

Erbjudande till aktieägarna i
Nilörngruppen AB (publ)

TRACTION

Budpliktsbud i enlighet med
lagen (2006:451) om offentliga
uppköpserbjudanden på aktiemarknaden

AB Tractions erbjudande, genom det helägda dotterbolaget Traction Branding AB, (gemensamt kallad "Traction" eller Budgivaren"), lämnat till aktieägarna i Nilörngruppen AB (publ) ("Nilörn" eller "Bolaget"), om förvärv av samtliga utestående aktier i Nilörn i enlighet med de villkor som anges i denna erbjudandehandling ("Erbjudandet"), liksom de avtal som ingås mellan Traction och aktieägarna i Nilörn till följd av Erbjudandet, skall regleras av och tolkas i enlighet med svensk lag.

Traction har, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, den 9 mars 2009 åtagit sig gentemot NASDAQ OMX Stockholm AB ("OMX") ("Nordiska Börsen"), och åtar sig gentemot aktieägarna i Nilörn, att följa OMX regler rörande offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden ("Takeover-reglerna"), inklusive bestämmelserna om så kallade management buy-outs, och Aktiemarknadsnämndens besked om tolkning och tillämpning av Takeover-reglerna, inkluderande, i förekommande fall, Aktiemarknadsnämndens tolkning och tillämpning av de tidigare gällande Näringslivets Börskommittés Regler om offentliga erbjudanden om aktieförvärv, samt att underkasta sig de sanktioner som OMX får besluta om vid överträdelse av Takeover-reglerna. Traction har den 9 mars 2009 informerat Finansinspektionen om ovan nämnda åtagande gentemot OMX.

Denna erbjudandehandling har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap 3 § i lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och enligt 2 a kap 9 § i lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Finansinspektionens godkännande och registrering innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna häri är korrekta och fullständiga.

Twist rörande Erbjudandet skall avgöras av svensk domstol exklusivt varvid Stockholms tingsrätt skall utgöra första instans.

Beskrivningen av Nilörn i denna erbjudandehandling har inte granskats av styrelsen för Nilörn. Finansiell information är hämtad från Nilörns årsredovisningar för 2004, 2005, 2006, 2007 samt bokslutskommunikén för 2008. Budgivaren svarar inte för att informationen häri avseende Nilörn är korrekt och fullständig.

Erbjudandet, i enlighet med de villkor som anges i denna erbjudandehandling, riktar sig inte till personer vars deltagande i Erbjudandet förutsätter att ytterligare erbjudandehandling eller annan dokumentation upprättas eller att registrering sker eller att andra åtgärder företas utöver de som krävs enligt svensk rätt. Denna erbjudandehandling, den tillhörande anmälningssedeln, pressmeddelandena och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet kommer inte att distribueras och får inte postas eller på annat sätt distribueras eller sändas in i något land där detta skulle förutsätta att några sådana ytterligare åtgärder företas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i det landet. Budgivaren varken tillåter eller godkänner, och kommer inte att tillåta eller godkänna, någon sådan distribution. Accept av Erbjudandet som skett genom direkt eller indirekt överträdelse av dessa restriktioner kan komma att lämnas utan avseende.

Erbjudandet lämnas inte, vare sig direkt eller indirekt, genom post eller något annat kommunikationsmedel (varmed bland annat förstås telefax, e-post, telex, telefon och Internet) i eller in till Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA eller annat land där sådan åtgärd förutsätter ytterligare registreringsåtgärder eller andra åtgärder än sådana som följer av svensk rätt och Erbjudandet kan inte accepteras på något sådant sätt eller med något sådant kommunikationsmedel i eller från dessa länder. Följaktligen kommer inte denna erbjudandehandling, den tillhörande anmälningssedeln, pressmeddelandena och annan dokumentation avseende Erbjudandet att sändas eller på annat sätt tillhandahållas i eller in till Australien, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA och får inte heller distribueras på liknande sätt. Oaktat det föregående förbehåller sig Budgivaren rätten att tillåta att Erbjudandet accepteras av personer som inte är bosatta i Sverige om Budgivaren efter fritt eget val bedömer att transaktionen ifråga kan genomföras i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Erbjudandets lämnande till personer som inte har sin hemvist i Sverige kan påverkas av lagar och regler i ifrågavarande jurisdiktion. Personer som inte har sin hemvist i Sverige skall informera sig om samt följa eventuella restriktioner.

Innehållsförteckning

Innehållsförteckning.....	3
Erbjudandet till aktieägare i Nilörngruppen AB	4
Bakgrund och motiv till Erbjudandet.....	5
Villkor och anvisningar	6
Beskrivning av Traction och dess finansiering.....	8
Skattefrågor i Sverige	9
Information om Nilörngruppen AB	11
Affärsidé, Mål och Strategi.....	12
Finansiell Utveckling i Sammandrag.....	14
Aktiekapital och ägarförhållanden	16
Bolagsordning för Nilörngruppen AB (publ).....	18
Styrelse, Koncernledning och Revisorer	20
Pressmeddelande från Nilörngruppens styrelse	22
Adresser.....	23
Bilaga 1 - Bokslutskommuniké 2008 Nilörngruppen AB (publ)	24

Erbjudandet i sammandrag

För varje aktie av slag A eller B i Nilörngruppen AB erbjuds 29 kronor kontant. Inget courtage utgår.

Acceptperiod: 23 april-15maj 2009

Beräknad likviddag: 22 maj 2009

För villkor och anvisningar med avseende på Erbjudandet och information om hur anmälningsförfarandet går till se avsnittet "Villkor och anvisningar".

Erbjudandet till aktieägare i Nilörngruppen AB

AB Traction (publ), genom det helägda dotterbolaget Traction Branding AB, (gemensamt kallad "Traction" eller "Budgivaren") förvärvade den 18 februari 2009 337.606 B-aktier i Nilörngruppen AB (publ) ("Nilörn") vilket innebar att Tractions ägande efter förvärvet uppgick till 100.000 A och 822.206 B motsvarande 34,9% av aktierna och 38,0% av rösterna i bolaget varför bestämmelserna om budplikt i lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden aktualiserades.

Traction offentliggjorde, i enlighet med dessa bestämmelser, genom det helägda dotterbolaget Traction Branding AB den 9 mars 2009 ett offentligt kontanterbjudande om att förvärva samtliga aktier i Nilörn.

Erbjudandet

För varje aktie av serie A och serie B i Nilörn erbjuds 29 kronor kontant ("Erbjudandet"). Erbjudandet implicerar ett marknadsvärde på Nilörns aktier om cirka 77 Mkr¹. Erbjudandet är ej villkorat.

Trettio handelsdagar innan Traction fick budplikt enligt regelverket hade 5.382 aktier omsatts i aktiemarknaden i åtta avslut till ett värde om 143.813 kr (snittpris 26,7 kr).

Mot detta snittpris innebär Erbjudandet en premie om 9%. Inga avslut skedde under perioden 1/1-21/1 2009. Senast avslut innan Traction fick budplikt uppgick till 25,6 kr vilket var den 2 februari då 100 aktier omsattes.

Jämfört med senast avslut innan Traction fick budplikt enligt regelverket innebär Erbjudandet en premie om 13%. Mellan den 2-17 februari omsattes inga aktier i Nilörn.

Anmälningsperioden löper från den 23 april 2009 tom den 15 maj 2009. Likviddag beräknas infalla den 22 maj 2009. Courtage utgår ej i erbjudandet.

Traction Branding AB ägs till 100 procent av AB Traction som också kommer att tillhandahålla erforderlig finansiering för genomförande av Erbjudandet. Finansiering sker genom tillgängliga likvida medel.

AB Tractions organisationsnummer är 556029-8654 och Traction Branding AB:s organisationsnummer är 556757-6318. Bolagens gemensamma adress är Box 3314, 103 66 Stockholm. Bägge bolagen har säte i Stockholm. Traction Branding AB har inte tidigare bedrivit någon verksamhet och har ej heller haft några anställda.

Traction har sedan erbjudandet publicerats förvärvat ytterligare 15 000 aktier av serie A samt 243 528 aktier av serie B till priset av 29 kronor, motsvarande priset för erbjudandet.

Traction äger för närvarande 115 000 aktier av serie A samt 1 407 425 aktier av serie B vilket motsvarar 57,7% av kapitalet och 53,3% av rösterna.²

Vid beslutet om att lämna detta Erbjudande har Petter Stillström deltagit. Petter Stillström är VD och styrelseledamot i Traction och dessutom styrelseledamot i Nilörn. Således deltar Petter Stillström inte i Nilörns styrelses utvärdering av Erbjudandet. Petter Stillström äger vid tidpunkten för avgivandet av detta Erbjudande inga aktier i Nilörn.

Enligt pressmeddelande från styrelsen i Nilörn den 19 mars 2009 kommer styrelsen att meddela sin uppfattning om Erbjudandet i anslutning årsstämman som hålls den 21 april 2009. Pressmeddelandet återges i sin helhet på sida 22. Budgivaren kommer att tillse att styrelsens uttalande och värderingsutlåtande kommer att sändas ut till aktieägarna i Nilörn.

Den Nordiska börsens regler rörande offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden ("Takeover-reglerna") och Aktiemarknadsnämndens uttalanden gällande tolkning och tillämpning av desamma (inkluderande dess uttalanden gällande NBKs (Näringslivets Börskommitté) regler om offentliga erbjudanden om aktieförvärv) är tillämpliga på Erbjudandet.

Budgivaren har den 9 mars åtagit sig att följa det föregående och underkasta sig de sanktioner som den Nordiska börsen kan komma att fastställa vid överträdelse av Takeover-reglerna. Traction informerade Finansinspektionen den 9 mars om Erbjudandet samt ovan beskrivna åtaganden mot den Nordiska börsen.

¹ Baserat på totalt 2 640 497 utestående aktier

² Per den 20 mars 2009 (gäller Traction med närliggande)

Bakgrund och motiv till Erbjudandet

Traction har varit delägare i Nilörn sedan 2005 och engagerat sig i bolagets styrelsearbete sedan 2007. Under de senaste åren har Nilörn genomgått stora förändringar i och med att bolagets europeiska produktionskapacitet av etiketter till stora delar har avvecklats liksom bolagets fastighetsbestånd. Bolaget har transformerats från huvudsakligen ett produktionsinriktat företag till att istället upphandla produktion för kunders räkning. Design och varumärkesfrågor har i takt med denna transformering blivit allt mer väsentligt för att hjälpa kunderna att öka sin synlighet och därmed försäljning. Nilörn har under de senaste åren uppvisat svag lönsamhet vilket till stor del beror på kostnader för nedläggningar och avveckling av produktionskapacitet men också p.g.a. att bolagets fasta kostnads massa har varit anpassad för en högre volym.

Tractions bedömning är att Nilörn i ett längre perspektiv och med rätt åtgärder i samarbete med Nilörns ledning kan utvecklas till ett väsentligt mer lönsamt företag än vad de senaste årens resultat visar. Tractions uppfattning är att Nilörn har bättre förutsättningar att utvecklas som ett dotterbolag till det noterade Traction, jämfört med att vara ett börsnoterat företag med de krav och merkostnader som en notering innebär. Förutom en besparing av direkta börskostnader innebär en avnotering av Nilörn att bolagets styrelse och ledning kommer att kunna fokusera mer på Nilörns verksamhetsrelaterade frågeställningar än på den omfattande formalia som en börsnotering medför. Arbetet kommer således att kunna förenklas samtidigt som svårigheterna att skapa en långsiktigt stabil intjäning inte skall underskattas.

Handeln i bolagets aktier är inte effektiv eftersom bolaget endast har omkring 400 aktieägare och en liten andel aktier som inte ägs av de största ägarna. Detta innebär en risk att bolaget inte kommer att uppfylla de formella krav som ställs på ett noterat företag.

Tractions avsikt är att fortsätta vara en aktiv ägare i bolaget och verka för att Nilörns fortsatt utvecklas positivt utan att väsentligt förändra dess nuvarande verksamhet eller strategiska inriktning. Nilörns anställda kommer även fortsättningsvis att vara en mycket viktig faktor för bolagets utveckling. Erbjudandet beräknas inte att innebära några väsentliga förändringar för vare sig anställda, ledning, för deras anställningsvillkor eller för den planerade sysselsättningen på de platser där bolaget bedriver verksamhet.

Stockholm den 1 april 2009

**Styrelsen
AB Traction**

Styrelsen för Nilörn har inte medverkat vid upprättandet av redogörelsen för Nilörn på sidorna 11-21 i denna handling. Redogörelsen för Nilörn är gjord av Traction och informationen är tagen från Nilörns hemsida, årsredovisningar samt andra offentliggjorda finansiella rapporter.

Förutom den ovan nämnda informationen försäkras att, såvitt styrelsen för Traction känner till, de uppgifter i erbjudandehandlingen som avser Traction överensstämmer med de faktiska förhållandena i bolaget.

Villkor och anvisningar

Traction erbjuder 29 kronor kontant för varje aktie av serie A och serie B i Nilörngruppen. Courtage utgår ej i samband med överlåtelse av aktier i enlighet med Erbjudandet.

Fullföljandevillkor för Erbjudandet

Erbjudandet är ej villkorat.

Anmälan

Aktieägare i Nilörngruppen som är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear"), f.d. VPC AB, och som önskar acceptera Erbjudandet skall inom perioden den 23 april till den 15 maj 2009 underteckna och lämna in ifylld anmälningssedel enligt fastställt formulär till Remium AB ("Remium") som är emissionsinstitut i samband med Erbjudandet.

Adress:

Remium AB

Ärende: Nilörngruppen

Kungsgatan 12-14

111 35 Stockholm

Fax: 08-454 32 01

Anmälningssedeln skall lämnas in eller skickas med post i god tid före sista anmälningsdag för att kunna vara Remium tillhanda senast klockan 17.00 den 15 maj 2009.

VP-konto där aktierna finns registrerade och aktuellt aktieinnehav framgår av den förtryckta anmälningssedeln som kommer att utsändas till direktregistrerade aktieägare. Aktieägare bör själva kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta. Observera att felaktiga eller ofullständigt ifyllda anmälningssedlar kan komma att lämnas utan avseende. Erbjudandehandling återfinns på www.remium.com och anmälningssedel kan beställas på e-post emissioner@remium.com.

Om det anges i VPC-systemet att aktier i Nilörngruppen är pantsatta, måste såväl aktieägaren som pantavaren underteckna anmälningssedeln. Aktieägare i Nilörngruppen vars innehav är förvaltarregistrerat hos bank eller annan depåförvaltare erhåller ej förtryckt anmälningssedel. Sådan aktieägare skall istället kontakta sin förvaltare och anmälan skall ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren. Aktieägare som accepterar Erbjudandet bemyndigar och uppdrar åt Remium att leverera deras aktier i Nilörngruppen till Traction enligt villkoren för Erbjudandet.

Bekräftelse till aktieägarna

Efter det att Remium mottagit och registrerat korrekt ifylld anmälningssedel kommer de aktier som anmälts till försäljning att överföras till ett nyöppnat spärrat VP-konto, så kallat apportkonto, i aktieägarens namn. I samband därmed skickar Euroclear en avi som visar uttaget från det ursprungliga VP-kontot. VP-avi som visar insättningen på det nyöppnade spärrade VP-kontot skickas ej ut.

Redovisning av likvid

Likviddagen beräknas infalla omkring den 22 maj 2009. Redovisning sker genom att de aktieägare som accepterat Erbjudandet tillsänds en avräkningsnota. Likvidbeloppet betalas till det avkastningskonto som är anslutet till aktieägarens VP-konto. Aktieägare i Nilörngruppen som inte har något avkastningskonto knutet till sitt VP-konto eller vars avkastningskonto är ett bankgiro- eller plusgirokonto erhåller likvid i form av en utbetalningsavi. Om innehavet är förvaltarregistrerat sker redovisning genom respektive förvaltare. I samband med redovisning bokas aktierna ut från det spärrade kontot som därmed avslutas. VP-avi som redovisar utbokningen från det spärrade VP-kontot skickas ej ut. Observera att även om aktierna i Nilörngruppen är pantsatta sker utbetalning till avkastningskontot eller enligt anvisningar på utsänd avräkningsnota.

Rätt till förlängning av Erbjudandet

Traction förbehåller sig rätten att förlänga acceptperioden för Erbjudandet. Meddelande om eventuell sådan förlängning kommer att offentliggöras av Traction genom pressmeddelande i enlighet med tillämpliga regler och bestämmelser.

Ej rätt till återkallelse av accept

Aktieägare som accepterar Erbjudandet har ej rätt att återkalla sin accept, till följd av att Traction ej har uppställt några villkor för Erbjudandets fullföljande.

Förvärv av aktier på annat sätt än genom Erbjudandet

Traction kan komma att förvärva eller vidta åtgärder för att förvärva aktier från Nilörngruppens aktieägare som, från tid till annan, önskar att avyttra dessa på annat sätt än genom Erbjudandet, exempelvis på NASDAQ OMX Stockholm eller på annat sätt. Sådana förvärv eller åtgärder i syfte att förvärva aktier på annat sätt än genom Erbjudandet kommer snarast därefter att offentliggöras enligt tillämpliga svenska bestämmelser. Alla eventuella aktieförvärv vid sidan av Erbjudandet kommer att ske i enlighet med tillämpliga svenska lagar och regler, inklusive bestämmelserna om förvärv i NASDAQ OMX Stockholms regler rörande offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden.

Tvångsinlösen och avnotering

Beroende på acceptansgraden för Erbjudandet och hur aktieägarstrukturen ser ut efter genomförandet av Erbjudandet kan Traction komma att verka för att aktierna i Nilörngruppen avnoteras från NASDAQ OMX Stockholm. För det fall att Traction blir ägare till mer än 90 procent av antalet aktier i Nilörngruppen kan Traction komma att begära tvångsinlösen av resterande aktier i Nilörngruppen i enlighet med Aktiebolagslagen (2005:551).

Beskrivning av Traction och dess finansiering

Traction Branding AB ägs till 100 procent av AB Traction som också kommer att tillhandahålla erforderlig finansiering för genomförande av Erbjudandet. Finansiering sker genom tillgängliga likvida medel. AB Tractions organisationsnummer är 556029-8654 och Traction Branding AB:s organisationsnummer är 556757-6318. Bolagens gemensamma adress är Box 3314, 103 66 Stockholm. Bägge bolagen har säte i Stockholm. Traction Branding AB har inte tidigare bedrivit någon verksamhet och har ej heller haft några anställda.

Traction AB i korthet

Traction är ett investmentbolag vars verksamhet bygger på en egen metodik för utveckling och förädling av företag där Traction är ägare. Tractions ägarroll baseras på ett aktivt och långsiktigt engagemang tillsammans med en entreprenör eller företagsledning samt andra delägare. För närvarande är Traction engagerat i ett 15-tal företag, varav flera är publikt noterade. Tractions aktier handlas på Nasdaq OMX Börsen i Stockholm (Small Cap-listan).

Erbjudandehandling samt ytterligare information om Traction finns att tillgå på bolagets hemsida www.traction.se.

Skattefrågor i Sverige

Nedan redovisas vissa skattekonsekvenser som aktualiseras för fysiska personer och aktiebolag med anledning av Erbjudandet för aktieägare i Nilörn som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen är baserad på nu gällande regler och är endast avsedd som allmän information. Sammanfattningen behandlar inte värdepapper som innehåses som lagertillgång i näringsverksamhet eller av handelsbolag. Vidare behandlas inte de särskilda reglerna om skattefri kapitalvinst (inklusive avdragsförbud för kapitalförlust) och utdelning i bolagssektorn som kan bli tillämpliga på innehav av aktier som anses näringsbetingade.³

Inte heller omfattas de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som tidigare varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana aktier. Vidare behandlas inte utländska företag som bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige. Inte heller behandlar sammanfattningen utländska företag som har varit svenska företag.

Särskilda skatteregler gäller vidare för vissa speciella företagskategorier. Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare beror delvis på dennes speciella situation. Varje aktieägare bör rådfråga skatterådgivare om de skattekonsekvenser som Erbjudandet kan medföra för dennes del, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och dubbelbeskattningsavtal.

Beskattning i Sverige vid avyttring av aktier i Nilörn

För aktieägare i Nilörn som accepterar Erbjudandet och avyttrar sina aktier i Nilörn aktualiseras kapitalvinstbeskattning. Avyttringstidpunkten infaller när ett för parterna bindande avtal föreligger. Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för samtliga aktier av samma slag och sort läggs samman och beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier, såsom aktier i Nilörn, får alternativt schablonmetoden användas. Det innebär att omkostnadsbeloppet får bestämmas till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter.

Fysiska personer

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige beskattas kapitalinkomster såsom räntor, utdelningar och kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent. Kapitalförlust på marknadsnoterade aktier, såsom aktier i Nilörn, får dras av fullt ut mot skattepliktiga kapitalvinster som uppkommer samma år dels på aktier, dels på marknadsnoterade värdepapper som beskattas som aktier (dock inte andelar i investeringsfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter, så kallade räntefonder). Av kapitalförlust som inte dragits av genom nu nämnda kvittningsmöjlighet medges avdrag i inkomstslaget kapital med 70 procent av förlusten.

Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av det återstående underskottet. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige innehålls preliminär skatt på utdelningar med 30 procent. Den preliminära skatten innehålls normalt av Euroclear (f.d. VPC), eller beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren.

³ Marknadsnoterade aktier anses näringsbetingade bland annat om aktieinnehavet utgör en kapitaltillgång hos investeraren och om innehavet antingen uppgår till minst tio procent av rösterna eller om innehavet betingas av rörelse som bedrivs av ägarföretaget eller av ett företag som med hänsyn till äganderättsförhållande eller organisatoriskt förhållande kan anses stå det nära. För skattefrihet avseende marknadsnoterade aktier finns dessutom vissa regler om minsta innehavstid för att reglerna skall vara tillämpliga.

Aktiebolag

För aktiebolag beskattas all Inkomst, inklusive kapitalvinster och utdelningar, i inkomstslaget näringsverksamhet med 26,3 procent skatt. Avdrag för kapitalförlust på aktier medges endast mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier. Om en kapitalförlust inte kan dras av hos det företag som gjort förlusten, kan den samma år dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier hos ett annat företag i samma koncern, om det föreligger koncernbidragsrätt mellan företagen och båda företagen begär det vid samma års taxering. Kapitalförlust på aktier som inte har kunnat utnyttjas ett visst år, får sparas och dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas som aktier under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Särskilda skatteregler kan vara tillämpliga på vissa företagskategorier eller vissa juridiska personer, exempelvis investeringsfonder och Investmentföretag.

Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige

Aktieägare, som är begränsat skattskyldiga i Sverige, beskattas normalt inte i Sverige vid avyttring av aktierna (se nedan angående vissa undantag). Dessa aktieägare kan dock bli föremål för beskattning i sin hemviststat.

Fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige men som har varit bosatta eller vistats stadigvarande i Sverige under avyttringsåret eller de föregående tio kalenderåren är dock skattskyldiga i Sverige för kapitalvinst vid avyttring av aktier i Nilörn. Sveriges rätt till beskattning begränsas dock med stöd av vissa av de skatteavtal Sverige ingått med andra länder.

Bolag som är begränsat skattskyldigt i Sverige kan bli föremål för kapitalvinstbeskattning i Sverige bland annat om bolaget har fast driftställe i Sverige, till vilket avyttrande aktier är hänförliga.

Information om Nilörngruppen AB

Kort om Nilörngruppen

Nilörn är ett internationellt företag, grundat 1977, som tillför varumärken mervärde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till kunder framförallt inom mode och konfektionsindustrin. Nilörngruppen erbjuder kompletta, kreativa och skräddarsydda koncept inom branding, design, produktutveckling samt logistiska lösningar. Nilörngruppen är en av Europas ledande aktörer med en omsättning på cirka 300 MSEK. Nilörngruppen var den 31/12-2008 representerad med dotterbolag i Sverige, Danmark, Tyskland, Belgien, Storbritannien, Portugal, Hongkong, Indien och Turkiet samt genom samarbetspartners i Schweiz, Indien, Bangladesh, Tunisien, Rumänien och Kina.

Historik

1970-talet: Nilörngruppens ursprung är en designbyrå som Claes-Göran Nilsson startar i Borås i början av 1970-talet. Verksamheten utvecklas till att även ansvara för produktion av etiketter, vilken läggs ut på tillverkare i Europa.

1980-talet: Nilörngruppen ser möjligheter att effektivisera framtagningen av etiketter och att expandera. Det första tillverkande bolaget, Borås Etikettväveri, förvärvas liksom Försäljnings AB Nordiska Bandväveriet, Screentryckeriet Dekoratóren och Menda i Danmark. I slutet av decenniet förvärvas Svenska Bandfabriken, Bohus Textilkonst och Nordisk Heliotextil.

1990-talet: För att säkerställa den internationella expansionen, riktas 1990 en nyemission till externa finansiärer. Samma år förvärvas Nordens största textilttryckeri, K Björn Eriksen i Danmark, och 1992 tillkommer Bally Labels i Schweiz. Shamrock-Ruga i Belgien och Dalle Caen i Frankrike förvärvas 1995. 1998 läggs Arko Etiketten i Tyskland till. År 1999 förvärvas Storbritanniens ledande etiketttillverkare, H.H. Calmon & Co Ltd, som också har verksamhet i Portugal och Hongkong, Indien och Dominikanska Republiken. Samma år köps 20 procent i tyska etiketttillverkaren Gustav König Etiketten.

2000-talet: Belgiens största etiketttillverkare, Nominette, förvärvas 2001. Samma år startas Nilorn Calmon Far East Ltd i Hongkong, varvid Calmon Far East avvecklas. Ägarandelen i Calmon Dominicana avyttras, och andelen i Calmon Abacus i Indien utökas. År 2001 omstruktureras produktionen. Bolagen i Belgien samordnas och delar av produktionen i Tyskland och Danmark flyttas till anläggningarna i Belgien, Sverige och Storbritannien.

2002 förvärvas Gustav Königs kundregister och rörelsen i Scanbjörn avyttras.

Under 2004 var fokus på att minska den europeiska produktionskapaciteten och samtidigt bygga upp ett globalt nätverk med produktionspartners i framför allt Asien. Partneravtal slöts med produktionsenheter i Kina, Bangladesh, Indien, Turkiet och Tunisien. Nilörngruppens grundare Claes-Göran Nilsson avgick under året som styrelseordförande och lämnade alla sina uppdrag för koncernen och Per E Larsson tillträdde som ny styrelseordförande. 2005 avyttrades det Schweiziska dotterbolaget Bally Labels till den lokala vdn. Bolaget är idag ett partnerbolag och arbetar vidare i nära samarbete med Nilörngruppen. Den svenska produktionsenheten av vävda etiketter lades ner och delar av produktionen flyttades till Nilörngruppens produktionsenhet i Portugal. Under 2005 intensifierades arbetet med att förstärka verksamheten och öka samarbetet mellan de europeiska bolagen och det i Nilörngruppens snabbast växande bolag, Nilorn East Asia.

År 2006 tillträdde Stefan Tingström som ny VD och koncernchef och Peter Grauers som ny styrelseordförande i Nilörngruppen. 2007 lades den Belgiska produktionen av vävda etiketter ner och kvar i Belgien blev försäljning samt tillverkning av namnband. Förvärv skedde av den tidigare partnern i Turkiet, Hazer Etiket som namnändrades till Nilorn Turkey. Under 2008 avvecklades produktionen i Nilorn Turkey och koncentrerade sin verksamhet till inköp och försäljning. I januari 2009 lämnade Stefan Tingström sin anställning som VD och koncernchef och ersattes av Claes af Wetterstedt.

Affärsidé, Mål och Strategi

Vision

Att bli Europas ledande etikett och brandingföretag.

Affärsidé

Nilörngruppens affärsidé är att erbjuda ett komplett profileringskoncept som stärker imagen av kundföretagens varumärken. Koncepten innehåller branding och designutformning, produktutveckling, integrerade logistiklösningar och RIS (Retail Information System). Nilörngruppens affärsidé sammanfattas i "Adding value to your brand".

Mål

Nilörngruppens övergripande och långsiktiga målsättning är att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där koncernen är etablerad.

Strategi

Strategin är inriktad på lönsam tillväxt som bygger på ett starkt erbjudande inom branding och design, en utökad internationell närvaro genom att expandera service- och tillverkningsnätverket samt en ökad satsning inom området Retail Information System (RIS) och Radio Frequency Identification (RFID). I strategin ligger att öka värdeinnehållet i produkterna, etablera ett ännu närmare samarbete med nyckelkunder, utnyttja samlade resurser samt att optimera tillverkningsstrukturen med avseende på egen tillverkning och samarbete med partnerbolag. Strategin innebär att Nilörngruppen siktar på att ta en klar position som en global ledande aktör med ett produkt- och tjänsteutbud som erbjuder mervärde för kunderna.

Marknader och Trender

Marknad i omvandling

Både lågprisvarumärken och premiummärken satsar allt mer resurser på att differentiera sig. Marknaden för etiketter, förpackningar och accessoarer följer med i modeindustrins utveckling. Det gäller färger, textilier och kombinationer av material. I dagens samhälle är det allt fler trender som är igång samtidigt. Dessutom blir kollektionernas livscyklar allt kortare eftersom trenderna ändras allt snabbare.

Även nya regelverk påverkar efterfrågan, till exempel införde EU för några år sedan hårdare krav på att textila produkter ska vara märkta enligt särskilda föreskrifter. På längre sikt påverkas efterfrågan från mode- och konfektionsindustrin av den allmänna ekonomiska utvecklingen, med viktiga faktorer som BNP-tillväxt och privat konsumtion.

Kunder

Nilörngruppen är mest känt för sina branding och designkoncept för mode- och konfektionsindustrin. Det är också där som koncernen har sina flesta kunder och där genereras merparten av koncernens intäkter. Andra kundgrupper är hemtextil, bilindustrin, kosmetika, skor, möbler och livsmedelsindustrin.

Genom ett nära samarbete med kunderna har Nilörngruppen förståelse för vilka faktorer som driver respektive kunds varumärke på marknaden. Med detta som utgångspunkt tar Nilörngruppen fram koncept som bidrar till att särskilja och stärka kundföretagens viktigaste tillgång, deras varumärken. Därigenom skapas värde för både Nilörngruppens kunder, varumärkesägarna, och för deras kunder, slutkonsumenterna.

Nilörns Erbjudande

Kundunika lösningar baserade på brett erbjudande

Nilörngruppen har marknadens bredaste utbud inom branding och design av etiketter, förpackningar och accessoarer. Koncernen har designkunnande med fokus på mode- och konfektionsindustrin. Nilörngruppen erbjuder kontroll över produktion med hög kvalitet samt IT- och logistiklösningar som gör att kunderna får kontroll över sina varumärken. Detta medför att Nilörngruppen kan garantera leverans just-in-time över hela världen.

Varumärkets roll

För att nå framgång och sälja bra i butik krävs att varumärken har en tydlig profil som sticker ut från mängden. Varumärket och marknadsföringen är viktigare än någonsin – från annonskampanjer till branding och designkoncept som smyckar och profilerar produkterna i butik. Detta skapar möjlighet att kombinera viktig information med värdehöjande profilering. Nilörngruppen har specialistkompetens när det gäller varumärkesprofilering på plagg och i butik.

Nilörngruppens kunder kräver hög kvalitet, flexibilitet, stort branding och designinnehåll samt avancerade logistiklösningar. För att möta kraven, satsar Nilörngruppen på hög servicenivå och på att vara kundernas bästa partner när det gäller brandingkoncept baserade på etiketter, förpackningar och accessoarer. Nilörngruppen har lång erfarenhet och vet vad som krävs för att bygga, upprätthålla samt vidareutveckla starka varumärken.

Nära samarbete

Nilörngruppen skapar mervärde för kunderna genom att på ett tydligt sätt kommunicera produkterna i butik. Affärsrelationerna är långsiktiga och bygger på ett nära samarbete mellan Nilörngruppen och kundföretagens olika avdelningar där både management, marknad, försäljning, design och logistikavdelningarna deltar. För att ligga i framkant krävs också att Nilörngruppen hela tiden kan erbjuda kunderna nya idéer som förenklar och effektiviserar kundernas verksamhet. Koncernen var tidigt ute med att utveckla helhetslösningar baserade på effektiva IT-system. Nilörngruppen har den erfarenhet, kompetens och storlek som krävs för att leda utvecklingen inom branding och designindustrin även i framtiden.

Affärsområden/Geografiska segment

Nilörngruppen består endast av ett affärsområde som beskrivits ovan samt i historiken. Gällande rapportering delas bolaget in i geografiska segment. De tre geografiska segmenten som bolaget delas in i är Norden, Övriga Europa samt Asien. Norden står för 29% av omsättningen, Övriga Europa för 33% av omsättningen samt Asien för 38% av omsättningen. De angivna omsättningarna är före interna mellanhanden och gäller året 2008.

Övrigt

Nilörn tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Samtliga rapporter samt övrig finansiell och icke finansiell information om Nilörngruppen finns att tillgå på www.nilorn.se.

Nedan ges en kortfattad beskrivning över Nilörns finansiella utveckling 2004-2007. Åren 2004, 2005, 2006 samt 2007 gäller koncernen och är de år för vilka revisionsberättelse avgivits. För fullständig information om 2008 hänvisas till Nilörngruppens bokslutskommuniké i bilaga 1.

Finansiell Utveckling i Sammandrag

Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004
Resultaträkning				
Nettoomsättning	300,9	278,1	262,4	240,8
Rörelseresultat	12,1	1,2	-6,4	-38,9
Finansnetto	-0,5	-3,2	-2,8	-2,7
Resultat före skatt	11,5	-2	-9,2	-41,6
Skatt	1,8	-0,7	-1,2	-4,6
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-0,1	-1,5	-
Årets resultat	13,3	-2,8	-10,5	-47,7
Resultat hänförligt till moderföretagets ägare	13,3	-2,8	-10,5	-47,6
Balansräkning				
Anläggningstillgångar	39,2	62,9	90,1	112,2
Varulager	41,8	39,9	46,3	41,1
Kundfordringar	48,1	44,1	42,5	37,5
Övriga omsättningstillgångar	11,1	20,8	17,9	7,4
Likvida medel	27,3	31,6	12	26,5
Totala tillgångar	167,5	199,2	208,9	224,6
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare	80	67,2	72,3	78,1
Minoritetens intresse	-	0,1	0,1	0,2
Totalt eget kapital	80	67,3	72,4	78,3
Långfristiga skulder	30,2	64,6	75,7	85,6
Leverantörsskulder	25,7	22,2	20,5	18,2
Övriga kortfristiga skulder	31,6	45,1	40,3	42,4
Totala skulder och eget kapital	167,5	199,2	208,9	224,6
Kassaflödesanalys				
Rörelseresultat	12,1	1,2	-6,4	-38,9
Ej kassaflödespåverkande poster	-6,5	4,2	9,3	41,7
Erhållen ränta	1,2	1	0,5	1,1
Erlagd ränta	-2,9	-4,2	-2,9	-4,1
Betald skatt	-1,1	-0,5	-1,9	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	2,7	1,7	-1,4	-1,2
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-6,4	8,2	-7,6	0,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-3,7	9,9	-9	-0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	46,4	14,8	-1,7	0,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-47	-4,5	-4,6	-7,4
Kassaflöde från avvecklad verksamhet	-	-	-0,6	-0,4
Ökning/Minskning av likvida medel	-4,3	20,2	-15,9	-8,3
Likvida medel vid årets början	31,6	12	26,5	35,4
Kursdifferens i likvida medel	0	-0,7	1,4	-0,6
Likvida medel vid årets slut	27,3	31,6	12	26,5

Belopp i SEK	2007	2006	2005	2004
Data per aktie				
Antal aktier, tusental	2 640,50	2 640,50	2 640,50	2 640,50
Resultat	5,05	-1,05	-3,97	-18,01
Utdelning	1	0	0	0
Eget kapital	30,31	25,48	27,38	29,67
Aktiekurs	36	32	42	39
Direktavkastning, %	2,8	0	0	0
P/E-tal	7,1	neg	neg	neg
Kassaflöde	-1,40	3,75	-3,39	-0,3

Belopp i MSEK	2007	2006	2005	2004
Nyckeltal och annan information				
Omsättningstillväxt, %	8,2	6	9	-6,5
Bruttovinstmarginal, %	38,8	36,6	39,1	40,7
Rörelsemarginal, %	4	0,4	-2,4	-16,2
Vinstmarginal, %	3,8	-0,7	-3,5	-17,3
Sysselsatt kapital	110,8	144,1	157,3	163,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital	127,5	150,7	160,2	189,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	12	1,4	-3,3	-19,8
Genomsnittligt eget kapital	73,7	69,8	75,3	103,1
Räntabilitet på eget kapital, %	18,1	-4	-13,9	-46,3
Soliditet, %	47,8	33,8	34,6	34,9
Räntebärande nettoskuld	3,4	45,3	72,9	58,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0	0,7	1	0,7
Medelantal anställda	242	255	292	296
Omsättning per anställd	1,2	1,1	0,9	0,8

Definitioner:

Anställda. Medelantalet anställda.

Direktavkastning. Utdelning i procent av aktiekursen.

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

Räntebärande nettoskuld. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

P/E-tal. Aktiekursen dividerad med vinst per aktie.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Ränteteckningsgrad. Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerat med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av årets nettoomsättning.

Aktiekapital och ägarförhållanden

Nilörngruppens B-aktie är sedan den 6 april 1998 noterad på NasdaqOMX Nordiska börs Stockholm (Small Cap). Aktien handlas under kortnamnet NILG B (ISIN SE0000418402), ingår i indexet för Sällanköpsvaror och tjänster och finns på listan Small Cap. En handelspost består av 200 aktier. Nilörngruppens A-aktie är inte föremål för handel.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Nilörngruppen uppgick den 31 december 2008 till 26.405.000 kronor fördelat på 2 640 497 aktier. Aktiernas kvotvärde är 10 kronor. Av bolagets aktier tillhör 240 000 serien A och 2 400 497 serien B. Aktier av slaget A berättigar till tio röster per A-aktie och aktier av slaget B berättigar till en röst per B-aktie.

Incitamentsprogram

Nilörngruppen har inga utestående konvertibel- eller optionsprogram. Det löper inget incitamentsprogram.

Aktieägaravtal

Inga aktieägaravtal existerar mellan de nuvarande aktieägarna.

Utdelningspolicy

Styrelsen anser att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara 25-35 procent av resultatet efter skatt.

Utdelning

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning lämnas för verksamhetsåret 2008 (1,00 kr per aktie 2007).

Aktiekapitalets utveckling sedan notering 1998

Under året 2005 resp. 2006 omstämplades 75000 resp. 35000 aktier om från slaget A till B. I januari 2007 resp. maj 2008 omstämplades 80000 resp. 70000 aktier från A till B. Sedan börsnoteringen 1998 har ingen förändring av aktiekapitalet skett.

Aktieägarstruktur

Tabellerna nedan visar de tio största aktieägarna i Nilörngruppen AB respektive det totala antalet aktier i Bolaget fördelat på storleksklasser, per den 27 februari 2009. Antalet aktieägare uppgick till 392 per den 27 februari 2009.

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Innehav %	Röster	Röster %
AB TRACTION ⁴	100000	990856	1090856	41,32	1990856	41,47
DUBA AB	125000	267353	392353	14,86	1517353	31,61
BOHMAN, STAFFAN	15000	0	15000	0,57	150000	3,12
MCT BRATTBERG AKTIEBOLAG	0	101000	101000	3,83	101000	2,1
PHAROS INVEST AS	0	85481	85481	3,24	85481	1,78
UNIONEN	0	81100	81100	3,07	81100	1,69
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LTD, W8IMY	0	63200	63200	2,39	63200	1,32
SWISS LIFE (LIECHTENSTEIN) AG, 0001672001	0	61000	61000	2,31	61000	1,27
NORDENVALL, BJÖRN	0	60000	60000	2,27	60000	1,25
LIVFÖRSÄKRINGSAB SKANDIA (PUBL)	0	44592	44592	1,69	44592	0,93
Övriga	0	645915		24,45		13,46
Totalt	240000	2400497		100		100

Aktieägarstatistik

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal A aktier	Antal B aktier	Innehav (%)	Röster (%)
1 - 500	268	0	46734	1,77%	0,97%
501 - 1000	48	0	41152	1,56%	0,86%
1001 - 5000	43	0	101568	3,85%	2,12%
5001 - 10000	5	0	32200	1,22%	0,67%
10001 - 15000	5	15000	48869	2,42%	4,14%
15001 - 20000	2	0	38976	1,48%	0,81%
20001 -	21	225000	2090998	87,71%	90,43%
Totalt	392	240000	2400497	100,00%	100,00%

⁴ AB Traction med närstående har sedan den 27 februari förvärvat ytterligare 15 000 aktier av serie A samt 416 569 aktier av serie B. Sammantaget äger därmed Traction för närvarande med närstående 115 000 aktier av serie A samt 1 407 425 av serie B vilket motsvarar 57,7% av kapitalet och 53,3% av rösterna.

Bolagsordning för Nilörngruppen AB (publ)

Org nr 556322-3782

§ 1. Firma

Bolagets firma är Nilörngruppen Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

§ 2. Säte

Styrelsen skall ha sitt säte i Borås kommun.

§ 3. Verksamhet

Bolaget skall ha som föremål för sin verksamhet att direkt eller indirekt genom hel- eller delägda bolag bedriva verksamhet inom etiketteringsbranschen samt idka därmed förenlig verksamhet.

§ 4. Aktiekapital

Bolagets aktiekapital skall vara lägst 10.000.000 kronor och högst 40.000.000 kronor. Aktierna kan utges i två serier, serie A och serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. A-aktier kan utges till ett antal av högst 4.000.000 och B-aktier till ett antal av högst 4.000.000.

Beslutar bolaget att genom kontantemission ge ut nya aktier av serie A och serie B, skall ägare av aktier av serie A och serie B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknats med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

Beslutar bolaget att genom kontantemission ge ut aktier endast av serie A eller serie B, skall samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är av serie A eller serie B, äga företrädesrätt att teckna aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontantemission med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt. Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission skall nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Vad nu sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Aktier av serie A skall kunna omvandlas (konverteras) till aktier av serie B i följande ordning. Ägare av aktier av serie A äger påfordra att aktien omvandlas till aktie av serie B. Framställning därom skall skriftligen göras hos bolagets styrelse. Därvid skall anges hur många aktier som önskas omvandlade. Styrelsen för bolaget är skyldig att vid det styrelsemöte som inträffar närmast efter att framställningen gjorts, behandla fråga om omvandling av aktier av serie A till aktier av serie B. Omvandlingen skall utan dröjsmål anmälas för registrering och är verkställd när registrering sker.

§ 5. Nominellt belopp

Aktie skall lyda på tio (10) kronor.

§ 6. Styrelsen

Styrelsen skall bestå av minst tre och högst sex ledamöter med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på ordinarie bolagsstämma för tiden intill dess nästa ordinarie bolagsstämma hållits.

§ 7. Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på ordinarie bolagsstämma för tiden intill slutet av den ordinarie bolagsstämman som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet en till två revisorer med en eller två revisorssuppleanter eller ett eller två registrerade revisionsbolag.

§ 8. Kallelse

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och i en rikstäckande dagstidning.

För att få delta i bolagsstämma skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast klockan 16.00 den dag som anges i kallelse till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 9. Öppnande av stämma

Styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utser öppnar bolagsstämman och leder förhandlingarna till dess ordförande vid stämman valts.

§ 10. Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls årligen inom sex (6) månader efter räkenskapsårets utgång. På ordinarie bolagsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut om
 - a) fastställelse av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning,
 - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen; samt
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör.
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och, i förekommande fall, styrelsesuppleanter, revisorer och revisorssuppleanter som skall väljas av stämman.
9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna.
10. Val av styrelse och, i förekommande fall styrelsesuppleanter, revisionsbolag eller revisorer med suppleanter.
11. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen. Bolagsstämman skall hållas antingen i Borås eller i Stockholm.

§ 11. Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara 0101 - 1231.

§ 12. Avstämningsförbehåll

Den som på fastställd avstämningsdag är införd i aktieboken eller i förteckning enligt 3 kap 12 § aktiebolagslagen (1975:1385) skall anses behörig att mottaga utdelning och, vid fondemission, ny aktie som tillkommer aktieägare samt att utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.

Övrigt:

Bolagsordningen antogs vid årsstämman 2007.

Styrelse, Koncernledning och Revisorer

Peter Grauers,

född 1959

Ordförande

Ekonom

Head of Treasury & Cash Management, H&M Hennes & Mauritz AB.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2005.

Aktier i Nilörngruppen: 1 000 B aktier

Mauritz Sahlin,

född 1935

Ledamot

Civilingenjör

Tidigare koncernchef för SKF.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2005.

Styrelseordförande i AB Mandometer.

Aktier i Nilörngruppen: 0

Per Löjdquist

född 1949

Ledamot

Ekonom

Senior Vice President och Informationsdirektör AB Volvo.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 1997.

Styrelseledamot i Västsvenska handelskammaren.

Aktier i Nilörngruppen: 1.000 B-aktier

Susanne Rosberg

född 1957

Ledamot

Civilekonom

Affärsutvecklingskonsult inom detaljhandeln bl.a. Joy, Åhlens, Lindex och NK.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2006.

Aktier i Nilörngruppen: 0

Petter Stillström

född 1972

Ledamot

Ekonomie Magister

VD i AB Traction.

Styrelseledamot i Nilörngruppen sedan 2007.

Styrelseledamot i AB Traction, Softronic AB och Duroc AB (ordf.) samt några onoterade företag i Tractions intressesfär.

Aktier i Nilörngruppen: 0

Ledningen

Claes af Wetterstedt

född 1962

VD och koncernchef. Ansvarig för marknad och försäljning.

Ekonom

Claes af Wetterstedt anställdes i Nilörngruppen 1989 då Svenska

Bandfabriken, där Claes arbetade, förvärvades av Nilörngruppen. Claes har

arbetat i etikettbranschen sedan 1985.

Aktier i Nilörngruppen: 3.767 B-aktier

Mikael Dahlin

född 1965

Ansvarig för IT, logistik och produktion

Civilekonom

Mikael Dahlin anställdes i Nilörngruppen 1998 och har arbetat

huvudsakligen med förvärv av nya bolag. Mikael har tidigare arbetat på olika

befattningar inom Investment AB Latour / Almedahls-koncernen.

Aktier i Nilörngruppen: 1.200 B-aktier

Krister Magnusson

född 1966

CFO

Civilekonom

Krister Magnusson anställdes i Nilörngruppen 2008 och kom då närmast från

CFO-posten på New Wave Group.

Aktier i Nilörngruppen: 20.000 B-aktier

Susanne Nejderås

född 1972

Ansvarig för Design, Produktutveckling och Inköp

Susanne Nejderås anställdes i Nilörngruppen 2008. Susanne arbetade

tidigare som design- och produktutvecklingschef vid AB Borgstena Textile.

Aktier i Nilörngruppen: 0

Revisorer

Ernst & Young AB

Huvudansvarig:

Sven-Arne Gårdh, född 1958, Auktoriserad revisor

Fredrik Ekelund, född 1965, Auktoriserad revisor

Pressmeddelande från Nilörngruppens styrelse⁵

Nilörngruppens styrelse utvärderar Tractions offentliga erbjudande

2009-03-19

Den 9 mars 2009 lämnade Traction Branding AB ett offentligt erbjudande om att förvärva aktier i Nilörngruppen AB (publ) för kontant 29 kronor per aktie.

Styrelsen i Nilörngruppen avser att lämna ett utlåtande avseende erbjudandet till Nilörngruppens aktieägare i anslutning till årsstämman den 21 april 2009, det vill säga i god tid före acceptfristens utgång vilken Traction preliminärt angivit till den 15 maj 2009.

Nilörngruppens styrelse har utsett Erneholt & Haskel som finansiell rådgivare i syfte att utvärdera erbjudandet från Traction.

Nilörngruppen AB
Styrelsen

⁵Utlåtandet kommer att presenteras på Nilörngruppens hemsida (www.nilorn.se) samt sändas till aktieägarna i Nilörngruppen. Traction kommer upprätta ett tillägg till denna erbjudandehandling inkluderandes styrelsens utlåtande samt eventuell värdering enligt gällande regler.

Adresser

Traction

Traction AB (publ)

Org nr 556029-8654
Saltmätargatan 7, 3tr
BOX 3314
SE-103 66
Stockholm Sweden
www.traction.se
info@traction.se
Tel. +46 (0) 8 506 289 00
Fax. +46 (0) 8 506 289 30

Traction Branding AB

Org nr 556757-6318
BOX 3314
SE-103 66
Stockholm Sweden
Tel. +46 (0) 8 506 289 00
Fax. +46 (0) 8 506 289 30

Nilörngruppen

NILÖRN AB (publ)

Org nr 556322-3782
Alingsåsvägen 6
Box 499 503 13
Borås SWEDEN
Tel. +46 33 700 88 00
Fax +46 33 700 88 48
info@nilorn.com

NILÖRN PRODUKTION AB

Klintegatan 14
Box 335
503 11 Borås
SVERIGE
Tel. +46 33 700 88 10
Fax +46 33 12 95 97 info@nilorn.com

NILORN DENMARK A/S

FÖRSÄLJNING
Tolderlundsvej 16
5000 Odense C
DENMARK
Tel. +45 70 23 16 23
Fax +45 66 13 48 31
info@dk.nilorn.com

NILORN DENMARK A/S

PRODUKTION
Nybovej 19
7500 Holstebro
DANMARK
Tel. +45 97 42 00 21
Fax +45 97 42 28 88
info@dk.nilorn.com

NILORN BELGIUM NV

Industrieweg 11
B-9420 Erpe-Mere
BELGIUM
Tel. +32 53 82 77 77
Fax +32 53 82 77 82
info@be.nilorn.com

NILORN GERMANY GMBH

Postfach 110 + 120
Blücherstraße 72 - 74
58332 Schwelm
GERMANY
Tel. +49 2336 403-0
Fax +49 2336 403-20
info@de.nilorn.com

NILORN UK LTD

Acre Park
Dalton Lane
Keighley
West Yorkshire

UNITED KINGDOM BD21 4JH

Tel. +44 1535 673 500
Fax +44 1535 673 519
info@uk.nilorn.com

NILORN EAST ASIA LTD

Unit 1701, 17/F
Westley Square 48
Hoi Yuen Road Kwun Tong
Kowloon
HONG KONG
Tel. +852 2 371 2218 Fax +852 2 371 2629
info@hk.nilorn.com

NILORN PORTUGAL LDA

Rua D. Afonso Henriques Terronhas
4585-640 Recarei
PORTUGAL
Tel. +351 22 411 95 80
Fax +351 22 411 95 99
info@pt.nilorn.com

NILORN TURKEY

Nilorn Etiket San. ve Tic. Ltd Sti
Atatürk Mahallesi
Marmara Sanayi Sitesi. B-27
Ikitelli,
Istanbul 346 70
TURKEY
Tel. +90 212 472 05 13
Fax +90 212 472 05 21
info@tr.nilorn.com

Bilaga 1 - Bokslutskommuniké 2008 Nilörngruppen AB (publ)



Bokslutskommuniké Nilörngruppen AB (publ) Q4, Januari – December 2008



Perioden oktober – december

- Orderingången ökade till 88 (81) MSEK
- Omsättningen var oförändrad och uppgick till 88 (88) MSEK
- Bruttovinstmarginalen var oförändrad 43 (43) %
- Rörelseresultatet uppgick till -0,7 (7,0) MSEK
- Rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 3,6 (6,8) MSEK
- Periodens resultat uppgick till -1,2 (9,7) MSEK
- Resultatet per aktie uppgick till -0,52 (3,66) SEK

Perioden januari – december

- Orderingången ökade till 316 (307) MSEK
- Omsättningen ökade till 309 (301) MSEK
- Bruttovinstmarginalen förbättrades till 44 (39) %
- Rörelseresultatet uppgick till 0,3 (12,1) MSEK
- Rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 7,9 (9,2) MSEK
- Periodens resultat uppgick till -0,5 (13,3) MSEK
- Resultatet per aktie uppgick till -0,17 (5,05) SEK

Viktiga händelser efter perioden

- Stefan Tingsström lämnar som VD och koncernchef och Claes af Wetterstedt tillträder som tf VD och koncernchef
- Nilörn har beslutat att lägga ner produktionen av pappersetiketter vid den svenska produktionsenheten Nilörn Produktion AB
- Joint Venturet med Hembly kommer inte att fullföljas
- Styrelsen har beslutat föreslå stämman att ingen utdelning lämnas för 2008

VD har ordet

Årets fjärde kvartal var omsättningsmässigt ungefär som föregående år, något svagare än vad vi förväntat. Vi ser tendensen till något lägre efterfrågan från befintliga kunder, vilket var resultatet av en vikande konjunktur. Det ekonomiska resultatet var klart otillfredsställande. Minskningen beror på kostnader av engångskaraktär och ökade försäljningskostnader.

Positivt är att de ökade försäljningsinsatserna gav effekt och året avslutades starkt när det gäller orderingsgången med en ökning om 8 %. Vi har knutit till oss några ytterligare internationella kunder med erkända varumärken och det visar tydligt att Nilörns erbjudande är starkt och håller i ett hårdare marknadsklimat.

Det är en spännande utmaning att som ny tillträdde tf CEO få leda Nilörn genom de utmaningar vi står inför. När marknaden viker så blir det än mer väsentligt för våra kunder att profilera sig och synas i den starka internationella konkurrens som råder.

Sammantaget ser framtiden lovande ut med goda möjligheter till en bättre resultatutveckling under 2009.

Claes af Wetterstedt

Orderingsgång

Orderingsgången under årets fjärde kvartal ökade jämfört med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 88 (81) MSEK. Orderingsgången för helåret ökade till 316 (307) MSEK.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet var oförändrad och uppgick till 88 (88) MSEK. Nettoomsättningen för helåret ökade med 3 % och uppgick till 309 (301) MSEK. Valutakurserna har haft en negativ påverkan på omsättningen med 5 MSEK. Justerat för valutan uppgick tillväxten till 4 % för året.

Bruttovinstmarginalen var oförändrad 43 (43) % för kvartalet och ökade till 44 (39) % för helåret. Den ökande bruttovinstmarginalen är en funktion av förbättrade inköpsrutiner och ökat designvärde i produkterna.

Under fjärde kvartalet uppgick försäljningskostnader till 27,9 (22,9) % av omsättningen och administrationskostnader till 13,4 (13,2) %. De högre försäljningskostnaderna är hänförlig till marknadsföring samt utökad kundservice.

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -0,7 (7,0) MSEK och resultatet före skatt till 0,4 (7,2) MSEK. Poster av engångskaraktär påverkade resultatet med -4,2 (0,2) MSEK och är främst hänförlig till nedskrivning av aktier i intressebolag samt avgångsvederlag/uppsägningskostnader. Justerat för poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 4,7 (7,0) MSEK.

Rörelseresultatet för helåret uppgick till 0,3 (12,1) MSEK och resultat före skatt till 1,8 (11,5) MSEK. Poster av engångskaraktär påverkade resultatet med -7,7 (2,9). Posterna av engångskaraktär under 2008 är hänförliga till omstrukturering av verksamheten i Turkiet, uppsägningskostnader av personal samt nedskrivning av aktier i intressebolag. Justerat för poster av engångskaraktär uppgick resultatet före skatt till 9,5 (8,6) MSEK.

Finansnettot för fjärde kvartalet uppgick till 1,1 (0,2) MSEK varav valutakursdifferenser uppgick till 1,1 (0,5) MSEK.

Skatten för helåret uppgick till -2,3 (1,8) MSEK. Skatten påverkades positivt 2007 pga justering av uppbokade uppskjutna skatteskulder och negativt under 2008 främst pga nedläggning av produktion i Turkiet och nedskrivning av aktier i intressebolag där inga skattefordringar är uppbokade.

För fjärde kvartalet försämrades resultatet efter skatt med 10,9 MSEK till -1,2 (9,7) MSEK och resultat per aktie uppgick till -0,52 (3,66) SEK. För helåret försämrades resultatet efter skatt med 13,8 MSEK till -0,5 (13,3) MSEK. Resultatförsämringen är främst hänförlig till poster av engångskaraktär och under 2007 uppbokade skattefordringar.

Kapitalbindning

Kapitalbindningen av varor ökade under perioden med 6,4 (2,0) MSEK till 48,3 (41,9) MSEK. Kundfordringarna minskade med 2,4 (ökade 4,0) MSEK till 45,7 (48,1) MSEK.

Kassaflöde, investeringar, finansiering och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4,2 (-3,7) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -4,1 (46,4) MSEK under året. Den räntebärande nettoskulden uppgick vid årets utgång till 5,0 (3,4) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens slut till 11,9 (27,3) MSEK. Därtill kommer outnyttjade, redan beviljade bankkrediter på 20,2 MSEK.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen vid utgången av året var 260 (242) varav 128 (121) kvinnor. Ökningen är hänförligt till förvärvet i Turkiet under 2007 samt produktionspersonal i Portugal. Av antalet anställda är 116 stycken inom produktion och lager.

Rapportering av segment

De geografiska områdena är koncernens primära segment. Tabell för omsättning och rörelseresultat för kvartalet och perioden januari - december redovisas på sidan 7. Som framgår fortsätter Asien att öka i betydelse både vad gäller omsättning och resultat. Det är en funktion av att fler kunder har sin produktion i Asien och att Nilörn bygger upp lokala logistikcentra.

Viktiga händelser efter perioden

• Claes af Wetterstedt tf VD och koncernchef

Stefan Tingström, VD och koncernchef i Nilörngruppen, har lämnat sin anställning som VD och koncernchef efter det att styrelsen och Tingström konstaterat skilda uppfattningar om koncernens vidare drift och utveckling. Till tf VD och koncernchef har utsetts Claes af Wetterstedt. Han är 46 år, har varit verksam i Nilörn sedan 1989 och är väl förtrogen med koncernen och dess verksamhet. Claes af Wetterstedt är idag VD för Nilörn AB och marknadschef för koncernen.

Ledningsgruppen består av Claes af Wetterstedt CEO, Krister Magnusson CFO, Susanne Nejderås ansvarig design, produktutveckling och inköp och Mikael Dahlin ansvarig för logistik, produktion och IT. Per Wagnås är nu ansvarig för RIS (Retail Information System) och ingår numer inte i koncernens ledningsgrupp.

• Nilörngruppen har för avsikt att minska produktionen i Sverige

Nilörn har beslutat att lägga ner produktionen av pappersetiketter vid den svenska produktionsenheten Nilörn Produktion AB.

Merparten av Nilörns kunder har sina huvudkontor i Europa, men produktion av plagg och därmed leverans av etiketter sker huvudsakligen utanför Europa. Det innebär att volymerna för Nilörn Produktion AB har minskat. Åtgärden beräknas få marginell påverkan på resultatet under 2009.

• Joint-venture i Kina

Den under andra kvartalet aviserade satsningen om ett joint-venture tillsammans med Hembly International Holdings Ltd kommer inte att fullföljas. Hembly har sålt sin retailverksamhet i Kina, beslutat att lägga ner sitt kontor i Shenzhen och avveckla all verksamhet utanför kärnverksamheten. Nilörn har för avsikt att utveckla sin verksamhet i Kina.

• Utdelning

Styrelsen har beslutat föreslå stämman att ingen utdelning lämnas för 2008. Utdelningen 2007 uppgick till 1,00 SEK per aktie motsvarande totalt 2,6 MSEK

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nilörngruppen är, med sin internationella verksamhet, löpande utsatt för olika finansiella risker. De väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Nilörngruppen har framgår av Nilörngruppens årsredovisning 2007, sidan 32. De redovisade riskerna bedöms i allt väsentligt vara oförändrade.

Moderbolag

Moderbolagets verksamhet består till största delen av att sköta koncerngemensamma funktioner såsom branding och design, produktutveckling, ekonomi, administration, information och IT. Medelantalet anställda uppgick vid periodens slut till 21 personer (18).

Nettoomsättningen för perioden januari - december uppgick till 13,1 (12,0) MSEK. Rörelseresultatet uppgick till -11,9 (-12,1) MSEK och resultatet efter finansnetto -11,6 (-1,2) MSEK. I finansnettot ingår utdelning från dotterbolag om 3,8 MSEK (8,0).

Årsredovisning

Årsredovisningen beräknas finnas tillgänglig den 6 april. Den går att beställa på Nilörngruppens hemsida, www.nilorn.com under kontakt alternativt maila till rebecka.ehrencrona@nilorn.com eller ringa +46 33 700 88 88. Nilörn kommer inte att skicka den med automatik till aktieägarna.

Nomineringskommittén 2009

Nilörngruppens valberedning inför årsstämman den 21 april 2009 består av Daniel Nodhäll, Vice President Core Investments, Investor, Petter Stillström, VD i AB Traction, och Ragnhild Wiborg, ansvarig förvaltare av aktiefonden Consepio. Daniel Nodhäll har utsetts till valberedningens ordförande och Nilörns styrelseordförande Peter Grauers är adjungerad till kommittén.

Redovisningsprinciper

Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Tillämpade redovisningsprinciper framgår av Nilörngruppens årsredovisning 2007. Redovisningsprinciperna är oförändrade från bokslutet 2007 och baseras på International Financial Reporting Standards i den form de antagits av EU. Moderbolagets bokslut har upprättats i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1, Redovisning för juridiska personer och årsredovisningslagen.

Uppställning av resultaträkning

Nilörngruppen har gått i från att vara en grupp av producerande bolag till en koncern som erbjuder kompletta, kreativa och skräddarsydda koncept inom branding, design, produktutveckling samt logistiska lösningar. För att skapa den flexibilitet som krävs för att tillgodose våra kunder över hela världen har den egna produktionen minskat väsentligt i förhållande till försäljningsvärdet. Nilörn har därför beslutat att införa kostnadsslagsindelad resultaträkning från och med första kvartalet 2009, vilket kommer ge en mer överskådlig bild i förhållande till den funktionsindelade resultaträkning som idag tillämpas.

Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

Kalendarium

- 21 april 2009, årsstämma och delårsrapport för första kvartalet
- 17 juli 2009, delårsrapport för andra kvartalet
- 26 oktober 2009, delårsrapport för tredje kvartalet

Borås den 2 februari 2009

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att rapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Nilörngruppen AB (publ)

Peter Grauers Styrelsens ordförande	Per Löjdquist Styrelseledamot	Mauritz Sahlin Styrelseledamot
--	----------------------------------	-----------------------------------

Susanne Rosberg Styrelseledamot	Petter Stillström Styrelseledamot	Claes af Wetterstedt Verkställande direktör
------------------------------------	--------------------------------------	--

Informationen är sådan som Nilörngruppen AB är skyldig att offentliggöra enligt lagen om börs- och clearingverksamhet och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media för offentliggörande den 2 februari kl 13.00 (CET).

För mer information, kontakta:
Verkställande direktör Claes af Wetterstedt
Tel 033-700 88 30
Mobil 0706 96 29 50
E-mail: claes.af.wetterstedt@nilorn.com

Finanschef Krister Magnusson
Tel 033-700 88 52
Mobil 070-4 85 21 14
E-mail: krister.magnusson@nilorn.com

Nilörngruppen AB
Box 499
503 13 Borås
033-700 88 88
www.nilorn.com

Koncernens Resultat- och Balansräkning i sammandrag

(Belopp i TSEK)

Resultaträkning	Fjärde kvartalet		Kalenderåret	
	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning	88 448	87 643	309 376	300 941
Kostnad för sålda varor	-50 169	-49 658	-173 236	-184 052
Bruttoresultat	38 279	37 985	136 140	116 889
Övriga rörelseintäkter	3 128	375	5 268	16 968
Försäljningskostnader	-24 741	-20 052	-90 527	-81 554
Administrationskostnader	-11 859	-11 551	-43 491	-39 234
Övriga rörelsekostnader	-2 601	7	-4 076	-1 322
Resultatandelar i intresseföretags resultat	-2 895	246	-3 049	322
Rörelseresultat	-689	7 010	265	12 069
Finansnetto	1 129	175	1 544	-548
Resultat före skatt	440	7 185	1 809	11 521
Skatt	-1 665	2 490	-2 309	1 806
Periodens resultat	-1 225	9 675	-500	13 327
Avskrivningar ingår med	2 009	2 706	8 574	10 374
Periodens resultat är hänförligt till:				
Moderföretagets ägare	-1 383	9 675	-449	13 327
Minoritetens intresse	158	0	-51	0
Genomsnittligt antal aktier i tusental	2 640,5	2 640,5	2 640,5	2 640,5
Resultat per aktie, SEK*	-0,52	3,66	-0,17	5,05

* Nilörngruppen har inga options-, konvertibel- eller aktieprogram, varför ingen utspädning kan förekomma

Kvartalsvisa resultaträkningar

(Belopp i MSEK)

	2008				2007				2006			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Nettoomsättning	88,4	70,2	85,3	65,4	87,6	68,3	79,8	65,2	75,3	61,5	78,5	62,9
Kostnad för sålda varor	-50,2	-40,6	-48,1	-34,4	-49,7	-39,9	-48,4	-46,2	-47,2	-39,2	-48,5	-41,5
Bruttoresultat	38,3	29,6	37,2	31,1	38,0	28,5	31,4	19,0	28,0	22,2	30,0	21,5
Övriga rörelseintäkter	3,1	0,9	0,6	0,6	0,4	0,6	2,2	13,8	5,1	1,8	0,6	6,1
Försäljningskostnader	-24,7	-20,9	-23,3	-21,6	-20,1	-19,4	-19,7	-22,4	-20,5	-17,8	-19,3	-16,6
Administrationskostnader	-11,9	-10,9	-10,9	-9,8	-11,6	-8,0	-9,5	-10,2	-11,3	-7,9	-9,3	-10,5
Övriga rörelsekostnader	-2,6	-0,3	-0,5	-0,7	0,0	-0,4	-0,2	-0,7	-0,5	-0,2	-0,2	-0,5
Resultat i intresseftg	-2,9	-0,1	0,0	0,0	0,2	0,0	0,1	0,0	0,1	-0,1	0,0	0,3
Rörelseresultat	-0,7	-1,7	3,2	-0,5	7,0	1,1	4,4	-0,5	1,0	-1,9	1,8	0,3
Finansnetto	1,1	0,2	1,0	-0,7	0,2	0,2	-0,9	0,0	-0,8	-0,8	-1,1	-0,5
Resultat före skatt	0,4	-1,6	4,1	-1,2	7,2	1,3	3,5	-0,5	0,2	-2,7	0,7	-0,2
Skatt	-1,7	0,4	-1,0	-0,1	2,5	-0,6	-0,9	0,8	0,9	-0,4	-0,7	-0,6
Periodens resultat	-1,2	-1,2	3,2	-1,3	9,7	0,7	2,6	0,3	1,1	-3,1	0,1	-0,8

Balansräkning

(Belopp i TSEK)

	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Tillgångar			
Goodwill	1 706	545	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 222	1 313	2 194
Övriga anläggningstillgångar	30 371	37 314	60 712
Varulager	48 270	41 850	39 895
Kundfordringar	45 658	48 109	44 069
Övriga omsättningstillgångar	14 796	11 086	7 418
Likvida medel	11 899	27 332	31 573
Tillgångar som innehas för försäljning	-	-	13 348
Summa tillgångar	154 922	167 549	199 209
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	78 920	80 034	67 272
Långfristiga räntebärande skulder	-	25 616	60 224
Långfristiga ej räntebärande skulder	4 655	4 613	4 384
Kortfristiga räntebärande skulder	16 849	5 152	16 603
Kortfristiga ej räntebärande skulder	54 498	52 134	50 726
Summa eget kapital och skulder	154 922	167 549	199 209

Förändringar i koncernens eget kapital

(Belopp i TSEK)

Kalenderåret 2008

Varav hänförligt till:

Kalenderåret 2007

Varav hänförligt till:

	Moderföretagets ägare	Minoritetens intresse	Totalt eget kapital	Moderföretagets ägare	Minoritetens intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	80 034	-	80 034	67 272	-	67 272
Förvärv av minoritet	-	564	564	-	-	-
Omräkningsdifferens	1 402	60	1 462	-565	-	-565
Periodens resultat	-449	-51	-500	13 327	-	13 327
Utdelning	-2 640	-	-2 640	-	-	-
Utgående eget kapital	78 347	573	78 920	80 034	-	80 034

Kassaflödesanalys för koncernen (Belopp i TSEK)	Kalenderåret	
	2008	2007
Rörelseresultat	265	12 069
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	8 808	-6 522
Erhållen ränta	1 174	1 184
Erlagd ränta	-1 500	-2 919
Betald skatt	-4 070	-1 137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	4 677	2 675
Förändring i rörelsekapital	-476	-6 384
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 201	-3 709
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-701	-183
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 844	-3 213
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-579	-
Förvärv av rörelse	-	-3 703
Erhållet vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar	23	19
Erhållet vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	245	52 511
Förändring långfristig fordran	-245	1 003
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-4 101	46 434
Amortering av lån	-30 876	-46 989
Nettoförändring av räntebärande lån med kort löptid	16 935	-
Utbetald utdelning	-2 640	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-16 581	-46 989
Periodens kassaflöde	-16 481	-4 264
Likvida medel vid periodens början	27 332	31 573
Kursdifferens i likvida medel	1 048	23
Likvida medel vid periodens slut*	11 899	27 332

* Med likvida medel avses banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Information per geografiskt område (Belopp i MSEK)	Norden		Övriga Europa		Asien		Koncern- gemensamt		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Fjärde kvartalet										
Extern omsättning	26,7	33,5	29,6	32,4	32,1	21,7			88,4	87,6
Intern omsättning	1,1	0,9	1,6	2,9	4,5	3,0	-7,2	-6,8	0,0	0,0
Total omsättning	27,8	34,4	31,2	35,3	36,6	24,7	-7,2	-6,8	88,4	87,6
Rörelseresultat	4,1	6,6	-1,5	3,0	1,3	2,4	-4,6	-5,0	-0,7	7,0
Rörelsemarginal, %	14,7	19,2	-4,8	8,5	3,6	9,7			-2,5	8,0
Kalenderåret										
Extern omsättning	98,3	107,2	120,5	122,2	90,6	71,5			309,4	300,9
Intern omsättning	4,6	3,1	6,7	10,7	12,5	10,4	-23,8	-24,2	0,0	0,0
Total omsättning	102,9	110,3	127,2	132,9	103,1	81,9	-23,8	-24,2	309,4	300,9
Rörelseresultat	13,3	15,6	-3,6	0,6	6,9	7,8	-16,3	-11,9	0,3	12,1
Rörelsemarginal, %	12,9	14,1	-2,8	0,5	6,7	9,5			0,4	4,0

Nyckeltal*

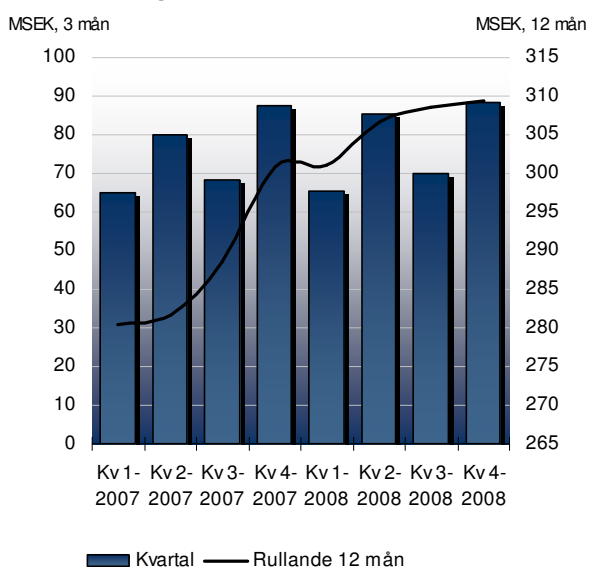
(Belopp i MSEK)	Kalenderåret					
	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Nettoomsättning	309,4	300,9	278,1	262,4	240,8	257,6
Omsättningsstillväxt, %	2,8	8,2	6,0	9,0	-6,5	-17,3
Bruttovinstmarginal, %	44,0	38,8	36,6	39,1	40,7	43,1
Rörelseresultat	0,3	12,1	1,2	-6,4	-38,9	-7,2
Rörelsemarginal, %	0,1	4,0	0,4	-2,4	-16,2	-2,8
Poster av engångskaraktär	-7,7	2,9	3,4	-6,1	-24,2	0,0
Rörelseresultat exkl. engångsposter	8,0	9,2	-2,2	-0,3	-14,7	-7,2
Resultat före skatt	1,8	11,5	-2,0	-9,2	-41,6	-9,7
Vinstmarginal, %	0,6	3,8	-0,7	-3,5	-17,1	-3,8
Periodens resultat	-0,5	13,3	-2,8	-10,5	-47,7	-18,5
Sysselsatt kapital	95,8	110,8	144,1	157,3	163,1	215,0
Genomsnittligt sysselsatt kapital	103,3	127,5	150,7	160,2	189,1	243,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	7,8	12,0	1,4	-3,3	-19,8	-2,0
Genomsnittligt eget kapital	79,5	73,7	69,8	75,3	103,1	141,1
Räntabilitet på eget kapital, %	-0,6	18,1	-4,0	-13,9	-46,3	-13,1
Soliditet, %	50,9	47,8	33,8	34,6	34,9	45,9
Räntebärande nettoskuld	4,9	3,4	45,3	72,9	58,3	51,7
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,1	0,0	0,7	1,0	0,7	0,4
Medelantal anställda	260	242	255	292	296	301

Data per aktie*

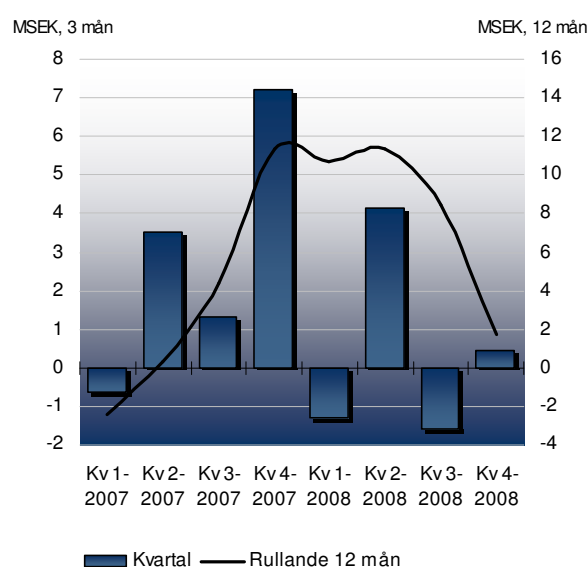
(Belopp i SEK)	Kalenderåret					
	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Antal aktier, tusental	2640,5	2640,5	2640,5	2640,5	2640,5	2640,5
Resultat efter skatt	-0,17	5,05	-1,05	-3,94	-17,44	-6,99
Eget kapital	29,89	30,31	25,48	27,4	29,67	48,29
Kassaflöde	1,59	-1,40	3,75	-3,39	-0,81	8,71

* År 2003 är ej omräknat enligt IFRS.

Nettoomsättning



Resultat före skatt



Moderbolagets Resultat- och Balansräkning i sammandrag

(Belopp i TSEK)

Resultaträkning	Fjärde kvartalet		Kalenderåret	
	2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning	3 853	2 488	13 126	11 994
Bruttoresultat	3 853	2 488	13 126	11 994
Försäljningskostnader	-2 537	-1 804	-9 290	-5 355
Administrationskostnader	-6 835	-5 747	-24 467	-20 904
Övriga rörelseintäkter	2 092	1 292	8 729	2 198
Övriga rörelsekostnader	11	-31	-	-31
Rörelseresultat	-3 416	-3 802	-11 902	-12 098
Resultat från finansiella poster	-3 781	394	317	10 928
Resultat efter finansiella poster	-7 197	-3 408	-11 585	-1 170
Bokslutsdispositioner	339		339	-591
Skatt	186	917	2 474	3 040
Periodens resultat	-6 672	-2 491	-8 772	1 279
Avskrivningar ingår med	201	250	833	1 190

Balansräkning

	2008-12-31	2007-12-31	2006-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	1 039	1 132	1 974
Materiella anläggningstillgångar	876	741	9 692
Finansiella anläggningstillgångar	74 100	70 258	63 178
Kortfristiga fordringar	26 576	25 527	22 092
Likvida medel	1 219	5 810	1 039
Summa tillgångar	103 810	103 468	97 975
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	61 996	67 149	55 886
Obeskattade reserver	3 187	3 526	2 935
Långfristiga skulder	-	16 680	19 135
Kortfristiga skulder	38 627	16 113	20 019
Summa eget kapital och skulder	103 810	103 468	97 975

Definitioner

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antalet aktier.

Genomsnittligt eget kapital. Eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier.

Räntebärande nettoskuld. Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad. Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital. Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

Resultat per aktie. Årets resultat dividerad med ett vägt genomsnitt av antalet aktier.

Vinstmarginal. Resultat före skatt i procent av periodens nettoomsättning.

Bruttovinstmarginal. Bruttoresultat i procent av periodens nettoomsättning.

Omsättningsstillväxt. Periodens omsättning i procent av föregående periods omsättning.

Allmänt om Nilörngruppen

Nilörngruppen är ett globalt företag, grundat på 1970-talet, med expertis inom hur man tillför varumärken värde genom branding och design i form av etiketter, förpackningar och accessoarer till framförallt kunder inom mode och konfektionsindustrin. Nilörngruppen erbjuder kompletta, kreativa och skräddarsydda koncept inom branding, design, produktutveckling samt logistiska lösningar. Koncernen bedriver verksamhet via egna bolag i Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland, Belgien, Portugal, Hongkong, Indien och Turkiet. Intressebolag finns i Indien och Kina samt partnerbolag i Tunisien och Schweiz.