

The logo for ITAB, consisting of the letters 'I', 'T', 'A', and 'B' in a stylized, outlined font. The letters are white with a red outline. The background of the entire page is a close-up, low-angle shot of a car's front end, showing the headlight and grille in shades of blue and white.

ITAB

2014  
ÅRSREDOVISNING



»Improving the  
Shop Experience...«





## ITABs AFFÄRSIDÉ

- ▶ ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.

## VERKSAMHETSMÅL

- ▶ ITAB ska ha en genomsnittlig tillväxt om minst 15 procent per år över en längre period. ITAB ska bibehålla och stärka den marknadsledande positionen i norra Europa samt utveckla marknadsandelar på nya marknader. ITAB ska utveckla helhetserbudandet av kompletta butikskoncept genom kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.

## INNEHÅLL

### ▶ ITAB 2014

- 3 Detta är ITAB
- 6 ITAB 2014 i korthet
- 8 VD Ulf Rostedt har ordet om 2014
- 10 ITAB-aktien

### ▶ VERKSAMHET

- 14 Affärsidé, strategi och mål
- 16 Historisk och geografisk utveckling
- 18 Marknad
- 26 Kundunika butikskoncept
- 28 Kassadiskar och entrésystem
- 30 Självutcheckningsystem
- 32 Professionella belysningsystem

### ▶ ORGANISATION OCH MILJÖ

- 34 Miljö och produktion
- 38 Arbetsmodell och organisation

### ▶ FINANSIELL INFORMATION

- 43 Definitioner
- 44 Förvaltningsberättelse
- 47 Förslag till vinstdisposition
- 48 Finansiell utveckling – fem år i sammandrag
- 49 Kommentarer till fem år i sammandrag

### KONCERNEN

- 50 Resultaträkning
- 50 Rapport över resultat och övrigt totalresultat
- 51 Rapport över finansiell ställning
- 52 Rapport över förändringar i eget kapital
- 52 Rapport över kassaflöden

### MODERBOLAGET

- 53 Resultaträkning
- 53 Balansräkning
- 54 Rapport över förändringar i eget kapital
- 54 Rapport över kassaflöden

### 55 Noter

- 77 Revisionsberättelse
- 78 Bolagsstyrningsrapport
- 81 Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten
- 82 Styrelse, Koncernledning, Revisorer

### ▶ KONTAKTUPPGIFTER, ÅRSSTÄMMA 2015

- 84 Kontaktuppgifter
- 86 Ordlista
- 87 Årsstämma 2015
- 87 Finansiell information för 2015

# DETTA ÄR ITAB

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa.



▶ ITAB Shop Concept är marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinredning och belysningsystem.



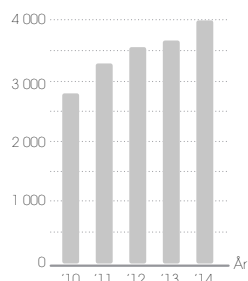


## GEOGRAFISK NÄRVARO

- Marknadsnärvaro
- ITAB Kontor/Produktion

## OMSÄTTNING

3 938 MKR



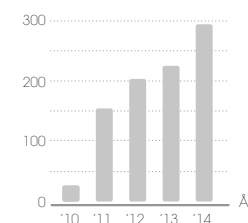
## EGEN VERKSAMHET

21 LÄNDER



## RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

288 MKR



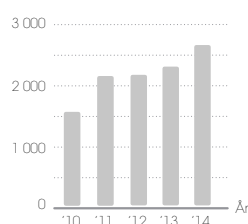
## PRODUKTIONS- OCH LOGISTIKYTA

300 000 m<sup>2</sup>



## ANTAL MEDARBETARE PÅ BALANSDAGEN

2 642 PERSONER



## ARBETSMODELL

För att utveckla och värda långsiktiga affärsrelationer arbetar ITAB sedan lång tid tillbaka enligt en modell som syftar till att verka nära kunden och dess marknad. Projektledningsfunktionen, som är central i modellen, gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen, från idé till nyckelfärdig butik.



# ITAB 2014 I KORTHET

ITAB gör sitt bästa år hittills såväl omsättnings- som resultatmässigt. Koncernen har under året stärkt sina marknadspositioner på flertalet marknader och resultatförbättringen kan främst tillskrivas det långsiktiga arbetet som pågår med att successivt förbättra bruttomarginalen. Under året har ITAB installerat självutcheckningssystemet EasyFlow hos Lidl och i slutet av året förvärvades sju verksamheter.

## EASYFLOW TILL LIDL

- ▶ ITAB levererade i början av året det hel-automatiska självutcheckningssystemet EasyFlow till en av Lidls butiker på den svenska marknaden. Leveransen är av stor betydelse för ITAB då det är en av de ledande dagligvarukedjorna i Europa som väljer att installera EasyFlow.



## SJU FÖRVÄRV UNDER Q4

- ▶ Under årets sista kvartal genomfördes sju förvärv varav tre konkursbon. Förvärven är i linje med koncernens fortsatta satsningar på kompletta butikskoncept och stärker ytterligare ITABs marknadsposition. Förvärven har införlivats i koncernen och ska framöver öka beläggningen i ITABs befintliga produktionsenheter.

## SAMMANDRAG 2014

- ▶ Omsättningen ökade med 10 % till 3 938 Mkr (3 574)
- ▶ Rörelseresultatet ökade med 32 % till 325 Mkr (246)
- ▶ Resultatet efter finansiella poster ökade med 33 % till 288 Mkr (217)
- ▶ Resultatet per aktie ökade med 34 % till 6,03 kr (4,49)

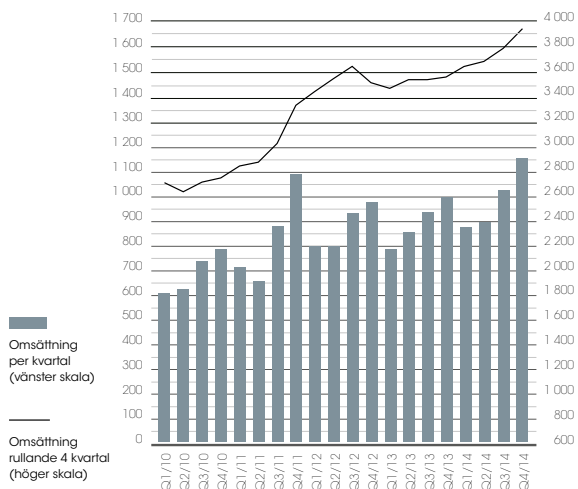
## ITAB-KONCERNEN I SIFFROR

		2014	2013
Omsättning	Mkr	3 938	3 574
Tillväxt	%	10	2
Rörelseresultat	Mkr	325	246
Rörelsemarginal	%	8,3	6,9
Resultat efter finansnetto	Mkr	288	217
Resultat efter skatt	Mkr	218	162
Resultat per aktie	kr	6,03	4,49 <sup>2)</sup>
Utdelning per aktie	kr	2,50 <sup>1)</sup>	1,50 <sup>2)</sup>
Eget kapital per aktie	kr	36,14	29,39 <sup>2)</sup>
Avkastning på eget kapital	%	18,8	16,6
Andel riskbärande kapital	%	46,2	42,5
Aktiekurs vid periodens slut	kr	131,00	86,00 <sup>2)</sup>
Medelantal anställda under året	antal	2 441	2 277
Soliditet	%	42,3	39,1
Nettoskuld	Mkr	880	890

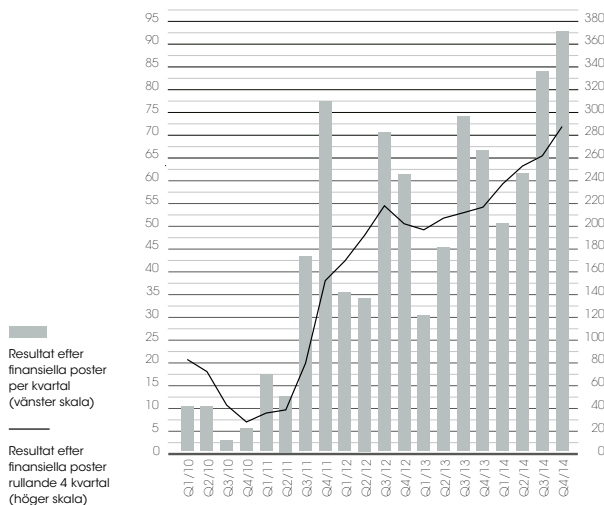
<sup>1)</sup> Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2014

<sup>2)</sup> Omräknat med hänsyn till genomförd aktiesplit 2:1

## ▼ OMSÄTTNING (MKR)



## ▼ RESULTAT (MKR)



### Q1

- **OMSÄTTNING**  
863 Mkr (786)
- **RÖRELSERESULTAT**  
58 Mkr (35)
- **RESULTAT EFTER FINANS**  
50 Mkr (30)

### Q2

- **OMSÄTTNING**  
899 Mkr (853)
- **RÖRELSERESULTAT**  
68 Mkr (50)
- **RESULTAT EFTER FINANS**  
61 Mkr (46)

### Q3

- **OMSÄTTNING**  
1 025 Mkr (935)
- **RÖRELSERESULTAT**  
95 Mkr (85)
- **RESULTAT EFTER FINANS**  
84 Mkr (74)

### Q4

- **OMSÄTTNING**  
1 151 Mkr (1 000)
- **RÖRELSERESULTAT**  
104 Mkr (76)
- **RESULTAT EFTER FINANS**  
93 Mkr (67)

### Q1-Q2

- **LEVERERAR EASYFLOW TILL LIDL.** ITAB levererar det helautomatiska självutcheckningssystemet EasyFlow till en av Lidl's butiker på den svenska marknaden. Lidl är en av Europas ledande aktörer inom dagligvaruhandeln i lågprissegmentet.
- **KOMPLETTA BUTIKSKONCEPT TILL DRESSMANN.** ITAB avtalar om ett tvåårigt samarbete med Dressmann, som är en av Skandinavien's största aktörer inom konfektion. Dressmann har cirka 400 butiker i Norden och Tyskland och är Varner-Gruppens äldsta och mest etablerade kedja. ITABs geografiska närvaro i Europa och långa samarbete med andra kedjor i Varner-Gruppen, var bidragande faktorer vid val av ITAB som samarbetspartner.

### Q3-Q4

- **RAMAVTAL MED EDEKA, EN AV TYSKLANDS STÖRSTA DAGLIGVARUKEDJOR, OM SJÄLVUTCHECKNINGSSYSTEM.** Inledningsvis avser avtalet installationer av självutcheckningssystemet MoveFlow. ITABs heltäckande och flexibla självutcheckningskoncept var en viktig faktor för ett framtida samarbete.
- **FÖRVÄRV AV NEW STORE EUROPES KONKURSBO I HOLLAND, NORGE OCH SVERIGE SAMT NEW STORE EUROPE DENMARK.** Verksamheterna är främst inriktade på konceptförsäljning till den nordiska och holländska marknaden och stärker ITABs marknadsposition framöver.
- **FÖRVÄRV AV BELYSNINGSBOLAG I NORGE OCH STORBRITANNIEN.** ITAB stärker genom förvärven sin position på den norska och brittiska marknaden inom belysning. Förvärven är i linje med koncernens fortsatta satsningar på koncept- och belysningsförsäljning.

# VD ULF ROSTEDT OM ÅRET 2014

ITAB gör sitt bästa år hittills såväl omsättnings- som resultatmässigt. Koncernen har under året bibehållit eller stärkt sina marknadspositioner på flertalet marknader.

Den valutarensade försäljningen ökade med 6% jämfört med föregående år och resultat efter finansiella poster med 33%. Kassaflödet har förbättrats jämfört med föregående år, främst till följd av effektiviserad kapitalhantering och förbättrat resultat. Bruttomarginalen har fortsatt att utvecklas positivt under perioden främst på grund av ökad beläggning i våra produktionsenheter, men också genom det långsiktiga effektiviseringsarbetet som pågår i koncernen.

Vi har under året fortsatt satsningarna på marknadsutveckling och marknadsbearbetning inom framförallt belysning och självutcheckning. Vi börjar se effekter av de satsningar som hittills genomförs.

## SJÄLVUTCHECKNINGSKONCEPT

I början av året installerade ITAB självutcheckningssystemet EasyFlow hos Lidl. Installationen är av stor betydelse då det är den första butiken, som drivs av en ledande dagligvarukedja i Europa, som har EasyFlow i butik för konsument. Installationen har utvecklats enligt våra förväntningar. Vi följer planen att utöka med ytterligare någon installation i Sverige.

Vi har tecknat ramavtal med EDEKA om leveranser av självutcheckningslösningar. Inledningsvis avser avtalet installationer av självutcheck-

ningssystemet MoveFlow. ITABs heltäckande och flexibla självutcheckningskoncept var en viktig faktor för ett framtida samarbete. Avtalet stärker ITABs position på den tyska marknaden.

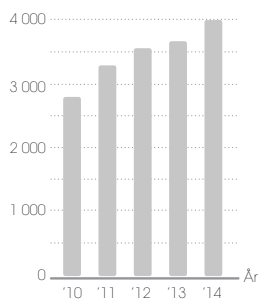
Flera pilotinstallationer av våra självutcheckningsprodukter har genomförts hos större kedjor runtom i Europa. Intresset för produkterna är stort då de ger förutsättningar för effektivisering, kostnadsbesparing och ökad service i butik. Vi har under början av 2015 deltagit med vårt självutcheckningskoncept på NRF i New York, som är en stor mässa inom tekniska lösningar för retail-branschen. Vi kunde där visa upp våra produkter för den amerikanska marknaden, vilken är världens största marknad för självutcheckningslösningar.

## PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

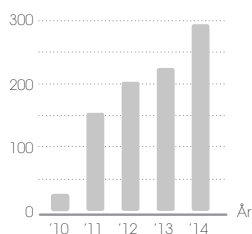
Vi har under slutet av året förvärvat Eurolys i Norge och Profile Lighting i Storbritannien. Båda bolagen bedriver försäljning av belysningsprodukter till detaljhandeln. Förvärven utökar ytterligare vår bas för belysningsförsäljning.

Vi har lanserat ett nytt koncept för linjära LED-produkter. Flera av våra kunder är intresserade av produkterna och andelen LED fortsätter att öka. Våra satsningar på produktutveckling inom området fortsätter. Vi har genom förvärven och etableringen av egna belysningsbolag en bra bas för fortsatt utveckling av belysningsförsäljning. Vi kan erbjuda kunderna en kombination av lokal belysningskompetens med global sourcing av belysningsprodukter.

### ▼ OMSÄTTNING (MKR)



### ▼ RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (MKR)





## STÄRKT MARKNADSPPOSITION GENOM FÖRVÄRV AV KONCEPTBOLAG

Under det fjärde kvartalet förvärvades New Store Europe Norges, Sveriges och Hollands konkursbo samt New Store Europe Denmark. Bolagen är främst inriktade på konceptförsäljning mot fackhandeln på den nordiska och holländska marknaden. Verksamheterna har införlivats på ett bra sätt i koncernen trots hög belastning i våra enheter under perioden. Verksamheterna i Norge och Sverige har integrerats i befintliga bolag och verksamheten i Danmark drivs som ett eget bolag. I Holland sammanförs verksamheterna för att effektivisera.

Förvärven har initialt tagit resurser i anspråk men ska framöver öka beläggningen i ITABs befintliga produktionsenheter. Under 2015 förväntas NSE-bolagen tillföra cirka 500 Mkr i omsättning med lönsamhet. Förvärven är i linje med koncernens fortsatta satsningar på kompletta butikskoncept och stärker ytterligare ITABs marknadsposition.

I slutet av året förvärvade vi 51 % av Reklamepartner i Norge. Bolaget bedriver produktion och försäljning av butikskommunikation till den norska detaljhandeln.

Efter periodens slut har vi förvärvat JPD i Lettland. Bolaget bedriver konceptförsäljning mot fackhandeln på den europeiska marknaden och har en lönsamhet väl i linje med koncernens lönsamhet.

## UTÖKAD KAPACITET

Vi har beslutat att utöka vår produktionskapacitet på ett antal platser i koncernen. Den största utökningen blir i Litauen med cirka 6 000 m<sup>2</sup> och vi kommer att öka beläggingsgraden i befintliga produktionsanläggningar. Kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion ger koncernen möjlighet att möta specifika krav och önskemål från olika kunder på olika marknader. Vi har styrkan och kapaciteten att expandera i takt med våra större kunder. Vår globala närvaro blir än viktigare då flera av våra kunder expanderar runt om i världen.

## ETT HELHETSERBJUDANDE

ITAB kan idag erbjuda hela butikskoncept innehållande kundunika konceptinredningar, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem. Vi har genom vår koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln i Europa. Vi kommer att fortsätta utveckla vårt erbjudande för att skapa effektivare och attraktivare butiksmiljöer åt våra kunder.

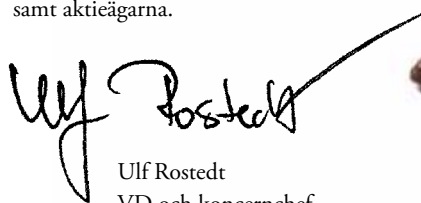
## VI SER FRAM EMOT 2015

Flera av våra marknader har utvecklats positivt jämfört med föregående år, vi har förväntningar om en fortsatt god utveckling. I Ryssland och Ukraina har vi sett över våra verksamheter under året och gjort anpassningar för att möta det rådande osäkra marknads-läget. I Holland har vi sammanfört våra enheter och effektiviserat för att möta marknadens krav.

Vi tror att våra kunder på lång sikt kommer söka effektivare lösningar, dels för butiken men också för butiksetableringsprocessen. Vi har genom våra erfarenheter från året stor tilltro till vårt självutcheckningskoncept inför de kommande åren. Vi bedömer också att koncernen är väl förberedd både kompetens- och kapacitetsmässigt på den höga utvecklingstakt som sker av LED-produkter.

Vårt helhetserbjudande, som inkluderar butikskoncept, kassadiskar, självutcheckningslösningar och professionella belysningsystem, ska tillsammans med vår arbetsmodell och geografiska närvaro leda till bättre affärer för såväl ITAB som för våra kunder.

Slutligen vill jag passa på att rikta ett varmt tack till alla medarbetare i ITAB-koncernen för ert engagemang och er lojalitet under 2014. Tack också till kunder, övriga affärspartners samt aktieägarna.



Ulf Rostedt  
VD och koncernchef  
ITAB Shop Concept AB



# ITAB-AKTIE

ITABs B-aktier inregistrerades på börsen den 28 maj 2004. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm i segmentet Mid Cap. Aktiekapitalet i ITAB uppgår till 42,38 Mkr fördelat på 7 800 000 A-aktier och 26 106 410 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 1,25 kr per aktie.

## AKTIESPLIT 2:1

Vid årsstämman den 7 maj 2014 beslutades att genomföra en uppdelning av bolagets aktier (så kallad split) 2:1, vilket innebär att varje aktie delades upp i två aktier av samma slag. Från och med den 21 maj 2014 handlades aktierna i ITAB efter uppdelning. Alla siffror är omräknade med hänsyn till spliten.

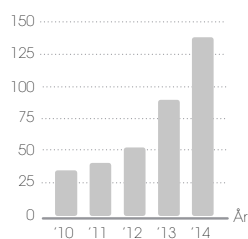
## KURSUTVECKLING

Under 2014 ökade ITABs aktiekurs med 52 procent från 86 kr till 131 kr. Baserat på stängningskursen den 31 december 2014 uppgick det totala värdet till 4 442 Mkr. Den högsta betalkursen under året noterades den 21 maj på 154,00 kr och den lägsta noterades den 20 februari på 75,75 kr.

## AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2014 hade ITAB 2 608 aktieägare (2 098), vilket är 510 fler än vid samma tidpunkt förra året. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 91,22 procent (92,35) av rösterna och 73,89 procent (77,24) av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,34 procent (4,74) av rösterna och 13,32 procent (14,55) av kapitalet.

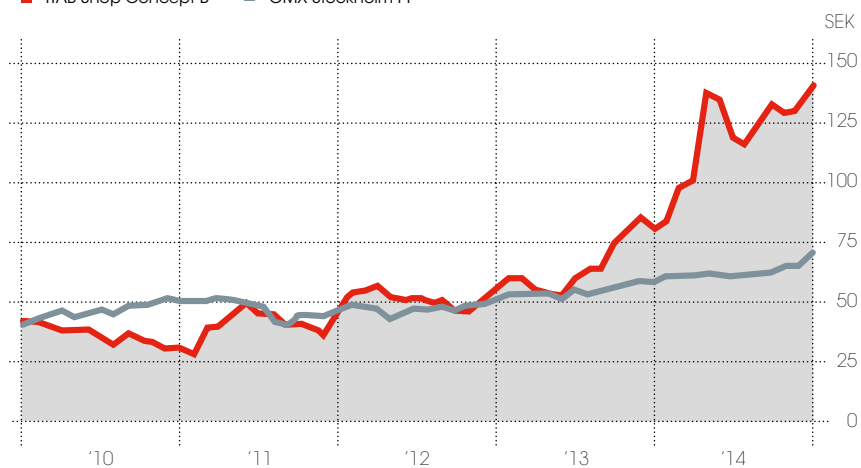
## ▼ BÖRSKURS PÅ BALANSDAGEN (KR)



## ▼ AKTIEUTVECKLING UNDER 5 ÅR

ITAB Shop Concept är börsnoterat vid Nasdaq Stockholm.

■ ITAB Shop Concept B ■ OMX Stockholm PI



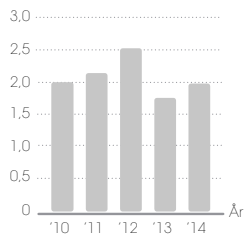
## NYCKELTAL

	2014	2013	2012	2011	2010
Ordinarie utdelning	2,50 <sup>1)</sup>	1,50	1,25	0,75	0,625
Utdelning i % av nettoresultat	41	33	26	18	80
Genomsnittligt antal utestående aktier	33 906 410	33 906 410	32 279 958	28 571 904	28 571 896
Faktiskt antal aktier vid årets slut	33 906 410	33 906 410	33 906 410	28 571 904	28 571 904
Börskurs på balansdagen (kr)	131,00	86,00	50,75	36,50	31,00
Börsvärde vid årets slut, Mkr	4 441,7	2 916,0	1 720,8	1 042,9	885,7
Högsta/Lågsta kurs	154,00/75,75	91,00/50,25	60,00/36,38	51,88/27,50	45,25/28,50
Direktavkastning (%)	1,9	1,7	2,5	2,1	2,0
Resultat per aktie	6,03	4,49	4,74	4,20	0,79
Eget kapital per aktie	36,14	29,39	26,09	19,56	16,05

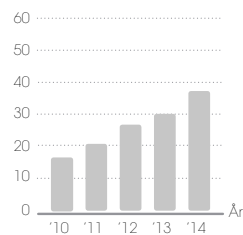
<sup>1)</sup> Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2014

## AKTIEDATA 2014-12-31

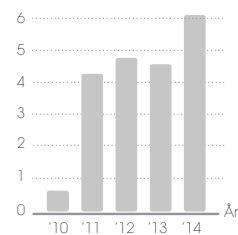
### ▼ DIREKTAVKASTNING (%)



### ▼ EGET KAPITAL PER AKTIE (KR)



### ▼ RESULTAT PER AKTIE (KR)

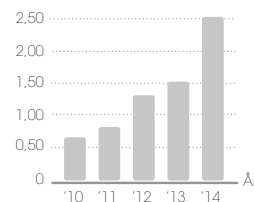


- ▶ ALL TIME HIGH (T.O.M 2014)  
154 kr (2014-05-21)
- ▶ HANDELSPOST  
1 aktie
- ▶ NOTERING  
Nasdaq OMX Stockholms  
Mid Cap-lista
- ▶ KORTNAMN  
ITAB B
- ▶ BRANSCHKLASSIFCERING  
Industrial Goods & Services
- ▶ ISIN-KOD  
SE0005992567

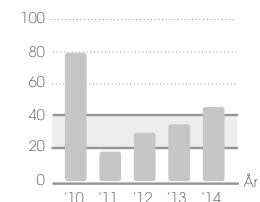
## UTDELNINGSPOLITIK

- ▶ Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 2,50 kr per aktie (1,50) för räkenskapsåret 2014. Total utdelning uppgår till 84 766 kkr (50 860 kkr) baserat på antalet aktier 2014-12-31.
- ▶ Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatet och motsvara ca 20-40 procent av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.

### ▼ UTDELNING (KR)



### ▼ UTDELNING I PROCENT AV NETTORESULTAT (%)



## AKTIEÄGARE 2014-12-31

Namn	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel av röster (%)	Andel av aktiekapital (%)
Tord Johansson med bolag och familj	8 223 180	5 228 800	2 994 380	55 282 380	53,10%	24,25%
Pomonagruppen AB	10 047 016	2 160 000	7 887 016	29 487 016	28,32%	29,63%
Kennert Persson	1 274 400	312 400	962 000	4 086 000	3,92%	3,76%
Handelsbanken fonder AB	1 608 709		1 608 709	1 608 709	1,55%	4,74%
Stig-Olof Simonsson med bolag	1 074 766		1 074 766	1 074 766	1,03%	3,17%
Christer Persson med familj	368 800	66 800	302 000	970 000	0,93%	1,09%
Petter Fägersten med familj	651 458		651 458	651 458	0,63%	1,92%
Livförsäkringsbolaget Skandia	641 293		641 293	641 293	0,62%	1,89%
Anna Benjamin med familj	631 820		631 820	631 820	0,61%	1,86%
Carnegie fonder	530 670		530 670	530 670	0,51%	1,57%
Fjärde AP-fonden	453 811		453 811	453 811	0,44%	1,34%
Andra AP-fonden	426 379		426 379	426 379	0,41%	1,26%
DnB Carlson Fonder	387 932		387 932	387 932	0,37%	1,14%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	358 446		358 446	358 446	0,34%	1,06%
Länsförsäkringar fondförvaltning AB	342 012		342 012	342 012	0,33%	1,01%
Anders Moberg <sup>1)</sup>	300 000		300 000	300 000	0,29%	0,88%
Skandia fonder	238 109		238 109	238 109	0,23%	0,70%
Fanny Persson	66 800	16 000	50 800	210 800	0,20%	0,20%
Sune Lantz	209 960		209 960	209 960	0,20%	0,62%
Christoffer Persson	46 035	16 000	30 035	190 035	0,18%	0,14%
Övriga aktieägare	6 024 814		6 024 814	6 024 814	5,79%	17,77%
	<b>33 906 410</b>	<b>7 800 000</b>	<b>26 106 410</b>	<b>104 106 410</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

A-aktie medför 10 röster och B-aktie 1 röst. Andelen institutionellt ägande uppgick 2014-12-31 till 4,34 % av rösterna (4,74%) och 13,32 % av kapitalet (14,55%). Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2014 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, makar samt omyndiga barn.

<sup>1)</sup> Ägs via kapitalförsäkring

## AKTIERNAS FÖRDELNING 2014-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal aktieägare (%)	Antal aktier	Antal aktier (%)	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1-1 000	1 908	73,15%	561 025	1,65%		561 025
1 001-5 000	501	19,21%	1 195 575	3,53%		1 195 575
5 001-10 000	80	3,07%	575 658	1,70%		575 658
10 001-50 000	78	2,99%	1 677 696	4,95%	32 000	1 645 696
50 001-100 000	15	0,58%	1 071 165	3,16%	66 800	1 004 365
100 001-	26	1,00%	28 825 291	85,01%	7 701 200	21 124 091
<b>SUMMA</b>	<b>2 608</b>	<b>100,00%</b>	<b>33 906 410</b>	<b>100,00%</b>	<b>7 800 000</b>	<b>26 106 410</b>

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet (kk)	Totalt aktie- kapital (kk)	Totalt antal aktier (st)	Kvotvärde per aktie (kr)
1987	Bolagets bildande	50	50	500	100
1997	Nyemission	50	100	1 000	100
1998	Nyemission	8 500	8 600	86 000	100
2004	Fondemission	8 600	17 200	172 000	100
2004	Split 20:1	-	17 200	3 440 000	5
2004	Nyemission	16 281	33 481	6 696 200	5
2006	Nyemission	1 500	34 981	6 996 200	5
2007	Split 2:1	-	34 981	13 992 400	2,5
2008	Nyemission	725	35 706	14 282 400	2,5
2008	Konvertering	0	35 706	14 282 500	2,5
2009	Konvertering	9	35 715	14 285 940	2,5
2010	Konvertering	0	35 715	14 285 952	2,5
2012	Konvertering	6 668	42 383	16 953 205	2,5
2014	Split 2:1	-	42 383	33 906 410	1,25

## AKTIESPLIT 2:1

► Vid årsstämman den 7 maj 2014 beslutades att genomföra en uppdelning av bolagets aktier (så kallad split) 2:1, vilket innebär att varje aktie delades upp i två aktier av samma slag.



## 10 ÅR PÅ BÖRSEN SOM ITAB SHOP CONCEPT AB

- Den 28 maj 2004 noterades ITAB Shop Concept AB på handelsplatsen First North efter att ha knoppats av från ITAB Industri AB och genomsnittskursen första dagen var 15 kronor.

### ▼ AKTIEUTVECKLING UNDER 10 ÅR

ITAB Shop Concept är börsnoterat vid Nasdaq Stockholm.

■ ITAB Shop Concept B ■ OMX Stockholm PI



## KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

För att ge anställda på ITAB möjlighet att ta del av koncernens utveckling erbjöds alla medarbetare under 2012 och 2014 att delta i konvertibelprogram som båda har en löptid om fyra år. Båda konvertibelprogrammen blev kraftigt övertecknade.

Under perioden 22 maj till 2 juni 2014 genomfördes teckning av konvertibler vilka samtliga anställda i ITAB hade rätt att teckna, till sammanlagt maximalt 30 Mkr. Tilldelningen blev 100 334 konvertibler och varje konvertibel kan under perioden 1 juni 2018 till 11 juni 2018 konverteras till två aktier av serie B till konverteringskursen 149,50 SEK (omräkning har skett till följd av genomförd aktiesplit 2:1).

Under perioden 4 juni till 14 juni 2012 genomfördes teckning av konvertibler vilka samtliga anställda i ITAB hade rätt att teckna, till sammanlagt maximalt 40 Mkr. Tilldelningen blev 325 203 konvertibler som kan konverteras till två aktier av serie B till konverteringskursen 61,50 kr under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 (omräkning har skett till följd av genomförd aktiesplit 2:1).

## ANTAL AKTIER OCH RESULTAT MED KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

	2014	2013
Genomsnittligt antal utestående aktier		
före utspädning (st)	33 906 410	33 906 410
efter utspädning (st)	34 757 484	34 556 816
Faktiskt antal aktier vid årets slut		
före utspädning (st)	33 906 410	33 906 410
efter utspädning (st)	34 757 484	34 556 816
Resultat per aktie		
före utspädning (kr)	6,03	4,49
efter utspädning (kr)	5,92	4,44

# AFFÄRSIDÉ, STRATEGI OCH MÅL

## ITABS AFFÄRSIDÉ

ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln. Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader.



## ITABS STRATEGISKA INRIKTNING

### ▶ LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER

ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

### ▶ MARKNADSKÄNNEDOM OCH INNOVATIV FÖRMÅGA

ITAB ska genom stor marknadskännedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunderna utveckla nya koncept, produkter och lösningar.

### ▶ KOMPETENS, ENGAGEMANG OCH AFFÄRSMANNASKAP

ITAB ska genom den kompetens, det engagemang och det affärsmannaskap som präglar koncernen, skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

### ▶ HÖGEFFektIVA OCH FLEXIBLA PRODUKTIONSRESURSER

ITAB ska genom högeffektiva och flexibla produktionsresurser, välutvecklad logistik och valda samarbetspartners erbjuda marknaden konkurrenskraftiga villkor med exakt leveranspålitlighet och kvalitet.

### ▲ ITABS GEOGRAFISKA PLACERING OCH ARBETSMODELL

ITAB ska utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer med butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandel genom att verka nära kunden och dess marknad.

### ▶ HELHETSLÖSNINGAR

ITAB ska erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé, design, projektledning och konstruktion till produktion, logistik och installation.

### ▶ EXPANSION PÅ UTVALDA MARKNADER

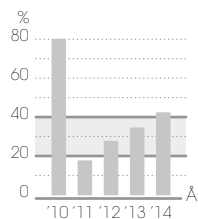
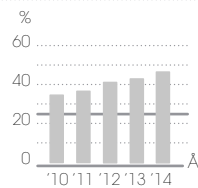
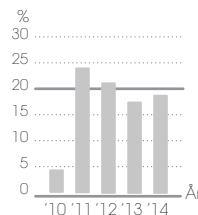
ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa förutsättningar för vidare utveckling och expansion på andra utvalda marknader.

## ITABs VERKSAMHETSMÅL

TILLVÄXTMÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
ITAB ska ha en genomsnittlig tillväxt om minst 15% per år över en längre period.	Målet inkluderar både organisk och förvärvad tillväxt. Organisk tillväxt ska uppnås bland annat genom ökade marknadsandelar och produktutveckling. Förvärv ska göras såväl av kompletterande verksamheter som på nya marknader.	Under 2014 ökade omsättningen med cirka 10 %. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga tillväxten varit ca 9 % per år.
ITAB ska bibehålla och stärka den marknadsledande positionen i norra Europa* samt utveckla marknadsandelar på nya marknader.  <small>*Norra Europa innefattar Norden, Baltikum, Storbritannien, Benelux, Polen, Tyskland, Tjeckien, Slovakien, Ungern, Ryssland och Ukraina.</small>	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bland annat lyder "Med kompetens, långsiktiga affärsrelationer och innovativa produkter ska ITAB skapa en marknadsledande position på utvalda marknader". ITAB ska med sin starka position i norra Europa skapa och bibehålla långsiktiga affärsrelationer samt följa större kunder in på nya marknader.	ITAB bibehöll under 2014 sin ledande position i norra Europa. Som ett led i att följa större kunder in på nya marknader har ITAB numera verksamhet i USA, Asien, Chile och Indien. I slutet av året startade också etableringen av ett bolag i Brasilien.
ITAB ska utveckla helhetserbjudandet av kompletta butikskoncept genom kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem.	Detta mål är kopplat till ITABs affärsidé som bland annat lyder "ITAB ska erbjuda kompletta butikskoncept för butikskedjor inom detaljhandeln." ITAB ska genom stor marknadskännedom, innovativ förmåga och i nära samarbete med kunden utveckla helhetslösningar för effektivare och attraktivare butiker.	ITAB har under flera år erbjudit detaljhandelskedjor butikskoncept. Under de senaste åren har ITAB utökat sitt erbjudande med både professionella belysningsystem och självutcheckningssystem. ITAB är idag en helhetsleverantör av kompletta butikskoncept.

## ITABs FINANSIELLA MÅL

MÅL	BESKRIVNING	UPPFYLLELSE
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL</b> ITAB ska över en längre period ha en avkastning på eget kapital om minst 20%.	Att ge god avkastning på det egna kapitalet är ett viktigt mål för ITAB. Nivån är vald beaktande ITABs kapitalstruktur och bedömd avkastningsförmåga.	Under 2014 uppgick avkastningen på eget kapital till 18,8 %. Den senaste femårsperioden har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till ca 17 %.
<b>RISKBÄRANDE KAPITAL</b> ITAB ska ha en andel riskbärande kapital om lägst 25%.	Målet för riskbärande kapital ska ses som ett uttryck för en lägsta acceptabel nivå för en stabil finansiell ställning.	Andel riskbärande kapital uppgick till 46,2 % den 31 december 2014. Den senaste femårsperioden har andel riskbärande kapital varierat mellan 34,9 % och 46,2 %.
<b>AKTIEUTDELNING</b> ITABs aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 20-40% av bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter bolagets investeringsbehov och eventuella aktieåterköpsprogram.	Målet är satt med hänsyn till att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatt expansion samtidigt som aktieägarna ska få en rimlig del av resultatet.	Föreslagen utdelning för räkenskapsåret 2014 är 2,50 kr vilket motsvarar ca 41 % av resultatet per aktie. Den senaste femårsperioden har utdelningsandelen varit mellan 18 % och 80 %.



# EXPANSION GENOM ORGANISK TILLVÄXT OCH FÖRETAGSFÖRVARV

»Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram.«

Genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv är ITAB idag en av Europas ledande aktörer inom kundunika butikskoncept, kassadiskar, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem.

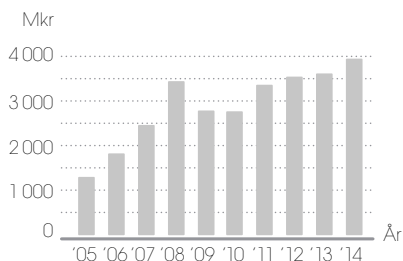
Med målmedvetenhet och successiv tillväxt har en koncern med marknadsnärvaro i stora delar av Europa vuxit fram. ITAB har idag, genom sin koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln i Europa. ITAB är idag en av Europas starkaste aktörer och är marknadsledande i Norden, Baltikum och Storbritannien och en av de största aktörerna i Benelux och Centraleuropa.

## EXPANSION MED LÖNSAMHET OCH AVKASTNING

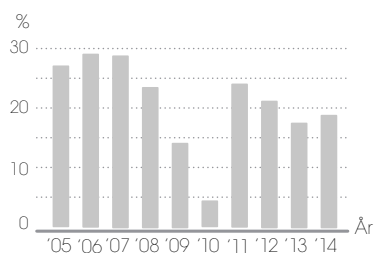
ITAB har under 2000-talet expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och strategiska företagsförvärv. Den senaste tioårsperioden har den genomsnittliga tillväxten varit ca 15 % per år.

Trots hög expansionstakt har koncernen vuxit med lönsamhet. Den genomsnittliga avkastningen på eget kapital har under den senaste tioårsperioden uppgått till ca 21 % per år och koncernen har haft en utdelningsandel till aktieägare på mellan 15 % och 80 % av resultatet. Den genomsnittliga utdelningstillväxten har under den senaste tioårsperioden varit 23 %.

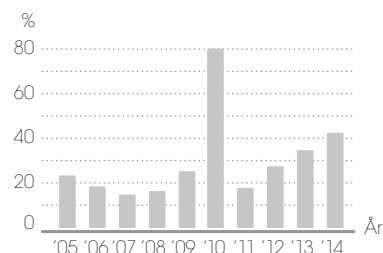
### ▼ OMSÄTTNING 10 ÅR (MKR)



### ▼ AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL 10 ÅR (%)



### ▼ UTDELNINGSANDEL I PROCENT AV RESULTATET 10 ÅR (%)







## ITABs MARKNADS- NÄRVARO OCH VERKSAMHET

### ► 2009-2011

- Etablering av ITAB Shop Concept Polska
- Förvärv av Nordic Light Group AB med verksamhet i Sverige, Kina och USA

### ► 2012-2014

- Förvärv av ITAB Europa i Storbritannien
- Förvärv av återstående delen i Prolight Försäljning i Sverige
- Etablering av bolag i Chile
- Etablering av bolag i Indien
- Etablering av bolag i Ungern
- Förvärv av New Store Europes konkursbo i Sverige, Norge och Holland samt NSEs bolag i Danmark.
- Förvärv av Profile Lighting i Storbritannien
- Förvärv av Eurolys i Norge
- Förvärv av 51% av Reklamepartner i Norge
- Påbörjad etablering av verksamhet i Brasilien

### ► 2015

- Förvärv av JPD i Lettland

- Marknadsnärvaro
- ITAB Kontor/  
Produktion

1998



### ► 1990-1998

- Förvärv av ITAB Shop Concept Jönköping
- Förvärv av ITAB Norge
- Förvärv av ITAB Danmark
- Förvärv av ITAB Finland
- Förvärv av ITAB Shop Products

2004



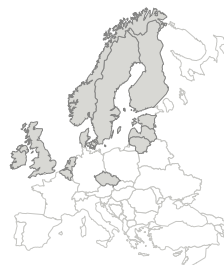
### ► 1999-2002

- Förvärv av ITAB Shop Concept Holland
- Förvärv av ITAB Baltic i Lettland

### ► 2003-2004

- Förvärv av ITAB Shop Concept CZ i Tjeckien
- Förvärv av Stenestams Industri (ingår numera i ITAB Shop Concept Jönköping)
- Förvärv av Lindco AS i Norge
- Koncernen ITAB Shop Concept AB knoppas av från ITAB Industrier och noteras på handelsplatsen First North

2006



### ► 2005-2006

- Förvärv av ITAB i Storbritannien
- Förvärv av ITAB Pharmacy Concept i Norge
- Förvärv av PremOers (ingår numera i den holländska verksamheten)
- Förvärv av ITAB Novena i Litauen

2008



### ► 2007

- Nybyggda produktionsanläggningen i Boskovice, Tjeckien, tas i bruk.
- Förvärv av Sintek i Sverige (ingår i nuvarande ITAB Pharmacy Concept)
- Förvärv av Hansa Kontor Shopfitting Group i Tyskland och Storbritannien
- Förvärv av ITAB Pan-Oston i Finland

### ► 2008

- Förvärv av ITAB Scanflow
- Förvärv av L-form i Sverige (ingår numera i ITAB Shop Products)
- Byte av börslista till Nasdaq OMX Stockholm



▶ ÅHLÉNS

ITAB har levererat inredningen till kedjans nya butikskoncept.

# LÅNGSIKTIGA AFFÄRSRELATIONER GER STARK MARKNADSPPOSITION

ITABs marknadsposition och utveckling har sin grund i ett nära och långsiktigt samarbete med kunden. Koncernens organisationsstruktur, arbetsmodell och förmåga att agera helhetsleverantör skapar möjligheter att med bibehållen servicegrad följa kunder in på nya marknader.

## GEOGRAFISK NÄRHET TILL KUNDERNA

ITABs geografiska marknad omfattar Baltikum, Benelux, Norden, Polen, Ryssland, Storbritannien, Tyskland, Ukraina och Ungern. I Baltikum, Norden och Storbritannien kan ITAB idag räknas som marknadsledande. Även i Benelux, Tyskland och Polen hör ITAB till de större aktörerna på marknaden. I linje med strategin att följa större kunder in på nya marknader arbetar ITAB numera i Asien, Indien, USA och Chile. I slutet av året startade etableringen av ett bolag i Brasilien som i huvudsak kommer att leverera belysning.

## LÅNGSIKTIGA KUNDRELATIONER MED EUROPAS STÖRSTA AKTÖRER

Efterfrågan på butikskoncept drivs av nyetablering och ombyggnationer av butiker och kedjor

inom dagligvaru- och fackhandeln. För att få möjlighet att leverera till dessa kunder ställs höga krav på marknadsnärvare, produktionskapacitet och effektivitet. ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor.

För att skapa långsiktiga kundrelationer och nyttja synergier har ITAB ett antal marknadsområdeschefer, vilka ansvarar för var sitt större område som omfattar flera länder. Bolag på olika marknader kan då gemensamt samarbeta och leverera till en kund som finns etablerad på flera marknader. Projektledaren fungerar som det gemensamma navet och samordnar alla delar i affären.

Till ITABs kunder hör Europas stora detaljhandelskedjor och omfattas av såväl internationella som nationella kedjor. Bland kunderna finns Albert Heijn, Asda, A.S. Watson Group, Axfood, Celesio, Coop, Lloyds, Edeka, Etos, ForeEver 21, Ica, Ikea, Hema, H&M, Homebase, John Lewis, KappAhl, Kesko, Metro Group, Maxima, Morrisons, Netto, Norgesgruppen, Pandora, Prisma, Real, Rewe, Rimi, Sainsbury, Selecta, Statoil, Swatch, Tesco, Tiger, Waitrose samt Wilkinsons.

»ITAB har styrkan och kapaciteten att skapa långsiktiga kundrelationer och att expandera i takt med etableringen av Europas mest attraktiva butikskedjor.«

## ► MARKNADSTRENDER

Under de senaste åren har allt fler närbutiker i Europa etablerats. Kundavtalen blir längre och det blir allt vanligare med helhetsåtagande vid etablering av butikskoncept. Generellt sett efterfrågas kostnadsbesparande produkter, effektivare lösningar och attraktivare butikskoncept, allt för att höja butiksupplevelsen.

### EFFEKTIVISERINGSMÖJLIGHETER I BUTIK

Flera större detaljhandelskedjor i Europa har efterfrågat effektiviseringsmöjligheter i butik. De kostnadsbesparingar och effektiviseringsförbättringar som ITABs självutchecknings-system ger, gör att både större butikskedjor och mindre närbutiker visat intresse för systemen.

### EFFTERFRÅGAN ÖKAR PÅ

#### ENERGIBESPARANDE PRODUKTER

Belysning är en viktig del av inredningskonceptet för att skapa ökad försäljning och attraktiva butiksmiljöer. Rätt belysning innebär dessutom stora energibesparingar och lägre underhållskostnader för butikskedjor. Energi-sparande produkter kommer bli ännu viktigare framöver och är ett prioriterat investeringsområde hos många detaljhandelskedjor. Nordic Light är en av de ledande leverantörerna av butiksbelysning i Europa och är inriktade på moderna energibesparande ljuskällor. Produktutveckling sker i Sverige och volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina.

ITABs övriga produkter såsom kassadiskar och entrésystem utvecklas och konstrueras för att energiförbrukningen ska vara låg.

### ÖKNING AV NÄRBUTIKER I EUROPA

Etableringen av närbutiker ökar runtom i Europa. Marknaden efterfrågar i allt större utsträckning butiker i tätbebyggda områden. ITAB har under de senaste åren genom sitt sortiment kunnat erbjuda koncept för mindre närbutiker som innehåller inredningsprodukter, självutcheckningslösningar, flexibla köledar- och entrésystem.

ITAB kan idag erbjuda dagligvarukedjor med både små och stora butiker effektiva och attraktiva helhetskoncept.

### LEVERANSPÅLITLIGHET VID BUTIKSETABLERING

Utvecklingstakten för nya butikskoncept ökar och etableringstiderna blir allt kortare. Produktionsanläggningarnas geografiska placering har blivit en allt viktigare del i avtalsförhandlingarna. ITAB kan genom kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion, strategiskt placerade i Europa, bidra till ökad leveranspålitlighet och minskade transportsträckor för kunderna.

### HELHETSÅTAGANDE VID NYA BUTIKSKONCEPT

Det har blivit allt vanligare med kundavtal som löper under ett flertal år, samtidigt som kunderna söker större helhets- och konceptåtagande från en samarbetspartner. ITAB kan erbjuda ett helhetskoncept innehållande kundunika butikskoncept, kassadiskar, självutchecknings-system och professionella belysnings-system. ITAB har idag genom sin koncept- och produktportfölj, arbetsmodell och geografiska närvaro, kapaciteten att erbjuda helhetslösningar till stora kedjor inom detaljhandeln.

### BUTIKSUPPLEVELSEN ALLT VIKTIGARE

#### VID OMPROFILERING

Det sker hela tiden sammanslagningar av butiker och butikskedjor på marknaden, och det leder till ett ökat behov av ombyggnationer och nyprofilering. Inom mode och konfektion har inredningslösningar och butikskoncept en kortare livslängd och byts oftare ut. Butiks-upplevelsen har blivit allt viktigare och nivån på butikskoncept har därmed höjts både vid ombyggnationer och nyprofilering.

Då ITABs verksamhet bygger på långsiktiga kundrelationer är ombyggnationer och omprofileringar av butikskoncept en viktig del av verksamheten. ITABs etablering i respektive marknadsområde ger också kunden trygghet och möjlighet till utökat samarbete på flera olika platser. ►

»De kostnadsbesparingar och effektiviseringsförbättringar som ITABs självutcheckningssystem ger, gör att både större butikskedjor och mindre närbutiker visat intresse för systemen.«





1 Tryck på start-knappen och följ instruktionerna. 2 Ladd varorna över i din kassa på skärmen. 3 Betala med My 3D-Scanning. Skannad vara betalkartan



SELF CHECKOUT

▲ M.A.T  
ITAB har levererat självutcheckningslösningarna MoveFlow och TwinFlow till butikens kassalinje.

## ▶ MARKNAD 2014

Flera av ITABs marknader har utvecklats positivt jämfört med föregående år. Försäljningen har utvecklats bättre än föregående år i Scandinavia och Central Europe. NorthEast har utvecklats i paritet med föregående år medan marknadsområdena UK och Benelux har utvecklats sämre än föregående år. Försäljningen av belysnings-system har utvecklats bättre än föregående år.

Resultatet i Central Europe och Scandinavia har utvecklats bättre än föregående år. I Benelux har resultatet exklusive engångskostnader förbättrats jämfört med föregående år. Resultatet i UK har utvecklats i paritet med föregående år och NorthEast sämre än föregående år. Resultatet från belysningsverksamheten har utvecklats i paritet med föregående år.

### MARKNADSSATSNINGAR

Under året har satsningarna på marknadsutveckling och marknadsbearbetning inom framförallt belysning och självutcheckning fortsatt. Flertalet pilotinstallationer av självutcheckningsprodukter har genomförts hos större kedjor runt om i Europa. Intresset är stort för produkterna, då de ger förutsättningar för effektivisering och kostnadsbesparing i butik. Under början av 2015 deltog ITAB med sitt självutcheckningskoncept på NRF i New York, som är en stor mässa inom tekniska lösningar för retail-branschen. Man kunde där visa upp produkter för den amerikanska marknaden, vilken är världens största marknad för självutcheckningslösningar.

ITAB har lanserat ett nytt koncept för linjära LED-produkter inom belysning. Flera av detaljhandelskedjorna är intresserade och andelen LED fortsätter som väntat att öka. Satsningar på produktutveckling inom området fortsätter. Genom förvärven och etableringen av egna belysningsbolag finns en bra bas för fortsatt utveckling av belysningsförsäljning. ITAB kan erbjuda kunderna en kombination av lokal belysningskompetens med global sourcing av belysningsprodukter.

### EUROSHOP 2014

I början av 2014 gick Global Trade Fair Euroshop i Düsseldorf av stapeln. ITAB deltog på mässan och var en av de större aktörerna och kunde visa upp sitt helhetserbjudande för marknaden. ITAB har styrkan och kapacitet att följa större kunder in på nya marknader och etablera sig i takt med dem. Potentialen i erbjudandet, i kombination med marknadsnärvaron, gör att ITAB under de senaste åren strategiskt sett stärkt sin marknadsposition.



▲ **EUROSHOP 2014.** ITAB deltog på mässan och kunde visa upp sitt helhetserbjudande för marknaden.

### SVERIGE, NORGE OCH DANMARK

ITAB är marknadsledande i området inom både dagligvaruhandeln och fackhandeln. Under året har förvärv genomförts av New Store Europe Norge och Sveriges konkursbo samt New Store Europe Denmark. Bolagen är främst inriktade



▲ **XXL.** ITAB har levererat sportkedjans butiks-koncept.





▲ **HYPERMAT.** ITAB har levererat inredningen till dagligvarubutikens frukt- och gröntavdelning.



▲ **HYPERMAT.** ITAB har levererat standard- och kundanpassad inredning till dagligvarubutiken.

på konceptförsäljning mot fackhandeln på den nordiska marknaden. Förvärven har initialt tagit resurser i anspråk men ska framöver öka beläggningen i ITABs befintliga produktionsenheter och stärka koncernens marknadsposition.

Avtal som sträcker sig över flera år har tecknats med kunder inom både dagligvaruhandeln och fackhandeln. En förstagningsinstallation av det helautomatiska självutcheckningssystemet EasyFlow till en av Lidl's butiker på den svenska marknaden har genomförts under året. Lidl är en av Europas ledande aktörer inom dagligvaruhandeln i lågprissegmentet. Installationer av självutcheckningssystem har genomförts hos flertalet av de större dagligvarukedjorna i Sverige och Norge, och de har visat fortsatt intresse för konceptet.

Integreringen av belysningsverksamheten har utvecklats och försäljningen till befintliga kunder ökat.

I Norge har förvärv av Eurolys genomförts. Bolaget bedriver försäljning av belysningsprodukter till detaljhandeln. Förvärvet utökar ytterligare ITABs bas för belysningsförsäljning.

#### STORBRIANNIEN OCH IRLAND

ITAB är marknadsledande inom dagligvaruhandeln i området och en av de största inom fackhandeln. Under året har ITAB bibehållit sin ledande position i Storbritannien, vilket ger en stabil plattform framöver.

Den brittiska marknaden är ledande inom utveckling av effektivitetsförbättringar i butiksmiljö. Flera detaljhandelskedjor i Storbritannien efterfrågar effektiviseringar och förbättringar av butiksmiljön och ITAB har utvecklat sitt erbjudande för att möta detta behov på den brittiska marknaden. Installation och projektledning har därför blivit en allt viktigare del av erbjudandet.

Under året förvärvades Profile Lighting som bedriver försäljning av belysningsprodukter till detaljhandeln på den brittiska marknaden. Genom förvärvet kan ITAB erbjuda de brittiska kunderna en kombination av lokal belysningskompetens med global sourcing av belysningsprodukter. Förvärvet är i linje med koncernens fortsatta satsningar på koncept- och belysningsförsäljning och stärker ytterligare ITABs position på den brittiska marknaden.



▲ **MORRISONS.** ITAB UK har levererat hela kassadiskområdet inkluderat självutcheckningslösningar till dagligvarukedjan.



▲ **PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM.**  
Under året har ITAB fortsatt att integrera och etablera belysningen som en del av helhetserbjödandet till kund.



► BELGIEN OCH HOLLAND

ITAB är bland de största aktörerna i Benelux-området på butiksinredning till dagligvaruhandeln och fackhandeln. Under årets fjärde kvartal förvärvades New Store Europes holländska konkursbo som främst är inriktat på konceptförsäljning mot fackhandeln på den holländska marknaden.

Marknadsläget är fortsatt svårt och avvakande i området. ITAB har under flera års tid genomfört omfattande förändringsarbete för att hitta nya arbetssätt och effektivitetsförbättringar. Metallproduktionen har under året flyttats till ITABs belgiska verksamhet. I Holland sammanförs verksamheterna för att effektivisera och möta marknadens krav.

POLEN, TJECKIEN, TYSKLAND OCH UNGERN

ITAB är marknadsledande inom kassadiskar och produkter i området och en av de större aktörerna inom butiksinredning. Den ledande positionen inom kassadiskar gör att större dagligvarukedjor också visar intresse för ITABs självutcheckningskoncept.

Under året tecknade ITAB ett ramavtal med EDEKA, en av Tysklands största dagligvarukedjor, om leveranser av självutcheckningslösningar. Efter en omfattande utvärdering av flertalet självutcheckningslösningar valdes ITAB som en av två långsiktiga samarbetspartners till EDEKAs samtliga regioner. Inledningsvis avser avtalet installationer av MoveFlow. ITABs heläckande och flexibla självutcheckningskoncept var en viktig faktor för ett framtida samarbete.

Belysningsförsäljningen har integrerats i verksamheten och utvecklats under året. Möjligheterna i området är stora då både självutcheckningssystem och professionella belysningsystem numera ingår i helhetserbjudandet.

BALTIKUM, FINLAND,

RYSSLAND OCH UKRAINA

ITAB har en bra position inom dagligvaruhandeln i Finland, Lettland och Litauen. I Estland, Ryssland och Ukraina är ITAB ännu en liten aktör. Marknadssituationen i området bedöms fortsatt som osäker men något bättre i Lettland och Litauen. Kunderna är försiktiga i sina investeringsprogram och framförhållningen är kort vid nya projekt. I Ryssland och Ukraina har ITAB sett över sina verksamheter och gjort anpassningar för att möta det rådande osäkra marknadsläget. På den ryska marknaden har ITAB minskat sin verksamhet och är idag en leverantör av produkter istället för hela koncept.

Efter periodens slut så har JPD i Lettland förvärvats som i huvudsak är inriktade på konceptförsäljning mot fackhandeln på europeiska marknaden. Bolaget bedriver försäljning, lagerhållning och träproduktion. ITABs befintliga verksamhet i Lettland kommer att integreras med JPD. Förvärvet är i linje med koncernens fortsatta satsningar på koncept- och belysningsförsäljning och stärker ytterligare ITABs kunderbjudande.

---

## KONKURRENTER

---

ITABs konkurrenter finns på flertalet marknader och inom flera olika produktområden. Konkurrenterna är bland andra Eden, Expedit, Fagerhult, Hermes Metal, HMY/Radford, IBM, Linde, Lival, Mago, NCR, ROL, Store Best, Tego Metal, Umdasch, van Keulen, Wanzl och Wincor Nixdorf.



▲ **BIKBOK**  
ITAB har levererat  
kedjans kundunika  
butikskoncept.

# KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

ITAB säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kundunika butikskoncept till butikskedjor inom dagligvaru- och fackhandeln i större delen av Europa. ITAB har lång erfarenhet av att verka som helhetsleverantör för ny- och ombyggnationer av såväl enskilda butiker som hela butikskedjor. Koncernen är idag den näst största leverantören av butikskoncept i Europa.

För att möta marknadens behov har ITAB sedan många år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj. ITAB är idag en helhetsleverantör av butikskoncept.

---

## KUNDUNIKA BUTIKSKONCEPT

---

Butikskonceptet är en viktig del av butikskedjornas profil och varumärkesstrategi, och innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor. Butikskoncepten kan bestå av både kundspecifik inredning och basinredningar. ITAB har ett bassortiment av inredningar och utöver dessa erbjuds även specialanpassade inredningsdetaljer som ger uttryck för kundens profil. ITAB erbjuder även helt kundanpassade inredningar.

Dagligvaruhandeln använder både basinredning och specialanpassad inredning, för olika varukategorier. En basinredning följer exakta mått och monteras enligt ett givet system.

Vilka lösningar som används varierar från marknad till marknad och mellan olika butikskedjor. ITAB har därför utvecklat ett sortiment med många olika lösningar och har idag de system som marknaden efterfrågar.

Till fackhandeln skräddarsys ofta inredningen efter den enskilda butikskedjans önskemål. Färg, form och material i hyllor och produktställ understryker tillsammans med övrig färgsättning och belysning butikens profil. Huvudmaterialen är metall, trä, plast och glas.

Koncepten kompletteras sedan med kassadiskar, entrésystem, självutcheckningssystem och professionella belysningsystem som tillverkas av koncernens egna produktbolag.

## APOTEKSINREDNING

ITAB har lång erfarenhet av att leverera apoteksinredning. Efterfrågan på kundunika apotekskoncept har ökat stort de senaste åren i samband med avregleringen i Norge och Sverige.

ITAB levererar i dagsläget moderna inredningar till såväl större apotekskedjor som mindre fristående apotek runt om i Europa, alltid unikt anpassade till apotekets profil och individuella önskemål.

»För att möta marknadens behov har ITAB sedan många år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj. ITAB är idag en helhetsleverantör av butikskoncept.«

# EUROPAS STÖRSTA LEVERANTÖR AV KASSADISKAR



## ▲ ALPHAGATE MKII

ITABs helautomatiska Alphagate MKII fungerar både som entrégrind och som utgångsgrind för att öka säkerheten runt självutcheckning.

ITAB säljer, producerar och levererar kassadiskar till större butikskedjor, främst inom dagligvaruhandeln. Koncernen är idag Europas största leverantör av kassadiskar.

ITAB har som Europas ledande leverantör erfarenhet och kompetens att hjälpa butikskedjor att utifrån butikens storlek, varuflöde och antal besökare välja rätt utrustning för kassalinjen. Utformningen av kassadiskar kan variera mellan olika länder och påverkas även av butikernas storlek. Butiker i storstadsområden kräver effektiva lösningar för snabba flöden och maximalt nyttjande av butiksytan, medan stormarknader i ytterområden kan prioritera större, effektiva anläggningar.

ITABs kassadiskar är optimerade utifrån butikens kund- och varuflöde. För butiker där antalet varor är stort och hastigheten avgörande produceras högeffektiva, ergonomiskt riktiga kassadisksystem utrustade med bandvåg och tredjekundfunktion. Bandvågen förenklar arbetet och gör att varuförflyttning och vägning görs utan onödiga lyft för kassapersonalen.

Tredjekundfunktionen innebär att en tredje kund kan påbörja sina inköp under tiden som de två föregående fortfarande packar. Det ger en effektivare utcheckning samt förbättrad ergonomi för kassapersonalen. Fler kunder kan dessutom passera kassan på kortare tid vilket ökar betjämningsgraden. Kassadiskarna är ergonomiskt utformade och väl tilltagna vilket möjliggör både stående och sittande arbete vid kassadisen.

Till mindre butiker levereras framförallt kompakta kassadisksystem som är yteffektiva och anpassningsbara till befintlig inredning.

ITABs kassadiskar är anpassade för olika register- och betalssystem.

## ENTRÉ- OCH KÖLEDARSYSTEM

Som en del i butikskonceptet utvecklar, tillverkar och marknadsför ITAB flexibla entré- och utgångssystem avsedda att optimera kundflödet och öka säkerheten. Koncernen är idag Europas näst största aktör på marknaden för entré- och köledarsystem. Valfriheten gällande funktion, säkerhet och design på produkterna är mycket stor.

## ▼ CHECK MATE 500

Kassadisen Check Mate är speciellt framtagen för att skapa god ergonomi och hög effektivitet.







▲ **HYPERMAT**

ITAB i Jönköping har levererat ett helhetskoncept innehållande kassadiskar, entrésystem, inredning och belysning till den nyöppnade dagligvarubutiken i Charlottenberg.

# INNOVATIVA PRODUKTER FÖR EFFEKTIVA FLÖDEN



## ▲ MOVEFLOW

Självtvcheckningssystemet MoveFlow är speciellt framtaget för butiker med mindre varuflöden eller önskan om många betalpunkter.

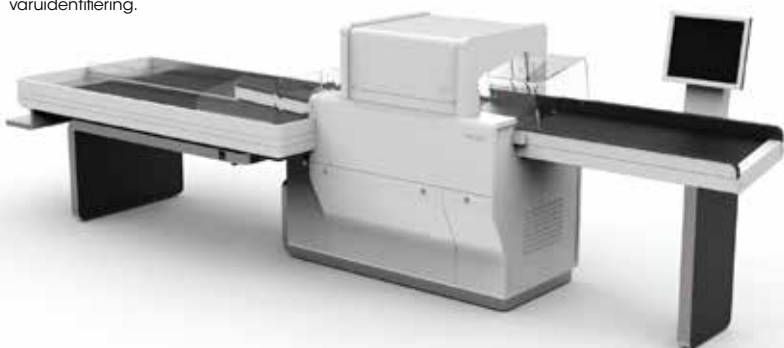
ITAB har under flera år utvecklat och tillverkat självtvcheckningslösningar som ett alternativ till bemannade kassadiskar. Resultatet är ett helt koncept av självtvcheckningsprodukter anpassat för kassalinjen inom detaljhandeln.

Intresset för nya metoder för säker utcheckning och betalning i butik har ökat under de senaste åren. Som alternativ till de bemannade kassadiskarna har ITAB under de senaste åren utvecklat effektiva självtvcheckningslösningar som innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut sina varor vid kassadisken.

Satsningarna på marknadsutveckling och marknadsbearbetning inom självtvcheckning har fortsatt. Flertalet pilotinstallationer av självtvcheckningsprodukter har genomförts hos större kedjor runt om i Europa. Intresset är stort för produkterna, då de ger förutsättningar för effektivisering och kostnadsbesparing samt höjer servicegraden i butik.

## ▼ EASYFLOW

Självtvcheckningssystemet EasyFlow är helautomatiskt och bygger på streckkodslös varuidentifiering.



## SJÄLVUTCHECKNINGSKONCEPT

Självtvcheckningslösningarna erbjuds i flera alternativ. Ett för höga varuflöden anpassat till större detaljhandelskedjor, och ett anpassat till närbutiker där kundkorgar med ett fåtal varor ofta används.

ITABs programvaror är kompatibla med flertalet idag kända butiksdatasystem. I självtvcheckningskonceptet ingår också produkter för kontantbetalning, kundstöd, övervakning och utpassering. Systemet ger kostnadsbesparingar och frigör resurser.

## EASYFLOW

Som en del av konceptet har ITABs helautomatiska självtvcheckningssystem EasyFlow lanserats. Teknologin och metoden är banbrytande, då kassadisken identifierar varan utan att enbart använda dess streckkod, även frukt och grönt i lösvikt. Tekniken är unik på marknaden och bygger på en kombination av olika identifieringsmetoder.

Under året har ITAB installerat EasyFlow hos Lidl i Sverige. Leveransen är av stor betydelse för ITAB då det är den första butiken, som drivs av en ledande dagligvarukedja i Europa, som har EasyFlow i butik för konsument. Installationen har genomförts i en representativ Lidl-butik. I leveransen ingår även senaste teknik





för kassalinjens utgångssystem och personalhanteringssystem.

ITAB har stor tilltro till att denna produkt har potential att slå igenom inom handelns snabbt växande självutcheckningsområde.

## EFFEKTIVISERINGSMÖJLIGHETER

De effektiviseringsförbättringar som självutcheckningssystem leder till ger möjligheter till betydande kostnadsbesparingar och ökad servicegrad för både större butikskedjor och mindre närbutiker. Självutcheckningssystemen sparar butiksutrymme och ger plats för fler varor och utgångskassor. Tillgängligheten ökar då självutcheckningsdiskarna alltid kan vara öppna, vilket bidrar till att optimera kundflödet i butik.

ITAB gör bedömningen att detta kommer vara ett prioriterat investeringsområde inom detaljhandeln de närmaste åren. En tilltalande investeringskalkyl i kombination med bland annat den ökade säkerheten och tillgängligheten i butik som självutcheckningssystemen medför,

gör att detta har goda förutsättningar att bli en ny branschstandard framöver.

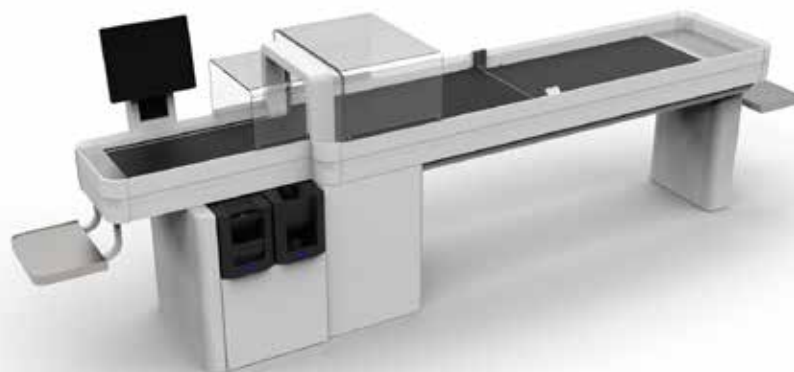
Kombinationen av traditionella bemannade kassadiskar och självutcheckningslösningar ger butiken en flexibel lösning för kassalinjen som passar flera olika kundgrupper. ITABs självutcheckningssystem och marknadsposition inom kassadiskförsäljning utgör tillsammans en mycket konkurrenskraftig kombination.

### ▲ CHECKOUT ARENA

Kombinationen av flera olika kassadisklösningar ger butiken en flexibel lösning för effektiva flöden.

### ▼ TWINFLOW

Självutcheckningssystemet TwinFlow är framtaget för butiker med höga varuflöden.



### ► DO YOU WANT TO SEE THE FUTURE?

1. Gå till App Store/Android Market på din Smartphone.
2. Ladda ner en QR-Code läsare.
3. Läs av koden.



# PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM

Genom förvärvet av Nordic Light utvecklar, tillverkar och säljer ITAB kompletta professionella belysningsystem, ljusplanering och ljusservice till fack- och dagligvaruhandeln. Nordic Light bedriver egen produktutveckling för att anpassa sina belysningsystem till de kundbehov som finns på olika marknader och är idag en av de största leverantörerna i Europa.



▲ **PROFESSIONELLA BELYSNINGSSYSTEM.** Nordic Light säljer, utvecklar och tillverkar moderna energibesparande ljuskällor som HID, T5 och LED.

## BELYSNINGSSYSTEM

Nordic Light är en av de ledande leverantörerna av professionella belysningsystem i Europa med moderna energibesparande ljuskällor som HID (keramiska urladdningslampor) och LED (light-emitting-diodes eller SSL, Solid State Lighting).

Nordic Light är en av få internationella tillverkare som utvecklar och producerar egna drivdon och LED parallellt med optiska lösningar för ovan nämnda ljuskällor. Produktutveckling sker i Sverige, där även mindre serier produceras. Volymproduktion sker i de två egna moderna produktionsanläggningarna i Kina, där förutom montering av armaturer även elektronikproduktion av drivelektronik och LED-PCBer sker.

Belysningsystemen tredjepartscertifieras internationellt vilket underlättar för butikskedjor som expanderar till andra länder. Utvecklingen av LED medför att nya typer av tester genomförs för att säkerställa att ingen negativt påverkan av ljuset finns.

Nordic Light säljer och distribuerar belysningsprodukter till cirka 60 länder och arbetar förutom med bolagen i ITAB-koncernen även med ett

20-tal nationella distributörer för att ge kunderna lokal support med import och lokal service.

## PRODUKTUTVECKLING

Utvecklingen av komponenter till LED-produkter går snabbt. Nya och förbättrade LED-chip släpps löpande på marknaden med framförallt förbättringar avseende CRI (colour rendering index) och verkningsgrad.

Förutom befintligt produktutbud av singel-chip-produkter finns ett utbud av COB-produkter (chip on board). Ett större utbud av linjära LED-produkter för utbyte av lysrörprodukter levererades i stora volymer under året.

## ENERGIBESPARANDE LJUSKÄLLOR

Belysning har blivit en allt viktigare del i dagens butiker. Ur ett designperspektiv kan rätt belysning lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå. Ur ett kostnadseffektivt perspektiv kan rätt belysning innebära stora energibesparingar och lägre underhållskostnader. Energiåtgången utgör en stor del av butikens kostnad. Belysnings-systemens energibehov och verkningsgrad har en direkt påverkan på detta. Mängden värme som genereras av systemen påverkar också kostnaden för ventilation i butik. Detta är områden där Nordic Lights produkter och system är framstående.

I en butik använder man ofta flera typer av belysning för att skapa rätt atmosfär. ITAB kan genom sitt utbud av belysning agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.



▲ **NORDIC LIGHT**

Nordic Light kan genom sitt utbud av belysning agera helhetsleverantör åt butiker och kedjor inom detaljhandeln.



# ANSVARSFULLT ARBETE FÖR ÖKAD EFFEKTIVITET

ITABs arbete har under flera år bedrivits på ett ansvarsfullt sätt för att uppnå en hållbar verksamhet. Under 2014 beslutades att ITAB under 2015 ska påbörja arbetet med att rapportera sitt hållbarhetsarbete enligt GRI:s ramverk. Första rapporteringen kommer att avse hela räkenskapsåret 2015.

## INTRESSENTER

ITAB bedriver sedan lång tid tillbaka ett långsiktigt kvalitets- och miljöarbete. Koncernens bolag strävar kontinuerligt efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, produktionsprocesser och transporter. Koncernen ska vara lyhörd för intressenternas önskemål och gå marknads miljökrav till mötes.

ITABs intressenter är de grupper som i störst utsträckning berörs av bolagets verksamhet. Grupperna är bland annat kunder, ägare, medarbetare, leverantörer och samhälle. De områden som uppfattas som mest intressanta för dessa grupper är vägledande för ITABs hållbarhetsarbete. De övergripande områden som arbetet främst kommer att fokusera på följer nedan.

## ETT HÅLLBART ARBETE

### EFFEKTIVITET I PRODUKTIONS- OCH LOGISTIKPROCESSEN

ITABs organisationsstruktur består av central volymproduktion av inredning och utrustning belägen mitt i Europa. Varje marknad kompletteras sedan med lokala, flexibla produktions-

anläggningar specialiserade på sin marknad. ITAB har under flera år genomfört investeringar i syfte att skapa mer energisnåla enheter inom koncernen. Bland annat har system som minskar el- och gasförbrukningen införts. Restvärmen från produktionsanläggningarna används för att värma upp övriga lokaler, vilket bland annat gäller värmeöverskottet från pulverlackeringsanläggningarna. ITABs geografiska placering bidrar till att transportsträckorna minskar. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtalsförhandlingar.

Volymproduktion av belysningsystem sker i egna produktionsanläggningar i Kina. Vid transporter från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden i syfte att optimera leveranserna ur ett miljö- och kostnadsperspektiv.

### ENERGI- OCH KOSTNADSBESPARANDE PRODUKTER

I koncernen drivs projekt i produktutvecklingsfasen, som bland annat syftar till att optimera användningen av råmaterial med hänsyn till miljöpåverkan. Redan i designfasen är miljöaspekten en viktig faktor vid val av material, konstruktion och energiåtgång. Utvecklingen sker i egna produktbolag och i nära samarbete med kunden. Utveckling av belysningsystem sker i Skellefteå och självutcheckningssystem i Jönköping. Fokus vid produktutvecklingen ligger på genomtänkta lösningar, god funktion, användarvänlighet, ergonomi och effektivitet.

»Koncernen ska vara lyhörd för intressenternas önskemål och gå marknads miljökrav till mötes.«

### *Energibesparande belysningsystem*

Belysning har blivit en allt viktigare del i dagens butiker. Ur ett designperspektiv kan rätt belysning lyfta ett butikskoncept till en helt ny nivå. Ur ett kostnadseffektivt perspektiv kan rätt belysning innebära stora energibesparingar och lägre underhållskostnader.

Energiåtgången utgör en stor del av butikens kostnad, belysningsystemens energibehov och verkningsgrad har en direkt påverkan på detta. Mängden värme som genereras av systemen påverkar också kostnaden för ventilation i butik. Detta är områden där Nordic Lights produkter och system är framstående.



### *Kostnadsbesparande självutcheckningssystem*

De effektivitetsförbättringar som självutcheckningssystem leder till ger möjligheter till betydande kostnadsbesparingar för både större butikskedjor och mindre närbutiker.

Självutcheckningssystemen sparar butiksutrymme och ger plats för fler varor och kassadiskar. Tillgängligheten ökar då självutcheckningsdiskarna alltid kan vara öppna, vilket bidrar till att optimera kundflödet i butik.



### *Ergonomiskt riktiga kassadiskar*

Som Europas ledande leverantör av kassadiskar har ergonomiskt utformade kassadiskar varit en viktig del i produktutvecklingen. Funktioner som bandvåg och tredjekundfunktion förenklar arbetet för kassapersonalen. Flera av kassadiskarna är utformade för att möjliggöra både stående och sittande arbete vid dem.



### ANTIKORRUPTION

ITAB har noll-tolerans mot alla former av mutor, bestickning och korruption. Koncernen har en central inköps- och logistikfunktion vilket gör att man på ett centralt plan kan vara en del i inköpsprocessen.

### ARBETSFÖRHÅLLANDEN

ITAB verkar för goda arbetsförhållanden i koncernen, hos kunder och leverantörer. I inköspolicyn regleras områden som berör både koncernen och leverantörernas arbetsförhållanden.

# STRATEGISKT PLACERADE PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR

»Produktions-  
anläggningarnas  
strategiska placering  
har blivit allt viktigare  
vid större avtalsför-  
handlingar.«

ITAB har genom sin organisationsstruktur med fler större produktionsanläggningar, centralt placerade i Europa, bidragit till minskade transportsträckor för många av koncernens kunder. Produktionsanläggningarnas strategiska placering har blivit allt viktigare vid större avtalsförhandlingar. Kombinationen av lokal, flexibel produktion tillsammans med centraliserad volymproduktion ger koncernen möjlighet att möta specifika krav och önskemål från olika kunder på olika marknader.

Koncernen har 17 produktionsanläggningar i Europa och i Kina med en sammanlagd yta på ca 300 000 m<sup>2</sup>. De största produktionsanläggningarna finns i Belgien, Kina, Sverige och Tjeckien. Enheterna producerar främst ett bassortiment av inredning och utrustning till ITABs övriga bolag. Volymproduktion av belysningsystem sker i Kina och kundspecifika belysningsprodukter tillverkas i Skellefteå.

Samordningen av koncernens volymproduktion skapar kostnadseffektiv tillverkning med hög tillgänglighet medan de lokala, flexibla produktionsanläggningarna är anpassade för marknadsområdenas specifika behov. När transporter sker från Kina arbetar ITAB för att maximera fyllnadsgraden i syfte att optimera leveranserna ur ett miljö- och kostnadsperspektiv.

## EFFEKTIVA LOGISTIKLÖSNINGAR FÖR EXAKT LEVERANSPÅLITLIGHET

Butikskoncept är till stor del kundunika, vilket innebär att flertalet artiklar inte är lagerförda utan produktionen är kundorderstyrd. Samordningen av produkterna vid leveranstillfället är därför av avgörande vikt, då de måste levereras vid exakt rätt tillfälle. Produktion, inköp och logistik måste vara väl fungerande och synkroniserade för att leverera ett helt koncept i rätt tid.

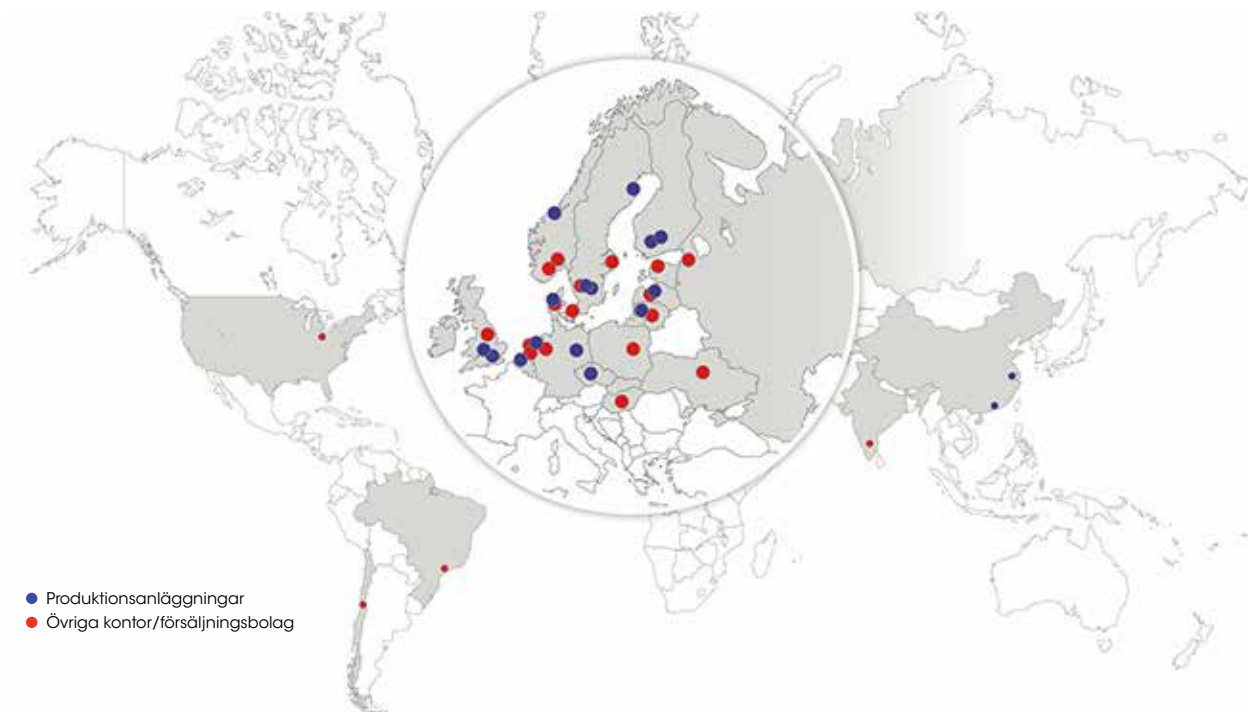
Effektiva logistiklösningar med hög leveranspålitlighet är avgörande för ett projekts genomförande. ITAB kan, genom egna producerande enheter, kontrollera produktionen och på det sättet säkerställa avtalade leveranstider.

## ÅTERVINNINGSSYSTEM

Material som metall, plast, kartong, glas och papper återvinns enligt existerande återvinningssystem. Även överbliven elektronik återvinns eller säljs tillbaka till leverantören. I koncernen används i stor utsträckning avancerad vattenbaserad ytbehandling på träprodukter, i vilken allt spillvatten renas och pulver från lackeringen återanvänds.

## MILJÖPÅVERKANDE FAKTORER

Några av de miljöpåverkande faktorerna i ITABs verksamhet är utsläpp i luft och vatten, spillvatten, buller, förpackningar, avfall och transporter.



Koncernens verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är dock av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. Avsikten är att ständigt verka för en minimering av verksamhetens miljöpåverkan.

#### ANMÄLNINGSPLIKTIG VERKSAMHET

Enligt miljöbalken i svensk lag föreligger anmälningskrav för verksamheter som anses ha viss påverkan på miljön.

ITAB-koncernen har anmälningspliktig verksamhet i de svenska dotterbolagen ITAB Shop Concept Jönköping AB, ITAB Shop Concept Nässjö AB och Skelack AB. Anmälningsplikten syftar främst till att ge miljö- och byggnadsnämnden information om planerad eller befintlig miljöstörande verksamhet, om dess påverkan på omgivningen samt huruvida skyddsåtgärder vidtas i den utsträckning som krävs enligt miljöbalken.

#### CERTIFIERINGAR

ITAB bedriver ett långsiktigt kvalitets- och miljöarbete i hela koncernen. Fyra av koncernens bolag, ITAB Shop Concept Jönköping AB, ITAB UK Ltd i Storbritannien, AB ITAB No-

vena i Litauen och ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien är miljöcertifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2004. Certifieringen säkerställer att bolagen utvecklar och producerar produkter och tjänster under kontrollerat resursuttag och minimerad miljöpåverkan.

I certifieringen ingår också att samtliga medarbetare genomgår en miljöutbildning. Det innebär att de anställda har kunskaper om miljöaspekter såsom avfall, transporter samt miljöpåverkan från användning av metall och energi.

ITAB Sintek AB i Sverige, ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien, AB ITAB Novena i Litauen och Nordic Light Suzhou i Kina är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2000. ITAB Sintek AB och ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien är även kvalitetscertifierade enligt ISO 9001:2008.

ITAB UK Ltd i Storbritanniens arbetsmiljöarbete är certifierat enligt ISO 18001:2007. ITAB UK Ltd i Storbritannien, ITAB Shop Concept CZ A.S. i Tjeckien och Nordic Light Suzhou i Kina är medlemmar i Sedex. Alla belysningsföretag är medlemmar i Elkretsen. Belysningsystemen tredjeparts-certifieras internationellt vilket underlättar för butikskedjor som expanderar till andra länder.

#### ▲ PRODUKTIONS-ANLÄGGNINGAR

ITAB har 17 produktionsanläggningar och merparten av dem är centralt placerade i Europa.

# ARBETSMODELL OCH KUNSKAPSPROGRAM FÖR NÄRA SAMARBETEN

ITAB har under de senaste åren expanderat kraftigt och antal medarbetare ökat i takt med expansionen. ITABs interna kunskapsprogram blir allt viktigare för att öka medvetenheten om koncernens organisationsstruktur och arbetsprocess.

För att utveckla och vårda långsiktiga affärsrelationer arbetar ITAB sedan lång tid tillbaka enligt en modell som syftar till att verka nära kunden och dess marknad. Projektledningsfunktionen, som är central i modellen, gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen – från idé till nyckelfärdig butik. Genom stor marknadskännedom och innovativ förmåga utvecklar ITAB, i nära samarbete med kunden, nya koncept, produkter och lösningar. Arbetsmodellen, med den centrala projektledningsfunktionen, bidrar till att skapa trygghet och förtroende hos varje kund.

## PROJEKTLEDNING

### SKAPAR TRYGGHET OCH FÖRTROENDE

ITABs arbetsmodell utgår från en projektledningsfunktion, som gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen. För de kunder som har verksamhet i flera länder

ansvarar en projektledare för samtliga installationer och kan då nyttja alla bolag i koncernen för att få geografisk närhet till kunden och lokal kännedom om marknaden.

## IDÉ, DESIGN & KONSTRUKTION

### UNIK KONCEPT- OCH PRODUKTPORTFÖLJ

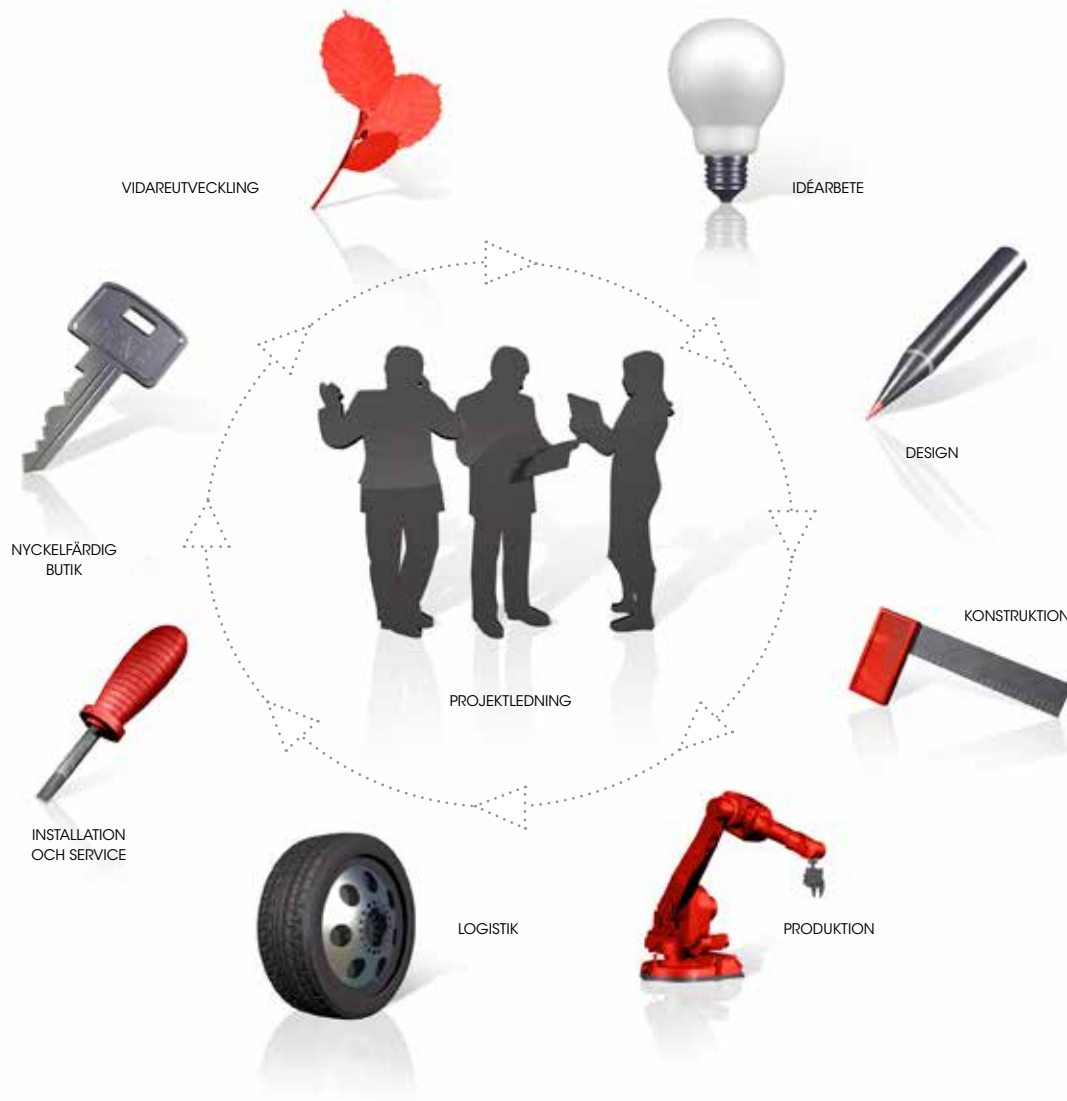
Genom stor marknadskännedom utvecklar ITAB kundunika butikskoncept och innovativa produkter för att förbättra och effektivisera butiksmiljön för stora kedjor inom detaljhandeln. ITAB har sedan flera år tillbaka strategiskt utvecklat och utökat sin koncept- och produktportfölj och är idag en helhetsleverantör av kompletta butikskoncept.

Utvecklingen sker i egna produktbolag och i nära samarbete med kunden. Utveckling av belysningsystem sker i Skellefteå och självutcheckningssystem i Jönköping.

Inom koncernen finns lokala designteam samt ett designbolag i Oslo. ITAB arbetar även med externa arkitekter och kundernas egna designbyråer. Fokus ligger på genomtänkta lösningar, god funktion, användarvänlighet, ergonomi och effektivitet. ITAB strävar alltid efter att förverkliga kundens idéer och utgår ifrån dess profil och försäljningsstrategi.

»Arbetsmodellen, med den centrala projektledningsfunktionen, bidrar till att skapa trygghet och förtroende hos varje kund.«





## INSTALLATION & SERVICE

### EFFEKTIV INSTALLATIONSPROCESS

Installation och service utförs av ITABs egna tekniker och certifierade installationsteam. Installationerna kan utföras parallellt med butikens pågående verksamhet. ITABs serviceteam kan genom kontinuerliga besök ge service och underhåll av inredning och utrustning. ITABs installationsteam arbetar alltid effektivt för att hålla avtalade tider.

### FÄRDIG BUTIKSMILJÖ & VIDAREUTVECKLING

#### IMPROVING THE SHOP EXPERIENCE...

ITAB driver genom sin arbetsmodell projekten hela vägen, från idé till färdig butik. När sista

skraven är på plats har kunden en färdig produkt, ett nytt koncept eller en komplett butik som är redo att tas i drift. För kunder med korta etableringstider producerar och lagerhåller ITAB ett antal färdiga butiker för omedelbar leverans.

Under arbetet med ett butikskoncept, produkt eller lösning uppstår ofta nya idéer och behov. Den sammanhållande projektledningsfunktionen gör att dessa idéer och behov fångas upp och implementeras på ett naturligt sätt i kommande projekt.

ITABs ambition är att tillsammans med kunden hela tiden höja butiksupplevelsen för konsumenten genom att skapa effektiva och attraktiva butikskoncept.

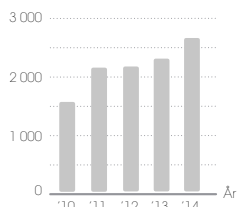
#### ▲ ARBETSMODELL

ITABs arbetsmodell gör det möjligt att erbjuda helhetslösningar med ansvar för hela processen.



## ► VERKSAMHET I 21 LÄNDER

### ▼ MEDELANTAL ANSTÄLLDA



ITAB har under de senaste åren expanderat kraftigt genom organisk tillväxt och strategiskt planerade företagsförvärv. Expansionen har inneburit att medelantal anställda har ökat från 549 vid børsintroduktionen 2004, till 2 441 medarbetare 2014. ITAB bedriver verksamhet i 21 länder och har 17 produktionsanläggningar. Koncernen har verksamhet i Belgien, Brasilien, Chile, Danmark, Estland, Finland, Indien, Kina, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ukraina, Ungern och USA.

### DECENTRALISERAT ARBETSSÄTT

ITAB strävar efter att alla medarbetare ska känna delaktighet i koncernen och få tydlig information om verksamhet, arbetsmodell och marknadsposition. I takt med att koncernen vuxit har arbetet med att stärka identiteten och varumärket inom organisationen intensifierats.

ITAB har en Executive Committee, där koncernledningen, marknadsområdescheferna samt produktansvariga för belysningssystem och självutcheckningssystem ingår. Dessa personer har insikt i hela koncernens verksamhet, vilket bidrar till ett decentraliserat arbetssätt och stärker den strategiska utvecklingen.

Organisationsstrukturen, tillsammans med arbetsmodellen, ger möjlighet till synergieffekter mellan bolagen och över landsgränserna.

## REKRYTERING OCH KARRIÄR

Vilja till delaktighet och en stark drivkraft är några av de viktigaste parametrarna när ITAB rekryterar nya medarbetare. ITAB strävar efter att hålla god kontakt med högskolor och universitet för att hitta morgondagens medarbetare.

### TRAINEEPROGRAM

Sedan flera år tillbaka har ITAB med jämna mellanrum traineeprogram, vilket ger unga akademiker möjlighet att under ett års tid arbeta inom olika områden i koncernen.

Under 2014 startade ytterligare ett program som kommer att avslutas under 2015, där fem personer deltar. Efter traineetiden erbjuds deltagarna oftast fortsatt anställning inom något av koncernens bolag. Vidareutbildning erbjuds och flera möjligheter ges till karriär inom koncernen.

### ITAB ACADEMY

För att öka kunskapen hos medarbetare och samarbetet mellan bolagen och över landsgränserna har ITAB det interna utbildningsprogrammet ITAB Academy. Nyckelpersoner från flertalet bolag i koncernen får möjlighet att öka sina kunskaper om ITAB samt inom ledarskap och affärsutveckling.

Programmet skräddarsys vid varje tillfälle av professionella organisationsutvecklare tillsammans med ITABs koncernledning. ITAB Academy pågår under ett års tid och gruppen träffas på olika platser i koncernen vid flera olika tillfällen. Programmet leder till ökad förståelse och kunskap om de olika koncernbolagens verksamhet, vilket har visat sig främja samarbetet mellan dem. Genom ITAB Academy skapas ett nätverk mellan medarbetare från olika bolag i olika länder. Programmet syftar till att öka förståelsen för ITAB och dess marknad, deltagarna får även ökad kunskap om arbetsmodellen, den geografiska placeringen och de långsiktiga kundrelationerna.



## ITAB TRAINEE 2014-2015

### ► OLIVIA OPPONG (första fr. v.)

Olivia Oppong från Italien deltar i trainee-programmet under 2014-2015. Under trainee-programmet har hon fått utbildning inom organisationens olika områden och hon har arbetat på flera platser i koncernen. Som trainee har hon bland annat fått erfarenhet av att jobba på företag under en förvärvsprocess och genomfört större kundundersökningar. Olivia har också varit med och implementerat ett CRM-system hos en av de engelska verksamheterna.

### ► JENS FREDRIKSSON (tredje fr. v.)

Jens Fredriksson från Sverige deltar i trainee-programmet 2014-2015 och skrev sitt examensarbete i samarbete med ITAB våren 2014. Under traineeprogrammet har han fått utbildning inom organisationen och etablerat ett värdefullt nätverk med kollegor runt om i Europa. Som trainee har han bland annat fått internationell erfarenhet av att jobba på företag under en uppköpsfas samt att koordinera exportprojekt till en av ITABs största kunder.

### ▲ DELTAGARE I TRAINEE-PROGRAMMET 2014-2015

Från vänster Olivia Oppong, Italien, Tingting Yang, Kina, Jens Fredriksson och David Svenningsson-Kohl, Sverige, samt Luke Ryan, Storbritannien.

# FINANSIELL INFORMATION

Sida	43	Definitioner	Sida	65	Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag
	44	Förvaltningsberättelse		65	Not 14 Finansiella intäkter och kostnader
	47	Förslag till vinstdisposition		65	Not 15 Bokslutsdispositioner
	48	Finansiell utveckling – fem år i sammandrag		66	Not 16 Skatt
	49	Kommentarer till fem år i sammandrag		67	Not 17 Resultat per aktie
				67	Not 18 Immateriella tillgångar
► KONCERNEN				68	Not 19 Materiella anläggningstillgångar
	50	Resultaträkning		69	Not 20 Andelar i koncernföretag
	50	Rapport över resultat och övrigt totalresultat		70	Not 21 Finansiella tillgångar och skulder
	51	Rapport över finansiell ställning		72	Not 22 Leasing
	52	Rapport över förändringar i eget kapital		72	Not 23 Varulager
	52	Rapport över kassaflöden		72	Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
				72	Not 25 Eget kapital
► MODERBOLAGET				73	Not 26 Obeskattade reserver
	53	Resultaträkning		73	Not 27 Lån och krediter
	53	Balansräkning		74	Not 28 Konvertibelt förlagslån
	54	Rapport över förändringar i eget kapital		74	Not 29 Avsättningar för pensioner
	54	Rapport över kassaflöden		75	Not 30 Övriga avsättningar
				75	Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
► NOTER				75	Not 32 Ställda säkerheter
	55	Not 1 Allmän information		75	Not 33 Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser
	55	Not 2 Redovisningsprinciper		75	Not 34 Transaktioner med närstående
	59	Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar		75	Not 35 Händelser efter balansdagen
	59	Not 4 Finansiell riskhantering			
	61	Not 5 Företagsförvärv och avyttringar		77	Revisionsberättelse
	62	Not 6 Rörelsegrenar och geografiska områden		78	Bolagsstyrningsrapport
	62	Not 7 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag		82	Styrelse, Koncernledning och Revisorer
	62	Not 8 Personal och ledande befattningshavare			
	64	Not 9 Ersättning till revisorer		84	Kontaktuppgifter
	64	Not 10 Av- och nedskrivningar		86	Ordlista
	65	Not 11 Kostnader fördelade på kostnadsslag		87	Årsstämma 2015
	65	Not 12 Övriga rörelseintäkter och kostnader		87	Finansiell information för 2015



## DEFINITIONER

**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

**Vinstmarginal:** Resultat efter finansiella poster i förhållande till intäkter.

**Avkastning på eget kapital:** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

**Avkastning på totalt kapital:** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital:** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomsättning med avdrag för icke räntebärande skulder och räntebärande tillgångar.

**Räntetäckningsgrad:** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Soliditet:** Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

**Andel riskbärande kapital:** Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter samt konvertibla förlagslån i förhållande till totalt kapital.

**Resultat per aktie:** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

**Eget kapital per aktie:** Eget kapital vid periodens utgång hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till antalet aktier vid periodens utgång.

**Direktavkastning:** Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

**Diskonteringsränta (WACC):** Weighted Average Cost of Capital – vägt avkastningskrav för eget och lånat kapital på bolagets framtida resultat.

**Medelantal anställda:** Antalet arbetande timmar dividerat med normal årsarbetstid.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Shop Concept AB (publ), 556292-1089 med säte i Jönköping, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014.

## VERKSAMHET

ITAB Shop Concept säljer, utvecklar, tillverkar och installerar kompletta butikskoncept till butikskedjor inom detaljhandeln. I helhetserbjudandet ingår kundunika konceptinredningar, innovativa lösningar för kassalinjen och professionella belysningsystem. Bland kunderna finns de ledande aktörerna i större delen av Europa. ITAB har också samarbetspartners i stora delar av Europa. ITAB har dotterbolag i Belgien, Chile, Danmark, Estland, Finland, Indien, Kina, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, Polen, Ryssland, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ukraina, Ungern och USA.

I nära samarbete med kunden tillför ITAB erfarenhet och kompetens till kundens specifika behov och önskemål. Verksamheten bygger på långsiktiga affärsrelationer och leveranspålighet, i kombination med effektiva produktionsresurser. ITAB är idag marknadsledande inom kassadiskar till detaljhandeln i Europa, och en av Europas största leverantörer av butiksinredning och belysningsystem.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under året uppgick intäkterna till 3 937,6 Mkr (3 574,0) en ökning med 363,6 Mkr jämfört med föregående år. ITABs rörelseresultat uppgick till 325,4 Mkr (245,8). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 288,1 Mkr (217,1) och årets resultat efter skatt uppgick till 217,8 Mkr (162,2).

## SÄSONGSVARIATIONER

ITABs verksamhet påverkas till viss del av säsongsvariationer. Försäljningsvolymerna är ofta lägre i början av året för att sedan successivt öka under året. Till följd av detta är omsättning och resultat i regel högre under tredje och fjärde kvartalet. Diagram som visar den kvartalsvisa omsättningen och resultatet finns på sidan 7.

## KASSAFLÖDE, FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till 277,3 Mkr (136,7). Förändringen jämfört med föregående år beror främst på effektiviserad kapitalhantering samt förbättrat rörelseresultat om 79,6 Mkr. Nettoskulderna minskade till 880 Mkr (890). Det positiva kassaflödet har medfört att en extra amortering har kunnat genomföras. Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 442 Mkr (428).

## AKTIEDATA

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 6,03 kr (4,49), respektive efter utspädning 5,92 kr (4,44). Eget kapital per aktie uppgick till 36,14 kr (29,39). Vid periodens slut uppgick andel riskbärande kapital till 46,2 procent (42,5). Se även sidan 10-13.

## INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 172 Mkr (91) varav 92 Mkr (3) är hänförliga till de företagsaffärer som genomförts under perioden.

## FÖRVÄRV

Under årets fjärde kvartalet förvärvades New Store Europe Norges, Sveriges och Hollands konkursbo samt New Store Europe Denmark. Bolagen är främst inriktade på konceptförsäljning mot fackhandeln på den nordiska och holländska marknaden. Förvärven är i linje med koncernens fortsatta satsningar på kompletta butikskoncept och stärker ytterligare ITABs marknadsposition.

Förvärven har initialt tagit resurser i anspråk men ska framöver öka beläggningen i ITABs befintliga produktionsenheter. Verksamheterna har införlivats på ett bra sätt i koncernen trots hög belastning i enheterna under perioden.

Verksamheterna i Norge och Sverige har integrerats i befintliga bolag och verksamheten i Danmark drivs som ett eget bolag. I Holland sammanförs verksamheterna för att effektivisera. Under 2015 förväntas NSE-bolagen tillföra cirka 500 Mkr i omsättning med lönsamhet.

ITAB har förvärvat Eurolys i Norge och Profile Lighting i Storbritannien. Båda bolagen bedriver försäljning av belysningsprodukter till detaljhandeln. Förvärven utökar ytterligare basen för belysningsförsäljning.

I slutet av året förvärvades 51% av Reklamepartner i Norge. Bolaget bedriver produktion och försäljning av butikskommunikation till den norska detaljhandeln.

Årets samtliga förvärv har haft en positiv effekt i resultaträkningen om netto 15 Mkr i perioden. Se även not 5.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda under 2014 uppgick till 2 441 (2 277). För mer information se not 8.

## MODERBOLAG

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 41,4 Mkr (34,6) och resultatet efter finansiella poster till 2,1 Mkr (19,3). Nettoinvesteringar uppgick till 8,9 Mkr (0,5) varav 8,7 avser förvärv av aktier i dotterföretag.

## VIKTIGA HÄNDELSER

- ITAB har levererat självutcheckningssystemet EasyFlow till Lidl.
- ITAB har genom dotterbolag avtalat med Dressmann om leverans av kompletta butikskoncept.
- ITABs personalkonvertibel blev kraftigt övertecknad.
- ITAB har genom dotterbolag förvärvat New Store Europe Hollands, Norges och Sveriges konkursbo samt New Store Europe Denmark.
- ITAB har tecknat ramavtal med EDEKA i Tyskland om självutcheckningslösningar.
- ITAB har genom dotterbolag förvärvat Eurolys i Norge, Profile Lighting i Storbritannien och 51 procent av Reklamepartner i Norge.

## VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Efter periodens slut har ITAB förvärvat JPD i Lettland. Bolaget bedriver konceptförsäljning mot fackhandeln på den europeiska marknaden och har en lönsamhet väl i linje med koncernens lönsamhet.

## KOMMENTAR TILL KONCERNENS UTVECKLING

Koncernens valutarensade försäljning har under året ökat med närmare 6% jämfört med föregående år. Försäljningen har utvecklats bättre än föregående år i Scandinavia och Central Europe. NorthEast har utvecklats i paritet med föregående år medans marknadsområdena UK och Benelux har utvecklats sämre än föregående år.

Försäljningen av belysningsystem har utvecklats bättre än föregående år.

Koncernens rörelseresultat uppgick till 325,4 Mkr (245,8), en ökning med 32% jämfört med föregående år. Resultatförbättringen beror främst på en förbättrad bruttomarginal samt ökade försäljningsvolymerna. Resultatet i Central Europe och Scandinavia har utvecklats bättre än föregående år. I Benelux har resultatet exklusive engångskostnader förbättrats jämfört med föregående år. Resultatet i UK har utvecklats i paritet med föregående år och NorthEast sämre än föregående år. Resultatet från belysningsverksamheten har utvecklats i paritet med föregående år.

#### FRAMTIDSUTSIKTER

Liksom tidigare år förväntas volymerna vara lägre i början av året för att sedan succesivt öka. Flera av marknaderna har utvecklats positivt jämfört med föregående år. ITAB har förväntningar om en fortsatt god utveckling. I Ryssland och Ukraina har vi sett över våra verksamheter under året och gjort Anpassningar för att möta det rådande osäkra marknadsläget. I Holland har vi sammanfört våra enheter och effektiviserat för att möta marknadens krav.

Initialt kommer de förvärvade bolagen ta resurser i anspråk men de kommer stärka koncernens marknadsposition på flertalet marknader framöver. Det långsiktiga arbetet med att effektivisera i alla led för att förbättra erbjudandet kommer att fortsätta. Rådande valutaosäkerhet bedöms påverka det ekonomiska utfallet marginellt den närmaste tiden.

ITAB tror att kunderna på lång sikt kommer söka effektivare lösningar, dels för butiken men också för butiksetableringsprocessen. Genom erfarenheterna från året har ITAB stor tilltro till självutvecklingskonceptet inför de kommande åren. Bedömningen är också att koncernen är väl förberedd både kapacitets- och kapacitetmässigt för att möta den höga utvecklingstakt som sker av LED-produkter.

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker och finansiella risker. En utförligare redogörelse för koncernens väsentliga finansiella risker återfinns i not 4.

ITABs affärsmässiga risker är förknippade med den egna verksamheten, kunder, leverantörer samt andra omvärldsfaktorer. För att minimera effekterna av verksamhetsriskerna har ITAB försäkringar tecknade hos väletablerade försäkringsbolag avseende bland annat brand, transport, stöld, ansvar, avbrott och liknande. Nedan följer en sammanställning över några av de väsentliga affärsmässiga riskerna.

#### Konjunktur

ITAB påverkas av förhållanden på marknaden och det allmänna ekonomiska läget i Europa och övriga världen. Främst påverkas ITAB av konjunkturläget inom detaljhandeln i Europa. ITAB arbetar för att skapa långsiktiga kundrelationer med stora väletablerade kedjor inom både dagligvaru- och fackhandeln i Europa. Dessa kedjor har ofta kapacitet att expandera oavsett konjunkturläge.

En del av ITABs erbjudande innefattar också ombyggnationer och omprofilering, vilket görs oavsett konjunkturläge.

#### Produktionsanläggningar

ITABs produktionsverksamhet består av en kedja av processer där avbrott och störningar i något led kan få konsekvenser för ITABs förmåga att uppfylla sina åtaganden mot kund. Koncernen har 17 produktionsanläggningar i Europa och i Kina med en sammanlagd yta på ca 300 000 m<sup>2</sup>. De största produktionsanläggningarna finns i Belgien, Kina, Sverige och Tjeckien. Enheterna kompletteras med lokala, flexibla produktionsanläggningar som är anpassade för marknadsområdenas specifika behov. Omfattningen vid ett produktionsstop blir därför begränsat till en viss del av marknaden eller en viss typ av produkt. Antalet egna anläggningar och dess placering, i främst norra och centrala Europa, gör att ITAB kan flytta produktionen tillfälligt för att minimera effekterna för kund. ITAB har också ett brett nätverk av underleverantörer att nyttja. I förebyggande syfte har analyser för att identifiera eventuella risker förknippade med produktionsprocessen genomförts. Aktivitetslistor med förebyggande åtgärder är upprättade och kontinuerliga uppföljningar görs. Aktivitetslistorna omfattar bland annat investeringar, back-up system och arbetssätt.

#### Distribution

ITAB är beroende av externa parter för transport av insatsvaror till bolagets produktionsanläggningar samt leverans av produkter till kunder. Eventuella leveransstörningar kan påverka åtaganden mot kund. ITAB arbetar alltid med mer än en transportpartner för att minimera risken för leveransförseningar. Produktionsanläggningarnas strategiska placering i Europa innebär att närheten till marknaden underlättar leveranspålitligheten.

#### IT-system

ITAB är beroende av en fungerande IT-infrastruktur. Svårigheter att underhålla, uppdatera och integrera system samt avbrott kan leda till negativa störningar i produktion och administration. Delarna i IT-miljön är av olika vikt för ITAB. Datakommunikation och affärssystem är vitala, medan andra system kan drabbas av avbrott utan att verksamheten för den skull äventyras. Av detta skäl väljer ITAB standardlösningar i så stor utsträckning som möjligt. Detta gäller både IT-infrastruktur och i val av system/applikationer. På så vis kan ITAB ställa tydliga krav på avgränsade och definierade tjänsteleveranser. För att försäkra sig om tillgänglighet och åtkomst till respektive tjänst, kopplas SLA (service level agreement) till utpekade tjänsteleveranser. Ju större påverkan ett avbrott i en viss tjänst bedöms ha på ITABs verksamhet, desto högre servicenivå krävs.

#### Lagar och skatter

ITAB bedriver verksamhet i ett flertal länder. Nya lagar, skatter eller regler på olika marknader kan komma att medföra begränsningar i verksamheten eller ställa nya högre krav. ITAB gör löpande

bedömningar av legala frågor, för att förutse och förbereda verksamheten för eventuella ändringar. Avsättningar för rättstvister, skatttvister osv. baseras på en uppskattning av kostnaderna, med stöd av juridisk rådgivning och den information som finns tillgänglig.

#### MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i tre svenska dotterföretag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Under 2014 beslutades att ITAB under 2015 ska påbörja arbetet med att rapportera sitt hållbarhetsarbete enligt GRI:s ramar. Första rapporteringen kommer att avse hela räkenskapsåret 2015. En närmare redogörelse om detta och koncernens miljöverksamhet finns på sidan 34-37.

#### FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens bolag bedriver kontinuerlig produktutveckling dels i samarbete med kunder, dels i egen regi för att utveckla nya och förbättra befintliga produkter. Merparten av koncernens produktutveckling är avseende självutvecklings- och belysningsprodukter. Under 2014 aktiverades 20,7 Mkr som utvecklingsutgifter och redovisas som immateriell tillgång.

#### AKTIEN OCH ÄGANDEFÖRHÅLLANDEN

Bolaget blev föremål för handel på handelsplatsen First North 2004. Sedan juli 2008 är bolaget noterat på Nasdaq Stockholm. Antal aktier uppgår på balansdagen till 33 906 410, varav 7 800 000 är A-aktier och 26 106 410 är B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.

För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 24,25 procent av kapitalet och 53,10 procent av röstetalet via eget och närståendes innehav. Pomona-gruppen innehar 29,63 procent av kapitalet och 28,32 procent av rösterna. Antalet aktieägare uppgick per balansdagen till 2 608 (2 098).

Se även avsnittet avseende aktiernas fördelning och ägare på sidan 10-13.

#### STYRELSENS ARBETE UNDER ÅRET

ITABs styrelse består av sju ordinarie ledamöter. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. För mer information se tabell på sidan 81.

Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2014 tio sammanträden varav sju var ordinarie sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. ▶

- Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

#### VALBEREDNING

På årsstämman 2014 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Fredrik Rapp och Johan Storm. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2015 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte. Därutöver har valberedningen haft ett flertal kontakter.

#### BOLAGSSTYRNING

ITABs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ Stockholm följa "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden.

ITABs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 78-81.

#### BEMYNDIGANDEN FÖR STYRELSEN

Årsstämman beslöt att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelser från aktieägarens företrädesrätt, intill tiden för nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av aktier och/eller konvertibler utbytbara till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier.

Årsstämman beslöt också att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur och, om så skulle bedömas lämpligt, möjliggöra konvertibelprogram för koncernens anställda eller förvärv av verksamhet genom betalning med bolagets aktier. Styrelsen skall vid ett eller flera tillfällen kunna fatta sådana beslut att verkställas före årsstämman 2015.

#### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättningsvillkor och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslöts enhälligt av årsstämman enligt styrelsens förslag.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till koncernledningen består av följande delar: fast lön, rörlig resultatberoende lön samt pension.

Den fasta lönen för koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga lönen storlek är beroende av ITABs resultat. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Den fasta lönen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av styrelsemedlemmarna Lottie Svedenstedt (ordförande), Tord Johansson och Sune Lantz, med Verkställande Direktören Ulf Rostedt adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande. Se vidare under not 8.



## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### MODERBOLAGET

<i>Till årsstämmans förfogande står fria vinstmedel: (kr)</i>	
Överkursfond	285 377 413
Balanserade vinstmedel	224 702 823
Årets resultat	69 424 055
<b>TOTALT</b>	<b>579 504 291</b>

*Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande: (kr)*

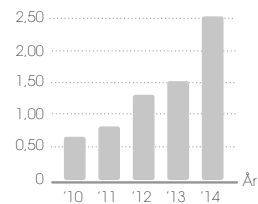
Till aktieägarna utdelas 2,50 kr per aktie (33 906 410 aktier)	84 766 025
I ny räkning överföres	494 738 266
<b>TOTALT</b>	<b>579 504 291</b>

### STYRELSENS YTTRANDE ÖVER FÖRESLAGEN UTDELNING

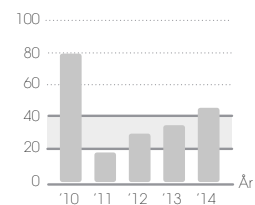
Den föreslagna utdelningen utgör 13% av moderbolagets egna kapital och 7% av koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt och att utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt eller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

### ▼ UTDELNING PER AKTIE (KR)



### ▼ UTDELNING I PROCENT AV KONCERNENS NETTORESULTAT (%)



## FINANSIELL UTVECKLING – FEM ÅR I SAMMANDRAG

<b>Resultaträkningar (Mkr)</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	
Inträcker	3 938	3 574	3 511	3 341	2 748	
Kostnad sålda varor	-2 827	-2 628	-2 614	-2 477	-2 086	
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>1 111</b>	<b>946</b>	<b>897</b>	<b>864</b>	<b>662</b>	
Försäljningskostnader	-596	-525	-521	-537	-494	
Administrationskostnader	-207	-166	-152	-142	-126	
Övriga rörelseintäkter och kostnader	17	-9	11	6	20	
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>325</b>	<b>246</b>	<b>235</b>	<b>191</b>	<b>62</b>	
Finansiella poster	-37	-29	-32	-39	-33	
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>288</b>	<b>217</b>	<b>203</b>	<b>152</b>	<b>29</b>	
Skatt på årets resultat	-70	-55	-41	-29	-6	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>218</b>	<b>162</b>	<b>162</b>	<b>123</b>	<b>23</b>	
<i>Hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	204	152	153	120	23	
Innehavare utan bestämmande inflytande	14	10	9	3	0	
<b>Balansräkningar (Mkr)</b>						
<i>Tillgångar</i>						
Immateriella anläggningstillgångar	677	613	583	576	483	
Materiella anläggningstillgångar	546	501	516	542	547	
Långfristiga fordringar	49	25	22	26	21	
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 272</b>	<b>1 139</b>	<b>1 121</b>	<b>1 144</b>	<b>1 051</b>	
Varulager	821	710	682	682	491	
Kortfristiga fordringar	826	664	573	644	545	
Likvida medel	124	142	134	1	0	
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 771</b>	<b>1 516</b>	<b>1 389</b>	<b>1 327</b>	<b>1 036</b>	
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>3 043</b>	<b>2 655</b>	<b>2 510</b>	<b>2 471</b>	<b>2 087</b>	
<i>Eget kapital och skulder</i>						
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 225	997	885	559	459	
Eget kapital hänförligt till innehavare utan bestämmande inflytande	63	42	31	39	1	
Långfristiga skulder	234	219	304	427	446	
Kortfristiga skulder	1 521	1 397	1 290	1 446	1 181	
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>3 043</b>	<b>2 655</b>	<b>2 510</b>	<b>2 471</b>	<b>2 087</b>	
<b>Kassaflöde (Mkr)</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	277	137	271	205	20	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-172	-91	-91	-403	-76	
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR</b>	<b>105</b>	<b>46</b>	<b>180</b>	<b>-198</b>	<b>-56</b>	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-148	-39	-41	199	56	
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>-43</b>	<b>7</b>	<b>139</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	
<b>Nyckeltal</b>						
Rörelsemarginal	%	8,3	6,9	6,7	5,7	2,2
Vinstmarginal	%	7,3	6,1	5,8	4,6	1,1
Räntetäckningsgrad	ggr	9,9	7,5	6,7	4,5	1,8
Avskrivningar enligt plan	Mkr	83	77	83	79	73
Medelantal anställda	antal	2 441	2 277	2 194	1 751	1 512
Avkastning på eget kapital	%	18,8	16,6	20,7	24,1	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital	%	16,0	13,4	12,9	11,4	4,1
Avkastning på totalt kapital	%	11,3	9,5	9,4	8,3	3,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Mkr	1 225	997	885	559	459
Soliditet	%	42	39	37	24	22
Andel riskbärande kapital	%	46	43	41	36	35
Räntebärande nettoskuld	Mkr	880	890	896	1 183	1 036
Nettoinvesteringar	Mkr	172	91	91	402	76
varav hänförliga till företagsaffärer	Mkr	92	3	27	354	0

Definitioner, se sidan 43.

# KOMMENTARER TILL TILL FEM ÅR I SAMMANDRAG

## OMSÄTTNING

Under perioden 2010-2014 har ITABs omsättning ökat från 2.748 Mkr till 3.938 Mkr. Detta motsvarar en genomsnittlig årlig omsättningsökning på 9 %. Utöver organisk tillväxt har främst förvärvet av Nordic Light bidragit positivt till omsättningsförändringen, medan förändrade valutakurser påverkat negativt.

Under perioden har en rad långsiktiga avtal slutits med ledande butikskedjor inom dagligvaruhandeln. Dessa har legat till grund för positionen som den ledande kompletta leverantören av butiksinredningar i norra Europa och också verkat som bas för tillväxt. Parallellt har också stora ansträngningar lagts på att öka försäljningen på fackhandeln.

2010 minskade omsättningen med 28 Mkr, en minskning med 1% jämfört med 2009. Inga förvärv eller försäljningar av bolag gjordes under 2010. Omsättningen påverkades negativt av förändrade valutakurser med ca 180 Mkr, jämfört med 2009. Försäljningen, mätt i lokal valuta, minskade på den holländska marknaden medan försäljningen på de flesta övriga av ITABs marknader ökade. Försäljningen till apotekssektorn ökade markant under året, främst beroende på avregleringen av den svenska apoteksmarknaden.

2011 ökade omsättningen med 593 Mkr, en ökning med 22%. Omsättningen påverkades negativt med ca 140 Mkr beroende på förändrade valutakurser jämfört med 2010. Den valutarensade omsättningen ökade med 27% där två tredjedelar av ökningen var organisk tillväxt där Central Europe och UK & Ireland stod för de största ökningarna. Tillväxt via förvärv avser Nordic Light Group som konsoliderades från och med den 1 september 2011.

2012 ökade omsättningen med 170 Mkr, en ökning med 5 %. Den valutarensade omsättningen ökade med 6 %. Den organiska tillväxten var negativ vilket främst berodde på att Central Europe kraftigt minskade sin försäljning, även Scandinavia minskade sin försäljning jämfört med 2011. Under 2012 förvärvades Europa Shopfitting i Storbritannien som konsoliderades från och med juni 2012.

2013 ökade omsättningen med 63 Mkr, en ökning med 2 %. Den valutarensade ökningen var

5 % vilket främst berodde på omsättningsökning i UK & Ireland. Omsättningen minskade i Benelux medan övriga länder omsatte i paritet med 2012.

2014 ökade omsättningen med 364 Mkr, en ökning med 10 %. Den valutarensade omsättningen ökade med 6 %. Den största delen av ökningen avser Central Europe, även Scandinavia ökade försäljningen jämfört med 2013. Omsättningsökningen har också påverkats av de förvärv som gjordes under årets fjärde kvartal.

## LÖNSAMHET

Rörelseresultatet har under femårsperioden varierat mellan som lägst 62 Mkr (2010) och som högst 325 Mkr (2014). Rörelsemarginalen har under femårsperioden varit på en nivå på mellan 2,2 % och 8,3 %. Resultatet efter finansnetto har uppgått till mellan 29 Mkr (2010) och 288 Mkr (2014). Vinstmarginalen har under femårsperioden pendlat mellan 1,1 % och 7,3 %.

2010 års svaga lönsamhet berodde främst på att de kraftigt ökade råmaterialkostnaderna endast i begränsad omfattning kunde tas ut mot kund. Resultatet belastades dessutom av omstrukturerings- samt engångskostnader på ca 30 Mkr som till största delen bestod i kostnader för organisatoriska förändringar samt kostnader för utveckling av lagerhållning i Danmark. Lönsamhetsförbättringen 2011 berodde främst på den volymtillväxt som skedde i alla marknadsområden kombinerat med att de effektivitetsförbättringar och kostnadsbesparingar som genomfördes 2010 och i början av 2011 fick genomslag. Även förvärvet av Nordic Light Group bidrog till lönsamhetsförbättringen. 2012 förbättrades lönsamheten ytterligare vilket främst förklaras av förändrad försäljningsmix samt effektiviseringar och lägre kostnadsbas i flera enheter. 2013 förbättrades rörelsemarginalen till 6,9 % jämfört med 6,7 % 2012 trots negativ valutapåverkan samt ökade marknadssatsningar på belysning och självutcheckning. Förbättringen beror på att effekter av det långsiktiga arbetet med att stärka bruttomarginalen, främst genom effektivitetsförbättringar, har påverkat resultatet positivt. 2014 förbättrades rörelsemarginalen till 8,3 %. Förklaringen är en fortsatt positiv utveckling av bruttomarginalen, främst till följd av ökad beläggning i koncernens

produktionsanläggningar samt ökade försäljningsvolymerna.

Koncernens avkastning på eget kapital har de senaste fem åren i genomsnitt uppgått till cirka 17 %. Koncernens målsättning är att över en längre period ha en avkastning på eget kapital på minst 20 %.

## INVESTERINGAR

Under perioden 2010-2014 har nettoinvesteringarna, exklusive företagsförvärv, uppgått till mellan en och tre procent av omsättningen.

Koncernens investeringar har under perioden främst bestått av maskinutrustning med fokus på obemannad drift, högt resursutnyttjande och främsta tekniska utveckling. ITAB står därmed väl rustat inför framtiden och investeringsbehovet de närmaste åren bedöms som litet. Under 2010-2014 avser också en betydande del av nettoinvesteringarna utveckling av olika självutcheckningslösningar för butiker.

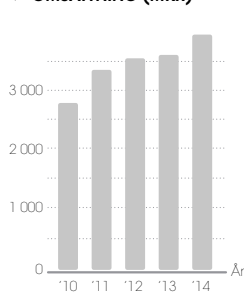
Femårsperiodens investeringar hänförliga till företagsförvärv har fokuserats på att förstärka positionen som en komplett leverantör av butiksinredning till koncernens utvalda marknader samt att förstärka och komplettera innehållet i produktportföljen inom vissa områden.

## FINANSIELL UTVECKLING

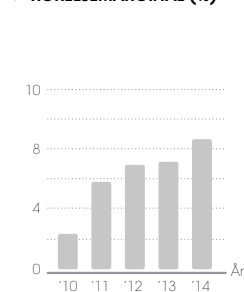
Balansomslutningen har ökat från 2.087 Mkr år 2010 till 3.043 Mkr år 2014. Ökningen beror dels på de investeringar i såväl produktionslokaler som produktionsutrustning som gjorts, dels på de företagsförvärv som genomförts under perioden. Expansionen har skett med hjälp av ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten samt genom nyemission av konvertibla skuldebrev vilka konverterats till eget kapital under 2012. Detta har samtidigt inneburit att den räntebärande nettoskulden har reducerats från 1.036 Mkr år 2010 till 880 Mkr år 2014.

Koncernens soliditet har under de senaste fem åren varit mellan 22 % och 42 % och andelen riskbärande kapital har varierat mellan 35 % och 46 %. Koncernens målsättning är att ha ett riskbärande kapital på minst 25 %.

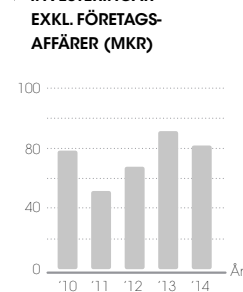
### ▼ OMSÄTTNING (MKR)



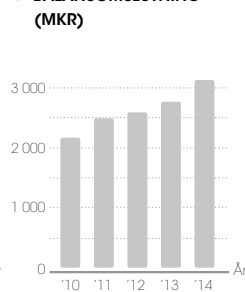
### ▼ RÖRELSEMARGINAL (%)



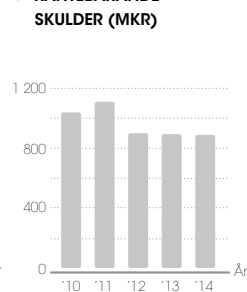
### ▼ INVESTERINGAR EXKL. FÖRETAGSAFFÄRER (MKR)



### ▼ BALANSOMSLUTNING (MKR)



### ▼ RÄNTEBÄRANDE SKULDER (MKR)



## RESULTATRÄKNING – KONCERNEN

(mkr)	Not	2014	2013
Intäkter	6	3 937,6	3 574,0
Kostnad för sålda varor	8,9,10,11	-2 826,9	-2 627,6
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>1 110,7</b>	<b>946,4</b>
Försäljningskostnader	8,9,10,11	-595,3	-525,4
Administrationskostnader	8,9,10,11	-207,1	-165,7
Övriga rörelseintäkter	12	57,4	22,1
Övriga rörelsekostnader	12	-40,3	-31,6
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>325,4</b>	<b>245,8</b>
Finansiella intäkter	14	2,9	4,6
Finansiella kostnader	14	-40,2	-33,3
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>288,1</b>	<b>217,1</b>
Årets skattekostnad	16	-70,3	-54,9
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>217,8</b>	<b>162,2</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		204,3	152,3
Innehav utan bestämmande inflytande		13,5	9,9
<b>RESULTAT PER AKTIE</b>	17		
före utspädning, kr		6,03	4,49
efter utspädning, kr		5,92	4,44
<b>GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER</b>			
före utspädning, st	17	33 906 410	33 906 410
efter utspädning, st		34 757 484	34 556 816
<b>FAKTISKT ANTAL AKTIER VID ÅRETS SLUT</b>			
före utspädning, st	17	33 906 410	33 906 410
efter utspädning, st		34 757 484	34 556 816

Vid årsstämman den 7 maj 2014 beslutades att genomföra en split 2:1 av bolagets aktier, innebärandes att varje aktie delades upp i två aktier av samma slag. Avstämningsdag för aktieuppdelningen var den 23 maj 2014. Efter genomförd uppdelning uppgår antalet aktier i ITAB till 33 906 410, varav 7 800 000 A-aktier och 26 106 410 B-aktier. Samtliga jämförelsetal har uppdaterats.

Koncernen har två utestående konvertibelprogram. I det första programmet, som löper under perioden 1 juli 2012 till 30 juni 2016, kan konvertering ske till maximalt 650.406 B-aktier under perioden 1-10 juni 2016 till teckningskursen 61,50 kr. I det andra programmet genomfördes teckning av konvertibler för anställda under juni 2014. Programmet löper under perioden 1 juli 2014 till 30 juni 2018 och konvertering kan ske till maximalt 200.668 B-aktier under perioden 1-11 juni 2018 till teckningskursen 149,50 kr. Totalt antal aktier efter full utspädning uppgår därmed till 34.757.484 st.

## RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH ÖVRIGT TOTALRESULTAT – KONCERNEN

(mkr)	Not	2014	2013
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>217,8</b>	<b>162,2</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<b>Poster som inte kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>			
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsförpliktelser	29	-3,2	-2,3
Skatt på poster som inte kommer omklassificeras	16	0,9	0,6
		-2,3	-1,7
<b>Poster som kan omklassificeras till resultaträkningen:</b>			
Omräkningsdifferans vid omräkning av utländska verksamheter		84,2	6,2
Omräkningsdifferans överfört till årets resultat		1,4	-
Förändring i verkligt värde på säkringar av nettoinvesteringar		-6,5	-1,2
Förändring i verkligt värde på säkringar i nettoinvesteringar överfört till årets resultat		-0,2	-5,9
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-9,8	-15,2
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		17,1	20,4
Skatt på poster som kan omklassificeras	16	-0,1	0,5
		86,1	4,8
<b>SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>83,8</b>	<b>3,1</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>301,6</b>	<b>165,3</b>
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		279,7	154,5
Innehav utan bestämmande inflytande		21,9	10,8



# RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING – KONCERNEN

(mkr)	Not	2014	2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter		125,1	110,1
Goodwill		551,4	502,6
	10,18	<b>676,5</b>	<b>612,7</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark		278,4	273,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar		197,1	166,0
Inventarier, verktyg och installationer		69,1	59,4
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		1,8	2,2
	6,10,19,22	<b>546,4</b>	<b>500,7</b>
Uppskjuten skattefordran	16	46,9	25,0
Finansiella långfristiga fordringar	21	2,0	0,6
		<b>48,9</b>	<b>25,6</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 271,8</b>	<b>1 139,0</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Varulager	23	821,0	710,1
Kundfordringar	4,21	679,0	564,6
Aktuella skattefordringar		20,0	-
Derivatfordran	21	6,5	-
Övriga fordringar	21	61,2	47,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21, 24	59,7	51,0
Likvida medel	21	123,6	142,4
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 771,0</b>	<b>1 515,9</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 042,8</b>	<b>2 654,9</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	25	42,4	42,4
Övrigt tillskjutet kapital		290,9	290,9
Andra reserver		-22,6	-100,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		914,7	763,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		<b>1 225,4</b>	<b>996,6</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		62,5	42,3
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>1 287,9</b>	<b>1 038,9</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	21,22,27	99,9	113,4
Konvertibelt förlagslån	21,27,28	68,6	39,8
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	8,3	7,0
Uppskjuten skatteskuld	16	48,5	49,3
Övriga långfristiga avsättningar	30	8,9	9,1
		<b>234,1</b>	<b>218,6</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	22,27	34,0	161,9
Checkräkningskredit	27	769,8	684,7
Derivatskuld	27	38,4	32,6
Förskott från kunder		8,7	40,8
Leverantörsskulder		339,2	272,2
Aktuella skatteskulder		42,4	6,9
Övriga skulder		63,1	58,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	213,2	139,9
Övriga kortfristiga avsättningar	30	12,0	0,0
	21	<b>1 520,8</b>	<b>1 397,4</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 042,8</b>	<b>2 654,9</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventuellförpliktelser, se not 32 och 33.

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – KONCERNEN

(mkr)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver Se not 25	Balanserade vinstmedel	Hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>EGET KAPITAL 1 JANUARI 2013</b>	<b>42,4</b>	<b>290,9</b>	<b>-104,2</b>	<b>655,4</b>	<b>884,5</b>	<b>31,4</b>	<b>915,9</b>
Årets resultat				152,3	152,3	9,9	162,2
Övrigt totalresultat			3,9	-1,7	2,2	0,9	3,1
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>			<b>3,9</b>	<b>150,6</b>	<b>154,5</b>	<b>10,8</b>	<b>165,3</b>
Utdelning				-42,4	-42,4		-42,4
<b>EGET KAPITAL 31 DEC 2013</b>	<b>42,4</b>	<b>290,9</b>	<b>-100,3</b>	<b>763,6</b>	<b>996,6</b>	<b>42,2</b>	<b>1 038,8</b>
Årets resultat				204,3	204,3	13,5	217,8
Övrigt totalresultat			77,7	-2,3	75,4	8,4	83,8
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>			<b>77,7</b>	<b>202,0</b>	<b>279,7</b>	<b>21,9</b>	<b>301,6</b>
Utdelning				-50,9	-50,9	-5,7	-56,6
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande						4,1	4,1
<b>EGET KAPITAL 31 DEC 2014</b>	<b>42,4</b>	<b>290,9</b>	<b>-22,6</b>	<b>914,7</b>	<b>1 225,4</b>	<b>62,5</b>	<b>1 287,9</b>

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – KONCERNEN

(mkr)	Not	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten</i>			
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>325,4</b>	<b>245,8</b>
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
av- och nedskrivningar som belastat rörelseresultatet		83,2	77,3
justering för pensioner och övriga avsättningar		-2,1	-23,0
ej kassapåverkande vinst från förvärvade verksamheter	5	-43,4	-
övriga poster		-0,3	-0,1
erhållen ränta		1,4	1,2
betald ränta		-31,2	-26,0
betald skatt		-74,4	-39,6
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>258,6</b>	<b>235,6</b>
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
förändring av varulager (ökning -/minskning +)		-0,3	-25,6
förändring av rörelsefordringar (ökning -/minskning +)		41,0	-102,4
förändring av rörelseskulder (ökning +/minskning -)		-22,0	29,1
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>277,3</b>	<b>136,7</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av koncernföretag, nettoeffekt på likvida medel	5	-88,5	0,0
erlagda tilläggsköpeskillningar och successiva förvärv	5	-3,1	-3,2
investeringar av immateriella anläggningstillgångar	18	-21,2	-26,0
investeringar av materiella anläggningstillgångar	19	-61,0	-67,0
avyttring av materiella anläggningstillgångar	19	2,4	5,8
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-171,4</b>	<b>-90,4</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>105,9</b>	<b>46,3</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>	28		
upptaget konvertibelt förlagslån		30,0	-
amortering av lån		-161,0	-106,1
upptagna lån		39,8	108,9
betalning av räntebärande fordringar		-0,6	-
återbetalning av räntebärande fordringar		-	0,3
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-5,7	-
Utbetald utdelning till aktieägare		-50,9	-42,4
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-148,4</b>	<b>-39,3</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>-42,5</b>	<b>7,0</b>
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		142,4	133,7
OMRÄKNINGSDIFFERENS PÅ LIKVIDA MEDEL		23,7	1,7
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT</b>		<b>123,6</b>	<b>142,4</b>

## RESULTATRÄKNING – MODERBOLAGET

(mkr)	Not	2014	2013
Nettoomsättning	7	41,4	34,6
Kostnad för sålda varor	7,8,9,10,11	-10,1	-7,5
<b>BRUTTORESULTAT</b>		<b>31,3</b>	<b>27,1</b>
Försäljningskostnader	7,8,9,10,11	-21,7	-15,9
Administrationskostnader	7,8,9,10,11	-25,1	-18,8
Övriga rörelseintäkter	12	14,3	4,6
Övriga rörelsekostnader	12	-23,5	-20,1
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-24,7</b>	<b>-23,1</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	13	112,4	47,2
Finansiella intäkter	14	9,2	22,8
Finansiella kostnader	14	-94,8	-27,6
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>2,1</b>	<b>19,3</b>
Bokslutsdispositioner	15	55,7	34,3
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>57,8</b>	<b>53,6</b>
Årets skattekostnad	16	11,7	-1,5
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>69,5</b>	<b>52,1</b>
Övrigt totalresultat		-	-
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>69,5</b>	<b>52,1</b>

## BALANSRÄKNING – MODERBOLAGET

(mkr)	Not	2014	2013
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	19	0,6	0,8
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	1 164,3	1 155,9
Uppskjuten skattefordran	16	13,1	1,2
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>1 178,0</b>	<b>1 157,9</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
Fordringar hos koncernföretag	21	395,1	344,3
Aktuella skattefordringar		4,3	4,3
Övriga fordringar	21	3,5	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	9,4	10,6
Kassa och bank	21	0,0	0,0
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>412,3</b>	<b>359,2</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 590,3</b>	<b>1 517,1</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	25		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		42,4	42,4
Reservfond		7,0	7,0
		<b>49,4</b>	<b>49,4</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		285,4	285,4
Balanserade vinst		224,6	223,4
Årets resultat		69,5	52,1
		<b>579,5</b>	<b>560,9</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>628,9</b>	<b>610,3</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	26	0,0	0,1
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	10,0	117,6
Skulder till koncernföretag		1,0	-
Konvertibelt förlagslån	27,28	68,6	39,8
	21	<b>79,6</b>	<b>157,4</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Skulder till kreditinstitut	27	5,0	55,0
Checkräkningskredit	27	763,4	621,4
Leverantörsskulder		2,6	5,1
Skulder till koncernföretag		94,7	56,0
Övriga skulder		1,7	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	14,4	10,2
	21	<b>881,8</b>	<b>749,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 590,3</b>	<b>1 517,1</b>
Ställda säkerheter	32	<b>753,5</b>	<b>753,5</b>
Eventualförpliktelser och ansvarsförbindelser	33	<b>210,5</b>	<b>159,4</b>

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL – MODERBOLAGET

(mkr)	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet eget kapital	Överkurs- fond	Balanserade vinstmedel	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>EGET KAPITAL 1 JANUARI 2013</b>	42,4	7,0	<b>49,4</b>	285,4	265,8	<b>551,2</b>	<b>600,6</b>
Årets resultat					52,1	52,1	52,1
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>					52,1	<b>52,1</b>	<b>52,1</b>
Utdelning					-42,4	-42,4	-42,4
<b>EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2013</b>	42,4	7,0	<b>49,4</b>	285,4	275,5	<b>560,9</b>	<b>610,3</b>
Årets resultat					69,5	69,5	69,5
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>					69,5	<b>69,5</b>	<b>69,5</b>
Utdelning					-50,9	-50,9	-50,9
<b>EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2014</b>	42,4	7,0	<b>49,4</b>	285,4	294,1	<b>579,5</b>	<b>628,9</b>

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN – MODERBOLAGET

(mkr)	Not	2014	2013
<i>Den löpande verksamheten</i>			
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-24,7</b>	<b>-23,1</b>
avskrivningar som belastat rörelseresultatet		0,4	0,4
justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-0,3	0,0
erhållen utdelning från dotterföretag		113,4	52,0
erhållen ränta		9,2	8,5
betald ränta		-25,5	-28,3
betald skatt		-0,2	-0,3
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖR- ÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>72,3</b>	<b>9,2</b>
<i>Förändring av rörelsekapital</i>			
kortfristiga fordringar		-2,3	-8,0
kortfristiga skulder		1,3	0,9
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>71,3</b>	<b>2,1</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
förvärv av dotterföretag	20	-8,7	0,0
förvärv av inventarier	19	-0,2	-0,5
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-8,9</b>	<b>-0,5</b>
<b>KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>62,4</b>	<b>1,6</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
upptaget konvertibelt förlagslån	28	30,0	-
amortering av lån		-160,8	-103,0
förändring av finansiella skulder		145,2	218,9
utlåning till koncernföretag		-81,6	-109,4
koncernbidrag	15	55,7	34,3
lämnad utdelning		-50,9	-42,4
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-62,4</b>	<b>-1,6</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN		0,0	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		0,0	0,0



## NOTER (alla belopp redovisas i mkr om inget annat anges)

### NOT 1. ALLMÄN INFORMATION

ITAB Shop Concept AB, organisationsnummer 556292-1089, är ett svensktregistrerat aktieföretag med säte i Jönköping. Adressen till huvudkontoret är Instrumentvägen 2, Jönköping, Sverige.

Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Koncernredovisningen består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans be-

nämnda koncernen. Denna koncernredovisning har den 17 mars 2015 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

### NOT 2. REDOVISNINGSPRINCIPER

#### GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB). Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i rapporteringsvalutan svenska kronor avrundat till närmaste miljoner. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde.

#### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR FÖR KONCERNEN

Nedan presenteras enbart ändringar som kan tänkas vara relevanta för ITAB.

#### Införda nya och ändrade IFRS

Nya och ändrade IFRS från och med 1 januari 2014 har inte gett någon påverkan för ITAB 2014 men följande kan påverka redovisningen av framtida transaktioner och affärshändelser:

*IFRS 10 Koncernredovisningar* redogör för när kontroll föreligger och således när ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger vägledning för att bedöma när kontroll föreligger. Standarden träder i kraft 1 januari 2013. EU har godkänt den med ikraftträdande 1 januari 2014.

*IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag* innehåller utökade upplysningskrav för bland annat dotterföretag med betydande andel av innehav utan bestämmande inflytande. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

*IAS 27 Separata finansiella rapporter.* Redovisning och upplysningar i juridisk person av bland annat dotterbolag. Datum för ikraftträdande, se ovan under IFRS 10.

*Ändringar i IAS 32 Finansiella instrument:* Klassificering infogar ett förtydligande i avsnittet "Vägledning vid tillämpning" avseende kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Ändringarna träder i kraft 1 januari 2014.

*Ändringen i IAS 36 "Recoverable Amount Disclosures for Non-Financial Assets"* ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2014 eller senare. Ändringen innebär korrigerat att ytterligare upplysningar skall lämnas om verkligt värde när återvinningsvärdet på en nedskrivna tillgång baseras på verkligt värde minus försäljningskostnader.

#### UTGIVNA ÄNDRINGAR AV REDOVISNINGSTANDARDER SOM SKA TILLÄMPAS FRÅN DEN 1 JANUARI 2015 ELLER DÅREFTER

ITAB Shop Concept AB arbetar för närvarande med att utvärdera de potentiella effekterna av nedanstående beslutade men inte implementerade nya standarder och förändrade standarder.

*IFRS 9 Finansiella instrument.* IFRS 9 Avser att ersätta IAS 39. Den nya standarden har omarbetats i olika delar, en del avser redovisning och värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Standarden är uppdelad i tre delar; klassificering och värdering, säkringsredovisning och nedskrivning. IFRS 9 skall tillämpas från och med den 1 januari 2018.

*IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers.* Standarden träder i kraft för räkenskapsår som inleds med 1 januari 2017 eller senare och är ännu ej godkänd av EU. Standarden ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter. IFRS 15 innehåller en samlad modell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt.

*Ändringar i IAS 16 Materiella anläggningstillgångar och IAS 38 Immateriella anläggningstillgångar* träder i kraft på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare och är ännu ej godkänd av EU. Standarden förbjuder intäktsbaserade avskrivningar av materiella anläggningstillgångar. En intäktsbaserad metod kan enbart i undantagsfall användas för immateriella tillgångar.

#### KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, ITAB Shop Concept AB, och de företag vilka ITAB Shop Concept AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras som rätten till rörlig avkastning samt möjligheten att kunna påverka avkastningen med hjälp av det bestämmande inflytandet. Detta uppnås vanligtvis om

innehavet motsvarar mer än 50 procent av rösttalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualitypliktelser, värderade till verkligt värde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstidpunkten. De förvärvade dotterföretagens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna inklusive eventuella belopp för innehav utan bestämmande inflytande överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle var lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid förvärv tillämpas enhetssynen som innebär att alla tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag, vilket påverkar redovisad goodwill kopplat till förvärvet.

Dotterföretagen konsolideras från och med det datum koncernen uppnår ett bestämmande inflytande över bolaget tills att detta bestämmande inflytande upphör.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

##### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

##### Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då monetära ▶

- tillgångar och skulder utgör säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet, då valutakursdifferenser redovisas i Övrigt totalresultat. En försättning är att säkringen uppfyller nödvändiga krav vad avser säkringsredovisning.

#### Utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen),
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i Övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen redovisas valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av uppläning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar i Övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/förlusten. Goodwill samt andra tillgångar och skulder som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

#### INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet exklusive mervärdesskatt och rabatter och efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

##### Försäljning av varor

Koncernens försäljning består till allra största del av varuförsäljning. Försäljning av varor intäktsredovisas i den period produkten levereras och då alla väsentliga risker och fördelar förknippade med ägandet överförts till köparen. Koncernen har därmed inte kvar något engagemang som förknippas med ägandet eller utövar någon reell kontroll. Försäljning redovisas exklusive moms justerad för eventuella rabatter.

##### Försäljning av tjänster

Redovisning av försäljning av tjänster sker i enlighet med principen om succesiv vinstavräkning. Intäkten redovisas baserat på färdigställandegraden när koncernen sannolikt kommer att få ekonomiska fördelar som är förknippat med uppdraget och tillförlitlig beräkning kan ske. Färdigställandegraden bestäms utifrån nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala kostnader. Befarade förluster kostnadsförs direkt.

#### Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden.

#### Utdelningsintäkter

Erhållna utdelningar intäktsredovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

#### Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader härrör från aktiviteter utanför koncernens primära verksamhet bland annat kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder, externa hyresintäkter och resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar.

#### LEASING

Leasingkontrakt klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing. Eventuella variabla utgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel.

#### Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid.

#### FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt värdeförändringar på derivatinstrument. Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de respektive lånen hänförs sig.

#### INKOMSTSKATTER

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder samt även på skattemässiga underskottsavdrag som sannolikt bedöms kunna utnyttjas i framtiden. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det

är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

#### PENSIONER

Koncernens pensionsplaner är till allra största del avgiftsbestämda. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Inom svenska dotterföretag finns via Alecta en förmånsbaserad ITP-plan. Alecta kan för närvarande ej lämna erforderliga uppgifter för att koncernen skall kunna redovisa denna plan i balansräkningen i enlighet med IAS 19. Pensionsuffästelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts hos extern part redovisas som avsättnings- i balansräkningen.

#### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

##### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet används för att planera eller skapa produktion av nya eller starkt förbättrade processer eller produkter, aktiveras om det bedöms att processen eller produkten är tekniskt och kommersiellt genomförbar. Utgifterna redovisas som en tillgång i balansräkningen från den tidpunkt bedömningen görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillgängliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter samt indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt.

Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna redovisas över de aktiverade utvecklingsutgifternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från den tidpunkt då tillgången är tillgänglig för användning. Den bedömda nyttjandeperioden varierar mellan 3 och 10 år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

##### Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 5-10 år. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

##### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, kundkontakter av strategisk betydelse samt marknadsledande positioner på utvalda marknader. Redovisad goodwill testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat i värde,

se även avsnitt om nedskrivningar i not 3. Enligt definition av kassagenererande enhet i IAS 36 består detta av den minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill. Se not 6.

Det återvinningsbara värdet har fastställts baserat på enhetens nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Identifikationen av framtida kassaflöde grundar sig bland annat på en bedömning av verksamhetens förväntade tillväxttakt i enlighet med upprättade prognoser för de kommande fyra åren. Bolaget använder sig av ett vägt avkastningskrav (WACC) för att diskontera framtida kassaflöden och beräkna den kassagenererade enhetens nyttjandevärde, se vidare not 18.

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingen sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att användas. Utgifter för förbättringar av materiella anläggningstillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens värde och redovisas i balansräkningen som en del av ursprunglig investering. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs när de äger rum. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperioder och påbörjas efter det att anläggningstillgången har tagits i bruk. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde, skrivs av separat. Inga avskrivningar sker för mark.

#### Avskrivningstider

Byggnader	10-40 år
Markanläggningar	10-20 år
Förbättringar på annans fastighet	10-20 år
Maskiner och inventarier	3-10 år

Tillgångars nyttjandeperioder och restvärden ses löpande över och justeras löpande om nödvändigt.

#### Leasade tillgångar

Se tidigare avsnitt avseende Leasing.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar,

leverantörsskulder, kort- och långfristig upplåning samt derivatinstrument.

#### KLASSIFICERING AV FINANSIELLA

##### TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Ett finansiellt instrument klassificeras vid det första redovisningsstillfallet utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i nedanstående kategorier.

**Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat.** omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella derivat redovisas som tillgångar resp skulder värderade till verkligt värde över resultatet. Resultat från förändringen i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori inkluderas i årets resultat i den period de uppkommer. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som anläggningstillgångar.

**Investeringar som hålles till förfall.** är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som koncernen har för avsikt att behålla till förfall. ITAB redovisar inga finansiella tillgångar klassificerade i denna kategori.

**Lånefordringar, kundfordringar och upplupna intäkter.** är icke derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta den fordran som då uppkommer. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Samtliga låne- och kundfordringar bedöms individuellt. En kundfordrings förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp.

**Finansiella tillgångar som kan säljas.** inkluderar icke derivata finansiella tillgångar som antingen är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de andra kategorierna. ITAB innehar inga finansiella tillgångar tillhörande denna kategori.

**Finansiella skulder värderade till verkligt värde** via årets resultat, omfattar sådana finansiella skulder som initialt har hänförs till den aktuella kategorin. Förändringen i verkligt värde på finansiella instrument redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer såsom finansiell intäkt eller finansiell kostnad. Finansiella derivat redovisas som skulder resp. tillgångar värderade till verkligt värde över resultatet.

#### Övriga finansiella skulder

I denna kategori inkluderas lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder och upplupna kost-

nader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar redovisas i balansräkningen när faktura skickats, leverantörfaktura redovisas när faktura mottagits. Den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

#### Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i utländsk valuta. Valutakursdifferensen avseende upplåning redovisas såsom Övrigt totalresultat.

Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasäkring redovisas mot totalresultatet och omklassificeras som finansiellt resultat när terminer avslutas.

#### Derivatinstrument - kassaflödesssäkring

De derivatinstrument som används för att säkra framtida räntekostnader och prognostiserad kassaflöde i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna.

#### VARULAGER

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut (FIFO) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta kostnader baserat på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. ▶

### ► LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank.

### AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Konvertibla förlagslån utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS 32 redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del eget kapital instrument. Uppdelningen görs genom att det verkliga värdet av den finansiella skulden dras av från vad som erhöles när konvertibeln gavs ut. Det verkliga värdet på skulden beräknas genom att diskontera de framtida betalningsflödena med vad som bedöms vara marknadsräntan för en liknande skuld. Kostnaderna för att emittera konvertibeln fördelas proportionellt i förhållande till det beräknade värdet av den finansiella skulden och eget kapital instrumentet.

### TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående bolag definieras som de i koncernen ingående bolagen samt bolag där närstående fysiska personer har bestämmande, gemensamt bestämmande eller betydande inflytande. Som närstående fysiska personer definieras styrelseledamöter, ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till sådana personer. Upplysningar om transaktioner med närstående redovisas i not 34.

### RÖRELSESEGMENT

Enligt IFRS 8 skall företag lämna information om rörelsesegment. Ett rörelsesegment är, enligt definition i IFRS 8, en del av ett företag

(i) som bedriver affärsverksamhet från vilket den kan få intäkter och ådra sig kostnader (inklusive intäkter och kostnader i samband med transaktioner med andra delar av samma företag)

(ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och

(iii) om vilket det finns fristående finansiell information

Identifiering av rörelsesegment har gjorts i fyra steg; identifiering av högste verkställande beslutsfattaren, identifiering av affärsverksamheter, fastställande om fristående finansiell information finns tillgänglig för affärsverksamheterna samt fastställande om denna information regelbundet följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren. Därefter har definitionen enligt IFRS 8 använts för att definiera koncernens rörelsesegment. Eftersom rörelseresultat inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget finns inte mer än ett rörelsesegment i koncernen. Se vidare not 6.

### MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Uppställningsform för resultat- och balansräkning

De finansiella rapporterna innehåller en resultaträkning inklusive totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt en rapport över förändringar i eget kapital. Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen. För moderbolaget redovisas eget kapital uppdelat i fritt respektive bundet eget kapital.

### Leasing

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej fordras.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsmetoden. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt. I de fall som utdelningen härrör från vinstmedel som intjänats före förvärvet skall posten nedskrivningstestas.



## NOT 3. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår.

Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

### NEDSKRIVNING AV TILLGÅNGAR

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, exklusive varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar, testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov när en indikator på värdenedgång har identifierats. Värdet av goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar i form av aktiverade utvecklingsprojekt skall testas för nedskrivning minst årligen.

Nedskrivningsbehov för övriga tillgångar prövas enligt IAS 39 Finansiella instrument – Redovisning och värdering, se avsnitt Finansiella instrument.

En tillgång skrivs ned om redovisat värde överstiger dess återvinningsvärde, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden som tillgången bedöms generera, med en räntesats som motsvarar externa bedömares uppskattningar om avkastningskrav. Om en tillgång inte kan nedskrivningstestas separat skall den allokeras till den lägsta möjliga gemensamma nämnaren där oberoende kassaflöden kan fastställas, så kallad kassagenererande enhet, för att testa dessa tillsammans för nedskrivning. I de fall förutsättningarna för en gjord nedskrivning ändras finns det möjlighet att återföra gjorda nedskrivningar. Nedskrivningar belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten. Se avsnitt Immateriella anläggningstillgångar i not 18.

Redovisat värde för varulager, tillgångar som innehas för försäljning och uppskjutna skattefordringar testas enligt respektive standard. Information beträffande kassagenererande enhe-

ter och redovisat värde på goodwill och övriga immateriella tillgångar, se not 18.

### UPPSKJUTNA SKATTER

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör bolaget en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där verksamhet finns, liksom en beräkning av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som huvudsakligen är hänförliga till temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antagandena om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter, liksom förändringar i skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Se även not 16.

### PENSIONER

Bolaget har förmånsbeskattade pensionsplaner för en del av sina anställda i vissa länder. Beräkningen av pensionskulden verkliga värde grundas på ett antal aktuariella antaganden såsom diskonteringsränta, inflation, dödlighetsantaganden, framtida löneökningar osv. Ändrade antaganden har en direkt påverkan på den redovisade pensionskulden. Se även not 29.

## NOT 4. FINANSIELL RISKHANTERING

ITAB s riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera, förebygga samt minimera koncernens riskbild. Nedan beskrivs ITABs finansiella risker. För övriga verksamhetsrelaterade risker se förvaltningsberättelsen sidan 45.

De finansiella riskerna hanteras av den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts centralt av moderbolaget. Genom detta kan koncernen optimera de finansiella riskerna samt tillvarata stordriftsfördelar och synergieffekter. Koncernens finansiella risker är valuta-, ränte-, kredit-, och likviditetsrisker.

### VALUTARISK

ITAB Shop Concept är genom sin internationella verksamhet exponerat för valutarisker. Dessa kan delas in i transaktionsrisk, risk vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar samt risk vid omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar.

#### Transaktionsrisk

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta medför en transaktionsrisk. För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i.

Enligt finanspolicyen fattar varje enskilt koncernföretag beslut om huruvida säkring av transaktionsexponering skall ske vilket i så fall normalt sker med ITAB Shop Concept AB som motpart. Externa säkringar av valutaexponering utförs därefter av ITAB Shop Concept AB med beaktande av koncernens valutaexponering. Säkringsåtgärder med syfte att minska transaktionsexponeringen klassificeras som kassaflödessäkringar. Vid 2014 års utgång fanns kassaflödessäkringar av framtida flöden i EUR, GBP, USD samt CZK. Det verkliga värdet på terminskontrakt använda för att säkra prognostiserade flöden uppgick netto till 6,9 Mkr (-6,1). Årets förändringar i verkligt värde efter skatt, -12,9 Mkr (-2,7), har redovisats i totalresultatet. Det realiserade resultatet av terminskontrakt uppgick för 2014 till -16,5 Mkr (-19,1) före skatt vilket redovisats som övrig intäkt i resultaträkningen.

#### Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Antaget 2014 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av kronkursen gentemot alla valutor med 5 procent påverka faktureringen med ca 154 Mkr och nettoresultatet med ca 12 Mkr.

#### Risk vid omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsriskerna hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Värdet av utländska nettotillgångar uppgick per balansdagen till 609 Mkr (527). Investeringar i utländska nettotillgångar finansieras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta vilket reducerar omräkningsriskerna. För att minska nettotillgångarna i utländsk valuta och därigenom minska valutariskerna finansieras tillgångarna i de utländska dotterbolagen lokalt, i lokal valuta, där så är kommersiellt gångbart. Viss finansiering sker dock via moderbolaget ITAB Shop Concept AB. Förutom lån i utländsk valuta använder sig koncernen även av valutaterminer för att säkra nettotillgångar i utländsk valuta. Det verkliga värdet av valutasek-ringar redovisas mot totalresultatet och omklassificeras som finansiellt resultat när terminer avslutas och resultatet realiserats. Realiserat resultat från valutaterminer uppgick för 2014 till 0,2 Mkr (5,9) före skatt vilken redovisats som finansiell kostnad i resultaträkningen. Valutakursförändringar har under 2014 påverkat koncernens totalresultat med 80,4 Mkr (0,7). Vid utgången av 2014 beräknas valutaterminernas verkliga värde till -1,8 Mkr (3,4). ▶

## ► FORTS. NOT 4. FINANSIELL RISKHANTERING

Värdet av koncernens utländska nettotillgångar per valuta:

Valuta mSEK	2014-12-31	2013-12-31
CNY	266	188
CZK	56	109
NOK	138	92
GBP	143	85
EUR <sup>(1)</sup>	-9	47
USD <sup>(2)</sup>	11	-7
Övriga	4	13
	609	527

<sup>1)</sup> Med EUR avses även valutor knutna till EUR.  
<sup>2)</sup> Med USD avses även valutor knutna till USD.

### Valutasäkringar

Vid utgången av året hade koncernen nedanstående nettobelopp säkrat via valutaterminer. Nedan anges bruttovolymen per valuta i lokal valuta (milj.) värderad till nominellt värde.

Valuta	2014-12-31	2013-12-31
SEK	186	177
USD	17	17
CZK	108	188
GBP	-6	-4
EUR	-29	-34

### RÄNTERISK

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande nettoskuld som avser upplåning exklusive kassa hos banker, andra kreditinstitut samt konvertibelt förlagslån, uppgick per balansdagen till 880 Mkr (890). 520 Mkr (530) är finansierade med rörlig ränta. De resterande 360 Mkr (360) har en

genomsnittlig räntebindning på 48 (57) månader. Den genomsnittliga räntan på utestående räntebärande skulder var vid årets slut 3,29% (3,45). En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet ca 4,0 Mkr (3,9) på årsbasis.

### Derivatinstrument

Ränteswap-avtal	Nom. belopp (Mkr) 2014	Nom. belopp (Mkr) 2013
Löptid < 1 år	-	22
Löptid 1-2 år	24	22
Löptid 3-5 år	213	203
Löptid 6-10 år	123	113
	360	360

### LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. ITAB Shop Concept strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bland annat genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Större delen av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Viss utlåning sker från ITAB Shop Concept AB till dotterbolag, detta till marknadsmässiga villkor.

### KREDITRISK

Med kreditrisk menas risken för att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken inom ITAB Shop Concept finns så gott som uteslutande i kundfordringar. Koncernen har historiskt låga kundförluster. Bolagets kunder är främst stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga förde-

lade över flera geografiska marknader. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll, kravhantering och fakturering av dröjsmålsränta. Kreditförsäkringar förekommer i samband med försäljning till kunder i vissa länder. Det belopp som bäst representerar den maximala exponeringen för kreditförluster, utan hänsyn tagen till eventuella säkerheter och moms, är utestående kundfordringar på balansdagen, 679 Mkr (565).

Tidsanalys av kundfordringar	2014			2013		
	Förfallna	Ej förfallna	Totalt	Förfallna	Ej förfallna	Totalt
Ej nedskrivna kundfordringar						
mindre än 30 dagar gamla	51,7	576,7	628,4	64,9	451,0	515,9
31-60 dagar gamla	26,5	-	26,5	20,9	-	20,9
över 60 dagar gamla	24,1	-	24,1	27,8	-	27,8
Nedskrivna kundfordringar						
över 60 dagar gamla	8,8	-	8,8	18,4	-	18,4
<b>TOTALA KUNDFORDRINGAR</b>	<b>111,1</b>	<b>576,7</b>	<b>687,8</b>	<b>132,0</b>	<b>451,0</b>	<b>583,0</b>
Avgår reserverade	-8,8	-	-8,8	-18,4	-	-18,4
<b>BOKFÖRT VÄRDE KUNDFORDRINGAR</b>	<b>102,3</b>	<b>576,7</b>	<b>679,0</b>	<b>113,6</b>	<b>451,0</b>	<b>564,6</b>

Vid befarad kundförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs från fall till fall.

## NOT 5. FÖRETAGSFÖRÄRV OCH AVYTTRINGAR

Uppgifter om köpeskilling och förvärvade/avyttrade nettotillgångar:

Köpeskilling	2014	2013
Sammanlagd köpeskilling exklusive förvärvskostnader:	91,7	3,2
varav under året ej betald köpeskilling	2,1	3,2

Utgifter i samband med förvärv redovisas som kostnader.

### FÖRÄRV UNDER 2014

Under fjärde kvartalet 2014 förvärvade ITAB via dotterbolag nettotillgångar i New Store Europe Norge, Sverige och Hollands konkursbo. Dessutom förvärvade ITAB Shop Concept AB bolaget New Store Europe Denmark som därefter bytt namn till ITAB Shop Concept A/S. Bolagen är främst inriktade på konceptförsäljning mot fackhandeln på den nordiska och holländska marknaden. Förvärven är i linje med koncernens fortsatta satsningar på kompetta butikskoncept och stärker ytterligare ITABs marknadsposition. Inget av dessa förvärv är enskilt av väsentlig betydelse varför de rapporteras gemensamt i sammanställning nedan.

I slutet av året förvärvades via dotterbolag inkråmet i Eurolys Norge, 100% av bolaget Profile Lighting Services Ltd i Storbritannien samt 51% av bolaget Reklamepartner AS i Norge. Eurolys och Profile lighting bedriver försäljning av belysningsprodukter till detaljhandeln och Reklamepartner bedriver produktion och försäljning av butikskommunikation till den norska detaljhandeln. Inget av dessa förvärv är enskilt av väsentlig betydelse varför de rapporteras gemensamt i sammanställning nedan.

I början av 2015 förvärvade ITAB JPD i Lettland. För mer information se not 35.

### FÖRÄRV UNDER 2013

Under året förvärvades samtliga aktier i nystartade bolaget Ingebrigtsvoll Lys AS i Norge. Bolaget har därefter bytt namn till ITAB Prolight AS. ITAB Prolight AS bedriver försäljning av belysningsprodukter på den norska marknaden. Förvärvet konsolideras från och med den 1 augusti 2013.

### AVYTTRINGAR 2014 OCH 2013

Under 2014 har enbart vilande bolag likviderats. Inga ytterligare avyttringar har gjorts 2014 eller 2013.

### EFFEKT AV FÖRÄRV 2014

Totala värdet av under 2014 förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel redovisas nedan.

Utgifter i samband med förvärven återfinns under kostnad såld vara samt försäljnings- och administrationskostnader. Förvärvsrelaterade intäkter återfinns som övriga rörelseintäkter. Årets förvärv har haft en positiv effekt i resultaträkningen om netto 15 Mkr.

Förvärv New Store Europe Total <sup>1)</sup>	Verkligt värde
Anläggningstillgångar	25,9
Omsättningstillgångar	139,6
Långfristiga skulder	-13,3
Kortfristiga skulder	-50,0
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>102,2</b>
Positiv resultateffekt av förvärv i eget kapital	-43,4
<b>Köpeskilling</b>	<b>58,8</b>
Likvida medel i de förvärvade företagen	0,0
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>58,8</b>

### Övriga förvärv totalt <sup>1)</sup>

	Verkligt värde
Anläggningstillgångar	10,3
Omsättningstillgångar	46,1
Innehav utan bestämmande inflytande	-4,1
Långfristiga skulder	-6,6
Kortfristiga skulder	-32,1
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>13,6</b>
Koncerngoodwill	19,4
<b>Köpeskilling</b>	<b>33,0</b>
Skuldförd ej betald köpeskilling Profile Lighting Services Ltd	-2,1
Likvida medel i det förvärvade företagen	-1,2
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>29,7</b>

### Årets totala påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv

	88,5
Tilläggsköpeskilling från tidigare års förvärv i ITAB Prolight AS	0,3
Tilläggsköpeskilling från tidigare års förvärv i Prolight Försäljnings AB	2,8
<b>Årets totala påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>91,6</b>

### Effekt av förvärv 2013

Totala värdet av under 2013 förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

### Förvärvade värden – ITAB Prolight AS <sup>1)</sup>

Omsättningstillgångar	0,0
Kortfristiga skulder	0,0
<b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b>	<b>0,0</b>
Koncerngoodwill <sup>2)</sup>	3,2
<b>Köpeskilling inkl. beräknad villkorad köpeskilling</b>	<b>3,2</b>
Beräknad tilläggsköpeskilling ITAB Prolight AS <sup>3)</sup>	-3,2
Likvida medel i det förvärvade företaget	-
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv</b>	<b>0,0</b>
Tilläggsköpeskilling från tidigare års förvärv i Prolight Försäljnings AB	3,2
<b>Årets påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>3,2</b>

<sup>1)</sup> Kurs mot SEK vid respektive förvärvstillfälle:  
2014 New Store Europe: NOK 1,1182, DKK 1,2336, EUR 9,2364  
Eurolys: NOK 1,0959  
Profile: GBP 11,7569  
Reklamepartner: NOK 1,0714  
2013 ITAB Prolight AS NOK 1,0714

<sup>2)</sup> Goodwill:  
Goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, effektiv organisation, kundkontakter av strategisk betydelse samt en marknadsledande position på utvalda marknader.

<sup>3)</sup> Villkorad köpeskilling:  
Avtalad villkorad tilläggsköpeskilling i ITAB Prolight AS är hänförlig till resultatutvecklingen under de kommande fem åren. Totalt villkorad köpeskilling kan maximalt utgå med 3,2 mSEK

## NOT 6. RÖRELSEGRENAR OCH GEOGRAFISKA OMRÅDEN

ITAB-koncernen består av ett fyrtiotal rörelsedrivande bolag som säljer, utvecklar, producerar och distribuerar butiksinredning och butiksutrustning till kedjebaserade kunder. Största kunden står för 16% av den externa försäljningen men ingen av ITAB-koncernens övriga kunder står för mer än tio procent av den externa försäljningen.

Merparten av ITABs kunder är större butikskedjor som verkar internationellt och har butiker i ett flertal länder. I de flesta affärer medverkar flera av koncernens bolag. Eftersom försäljningen till stor del avser olika kundpassade butikskoncept sker ofta införsäljningen till en kund med resurser från flera koncernbolag för att kunna möta kundens olika behov på mest optimala sätt. Utveckling och produktion av de olika delarna i ett butikskoncept görs av olika koncernbolag beroende på var de bästa förutsättningarna finns för detta.

Affärsmodellen innebär att en stor del av de beslut som påverkar koncernens olika bolag tas på central nivå. ITAB gör inte någon fördelning avseende produktgrupper, då erforderlig information avseende försäljning per produkt eller produktgrupp inte finns att tillgå då större delen av försäljningen sker som konceptförsäljning med en blandad mix av flera produkter och tjänster. Dessa förhållanden gör att rörelseresultatet inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget och att ITAB inte gör någon fördelning på rörelsesegment eller rörelsegränar. Se vidare avsnitt "verksamhet" sid 14-33.

### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2014	2013
Tjeckien	129,7	135,9
Storbritannien	66,9	52,0
Sverige	62,1	53,9
Norge	58,0	55,6
Tyskland	48,5	50,2
Finland	45,6	46,9
Belgien	42,5	44,4
Kina	36,4	29,6
Litauen	25,6	24,8
Holland	19,3	4,3
Övriga	11,8	3,1
	<b>546,4</b>	<b>500,7</b>

### EXTERNA INTÄKTER <sup>1)</sup>

Koncernen	2014	2013
Storbritannien	1 015,5	984,4
Sverige	527,4	546,2
Norge	517,0	425,4
Tyskland	277,7	261,0
Kina	195,3	119,2
Nordamerika	176,0	67,6
Finland	136,4	142,1
Polen	104,6	88,4
Danmark	95,5	85,4
Holland	90,4	103,5
Tjeckien	77,5	49,0
Ryssland	70,7	88,9
Frankrike	68,8	50,9
Belgien	68,1	74,9
Litauen	51,6	46,4
Övriga	465,1	440,7
	<b>3 937,6</b>	<b>3 574,0</b>

<sup>1)</sup> Fördelningsgrund till landsbestämning för extern försäljning är i det land där produkt levererats och/eller tjänst utföres.

## NOT 7. INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN MODER- OCH DOTTERBOLAG

Av moderbolagets fakturerade försäljning utgjorde 100 procent fakturering mot dotterföretag.

Inköp från dotterbolag avser till största del IT, design och administrations-tjänster. Några varuinköp från dotterföretag har inte förekommit.

Resultat från andelar i dotterbolag samt finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i not 13 respektive 14.

Moderbolaget	2014	2013
Försäljning av tjänster till dotterbolag	41,4	34,6
Inköp av tjänster från dotterbolag	-2,1	-2,0

## NOT 8. PERSONAL OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Medelantalet anställda		2014	andel män	2013	andel män
Moderbolaget	Sverige	13	62%	13	54%
Dotterföretag	Belgien	78	88%	75	88%
	Chile	1	100%	1	100%
	Danmark	18	78%	10	60%
	Estland	3	100%	3	100%
	Finland	79	71%	78	73%
	Holland	58	90%	67	82%
	Indien	1	100%	-	-
	Kina	757	39%	699	40%
	Lettland	30	83%	28	86%
	Litauen	126	87%	114	82%
	Norge	140	79%	131	79%
	Polen	11	73%	11	64%
	Ryssland	15	53%	14	71%
	Storbritannien	292	81%	286	80%
	Sverige	379	75%	352	76%
	Tjeckien	275	73%	245	76%
	Tyskland	155	82%	143	83%
	Ukraina	3	67%	3	67%
	Ungern	2	50%	-	-
USA	5	20%	4	25%	
<b>TOTALT I DOTTERFÖRETAG</b>		<b>2 428</b>	<b>66%</b>	<b>2 264</b>	<b>68%</b>
<b>KONCERNEN TOTALT</b>		<b>2 441</b>	<b>66%</b>	<b>2 277</b>	<b>68%</b>



Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2014	2014	2013	2013
(mkr)	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	17,4	10,8	16,0	10,0
(varav pensionskostnader) <sup>1)</sup>		4,4		4,0
Dotterföretag	632,4	147,2	561,0	135,3
(varav pensionskostnader)		33,9		29,8
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>649,8</b>	<b>158,0</b>	<b>577,0</b>	<b>145,3</b>
(varav pensionskostnader) <sup>2)</sup>		38,3		33,8

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,9 mSEK (0,7 mSEK) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 mSEK (0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 4,7 mSEK (6,1 mSEK) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0,1 mSEK (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter/VD och övriga anställda	2014	2014	2013	2013
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>MODERBOLAGET SVERIGE</b>	<b>5,1</b>	<b>12,3</b>	<b>4,3</b>	<b>11,7</b>
(varav tantiem)	0,6		0,1	
<b>DOTTERFÖRETAG I SVERIGE</b>	<b>9,5</b>	<b>137,8</b>	<b>7,7</b>	<b>125,0</b>
<b>DOTTERFÖRETAG UTOMLANDS</b>				
Belgien	1,5	25,9	1,1	24,7
Chile	0,4	-	0,2	-
Danmark	2,0	10,5	1,5	6,0
Estland	-	0,6	-	0,4
Finland	2,6	27,9	2,2	25,6
Holland	2,2	23,1	1,7	23,8
Indien	0,2	-	-	-
Kina	0,4	41,8	0,3	33,5
Lettland	0,7	7,6	0,5	4,5
Litauen	0,5	14,6	0,5	11,2
Norge	4,7	102,2	4,4	87,4
Polen	0,6	3,7	0,5	2,6
Ryssland	0,5	2,8	0,6	2,1
Storbritannien	2,0	116,5	1,7	104,3
Tjeckien	2,0	25,9	1,5	32,6
Tyskland	3,7	54,9	3,4	47,6
Ungern	-	0,3	-	-
Ukraina	-	0,8	-	0,5
USA	-	2,0	-	1,5
<b>DOTTERFÖRETAG TOTALT</b>	<b>33,5</b>	<b>598,9</b>	<b>27,8</b>	<b>533,3</b>
(varav tantiem)	3,2	-	1,6	-
<b>KONCERNEN TOTALT</b>	<b>38,6</b>	<b>611,2</b>	<b>32,1</b>	<b>545,0</b>
(varav tantiem)	3,8	-	1,7	-

## ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

### Styrelsens arvode

ITABs styrelse består av sju ledamöter, se presentation av styrelsen på sidan 82. Enligt beslut på årsstämman 2014 uppgår arvodet till stämmande styrelseledamöter till sammanlagt 1 200 kkr att fördelas med 300 kkr till styrelsens ordförande samt 150 kkr till var och en av övriga sex ledamöter. Styrelsens ordförande har under 2014 utfört konsultuppdrag för bolaget för 909 kkr. Till utvalda styrelseledamöter tillkommer även arvode för deltagande i ersättningsutskottet samt revisionsutskottet med vardera 100 kkr. Utöver nämnda arvoden har ingen ersättning från ITAB utgått till styrelseledamöterna.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av styrelsen med de riktlinjer för ersättningsvillkor som fastställs av årsstämman som bas. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättning till koncernledningen består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Ersättningen till koncernledningen ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen. Den rörliga lönen för ledande befattningshavare grundar sig på förbättringar utifrån budgeterat koncernresultat och är maximerad till tre månadslöner.

Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem. Verkställande Direktören samt övriga ledande befattningshavare omfattas av ett avgiftsbestämt pensionssystem motsvarande ITP plan för pensionsförsäkring.

Ersättningen revideras årligen av styrelsens ersättningsutskott. Ersättningsutskottet består av Tord Johansson, Lottie Svedenstedt, Sune Lantz och med Verkställande Direktören adjungerad till mötena. När frågor rörande VD:s ersättningar behandlas är VD ej närvarande.

### Övriga villkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Mellan bolaget och Verkställande Direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från VD:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

► FORTS. NOT 8. PERSONAL OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till ledande befattningshavare	Fast lön	Rörlig lön	Övriga ersättningar <sup>1)</sup>	Summa lön och arvoden <sup>2)</sup>	Pensionskostnader	Summa inkl pension
Verkställande direktören	3,1	0,6	0,1	3,9	0,9	4,8
Övriga ledande befattningshavare inom koncernledning (2 st)	3,7	0,8	0,3	4,7	1,0	5,7
<b>SUMMA</b>	<b>6,8</b>	<b>1,4</b>	<b>0,4</b>	<b>8,6</b>	<b>1,9</b>	<b>10,5</b>

1) Övriga ersättningar avser skattepliktigt förmånsvärde av bil, tjänningar etc.

2) Lön och arvode redovisas ovan exklusive arbetsgivaravgift. Pensionskostnader redovisas exklusive särskild löneskatt.

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning**

Koncernen	2014		2013	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelseledamöter	9 %	91 %	9 %	91 %
Ledande befattningshavare	13 %	87 %	18 %	82 %

Moderbolaget	
Styrelseledamöter	29 % 71 % 33 % 67 %
Ledande befattningshavare	0 % 100 % 0 % 100 %

**Personalkostnader fördelade per funktion**

Koncernen	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-447,8	-397,6
Försäljningskostnader	-274,7	-254,4
Administrationskostnader	-108,3	-89,6
	<b>-830,8</b>	<b>-741,6</b>

Moderbolaget	
Kostnad för sålda varor	-4,6 -4,5
Försäljningskostnader	-9,8 -9,5
Administrationskostnader	-11,3 -10,9
	<b>-25,7 -24,9</b>

NOT 9. ERSÄTTNING TILL REVISORER

Nedan visas arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag som är kostnadsförda under året. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Allt annat är andra uppdrag. Revisionen har huvudsakligen utförts av Ernst & Young AB (EY).

	KONCERNEN		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2014	2014	2013	2013	2014	2013
	Arvoden till EY	Arvoden till övriga revisorer	Arvoden till EY	Arvoden till övriga revisorer	Arvoden till EY	Arvoden till EY
Revisionsuppdrag	3,1	1,1	2,8	0,7	0,4	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	1,2	0,5	1,0	0,1	0,1	0,1
Övriga tjänster	0,2	0,1	0,7	0,2	0,1	0,4
	<b>4,5</b>	<b>1,9</b>	<b>4,7</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>	<b>0,9</b>

NOT 10. AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

**Avskrivningar fördelade per funktion**

Koncernen	2014	2013
Kostnad för sålda varor	-67,5	-61,9
Försäljningskostnader	-8,5	-8,1
Administrationskostnader	-7,2	-7,3
	<b>-83,2</b>	<b>-77,3</b>

Moderbolaget	
Administrationskostnader	-0,4 -0,4

**Avskrivningar fördelade per tillgångslag**

Koncernen	2014	2013
Balanserade utvecklingskostnader	-4,8	-3,6
Patent och övriga immateriella rättigheter	-2,0	-1,9
Byggnader	-12,1	-12,7
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-40,4	-37,8
Inventarier, verktyg och installationer	-23,9	-21,3
	<b>-83,2</b>	<b>-77,3</b>

Moderbolaget	
Inventarier	-0,4 -0,4

## NOT 11. KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Kostnader för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadsslag:

Koncernen	2014	2013
Kostnader för direkt material	-1 747,7	-1 653,2
Personalkostnader	-830,8	-741,6
Av- och nedskrivningar	-83,2	-77,3
Övriga kostnader	-967,6	-846,6
	<b>-3 629,3</b>	<b>-3 318,7</b>

Moderbolaget	2014	2013
Personalkostnader	-25,7	-24,9
Av- och nedskrivningar	-0,4	-0,4
Övriga kostnader	-30,8	-16,9
	<b>-56,9</b>	<b>-42,2</b>

## NOT 12. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

### Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2014	2013
Rörelsens kursdifferenser	11,4	11,1
Resultateffekt av förvärvade bolag och tillgångar <sup>1)</sup>	42,6	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,4	0,1
Övrigt	3,0	10,9
	<b>57,4</b>	<b>22,1</b>

Moderbolaget	2014	2013
Rörelsens kursdifferenser	14,3	4,6
	<b>14,3</b>	<b>4,6</b>

<sup>1)</sup> I posten övriga rörelseintäkter ingår positiv resultateffekt av förvärv om 42,6 mkr. Kostnader i samband med förvärven återfinns även under kostnad såld vara samt försäljnings- och administrationskostnader. Nettoeffekt av förvävsrelaterade intäkter och kostnader uppgår till sammanlagt 15 Mkr.

### Övriga rörelsekostnader

Koncernen	2014	2013
Rörelsens kursdifferenser	-29,4	-21,7
Avsättning till omstrukturingsreserv	-3,9	-
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,4	-0,2
Övrigt	-6,6	-9,7
	<b>-40,3</b>	<b>-31,6</b>

Moderbolaget	2014	2013
Rörelsens kursdifferenser	-23,5	-19,9
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	0,0	-0,2
	<b>-23,5</b>	<b>-20,1</b>

## NOT 13. RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2014	2013
Erhållen utdelning	113,4	52,0
Nedskrivning långfristig fordran dotterbolag <sup>1)</sup>	-0,7	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag <sup>1)</sup>	-0,3	-4,8
	<b>112,4</b>	<b>47,2</b>

<sup>1)</sup> För 2014 avser nedskrivning fordran i koncernbolaget Novena Ukraina samt nedskrivning aktier i dotterbolaget ITAB Ukraine LCC i Ukraina och 2013 avser nedskrivningen aktier i ITAB Holding BV, Holland.

## NOT 14. FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

### Finansiella intäkter

Koncernen	2014	2013
Ränteintäkter	1,5	1,2
Resultat från andelar i koncernföretag	1,4	0,1
Valutakursdifferenser	-	3,3
	<b>2,9</b>	<b>4,6</b>

Moderbolaget	2014	2013
Ränteintäkter, koncernföretag	7,4	7,4
Ränteintäkter, övriga	1,8	1,1
Valutakursdifferenser	-	14,3
	<b>9,2</b>	<b>22,8</b>

### Finansiella kostnader

Koncernen	2014	2013
Räntekostnader <sup>1)</sup>	-31,1	-32,3
Valutakursdifferenser	-7,6	-
Övriga finansiella kostnader	-1,5	-1,0
	<b>-40,2</b>	<b>-33,3</b>

Moderbolaget	2014	2013
Räntekostnader, koncernföretag	-0,7	-0,5
Räntekostnader, övriga	-25,1	-27,0
Valutakursdifferenser	-68,9	-
Övriga finansiella kostnader	-0,1	-0,1
	<b>-94,8</b>	<b>-27,6</b>

<sup>1)</sup> Här ingår resultat från räntederivat återförda från övrigt totalresultat med -0,6 mkr (-1,2)

## NOT 15. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2014	2013
Förändring överavskrivningar	0,0	0,0
Erhållna koncernbidrag	77,8	70,2
Lämnade koncernbidrag	-22,1	-35,9
	<b>55,7</b>	<b>34,3</b>

## NOT 16. SKATT

<b>Koncernen</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Aktuell skattekostnad</i>		
Periodens skattekostnad	-91,0	-58,4
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	-0,4	-12,7
	<b>-91,4</b>	<b>-71,1</b>
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3,6	3,3
Uppskjuten skatt hänförligt till tidigare år	0,8	9,2
Uppskjuten skatt hänförligt till underskottsavdrag	16,7	3,7
Uppskjuten skatt till följd av förändringar i skattesatser	0,0	0,0
	<b>21,1</b>	<b>16,2</b>
<b>TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN</b>	<b>-70,3</b>	<b>-54,9</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Aktuell skatt för perioden	-0,2	-0,2
Uppskjuten skatt hänförligt till underskottsavdrag	11,9	-1,3
<b>TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN</b>	<b>11,7</b>	<b>-1,5</b>

## Skillnad mellan svensk inkomstskattesats och effektiv skattesats

<b>Koncernen</b>	<b>2014</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>
Redovisat resultat före skatt	288,1		217,1	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-63,4	-22,0%	-47,8	-22,0%
<i>Skatteeffekt av</i>				
Justering av tidigare års skatt	0,4	0,2%	-3,5	-1,6%
Andra skattesatser för utländska koncernbolag	-6,0	-2,1%	-2,9	-1,4%
Avdragsgilla temporära skillnader	0,7	0,2%	2,4	1,1%
Underskottsavdrag	-0,3	-0,1%	-2,3	-1,1%
Förändrade skattesatser	-0,0	0,0%	-0,1	0,0%
Ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-1,7	-0,6%	-0,7	-0,3%
<b>REDOVISAD SKATTEKOSTNAD</b>	<b>-70,3</b>	<b>-24,4%</b>	<b>-54,9</b>	<b>-25,3%</b>

## Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Uppskjuten skatt på kassaflödes-säkringar	-1,6	-1,1
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	1,5	1,6
Uppskjuten skatt på pensions-förpliktelser	0,9	0,6
	<b>0,8</b>	<b>1,1</b>

## Förändringar i uppskjuten skatt Koncernen

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vid årets början	-24,3	-42,4
Förvärv	1,5	-
Poster redovisat i övrigt totalresultat	0,8	1,1
Omräkningsdifferenser	-0,8	0,8
Redovisat i årets resultat	21,1	16,2
<b>VID ÅRETS SLUT</b>	<b>-1,7</b>	<b>-24,3</b>

## De uppskjutna skattefordringar och skulder som redovisas i balansräkningen hänförs till följande:

<b>Koncernen</b>	<b>Fordringar 2014</b>	<b>Fordringar 2013</b>	<b>Skulder 2014</b>	<b>Skulder 2013</b>
Anläggningstillgångar	1,5	0,9	23,8	23,0
Varulager	8,9	7,7	1,8	-
Kortfristiga fordringar	0,8	0,1	-	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1,4	0,9	-	-
Underskottsavdrag <sup>1)</sup>	31,9	14,7	-	-
Obeskattade reserver	-	-	22,1	24,8
Övrigt	2,4	0,7	0,8	1,5
	<b>46,9</b>	<b>25,0</b>	<b>48,5</b>	<b>49,3</b>

1) Av de i balansräkningen redovisade uppskjutna skattefordringarna avseende underskottsavdrag föreligger underskottsavdrag på 29,9 Mkr som har tidsbegränsningar för nyttjandet, 0,5 Mkr av dessa förtaller 2018, 8,8 Mkr förtaller 2022, 14,4 Mkr förtaller 2023 och 6,2 Mkr förtaller 2024. Koncernen har underskottsavdrag på motsvarande 23,6 Mkr som inte redovisas som uppskjuten skattefordran eftersom dessa inte bedöms kunna utnyttjas inom de närmaste åren. För dessa underskottsavdrag finns dock inga tidsbegränsningar.

<b>Moderbolaget</b>	<b>2014 Fordringar</b>	<b>2013 Fordringar</b>
Underskottsavdrag	13,1	1,2
	<b>13,1</b>	<b>1,2</b>

## NOT 17. RESULTAT PER AKTIE

Koncernen	2014	2013
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		
Periodens resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	204,3	152,3
Genomsnittligt antal utestående stamaktier	33 906 410	33 906 410
<b>RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING, KR PER AKTIE</b>	<b>6,03</b>	<b>4,49</b>
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		
Periodens resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	204,3	152,3
Räntekostnader netto på konvertibla skuldebrev, mkr	1,4	1,2
<b>Justerat resultat, mkr</b>	<b>205,7</b>	<b>153,5</b>
Antal utestående aktier per balansdag	33 906 410	33 906 410
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldebrev	851 074	650 406
<b>Antal aktier efter utspädning</b>	<b>34 757 484</b>	<b>34 556 816</b>
<b>RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING, KR PER AKTIE</b>	<b>5,92</b>	<b>4,44</b>

## NOT 18. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

2014 Koncernen	Balanserade utvecklingskostnader	Patent och övriga immateriella rättigheter	Goodwill	TOTALT
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	105,9	21,2	502,6	629,7
Förvärv dotterföretag <sup>1)</sup>	-	-	19,4	19,4
Nyanskaffningar	20,7	0,5	-	21,2
Årets omräkningsdifferenser	-	1,2	29,4	30,6
	<b>126,6</b>	<b>22,9</b>	<b>551,4</b>	<b>700,9</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-10,0	-7,0	-	-17,0
Årets avskrivning enligt plan	-4,8	-2,0	-	-6,8
Årets omräkningsdifferenser	-	-0,6	-	-0,6
	<b>-14,8</b>	<b>-9,6</b>	<b>-</b>	<b>-24,4</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>111,8</b>	<b>13,3</b>	<b>551,4</b>	<b>676,5</b>
<b>2013 Koncernen</b>				
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	80,5	20,2	494,0	594,7
Förvärv dotterföretag <sup>1)</sup>	-	-	3,2	3,2
Nyanskaffningar	25,4	0,6	-	26,0
Årets omräkningsdifferenser	-	0,4	5,4	5,8
	<b>105,9</b>	<b>21,2</b>	<b>502,6</b>	<b>629,7</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>				
Vid årets början	-6,4	-4,9	-	-11,3
Årets avskrivning enligt plan	-3,6	-1,9	-	-5,5
Årets omräkningsdifferenser	-	-0,2	-	-0,2
	<b>-10,0</b>	<b>-7,0</b>	<b>-</b>	<b>-17,0</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>95,9</b>	<b>14,2</b>	<b>502,6</b>	<b>612,7</b>

1) Förvärv dotterföretag se not 5.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för utveckling av kassadiskar. Övriga immateriella rättigheter består till största delen av patent. Avskrivningarna på immateriella tillgångar exklusive goodwill redovisas i resultaträkningen över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Nyttjandeperioden omprövas årligen.

Koncernens goodwill består i huvudsak av synergieffekter i produktförsörjning, personal, know-how, effektiv organisation, kundkontakter av strategisk betydelse samt en marknadsledande position på utvalda marknader.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen gör nedskrivningsprövning på goodwill årligen, eller oftare om indikation finns om att nedskrivningsbehov finns, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Eftersom samtliga koncernbolags verksamheter och dess inbetalningar i mycket hög grad är beroende av varandra sker inte någon fördelning av koncernens goodwill.

Återvinningsvärdet för enheten har fastställts baserat på det nyttjandevärde som utgörs av nuvärdet av framtida kassaflöden. Beräkningen av framtida kassaflöden grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt enligt upprättade

prognoser för de kommande fyra åren. Prognoserna bygger på tidigare års erfarenheter, men under beaktande av framtida förväntad utveckling. Marknadsandelen antas öka marginellt för prognosperioden. Den genomsnittliga tillväxten i verksamheten bedöms enligt prognos att uppgå till 6% (6%) per år under kommande fyra år. Kassaflöden bortom denna fyraårsperiod har expolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt på 2% (2%) per år vilket motsvarar en bedömd långsiktig inflation. Antagandet om framtida tillväxt är det viktigaste antagandet och baseras på externa bedömningar av marknadens tillväxt, historisk utveckling samt företagsledningens bedömning av marknadsandelar. ▶



## FORTS. NOT 18. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

- Marginalerna i verksamheten är en uppskattning som också inverkar på prövningen. Bruttovinstmarginalerna har antagits till samma nivå som för utfallet 2014. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta före skatt om 10,16% (10,23 %), vilket motsvarar 8,0% (8,0%) efter skatt.

Diskonteringsfaktorn, WACC har fastställts genom Capital Asset Pricing Model (CAPM). Som en del i diskonteringsfaktorn har riskfri ränta

motsvarande avkastning på tioårig statsobligation används med tillägg för aktiemarknadens genomsnittliga riskpremie samt tillägg för riskpremie för småbolag. Avkastningskravet påverkas även av skuldsättningsgrad vid optimal kapitalstruktur. Den riskfria räntan kan ur ett historiskt perspektiv anses vara låg vilket beaktats i beräkningen. Riskpremien för småbolag har sänkts något vilket ger ett något lägre utfall på diskonteringsräntan före skatt jämfört med 2013.

Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet med betydande belopp, varför något nedskrivningsbehov ej föreligger.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. Om uthålliga tillväxttakten sätts till 0% eller EBITDA marginalen sänks med två procentenheter påvisas fortfarande inget nedskrivningsbehov.

## NOT 19. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

2014 Koncernen	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Vid årets början	463,2	619,0	306,0	2,2	1 390,4
Förvärv dotterföretag	0,0	30,3	14,3	0,0	44,6
Nyanskaffningar	1,5	34,9	23,5	1,1	61,0
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-4,6	-11,8	-	-16,4
Omklassificeringar	0,0	0,5	1,0	-1,5	0,0
Årets omräkningsdifferenser	28,2	34,2	18,4	0,0	80,8
	<b>492,9</b>	<b>714,3</b>	<b>351,4</b>	<b>1,8</b>	<b>1 560,4</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>					
Vid årets början	-190,1	-453,0	-246,6	-	-889,7
Förvärv dotterföretag	0,0	-4,9	-6,1	-	-11,0
Avyttringar och utrangeringar	0,0	4,1	9,9	-	14,0
Omklassificeringar	-1,1	0,6	0,5	-	0,0
Årets avskrivning enligt plan	-12,1	-40,4	-23,9	-	-76,4
Årets omräkningsdifferenser	-11,2	-23,6	-16,1	-	-50,9
	<b>-214,5</b>	<b>-517,2</b>	<b>-282,3</b>	<b>-</b>	<b>-1 014,0</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>278,4</b>	<b>197,1</b>	<b>69,1</b>	<b>1,8</b>	<b>546,4</b>
<b>2013 Koncernen</b>					
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Vid årets början	467,0	605,1	288,8	5,5	1 366,4
Nyanskaffningar	1,3	39,0	24,0	2,7	67,0
Avyttringar och utrangeringar	-8,6	-23,7	-11,2	-	-43,5
Omklassificeringar	4,8	0,1	1,1	-6,0	0,0
Årets omräkningsdifferenser	-1,3	-1,5	3,3	0,0	0,5
	<b>463,2</b>	<b>619,0</b>	<b>306,0</b>	<b>2,2</b>	<b>1 390,4</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>					
Vid årets början	-180,5	-438,6	-231,1	-	-850,2
Avyttringar och utrangeringar	4,8	23,6	9,3	-	37,7
Årets avskrivning enligt plan	-12,7	-37,8	-21,3	-	-71,8
Årets omräkningsdifferenser	-1,7	-0,2	-3,5	-	-5,4
	<b>-190,1</b>	<b>-453,0</b>	<b>-246,6</b>	<b>-</b>	<b>-889,7</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>273,1</b>	<b>166,0</b>	<b>59,4</b>	<b>2,2</b>	<b>500,7</b>

Moderbolaget	2014 Inventarier	2013 Inventarier
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	6,6	6,1
Nyanskaffningar	0,2	0,5
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0
	<b>6,8</b>	<b>6,6</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-5,8	-5,4
Årets avskrivningar enligt plan	-0,4	-0,4
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0
	<b>-6,2</b>	<b>-5,8</b>
<b>REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>

## NOT 20. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2014	2013
<i>Ingående redovisat värde</i>	1 155,9	1 142,8
Företagsförvärv	8,7	-
Uppstart av bolag	-	0,0
Aktieägartillskott till ITAB Holding BV	-	40,4
Återbetalning aktieägartillskott ITAB Shop Concept s.r.o	-	-22,5
Årets nedskrivningar <sup>1)</sup>	-0,3	-4,8
<b>UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE</b>	<b>1 164,3</b>	<b>1 155,9</b>

1) Nedskrivning har under 2014 skett i ITAB Ukraine LCC och under 2013 i ITAB Holding BV.

Dotterföretag	Org. nr.	Säte	Antal aktier	Innehav	2014 Bokfört värde	2013 Bokfört värde	
AB ITAB Novena	233393310	Kaunas	Litauen	635 350	100%	20,0	20,0
ITAB Baltic SIA, LV	50003567701	Riga	Lettland	100	100%	2,7	2,7
ITAB Eesti OÜ	10994786	Tallin	Estland	400	100%	0,2	0,2
ITAB Germany GmbH	HR 61998	Köln	Tyskland	2	100%	16,7	16,7
ITAB GWS UK Ltd.	2154020	Gravesend	England	3 544 684	100%	20,6	20,6
ITAB Shop Concept A/S <sup>2)</sup>	19353443	Herning	Danmark	1	100%	8,7	-
ITAB Holding B.V	32082085	Woudenberg	Holland	180	100%	35,8	35,8
ITAB Konsult AB	556554-1520	Jönköping	Sverige	1 000	100%	0,3	0,3
ITAB Shop Concept Belgium N.V	0413.792.003	Antwerpen	Belgien	279 295	100%	82,6	82,6
ITAB Pan-Oston Oy	1569393-8	Villähde	Finland	1 165	100%	25,9	25,9
ITAB Pharmacy AB	556603-8245	Stockholm	Sverige	40 000	100%	22,2	22,2
ITAB Scanflow AB	556270-5367	Jönköping	Sverige	10 000	100%	1,0	1,0
ITAB Shop Concept AS	960912624	Oslo	Norge	1 534 500	100%	54,6	54,6
ITAB Shop Concept CZ a.s	255 68 663	Blansko	Tjeckien	2 210	100%	276,8	276,8
ITAB Shop Product A/S	13769893	Alleröd	Danmark	500	100%	22,2	22,2
ITAB Shop Concept Finland Oy	0719064-4	Järvenpää	Finland	77 000	100%	18,1	18,1
ITAB Shop Concept Jönköping AB	556132-4046	Jönköping	Sverige	1 000	100%	9,4	9,4
ITAB Shop Concept Nässjö AB	556474-2244	Nässjö	Sverige	2 000	100%	10,9	10,9
ITAB Shop Concept Polska Sp zoo	338168	Warszawa	Polen	1 250	100%	0,0	0,0
ITAB Shop Concept s.r.o	283 13 518	Boskowice	Tjeckien	0	100%	0,1	0,1
ITAB Shop Concept Hungary LLC	24685113-2-43	Budapest	Ungern	1	100%	0,0	0,0
ITAB Shop Products AB	556065-3866	Jönköping	Sverige	10 000	100%	5,0	5,0
ITAB Shop Products Ltd	5822228	Milton Keynes	England	2 500 000	100%	34,7	34,7
ITAB UK Ltd	4135080	Hemel Hempstead	England	4 638 740	100%	118,7	118,7
ITAB Ukraine LLC <sup>2)</sup>	37102073	Kiev	Ukraina	1	100%	0,0	0,3
Nordic Light Group AB	556306-5373	Skellefteå	Sverige	1 000	100%	376,7	376,7
ZAO ITAB Shop Concept Russia	1057811914808	St Petersburg	Ryssland	100	100%	0,4	0,4
<b>SUMMA</b>						<b>1 164,3</b>	<b>1 155,9</b>

2) Under 2014 har dotterbolaget ITAB Shop Concept A/S förvärvat och aktierna i ITAB Ukraine LLC skrivits ned.

## NOT 21. FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen	Derivat som tillämpas i säkringsredovisning	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<b>2014</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Finansiella långfristiga fordringar			2,0		2,0	2,0
kundfordringar			679,0		679,0	679,0
Derivatfordran (nivå 2)	6,5				6,5	6,5
Övriga fordringar			61,2		61,2	61,2
Likvida medel			123,6		123,6	123,6
<b>SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>	<b>6,5</b>		<b>865,8</b>		<b>872,3</b>	<b>872,3</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut				133,9	133,9	133,9
Konvertibelt förlagslån				68,6	68,6	69,0
Checkräkningskredit				769,8	769,8	769,8
Derivatskuld (nivå 2)	38,4				38,4	38,4
Villkorad köpeskillning (nivå 3)		2,5			2,5	2,5
Förskott från kunder				8,7	8,7	8,7
Leverantörsskulder				339,2	339,2	339,2
Övriga skulder				60,6	60,6	60,6
Upplupna räntekostnader				3,9	3,9	3,9
<b>SUMMA FINANSIELLA SKULDER</b>	<b>38,4</b>	<b>2,5</b>		<b>1 384,7</b>	<b>1 425,6</b>	<b>1 426,0</b>
<b>2013</b>						
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Finansiella långfristiga fordringar			0,6		0,6	0,6
Kundfordringar			564,6		564,6	564,6
Övriga fordringar			47,8		47,8	47,8
Upplupna ränteintäkter			0,0		0,0	0,0
Likvida medel			142,4		142,4	142,4
<b>SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>			<b>755,4</b>		<b>755,4</b>	<b>755,4</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Skulder till kreditinstitut				275,3	275,3	275,3
Konvertibelt förlagslån				39,8	39,8	40,0
Checkräkningskredit				684,7	684,7	684,7
Derivatskuld (nivå 2)	32,6				32,6	32,6
Villkorad köpeskillning (nivå 3)		3,2			3,2	3,2
Förskott från kunder				40,8	40,8	40,8
Leverantörsskulder				272,2	272,2	272,2
Övriga skulder				55,2	55,2	55,2
Upplupna räntekostnader				4,1	4,1	4,1
<b>SUMMA FINANSIELLA SKULDER</b>	<b>32,6</b>	<b>3,2</b>		<b>1 372,1</b>	<b>1 407,9</b>	<b>1 408,1</b>

Moderbolaget	Låne- och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<b>2014</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	395,1		395,1	395,1
Övriga fordringar	3,5		3,5	3,5
Likvida medel	0,0		0,0	0,0
<b>SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>	<b>398,6</b>		<b>398,6</b>	<b>398,6</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		15,0	15,0	15,0
Konvertibelt förlagslån		68,6	68,6	69,0
Checkräkningskredit		763,4	763,4	763,4
Leverantörsskulder		2,6	2,6	2,6
Kortfristiga skulder till koncernföretag		95,7	95,7	95,7
Övriga skulder		1,7	1,7	1,7
Upplupna räntekostnader		3,8	3,8	3,8
<b>SUMMA FINANSIELLA SKULDER</b>		<b>950,8</b>	<b>950,8</b>	<b>951,2</b>
<b>2013</b>				
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	344,3		344,3	344,3
Likvida medel	0,0		0,0	0,0
<b>SUMMA FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>	<b>344,3</b>		<b>344,3</b>	<b>344,3</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
Skulder till kreditinstitut		172,6	172,6	172,6
Konvertibelt förlagslån		39,8	39,8	40,0
Checkräkningskredit		621,4	621,4	621,4
Leverantörsskulder		5,1	5,1	5,1
Kortfristiga skulder till koncernföretag		56,0	56,0	56,0
Övriga skulder		1,6	1,6	1,6
Upplupna räntekostnader		3,2	3,2	3,2
<b>SUMMA FINANSIELLA SKULDER</b>		<b>899,7</b>	<b>899,7</b>	<b>899,9</b>

1) För kortfristiga fordringar och skulder med en livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

#### VÄRDERINGSHIERARKIN

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Därmed krävs upplysningar om värdering till verkligt värde per nivå i följande verkligt värdehierarki:

##### Nivå 1:

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån nivå 1 utgörs av likvida medel samt lång- resp. kortfristiga räntebärande skulder.

##### Nivå 2:

Andra obeserverbara indata för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument värderade till verkligt värde utifrån nivå 2 utgörs av derivat som tillämpas i säkringsredovisning.

##### Nivå 3:

Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

#### DERIVATINSTRUMENT

Derivatinstrument består av ränteswappar och valutaterminer och är värderade till marknadsvärde enligt nivå 2. Det vill säga för derivatinstrument beräknas verkligt värde genom diskonterade framtida kassaflöden enligt kontraktens villkor och förfallodagar där samtliga variabler, såsom diskonteringsräntor och valutakurser hämtas från marknadsnoteringar för beräkningar.

#### VILLKORAD KÖPESKILLING

Beräkningen av villkorad köpeskilling (nivå 3) är beroende av parametrar i respektive avtal. Dessa parametrar är i huvudsak kopplade till förväntad resultat de närmaste fyra åren för de förvärvade bolagen. En ökning av förväntat resultat innebär en högre skuld för villkorad köpeskilling. För befintliga avtal finns dock ett tak som begränsar hur stor skulden kan bli. Se även not 5.

## NOT 22. LEASING

## FINANSIELL LEASING

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan.

	2014	2013
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	53,2	53,4
Nyanskaffningar	5,1	6,8
Förvärv/avyttring av dotterföretag	10,8	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-6,9
Årets omräkningdifferenser	0,4	-0,1
	<b>69,5</b>	<b>53,2</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-39,5	-41,9
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-1,8	-
Årets avskrivning enligt plan	-4,1	-4,5
Avyttringar och utrangeringar	-	6,9
Årets omräkningdifferenser	-0,2	0,0
	<b>-45,6</b>	<b>-39,5</b>
<b>REDOVISAT RESTVÄRDE VID ÅRETS SLUT</b>	<b>23,9</b>	<b>13,7</b>
<i>Låneskuld finansiell leasing</i>		
Kortfristig del, förfallotid inom ett år	5,2	3,2
Långfristig del, förfallotid mellan ett och fem år	15,9	9,0
Långfristig del, över fem år	4,1	3,1
	<b>25,2</b>	<b>15,3</b>

Koncernens väsentliga finansiella leasingkontrakt avser maskiner placerade i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Inga variabla avgifter av väsentligt värde förekommer.

Under 2014 uppgick kostnaden, exklusive beaktande av uppskjuten skatt, för dessa avtal till 4,7 Mkr (3,8). Framtida förpliktelser för finansiella avtal uppgår till 27,1 Mkr (16,5) och fördelar sig enligt följande:

	Nominellt värde 2014	Nuvärde 2014
Förfallotid inom ett år	5,9	5,8
Förfallotid mellan ett och fem år	17,9	16,8
Förfallotid senare än fem år	3,3	2,9
	<b>27,1</b>	<b>25,5</b>
	2013	2013
Förfallotid inom ett år	3,5	3,5
Förfallotid mellan ett och fem år	10,8	9,9
Förfallotid senare än fem år	2,2	1,9
	<b>16,5</b>	<b>15,3</b>

## OPERATIONELL LEASING

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, maskiner, fordon och kontorsmaskiner redovisas bland rörelsekostnader och uppgick 2014 till 89,3 mkr (84,0), varav hyreskostnader för fastigheter uppgick till 73,8 mkr (68,7). Inga variabla avgifter eller restriktioner av väsentligt värde förekommer.

Avtalade framtida betalningar avseende operationella leasingavtal uppgår till 294,9 mkr (286,7) och fördelar sig enligt följande:

	2014	2013
Förfallotid inom ett år	86,3	70,8
Förfallotid mellan ett och fem år	178,6	175,2
Förfallotid senare än fem år	30,0	40,7
	<b>294,9</b>	<b>286,7</b>

## NOT 23. VARULAGER

Koncernen	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	381,0	358,9
Varor under tillverkning	62,2	50,9
Färdiga varor och handelsvaror	353,1	268,2
Pågående arbete för annans räkning	24,4	30,7
Förskott till leverantörer	0,3	1,4
	<b>821,0</b>	<b>710,1</b>

Årets nedskrivningar av färdiga varor och handelsvaror som belastar årets resultat uppgår för koncernen till 13,8 mkr (15,1).

## NOT 24. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2014	2013
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	13,2	12,6
Förutbetalda försäkringspremier	3,8	3,7
Övriga förutbetalda kostnader	33,5	28,4
Upplupna intäkter	9,2	6,3
	<b>59,7</b>	<b>51,0</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	0,2	0,2
Förutbetalda försäkringspremier	0,4	0,4
Övriga förutbetalda kostnader	8,8	10,0
	<b>9,4</b>	<b>10,6</b>

## NOT 25. EGET KAPITAL

## KONCERNEN

## Aktiekapital

Information angående aktiekapital och aktiekapitalets utveckling, se moderbolagets uppgifter nedan.

## Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005. Avsättningar till överkursfond från den 1 januari 2006 och framöver redovisas också som övrigt tillskjutet kapital.

## Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

## Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Vid försäljning och avveckling av utlandsverksamheter skall ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas som en del av resultatet av avyttringarna. Under 2014 avvecklades ett bolag i Ukraina samt verksamhet i Tjeckien. Under 2013 har ingen försäljning eller avyttring skett.



Akkumulerad omräkningsreserv, redovisade över totalresultat från och med 2004, uppgår till följande belopp:

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare	2014	2013
Ingående balans	-71,6	-71,4
Omräkningsdifferens avvecklade verksamheter överfört till årets resultat	1,4	-
Årets omräkningsdifferens	70,6	-0,2
<b>Utgående balans</b>	<b>0,4</b>	<b>-71,6</b>

Omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	2014	2013
Ingående balans	1,5	0,6
Årets omräkningsdifferens	8,4	0,9
<b>Utgående balans</b>	<b>9,9</b>	<b>1,5</b>

#### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2014	2013
Ingående balans	-28,7	-32,8
Årets nettoförändring	5,7	4,1
<b>Utgående balans</b>	<b>-23,0</b>	<b>-28,7</b>

<b>Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-22,6</b>	<b>-100,3</b>
<b>Summa andra reserver hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>9,9</b>	<b>1,5</b>

#### Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost

#### MODERBOLAGET

##### Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i ITAB Shop Concept AB uppgår till 42 383 kkr fördelat på 7 800 000 A-aktier och 26 106 410 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärde per aktie är 1,25 per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling hänvisas till sidan 10-13.

##### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för teckning av balanserad förlust. Här ingår även del av överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 december 2005.

##### Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärde på aktierna föras till överkursfonden. Överkursfonder före den 31 december 2005 har överförts till reservfonden.

##### Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inkl föregående års resultat efter att en eventuell vinstudelnings lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat samt överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## NOT 26. OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget	2014	2013
Akkumulerade avskrivn. utöver plan	0,0	0,1
	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
<i>Uppskjuten skatt ingår med 22%.</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>

## NOT 27. LÅN OCH KREDITER

Koncernen	2014	2013
Förfallotidpunkt inom 1 år	842,2	879,2
mellan 1 och 5 år	168,3	153,2
efter 5 år	-	-
	<b>1 010,5</b>	<b>1 032,4</b>
<b>Koncernens lån och krediter består av:</b>		
Skulder till kreditinstitut	133,7	275,3
Konvertibelt förlagslån	68,6	39,8
Checkräkningskredit	769,8	684,7
Derivatskuld	38,4	32,6
	<b>1 010,5</b>	<b>1 032,4</b>

Moderbolaget	2014	2013
Förfallotidpunkt inom 1 år	768,5	676,4
mellan 1 och 5 år	78,5	157,4
efter 5 år	-	-
	<b>847,0</b>	<b>833,8</b>
<b>Moderbolagets lån och krediter består av:</b>		
Skulder till kreditinstitut	15,0	172,6
Konvertibelt förlagslån	68,6	39,8
Checkräkningskredit	763,4	621,4
	<b>847,0</b>	<b>833,8</b>

Vissa av Bolagets banklån är belagda med restriktioner, så kallade covenants, som finns stipulerade i låneavtal. Restriktionerna innebär att ITAB åtagit sig att hålla Bolagets räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA och andel riskbärande kapital inom vissa angivna nivåer. Inga av dessa covenants har brutit under året.

#### CHECKRÄKNINGSKREDIT

Koncernen	2014	2013
Beviljad checkräkningskredit	1 104,0	1 015,9
Utnyttjad checkräkningskredit	769,8	684,7
<b>Outnyttjad checkräkningskredit</b>	<b>334,2</b>	<b>331,2</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Beviljad checkräkningskredit	993,7	775,8
Utnyttjad checkräkningskredit	763,4	621,4
<b>Outnyttjad checkräkningskredit</b>	<b>230,3</b>	<b>154,4</b>

Bolagen i ITAB-koncernen är anslutna till koncernkontosystem (Global Cash Pool/GCP). Vid årsskiftet lånade ITAB Shop Concept AB via koncernkonton netto 604,2 mkr (533,0). Tillsammans med dotterbolagen inom koncernen var moderbolagets totala skuld mot kreditinstitut i GCP 732,1 mkr (621,4), dvs moderbolaget har en fordran mot dotterbolag på 128,0 mkr (88,4).

## NOT 28. KONVERTIBELT FÖRLAGSLÅN

Bolaget har två utestående konvertibela lån redovisade till totalt 68,6 mkr. Båda lånen är riktade till koncernens anställda på marknadsmässiga villkor. Det första lånet tecknades i juni 2012 i vilket, omräknat för genomförd split 2:1, 650.406 konvertibler tecknades till konverteringskurs 61,50 kronor. Nominellt belopp är 40,0 mkr vilket motsvarar 325 203 st aktier. Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet periodiseras över lånets löptid och kostnads-

förs som finansiell kostnad. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta om STIBOR 3 månader med tillägg om 2,55 procentenheter. Konvertiblen kan under perioden 1 juni 2016–10 juni 2016 inlösas mot aktier till konverteringskursen 61,50 kronor per aktie. Lånets nominella belopp är 61,50 kronor.

Det andra lånet tecknades i juni 2014 i vilket 100.334 konvertibler tecknades till konverteringskurs 149,50 kronor. Nominellt belopp är 30,0 mkr

vilket motsvarar 100 334 st aktier. Transaktionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet periodiseras över lånets löptid och kostnadsförs som finansiell kostnad. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2018 med en årlig ränta om STIBOR 3 månader med tillägg om 2 procentenheter. Konvertiblen kan under perioden 1 juni 2018–11 juni 2018 inlösas mot aktier till konverteringskursen 149,50 kronor per aktie. Lånets nominella belopp är 149,50 kronor.

## NOT 29. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Följande tabeller visar en översikt av de poster som ingår i nettokostnaden för de ersättningar som redovisas i koncernresultaträkningen för förmånsbestämda pensionsplaner. Vidare anges vissa uppgifter om resultatet av kapitalförvaltningen och de belopp som redovisas i koncernens balansräkning för dessa pensionsplaner.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2014	2013
<i>Nettokostnad</i>		
Ränta i årets ökning av nuvärdet av pensionsförpliktelsen	1,1	0,6
Netto av intjänade pensioner och inbetalda premier under året	-2,1	-2,5
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	-0,9	-0,5
<b>REDOVISAD PENSIONS-KOSTNAD, NETTO</b>	<b>-1,9</b>	<b>-2,4</b>
<i>Redovisad avsättning den 31 december</i>		
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	30,9	20,3
Förvaltningsstillgångars verkliga värde	-22,6	-13,3
<b>REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DEC.</b>	<b>8,3</b>	<b>7,0</b>
<i>Nettobeloppet fördelar sig på följande länder</i>		
Norge	5,2	3,8
Sverige	2,3	2,3
Belgien	0,8	0,9
Övriga	0,0	0,0
<b>REDOVISADE FÖRPLIKTELSE- I BALANSRÄKNINGEN</b>	<b>8,3</b>	<b>7,0</b>

	2014	2013
<i>Förändring av redovisad avsättning</i>		
Ingående nettoskuld	7,0	7,4
Aktuariella vinster och förluster	3,2	2,3
Valutajustering	0,0	-0,3
Pensionskostnad, netto	-1,9	-2,4
<b>REDOVISAD AVSÄTTNING DEN 31 DEC.</b>	<b>8,3</b>	<b>7,0</b>

*De viktigaste antagandena som används vid fastställandet av åtaganden för pensioner (%)*

	2014	2013
Diskonteringsfaktor	3,00%	4,10%
Framtida lönehöjningar	3,25%	3,75%
Framtida pensionshöjningar	3,00%	3,50%
Förväntad avkastning	3,00%	4,10%

## ALECTA

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en

förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Årets avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,9 Mkr (3,3 Mkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (148).

## NOT 30. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2014	2013	Koncernen	Garanti-reserv	Miljö-reserv	Omstrukturings-reserv	Övriga avsättningar	Totalt
Omstrukturingsreserv <sup>1)</sup>	11,9	-	<b>Ingående balans per 1 jan 2014</b>	<b>3,7</b>	<b>0,7</b>	-	<b>4,7</b>	<b>9,1</b>
Garantireserv	3,0	3,7	Under året gjorda avsättningar	0,3	-	3,9	0,4	4,6
Miljöreserv	0,6	0,7	Förvärv av dotterbolag	-	-	8,0	-	8,0
Övriga avsättningar	5,4	4,7	Utnyttjade avsättningar	-1,0	-0,1	-	-	-1,1
<b>Utgående balans</b>	<b>20,9</b>	<b>9,1</b>	Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-	0,3	0,3
			<b>Utgående balans per 31 dec 2014</b>	<b>3,0</b>	<b>0,6</b>	<b>11,9</b>	<b>5,4</b>	<b>20,9</b>
			Varav kortfristiga avsättningar	-	0,1	11,9	-	12,0
			Varav långfristiga avsättningar	3,0	0,5	-	5,4	8,9

1) Omstrukturingsreserven avser kostnader i samband med integrationen av verksamheter som förvärvades under 2014.

## NOT 31. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2014	2013
Löne- och semesterlöneskulder	76,1	57,4
Upplupna sociala avgifter inkl. pension och löneskatt	31,3	23,6
Upplupna försäljningsprovisioner	28,8	12,2
Upplupna kostnader avseende tjänster	2,7	1,8
Upplupna räntekostnader	3,9	4,1
Övriga upplupna kostnader	63,7	37,6
Förutbetalda intäkter	6,7	3,2
	<b>213,2</b>	<b>139,9</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Löne- och semesterlöneskulder	5,1	3,9
Upplupna sociala avgifter inkl. pension och löneskatt	3,4	2,5
Upplupna räntekostnader	3,8	3,2
Övriga upplupna kostnader	2,1	0,6
	<b>14,4</b>	<b>10,2</b>

## NOT 32. STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2014	2013
<b>Panter ställda för egna skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	46,2	80,0
Företagsinteckningar	233,6	260,1
Aktier i dotterföretag	1 153,8	1 005,6
<b>SUMMA STÄLLDA SÄKERHETER</b>	<b>1 433,6</b>	<b>1 345,7</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Panter ställda för egna skulder</b>		
Aktier i dotterföretag	753,5	753,5

Samtliga säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

## NOT 33. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

Koncernen	2014	2013
Garantiåtaganden	12,4	8,4
<b>Moderbolaget</b>		
Borgensförbindelser för dotterföretag	210,5	159,4

## NOT 34. TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Med ITAB-koncernens närstående avses koncernledningen, moderbolagets styrelse samt bolag som står under bestämmande inflytande av dessa. Som transaktioner med närstående av betydelse betraktas transaktioner med ett värde över 1 Mkr med koncernens ovannämnda närstående. Uppllysning avseende lön och ersättning till ledande befattningshavare se not 8.

Det förekommer transaktioner mellan ITABs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av ITABs styrelseledamöter. Dessa transaktioner utgör en del av bolagets normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor.

- Hyra och övriga fastighetskostnader för fastigheterna i Jönköping och Nässjö har utgått med 21 (21) mkr under 2014 till Tosito AB som ägs av styrelseledamot Stig-Olof Simonsson. Förutbetalda hyror påverkar balansräkningen med 5 (5) mkr.
- Inköp till ett värde av 5 (3) mkr har under 2014 gjorts av ITAB Shop Concept AB Nässjö från Arion Sweden AB som ägs av Pomonagruppen.
- Inköp till ett värde av 2 (1) mkr har under 2014 tillsammans gjorts av ITAB bolagen ITAB Shop Concept Nässjö, ITAB Shop Concept Jönköping samt ITAB Shop Concept Finland Oy från bolag inom XANO-koncernen som står under bestämmande inflytande av styrelseordförande Tord Johansson.

## NOT 35. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

ITAB tecknade avtal om förvärv av JPD i Lettland den 4 februari 2015. Tillträdet skedde omgående och köpeskillingen uppgick till 6,4 MEUR kontant med en tilläggsköpeskilling baserat på bolagets resultat de nästkommande två åren. Bolaget omsatte 11,5 MEUR 2014 och förvärfvet bedöms ha en positiv effekt med 0,5 kr avseende vinst per aktie under 2015.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen samt årsredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, respektive Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2015. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2015.

#### Jönköping den 17 mars 2015

Tord Johansson  
Ordförande

Fredrik Rapp  
Styrelseledamot

Anna Benjamin  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Loffie Svedenstedt  
Styrelseledamot

Anders Moberg  
Styrelseledamot

Ulf Rostedt  
Verkställande

#### Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2015

#### Ernst & Young AB

Håkan Sundberg  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ)  
Org.nr 556292-1089

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ITAB Shop Concept AB (publ) för räkenskapsåret 2014-01-01 - 2014-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 44-76.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*  
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget

upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets

vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ITAB Shop Concept AB för 2014-01-01 - 2014-12-31.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 24 mars 2015  
Ernst & Young AB

Håkan Sundberg  
Auktoriserad revisor



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT



## ITABS STYRELSEORDFÖRANDE HAR ORDET

Styrelsen har till uppgift att förvalta bolagets och ägarnas intresse på ett förtroendefullt sätt. Vi måste samtidigt vara lyhörda för alla bolagets intressenter för att upprätthålla det förtroende bolaget har.

Vår styrelse är väl sammansatt, kompetenserna kompletterar varandra och flera av medlemmarna har gedigen erfarenhet från relevanta branscher. Beslut fattas efter diskussioner där flera perspektiv beaktas, vi för på det sättet en transparent diskussion kring olika områden.

Styrelsens arbete är att utifrån ett långsiktigt perspektiv fatta beslut som skapar förutsättningar för koncernen att kunna arbeta och utvecklas för att uppfylla utsatta mål. Vi måste vara väl pålästa om branschen och marknadsläget. Vi måste kunna höja blicken för att fatta beslut som har rätt strategisk inriktning på lång sikt.

ITAB har under lång tid verkat för en hållbar verksamhet och styrelsen har under året fattat beslut om att ITAB ska redovisa sitt hållbarhetsarbete enligt GRIs ramverk. Den första redovisningen kommer att avse 2015 års räkenskapsår.

Under årets sista kvartal förvärvade ITAB sju verksamheter varav tre konkursbon. Förvärven är i linje med vår strategi att stärka marknadspositionen på befintliga marknader. Styrelsens beslutsprocess var vid flera tillfällen mycket effektiv, vilket möjliggjorde flera av förvärven. Styrelsen tillsammans med koncernledningen har under åren arbetat upp en kompetens och kunskap kring förvärv som gör det möjligt att agera snabbt. Den effektiva beslutsprocess som styrelsen besitter och det kraftfulla genomförandet som koncernen har är en styrka i ITAB.

Styrelsen har stor tilltro till den marknadsposition ITAB besitter och anser att koncernens erbjudande har fortsatt stor potential framöver. Långsiktigheten har alltid varit en viktig del av ITABs strategiska inriktning, vi tror att det leder till stabil tillväxt. Det är med tillförsikt vi ser på framtiden.

*Tord Johansson*  
Styrelseordförande

## INLEDNING

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan den 1 juli 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden").

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## BOLAGSSTYRNING I ITAB

ITAB Shop Concept AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. ITAB-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm i segmentet Mid Cap.

De informationskrav som ITAB här igenom har att uppfylla finns i det av börserna utgivna "Regelverk för emittenter". ITAB omfattas sedan juli 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver ITABs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Denna bolagsstyrningsrapport är inte en del av förvaltningsberättelsen. Rapporten är granskad av bolagets revisor enligt årsredovisningslagen, se separat yttrande fogat till denna bolagsstyrningsrapport på sidan 81.

## AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2014 uppgick antalet aktieägare i ITAB till 2 608 (2 098). Det institutionella ägandet utgjorde 4,34 procent av rösterna och 13,32 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 91,22 procent av rösterna och 73,89 procent av kapitalet. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Tord Johansson kontrollerar 24,25 procent av kapitalet och 53,10 procent av röstetalet via eget och närstående innehav. Pomona-gruppen innehar 29,63 procent av kapitalet och 28,32 procent av rösterna.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämman ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Information om att kallelse har skett i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats ska annonseras i Dagens Industri.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och, när så erfordras, revisorer.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

## ÅRSSTÄMMA 2014

ITABs årsstämma 2014 avhölls onsdagen den 7 maj. På stämman deltog 56 aktieägare som representerande 90,16 procent av rösterna och 71,06 procent av det totala antalet aktier. ITABs styrelse, ledning, revisorer och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning till aktieägarna med 1,50 SEK per aktie, innebärande totalt 50,86 MSEK.
- Omval av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Tord Johansson, Anders Moberg, Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson och Lottie Svedenstedt samt nyval av Sune Lantz.
- Till styrelseordförande valdes Tord Johansson.
- Till valberedning inför årsstämman 2015 valdes Anders Rudgård (ordförande), Fredrik Rapp och Johan Storm.
- Till revisor valdes det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, med auktoriserade revisorn Håkan Sundberg som huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelse och revisorer samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av högst en tiondel av bolagets utgivna aktier.
- Ändring av bolagsordning och uppdelning av aktier (aktiesplit 2:1).
- Emission av konvertibler till anställda.

## ÅRSSTÄMMA 2015

ITABs årsstämma 2015 äger rum måndagen den 4 maj kl. 15.00 i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 87.

### VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från de största aktieägarna per 2013-12-31, Tord Johansson och Pomonagruppen AB, som tillsammans representerar 81,42 procent av rösterna och 53,88 procent av kapitalet i ITAB, utsåg årsstämman 2014 Anders Rudgård (ordförande), Fredrik Rapp och Johan Storm som ledamöter i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman, revisorer samt styrelse-, utskotts-, och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat relevanta delar av styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

### STYRELSE

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt ITABs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter med högst åtta suppleanter. Enligt koden ska suppleanter till bolagsstämmodalda ledamöter inte utses. ITABs styrelse består för närvarande av sju ordinarie ledamöter:

Tord Johansson (ordförande), Anna Benjamin, Sune Lantz, Anders Moberg, Fredrik Rapp, Stig-Olof Simonsson och Lottie Svedenstedt. Närmare presentation av styrelseledamöterna finns på sidan 82. Bland de stämmodalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer (se tabell sidan 81). Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs ITABs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under 2014 tio styrelsesammanträden varav sju var ordinarie sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och besluts punkter såsom genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av koncernbolagen med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet, i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll. Styrelsen utvärderar fortlöpande direktörens arbete.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2014 följande:

- 1. 5 februari.** Bokslutskommuniké 2013, rapport från revisionsutskott där revisorernas övergripande iakttagelser vid revision av 2013 års räkenskap redovisades, utvärdering av styrelsens arbete 2013.
- 2. 11 mars.** Beslut om förslag till konvertibelprogram.
- 3. 7 maj.** Delårsrapport tre månader, förutsättningar inför årsstämma.
- 4. 7 maj.** Konstituerande styrelsemöte.
- 5. 9 juli.** Halvårsrapport.
- 6. 9-10 september.** Strategi koncern, årsprogram för 2015.
- 7. 16 oktober.** Beslut om förvärv.
- 8. 29 oktober.** Beslut om förvärv.
- 9. 4 november.** Delårsrapport nio månader.
- 10. 9 december.** Prognos 2015.

### REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera

revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

ITABs revisionsutskott utgjordes fram till konstituerande styrelsemötet den 7 maj 2014 av styrelseledamöterna Anna Benjamin (ordförande i utskottet), Tord Johansson och Fredrik Rapp. Efter den 7 maj 2014 består revisionsutskottet av Anna Benjamin (ordförande i utskottet), Sune Lantz och Fredrik Rapp.

Under 2014 har revisionsutskottet haft två stycken protokollförda möten där samtliga ledamöter deltagit, samt haft löpande kontakt med bolagets revisor. Revisionsutskottet har också haft ett flertal kontakter med koncernledningen.

### ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt, följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman beslutar om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet i ITAB har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

ITABs ersättningsutskott utgjordes fram till konstituerande styrelsemötet den 7 maj 2014 av styrelseledamöterna Lottie Svedenstedt (ordförande i utskottet), Tord Johansson och Stig-Olof Simonsson med VD Ulf Rostedt adjungerad till mötena. Efter den 7 maj 2014 består ersättningsutskottet av Lottie Svedenstedt (ordförande i utskottet), Tord Johansson och Sune Lantz.

Under 2014 har ersättningsutskottet haft två protokollförda möten där samtliga ledamöter deltog.

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Nuvarande VD Ulf Rostedt tillträdde sin post i februari 2008 efter att ha varit vice VD sedan 2004.

### KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgörs av verkställande direktören Ulf Rostedt, vice verkställande direktören Mikael Gustavsson och CFO Samuel Wingren.

### KONCERNSTAB

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, HR, inköp, IT, information, juridik, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen. ▶

## ► REVISOR

Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, med eller utan revisorsuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman.

Ordinarie revisorsval i ITAB ägde rum på årsstämman 2014 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2015. Bolagets revisor är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisor Håkan Sundberg som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Håkan Sundberg uppdrag i bl a EAB AB och Gislaved Gummi AB.

## AVVIKELSER FRÅN KODEN

För 2014 finns inga avvikelser att rapportera.

## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM, M M

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2014 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning vilken skall vara begränsad till maximalt tre månadslöner och baserad på resultatutveckling jämfört med fastställda mål.

Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Vid årsstämman 2012 och 2014 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

## INTERN KONTROLL AVSEENDE

### DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering. Den interna kontrollen ska ge en rimlig försäkran om en ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av lagar och förordningar. ITABs verktyg för intern kontroll har sin utgångspunkt i ramverket COSO. Ramverket effektiviserar arbetet med den interna kontrollen.

Under de senaste åren har ITAB valt att tydliggöra internrevisionsfunktionen och frigjort den från den löpande verksamheten. Under året har internrevisionsprogrammet reviderats utifrån riskkartan och mer fokus ligger på affärsmässiga risker. Den interna kontrollen har också fokuserat på formalia, rutiner och processer kopplade till aktuella arbets- och attestordningar.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga bolag rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter följs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### KONTROLLMILJÖ

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD.

Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträff, manualer, samt andra policyer och rutiner.

Styrelsen fastställer koncernens policyer beträffande information, kredit och finans. Koncernledningen fastställer övriga instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

### RISKBEDÖMNING

ITAB arbetar löpande med riskanalyser som underlag för revidering av koncernens riskkarta. Både finansiella och operationella risker kartläggs. Revisionsutskottet går vid varje möte igenom aktuell riskkarta och revidering görs vid behov.

### KONTROLLAKTIVITETER

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom ITAB uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar tex attestrutiner, kontostämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

### UPPFÖLJNING

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

### UTTALANDE OM INTERNREVISION

ITAB har under de senaste åren valt att tydliggöra internrevisionsfunktionen och frigjort den från den löpande verksamheten. Arbetet med den interna kontrollen sker i ett internrevisionsprogram som omfattar samtliga koncernbolag enligt fastställd plan. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna.

## STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING 2014

Namn	Uppdrag	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden	Deltagande i ersättningsutskott	Deltagande i revisionsutskott	Styrelsearvode inkl. utskottsersättning (SEK)
Tord Johansson	ordf.	ledamot	-	Nej <sup>1)</sup>	Nej <sup>2)</sup>	10 (10)	2 (2)	1 (1)	340 000
Anna Benjamin	ledamot	-	ordf.	Ja	Ja	9 (10)	-	2 (2)	190 000
Sune Lantz <sup>3)</sup>	ledamot	ledamot	ledamot	Ja	Ja	7 (8)	1 (1)	1 (1)	140 000
Anders Moberg	ledamot	-	-	Ja	Ja	10 (10)	-	-	150 000
Fredrik Rapp	ledamot	-	ledamot	Ja	Nej <sup>2)</sup>	10 (10)	-	2 (2)	180 000
Stig-Olof Simonsson	ledamot	-	-	Ja	Ja	9 (10)	1 (1)	-	160 000
Lottie Svedenstedt	ledamot	ordf.	-	Ja	Ja	10 (10)	2 (2)	-	190 000
Ulf Rostedt	VD	-	-	Nej	Ja	8 (10) <sup>4)</sup>	2 (2) <sup>4)</sup>	-	-
									<b>1 350 000</b>

<sup>1)</sup> Tord Johansson arbetar på konsultbasis i bolaget.

<sup>2)</sup> Tord Johansson och Fredrik Rapp kontrollerade, via eget innehav och innehav genom bolag, vardera mer än tio procent av aktierna och rösterna i ITAB, varför dessa enligt Koden inte är att avse som oberoende i förhållande till större aktieägare.

<sup>3)</sup> Sune Lantz valdes in i styrelsen i samband med årsstämman 2014.

<sup>4)</sup> Ulf Rostedt har deltagit som adjungerad på styrelsesammanträden och på ersättningsutskottets möte.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidan 82-83.

### Jönköping den 17 mars 2015

Tord Johansson  
Ordförande

Anna Benjamin  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

Anders Moberg  
Styrelseledamot

Fredrik Rapp  
Styrelseledamot

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Lottie Svedenstedt  
Styrelseledamot

Ulf Rostedt  
Verkställande direktör

### REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i ITAB Shop Concept AB (publ), org.nr. 556292-1089

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 78-81 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Jönköping den 24 mars 2015

Ernst & Young AB

Håkan Sundberg  
Auktoriserad revisor

## STYRELSE



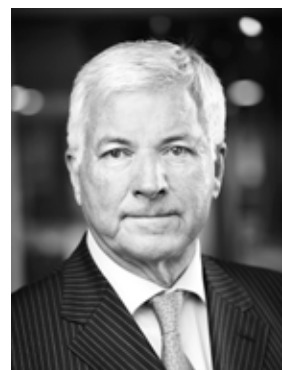
**TORD JOHANSSON**  
(född 1955)  
Styrelseordförande sedan 2004  
(även styrelseledamot 1987-1998)  
**Utbildning:** Tekniska högskolan, Linköping  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD ITAB Industrier  
**Uppdrag:** Styrelseordförande i XANO Industri AB, Kieryd Gärd AB, SW Exergon AB, Styrelseledamot i Blue Wall Construction AB, Eolus Vind AB m. fl.  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
A-aktier: 5 228 800 st  
B-aktier: 2 992 380 st



**ANNA BENJAMIN**  
(född 1976)  
Styrelseledamot sedan 2004  
**Utbildning:** Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handels-högskolan i Jönköping  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Verksamhetsutveckl. ICA Sverige AB, Manager Pricewaterhouse Coopers och controller Nobina  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
B-aktier: 631 820 st



**SUNE LANTZ**  
(född 1953)  
Styrelseledamot sedan 2014  
**Utbildning:** Ekonomi och revision  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD XANO Industri AB, VD ITAB Industri AB, revisor och banktjänsteman.  
**Uppdrag:** Styrelseordförande i AGES Industri AB och styrelseledamot i XANO Industri AB m. fl.  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
B-aktier 209 960 st



**ANDERS MOBERG**  
(född 1950)  
Styrelseledamot sedan 2011  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Koncernchef IKEA-koncernen, Royal Ahold N.V. och Majid Al Futtaim Group LLC  
**Uppdrag:** Styrelseordförande i OBH Nordica AB, Styrelseledamot i Bergendahl & Son AB, Byggmax AB, Ahlstrom Corporation, Hema B.V, ZetaDisplay AB, Rezidor AB, Amor GMBH och Suomen Lähikauppa OY  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
B-aktier 300 000 st (kapitalförsäkring)



**FREDRIK RAPP**  
(född 1972)  
Styrelseledamot sedan 2013  
**Utbildning:** Högskoleekonom  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Pomonagruppen, VD Telecom  
**Uppdrag:** Styrelseordförande i Borgstena Group AB, Binar AB, Eesti Hõövelliiist AS, Serica Consulting AB m. fl.  
Styrelseledamot i Ages Industri AB, Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB, XANO Industri AB, Segulah AB m. fl.  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
2 160 000 A-aktier  
7 903 816 B-aktier



**STIG-OLOF SIMONSSON**  
(född 1948)  
Styrelseledamot sedan 2004  
**Utbildning:** Fil. kandidatexamen  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD SYSteam  
**Uppdrag:** Styrelseordförande i Simonssongruppen AB, TOSITO Invest AB m. fl.  
Styrelseledamot i XANO Industri AB m. fl.  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
B-aktier: 1 074 766 st



**LOTTIE SVEDENSTEDT**  
(född 1957)  
Styrelseledamot sedan 2009  
**Utbildning:** Juristexamen, Uppsala Universitet  
**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Regionchef H&M, VD Inter Ikea Systems A/S, affärsområdeschef Ikea of Sweden och CEO Kid Interiör A/S  
**Uppdrag:** Styrelseordförande i K-Utveckling Engineering AB, MiL Institute, Uppstart Helsingborg, Styrelseledamot i Byggmax AB, Orango AB, Swedavia AB, Vanna AB och Åhus Studiodata AB.  
**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**  
B-aktier: 20 000 st



## KONCERNLEDNING



### ULF ROSTEDT

(född 1967)

Verkställande direktör sedan 2008 och medlem i koncernledningen. Anställd sedan 1997

**Utbildning:** Civilingenjör maskinteknik Tekniska högskolan i Linköping

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

Vice VD ITAB Shop Concept AB, Produktion & Logistikchef Eldon

**Övriga uppdrag:** –

**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

B-aktier: 79 300 st

Konvertibler motsvarande

antal B-aktier: 25 200 st och 4 216 st.



### MIKAEL GUSTAVSSON

(född 1964)

Vice verkställande direktör sedan 2008 och medlem i koncernledningen.

Anställd sedan 2003

(tidigare anställd 1995-1999)

**Utbildning:** Civilekonom,

Uppsala Universitet

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

CEO Holmbergs Industri,

VD Bladhs Medical och

vice VD Bladhs plast

**Övriga uppdrag:** –

**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

B-aktier: 44 000 st

Konvertibler motsvarande

antal B-aktier: 25 200 st och 4 216 st.



### SAMUEL WINGREN

(född 1971)

Ekonomichef sedan 2013 och medlem i koncernledningen. Anställd sedan 2003

**Utbildning:** Magisereexamen

i ekonomi, Internationella Handels-  
högskolan i Jönköping

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

Group Business Controller ITAB,

Controller Axenti och

Isaksson Gruppen

**Övriga uppdrag:** –

**Innehav i ITAB Shop Concept AB:**

B-aktier: 27 940 st

Konvertibler motsvarande

antal B-aktier: 25 200 st och 4 216 st.

## REVISORER

**Revisorerna utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning.**

Bolagets revisors är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB, med auktoriserade revisorn Håkan Sundberg som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2015. Vid sidan av uppdraget i ITAB Shop Concept AB har Håkan Sundberg revisionsuppdrag i EAB AB och Gislaved Gummi AB.

### HÅKAN SUNDBERG

(född 1970)

Revisor i ITAB sedan 2009

Auktoriserad revisor

Medlem i FAR SRS, Ernst & Young AB

Uppgifter om antal aktier avser innehav per den 31 december 2014 och inkluderar i förekommande fall innehav via bolag, make/maka och omyndiga barn.

## KONTAKTUPPGIFTER SAMTLIGA KONCERNBOLAG

**SVERIGE**

ITAB SHOP CONCEPT AB (publ)  
Box 9054  
SE-550 09 Jönköping  
(Besöksadress: Instrumentv. 2)  
Tel: +46-36 31 73 00  
Fax: +46-36 31 73 08  
info@itab.se  
www.itab.se

ITAB SHOP CONCEPT  
JÖNKÖPING AB  
Box 9054  
SE-550 09 Jönköping  
(Besöksadress: Instrumentv. 2)  
Tel: +46-36 31 73 00  
Fax: +46-36 31 73 08  
info.jonkoping@itab.se  
www.itab.se/sweden

ITAB SHOP CONCEPT  
NÄSSJÖ AB  
Box 304  
SE-571 24 Nässjö  
(Besöksadress:  
Tryckerigatan 2)  
Tel: +46-380 51 48 00  
Fax: +46-380 162 52  
info.nassjo@itab.se  
www.itab.se/sweden

ITAB SHOP PRODUCTS AB  
Box 9054  
SE-550 09 Jönköping  
(Besöksadress: Instrumentv. 2)  
Tel: +46-36 299 46 00  
Fax: +46-36 299 46 66  
info@itabshopproducts.com  
www.itab.se/isp

ITAB SCANFLOW AB  
Box 9054  
SE-550 09 Jönköping  
(Besöksadress: Instrumentv. 2)  
Tel: +46-36 299 46 70  
Fax: +46-36 299 46 88  
info@itabscanflow.com  
www.itab.se/scanflow

ITAB SINTEK AB  
ITAB PHARMACY CONCEPT AB  
Söder Mälarstrand 71  
SE-118 25 Stockholm  
Tel : +46-8 669 03 45  
Fax: +46-8 84 83 13  
info@itabpharmacy.se  
www.itab.se/sintek  
www.itab.se/pharmacy

PROLIGHT FÖRSÄLJNING AB  
Kyrkängsgatan 6  
SE-503 38 Borås  
Tel: +46-33 20 56 50  
Fax: +46-33 41 50 80  
info@prolight.se  
www.prolight.se

**NORGE**

ITAB SHOP CONCEPT AS  
Postboks 6677 Rodeløkka  
NO-0502 Oslo  
(Besöksadress:  
Trondheimsveien 156)  
Tel: +47-23 23 35 30  
Fax: +47-23 23 35 67  
firmapost@itabnorge.no  
www.itab.se/no

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS  
ITAB PROLIGHT AS  
Postboks 6677 Rodeløkka  
NO-0502 Oslo  
(Besöksadress:  
Trondheimsveien 156)  
Tel: +47-23 23 35 30  
Fax: +47-23 23 35 31  
firmapost@itabnorge.no  
www.itab.se/no  
www.itab.se/prolightno

ITAB BUTIKKINNREDNINGER AS  
Granåsveien 3  
NO-7048 Trondheim  
Tel: +47-73 89 06 60  
Fax: +47-73 89 06 66  
firmapost@itabnorge.no  
www.itab.se/no

ITAB INDUSTRIER AS  
NO-7105 Stadsbygd  
Tel: +47-73 85 63 50  
Fax: +47-73 85 63 99  
itab.industrier@itabnorge.no  
www.itab.se/no

KB DESIGN AS  
Postboks 6660 Rodeløkka  
NO-0502 Oslo  
(Besöksadress :  
Trondheimsveien 156)  
Tel: +47-23 23 35 30  
Fax : +47-23 23 35 31  
firmapost@itabnorge.no  
www.kbdesign.no

ITAB PHARMACY CONCEPT AS  
Leif Weldings Vei 20  
NO-3208 Sandefjord  
Tel: +47-33 44 84 70  
Fax: +47-33 44 84 71  
salg@itabpharmacy.no  
www.itab.se/pharmacyno

ITAB LINDCO AS  
Postboks 152 Holmlia  
NO-1203 Oslo  
(Besöksadress: Bjørnerudveien  
19, 1266 Oslo)  
Tel: +47-22 75 40 60  
Fax: +47-22 75 40 70  
lindco@lindco.no  
www.itab.se/lindco

REKLAMEPARTNER AS  
Kveldroveien 19  
1407 Vinterbro  
Tel: +47-64 97 32 91  
ashild.rosnaes@itab.no

**DANMARK**

ITAB SHOP PRODUCTS A/S  
Dybendalsvænget 3  
DK-2630 Taastrup  
Tel: +45- 47 17 40 33  
Fax: +45-47 17 97 17  
info@itab.dk  
www.itab.se/ispdk

ITAB SHOP CONCEPT A/S  
Langvadbjergvej 5-7  
DK-7400 Herning  
Tel: +45-97 22 08 11  
Fax: +45-97 22 05 11  
Sales.herning@itab.dk  
www.itab.se/dk

**FINLAND**

ITAB SHOP CONCEPT  
FINLAND OY  
Box 81  
FI-044 01 Järvenpää  
(Besöksadress:  
Ammattikoulunkatu 12)  
Tel: +358-207 482 700  
Fax: +358-207 482 701  
info@itab.fi  
www.itab.se/fi

ITAB PAN-OSTON OY  
Teollisuustie 1  
FI-15540 Villähde  
Tel: +358-10 281 3880  
info@itab.fi  
www.itab.se/fi

**ESTLAND**

ITAB EESTI OÜ  
Pärnu mnt 238  
EE-11642 Tallinn  
Tel: +372-6140 325  
Fax: +372-6140 324  
info@itab.ee  
www.itab.se/ee

**LETTLAND**

ITAB JPD  
Kleistu iela 18a/2  
LV-1067 Riga  
Tel: +371 67686580  
office@jpd.lv  
www.itab.se/itabjpd

ITAB JPD PRODUCTION  
Melluzu iela 15-4  
LV-1067 Riga  
office@jpd.lv  
www.itab.se/itabjpd

**LITAUEN**

AB ITAB NOVENA  
Draugystės g. 12  
LT-51260 Kaunas  
Tel: +370-37 49 09 00  
Fax: +370-37 31 37 08  
novena@itab.lt  
www.itab.se/lt

**RYSSLAND**

ZAO ITAB SHOP CONCEPT  
RUSSIA  
6th Verhny Pereulok  
Bl'd 12, Letter A, Office 222  
RU - 194 000 St. Petersburg  
Tel: +7-812 240 09 75  
Fax: +7-812 240 09 74  
info@itab.ru  
www.itab.se/ru

**STORBRIANNIEN**

ITAB UK LTD  
ITAB SHOP CONCEPT UK LTD  
ITAB EUROPA LTD  
City House, Swallowdale Lane  
Hemel Hempstead, Herts  
HP2 7EA England  
Tel: +44-1442 419 419  
Fax: +44-1442 419 101  
sales@itabuk.com  
www.itab.se/uk

ITAB SHOP PRODUCTS UK LTD  
CMB House, Sherbourne Drive  
Tilbrook, Milton Keynes  
MK7 8BA England  
Tel: +44-1908 765 688  
Fax: +44-1908 640 258  
sales@itabuk.com  
www.itab.se/uk

ITAB PROLIGHT UK LTD  
4,5 & 6 Raynham Road  
Bishops Stortford  
Herts  
CM23 5PB  
Tel: +44-1279 757595  
Fax: +44-1279 755599  
sales@itabprolight.co.uk  
www.itab.se/prolightuk

ITAB SHOP CONCEPT UK LTD  
Wentworth One,  
Wentworth Industrial Estate,  
Barnsley, South Yorkshire  
S75 3 DL England  
Tel: +44-1442 419 419  
Fax: +44-1442 419 101  
sales@itabuk.com  
www.itab.se/uk

**HOLLAND**

ITAB DEN BOSCH BV  
Zilverenberg 3  
5234 GL's Hertogenbosch  
Tel: +31 73 646 6222  
Fax: +31 73 646 6200  
contact@itab.nl  
www.itab.se/nl

**BELGIEN**

ITAB SHOP CONCEPT  
BELGIUM NV  
Terbekehofdreef 53  
B-2610 Antwerpen (Wilrijk)  
Tel: +32-3 829 89 13  
Fax: +32-3 829 89 03  
info@itab.be  
www.itab.se/be

**TYSKLAND**

ITAB GERMANY GMBH  
Bonner Str. 324  
D-50968 Köln  
Tel: +49-221 376 330  
Fax: +49-221 376 33 99  
info@itab-germany.de  
www.itab.se/de

ITAB HARR GMBH  
Gewerbepark 5-6  
D-02694 Maischwitz OT.  
Niedergurig  
Tel: +49-3591 2185 0  
Fax: +49-3591 2185 11  
info@itab-harr.eu  
www.itab.se/de

ITAB PROLIGHT GERMANY  
GMBH  
Bahnhofplatz 4  
D-88045 Friedrichshafen  
Tel: +49-7541 4008 949  
info@itabprolight.de  
www.itab.se/prolight-de

**POLEN**

ITAB SHOP CONCEPT POLSKA  
SP.ZO.O.  
Ul. Wspólna Droga 4, Jawczyce  
PL-05-850 Ozarów Mazowiecki  
Tel: +48-22 360 07 80  
Fax: +48-22 360 07 88  
info@itab.pl  
www.itab.se/pl

**TJECKIEN**

ITAB SHOP CONCEPT CZ A.S.  
Chrusichromská 2364/19  
CZ-680 01 Boskovice  
Tel: +420-516 805 900  
Fax: +420-516 805 901  
info@itab.cz  
www.itab.se/cz

**UNGERN**

ITAB SHOP CONCEPT  
HUNGARY LLC  
Budaörsi u. 153  
HU-1112 Budapest  
Tel: +36-1 782 67 85  
Fax: +36-1 782 67 86  
sales@itab.hu  
www.itab.se/hu

**NORDIC LIGHT GROUP**

NORDIC LIGHT AB  
Box 390  
SE-931 24 Skellefteå  
(Besöksadress:  
Servicegatan 13)  
Tel: +46-910 733 790  
Fax: +46-910 164 45  
info@nordiclight.se  
www.nordiclight.com

SKELACK AB  
Servicegatan 15  
SE-931 76 Skellefteå  
Tel: +46-910 71 35 50  
Fax: +46-910 71 35 55  
jonas@skelack.se  
www.skelack.se

DOTLIGHT AB  
Box 390  
(Besöksadress:  
Servicegatan 5)  
Tel: +46-910 73 37 90  
support@dotlight.se  
www.dotlight.se

NORDIC LIGHT HONG KONG  
Rm 1308, 13/F  
Tai Yau Building  
No 181 Johnston Road  
Wanchai, Hong Kong  
asia@nordiclight.se  
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT SUZHOU  
No. 53 East Loufeng District  
Industrial Park Suzhou  
215123 China  
Tel: +86-512 659 35 118  
Fax: +86-512 659 359 98

NUCO LIGHTING  
TECHNOLOGY CO., LTD.  
The 2nd Industrial District  
Hongxing Village,  
Songgang Town  
Baoàn District Shenzhen  
518105 China  
Tel: +86-755 2709 8425  
Fax: +86-755 2709 8441  
info@nucohk.com  
www.nucohk.com

NORDIC LIGHT AMERICA INC  
426 McCormick Blvd  
Columbus, OH 43213, USA  
na@nordiclight.se  
www.nordiclight.com

NORDIC LIGHT  
SOUTH AMERICA  
Napoleon 3565 Of. 202  
Las Condes 755 02 19  
Santiago, Chile

NORDIC LIGHT INDIA  
PRIVATE LIMITED  
65 Puttanna Road #201  
Surasa Enlave,  
Gandhi Bazaar  
Basavanagudi  
Bangalore - 560004, India  
Tel: +91 953 55 616 99

# VÄLKOMMEN TILL ÅRSSTÄMMA 2015

**Årsstämman äger rum måndagen den 4 maj 2015, kl. 15.00 i ITABs lokaler på Instrumentvägen 2 i Jönköping.**

## **ANMÄLAN**

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av värdepapperscentralen Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken måndagen den 27 april 2015 och dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast klockan 16.00 måndagen den 27 april 2015 under adress ITAB Shop Concept AB, Box 9054, 550 09 Jönköping, per telefon 036-31 73 00 eller via mail på adress [ir@itab.se](mailto:ir@itab.se) eller via formulär på [www.itab.se](http://www.itab.se). I anmälan ska namn, person-/organisationsnummer, adress, telefon dagtid och antal aktier uppges.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före måndagen den 27 april 2015, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

## **UTDELNING**

Styrelsen föreslår 2,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2014. Avstämningsdag blir onsdagen den 6 maj 2015. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelning bli utsänd av Euroclear Sweden AB måndagen den 11 maj 2015.

## **VALBEREDNING**

Vid årsstämman 2014 utsågs en valberedning bestående av Anders Rudgård som ordförande, Fredrik Rapp och Johan Storm. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden.

## **ÄRENDEN**

På stämman ska de ärenden behandlas som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen ska förekomma på ordinarie årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter. Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att utsändas i samband med kallelse till årsstämman.

---

## FINANSIELL INFORMATION FÖR 2015

Delårsrapport januari-mars	4 maj
Årsstämma 2015	4 maj
Delårsrapport januari-juni	9 juli
Delårsrapport januari-september	3 november
Bokslutskommuniké 2015	9 februari 2016
Årsredovisning 2015	mars/apri 2016
Årsstämma 2016	maj 2016

# ORDLISTA

## **Bandvåg**

En bandvåg är en våg i kassadiskbältet som automatiskt väger varan.

## **Butikskoncept**

Ett butikskoncept innefattar alla typer av inredning och utrustning avsedd för exponering och förvaring av varor i butik.

## **CAD-system**

Ett CAD-system är en avancerad programvara för framtagning av produktritningar.

## **EasyFlow**

Ett helautomatiskt självutcheckningssystem som bygger på streckodslös identifiering av varor.

## **Entrésystem & Köledarsystem**

Entrésystem innefattar bland annat grindar, stolpar och skyddsväggar som finns i butiksentréer.

Köledarsystem är ett system av stolpar och rör som slussar butikens kunder till kassan.

## **ExitFlow**

En automatisk grind speciellt anpassad för ITABs självutcheckningssystem.

## **LED**

Är en lysdiod, står för Light-emitting-diodes.

## **MoveFlow**

Ett självutcheckningssystem speciellt framtaget för butiker där konsumenten i huvudsak använder kundkorg och antalet artiklar per kund är lågt.

## **Radarsystem, Fotocellsystem samt Tak- eller riktningscensor**

Radarsystem, fotocellsystem samt tak- eller riktningscensor är olika benämningar på den rörelsedetektor som får entrégrinden att öppna sig.

## **SCO**

SCO står för "Self Check Out", självutcheckning.

## **Självutcheckning**

Självutcheckning innebär att konsumenten på ett snabbt, smidigt och säkert sätt själv checkar ut och scannar sina varor vid kassadisken.

## **Tredjekundfunktion**

Tredjekundfunktionen är ett supportsystem i kassadisk som innebär att en tredje kund kan påbörja sitt köp medan de två föregående kunderna fortfarande packar sina varor.

## **TwinFlow**

Ett självutcheckningssystem anpassat för detaljhandelskedjor där konsumenten i huvudsak använder kundvagn och antalet artiklar per kund är högt.

itab.se

► På ITABs hemsida kan du ladda ner eller beställa tryckta rapporter.



ITAB

ITAB Shop Concept AB (publ)

Box 9054

550 09 Jönköping

Instrumentvägen 2 (Besöksadress)

Telefon 036-31 73 00

[info@itab.se](mailto:info@itab.se)

[www.itab.se](http://www.itab.se)