  - o Lastas A/S har afregnet renteindtægter for 2.362 t.kr og renteudgifter for 736 t.kr. vedrørende tilgodehavender og gæld til datterselskaber

Herudover har der ikke i årets løb bortset fra normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter. For ledelsesvederlag henvises til note 4.

Beløb i t.kr.	Koncernen		Moderselskabet	
	2012	2011	2012	2011
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>				
Lovpligtig revision.....	1.323	715	1.078	312
Skatterådgivning .....	0	0	0	0
Andre ydelser .....	110	171	110	152
Revisorer i udenlandske datterselskaber	91	154	0	0
	<b>1.524</b>	<b>1.040</b>	<b>1.188</b>	<b>464</b>

**29**

**NOTER**

Note

**Finansielle risici**

30

For ledelsens vurdering af risici generelt henvises til omtalen af risici i ledelsesberetningens afsnit ”Risikostyring”.

*Sikring af fremtidige pengestrømme*

Koncernen afdækker delvist renterisici ved brug af afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. (Niveau 2)

Markedsværdien af disse udgør pr. 31. december 2012 -68.939 t.kr., som udløber den 3. juli 2028 (markedsværdien pr. 31. december 2011 var -61.613 t.kr.).

*Valuta*

Koncernens primærvalutaer er DKK, NOK, SEK, GBP samt EUR. Koncernens netto positioner i valuta er forholdsvis beskedne, hvorfor koncernen har valgt ikke at sikre sine dispositioner. Såfremt der sker ændringer i valutaforholdene vil selskabet vurdere risiciene på ny, herunder vurdere, om der bør anvendes sikringsinstrumenter.

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2012 sammensat således:

**Valutarisici for koncernen 2012**

Beløb i 1.000 enheder					Netto- position balance- poster	Sikring, frem- tidigt cash flow
Valuta	Betaling/udløb	Likvider	Tilgode- havende	Forplig- telser		
NOK	0-12 måneder.....	0	4.696	4.776	-80	Ingen
SEK	0-12 måneder.....	0	712	100	612	Ingen
GBP	0-12 måneder.....	0	142	4	138	Ingen
EUR	0-12 måneder.....	0	2.240	-1.008	3.248	Ingen
LTL	0-12 måneder.....	0	0	46	-46	Ingen
		<b>0</b>	<b>7.790</b>	<b>3.918</b>	<b>3.872</b>	

En ændring på 5 kurspoint vil have en resultat effekt på ca. t.kr.33.

**Valutarisici for koncernen 2011**

Beløb i 1.000 enheder					Netto- position balance- poster	Sikring, frem- tidigt cash flow
Valuta	Betaling/udløb	Likvider	Tilgode- havende	Forplig- telser		
NOK	0-12 måneder.....	0	890	151	739	Ingen
SEK	0-12 måneder.....	0	572	38	534	Ingen
GBP	0-12 måneder.....	0	3	284	-281	Ingen
EUR	0-12 måneder.....	0	3.262	21.946	-18.684	Ingen
		<b>0</b>	<b>4.727</b>	<b>22.419</b>	<b>-17.692</b>	

En ændring på 5 kurspoint vil have en resultat effekt på ca. t.kr. 50.

**Moderselskab**

Lastas A/S har ingen større valutamæssige udeståender.

**NOTER****Note****Bestyrelseserhverv m.v.****31**

Selskabets bestyrelses- og direktionsmedlemmer og ledende medarbejdere besidder følgende aktieposter i Lastas A/S og beklæder følgende ledelseserhverv i andre danske aktieselskaber bortset fra datterselskaber i Lastas koncernen.

**Carl Erik Skovgaard Sørensen***Født i 1958*

Medlem af bestyrelsen første gang: 27. april 2000

Anses som ikke uafhængig.

Bestyrelsesmedlem i Medinova ApS, Merian Holding ApS, Monk Biler A/S, Søren Knudsen, Entreprenørforretning A/S, Veksø-Taulov Holding ApS, VIA Biler Gruppen A/S, NRT, Nordinsk Røntgen Teknik A/S, Maass & Co. A/S, Jydsk Planteservice A/S, Sales Experts A/S, Erhvervsparken A/S, Østergade 10, København ApS, Carta Leasing A/S, Vejle Seafood A/S, Danforel A/S, Jytas A/S, Stibo Holding A/S, Jytas Udlejning ApS, Danforel Udstyr A/S, Via Biler A/S, DLCD Driftsmidler ApS, AA Transport-Service A/S, DLCD Komplementarselskab ApS, Dkventure ApSKulturretur A/S, Danforel Olie og Protein A/S, Carta Autofinans I A/S, Danforel Holding ApS, Robert Fultonsvej 18 ApS, Stibo Ejendomme A/S, PC-Data Erhvervs Team A/S, Grenåvej 805 Aps, PC-Data Distribution A/S, Au2mate A/S, Patrade A/S, Lace Holding A/S, Søgaard Ejendomme A/S, NRT, Production A/S, Accept Byg A/S, SBO 1 ApS, Risskov Murer- og Entreprenørforretning A/S, Jytas Projekt II ApS, Carta Autofinans A/S, Søbohus Holding ApS, AMC Lastbiler A/S, Fyns Kran Udstyr A/S, Firmainvest Holding A/S, Firmainvest A/S, New Composites ApS, Airteam A/S, Alex Andersen Ølund Holding A/S, Ejendomsselskabet Nordborggade 19-21-23, Århus ApS, Passon Solutions ApS, LCJ-Aarhus A/S, Conceptmaking ApS, Innovater Rec 1 A/S, Jydsk Planteudlejning A/S, Stibo A/S, Servicepoint A/S, Ejendomsselskabet Jens Juuls Vej A/S, Sumuraia ApS, Spectras A/S, Hardcasa ApS, Millarco International A/S, Scanflavour Holding ApS, Sign-Tronic Scandinavia A/S, Alex Andersen, Ølund A/S, Delacour Dania Advokatkommanditaktieselskab, Jørgen P. Potteplanteri A/S, Boliginvest København ApS, Kohsel Elektronik A/S, Lace A/S, Hørning Storparcel 2 B ApS, Kohsel Danmark A/S, Holding 2003, Novotex A/S, Green Cotton A/S, Hvide Hus Ebeltoft II ApS, Ejendomsgruppen Aros ApS, Kordegarden ApS, R&D A/S, Via Biler Udlejning A/S, Holdingselskabet Bakkevej 4 A/S, Komplementarselskabet Nord Invest I ApS, Jytas Projekt III ApS, Hørning Storparcel 2 C ApS, Hvide Hus Ebeltoft A/S, Hørning Storparcel 2 D ApS, Hørning Storparcel 2 G ApS, Hørning Storparcel 2 I ApS, Hørning Storparcel 2 J ApS, Innovater A/S og Skycity A/S

Direktør i CES SH SpS, Halmskov ApS, Merian Holding ApS, Jytas Projekt I ApS, DLCD Driftsmidler A/S, RTB Invest A/S, Firstmoversport.com ApS, DLCD Advokatanpartsselskab og Advokatanpartsselskabet Skovgaard Sørensen.

**Særlige kompetencer**

- Generel ledelseserfaring
- Økonomisk ledelse
- Køb og salg af virksomheder
- Jura

**NOTER****Note****Bestyrelseserhverv m.v. (fortsat)****31****Jens Dalsgaard Løgstrup***Født i 1959*

Medlem af bestyrelsen første gang: 9. november 2012

Anses som uafhængig.

Bestyrelsesmedlem i Lindeberg Group A/S, BIRI Drive-In Center A/S, M.L. Finans Invest A/S, FBG-1 A/S, Bøttcher:Fog A/S, Servex Ventilation A/S, ApS SMBK NR. 655, Tikøb Kro ApS, Dansk Selskabsudvikling ApS, Union Engineering Holding A/S, Vejlelfjord-Fondens Ejendomsselskab A/S, Vejlelfjord-Fondens Ejendomsselskab II A/S, M.L. Industrimaskiner A/S, FBG-2 A/S, J. Løgstrup ApS, Expon ApS, M.L. Technology A/S, Jelø Finans ApS, HH Intellitech ApS, Lastas A/S, M.L. Ejendomme ApS, Carl J. Nielsen A/S, Præstegårdsvej 1 ApS, DFK Invest A/S, Hotel Vejlelfjord A/S, Selskabet af 1. Juni 2012 A/S. Modum Holding ApS og DMB Holding ApS

Direktør i J. Løgstrup ApS, Expon ApS og Jelø Finans ApS.

Særlige kompetencer

- Generel ledelse
- Økonomisk ledelse
- Turn around

**Anders Kristoffer Larsen***Født i 1963*

Medlem af bestyrelsen første gang: 16. december 1996

Anses som ikke uafhængig.

Bestyrelsesmedlem i Investcos Holding A/S

Direktør i Emil Møllersgade ApS, AKL Invest Holding ApS, Mobil-Invest ApS og Investcos Holding A/S.

Særlige kompetence

- Generel ledelserfaring
- Brugt vognshandler
- Køb og salg af virksomheder

**Jan Mygdam***Født i 1962*

Medlem af bestyrelsen første gang: 9. november 2012

Anses som uafhængig.

Bestyrelsesmedlem i Tange Frilandsgartneri A/S, Tange Frilandsgartneri Holding A/S, K/S Laboris I, Horsens, Hammershøj Frilandsgartneri A/S, Naga A/S og KLVE Ejendomme A/S

Direktør i Laboris I ApS, Mygdam Holding ApS og Danish Food &amp; Trading Company ApS

Særlige kompetencer

- Generel ledelse
- Økonomisk ledelse
- Turn around