

# Delårsrapport

## januari – september 2007

- DnB NOR Bank ASA ("DnB NOR") lämnade den 20 augusti ett offentligt erbjudande avseende förvärv av samtliga aktier i SalusAnsvar.
- Resultatet efter skatt, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgår till 22,1 miljoner kronor (39,6) och rörelseresultatet till 25,3 miljoner kronor (41,3).
- Årets resultat belastas, förutom av kostnader i nya verksamheter (4,7 msek), med kostnader i samband med DnB NOR:s förvärvserbjudande (4,5 msek) samtidigt som föregående års resultat påverkades positivt av avyttringen av Cosa (6,8 msek).
- Omsättningen för perioden är 149,2 miljoner kronor (156,4).
- Avkastning på eget kapital uppgår till 10,9 procent (15,6).
- Vinst per aktie uppgår till 1,03 kronor (1,85).

### Nyckeltal

Utdelande koncernen	30-sep 2007	30-sep 2006	31-dec 2006	31-dec 2005	31-dec 2004
Vinst/aktie efter full skatt, kr	1,03	1,85	2,26	2,41	3,33
Eget kapital/aktie, kr	9,16	15,72	16,12	15,89	15,47
Antal aktier, tusental	21 404	21 404	21 404	21 404	21 404
Räntabilitet på eget kapital exkl minoritetens andel, %	10,9	15,6	14,1	15,4	23,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital exkl minoritetens andel, %	12,3	13,0	13,7	9,7	2,9
Soliditet exkl minoritetens andel av eget kapital, %	79,7	83,1	89,4	88,6	30,1
Antal anställda	255 *	195	190	209	191

\* Ökningen av antalet anställda beror främst på att SalusAnsvar har förvärvat en verksamhet i Luleå samt att flera personer anställts i Personlig Portföljansly AB.

För närvarande finns inga utestående konvertibel- eller optionsprogram.

SalusAnsvar AB (publ) är noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm, Small Cap-listan. Affärsidén är att förstärka organisationers konkurrenskraft genom att erbjuda försäkrings- och banktjänster som skapar ett mervärde hos deras medlemmar.

SalusAnsvars primärkunder är organisationer och slutkunder är medlemmarna i dessa organisationer. Marknaden omfattar cirka 1,9 miljon personer, bestående av medlemmar med familj, i någon av de 60 organisationer SalusAnsvar har samarbete med. SalusAnsvar har 540 000 kunder.



Kurspåverkande information som rapporteras till Finansinspektionen.

## Tredje kvartalet 2007

Koncernens omsättning under årets tredje kvartal uppgår till 48,5 miljoner kronor (51,3). Rörelseresultatet, exklusive kostnader relaterade till DnB NOR:s planerade förvärv av SalusAnsvar, uppgår till 10,1 miljoner kronor (14,5). Skillnaden med föregående år beror främst på att det nystartade finansiella rådgivningsbolaget Personlig Portföljanalys AB (PPA) och Sveriges Akademikerförmedling belastar enligt plan resultatet med -4,4 miljoner kronor. Inklusive kostnader i samband mer DnB NOR:s förvärvserbjudande uppgår rörelseresultatet till 5,5 miljoner kronor.

Den beräknade skatten är -3,3 miljoner kronor (-4,5). Vinst per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgår till 0,25 kronor (0,54).

SalusAnsvar har under perioden förvärvat en telemarketingverksamhet i Luleå. Investeringen uppgår till 2,0 miljoner kronor och består av en verksamhetsöverlåtelse i form av en inkråmsöverlåtelse. Förvärvet får initialt endast marginell effekt på SalusAnsvars omsättning och resultat. Syftet med förvärvet är att säkerställa försäljningskapacitet och skapa förutsättningar för ökad försäljning och förbättrat resultat.

## DnB NOR:s erbjudande

Den 20 augusti offentliggjorde DnB NOR ett offentligt erbjudande till aktieägarna i SalusAnsvar AB att överlåta samtliga aktier till DnB NOR. DnB NOR erbjuder 35 kronor per aktie av såväl serie A som serie B i SalusAnsvar. Det totala värdet av erbjudandet uppgår till cirka 749 miljoner kronor.

I samband med det pågående erbjudandet har kostnader om 4,5 miljoner kronor uppstått i SalusAnsvar vilka redovisas som administrationskostnader.

SalusAnsvars styrelse bedömer att DnB NOR industriellt sett är en bra köpare för såväl bolagets kunder, utveckling som för dess personal och rekommenderar aktieägarna att acceptera erbjudandet.

Acceptperioden för erbjudandet löper till den 26 oktober. Under förutsättning att DnB NOR fullföljer erbjudandet senast den 31 oktober beräknas redovisning av likvid för aktier som lämnats in kunna påbörjas omkring den 2 november 2007.

## Januari - September 2007

Koncernens omsättning för perioden januari - september uppgår till 149,2 miljoner kronor (156,4).

Koncernens *underliggande resultat* efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare är i linje med förväntningarna och uppgår till 25,8 miljoner kronor (32,8). Skillnaden gentemot föregående år förklaras i första hand av kostnader i de nystartade verksamheterna Personlig Portföljanalys AB och Sveriges

Akademikerförmedling AB som belastar resultatet med -4,7 miljoner kronor.

Det *redovisade resultatet* efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgår till 22,1 miljoner kronor (39,6). Det resultatet har belastats med kostnader relaterade till DnB NOR:s planerade förvärv av SalusAnsvar och återläggning av reavinst från 2003 om tillsammans 3,7 miljoner kronor efter skatt. Dessutom har föregående års resultat påverkats positivt av avyttringen av Cosa om 6,8 miljoner kronor.

Rörelseresultatet för perioden, exklusive kostnader relaterade till DnB NOR:s förvärv är också i linje med förväntningarna och uppgår till 29,8 miljoner kronor (41,3). Den främsta förklaringen till skillnaden jämfört med föregående års rörelseresultat är att samtliga kostnader, 8 miljoner kronor, för det delägda bolaget (51%) Personlig Portföljanalys belastar koncernens rörelseresultat. Inklusive kostnader i samband med DnB NOR:s planerade förvärv uppgår rörelseresultatet för perioden till 25,3 miljoner kronor (41,3).

Den beräknade skatten uppgår till -10,6 miljoner kronor (-12,7). Vinst per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, uppgår till 1,03 kronor (1,85) och eget kapital per aktie till 9,16 kronor (15,72).

## Likviditet och kassaflöde

Koncernens likvida medel uppgår till 19,1 miljoner kronor (118,4). Likvida medel inklusive värdepapper med låg risk men något längre löptid uppgår till 141,4 miljoner kronor (273,0). Förändringen består i huvudsak av under året utdelade medel. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till 35,6 miljoner kronor (48,8).

## Personal

Per den 30 september 2007 uppgår antalet anställda i koncernen till 255 personer (195) varav 32 personer (25) arbetar som säljare på deltid. Ökningen av antalet anställda beror främst på att SalusAnsvar har förvärvat en verksamhet i Luleå samt att flera personer anställts i Personlig Portföljanalys AB.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, utöver de som redovisas i årsredovisningen för 2006, bedöms föreligga.

## Investeringar

Koncernens investeringar i maskiner och inventarier uppgår till 6,8 miljoner kronor (5,2).

## **Finansiella målsättningar**

- Årlig omsättningstillväxt om 10 procent över tid
- Rörelsemarginalen ska uppgå till minst 20 procent
- Soliditet om 50 procent
- Utdelningen ska utgöra minst 75 procent av nettoresultatet

## **Prognos**

Då SalusAnsvar avser att fördubbla omsättningen på tre till fem år kommer 2007 att präglas av satsningar, som exempelvis i ökad försäljningskraft samt nya verksamheter som Personlig Portföljanalys (PPA) och Sveriges Akademikerförmedling. Detta väntas sammantaget leda till ett lägre rörelseresultat 2007 jämfört med 2006.

## Koncernens resultaträkning

MSEK	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jul-sep 2007	jul-sep 2006
<b>Kvarvarande verksamheter</b>					
Provisionsintäkter agenturrörelser	149,2	156,4	204,2	48,5	51,3
Försäljningskostnader	-82,0	-83,1	-110,0	-25,4	-27,0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>67,2</b>	<b>73,3</b>	<b>94,2</b>	<b>23,1</b>	<b>24,2</b>
Koncernförvaltning	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Administrationskostnader	-42,6	-32,1	-42,3	-17,3	-9,8
Andelar i intresseföretags resultat	0,6	0,0	0,3	-0,4	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>25,3</b>	<b>41,3</b>	<b>52,2</b>	<b>5,5</b>	<b>14,5</b>
Finansnetto	4,1	4,3	6,1	1,2	1,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>29,4</b>	<b>45,5</b>	<b>58,4</b>	<b>6,7</b>	<b>16,0</b>
Uppskjuten skatt	-10,6	-12,7	-16,7	-3,3	-4,5
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamheter</b>	<b>18,7</b>	<b>32,8</b>	<b>41,6</b>	<b>3,4</b>	<b>11,5</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>					
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Realisationsresultat från avvecklade verksamheter	-0,5	6,8	6,8	0,0	0,0
Kostnader	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-0,5</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Uppskjuten skatt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>-0,5</b>	<b>6,8</b>	<b>6,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Periodens resultat inklusive avvecklade verksamheter</b>	<b>18,2</b>	<b>39,6</b>	<b>48,4</b>	<b>3,4</b>	<b>11,5</b>
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	22,1	39,6	48,4	5,3	11,5
Varav minoritetsintresse	-3,9	0,0	0,0	-1,9	0,0
<b>Resultat per aktie (kr)</b>	<b>1,03</b>	<b>1,85</b>	<b>2,26</b>	<b>0,25</b>	<b>0,54</b>

Den utdelande koncernen har under perioden haft agenturavtal med de närliggande bolagen Livförsäkringsaktiebolaget SalusAnsvar, SalusAnsvar Grupplivförsäkringsaktiebolag och SACO SalusAnsvar Försäkrings AB. Transaktionerna uppgår totalt till 5,9 miljoner kronor (11,2), 34,2 miljoner kronor (32,9) och 2,1 miljoner kronor (2,8). Betalning om 2,0 miljoner kronor (2,7) har erlagts till intressebolaget Finansfabriken i Sverige AB.

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	30-sep 2007	30-sep 2006	31-dec 2006
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	4,7	4,3	4,5
Materiella anläggningstillgångar	24,5	21,2	21,5
Andelar i koncernföretag	10,0	10,0	10,0
Andelar i intresseföretag	45,9	44,3	44,6
Långfristiga fordringar	-	0,9	0,9
Uppskjuten skattefordran	14,8	29,4	25,4
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>100,0</b>	<b>110,1</b>	<b>106,9</b>
Kortfristiga fordringar	25,4	21,6	19,1
Kortfristiga placeringar	122,3	154,5	231,7
Likvida medel	19,1	118,4	53,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>166,7</b>	<b>294,6</b>	<b>303,8</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>266,7</b>	<b>404,7</b>	<b>410,7</b>

MSEK	30-sep 2007	30-sep 2006	31-dec 2006
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital, hänförligt till moderbolagets aktieägare	196,1	336,4	345,1
Minoritetsintresse	20,6	24,5	24,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>216,8</b>	<b>360,9</b>	<b>369,7</b>
Långfristiga skulder	0,6	0,3	0,4
Kortfristiga skulder	49,4	43,5	40,7
<b>Summa skulder</b>	<b>49,9</b>	<b>43,8</b>	<b>41,1</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>266,7</b>	<b>404,7</b>	<b>410,7</b>

## Förändring i eget kapital

Koncernen (MSEK)	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jul-sep 2007	jul-sep 2006
Ingående eget kapital	369,7	340,2	340,2	213,5	324,9
Förändring fond för verkligt värde	0,1	-0,2	-0,3	-0,1	-
Övrigt	-	-0,3	-0,3	-	0,0
Utdelning	-42,8	-42,8	-42,8	-	-
Nedsättning av aktiekapital	-128,4	-	-	-	-
Periodens resultat hänförligt till Moderbolagets aktieägare	22,1	39,6	48,4	5,3	11,5
Förändring minoritetsintresse	-4,0	24,5	24,5	-2,0	24,5
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>216,8</b>	<b>360,9</b>	<b>369,7</b>	<b>216,8</b>	<b>360,9</b>

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jul-sep 2007	jul-sep 2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten	32,2	48,4	62,1	8,3	16,9
Förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar	-5,4	0,4	3,0	-4,5	0,5
Förändringar i den löpande verksamhetens skulder	8,8	0,0	-2,8	9,0	-4,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>35,6</b>	<b>48,8</b>	<b>62,3</b>	<b>12,8</b>	<b>12,7</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	101,7	-137,8	-216,7	-18,4	53,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-171,2	-42,8	-42,8	0,0	0,0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-33,9</b>	<b>-131,8</b>	<b>-197,2</b>	<b>-5,6</b>	<b>66,0</b>
Likvida medel vid periodens början	53,0	250,2	250,2	24,7	52,4
Kassaflöde	-33,9	-131,8	-197,2	-5,6	66,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>19,1</b>	<b>118,4</b>	<b>53,0</b>	<b>19,1</b>	<b>118,4</b>

## Moderbolaget

Moderbolaget bedriver agenturverksamhet avseende sakförsäkring, bank, inkomstförsäkring samt liv- och grupplivförsäkring. Nettoomsättningen uppgår till 148,8 miljoner kronor (156,4).

Moderbolaget redovisar ett resultat före skatt på 37,8 miljoner kronor (52,0). Likvida medel inklusive placeringstillgångar uppgår till 138,9 miljoner kronor (262,6). Likvida medel uppgår till 16,6 miljoner kronor (108,0). Investeringar i maskiner och inventarier uppgår till 4,5 miljoner kronor (5,2).

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer, utöver de som redovisas i årsredovisningen för 2006, bedöms föreligga.

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK Moderbolaget	jan-sep 2007	jan-sep 2006	jan-dec 2006	jul-sep 2007	jul-sep 2006
Provisionsintäkter agenturrörelser	148,8	156,4	204,2	48,1	51,3
Försäljningskostnader	-81,3	-83,1	-110,0	-24,7	-27,0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>67,5</b>	<b>73,3</b>	<b>94,2</b>	<b>23,4</b>	<b>24,2</b>
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Administrationskostnader	-33,1	-32,1	-42,1	-12,9	-9,8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>34,3</b>	<b>41,3</b>	<b>52,2</b>	<b>10,5</b>	<b>14,5</b>
Rearesultat vid försäljning av dotterbolag	-0,5	6,5	-11,7	0,0	0,0
Finansnetto	4,0	4,3	6,0	1,2	1,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>37,8</b>	<b>52,0</b>	<b>46,4</b>	<b>11,7</b>	<b>16,0</b>
Uppskjuten skatt	-10,6	-12,8	1,5	-3,3	-4,5
<b>Periodens resultat</b>	<b>27,2</b>	<b>39,2</b>	<b>47,9</b>	<b>8,4</b>	<b>11,5</b>

Moderbolaget har under perioden haft agenturavtal med de närstående bolagen Livförsäkringsaktiebolaget SalusAnsvar, SalusAnsvar Grupplivförsäkringsaktiebolag och SACO SalusAnsvar Försäkrings AB. Transaktionerna uppgår totalt till 5,9 miljoner kronor (11,2), 34,1 miljoner kronor (32,9) och 2,1 miljoner kronor (2,8). Betalning om 2,0 miljoner kronor (2,7) har erlagts till intressebolaget Finansfabriken i Sverige AB.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK Tillgångar	30-sep 2007	30-sep 2006	31-dec 2006
Immateriella anläggningstillgångar	2,9	3,0	3,2
Materiella anläggningstillgångar	22,3	21,2	21,5
Finansiella anläggningstillgångar	67,0	82,5	78,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>92,3</b>	<b>106,7</b>	<b>103,2</b>
Kortfristiga fordringar	27,4	21,9	19,6
Kortfristiga placeringar	122,3	154,6	231,7
Kassa och bank	16,6	108,0	42,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>166,2</b>	<b>284,5</b>	<b>294,0</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>258,6</b>	<b>391,2</b>	<b>397,1</b>

MSEK Eget kapital och skulder	30-sep 2007	30-sep 2006	31-dec 2006
Bundet eget kapital	128,4	256,8	256,8
Fritt eget kapital	72,3	78,9	87,7
<b>Summa eget kapital</b>	<b>200,7</b>	<b>335,8</b>	<b>344,6</b>
Avsättningar	0,6	0,3	0,4
Kortfristiga skulder	57,3	55,0	52,2
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>258,6</b>	<b>391,2</b>	<b>397,1</b>

## Förändring i eget kapital

<b>Moderbolag (MSEK)</b>	<b>jan-sep 2007</b>	<b>jan-sep 2006</b>	<b>jan-dec 2006</b>	<b>jul-sep 2007</b>	<b>jul-sep 2006</b>
Ingående eget kapital	344,6	339,6	339,6	192,4	324,3
Förändring fond för verkligt värde	0,1	-0,2	-0,3	-0,1	0,0
Utdelning	-42,8	-42,8	-42,8	-	-
Nedsättning av aktiekapital	-128,4	-	-	-	-
Koncernbidrag	-	-	0,3	-	-
Uppskjuten skatt koncernbidrag	-	-	-0,1	-	-
Periodens resultat	27,2	39,2	47,9	8,4	11,5
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>200,7</b>	<b>335,8</b>	<b>344,6</b>	<b>200,7</b>	<b>335,8</b>

SalusAnsvar AB erhöll i mars tillstånd från Bolagsverket att minska aktiekapitalet i enlighet med beslut fattat på extra bolagsstämma 6 november 2006. Minskingsbeloppet om sex kronor per aktie har betalats ut till aktieägarna.

## Moderbolagets kassaflöde i sammandrag

<b>MSEK</b>	<b>jan-sep 2007</b>	<b>jan-sep 2006</b>	<b>jan-dec 2006</b>	<b>juli-sep 2007</b>	<b>juli-sep 2006</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	41,7	48,4	62,2	12,8	17,9
Förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar	-6,9	0,6	3,0	-6,2	0,5
Förändringar i den löpande verksamhetens skulder	5,3	10,8	8,0	8,2	-4,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>40,1</b>	<b>59,9</b>	<b>73,1</b>	<b>14,8</b>	<b>13,7</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	105,1	-147,8	-226,8	-15,1	42,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-171,2	-42,8	-42,5	0,0	0,0
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-26,1</b>	<b>-130,8</b>	<b>-196,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>56,0</b>
Likvida medel vid periodens början	42,7	238,8	238,8	16,8	52,0
Kassaflöde	-26,1	-130,8	-196,1	-0,3	56,0
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>16,6</b>	<b>108,0</b>	<b>42,7</b>	<b>16,6</b>	<b>108,0</b>

## Redovisningsprinciper

SalusAnsvar AB tillämpar från och med 1 januari 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna rapport har utformats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering.

## Ekonomisk information

Bokslutskommuniké

7 februari 2008

Stockholm den 23 oktober 2007

Carl-Viggo Östlund

Verkställande direktör

SalusAnsvar AB (publ)

### Vid frågor, kontakta:

Carl-Viggo Östlund, verkställande direktör, 08-55 54 50 01, 0709-11 60 01

Lennart Krän, ekonomichef, 08-55 54 50 10, 0709-11 60 10

## Revisors rapport avseende översiktlig granskning av delårsrapport

Till styrelsen i SalusAnsvar AB

Org nr 556494-4154

### Inledning

Jag har utfört en översiktlig granskning av bifogade delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2007. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Mitt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på min översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Jag har utfört min översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor som är utgiven av FAR. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisions sed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för mig att skaffa mig en sådan säkerhet att jag blir medveten om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på min översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger mig anledning att anse att den bifogade delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen.

Stockholm 2007-10-23

Hans Åkervall  
Auktoriserad revisor  
KPMG Bohlin AB



## Aktien

	2007-09-28	2006-09-30	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31
Börskurs, kr	34,60	32,20	36,50	35,90	22,10
Aktieomsättning/utestående B-aktier, %	37,3	25,8	25,7	47,3	26,9

## Största aktieägare 2007-09-28

Aktieägare	Summa aktier	A-aktier	B-aktier	Röster	Kapitalandel	Röstandel
E. Öhman J:or AB	2 346 728	1 955 128	391 600	1 994 288	11,0%	29,3%
Sveriges läkarförbund	2 364 289	1 479 394	884 895	1 567 884	11,0%	23,0%
Roppongi	2 180 176	898 998	1 281 178	1 027 116	10,2%	15,1%
Praktikerinvest AB	1 288 697	834 684	454 013	880 085	6,0%	12,9%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	785 163		785 163	78 516	3,7%	1,1%
Länsförsäkringar sak	745 500		745 500	74 550	3,5%	1,1%
Credit Suisse Sec. Europé Ltd	274 000		274 000	27 400	1,3%	0,4%
Deutsche Bank, London Branch	255 411		255 411	25 541	1,2%	0,4%
D. Carnegie AB	250 588		250 588	25 059	1,2%	0,4%
SRAT	20 785	20 785		20 785	0,1%	0,3%
Nordnet Luxemburg	154 000		154 000	15 400	0,7%	0,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	129 050		129 050	12 905	0,6%	0,2%
Östlund, Carl-Viggo	115 000		115 000	11 500	0,5%	0,2%
<b>Delsumma</b>	<b>10 909 387</b>	<b>5 188 989</b>	<b>5 720 398</b>	<b>5 761 029</b>	<b>51,0%</b>	<b>84,6%</b>
Övriga	10 494 181		10 494 181	1 049 418	49,0%	15,4%
<b>Summa</b>	<b>21 403 568</b>	<b>5 188 989</b>	<b>16 214 579</b>	<b>6 810 447</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

## Fördelning av aktieinnehav 2007-09-28 (A- och B-aktier)

Storleksklasser	Innehav	%	Antal ägare	%	Röster	%
1 - 500	874 117	4,08	3 191	34,95	87 412	1,28
501 - 1 000	1 905 804	8,90	2 617	28,67	190 580	2,80
1 001 - 2 000	3 317 823	15,50	2 877	31,51	331 782	4,87
2 001 - 5 000	817 208	3,82	239	2,62	81 721	1,20
5 001 - 10 000	725 564	3,39	94	1,03	72 556	1,07
10 001 - 20 000	855 038	3,99	54	0,59	85 504	1,26
20 001 - 50 000	1 113 062	5,20	33	0,36	130 013	1,91
50 001 - 100 000	906 350	4,23	12	0,13	90 635	1,33
100 001 - 500 000	1 178 049	5,50	6	0,07	117 805	1,73
500 001 - 1 000 000	1 530 663	7,15	2	0,02	153 066	2,25
1 000 001 -	8 179 890	38,22	4	0,04	5 469 373	80,30
<b>Summa</b>	<b>21 403 568</b>	<b>100,00</b>	<b>9 129</b>	<b>100,00</b>	<b>6 810 447</b>	<b>100,00</b>

## Resultatutveckling per kvartal

Resultaträkning (utd konc), MSEK	2007:3	2007:2	2007:1	2006:4	2006:3	2006:2	2006:1	2005:4
Provisionsintäkter agenturrörelser	48,5	49,6	51,1	47,8	51,3	53,2	51,9	50,6
Försäljningskostnader	-25,4	-28,2	-28,4	-27,0	-27,0	-27,8	-28,2	-28,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>23,1</b>	<b>21,4</b>	<b>22,7</b>	<b>20,8</b>	<b>24,2</b>	<b>25,3</b>	<b>23,7</b>	<b>21,9</b>
Koncernförvaltning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8
Administrationskostnader	-17,3	-12,3	-13,1	-10,2	-9,8	-12,3	-10,0	-11,3
Andelar i intresseföretags resultat	-0,4	0,5	0,5	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5,5</b>	<b>9,6</b>	<b>10,1</b>	<b>11,0</b>	<b>14,5</b>	<b>13,0</b>	<b>13,8</b>	<b>12,4</b>
Finansnetto	1,2	1,0	1,9	1,9	1,5	1,5	1,3	0,4
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>6,7</b>	<b>10,6</b>	<b>12,0</b>	<b>12,8</b>	<b>16,0</b>	<b>14,5</b>	<b>15,1</b>	<b>12,8</b>
Uppskjuten skatt	-3,3	-3,5	-3,8	-4,0	-4,5	-4,1	-4,2	-3,4
<b>Periodens resultat kvarvarande verksamheter</b>	<b>3,4</b>	<b>7,1</b>	<b>8,2</b>	<b>8,9</b>	<b>11,5</b>	<b>10,4</b>	<b>10,8</b>	<b>9,4</b>
<b>Periodens resultat avvecklade verksamheter</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>18,2</b>	<b>-11,4</b>	<b>-0,8</b>
<b>Periodens resultat inklusive avvecklade verksamheter</b>	<b>3,4</b>	<b>6,6</b>	<b>8,2</b>	<b>8,9</b>	<b>11,5</b>	<b>28,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>8,6</b>
<b>Varav minoritetsintresse</b>	<b>-1,9</b>	<b>-1,2</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Resultaträkning Moderbolag , MSEK	2007:3	2007:2	2007:1	2006:4	2006:3	2006:2	2006:1	2005:4
Provisionsintäkter agenturrörelser	48,1	49,6	51,1	47,8	51,3	53,2	51,9	50,6
Försäljningskostnader	-24,7	-28,2	-28,4	-27,0	-27,0	-27,8	-28,2	-28,7
<b>Bruttoresultat</b>	<b>23,4</b>	<b>21,4</b>	<b>22,7</b>	<b>20,8</b>	<b>24,2</b>	<b>25,3</b>	<b>23,7</b>	<b>21,9</b>
Koncernförvaltning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,4
Administrationskostnader	-12,9	-9,4	-10,8	-10,0	-9,8	-12,3	-10,0	-11,1
<b>Rörelseresultat</b>	<b>10,5</b>	<b>12,0</b>	<b>11,8</b>	<b>10,9</b>	<b>14,5</b>	<b>13,0</b>	<b>13,8</b>	<b>12,3</b>
Realisationsresultat försäljning dotterbolag/intressebolag	0,0	-0,5	0,0	0,0	0,0	18,2	-11,7	0,2
Finansnetto	1,2	1,0	1,8	1,8	1,5	1,4	1,3	-0,3
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>11,7</b>	<b>12,5</b>	<b>13,6</b>	<b>12,6</b>	<b>16,0</b>	<b>32,7</b>	<b>3,3</b>	<b>12,2</b>
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,3
Uppskjuten skatt	-3,3	-3,5	-3,8	-3,9	-4,5	-4,0	-4,2	-4,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>8,4</b>	<b>9,0</b>	<b>9,8</b>	<b>8,7</b>	<b>11,5</b>	<b>28,6</b>	<b>-0,9</b>	<b>9,6</b>

Nyckeltal (MSEK)	2007:3	2007:2	2007:1	2006:4	2006:3	2006:2	2006:1	2005:4
Premiebestånd sakförsäkring	808,9	819,9	803,1	810,3	838,3	848,2	860,2	866,8
Nyförsäljning sakförsäkring	98,2	120,3	96,2	83,6	84,5	96,9	82,7	92,6
Premiebestånd gruppörsäkring	318,7	320,7	326,5	370,0	371,1	372,2	375,3	369,2
Nyförsäljning gruppörsäkring	5,2	5,0	7,0	7,4	8,4	9,0	8,2	5,6
Utlåning B2 Bank	530,4	549,6	588,2	618,4	635,5	656,7	697,2	707,2
Utlåning SBAB	891,1	916,1	959,8	972,5	996,7	997,7	991,4	1004,9
Nyutlåning	79,8	74,8	90,2	80,4	83,6	99,6	110,6	134,4
Rörelsemarginal, %	11,4	19,4	19,8	22,9	28,2	24,5	26,4	23,7