

Connecta AB (publ) – Delårsrapport

Ett utmanande kvartal med vissa ljuspunkter mot slutet

Januari – mars 2013

- Totala intäkterna uppgick till 194,3 MSEK (231,3).
- Rörelseresultatet uppgick till 1,0 MSEK (25,0), vilket ger en rörelsemarginal på 0,5 % (10,8).
- Periodens resultat uppgick till -0,1 MSEK (18,6).
- Resultat per aktie uppgick till 0,05 SEK (1,73).
- Omsättning per medarbetare (rullande 12 månader) uppgick till 980 KSEK (1 157).
- Engångskostnader om 5,6 MSEK för lednings- och personalförändringar belastar resultatet.
- Under perioden började 42 (55) nya medarbetare. Det totala antalet anställda uppgick vid periodens slut till 781 (785).
- Connectas utveckling inom Offentlig sektor är fortsatt positiv.
- Debiteringsgrad och orderstock uppvisar positiv utveckling under kvartalet, men når inte önskade nivåer.

Denna information är sådan som Connecta AB skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 8 maj 2013 kl 14.00.

För ytterligare information:

Leif Lindqvist, VD, tel 08-635 89 28, leif.lindqvist@connecta.se
Åsa Kallin, CFO, tel 08-635 88 81, asa.kallin@connecta.se

Besök även vårt pressrum på nätet: www.connecta.se

Connecta AB (publ) org nr 556610-5705

Connecta är ett konsultbolag som åstadkommer bestående verksamhetsförändringar och stärker kundernas konkurrenskraft. Fokus ligger på att få frågorna på ledningens agenda att hända; från strategi till genomförande och bestående resultat. Bolagets konsulter kombinerar affärsstrategi och genomförandekraft inom Management Consulting, Enterprise Consulting och Digital Consulting med branschkunskap och förmåga inom nya tekniska områden. Connecta arbetar nära sina koncernbolag; Tarento för förvaltning och bestshore, Techta för infrastrukturexpertis samt Titan IT för kompetensförsörjning inom IT. Connectas största kunder är Apoteket, Ericsson, H&M, ICA och Trafikverket. Under 2012 omsatte Connecta 816 MSEK. Aktien handlas på NASDAQ OMX Nordic, Small Cap (ticker CNTA). Connecta AB, Box 3216, SE-103 64 Stockholm, Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60, Tel +46 8 635 80 00

VD Leif Lindqvist kommenterar kvartalet

När vi nu lägger första kvartalet till handlingarna är det också mitt första kvartal att kommentera. Jag började på Connecta precis när kvartalet var avslutat, och har sedan dess haft en mycket brant inlärningskurva. För mig och hela bolaget är det viktigt att fortsätta i den riktning som Christer Hellström drog upp under sin tid som tillförordnad VD. Jag har från första början uppmanat organisationen att arbeta vidare med pågående initiativ – jag kommer att springa ikapp.

Det finansiella utfallet för kvartalet är långt ifrån bra. Årets två första månader var tunga både försäljningsmässigt och av det faktum att interna förändringar tagit mångas tid och fokus. Först under mars kunde vi se ett något förbättrat läge. Debiteringsgraden har visat en positiv trend under kvartalet, men från låga nivåer. Även orderstocken har ökat successivt under kvartalet vilket känns lovande.

Som vi aviserade i bokslutskommunikén har vi tagit engångskostnader under kvartalet, och de uppgick till 5,6 miljoner kronor. Kostnaderna avser avslut av ett antal medarbetare samt ledningsförändringar.

Det strategiarbete som vi aviserat ska pågå under första halvåret går enligt plan. Det betyder att vi är ungefär halvvägs och för närvarande definierar aktiviteter för själva implementeringen. Utöver att strategin ses över gör vi också ett arbete med en förändrad operativ modell samt en översyn av hela vår kompensationsmodell. Syftet med åtgärderna är att på ett bättre sätt kunna få ut och leverera vårt breda tjänsteerbjudande till kunderna och vara ett ledande, lönsamt och spännande bolag som är än mer attraktivt för medarbetare och på talangmarknaden.

I samband med årets andra kvartalsrapport i augusti är vår ambition att kunna berätta mer om detaljerna kring förändringsarbetet.

Vi befinner oss i ett utmanande läge, men jag känner mig ändå förhoppningsfull. Vi har ett starkt varumärke på både kund- och talangmarknaden och riktigt vassa medarbetare. Min ambition är att säkerställa att vi utnyttjar Connecta Groups hela kapacitet för att skapa värde för våra kunder och nå våra finansiella mål.

Marknad och kunder

Marknaden under första kvartalet har fortsatt kännetecknats av en tröghet relaterat bland annat till den internationella makroekonomiska osäkerheten. Samtliga branscher har påverkats av detta och Connectas affärsmöjligheter har inte ökat eller konverterats i en tillräckligt hög takt även om affärsläget succesivt förbättrats under kvartalet.

Genomgående så driver det makroekonomiska klimatet ett stort fokus på lönsamhet vilket gör att Connectas erbjudandepportfölj är väl anpassad till kundernas situation. Under kvartalet märktes en mycket stark efterfrågan på Connectas tjänster inom Supply Chain Management, kostnadsrationalisering och e-handel. Koncernbolaget Tarento har också haft en ökad efterfrågan på sina kostnadseffektiva tjänster.

Inom Offentlig sektor pågår omfattande förändringsarbeten som passar Connectas erbjudande mycket väl. Connecta fortsätter att vinna viktiga affärer inom nya myndigheter och kommuner och ser en god utveckling.

Som helhet har perioden präglats av försiktighet i kundernas investeringar samtidigt som affärsmöjligheterna succesivt ökat under kvartalet och förhoppningsvis kan komma att konverteras till uppdrag under året.

Connectas fem största kunder har under perioden varit Apoteket, Ericsson, H&M, ICA, och Trafikverket.

Branscher och uppdrag

Branschen **Retail** var även under första kvartalet Connectas största bransch. Connectas satsningar på Oracles och Microsofts produkter har varit framgångsrika inom Retail och det är relaterat till dessa områden som de största åtagandena finns. Många av Connectas kunder har ett affärsmässigt tufft läge vilket leder till en stark kostnadsmedvetenhet och att säljcyklerna har förlängts inom branschen. Connecta märker

dock ett fortsatt stort investeringsbehov inom branschen och bolagets expertis inom Management och IT, starka offshoreerbjudande samt långsiktighet i kundrelationer utgör en bra plattform för fortsatt utveckling.

Inom **Telekom, IT, media och underhållning** fortsätter Connecta att stärka sin position inom segmentet teleoperatörer med nya projekt inom digitala kanaler, business intelligence, kundorientering och master data. Hos tillverkande företag ser Connecta att kunderna har ett fortsatt behov av effektiviseringar samtidigt som en förbättrad kundupplevelse står högt på agendan. Connecta har under våren vunnit nya projekt bland annat inom shared services, contract management, digital försäljning och digital mognad. Connecta har under perioden även vunnit en strategisk viktig AX-affär för ett svenskt spelbolag.

Bank, finans och försäkring har under årets första månader präglats av den utmanande situationen som rådde under slutet av förra året. Dock skönjs en ljusning i och med de många affärssdialoger som förs. Många aktörer planerar och bemannar viktiga projekt och program samtidigt som flera viktiga ramavtal har förlängts och förhandlingar pågår med ytterligare ett par stora konsultköpare. Ett viktigt genombrott har även skett på en av storbankerna där Connecta idag har flera viktiga åtaganden. Connecta ser ett fortsatt starkt intresse för utveckling av nya produkter och av de digitala kanalerna, områden där Connecta har många relevanta erbjudanden och referenser. Tyngdpunkten i de pågående uppdragen ligger fortsatt inom verksamhetstjänster inom Group IT-funktioner samt roller som program- eller projektledare i kritiska utvecklingsinitiativ.

Inom **Offentlig sektor** fortsätter Connectas verksamhet att utvecklas i positiv riktning. Connectas uppdrag med den omfattande verksamhetsomställningen för SOS Alarm

avslutades i början av första kvartalet. Connecta har fortsatt ett flertal pågående uppdrag på SOS Alarm med stöd till ledning och affärsområden inom både strategiutredningar och processförbättringar. På grund av goda referenser från tidigare uppdrag har Connecta fått förnyat förtroende av kunder som Trafikverket, Försvarsmakten, Pensionsmyndigheten, Rikspolisstyrelsen och Kronofogdemyndigheten. Huvuddelen av kunderna finns inom statliga myndigheter men även kommuner, städer och landsting nyttjar tjänster från Connecta och under Q1 har konkurrensutsatta upphandlingar vunnits med Stockholm Stad och Ekerö Kommun. Tack vare ramavtal med Kammarkollegiet avser merparten av uppdragen tjänster inom Management Consulting men även inom IT-tjänster går Connecta framåt.

Inom **Industri & Energi** fortsätter Connecta att stärka sin position på befintliga kunder genom

nya projekt inom t ex eftermarknad, kundservice och intranät. Prispress, stark valuta och global oro påverkar exporten och leder till effektiviseringsprojekt inom företagen, och samtidigt krav på effektivare försäljning. Detta är områden som passar Connectas erbjudandepportfölj mycket väl. I dagsläget pågår större projekt inom intranät (Sharepoint) och efterfrågan bedöms vara god.

Inom **Transport, resor & logistik** är SJ fortsatt en stor kund till Connecta och under kvartalet har leverans inom några inom deras viktigaste projekt fortsatt. Posten har under perioden gett Connecta förtroende inom ett antal projekt både på verksamhetsidan och inom IT. Connecta har också fått fortsatt förtroende med nya uppdrag inom Swedavia där Connecta stöttar den kommersiella ledningen i deras strategiska frågeställningar.

Intäkter och resultatutveckling

Intäkter

Intäkterna för första kvartalet uppgick till 194,3 miljoner kronor (231,3), en minskning med 16,0 procent jämfört med första kvartalet 2012. Den lägre omsättningen är en följd av den lägre debiteringsgraden, färre antal debiterande i den svenska verksamheten samt färre arbetsdagar under första kvartalet.

Genomsnittlig omsättning per medarbetare i tjänst, rullande tolv månader, uppgick vid utgången av kvartalet till 980 tusen kronor (1 157), en minskning med 15,3 procent jämfört med samma tidpunkt 2012. Minskningen förklaras av lägre omsättning samt att andelen medarbetare i dotterbolag ökat. Prisnivåerna har varit stabila under kvartalet.

Debiteringsgraden under första kvartalet uppgick till 66,7 procent (74,2). Debiteringsgraden har påverkats negativt av en lägre investeringsvilja hos kunderna samt av de interna förändringar som genomförts under kvartalet. Under kvartalet har dock trenden avseende både debiteringsgrad och orderstock varit positiv.

Omsättningsandelen från underkonsulter av den totala omsättningen uppgick under första kvartalet 2013 till 4,6 procent (4,2). Omsättningen exklusive underkonsulter minskade med 16,4 procent jämfört med första kvartalet 2012.

Första kvartalet 2013 hade två arbetsdagar mindre än motsvarande period 2012.

Resultat

Rörelseresultatet uppgick under första kvartalet till 1,0 miljoner kronor (25,0), en minskning

med 96 procent jämfört med första kvartalet 2012.

Resultatet har framförallt påverkats av den lägre debiteringsgraden samt färre antal arbetsdagar, beroende både på färre arbetsdagar enligt kalendern samt på ett större semesteruttag jämfört med föregående år.

Engångskostnader om 5,6 miljoner kronor för lednings- och personalförändringar har belastat resultatet.

Rörelseresultat, MSEK		
	2012	2013
Kv. 1	25,0	1,0
Kv. 2	19,6	
Kv. 3	0,3	
Kv. 4	10,8	
Helår	55,7	

Rörelseresultatet har påverkats positivt med 0,5 miljoner kronor till följd av att leasingbilar från och med 1 januari 2013 redovisas som operationell leasing. Koncernens totalresultat har inte påverkats.

Rörelsemarginalen för första kvartalet uppgick till 0,5 procent (10,8). Rörelsemarginalen rensad för underkonsulter var 0,1 procent (10,9).

Resultat före skatt för första kvartalet var 0,9 miljoner kronor (25,0). Periodens resultat uppgick till -0,1 miljoner kronor (18,6).

Finansiell ställning

Balansräkning

Likvida medel uppgick per den 31 mars 2013 till 6,7 miljoner kronor (0,0). Connecta har tillgång till check- och factoringkrediter på totalt 80 miljoner.

Kundfordringarna uppgick per den 31 mars 2013 till 173,9 miljoner kronor (194,6), en minskning sedan årsskiftet med 20,7 miljoner kronor.

Soliditeten per den 31 mars 2013 var 45,9 procent (44,8). Connectas mål är att ha en soliditet på minst 35 procent.

Posten inventarier har minskats med aktiverade leasingbilar om 7,9 miljoner kronor, eftersom de numera klassificeras som operationell

leasing och därmed inte tas upp som en anläggningstillgång i balansräkningen.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten för första kvartalet 2013 var 8,6 miljoner kronor (10,7).

Förändringen i rörelsekapital är framför allt en följd av minskade kundfordringar på grund av lägre omsättning samt minskade korta skulder, personalrelaterade skulder samt utnyttjad factoringkredit. Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkas av den pågående investeringen i nytt affärssystem för koncernen. Ökningen av övriga finansiella anläggningstillgångar hänförs till depositioner.

Medarbetare

Även under första kvartalet har konkurrensen om de mest attraktiva kompetenserna varit stor. Det råder en minskad rörlighet mellan konsultbolagen, men en än tydligare trend är att rekryter i valet mellan konsultroll och linjeroll allt oftare väljer linjerollen.

Under första kvartalet har 42 (55) nya medarbetare påbörjat sin anställning i koncernen. Utöver rekrytering till de utländska koncernbolagen har Connecta främst rekryterat till kärnerbjudande Enterprise Consulting, drivet av en stark kundefterfrågan i den plattformsnära affären. I synnerhet är efterfrågan stor inom Microsofts produkter,

vilket förutom affärssystemkompetens också skapar efterfrågan inom kärnerbjudande Digital Consulting och exempelvis SharePoint-kompetens. Givet denna efterfrågan från kunderna startade Connecta i januari 2013 AX Academy – ett ettårigt juniorprogram som kombinerar valda delar från Connectas framgångsrika traineeprogram med utbildning inom affärssystemet Microsoft Dynamics AX.

Vid utgången av första kvartalet uppgick antalet anställda i koncernen till 781 (785), varav 25 procent (26) var kvinnor. Medelantalet anställda under första kvartalet uppgick till 791 (779).

Moderbolaget

Connectas verksamhet är i huvudsak samlad i moderbolaget. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets resultat avser, utöver koncernbolagens resultat, skillnader i redovisningsprinciper.

Moderbolagets intäkter för första kvartalet 2013 uppgick till 176,8 miljoner kronor (214,3). Resultat efter finansiella poster för första kvartalet 2013 var 4,4 miljoner kronor (22,4).

Vid utgången av kvartalet uppgick genomsnittlig omsättning per medarbetare i

tjänst, rullande tolv månader, till 1 142 tusen kronor (1 300). Minskningen beror på en lägre debiteringsgrad.

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 mars 2013 till 80,5 miljoner kronor (77,2). Investeringar i anläggningstillgångar under första kvartalet uppgick till 3,8 miljoner kronor (5,8). Likvida medel uppgick per den 31 mars 2013 till 0,0 miljoner kronor (0,0).

Väsentliga händelser under kvartalet

Leif Lindqvist ny VD för Connecta

Connectas styrelse har utsett Leif Lindqvist till VD för Connecta. I samband med detta lämnar Christer Hellström sitt uppdrag som tillförordnad VD.

Leif Lindqvist har en lång erfarenhet från IBM, bland annat som VD och dessförinnan ansvarig

för hela konsultverksamheten i Sverige, och kommer senast från en nyckelbefattning på CGI Sverige. Utnämmandet avslutar den rekryteringsprocess som pågått sedan slutet av 2012. Leif Lindqvist började på Connecta den 2 april 2013.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Connecta är exponerat för väsentliga affärsrisker vid minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetenta medarbetare, risker i samband med åtagandeprojekt samt ränte-, kredit-, likviditets- och valutarisker.

Connecta kommer att fortsätta prioritera lönsamhet och anpassar tillväxt och kostnader efter rådande marknadsförutsättningar. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Connectas årsredovisning för 2012 som finns på www.connectagroup.com/ar2012.

Redovisningsprinciper

Connecta upprättar sin koncernredovisning enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee, såsom de antagits av EU för tillämpning inom EU. Delårsrapporten har

upprättats i enlighet med IAS 34 *Delårsrapportering*. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

IFRS 13 *Värdering till verkligt värde* har tillämpats framåtriktat från och med den 1

januari 2013. IFRS 13 är tillämplig vid värdering till verkligt värde av både finansiella och icke-finansiella poster och ersätter tidigare vägledning som funnits i respektive standard vad gäller värdering till verkligt värde. Tillämpningen av IFRS 13 har inte inneburit några effekter på koncernens finansiella ställning eller resultat avseende värderingen av koncernens finansiella instrument. IFRS 13 kräver att flera kvantitativa och kvalitativa upplysningar ska presenteras i årsredovisningen avseende värdering till verkligt värde. Till följd av dessa upplysningskrav i IFRS 13 har också IAS 34 *Delårsrapportering* uppdaterats varmed IAS 34 innehåller ett krav på att även delårsrapporter utgivna från och med 2013 ska innehålla specifika upplysningar avseende

finansiella instrument som redovisats till verkligt värde. Connecta har inga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde. Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde per 31 mars 2013.

Ingen av nya eller ändrade IFRS-standarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee som gäller från 1 januari 2013 har haft någon betydande inverkan på Connectas delårsrapport.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt RFR 2 "Redovisning för juridiska personer" samt Årsredovisningslagen och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att styrelsen och ledningen gör redovisningsmässiga bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av

redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Transaktioner med närstående

Koncernen har närståenderelationer med sina dotterbolag. Samtliga transaktioner mellan närstående parter baseras på marknadsmässiga

villkor och förhandlingar har gjorts på "armlängds avstånd".

Ägarstruktur och kursutveckling

Antalet aktier i Connecta AB uppgick den 31 mars 2013 till 10 387 355. Aktierna handlas på NASDAQ OMX Nordics lista för Small Cap-bolag.

Senaste betalkurs den 7 maj 2013 var 41,70 kronor. Antalet aktieägare i Connecta AB uppgick den 31 mars 2013 till 4 027 st (4 501 st).

Kommande finansiella rapporter

15 augusti 2013: Delårsrapport januari – juni 2013

24 oktober 2013: Delårsrapport januari – september 2013

6 februari 2014: Bokslutskommuniké 2013

Stockholm den 8 maj 2013

Leif Lindqvist

Verkställande direktör

Rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Intäkter	194,3	231,3	816,2	779,2
Summa intäkter	194,3	231,3	816,2	779,2
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-22,7	-22,1	-80,1	-80,7
Personalkostnader	-161,7	-174,0	-636,8	-624,5
Kostnader för underkonsulter	-8,2	-9,0	-38,7	-38,0
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,7	-1,3	-4,8	-4,2
Summa rörelsens kostnader	-193,3	-206,4	-760,5	-747,4
Rörelseresultat	1,0	25,0	55,7	31,8
Ränteutgifter	0,0	0,3	1,4	1,1
Räntekostnader	-0,2	-0,3	-1,3	-1,1
Resultat efter finansiella poster	0,9	25,0	55,9	31,8
Skatt	-1,0	-6,3	-16,0	-10,7
PERIODENS RESULTAT	-0,1	18,6	39,9	21,1
Hänförligt till:				
Innehavare av andelar i moderföretag	0,5	18,0	39,4	21,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	0,7	0,5	-0,8
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,05	1,73	3,79	2,10

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

MSEK	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Periodens resultat	-0,1	18,6	39,9	21,1
Periodens övriga totalresultat				
Komponenter som kommer att omklassificeras till årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutakursdifferens	0,1	-0,2	0,7	-0,1
Summa övrigt totalresultat	0,1	-0,2	0,7	-0,1
Periodens totalresultat	-0,1	18,4	40,5	21,0
Hänförligt till:				
Innehavare av andelar i moderföretag	0,6	17,8	40,0	21,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	0,7	0,5	-0,8

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2013-03-31	2012-12-31	2012-03-31
Anläggningstillgångar			
Goodwill	56,3	56,3	56,3
Övriga immateriella tillgångar	11,5	7,7	3,2
Inventarier	4,7	11,8	13,6
Övriga långfristiga fordringar	1,0	0,1	0,1
Summa anläggningstillgångar	73,5	75,9	73,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	173,9	194,6	204,7
Skattefordran	12,9	12,8	5,3
Övriga fordringar	0,9	1,8	3,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42,7	33,0	43,8
Likvida medel	6,7	0,0	24,8
Summa omsättningstillgångar	237,2	242,2	281,5
SUMMA TILLGÅNGAR	310,7	318,2	354,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolaget	141,6	141,0	180,7
Innehav utan bestämmande inflytande	0,9	1,5	1,8
Summa eget kapital	142,5	142,5	182,6
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	3,2	3,2	0,4
Övriga långfristiga skulder	0,0	5,1	6,8
Summa långfristiga skulder	3,2	8,3	7,2
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	22,2	22,3	13,4
Övriga skulder	43,2	39,2	35,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	99,7	105,9	116,5
Summa kortfristiga skulder	165,1	167,4	164,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	310,7	318,2	354,7
Skulder	168,2	175,7	172,0
varav räntebärande	8,5	6,9	8,5
varav ej räntebärande	159,8	168,8	163,6

Rapport över förändring i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderföretagets aktieägare						Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvärderingsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst				
Ingående balans 1 januari 2012	5,2	62,4	2,6	-0,3	93,8	163,8	1,2	165,1	
Totalresultat									
Periodens resultat					18,0	18,0	0,7	18,6	
Övrigt totalresultat									
Valutakursdifferenser				-0,2		-0,2		-0,2	
Summa övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2	0,0	-0,2	
Summa totalresultat	0,0	0,0	0,0	-0,2	18,0	17,8	0,7	18,4	
Transaktioner med aktieägare									
Förändring av ägarandel i dotterbolag					-0,8	-0,8		-0,8	
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,8	-0,8	0,0	-0,8	
Utgående balans 31 mars 2012	5,2	62,4	2,6	-0,5	111,0	180,7	1,8	182,6	
Ingående balans 1 januari 2013	5,2	62,7	2,6	-0,8	71,1	141,0	1,5	142,5	
Totalresultat									
Periodens resultat					0,5	0,5	-0,6	-0,1	
Övrigt totalresultat									
Valutakursdifferenser				0,1		0,1		0,1	
Summa övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1	0,0	0,1	
Summa totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,1	0,5	0,6	-0,6	-0,1	
Utgående balans 31 mars 2013	5,2	62,7	2,6	-0,7	71,6	141,6	0,9	142,5	

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec
Kassaflöde från rörelsen	0,5	27,6	46,6
Förändring i rörelsekapital	8,1	-16,9	-5,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8,6	10,7	41,5
Förvärv av ägarandel i dotterbolag	0,0	-0,9	-0,9
Erhållna aktieägartillskott	0,0	0,0	0,3
Förvärv och försäljningar av materiella och immateriella tillgångar	-3,8	0,0	-6,7
Ökning av övriga finansiella tillgångar	-1,0	0,0	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4,8	-0,9	-7,3
Inbetalda premier, teckningsoptioner	0,0	0,0	0,3
Förändringar i leasingkulden	0,0	-1,1	-2,1
Utnyttjad checkräkningkredit	2,9	0,0	12,6
Utdelning	0,0	0,0	-61,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2,9	-1,1	-50,5
Periodens kassaflöde	6,7	8,7	-16,1
Likvida medel vid periodens början	0,0	16,1	16,1
Likvida medel vid periodens slut	6,7	24,8	0,0

Koncernens nyckeltal

	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Lönsamhet				
Rörelsemarginal %	0,5	10,8	6,8	4,1
Rörelsemarginal justerat för underkonsulter %	0,1	10,9	13,6	0,1
Vinstmarginal %	-0,1	8,1	4,9	2,7
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital %	0,5	14,2	34,1	19,6
Avkastning på genomsnittligt eget kapital %	-0,1	11,7	26,1	14,3
Finansiell ställning				
Soliditet %	45,9	51,5	44,8	45,9
Netto skuld/finansiella tillgångar (MSEK)	3,6	17,6	-8,3	3,6
Skuldsättningsgrad, ggr	0,05	0,04	0,04	0,05
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringen av rörelsekapital, MSEK	8,6	10,7	41,5	39,4
Medarbetare				
Antal anställda vid periodens utgång	781	785	805	781
Antal medarbetare i tjänst vid periodens utgång	737	733	762	737
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	750	731	739	739
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	980	1 157	1 039	980
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 106	1 304	1 172	1 106
Debiteringsgrad %	66,7	74,2	71,0	68,3
Data per aktie				
Eget kapital per aktie, SEK	13,72	17,59	13,72	17,59
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	0,05	1,73	3,79	2,10
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier, SEK	0,83	1,03	4,00	3,80
Antal aktier vid periodens slut	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Antal aktier efter utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	10 387 355	10 387 355	10 387 355	10 387 355

Kvartal i sammandrag

Nyckeltal (koncernen)	2013 kv. 1	2012 kv. 4	kv. 3	kv. 2	kv. 1
Intäkter	194,3	209,6	156,2	219,0	231,3
Rörelseresultat	1,0	10,8	0,3	19,6	25,0
Resultat efter finansiella poster	0,9	10,6	0,8	19,5	25,0
Omsättning per konsult i tjänst, rullande 12 månader, KSEK	1 106	1 172	1 214	1 256	1 304
Antal konsulter, medeltal	750	714	704	698	690
Debiteringsgrad %	67	69	64	75	74

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Intäkter	176,8	214,3	753,9	716,4
Summa intäkter	176,8	214,3	753,9	716,4
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-25,6	-27,3	-100,5	-98,9
Personalkostnader	-138,9	-156,7	-563,0	-545,1
Kostnader för underkonsulter	-7,7	-7,7	-35,8	-35,7
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,4	-0,5	-1,8	-1,7
Summa rörelsens kostnader	-172,6	-192,2	-701,1	-681,5
Rörelseresultat	4,3	22,0	52,7	34,9
Ränteintäkter	0,3	0,5	1,9	1,7
Räntekostnader	-0,1	-0,2	-0,9	-0,8
Resultat efter finansiella poster	4,4	22,4	53,7	35,9
Bokslutsdispositioner	-	-	-14,0	-
Skatt	-1,1	-6,2	-11,2	-6,2
PERIODENS RESULTAT	3,3	16,2	28,5	29,7

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Periodens resultat	3,3	16,2	28,5	29,7
Periodens övriga totalresultat	-	-	-	-
Summa övrigt totalresultat	-	-	-	-
Periodens totalresultat	3,3	16,2	28,5	29,7

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2013-03-31	2012-12-31	2012-03-31
Anläggningstillgångar	34,0	30,9	20,0
Omsättningstillgångar	220,3	235,7	289,8
SUMMA TILLGÅNGAR	254,3	266,7	309,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	80,5	77,2	125,9
Obeskattade reserver	14,0	14,0	0,0
Långfristig skuld	0,1	0,1	0,1
Kortfristiga skulder	159,7	175,4	183,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	254,3	266,7	309,8
Skulder	159,8	175,5	183,8
varav räntebärande	0,0	0,0	0,0
varav ej räntebärande	159,8	175,5	183,8

Moderbolagets nyckeltal

	2013 jan-mar	2012 jan-mar	2012 jan-dec	Rullande 12 mån apr-mar
Lönsamhet				
Rörelsemarginal %	2,4	10,3	7,0	4,9
Rörelsemarginal justerat för underkonsulter %	2,3	10,3	6,9	-1,1
Medarbetare				
Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt	537	565	551	523
Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader (KSEK)	1 142	1 300	1 197	1 142
Omsättning per konsult i tjänst 12 månader (KSEK)	1 292	1 466	1 352	1 292
Debiteringsgrad %	71,1	74,5	71,5	68,8

Definitioner

Antal medarbetare i tjänst, genomsnitt

Genomsnitt av antal medarbetare i tjänst under året.

Avkastning på genomsnittligt eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Debiteringsgrad

Debiterad tid dividerat med normalarbetstid (konsulter i tjänst) minskat med uttagen semester.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier vid perioden slut.

Eget kapital per aktie efter utspädning

Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier justerat för eventuell utspädningseffekt.

Omsättning per medarbetare i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal medarbetare i tjänst under 12 månader.

Omsättning per konsult i tjänst 12 månader

Omsättning exklusive underkonsulter dividerat med genomsnittligt antal konsulter i tjänst under 12 månader.

Periodens totalresultat

Nettoresultat.

Personalomsättning

Antal personer som har slutat exklusive av bolaget initierade avgångar i förhållande till genomsnittligt antal medarbetare under året.

Resultat per aktie

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till rörelsens intäkter.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar i förhållande till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Vinstmarginal

Periodens resultat i förhållande till rörelsens intäkter.