

# VUOSIKERTOMUS 2015

AHLSTROM

## SISÄLLYSLUETTELO

<b>Vuosi 2015</b>	<b>5</b>
Toimitusjohtajan katsaus	6
Avainluvut	8
Ahlstrom pähkinänkuoressa	12
Liiketoiminta-alueet	14
<b>Strategia &amp; arvon luominen</b>	<b>16</b>
Markkinatrendit	17
Strategia	18
Arvot	20
Henkilöstömme	21
Arvon luominen	26
Pääoma	28
Hankinta ja operatiiviset toiminnot	30
<b>Vastuullisuus</b>	<b>32</b>
Vastuullisuus osana liiketoimintaamme	33
Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa	34
Vastuullinen johtajuus	36
Ympäristövastuu	38
Raaka-aineet	39
Energiatehokkuus	41
Päästöt	44
Sosiaalinen vastuu	48
Työterveys ja -turvallisuus	49
Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	51
Raportin profiili ja olennaisuus	53
GRI-sisältövertailu	55
<b>Hallinnointi</b>	<b>61</b>
Hallitus	62
Johtoryhmä	66
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015	70
Palkka- ja palkkioselvitys 2015	83
Riskienhallinta	88
<b>Tilinpäätös</b>	<b>90</b>
Toimintakertomus	91

Konsernitilinpäätös	106
Konsernituloslaskelma	107
Konsernitase	109
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	111
Konsernin rahavirtalaskelma	113
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	115
1. Rahoitusriskien hallinta	126
2. Segmenttiraportointi	133
3. Yritysmyyntit ja lopetetut toiminnot	137
4. Yrityshankinnat	139
5. Liikevaihto	140
6. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	141
7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	142
8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	143
9. Poistot	144
10. Arvonalentumiset	145
11. Rahoitustuotot ja -kulut	147
12. Tuloverot	148
13. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot	149
14. Osakekohtainen tulos	150
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	151
16. Aineettomat hyödykkeet	153
17. Osuudet osakkuusyhtiöissä	155
18. Muut sijoitukset	156
19. Rahavarat	157
20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	158
21. Vaihto-omaisuus	160
22. Myyntisaamiset ja muut saamiset	161
23. Oma pääoma ja rahastot	163
24. Eläkeveloitteet	164
25. Varaukset	167
26. Korolliset velat	168
27. Ostovelat ja muut velat	170
28. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	171
29. Johdannaissopimukset	173
30. Muut vuokrasopimukset	174

31. Vakuudet ja vastuusitoumukset	175
32. Lähipiiritapahtumat	176
33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	179
Avainluvut	180
Avainlukujen laskentakaavat	182
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	183
Tuloslaskelma	184
Tase	185
Rahavirtalaskelma	187
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	188
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	190
1. Liikevaihto maittain	191
2. Henkilöstökulut	192
3. Tilintarkastajien palkkiot	193
4. Osinkotuotot	194
5. Korko- ja muut rahoitustuotot	195
6. Korko- ja muut rahoituskulut	196
7. Satunnaiset erät	197
8. Tuloverot	198
9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	199
10. Sijoitukset	200
11. Siirtosaamiset	201
12. Oma pääoma	202
13. Pitkäaikaisten lainojen erääntymisajat	203
14. Pakolliset varaukset	204
15. Laskennalliset verosaamiset	205
16. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille	206
17. Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja velat osakkuusyhtiöille	207
18. Siirtovelat	208
19. Vakuudet ja vastuusitoumukset	209
20. Tytäryhtiöosakkeet	210
21. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot	211
Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle	212
Tilintarkastuskertomus	213
<b>Sijoittajat</b>	<b>215</b>
Ahlstrom sijoituskohteena	216



Osakkeet ja osakkeenomistajat	218
Sijoittajasuhteiden hoito	223



Vuosikertomus 2015 › Vuosi 2015

## VUOSI 2015

Vuonna 2015 Ahlstromin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä koheni 66,1 prosenttia 47,5 miljoonaan euroon. Tulosta vahvisti ensisijaisesti kaupallisen osaamisen ohjelma, joka on johtanut katteiden kasvuun ja entistä parempaan tuotevalikoimaan, sekä alhaisemmat kiinteät kulut. Saavutimme parhaan operatiivisen tuloksen ja kannattavuuden yrityksen nykyisellä liiketoimintarakenteella.

### Sisältö

- [Toimitusjohtajan katsaus](#)
- [Avainluvut](#)
- [Ahlstrom pähkinänkuoressa](#)
- [Liiketoiminta-alueet](#)

Vuosikertomus 2015 › Vuosi 2015 › Toimitusjohtajan katsaus

## Toimitusjohtajan katsaus

Liikevoittomme ja kannattavuutemme ilman kertaluonteisia eriä olivat paremmat kuin koskaan aiemmin nykyisen rakenteemme aikana, ja rahavirta oli paras sitten vuoden 2012.



Ahlstromin taloudellinen tulos parani selkeästi vuonna 2015. Liikevoittomme ja kannattavuutemme ilman kertaluonteisia eriä olivat paremmat kuin koskaan aiemmin nykyisen rakenteemme aikana, ja rahavirta oli paras sitten vuoden 2012. Henkilöstömme suoriutui erittäin hyvin huolimatta haasteista, kuten kysynnän epäsuotuisasta kehityksestä joillakin keskeisillä markkinoillamme vuoden toisella puoliskolla. Osoitimme selkeästi kykymme ja saavutimme kaksi päätavoitettamme, jotka olivat tuloksen parantaminen ja taseen vahvistaminen.

Haluan myös korostaa muutamaa seikkaa liiketoiminta-alueilta. Filtration-liiketoiminta-alue teki vakaan tuloksen kompensoimalla myyntivolyymien laskua onnistuneella hinnoittelulla ja ylläpitämällä kannattavuutta. Sen kokonaistulos oli edellisvuoden tasolla.

Building and Energy -liiketoiminta-alue paransi tulostaan huomattavasti. Onnistuimme tekemään suunnanmuutoksen lasikuituliiketoiminnassa, hyödynsimme tapettimateriaalien tuotantokapasiteettiamme mahdollisimman tehokkaasti Euroopassa heikosta kysynnästä huolimatta ja pystyimme nostamaan uuden tapettimateriaalien tuotantolinjamme käyttöastetta merkittävästi Binzhoussa Kiinassa. Lisäsimme myös myyntiä segmentin kasvuhakuisilla alueilla, etenkin teollisuuden kuitukangasmateriaaleissa.

Food and Medical -liiketoiminta-alueen tulos kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna. Food-liiketoiminta on ollut yksi parhaista liiketoiminnoistamme. Toisaalta myös Medical-liiketoiminta kehittyi vahvasti etenkin korkeamman jalostusarvon leikkaussalivaatteiden ja -liinojen osalta.

## Katse eteenpäin

Uuden vuoden alussa taseemme on huomattavasti vahvempi rahavirran kasvun ja ydintoimintoihin kuulumattomien taloudellisten erien myynnin seurauksena. Julkistimme vuoden alussa myös kattavan arvioinnin päätteeksi uudistetun strategiamme ja uudet pitkän ajan taloudelliset tavoitteemme vuoteen 2018 saakka. Olemme sitoutuneet luomaan kasvua sekä arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävä kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja. Visiomme mukaisesti olemme asiakkaidemme ensisijainen kumppani kuitupohjaisissa tuotteissa.

Osana strategian toteutusta yhtiön liiketoimintarakennetta yksinkertaistettiin. Yhtiö koostuu nyt kahdesta liiketoiminta-alueesta, joilla on liiketoimintayksikkökohtaiset strategiat ja toimintamallit. Tämä tukee asiakaslähtöistä tuotekehitystä ja räätälöityä asiakaspalvelua sekä kustannustehokkuutta, resurssien entistä parempaa kohdentamista ja entistä tehokkaampaa tuotteiden lanseerausta.

Uuden tiekarttamme neljä teemaa perustuvat strategiamme painopisteisiin: kaupalliseen osaamiseen, uuteen virtaviivaistettuun toimintamalliin, orgaaniseen kasvuun tuotantokapasiteetin käyttöä tehostamalla ja kasvuun uusilla alueilla. On selvää, että keskitymme niiden toteuttamiseen vuonna 2016. Olemme kiehtovalla matkalla kohti entistä vahvempaa yhtiötä, joka on asiakaskeskeinen, virtaviivainen ja yhtenäinen.

Ystävällisin terveisin,

Marco Levi



[▶ KATSO TOIMITUSJOHTAJAN VIDEO](#)

### VUODEN 2016 ALUN MERKITTÄVIMMÄT TAPAHTUMAT

Sopimus lasikuituliiketoiminnan myynnistä allekirjoitettu

Uudistettu strategia ja uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet julkistettiin



Vuosikertomus 2015 › Vuosi 2015 › Avainluvut

# Avainluvut

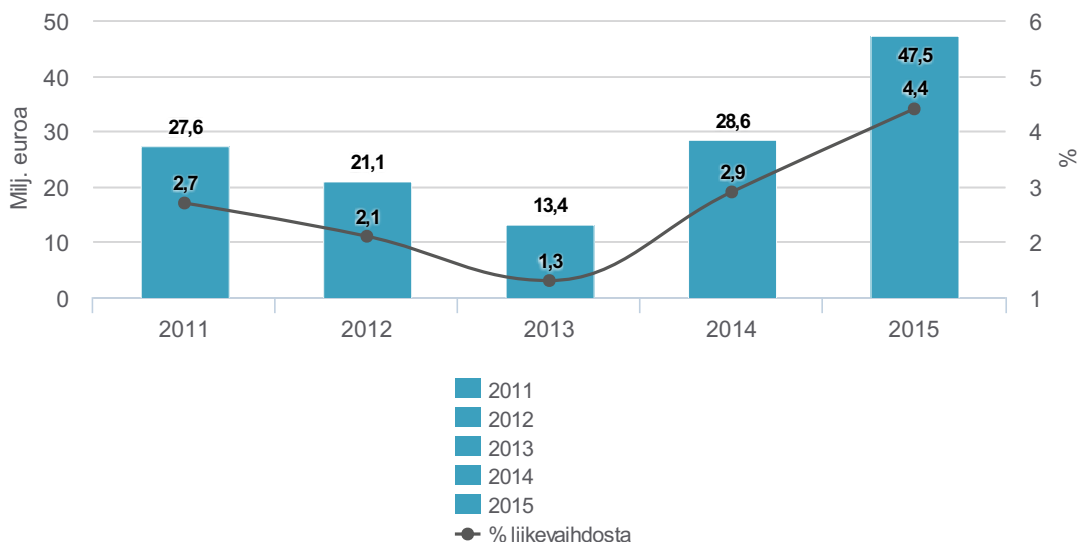
Ahlstromin liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia 1 074,7 miljoonaan euroon vuonna 2015. Kasvu johtui suotuisista valuuttakurssivaihteluista. Myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima eivät riittäneet korvaamaan myyntivolyymien laskun vaikutusta. Operatiivisen tuloksen ja kannattavuuden osalta saavutimme parhaan tuloksen yhtiön nykyrakenteella. Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kozeni 66,1 prosenttia 47,5 miljoonaan euroon, mikä vastasi 4,4 % liikevaihdosta. Taseemme vahvistui velkaantumisasasteen laskiessa 65,4 prosenttiin (79,3 %). Tämä johtui parhaasta rahavirrasta kolmeen vuoteen parantuneet kannattavuuden, alhaisempien investointien ja ydintoimintamme ulkopuolisten rahoituserien myyntien siivittämänä.

Toimintaympäristö päämarkkinoillamme vaihteli alueittain ja markkinoiden mukaan. Joillain avainmarkkinoilla kysyntä muuttui epäsuotuisaksi vuoden toisella puoliskolla. Hidastuminen näkyi selkeimmin Filtration-liiketoiminta-alueella, erityisesti moottorinsuodatinmateriaaleissa. Sillä oli vaikutusta myös jonkin verran Food and Medical -liiketoiminta-alueeseen, joka kuitenkin kokonaisuutena paransi juoksuaan läpi vuoden. Building and Energy -liiketoiminta-alue jatkoi onnistuneesti liikevaihdon kasvattamista.

Sosiaalisen vastuun ja ympäristövastuun avaintavoitteiden tuloksista kerrotaan alemmissa taulukoissa. Enemmän tietoa henkilöstön sitoutuneisuudesta, työturvallisuudesta sekä raaka-aineiden ja energian kulutuksesta löytyy raportin *vastuullisuus*-osiosta.

Tavoitteenamme on lisätä osakkeenomistajien omistaja-arvoa. Tätä sitoumusta täyttämällä luomme arvoa myös laajemmin yhteiskunnalle. Taulukko tuotetusta ja jaetusta suorasta taloudellisesta lisäarvosta löytyy *vastuullisuus osana liiketoimintaa* -osiosta, ja se kertoo toimintamme vaikutuksista eri sidosryhmille kuten työntekijöillemme ja yhteiskunnalle. Arvonluomismallimme löytyy *Strategia & Arvon luominen* -osiosta.

Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä



### Merkittävimmät tapahtumat vuoden 2015 aikana

- Ahlstrom allekirjoitti kolmivuotisen 180 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen (revolving credit facility), jolla jälleenrahoitettiin aikaisempi järjestely.
- Lanseerattiin Ahlstrom GenCollect™- ja GenCollect™ Color -näytteenottokortit, jotka mahdollistavat DNA-näytteiden helpon ja kustannustehokkaan keruun.
- Loput yhtiön hallussa olleet Munksjö Oyj:n osakkeet myytiin. Ahlstrom myi vuoden 2015 aikana yhteensä 4,8 miljoonaa Munksjön osaketta noin 44,4 miljoonalla eurolla.
- Kaikilla toimipaikoilla vietettiin lokakuussa työturvallisuusviikkoa korostamalla turvallisen työpaikan tärkeyttä.
- Ahlstromin sijoittajasivut voittivat ensimmäisen palkinnon kilpailussa Nasdaq Helsingin pörssin keskisuurten yhtiöiden sarjassa.
- Uusi liiketoimintarakenne julkistettiin asiakas- ja markkinakeskeisyyden lisäämiseksi.

### Kehitysalueita

- Työterveys ja -turvallisuus – emme saavuttaneet kunnianhimoista tavoitettamme, mutta tämä viestii sekä sitoutumisestamme että uskostamme turvalliseen työympäristöön
- Kannattavuus parani toista vuotta peräkkäin, mutta ei vielä yltänyt pitkän ajan tavoitteeseen

### Taloudelliset avainluvut

Milj. euroa	2015	2014	Muutos, %
Liikevaihto	1074,7	1001,1	7,4
Käyttökate (Ebitda) ilman kertaluonteisia eriä	104,8	87,6	33,2
% liikevaihdosta	9,7	7,9	
Liikevoitto / tappio	21,9	-3,7	
% liikevaihdosta	2,0	-0,4	
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	47,5	28,6	66,1
% liikevaihdosta	4,4	2,9	
Voitto / tappio ennen veroja	22,6	-9,4	
Tilikauden voitto / tappio	8,6	-10,3	
Osakekohtainen tulos	0,06	-0,22	
Sijoitetun pääoman tuotto	3,9	-0,5	
Liiketoiminnan nettorahavirta*	60,0	35,4	69,2
Investoinnit ilman yritysostoja ja -myyntejä	27,3	45,4	-39,9
Korolliset nettovelat*	195,9	253,8	-22,8
Velkaantumisasaste*	65,4	79,3	
Osinko per osake	0,31**	0,30	

Käyttökate (EBITDA) = tulos ennen korkoja, veroja, poistoja ja arvonalennuksia

\* Sisältää lopetetut toiminnot vuonna 2014.

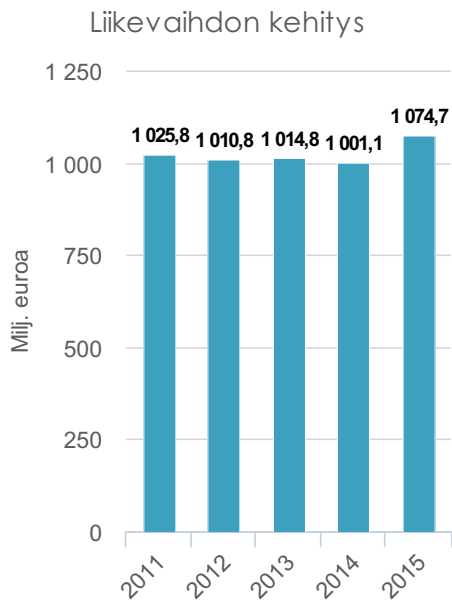
\*\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

### Ympäristön avainluvut

	2015	2014	Pitkänajan tavoite
Sähkönkulutus, MWh/tonni	1,32	1,34	20 %
Hiilidioksidipäästöt, kg/tonni	765	761	vähennys vuoteen 2020 mnessä
Kaatopaikkajäte, tonnia	4 196	3 801	nolla
Tuotannosta ympäristöjohtamissertifikaatin (ISO 14001) piirissä	94 %	97 %	100 %

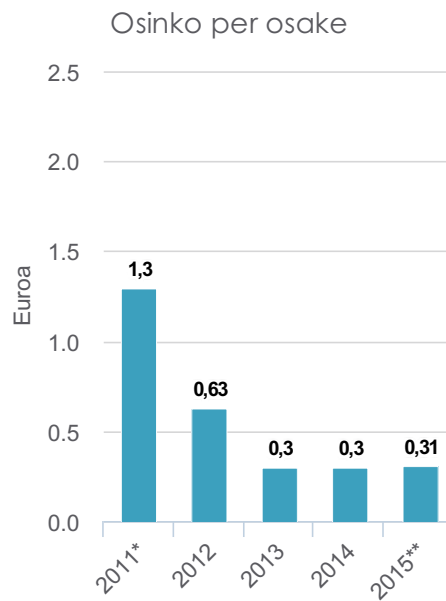
### Sosiaaliset avainluvut

	2015	2014*	Pitkänajan tavoite
Tapatumataajuus (AFR)	2,8	2,8	nolla
Poissaolon johtaneet vahingot (LTA)	17	18	nolla
Vammaan johtaneet tapaturmat (TRI)	42	49	nolla
Eettisten ohjeiden sähköinen koulutus toimihenkilöille	78 %	89 %	100 %
Tavarantoimittajien eettiset ohjeet	99 %	85 %	100 %
Henkilöstön sitoutuneisuusindeksi	64,7	63,4	68



66,1 %

parannus liikevoitossa ilman kertaluonteisia eriä



\* Sisältää ylimääräisen osingon

\*\* Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle



Vuosikertomus 2015 › Vuosi 2015 › Ahlstrom pähkinänkuoressa

## Ahlstrom pähkinänkuoressa

Ahlstrom valmistaa innovatiivisia kuitumateriaaleja päivittäisiin tarpeisiin. Ne mahdollistavat asiakkaiden tuotteiden tarvitsemat toiminnallisuudet ja ovat kestävän kehityksen mukaisia.

Liikevaihtomme on noin 1,1 miljardia euroa vuodessa ja meillä on noin 3 300 työntekijää 22 maassa. Tuotteidemme loppukäyttöesimerkkejä löytyy laajalti eri arkipäivän ja teollisuuden sovelluksissa, kuten suodattimissa, leikkaussalivaatteissa ja -liinoissa, laboratorio ja bioteknologian sovelluksissa, tapeteissa, ja elintarvikepakkauksissa. Strategiamme mukaisesti olemme sitoutuneita kasvuun ja luomaan arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävän kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja.

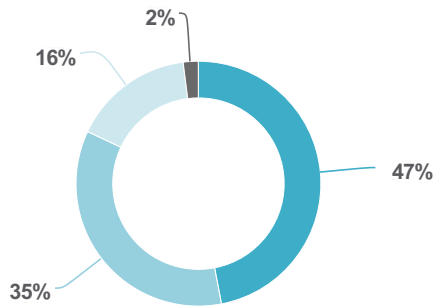
Luomme lisäarvoa hyödyntämällä ainutlaatuista tietotaitoa yhdistelemällä sekä luonnon että keinokuituja kemian avulla pitkälle erikoistuneisiin tuotteisiin. Pääosa käyttämästämme kuituraaka-aineesta on peräisin uusiutuvista lähteistä. Kestävä kehitys on toimintojemme keskiössä ja tuotteidemme suunnittelussa pyrimme pitämään niiden koko elinkaaren ympäristövaikutukset mahdollisimman pieninä. Saamme enemmän aikaan vähemmällä.

Asiakkaidemme vaatimusten lähtökohtana ovat loppukäyttäjien tarpeet ja valinnat. Tämä haastaa meitä jatkuvasti kehittämään ja parantamaan kuitupohjaisten materiaalien ratkaisuja. Asiakkaisiimme vaikuttavat maailmanlaajuiset kehitystrendit - *väestönkasvu ja luonnonvarojen niukkuus, ympäristöystävällisten ja resurssitehokkaiden tuotteiden kysynnän kasvu, terveydenhuollon kasvavat vaatimukset, kaupungistuminen ja ikääntyminen sekä muut muutokset väestöpohjassa* - jotka ohjaavat tuotetarjontaaamme ja tarjoavat meille runsaasti mahdollisuuksia.

Monien tuotteidemme markkinat kasvavat keskimäärin maailman vuotuista bruttokansantuotekasvua nopeammin, koska perinteisesti muovista, tekstiileistä tai alumiinista valmistettavia tuotteita korvataan yhä enemmän kertakäyttöisillä kuitukangastuotteilla. Kuitukankaiden maailmanmarkkinoiden kokonaisarvo on arviolta 25 miljardia euroa.

Liiketoimintomme palvelevat mm. seuraavia markkinasegmenttejä: elintarvikkeet ja juomat, terveydenhuolto ja bioteknologia, autoteollisuus ja kuljetus, energia sekä rakentaminen ja sisustaminen.

Liikevaihdon alueellinen  
jakauma vuonna 2015



- Eurooppa 499,3 milj. euroa
- Pohjois- ja Etelä-Amerikka 379,9 milj. euroa
- Aasia ja Tyynenmeren alue 176,0 milj. euroa
- Muut 19,6 milj. euroa

Vuosikertomus 2015 › Vuosi 2015 › Liiketoiminta-alueet

# Liiketoiminta-alueet

## Liiketoiminta-alueet 2016

Filtration & Performance sekä Specialties muodostavat Ahlstromin liiketoiminta-alueet 1.1.2016 alkaen.

### Filtration & Performance: parempi asiakas- ja myyntikeskeisyys

Liiketoimintayksikkö	Asiakkaat	Sovellukset
Engine & Industrial	Auto- ja raskasajoneuvoteollisuuden tavarantoimittajat, kaasuvoimalat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öljyn suodatus</li> <li>• Polttoaineen suodatus</li> <li>• Ilman suodatus</li> <li>• Kaasturbiinien suodatus</li> </ul>
Building & Wind*	Rakennusmateriaalien ja lattioiden valmistajat, tuulivoimaloiden rakentajat, veneteollisuus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lattiamateriaalit</li> <li>• Tuulivoimalat</li> <li>• Veneiden rungot</li> <li>• Putkien pinnoitus</li> </ul>
Industrial non-wovens	Autoteollisuuden tavarantoimittajat, tekstiiliteollisuus, hygienia- ja terveydenhoitotuotteiden valmistajat, rakennusmateriaalien valmistajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autojen sisustus</li> <li>• Kipsilevyt ja huonekalujen pinnoitteet</li> <li>• Tekstiilit</li> <li>• Pyykinpesulaput</li> <li>• Hygienia ja terveydenhoito</li> <li>• Pyyhmistuotteet</li> </ul>
Wallcover & Poster	Tapettien suunnittelijat ja painotalot	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tapetit</li> <li>• Julisteet</li> </ul>

\* Ahlstrom on sopinut Build & Wind -liiketoimintayksikön myynnistä. Järjestelyn odotetaan toteutuvan vuoden 2016 ensimmäisellä puoliskolla.

Specialties: kasvun kiihdyttäminen strategisilla alueilla ja asiakaskokemuksen parantaminen

Liiketoimintayksikkö	Asiakkaat	Sovellukset
Foodpack & Beverage	Jatkojalostajat sekä tavaramerkkien haltijat elintarviketeollisuudessa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elintarvike- ja valmisruokapakkaukset, leivinpaperit</li> <li>• Teepussit ja kahvikapsulit</li> <li>• Makkaran kuoret</li> </ul>
Advanced liquid technologies	Laboratoriot ja niiden tavarantoimittajat, bioteknologiainstrumenttien ja materiaalien valmistajat, vedenpuhdistuslaitteiden valmistajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Laboratorio- ja mikrosuodatus</li> <li>• Bioteknologia ja diagnostiikka</li> <li>• Kunnallinen ja teollinen vedenpuhdistus</li> </ul>
Tape	Maalarinteippien valmistajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maalarinteipit rakentamiseen ja autotellisuuteen, erikoisteipit</li> </ul>
Medical	Terveystieteiden tarvikkeiden jatkojalostajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Steriilit suojakääreet</li> <li>• Leikkaussalivaatteet ja -liinat</li> <li>• Kasvosuojaimet</li> </ul>

## Liiketoiminta-alueet 2015

Ahlstromin kolme liiketoiminta-aluetta vuonna 2015 olivat:

- Filtration
- Building and Energy
- Food and Medical

Tässä vuosikertomuksessa tilinpäätös ja siihen liittyvät tiedot perustuvat tähän liiketoiminta-aluejakoon. Ahlstrom suunnittelee julkaisevansa vertailukelpoiset historialliset segmenttitiedot uudesta rakenteesta ennen tammi-maaliskuun 2016 osavuositarkastuksen julkistamista 28.4.2016.





Vuosikertomus 2015 › Strategia & arvon luominen

## STRATEGIA & ARVON LUOMINEN

Strateginen tahtotilamme on kasvaa ja luoda arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestäväen kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja.

### Sisältö

- [Markkinatrendit](#)
- [Strategia](#)
- [Arvot](#)
- [Henkilöstömme](#)
- [Arvon luominen](#)
  - [Pääoma](#)
- [Hankinta ja operatiiviset toiminnot](#)

### Uudistettu strategia

Toteutimme kattavan strategia-arvioinnin vuonna 2015.

› [LUE LISÄÄ](#)

### Arvon luominen

Lisäarvon tuottaminen kattaa osakkeenomistajat, asiakkaat ja työntekijät sekä yhteisöt, joita palvelemme ja joissa toimimme.

› [LUE LISÄÄ](#)

Vuosikertomus 2015 › Strategia & arvon luominen › Markkinatrendit

## Markkinatrendit

Toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset ohjaavat tuotevalikoimaamme. Asiakkaidemme vaatimusten lähtökohtana ovat loppukäyttäjien tarpeet ja valinnat. Tämä haastaa meitä jatkuvasti kehittämään ja parantamaan kuitupohjaisten materiaalien ratkaisuja.

### Väestönkasvu ja luonnonvarojen niukkuus

#### Ratkaisumme

- Tuotantoprosessimme mahdollistavat tehokkaamman raaka-aineiden, energian ja veden käytön ja ympäristövaikutusten pitämisen mahdollisimman pieninä.

### Ympäristöystävällisten ja resurssitehokkaiden tuotteiden kysynnän kasvu

#### Ratkaisumme

- Olemme maailman johtava ympäristöystävällisten liikennesuodatinmateriaalien valmistaja ja tuotteemme mahdollistavat alhaisemmat päästöt, puhtaamman ilman ja tehokkaamman energian tuotannon.

### Terveysthuollon kasvavat vaatimukset

#### Ratkaisumme

- Keskitymme käyttäjäystävällisiin laboratorio- ja bioteknologiasovelluksiin ja lääketieteellisiin testaus- ja diagnostiikkamateriaaleihin sekä tarjoamme laajan valikoiman kertakäyttöisiä terveydenhuollon kankaita.

### Kaupungistuminen, ikääntyminen ja muut muutokset väestöpohjassa

#### Ratkaisumme

- Turvallisten ja innovatiivisten elintarvike- ja juomapakkausmaterialien lisäksi olemme johtava korkealaatuisten rakennus-, sisäpinnoite-, vaatetus- ja hygieniamateriaalien tuottaja.

# Strategia

Olemme sitoutuneita kasvuun ja luomaan arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävän kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja. Visionamme mukaisesti olemme asiakkaidemme ensisijainen kumppani kuitupohjaisissa tuotteissa.

Asiakkaidemme vaatimusten lähtökohtana ovat loppukäyttäjien tarpeet ja valinnat. Tämä haastaa meitä jatkuvasti kehittämään ja parantamaan kuitupohjaisten materiaalien ratkaisuja. Asiakkaisiimme vaikuttavat maailmanlaajuiset kehitystrendit - *väestönkasvu ja luonnonvarojen niukkuus, ympäristöystävällisten ja resurssitehokkaiden tuotteiden kysynnän kasvu, terveydenhuollon kasvavat vaatimukset, kaupungistuminen ja ikääntyminen sekä muut muutokset väestöpohjassa* - jotka ohjaavat tuotetarjontamme ja tarjoavat meille runsaasti mahdollisuuksia.

Haluamme aidosti luoda lisäarvoa tavalla joka on sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä pohjalla.

Ahlstromin strategian perustana on kolme menestyksen kulmakiveä: *asiakaslähtöiset ratkaisut ja räätälöidyt tuotteet, johtava teknologia ja tuotanto-osaaminen, maailmanlaajuinen toiminta ja syvälinen paikallistuntemus*. Missiomme mukaisesti tarjoamme innovatiivisia kuitupohjaisia materiaaleja arjen käyttötarkoituksiin.

## Asiakaslähtöiset ratkaisut ja räätälöidyt tuotteet

- Pystymme vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin ketterällä tuotekehityksellä ja innovatiivisilla tuotteilla. Olemme saavuttaneet tämän läheisellä yhteistyöllä asiakkaiden, toimittajien ja muiden sidosryhmien kanssa. Meillä on myös kyky tarjota kattava valikoima räätälöityjä ja tasaisen laadukkaita tuotteita.

## Johtava teknologia ja tuotanto-osaaminen

- Yhdistämme ainutlaatuisen osaamisemme kuitujen, kemian ja materiaalien käsittelyssä. Tätä tukevat joustavat tuotantomenetelmämme ja ainutlaatuiset teknologiamme, jotka ovat resurssi-tehokkaita ja hyödyntävät uusiutuvia materiaaleja.

## Maailmanlaajuinen toiminta ja syvälinen paikallistuntemus

- Maailmanlaajuinen tuotevalikoimamme ja toimintamme yhdistyvät paikallisten markkinoiden tarpeisiin sekä laadukkaaseen asiakaspalveluun ja tekniseen palveluun. Meillä on ainutlaatuinen ja toimialalla vertaansa vailla oleva tuotantoalusta, joka mahdollistaa lyhyet toimitusajat sekä joustavan logistiikkaan maailmanlaajuisesti.

## Uusi tiekartta

Osana strategian toteutusta yhtiön liiketoimintarakennetta yksinkertaistettiin vuoden alussa ja se koostuu nyt kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat: Filtration & Performance ja Specialties. Muutoksella haetaan vahvempaa asiakas- ja markkinakeskeisyyttä. Liiketoiminta-alueilla on liiketoimintayksikkökohtaiset strategiat ja toimintamallit. Tämä tukee asiakaslähtöistä tuotekehitystä ja räätälöityä asiakaspalvelua sekä kustannustehokkuutta, resurssien entistä parempaa kohdentamista ja entistä tehokkaampaa tuotteiden lanseerausprosessia

Uuden tiekarttamme neljä teemaa kokoavat strategian painopisteet: kaupallinen osaaminen, uusi virtaviivaistettu toimintamalli, orgaaninen kasvu tuotantokapasiteetin tehokkaammalla käytöllä ja kasvu uusilla alueilla.

## Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Ahlstromin hallitus on hyväksynyt yhtiön uudistettua strategiaa tukevat uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet yli suhdannevaihtelujen:

- Liikevoittomarginaali: oikaistu liikevoittomarginaali yli 8 % vuoteen 2018 mennessä
- Velkaantumisaste: pidetään alle 100 %:ssa
- Osinko: vakaa, ajan myötä kasvava osinko, joka perustuu yhtiön vuosittaiseen tulostoteumaan

Oikaistu liikevoittomarginaali ei sisällä uudelleenjärjestelykustannuksia, arvonalentumisia, myyntivoittoja ja - tappioita tai lopetettuja toimintoja.

Vuosikertomus 2015 › Strategia & arvon luominen › Arvot

# Arvot

Käyttäytymistä ja toimintaa ohjaavat periaatteemme

## Innostus

- Asiakkaamme ja innovatiiviset tuotteemme ovat innostuksemme lähde
- Olemme luotettavia ja toimimme sovitulla tavalla
- Pistämme itsemme likoon kaikessa mihin ryhdymme

## Kunnioitus

- Viestimme avoimesti, läpinäkyvästi ja johdonmukaisesti
- Toimimme aina rehellisesti ja kunnioittavasti
- Arvostamme erilaisuutta

## Saavutus

- Saavutamme liiketoiminnalle asetetut tavoitteet yhdessä tietoa jakaen ja toisiltamme oppien
- Annamme vastuuta ja mahdollisuuden jatkuvaan kehittymiseen
- Työnilo on ohjenuoramme



Vuosikertomus 2015 › Strategia & arvon luominen › Henkilöstömme

## Henkilöstömme

Uusi organisaatio – yksi vuoden 2016 pääteemoista ja strategian toteutuksen painopisteistä

Yhteisen yrityskulttuurin kehittäminen oli yksi vuoden 2015 painopistealueistamme. Erityisesti yksinkertaistimme yhteisiä prosessejamme ja kehitimme työtapojamme. Jatkamme yhteistyötä kaikkialla yhtiössä ja keskitymme entistäkin vahvemmin yhdessä työskentelyyn sekä palautteen antamiseen ja saamiseen. Tavoitteenamme on luoda työpaikka, jossa on hyvä ja hauska tehdä työtä ja jossa saadaan aikaan erinomaisia tuloksia.

Suorituksen johtaminen on yksi ydinprosesseistamme. Olemme yksinkertaistaneet ja kehittäneet sitä monella tavalla, ja työntekijät arvostavat tekemiämme muutoksia. Henkilöstöhallintoa on yhdenmukaistettu liiketoimintojen kanssa, ja kaikki kolme liiketoiminta-alueitamme ovat olleet tyytyväisiä henkilöstöhallinnon uuteen rooliin liiketoimintakumppanina. Syvensimme myös käsitystämme henkilöstöpääomamme vahvuuksista ja kehitystarpeista ja keskityimme etenkin tarvittaviin toimenpiteisiin ja mahdollisiin puutteisiin.

Uudelleen määritetyn strategiamme toteutus lähtee ihmisistä. Uuden toimintamallimme käyttöönotto tarkoittaa, että meillä on virtaviivainen ja entistä yksinkertaisempi organisaatorakenne sekä uutta selkeyttä ja entistä syvällisempi yhteinen näkemys rooleista ja vastuista. Se selkeyttää myös tulosvastuuta ja luo entistä vahvempaa ja positiivisempaa yhteistä kulttuuria. Aloimme työstää näitä teemoja vuonna 2015 ja keskitymme niihin entistäkin vahvemmin vuonna 2016.

### Johtajuuden vahvistaminen

Johtajuus määrittyi keskeiseksi kehittämistarpeeksi edellisen henkilöstökyselymme tulosten perusteella. Panostimme siihen vahvasti ja toteutimme kuusi johtajuuden kehittämisohjelmaa vuonna 2015. Tulevien kykyjen kehittämiseen tähtäävä JUMP-ohjelma kokosi jälleen yhteen vahvan ryhmän nousevia kykyjä kaikista maantieteellisiltä alueilta joilla toimimme. Koulutettavilla on vuoden ajan tukena yhtiön sisäinen mentori, joka tukee heidän työtään ja henkilökohtaista kehitystään.

Mentorointia hyödynnetään myös johtajuuden kehittämiseen tähtäävässä LEAP-ohjelmassa, jossa koulutettavat saavat halutessaan mentorin kasvunsa ja kehityksensä tueksi. Toteutimme kaksi LEAP-ohjelmaa läheisessä yhteistyössä yhtiön ylimmän johdon kanssa. Koulutukseen kuului myös tärkeitä strategiatehtäviä.

Uusille esimiehille ja erityisosajille kehitimme ja toteutimme SHIFT-ohjelman. Sen suoritti kaksi koulutusryhmää vuonna 2015. Ohjelma kehitettiin vastauksena keskeisiin kehittämistarpeisiin, joita ovat esimerkiksi johtajuusvalmennus ja yhteistyö johtamisessa. Ne ovat myös johtamiskulttuurimme perusrakenteita.

## Vuoropuhelua sidosryhmien kanssa: henkilöstö

Vuosittainen henkilöstökyselymme mittaa työntekijöiden sitoutuneisuutta. Sen tulokset ovat pääasiallinen kehityksen arviointimenetelmämme. Sitoutuneisuudella tarkoitamme myönteistä suhtautumista omaan työhön sekä organisaatioon ja sen arvoihin. Sitoutuneisuus on myös halukkuutta panostaa yhtiön menestykseen. Maailmanlaajuisella henkilöstökyselyllä on jo vakiintunut asema. Se toteutettiin syyskuussa 2015 kuudennen kerran. Kyselyyn voi vastata 14 kielellä. Vastausaste oli korkea: 85,1 prosenttia (81,2 prosenttia vuonna 2014). Siksi kyselyn tulosten voidaan katsoa edustavan Ahlstromin kaikkien työntekijöiden näkemyksiä ja luovan hyvän pohjan suunnittelulle organisaation kaikilla tasoilla.

Tulokset osoittavat, että olemme oikealla tiellä sitoutuneisuuden ja yhteisen kulttuurimme kehittämisessä. Tulokset paranivat lähes koko yhtiössä, ja työntekijöiden sitoutuneisuusindeksi nousi 64,7 prosenttiin (63,4). Meillä on kuitenkin vielä pitkä matka muiden yhtiöiden tulosten perusteella määritettyyn vertailutasoon.

### Tuloksista toimenpiteisiin

Henkilöstökyselyn tuloksista keskustellaan koko yhtiössä: johdon keskuudessa, yleiskokouksissa ja tiimikokouksissa kaikissa toimipaikoissa. Lisäksi tiimit sopivat tarvittavista kehitystoimista. Määritämme tulosten perusteella myös konsernitason kehittämistarpeet sekä niiden edellyttämät kehitystoimet, joita toteutamme vuoden 2016 kuluessa.

### Työehtosopimukset

Työehtosopimusneuvottelut ovat henkilöstön sekä heidän edustajiensa ja työnantajan välisen vuoropuhelun muoto. Emme kerää tietoja henkilöstömme järjestäytymisasteesta, mutta arvioimme, että noin 50 prosenttia työntekijöistämme kuuluu työehtosopimusneuvottelujen piiriin, pääasiassa Euroopassa.

Ahlstromin European Works Council (EWC) on palautekanava työntekijöiden edustajille kaikissa toimintamaissamme Euroopassa. Sen kautta voi antaa konsernijohdolle palautetta ajankohtaisista asioista ja saada tietoa yhtiön kehityksestä. EWC kokoontui lokakuussa 2015. Tapahtuma koostui kahdesta osasta:

- työntekijöiden edustajien sisäisistä keskusteluista
- ylimmän johdon esityksistä ja keskusteluista

European Works Council tunnettiin aiemmin nimellä European Dialogue.

## Työntekijämme

Ahlstrom on kansainvälinen yritys, jonka palveluksessa on 3 310 työntekijää 22 maassa. Heistä alle 10 prosenttia työskentelee Suomessa. Kansainvälistä ja moniarvoista toimintaa yhdistämään tarvitaan yhteinen visio ja yhteiset arvot. Eettiset periaattemme ovat se perusta, jonka mukaan toimimme ja kohtelemme toisiamme.

Kohtelemme kaikkia työntekijöitä kunnioittavasti ja annamme heille tasavertaiset henkilökohtaisen kasvun ja kehityksen mahdollisuudet sukupuoleen, ikään, rotuun, etniseen taustaan, lääketieteellisiin haittoihin, kansallisuuteen, seksuaaliseen suuntautumiseen, uskontoon, poliittiseen kantaan, perhetilanteeseen ja taloudelliseen tilanteeseen katsomatta ja riippumatta siitä, mikä asema heillä on yrityksessä. Vuonna 2015

yhtiössä ei raportoitu yhtään syrjintätapausta eikä henkilöstökäytäntöihin liittyvää epäkohtaa.

### Henkilöstö vuoden 2015 lopussa (G4-10)

	2015	2014	2013
Henkilöstömäärä	3 310	3 396	3 547
Määräaikainen, %	2,3	3,5	2,9
Vakituisen, %	97,7	96,5	97,1
Toimihenkilöt, %	37	39	41
Työntekijät, %	63	61	59

Työntekijämme kuuluvat 30–60-vuotiaiden ikäryhmiin, ja ikäjakauma on tasainen. Henkilöstöstämme 6 prosenttia on yli 60-vuotiaita ja 14 prosenttia on alle 30 vuotiaita. Suurin osa työntekijöistä on ollut yhtiön palveluksessa yli 15 vuotta.

### Henkilöstö sukupuolen ja alueiden mukaan

	Yhteensä	Naisia	Miehiä
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	879	19 %	81 %
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	1 863	23 %	77 %
Aasia ja Tyynenmeren alue	568	21 %	79 %
Yhteensä	3 310	22 %	78 %

Peruskoulutuksen suorittaneiden työntekijöiden määrä kasvoi 3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna ja muiden työntekijäryhmien koko pysyi koulutustaustan osalta ennallaan. Korkeakoulututkinnon tai tohtorintutkinnon suorittaneiden työntekijöiden osuus nousi 11 prosenttiin (10 prosenttia vuonna 2014).

### Koko henkilöstön vaihtuvuus ja alueittain (G4-LA1)

	2015	2014	2013
Henkilöstön vaihtuvuus, %	8,5	11,2	8,2
Pohjois- ja Etelä-Amerikka	6,7	11,5	7,9
Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka	6,3	10,1	6,6
Aasia ja Tyynenmeren alue	14,6	14,1	15,0



Henkilöstön vaihtuvuus -lukuun sisältyvät sekä vapaaehtoisesti että työnantajan aloitteesta päätetyt työsuhteet

Panostimme vahvasti koulutukseen tehtaillamme myös vuonna 2015. Eniten paikallisia koulutustunteja käytettiin terveys- ja turvallisuuskoulutukseen, jonka osuus kokonaistuntimäärästä oli 33 prosenttia. Panostimme merkittävästi myös jatkuvaan kehittämiseen ja etenkin LEAN-ajattelutavan maailmanlaajuiseen käyttöönottoon. Niiden osuus koulutuksen kokonaistuntimäärästä oli 27 prosenttia.

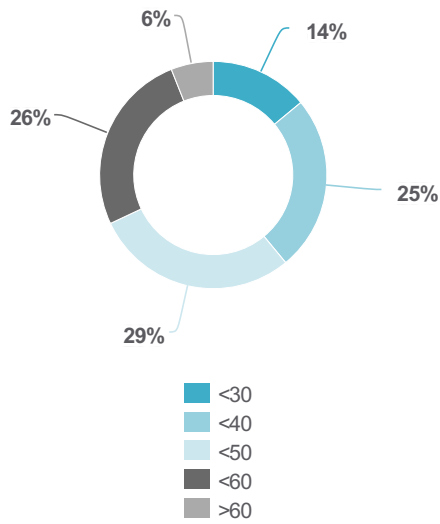
Moniarvoisuus tarkoittaa Ahlstromilla sitä, että yhtiössä rekrytoidaan, kehitetään, pidetään työsuhteessa ja ylennetään monista eri etnisistä taustoista, kulttuureista, ikäryhmistä ja koulutustaustoista tulevia työntekijöitä. Tahdomme luoda ympäristön, jossa kaikkien työntekijöiden kyvyt ja erilaiset ajattelutavat pääsevät esiin. Näin parannamme Ahlstromin kilpailuasemaa. Uskomme, että moniarvoisuus edistää liiketoimintaamme.

### Monimuotoisuus ryhmittäin (H4-LA12)

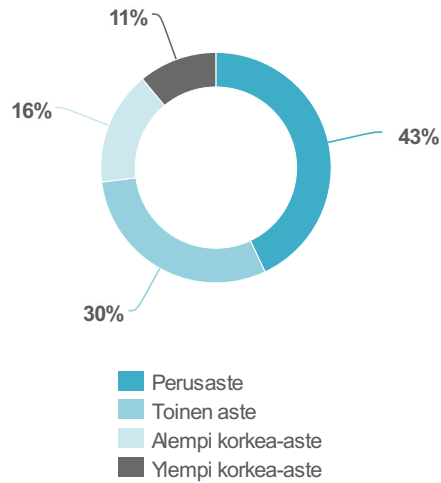
Hallitus	2015	2014	2013
Yhteensä	7	7	7
Naisia, %	14	14	14
Miehiä, %	86	86	86
<30, %	0	0	0
30-50, %	28,6	43	43
>50, %	71,4	57	57
Kansallisuuksia	3	4	4

Johtoryhmä	2015	2014	2013
Yhteensä	8	8	10
Naisia, %	37,5	37,5	20
Miehiä, %	62,5	62,5	80
<30, %	0	0	0
30-50, %	37,5	62,5	40
>50, %	62,5	37,5	60
Kansallisuuksia	4	4	4

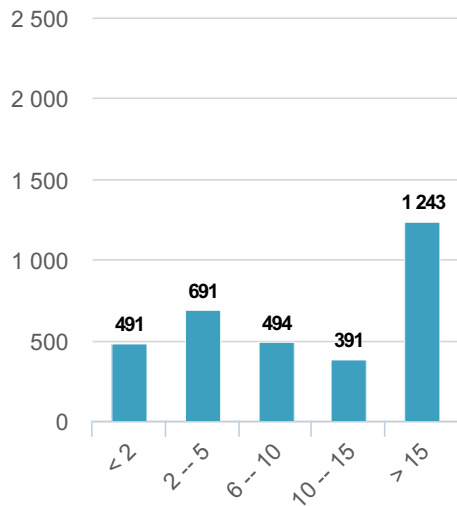
Henkilöstön ikäjakauma



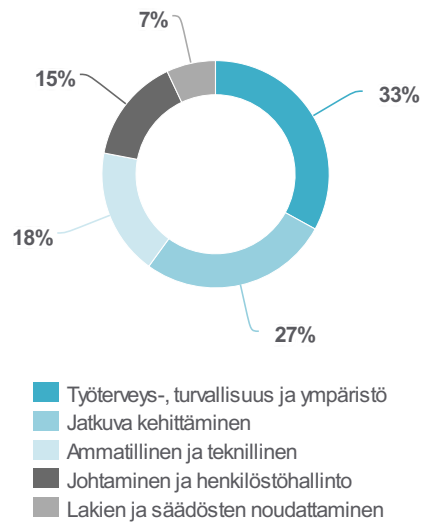
Henkilöstön koulutusjakauma



Henkilöstön palvelusvuodet

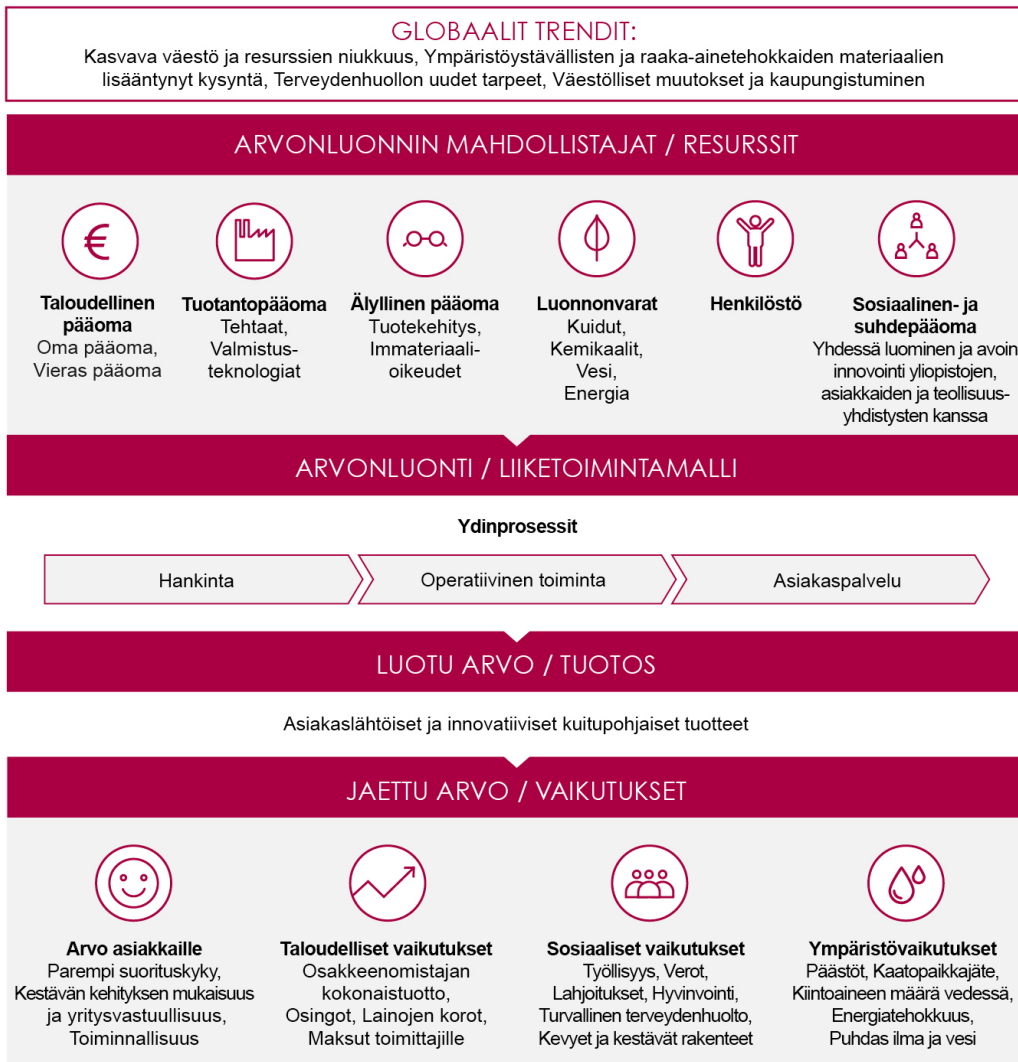


Annettu koulutus aloittain



Vuosikertomus 2015 › Strategia & arvon luominen › Arvon luominen

# Arvon luominen



Ahlstromin liiketoiminnan ydintä on lisäarvon tuottaminen ihmisille, ympäristölle ja koko yhteiskunnalle. Lisäarvon tuottaminen kattaa osakkeenomistajat, asiakkaat ja työntekijät sekä yhteisöt, joita palvelemme ja joissa toimimme. Noudatamme toiminnassamme eettisiä periaatteita.

## Resurssit

Olemme sitoutuneet lisäämään omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä kehittämällä ja valmistamalla tuotteita, jotka

tuovat yhteiskunnalle arvoa kilpailukykyisesti, resurssitehokkaasti ja kannattavasti. Käytämme tässä prosessissa resursseina erilaisia pääomatyyppejä, kuten taloudellista ja älyllistä pääomaa, tuotanto- ja henkilöstöpääomaa, luonnonvaroja sekä sosiaalista ja suhdepääomaa. Hankintamme, operatiivinen toimintamme, ydinprosessimme, kaupallinen osaamisemme ja asiakaspalvelumme muokkaavat pääomasta tuloksia eli innovatiivisia kuitupohjaisia tuotteita, jotka tuovat asiakkaalle lisäarvoa. Niiden saatavuus ja tehokas käyttäminen ovat ratkaisevan tärkeitä, jotta voimme luoda lisäarvoa pitkällä aikavälillä.

## Prosessit, tuotteet ja palvelut

Tarjoamme innovatiivisia kuitupohjaisia materiaaleja arjen käyttötarkoituksiin. Niiden ansiosta voidaan puhdistaa vettä ja ilmaa, mahdollistaa ympäristöystävällinen energian tuotanto ja liikenne, edistää ihmisten terveyttä tarjoamalla turvallisia ja helppoja terveydenhoidon sovelluksia sekä parantaa elämänlaatua rakentamisen ratkaisulla.

Pyrimme myös pitämään omat haitalliset vaikutuksemme, kuten päästöt ilmaan, vesistöihin ja maaperään, mahdollisimman pieninä. Päästöistämme löytyy lisätietoja *ympäristovastuu*-osiossa. Tuotekehityksemme lähtökohdaksi ovat EcoDesign ja vihreän kemian periaatteet. Näihin periaatteisiin kuuluvat vaarallisten kemikaalien poistaminen, ympäristövaikutuksiltaan vähäisten materiaalien, kuten biopohjaisten ja kierrätysmateriaalien käyttö sekä tehokas energiankäyttö ja tuotteen loppukäytön optimointi. Tuotteemme on suunniteltu niin, että niiden koko elinkaaren aikaiset vaikutukset ympäristöön jäävät mahdollisimman pieniksi.

## Vaikutukset

Tuotteilla on monenlaisia vaikutuksia, joista useimmat ovat myönteisiä. Kielteisiäkin vaikutuksia on, kuten päästöt, ja ne pyritään minimoimaan. Arvoketjussa olemme yhdestä kolmeen askelen päässä loppukäyttäjistä tai kuluttajasta.

Osakkeenomistajiemme kokonaistuotto vuonna 2015 oli 4,3 %, sisältäen 0,30 euron osingon per osake. Yhteensä osinkoa maksettiin 14 miljoonaa euroa. Maksoimme luotonantajillemme korkoja 22,7 miljoonaa euroa hybridilainan korko mukaan lukien.

Tuotteillamme luodaan lisäarvoa asiakkaille – hyöty näkyy esimerkiksi parantuneena tehokkuutena, kestävytenä ja toimivuutena – ja tuetaan asiakkaita kestävässä kehityksessä. Jos ajatellaan koko yhteiskuntaa, tuotteidemme hyötyihin voidaan lukea nyt ja tulevaisuudessa puhtaampi ilma ja vesi, tehokkaampi energiankäyttö, parempi hyvinvointi ja elämänlaatu, turvallinen terveydenhuolto sekä keveät ja kestävät rakenteet.

Työntekijöiden palkat ja etuudet olivat yhteensä 216,6 miljoonaa euroa sekä kansalliset ja paikalliset verot 4,7 miljoonaa euroa. Suurin vaikutuksemme yhteiskuntaan onkin itse asiassa veroja maksavien ihmisten työllistäminen. Yhteiskunnalliset lahjoitukset olivat 175 000 euroa. Tähän sisältyy 60 000 euron lahjoitus Eva Ahlströmin säätiölle, joka työskentelee yhdessä UNICEFin kanssa vesi, puhtaanapito ja hygieniaprojektin parissa Intiassa. Paikallisella tasolla tehtaamme tukevat lasten harrastustoimintaa, pelastuslaitoksia, ympäristönsuojelua, vanhusjärjestöjä ja urheilua. Ahlstrom ei tee poliittisia lahjoituksia. Taulukko, josta näkyy tuottamamme ja jakamamme suora taloudellinen lisäarvo löytyy *vastuullisuus osana liiketoimintaamme* -osiesta.

## Pääoma

Olemme sitoutuneet lisäämään omistaja-arvoa pitkällä aikavälillä kehittämällä ja valmistamalla innovatiivisia kuitupohjaisia tuotteita, jotka tuovat yhteiskunnalle jaettua arvoa kilpailukykyisesti, resurssitehokkaasti ja kannattavasti. Käytämme resursseina erilaisia pääomalajeja, kuten taloudellista ja älyllistä pääomaa, tuotanto- ja henkilöstöpääomaa, luonnonvaroja sekä sosiaalista ja suhdepääomaa.

Taloudellinen pääoma	Tuotantopääoma	Älyllinen pääoma
Ahlstromin taloudellinen pääoma jakaantuu omaan pääomaan ja velkaan.	Ahlstromin maailmanlaajuinen tuotantoalusta on alalla vertaansa vailla. Se kattaa kaikki tärkeimmät rainausteknologiat.	Asiakasideoinnista syntyvä innovointi on ratkaisevan tärkeää Ahlstromin menestyksen kannalta.
<ul style="list-style-type: none"> <li>Oma pääoma 299,4 miljoonaa euroa, mukaan lukien 100 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina.</li> <li>Korolliset nettovelat 195,9 miljoonaa euroa.</li> <li>Kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit ja konsemitililimiitit oli 299,0 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä ei-sitovia luottolimiittejä ja konsemitililimiittejä 103,6 miljoonaa euroa.</li> </ul>	28 tehdasta 13 maassa: <ul style="list-style-type: none"> <li>18 Euroopassa.</li> <li>6 Amerikassa.</li> <li>4 Aasian ja Tyynenmeren alueella.</li> </ul>	Yhtiöllä on tutkimuskeskus Ranskassa sekä tuotekehitystoimintaa monilla tuotantolaitoksilla
Vuonna 2015:	Vuonna 2015:	Vuonna 2015:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Käyttökate ilman kertaluonteisia eriä oli 104,8 miljoonaa euroa</li> <li>Liiketoiminnan rahavirta oli 60,0 miljoonaa euroa.</li> <li>Investoinnit olivat 27,3 miljoonaa euroa.</li> <li>Korkomenot, sisältäen hybridilainan korot, olivat 22,7 miljoonaa euroa.</li> <li>Osinkoja maksettiin yhteensä 14 miljoonaa euroa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poistot olivat 67,0 miljoonaa euroa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tutkimus- ja tuotekehityskustannukset olivat 20,9 miljoonaa euroa (1,9 prosenttia liikevaihdosta).</li> </ul>

Luonnonvarat	Henkilöstö	Sosiaalinen- ja suhdepääoma
<p>Luonnonvarat sisältävät Ahlstromin raaka-aineet. Raaka-aineiden ja energian osuus yhtiön vuosittaisesta kustannuksista oli yli 60 % vuonna 2015. Kuitupohjaisista raaka-aineista 82 % on peräisin uusiutuvista lähteistä.</p>	<p>Ahlstromilla on työleen omistautunut, monimuotoinen henkilöstö, joka jakaa yhteiset arvot: Innostus, kunnioitus, saavutus.</p>	<p>Edistämme avointa innovaatiota asiakkaiden, yliopistojen, tutkimuskeskusten ja alan järjestöjen kanssa ja luomme yhdessä uutta.</p>
<p>Vuonna 2015:</p>	<p>Vuonna 2015:</p>	<p>Vuonna 2015:</p>
<p>Luonnonvarojen kulutus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Luonnonkuidut (esim. sellu, viskoosi, manillakuitu, puuvilla): 329 067 tonnia.</li> <li>• Synteettiset kuidut (esim. polyesteri, polypropeeni): 72 497 tonnia.</li> <li>• Kemikaalit (esim. lateksi, metanoli ja hartsit): 237 779 tonnia.</li> <li>• Vedenotto: 24,0 miljoonaa kuutiota.</li> <li>• Energia: 3 605 GWhT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 310 työntekijää 22 maassa.</li> <li>• Työntekijöille maksettiin palkkoina ja etuuksina 216,6 miljoonaa euroa.</li> </ul>	<p>Lahjoitukset yhteensä 175 000 euroa:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eva Ahlströmin säätiö.</li> <li>• Yhteisöllinen tuki lapsille, vanhuksille, liikunnalle ja urheilulle, pelastuslaitoksille, sekä ympäristönsuojelulle.</li> </ul>
<p>Toimitimme asiakkaille 365 000 tonnia innovatiivisia kuitupohjaisia tuotteita vuonna 2015.</p>		

Vuosikertomus 2015 › Strategia & arvon luominen › Hankinta ja operatiiviset toiminnot

## Hankinta ja operatiiviset toiminnot

Tuotteemme myydään jatkojalostajille, joita ovat esimerkiksi suodatinvalmistajat, tapetti-tehtaat, terveydenhuollon jatkojalostajat ja rakennustarvikeyritykset. Niiden asiakkaita puolestaan ovat tavaramerkkien haltijat, jotka myyvät tuotteita kuluttajille vähittäiskauppioiden välityksellä. Paikkamme arvoketjussa kuitenkin vaihtelee, ja Ahlstrom onkin joissakin tapauksissa siirtynyt arvoketjussa ylöspäin, kuten esim. lateraalivirtausta hyödyntävissä terveydenhuollon diagnostiikkasovelluksissa.



### Vastuullinen hankinta

Ahlstromilla on maailmanlaajuinen hankintaorganisaatio, joka palvelee kaikkia liiketoimintoja ja tehtaita. Meillä on tärkeää, ettei tuotanto tai raaka-aineidemme hankinta vahingoita ihmisiä, ympäristöä tai yhteiskuntaa. Meillä on käytössä toimittajien eettiset periaatteet (Supplier Code of Conduct), ja niiden allekirjoittaminen on osa hankintaa koskevia avainmittareita (KPI). Kaikkien uusien toimittajien on allekirjoitettava sopimus ennen Ahlstromin kanssa tehtävää liiketoimintaa. Vuonna 2015 sopimuksen oli allekirjoittanut 99 % toimittajistamme. Tärkeimmät raaka-aineemme on lueteltu *ympäristövastuu*-osiossa.

Ostamme sellun eli puukuidut vastuullisista lähteistä. Nämä uusiutuvat kuidut ovat tärkein raaka-aineemme, ja siksi meillä on niitä varten kattava varmistusohjelma. Metsäsertifioinneissa riippumaton ulkopuolinen taho varmistaa, että metsää on hoidettu kansainvälisesti tunnustettujen kestävän kehityksen kriteerien mukaisesti. Forest Stewardship Council (FSC™) ja Program for the Endorsement of Forest Certification (PEFC™) ovat kaksi merkittävintä metsien sertifioimisjärjestelmää. Kaikki Ahlstromin selluntoimittajat vuonna 2015 olivat joko toisen tai molempien sertifioimia, ja arviolta noin 80 % sellusta ostettiin FSC- tai PEFC-sertifioituna tai FSC-kontrolloituna puuna. Koska vain sertifioituidet tehtaat voivat ostaa sertifioitua sellua tai sitä voidaan myydä vain sertifioituille tehtaille, loppuosan sellusta käyttävät ne tehtaistamme, joilla ei ole alkuperäkuitusertifikaattia. Myös nämä raaka-aineet kuuluvat oman varmistusjärjestelmämme piiriin.

Alkuperäkuitusertifiointi on keino jäljittää puupohjaiset raaka-aineet metsästä kuluttajalle omistajan vaihtuessa. Käytämme tarkastajana SGS SA -sertifiointilaitosta (aiemmin Société Général de Surveillance), ja meillä oli 13 sertifioitua tehdasta vuoden 2015 lopussa. Osa asiakkaistamme on haluttomia sertifioimaan, minkä vuoksi alkuperäkuidun osalta sertifioitujen tehtaiden lisääminen on vaikeaa.

SGS on myös varmentanut asianmukaisen huolellisuuden (Due Diligence) järjestelmämme EU:n puutavara-asetuksen mukaiseksi. Järjestelmän tarkoituksena on estää toimijoita, kuten Ahlstromia, toimittamasta laittomia puutuotteita EU:n markkinoille.

## Operatiivinen toiminta

Ahlstromin kaksi liiketoiminta-aluetta ovat täysin vastuussa operatiivisista toiminnoista kuten valmistuksesta ja logistiikasta. Tämän lisäksi liiketoiminta-alueet vastaavat myynnistä, liiketoiminnan kehittämisestä, teknisestä palvelusta, asiakaspalvelusta ja tuotekehityksestä. Kaksivaiheinen muutos alkoi vuonna 2015 ja sen taustalla oli tarve selkeyttää vastuunkantoa ja yksinkertaistaa toimintoja. Perimmäisenä tavoitteena on nopeuttaa kannattavuuden paranemista.

## Sertifioitu tuotanto

Tavoitteenamme on, että toimintamme vaikutus jää mahdollisimman pieneksi ja että kaikissa toiminnoissa on ennakolta varauduttu vähentämään ympäristölle koituvia haittoja. Tämä tarkoittaa, että vakavan vaaran uhatessa ympäristön suojelemiseksi tehtäviä kustannustehokkaita toimenpiteitä ei lykättäisi, vaikka niistä ei olisi täyttä tieteellistä varmuutta. Tärkeimpiä tavoitteitamme on, että kaikilla tehtaillamme olisi käytössä ympäristöjärjestelmä. Tuotannosta 94 % oli ISO14001-sertifioitua vuonna 2015. Tehtaistamme vain kolme on tällä hetkellä sertifioimatta. Luettelo sertifioinneista löytyy verkkosivullamme [www.ahlstrom.com/fi/Yritysvastuu/Julkaisut-ja-sertifikaatit/Sertifikaatit/](http://www.ahlstrom.com/fi/Yritysvastuu/Julkaisut-ja-sertifikaatit/Sertifikaatit/).

Puhtaasta vedestä on yhä enemmän pulaa, ja olemme kiinnittäneet myös tähän huomiota tuotantolaitoksillamme. Meillä on 28 tehtasta ja niistä Louveira Brasiliassa (Atlanttinen metsä), Torino ja Fabriano Italiassa sekä Brignoud Ranskassa (Välimeren allas) sijaitsevat Maailman kestävä kehityksen yritysneuvoston (WBCSD) Global Water Tool –järjestelmässä biodiversiteetin kannalta aroiksi alueiksi määritellyillä alueilla ([www.waterfootprint.org](http://www.waterfootprint.org)). Tämä korostaa käytössämme olevan määrätietoisien ympäristöjohtamisjärjestelmän tärkeyttä. Yhtiömme vesitase on selostettu päästöt-osiossa.

99 %

tavarantoimittajistamme ovat allekirjoittaneet toimittajien eettiset periaatteet

94 %

tuotannosta oli ISO 14001-sertifioitua.





Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus

## VASTUULLISUUS

Strateginen tahtotilamme kiteyttää hyvin myös lähestymistapamme yritysvastuuseen: kasvamme ja luomme arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävä kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja. Liiketoimintamme kautta luomme arvoa ihmisille ja ympäristölle sekä toimimme aina eheästi ja kunnioittavasti.

### Sisältö

- [Vastuullisuus osana liiketoimintaamme](#)
- [Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa](#)
- [Vastuullinen johtajuus](#)
- [Ympäristövastuu](#)
  - [Raaka-aineet](#)
  - [Energiatehokkuus](#)
  - [Päästöt](#)
- [Sosiaalinen vastuu](#)
  - [Työterveys ja -turvallisuus](#)
  - [Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimusten mukaisuus](#)
- [Raportin profiili ja olennaisuus](#)
- [GRI-sisältövertailu](#)

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Vastuullisuus osana liiketoimintaamme

## Vastuullisuus osana liiketoimintaamme

Strateginen tahtotilamme kiteyttää hyvin myös lähestymistapamme yritys vastuuseen: kasvamme ja luomme arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävä kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja. Liiketoimintaamme kautta luomme arvoa ihmisille ja ympäristölle sekä toimimme aina eheästi ja kunnioittavasti.

Taloudellinen vastuu tarkoittaa, että varmistamme toimintaamme kannattavuuden valmistamalla tarkoituksenmukaisia tuotteita samalla toimien eettisesti. Sosiaalinen vastuu tarkoittaa turvallisuutta, työntekijöiden hyvinvointia, ihmisoikeuksien kunnioittamista ja Ahlstromin tekemistä hyväksi ja innostavaksi työpaikaksi. Lisäksi vastaamme yhteiskunnallisiin tarpeisiin valmistamillamme tuotteilla. Ympäristövastuu merkitsee toimintaamme ja tuotteidemme ympäristövaikutusten minimoimista sekä asiakkaidemme auttamista heidän vastuullisuudessa. Seuravista osioista voit lukea enemmän suoriutumisestamme yritys vastuun osa-alueilla ja mitä vastuullinen johtaminen meille merkitsee.

### Tuotettu ja jaettu taloudellinen lisäarvo (G4-EC1)

Milj. euroa	2015	2014	2013
<b>Tuotettu suora taloudellinen lisäarvo</b>			
Liikevaihto (sisältäen rahoitustuotot)	1 095,1	1 017,8	1 016,1
<b>Jaettu suora taloudellinen lisäarvo</b>			
Toimintakulut (ilman poistoja ja arvon alentumiskirjauksia)	-761,5	-723,7	-730,9
Henkilöstön palkat ja edut	-216,6	-210,9	-219,2
Pääomakulut (sisältäen lainojen korot, muut rahoituskulut, osingot sekä oman pääoman ehtoisen lainan korot)	-40,0	-43,5	-56,7
Lahjoitukset	-0,2	-0,1	-0,1
Verot	-4,7	-1,0	-4,4
<b>Taloudellisen arvon ylijäämä</b>	<b>72,0</b>	<b>38,5</b>	<b>4,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa

# Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa

Yhteydenpidolla ulkopuolisiin ja sisäisiin sidosryhmiin on ratkaiseva merkitys toimintamme ja menestyksemme kannalta. Kutsumme kaikki toiminnastamme kiinnostuneet käymään vuoropuhelua kanssamme ja antamaan palautetta. Työtapojen ja suoritusten jatkuva parantaminen on meille hyvin tärkeää. Alla olevassa taulukossa kuvataan joitakin tärkeimpiä sidosryhmiämme ja sitä, miten olemme ottaneet nämä mukaan toimintaamme vuonna 2015.

	Yhteydenpitotapa	Aiheet
<b>Asukkaat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilökohtaiset tapaamiset, toimipaikkavierailut ja muut myyntiyhteydet</li> <li>• Asiakaspalautte- ja tutkimukset</li> <li>• Verkkosivut, sähköiset uutiskirjeet, sosiaalinen media</li> <li>• Yhteiset tuotekehitysprojektit</li> <li>• Yritysvastuuraportointi</li> <li>• Näyttelyt ja messut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Keskittyminen vastausaikojen ja yleisen asiakaspalvelun parantamiseen</li> <li>• Myyntityökalujen käyttökoulutus</li> </ul>
<b>Tavarantoimittajat</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilökohtaiset tapaamiset</li> <li>• Tavarantoimittajien arvioinnit</li> <li>• Yhteiset kehitysprojektit toimitusketjun parantamiseksi, tuotekehitysprojektit, kulunsäästöprojektit, kestävä kehityksen projektit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lyhyen- ja keskipitkän aikavälin toimitustarpeiden jakaminen</li> <li>• Tavarantoimittajien yhteistyösuhteen hallintaprosessin edelleen kehittäminen</li> <li>• Käyttöpääoma- ja toimitusvarmuussopimukset</li> <li>• Korjaaavat toimenpidesuunnitelmat</li> </ul>
<b>Henkilöstö</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suorituksen johtamisprosessi</li> <li>• Henkilöstökyselyt</li> <li>• Koulutusohjelmat</li> <li>• Käyttäytymispohjaiset turvallisuusohjelmat</li> <li>• Intranet, videot, tiedotustilaisuudet, sisäinen lehti</li> <li>• Yhteistyö ammattiliittojen ja työntekijöiden edustajien kanssa paikallisesti ja konsernitasolla</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilöstötutkimuksen mukaan viimeaikojen kehitys sekä luotto ylipäähän johtoon olivat kohentuneet. Mutta ne vaativat edelleen kehittämistä.</li> <li>• Päätöksenteon tehokkuus, tiimien välinen yhteistyö, työnantajakuva ja oikeudenmukaisuus palkitsemisessa aiheuttivat huolta.</li> </ul>
<b>Osakkeenomistajat, sijoittajat, media</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilinpäätös ja osavuosikatsaukset</li> <li>• Neljännesvuosittaiset tulosinfot</li> <li>• Pörssi- ja lehdistötiedotteet</li> <li>• Verkkosivut</li> <li>• Tapaamiset</li> <li>• Pääomamarkkinapäivä</li> <li>• Seminaarit</li> <li>• Tapahtumat yksityissijoittajille</li> <li>• Taustoittavat tapaamiset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tuloskehitys</li> <li>• Strategian uudelleen arviointi</li> <li>• Kysynnän heikkeneminen joillain avainmarkkinoilla ja alueilla</li> <li>• Valuuttakurssien ja raaka-aineiden hintojen vaihtelut</li> </ul>

<p><b>Viranomaiset, yhteisöt, järjestöt ja yliopistot</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistyö paikallisten viranomaisten kanssa</li> <li>• Tutkimus- ja kehitysprojektit</li> <li>• Rekrytointitapahtumat kouluissa ja yliopistoissa</li> <li>• Avointen ovien päivät</li> <li>• Julkiset kuulemiset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puhtaan veden edistämiprojekti Afrikassa yhdessä Aalto-yliopiston ja Walter Ahlströmin säätiön kanssa</li> </ul>
<p><b>Toimialajärjestöt</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EDANA</li> <li>• FIBS</li> <li>• CleanTech Finland</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kuitukankaiden kestävä kehitystä edistävä toiminta</li> <li>• Teollisuusalan edistäminen</li> </ul>

Vuosikertomuksen eri osioista saat enemmän tietoa käymästämmme vuoropuheluista eri sidosryhmien kanssa.

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Vastuullinen johtajuus

## Vastuullinen johtajuus

Johtamistapamme tähtää siihen, että tuotekehityksemme, hankintatoimemme, operatiivinen toimintamme sekä työterveys ja -turvallisuusasiamme ovat korkeatasoisia ja huomioivat ihmisoikeusasiat. Olemme asettaneet pitkän tähtäimen tavoitteet ja vastuut kaikille avainalueille, joiden kehitystä seuraamme tarkasti. Kestävän kehityksen mukainen toiminta on sisällytetty kaikkeen toimintaamme ja kaikkiin toimintoihimme.

Kokonaisvastuu kestävän kehityksen mukaisesta toiminnasta on toimitusjohtajalla ja johtoryhmän jäsenillä, jotka raportoivat toimitusjohtajalle. Alla oleva matriisi on laadittu vuoden 2015 loppuun saakka voimassa olleen organisaation mukaan. Operatiivisesta toiminnasta vastaava johtaja valvoi tuotannon, teknologian, logistiikan ja ympäristöasioiden päivittäistä toimintaa ja tavoitteiden toteutumista. Työterveys- ja turvallisuusasioista vastaava henkilö raportoi operatiivisesta toiminnasta vastaavalle johtajalle.

Ahlstrom otti käyttöön uuden organisaation vuoden 2016 alusta ja alla oleva matriisi ei ole täysin yhteneväinen sen kanssa. Tämä oikaistaan seuraavassa vuosikertomuksessa.

	Pitkän tähtäimen tavoitteet	Suoriutuminen 2015	Työkalut ja ohjeet
<p><b>Tuotekehitys</b></p> <p>Tuotekehitysjohtaja</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusien tuotteiden kaupallinen menestys</li> <li>Tuoteideat nopeammin markkinoille</li> <li>Uusien tuotteiden osuus myynnistä 20 %</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uusien tuotteiden osuus myynnistä 16 % (15 % vuonna 2014)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>'Ideasta tuotteeksi' - ydinprosessi</li> <li>Immateriaalioikeuksia koskeva politiikka ja ohje</li> <li>Ympäristömyötäinen suunnittelu ja ympäristövaikutusten minimoimiseksi tuotteen koko elinkaaren ajalta</li> </ul>
<p><b>Hankinta</b></p> <p>Kaupallisesta osaamisesta, asiakaspalvelusta ja hankinnasta vastaava johtaja</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhteistyö strategisten kumppaneiden kanssa pitkän tähtäimen kilpailuedun saavuttamiseksi</li> <li>Kehityksen ja ylläpidon kokonaiskustannusten (Total cost of ownership) jatkuva kehittäminen</li> <li>Toimitusvarmuuden varmistaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>99 % tavarantoimittajista allekirjoittanut eettisen ohjeiston (85 % vuonna 2014)</li> <li>Jatkettiin yhteistyön kehittämistä kunkin liiketoiminta-alueen kolmelle strategiselle tavarantoimittajalle</li> <li>Pienennettiin tuotteiden toimitusriskiä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hankintapolitiikka</li> <li>Tavarantoimittajien eettiset periaatteet (Supplier Code of Conduct)</li> <li>Tavarantoimittajaohjeisto</li> <li>Tavarantoimittajien arviointityökalu</li> </ul>
<p><b>Operatiiviset</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maailmanluokan operatiiviset toiminnot</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parantunut energiatehokkuus,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>LEAN-ajattelu jatkuvan kehittämisen metodina</li> </ul>

**toiminnot**

Operatiivisesta toiminnasta vastaava johtaja

- Energiankulutuksen vähentäminen
- Ympäristövaikutusten pienentäminen vähentämällä päästöjä ilmaan, vesistöihin ja maaperään
- Parhaiden käytäntöjen jakaminen maailmanlaajuisesti
- vähentyneet päästöt ilmaan ja pienempi vedenkulutus
- Konversiokustannukset vuoden 2014 tasolla
- Parantunut tehokkuus huoltotoimenpiteissä
- Säästöt energiatehokkuusprojekteissa
- Suorituskykymittareiden jatkuva seuranta ja vertailu
- Investointien ohjaus projektien priorisoimiseksi
- Riskien seuraaminen ja lainsäädännön ennakointi

**Työterveys ja turvallisuus**

Työterveydestä, turvallisuudesta ja ympäristöasioista vastaava johtaja

- Työtapatumattomat työpaikat
- Ei työajan menetykseen johtaneita tapaturmia
- Työntekijöiden hyvinvointi
- Tapaturmataajuus 2,8 miljoonaa työtuntia kohden (2,8 vuonna 2014)
- 17 työajan menetykseen johtanutta tapaturmaa (18 vuonna 2014)
- Sisäinen turvallisuusauditointi 17 tehtaalla
- Käyttäytymispohjaiset turvallisuusohjelmat
- Sisäinen työterveys-, turvallisuus ja ympäristöstandardi (HSE) sekä auditointitiimi
- Parhaiden käytäntöjen jakaminen

**Ihmisoikeudet ja vaatimusten mukaisuus**

Henkilöstöjohtaja, Lakiasianjohtaja

- Ihmisoikeuksia kunnioitetaan koko arvoketjussa
- Ei laki- tai säädösrikkomuksia
- Kaikki toimihenkilöt ovat suorittaneet eettisten periaatteiden (Code of Conduct) sähköisen koulutuksen
- Ei korruptionrikkomuksia
- Henkilöstön sitoutuneisuusindeksi 64,7 (63,4 vuonna 2014)
- Ei raportoituja ihmisoikeusrikkomuksia
- 78 % toimihenkilöistä suoritti eettisten ohjeiden sähköisen koulutuksen
- 185 työntekijää osallistui vaatimusten mukaisuutta koskevaan koulutukseen
- Henkilöstötyytyväisyyskysely
- Ihmisoikeuspolitiikka
- Lakien ja säädösten noudattamisen puitteet määritetty
- Eettisten periaatteiden sähköinen koulutusmateriaali
- Lakeja ja säädöksiä koskevat koulutukset

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Ympäristövastuu

## Ympäristövastuu

Luonnonvarojen kuten raaka-aineiden ja energian mahdollisimman tehokas käyttö ei hyödytä pelkästään asiakkaitamme mutta myöskin koko ympäröivää maailmaamme. Resurssiniukkuuden ja kasvavan ympäristötietoisuuden aikana on elintärkeää, että pidämme oman jalan jälkemme mahdollisimman pienenä

# Raaka-aineet

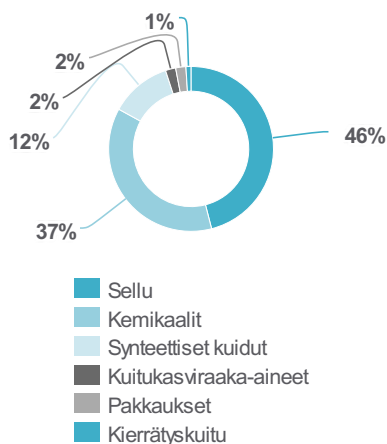
Raaka-ainehankinnoista koitui noin 520 miljoonaa euron kustannukset vuonna 2015. Selluja ja muita luonnonkuituja ostimme noin 250 miljoonalla eurolla, kemikaaleja 160 miljoonalla eurolla ja synteettisiä kuituja noin 110 miljoonalla eurolla. Energiakustannuksemme olivat noin 90 miljoonaa euroa.

Raaka-aineista ylivoimaisesti tärkein on kuitu, jonka osuus käytetystä raaka-aineesta on yli 60 %. Vuonna 2015 raaka-aineena käytetystä kuidusta 82 % oli peräisin uusiutuvista lähteistä. Vuonna 2014 vastaava osuus oli 84 %. Yli 90 % käyttämästämme uusiutuvista kuiduista on metsästä saatavaa sellua. Hankimme sellua pääasiassa Pohjoismaista sekä Etelä- ja Pohjois-Amerikasta. Myös eräissä erityistuotteissa käytettävä viskoosikuitu valmistetaan puukuidusta.

Muita käyttämiämme luonnonkuituja ovat yksivuotiset kuitukasvit, esimerkiksi manilla, puuvillalintteri ja juutti. Jonkin verran käytämme myös sisalia ja pellavaa. Selvästi tärkein näistä on manilla, jota käytetään elintarvikepakkauksimateriaaleissamme. Manillaa tuodaan Filippiineiltä ja Ecuadorista. Kaikki puuvillalintteri tuodaan Yhdysvalloista.

Ostamme synteettistä kuitua tuottajalta Euroopassa, Aasiassa sekä Pohjois- ja Etelä-Amerikassa. Tärkeimmät kemikaalintoimittajamme ovat suuria yhtiöitä, mutta kemikaaleja ostetaan myös keskikokoisilta erikoistuottajilta, yleensä Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta.

Raaka-aineiden käyttö  
vuonna 2015: 649 661  
tonnia (G4-EN1-2)

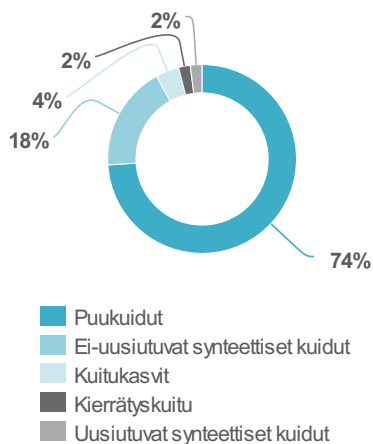




# 82 %

kuituraaka-aineestamme oli peräsiin uusiutuvista lähteistä vuonna 2015.

Kuitupohjaisten raaka-aineiden käyttö vuonna 2015: 401 564 tonnia



## Energiatehokkuus

Energiatehokkuusohjelmamme tavoitteena on kestävä energiankäyttö kaikilla tehtaillamme. Energiankulutuksen vähentämisellä on suora vaikutus ilmastopäästöihin ja tuotantokustannuksiin.

Energia on maailmanlaajuisesti erittäin tärkeä ja ajankohtainen aihe. Etenkin Euroopan unionin lainsäädäntö ohjaa energianhallinnan jatkuvaan parantamiseen. Ahlstrom on parantanut tuotantolaitostensa energiatehokkuutta kaikkialla maailmassa.

### Energianlähteet

Ahlstromin pääasialliset energianlähteet ovat maakaasu, ostettu lämpö ja sähköverkosta saatava sähkö. Aurinkoenergian, biomassan ja muiden uusiutuvien energianlähteiden käyttömahdollisuuksia tutkitaan, mutta siirtyminen entistä monipuolisempien energianlähteiden käyttöön on osoittautunut taloudellisesti haasteelliseksi.

Ahlstromin energiankulutus vuonna 2015 oli 3 605 GWh (3 682 GWh vuonna 2014). Eri energianlähteiden osuudet energiankulutuksesta on esitetty oheisessa taulukossa.

#### Energian käyttö vuonna 2015 (G4-EN3)

MWh	2015	%	2014	%
Maakaasu	1 040 806	28,9	1 051 944	28,6
Öljy	13 626	0,4	13 944	0,5
Hiili	114 988	3,2	85 278	2,3
Muut polttoaineet ja talteenotettu metanoli	308 388	8,6	355 278	9,6
Ostettu sähkö	542 930	15,1	545 556	15,1
Ostettu lämpö	1 583 777	43,9	1 628 333	44,2
<b>Yhteensä</b>	<b>3 604 514</b>	<b>100,0</b>	<b>3 683 333</b>	<b>100,0</b>

Nykyaikaisesta teknologiasta ja parhaista käytännöistä huolimatta tuotantoprosessit ovat edelleen energiavaltaisia. Kuitujen erottelu sekä rainamuodostuksen jälkeinen kuivatus kuluttavat paljon energiaa.

Energiatehokkuus on olennainen osa tuotantokäytäntöjämme, ja se varmistetaan energiakatselmusten sekä tietojen seurannan ja hallinnan avulla. Energiatehokkuusohjelman keskeisiä toimenpiteitä ovat merkittävimpien energiankäyttökohteiden ja nykyisen energiankulutuksen selvittäminen sekä suorituskyvyn parantaminen.

Prosessien ja energiajärjestelmien moninaisuudesta huolimatta oheisessa kaaviossa on jo nähtävissä käännekohta energiatehokkuudessamme. Myös kasvihuonepäästömme ovat vähentyneet (hiilidioksidi, typen oksidit, rikkidioksidi ja hiukkaset). Ilmastopäästöjä havainnollistavat kaaviot ovat vuosikertomuksen Päästöt-osiossa.

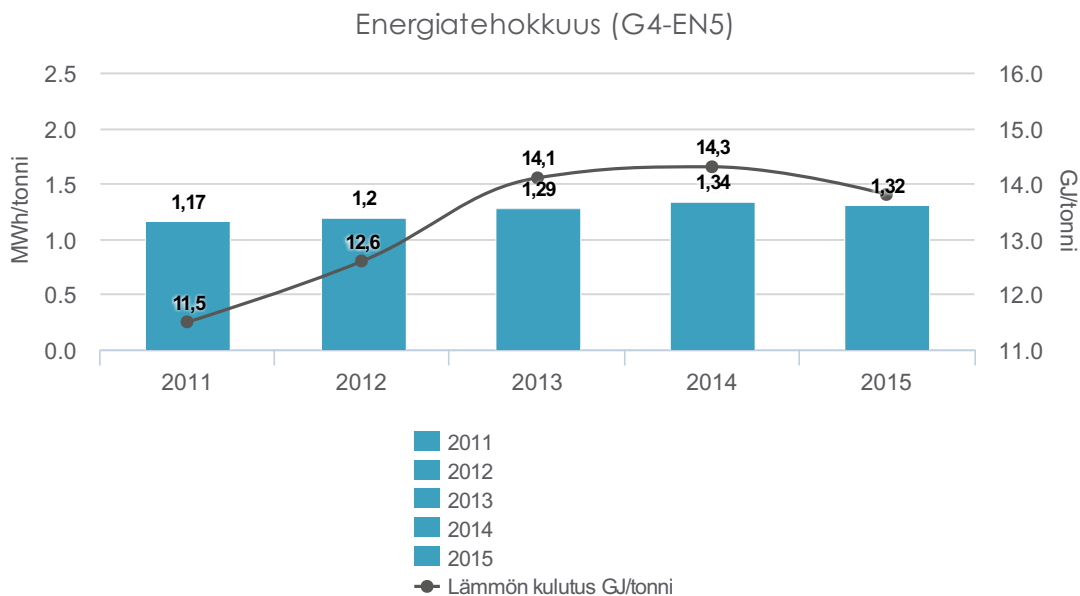
Tehokkaan energiajärjestelmien hallintamme ansiosta neljälle tehtaallemme Ranskassa myönnettiin ISO 50001 -sertifiointi. Ställdalenin tehtaalle Ruotsissa ja Osnabrückin tehtaalle Saksassa myönnettiin jo aiemmin energianhallintajärjestelmän sertifiointi.

Tehostamme jatkuvasti energiankäyttöämme. Energiatehokkuus on keskeistä myös Euroopan unionin Eurooppa 2020 -strategiassa. Ahlstromin tavoitteena on vähentää vuoteen 2020 mennessä sekä ominaisenergiankulutusta että hiilipäästöjä tuotetonna kohti 20 prosenttia vuoteen 2012 verrattuna Eurooppa 2020 -strategian mukaisesti.

### Regeneratiiviset termiset hapettimet

Vuoden 2011 vastuullisuusraportissamme kerroimme investoinnista regeneratiiviseen termiseen hapettimeen Torinon tehtaallamme Italiassa. Hapettimia käytetään suodatinmateriaaleja valmistavilla tehtaillamme. Suodatinmateriaali kyllästetään liuotinpohjaisella nestemäisellä hartsilla, joka on haihdutettava ja kovetettava korkeassa lämpötilassa. Prosessissa syntyvät höyryt käsitellään regeneratiivisella termisellä hapettimella. Näin varmistetaan, että ilmastopäästöt ovat ympäristösäännösten mukaisia.

Hapettimia on sittemmin otettu käyttöön myös Taylorvillen ja Madisonvillen tehtaillamme Yhdysvalloissa ja Bínhoun tehtaallamme Kiinassa. Ne ovat säästäneet energiaa ja vähentäneet ilmastopäästöjä merkittävästi.



### KASVIHUONEPÄÄSTÖJEN VÄHENTÄMINEN

#### Carbon Disclosure Project (CDP)

Ahlstrom osallistui CDP Climate, CDP Supply Chain and CDP Forest -raportteihin. Lue vastauksemme osoitteesta: <https://www.cdp.net/en-US/Pages/HomePage.aspx>

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Ympäristövastuu › Päästöt

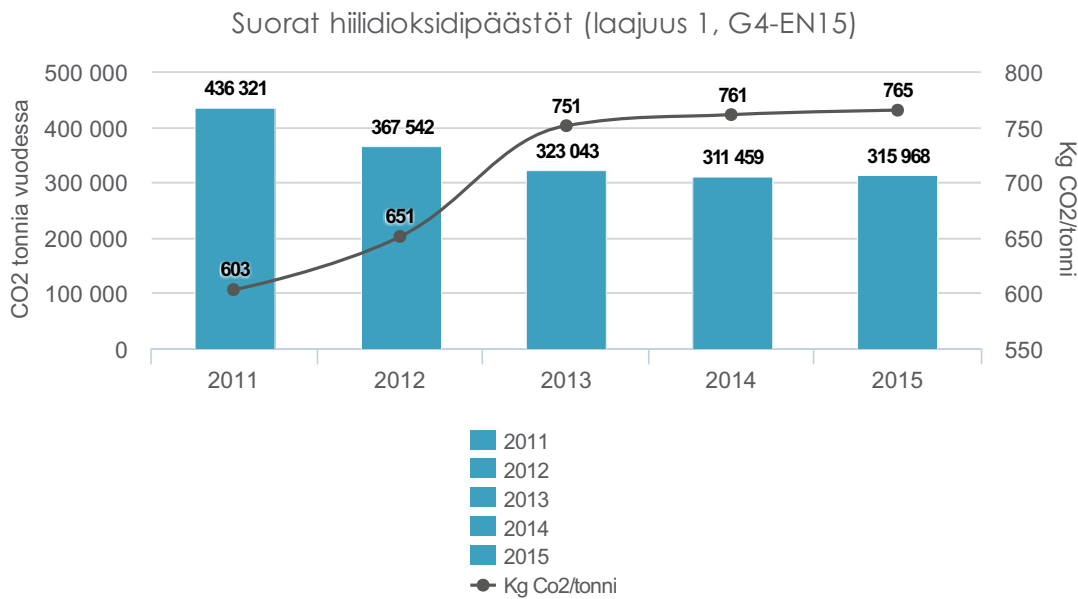
# Päästöt

Kaikki Ahlstromin tehtaat säätelevät ja vähentävät päästöjä yhteistyössä paikallisten, alueellisten ja valtion viranomaisten kanssa. Sovittuja päästörajoja seurataan ja tarkistetaan vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi sekä paikallisyhteisöjen ja koko maapallomme suojelemiseksi.

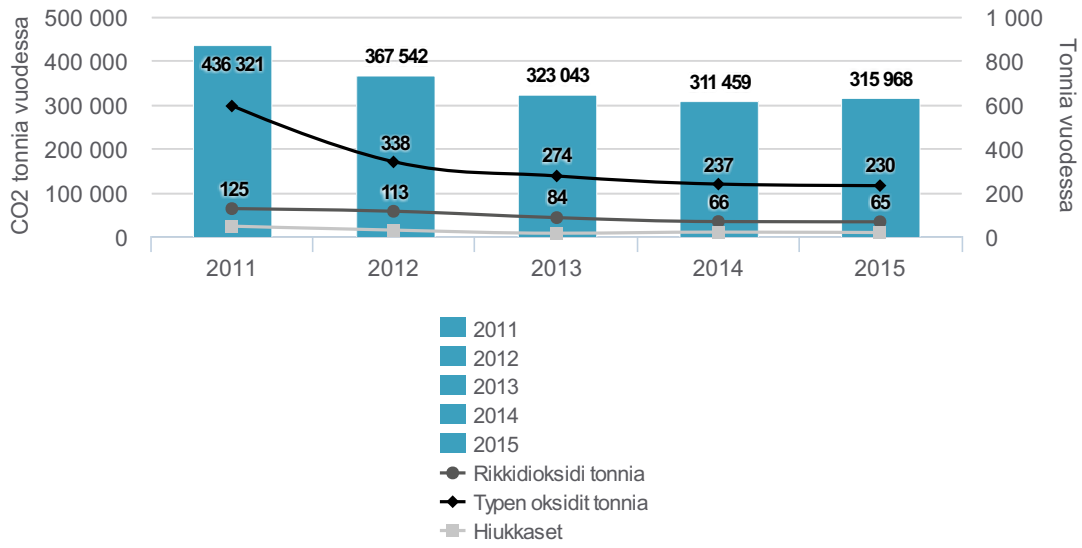
## Päästöt ilmaan

Absoluuttiset hiilidioksidipäästöt (CO<sub>2</sub>), typen oksidipäästöt (NO<sub>x</sub>) ja rikkidioksidipäästöt (SO<sub>2</sub>) ovat laskeneet trendin omaisesti jo viiden vuoden ajan. Vuonna 2015 suorat hiilidioksidipäästöt (laajuus 1) nousivat 315 968 tonniin (311 459 tonnia vuonna 2014). Nousu johtui lähinnä Osnabrückin tehtaan uudelleen lasketuista luvuista vuosille 2014 ja 2015. Hiilidioksidi-intensiteetti nousi 765 kiloon tuotantotonnilta (761 kiloa vuonna 2014). Hiilidioksidipäästöt sisältäen energiaostot (Laajuus 1-2) jatkoivat sen sijaan laskuaan. Kokonaistuotanto kasvoi 412 959 tonniin vuonna 2015 (411 928 tonnia vuonna 2014).

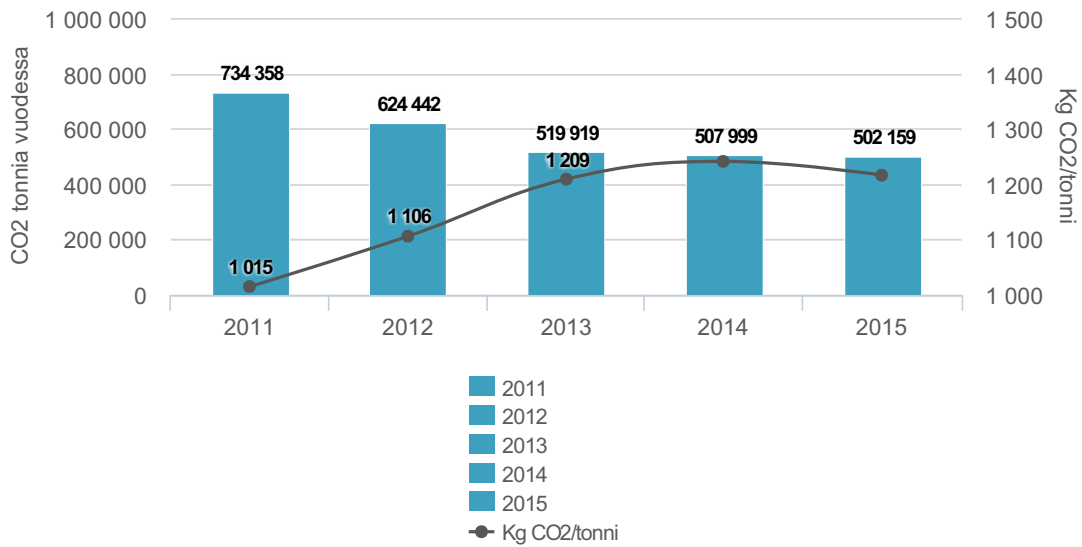
Typen oksidipäästöt pienenevät 230 tonniin (236 tonnia vuonna 2014) ja ovat vähentyneet yli 60 prosenttia vuoteen 2011 verrattuna. Rikkidioksidipäästöt laskivat 65 tonniin (67 tonnia vuonna 2014) ja ovat vähentyneet yli 50 prosenttia vuoteen 2011 verrattuna.

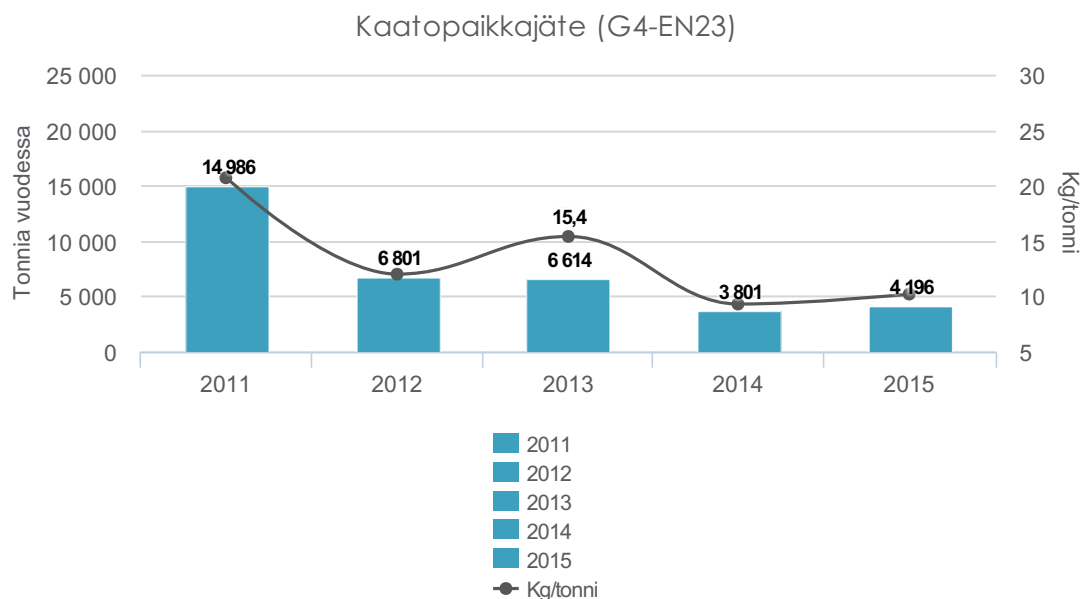


Savukaasut ja muut päästöt ilmaan (G4-EN21)



Hiilidioksidipäästöt (laajuus 1-2, G4-EN16)





## Kaatopaikkajäte

Kaatopaikkajäte on keskeinen prosessimittari, jonka tulokset raportoidaan monella tasolla kuukausittain. Ahlstromin pitkän ajan tavoitteena on olla tuottamatta lainkaan kaatopaikkajätettä. Moni toimipisteemme on jo saavuttanut tämän tavoitteen, mutta osa hakee ja kehittää edelleen vaihtoehtoja. Tuotantolaitostemme kaatopaikkajätteen määrä lisääntyi hieman vuonna 2015. Markkinaolosuhteet ja taloudellisesti toteuttamiskelpoisten vaihtoehtojen löytäminen osoittautuivat haasteellisiksi. Viiden vuoden kehityssuunta vahvistaa kuitenkin edistymistämme sekä sitoutumistamme tähän tavoitteeseen.

## Vesi

Tehdastuotannossa käytetty vesi on kuukausittain raportoitava keskeinen prosessimittari (kuutiometriä tonnia kohti). Tehtaat hakevat vedensäästömahdollisuuksia, jotka eivät heikennä tuotteiden ominaisuuksia ja tuotteille asetettuja puhtausvaatimuksia. Vedenotto pieneni hieman vuonna 2015 edellisvuoteen verrattuna. Myös vedenkäyttö tonnia kohti väheni, kun uusien toimintojen tuotanto ja markkinakysyntä vakiintuivat käynnistyksen jälkeen. Kaikki tehtaat toimivat päästölupiensa rajoissa.

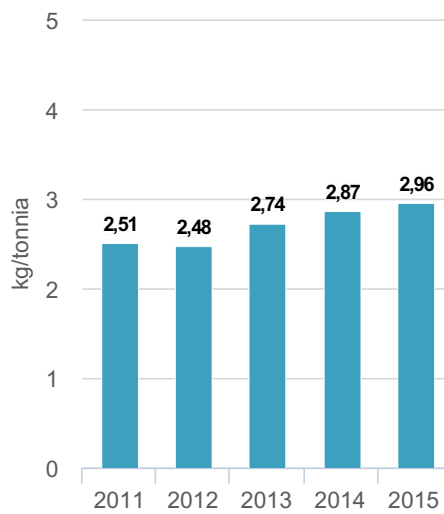
Vesitase (G4-EN8, EN22)



Vuonna 2015 ei sattunut merkittäviä onnettomuuksia eikä vuotoja ympäristöön. Emme myöskään saaneet sakkoja ympäristöä koskevien lakien tai asetusten rikkomisesta.

Absoluuttiset hiilidioksidipäästöt (CO<sub>2</sub>), typen oksidipäästöt (NO<sub>x</sub>) ja rikkidioksidipäästöt (SO<sub>2</sub>) ovat laskeneet trendin omaisesti jo viiden vuoden ajan.

Kemiallinen hapenkulutus (G4-EN22)





Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Sosiaalinen vastuu

## Sosiaalinen vastuu

Turvallinen työyhteisö ja ihmisoikeudet ovat toimintamme keskiössä. Kaikilla työntekijöillä on oikeus turvalliseen työpaikkaan ja tulla kohdelluksi arvokkaasti.

## Työterveys ja -turvallisuus

Työtapatumataapahatumien määrä pieneä 16,6 prosenttia vuonna 2015. Lääketieteellistä hoitoa vaatineiden tapaturmien määrä laski ja oli 42 (49 vuonna 2014). Työajan menetykseen johtaneita tapaturmia sattui 17 eli yksi vähemmän kuin edellisvuonna. Tapaturmataajuus pysyi kuitenkin edellisvuoden tasolla ja oli 2,8 vuonna 2015. Tämä johtui raportoitujuen työtuntien määrän laskusta edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2001 tapaturmataajuus, eli työajan menetykseen johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti, oli 39,1. Tuolloin sattui peräti 373 poissaoloon johtanutta tapaturmaa! Ahlstromin tavoite tapaturmataajuudelle vuonna 2015 oli erittäin kunnianhimoinen: alle 1,0. Tavoitetta ei saavutettu, mutta se kertoo sekä sitoutuneisuudesta että uskosta Ahlstromiin tapaturmattomana työpaikkana tulevaisuudessa.

Ahlstromin toimipaikoista 11 oli tapaturmattomia vuonna 2015 ja kahdeksassa toimipisteessä sattui vain yksi tapaturma. Tämäkin on selkeä osoitus turvallisuuden asettamisesta etusijalle sekä vahvasta sitoutumisesta turvallisiin työkäytäntöihin. Vuonna 2015 sattuneesta 42 tapaturmasta 57,1 prosenttia keskittyi seitsemälle tehtaalle, joiden osuus kokonaistuntimäärästä on 25 prosenttia. Siksi turvallisuustietoisuuden lisäämiseen ja turvallisuuskulttuurin kehittämiseen on kiinnitettävä entistäkin enemmän huomiota.

Ahlstromin tehtaiden työterveys-, turvallisuus- ja ympäristötyötä (HSE) ohjaavat vahvat ja vaatimustenmukaiset toimintaperiaatteet ja menettelytavat. Yhtiön HSE arviointiryhmä tekee sisäisiä tarkastuksia yhdenmukaisuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Aiemmin tarkastuksia tehtiin kolmivuotisen ohjelman mukaan. Vuonna 2015 tarkastuksiin lisättiin kaksi arviointiperustetta. Tarkastuksia tehtiin kaikissa tehtaissa, joissa oli sattunut työajan menetykseen johtanut tapaturma vuonna 2014. Lisäksi tarkastuksia tehtiin 60 päivän kuluessa poissaoloon johtaneista tapaturmista. Arviointiryhmä teki 17 sisäistä tarkastusta vuonna 2015. Niiden yhteydessä tehtiin 395 havaintoa, jotka johtivat parannustoimiin ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen.

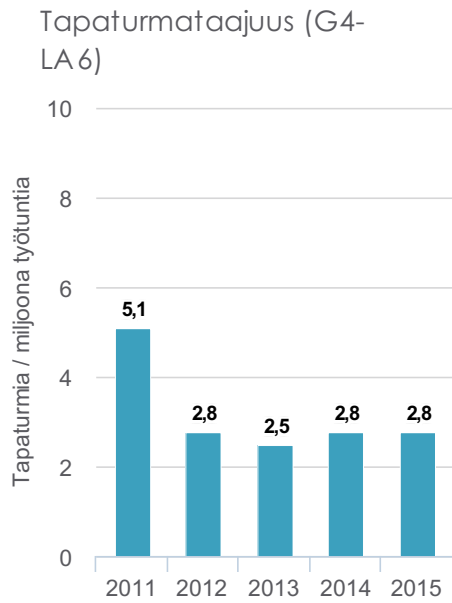
### Käyttäytymiseen perustuva turvallisuusmalli

Ahlstromin tehtaajat jatkoivat käyttäytymiseen perustuvan turvallisuusmallin soveltamista. Työntekijöiden osallistuminen on siinä ratkaisevan tärkeää. Aktiivisen osallistumisen lisääminen tehtaiden kaikilla osastoilla oli keskeisenä tavoitteena vuonna 2015, ja tavoite on sama myös vuonna 2016. Tavoitteenamme on vähintään 50 prosentin osallistumisaste kaikissa toimipaikoissa.

Toimitusketjun johtoryhmä sopi vuonna 2015 parhaista käytännöistä turvallisuuden parantamiseksi. Esimerkiksi mattoveitset poistettiin Ahlstromin tehtailta. Kunnossapidon työntekijöiden pitää nyt käyttää suojapäähinnettä tiloissa, joiden huonekorkeus on alle kaksi metriä. Lisäksi kunnossapidon tehtäviin vaaditaan työlupa. Lupakäytännön tarkoituksena on edistää suunnittelua ja vaarojen tunnistamista, jotta riskit voidaan poistaa asianmukaisesti. Nämä perusvaatimukset eivät kuitenkaan ole vielä käytössä kaikilla tehtailla.

Kaikille toimipisteille laadittiin koulutussuunnitelma vuonna 2015. Sen tarkoituksena on varmistaa koulutus turvallisuuden kannalta tärkeimpiin tehtäviin sekä osaamisen päivittäminen vuosittain. Tekniikassa ja prosessitekniikassa keskitettiin huomattavia resursseja koneiden telojen välisen puristusalueen turvallisuuteen

suojaus- ja tekniikkaratkaisujen avulla. Tätä työtä jatketaan vuonna 2016 määrittämällä parhaat käytännöt uudelleenrullaimen suojaukseen.



# Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus

Ahlstrom on sitoutunut toimimaan eettisesti ja rehellisesti kaikkialla maailmassa. Meillä on kattava, jatkuvasti kehittyvä vaatimustenmukaisuusohjelma, joka ottaa huomioon lainsäädännön muutokset kaikissa toimintaympäristöissämme. Ahlstromin puitteet lakien ja säädösten noudattamiselle (Ahlstrom Compliance Framework) auttavat meitä ymmärtämään ja toteuttamaan eettisiä arvojamme käytännössä, hahmottamaan raportointiprosessia ja tutkimaan epäillyt väärinkäytökset.

Eettiset ohjeemme luovat perustan Ahlstrom Compliance Framework -puitteiden mukaisille toimintaperiaatteille. Muut puitteiden mukaiset keskeiset toimintaperiaatteet ovat

- hyväksymis- ja allekirjoituspolitiikka
- lahjonnan vastainen politiikka
- kilpailu- ja kilpailunrajoituspolitiikka
- lahjoituspolitiikka
- kaupan sääntöjen noudattamista koskeva politiikka
- sisäpiirisäännöt
- riskinhallintapolitiikka.

Näiden ja muiden toimintaperiaatteiden tarkoituksena on varmistaa, että yhtiön vaatimustenmukaisuuden standardit ovat lahjonnan vastaisten vaatimusten, ympäristövaatimusten, kauppapakotteiden, vientirajoitusten ja muiden kansainväliseen kauppaan vaikuttavien vaatimusten ja lakien tasalla tai ylittävät ne. 185 työntekijää osallistui lakiasiainyksikön vetämiin koulutuksiin vaatimusten mukaisuudesta vuonna 2015 ja 151 työntekijää kaupan vaatimustenmukaisuutta käsittelevään koulutukseen.

Eettiset ohjeet ovat saatavilla kahdeksalla kielellä, ja niihin liittyvän verkkokoulutuksen voi suorittaa englanniksi, saksaksi ja kiinaksi. Verkkokoulutus on osa uusien työntekijöiden perehdytystä.

Prosessimme on suunniteltu tukemaan Ahlstromin eettisten ohjeiden tehokasta soveltamista toimintojen tasolla maailmanlaajuisessa liiketoiminnassamme. Toimittajien eettiset periaatteet on yhdenmukaistettu Ahlstromin eettisten periaatteiden kanssa, jotta merkittävimpien toimittajien toiminta tukee yhtiön vaatimustenmukaisuustyötä. Pääasialliset raaka-ainetoimittajamme ovat toteuttaneet periaatteita onnistuneesti. Lahjonnan vastainen politiikkamme selventää sääntöjä, joita noudatamme lahjonnan ja muun korruption suhteen. Lahjontaa ja muuta korruptiota ovat esimerkiksi liiketoimintaa edistävät maksut, kickback-rahdat ja salaiset hyvitykset. Olemme myös määritelleet rajat liittyen lahjoihin, kulujen maksuihin, vieraanvaraisuuden tarjoamiseen ja lahjoituksiin.

Ahlstromin ihmisoikeuspolitiikka vastaa yhteiskuntavastuun ISO 26000 -standardin periaatteita ja perustuu ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen. Poliittikkamme velvoittaa meidät tukemaan ihmisoikeuksia koko arvoketjussamme – ei vain oman toimintamme ja toimittajiemme osalta vaan myös asiakkaidemme osalta.

Ahlstromin eettisistä ohjeista, toimittajien eettisistä periaatteista ja ihmisoikeuspolitiikasta voi lukea lisää osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi/Yritysvastuu](http://www.ahlstrom.com/fi/Yritysvastuu).

## Valvonta

Vuonna 2015 otimme käyttöön *SpeakUp*-järjestelmän, jonka avulla työntekijät voivat ilmoittaa epäeettisestä tai lainvastaisesta toiminnasta. Nimettömän ilmoituksen voi tehdä 13 kielellä puhelimitse tai ulkoisen palveluntoimittajan verkkosivuilla. Ahlstromin vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja (Chief Compliance Officer) arvioi saadut tiedot ja päättää toimenpiteistä. Kaikki ilmoitukset käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti.

Vuonna 2015 tehtiin 12 ilmoitusta ja tapaukset tutkittiin asianmukaisesti. Emme saaneet sakkoja tai muita rangaistuksia sääntöjen tai säädösten noudattamatta jättämisestä. Emme myöskään syyllistyneet ihmisoikeusrikkomuksiin. Liiketoiminta-alueet ja konsernitoiminnot ovat pääsääntöisesti vastuussa vaatimustenmukaisuuden noudattamisesta ja Ahlstromilla ei ole erityistä funktiota asiaan liittyen. Vaatimustenmukaisuudesta vastava johtaja (CCO) huolehtii toimeenpanosta ja häntä tässä työssä avustavat laki-, henkilöstöhallinto- ja taloushallinto-osastot.

Nolla

185

ihmisoikeusrikkomusta

työntekijää osallistui  
vaatimustenmukaisuutta käsitteleviin  
koulutuksiin.

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › Raportin profiili ja olennaisuus

## Raportin profiili ja olennaisuus

Ahlstromin vuosikertomus kalenterivuodelta 2015 on julkaistu digitaalisessa muodossa yhtiön verkkosivuilla [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi). Koko vuosikertomuksen, tai sen osia, voi ladata PDF-muotoon ja tilinpäätöksestä on saatavilla erikseen painettu versio.

Yritysvastuasiat sisältyvät julkaisuun integroidun raportoinnin hengessä, emmekä julkaise erillistä yritysvastuuraporttia. Tämä oli myös käytäntö edellisessä helmikuussa 2015 julkaistussa vuosikertomuksessamme. Arviomme mukaan vuosikertomus noudattaa Global Reporting Initiative (GRI) G4-ohjeistusta suppealla soveltamistasolla. Tämä lisäksi raportissa on huomioitu joitain periaatteita International Integrated Reporting <IR> Framework –viitekehyksestä.

Tilinpäätös sisältää tilintarkastetun konsernitilinpäätöksen sekä toimintakertomuksen. *Hallinnointi*-osiosta löytyy selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2015. *Sijoittajat*-osiosta on tärkeää tietoa osakkeenomistajille.

Kaikki vuonna 2015 raportoitu GRI-ohjeistoon liittyvä tieto kattaa kaikki Ahlstromin valvonnassa olevat toiminnot, tytäryhtiöt mukaan lukien. Hiildioksidipäästöjen osalta olemme määritelleet uudelleen Osnabrückin tehtaan päästöt vuodelta 2014 ja 2015. Muita merkittäviä muutoksia vuoden 2014 raportoituihin lukuihin ei ole tehty. Myöskään olennaisuuteen liittyviin rajoihin ei ole tehty merkittäviä muutoksia.

Vuoden 2015 raportointimme, joka liittyy GRI-ohjeistoon, ei ole kolmannen osapuolen vahvistamaa. Tämä oli ylimmän johdon päätös. Kolmannet osapuolet tekevät kuitenkin useita tarkastuksia tehtaillamme joka vuosi, kuten verkkosivullamme olevasta sertifiointitaulukosta voi nähdä. Lisäksi meillä on hyvin toimiva sisäinen HSE-auditointijärjestelmä, ja toimipaikoillamme tehdään paljon asiakastarkastuksia tuotteiden laadun varmistamiseksi.

Konsernin hankinta, operatiivinen toiminta, henkilöstöhallinto ja lakiasiainosasto keräsivät keskitetysti materiaalitasetta, henkilöstön kokonaismäärää ja sisäisiä tarkastuksia koskevat tiedot.

Konsernitilinpäätöksen laati konsernin laskentatoimi Euroopan unionin hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti. Taloudellisen raportoinnin periaatteet on selostettu tilinpäätöksen liitteissä.

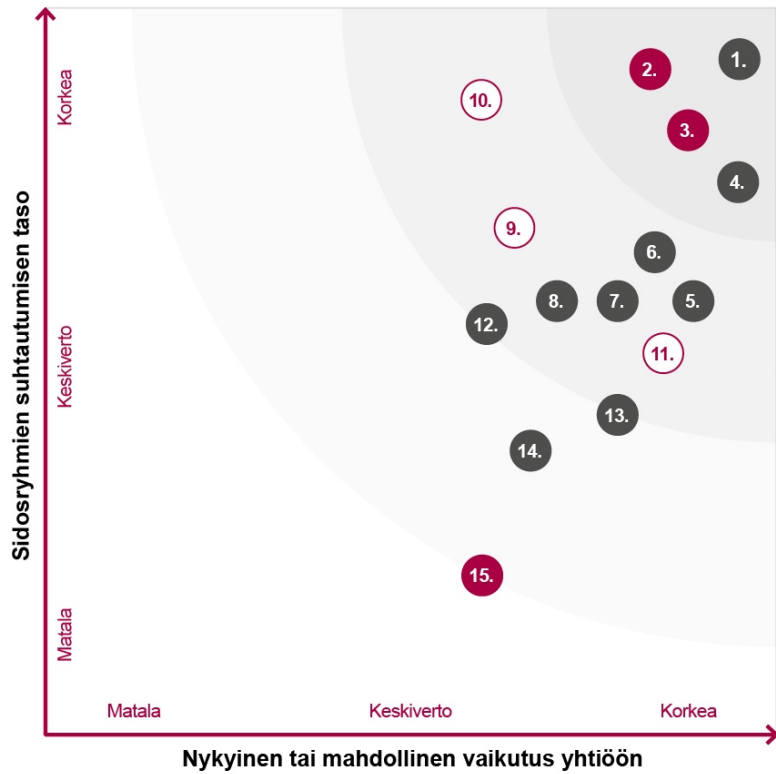
### Olennaisuus

Olemme määrittäneet tärkeimmät yritysvastuuta koskevat aiheet alla olevassa matriisissa. Näkökohtien suhteellinen merkitys Ahlstromille näkyy vaakasuoralta akselilta ja näkökohtien suhteellinen merkitys yhtiön sidosryhmille pystysuoralta akselilta. Mielestämme vuonna 2014 tehdyssä arviossa esille tulleet näkökohdat olivat edelleen olennaisia organisaation sisä- ja ulkopuolella vuonna 2015. Arvioon sisältyi sidosryhmien haastatteluja, asiakastytyväisyyttä ja työntekijöiden sitoutumista koskevia tutkimuksia sekä ylimmän johdon keskusteluja ja työryhmiä. Toimitusjohtaja on hyväksynyt matriisin.

AHLSTROMIN OLENNAISUUSMATRIISI 2015

● Edellytys ○ Mahdollistaja ● Tavoite

- 1. Parantunut suoritustaso yhdessä asiakkaiden kanssa  
Kaupallinen menestys, Kestävä kehitys
- 2. Etiikka  
Arvot, Ihmisoikeudet & yhdistymisvapaus, Eettiset periaatteet, Korruption vastaisuus
- 3. Taloudellinen suoritustaso
- 4. Turvallisuus
- 5. Avoin viestintä
- 6. Resurssitehokkuus  
Energian käyttö, Raaka-aineet/jäte, Vesi, Hiilidioksidi, Ympäristömyötäinen suunnittelu (EcoDesign)
- 7. Vastuullinen hankinta
- 8. Päästöjen mimimointi
- 9. Tuotteiden kestävä kehityksen eduista viestiminen
- 10. Ketteryys
- 11. Innovaatio
- 12. Yhteiskunta- ja sidosryhmäsuhteet
- 13. Hyvinvoiva ja osallistuva henkilöstö
- 14. Kompetenssin kehittäminen
- 15. Monimuotoisuus



YHTEYSTIEDOT

Satu Perälampi  
Viestintäjohtaja  
Puh: 010 888 4738

Juho Erkheikki  
Talousviestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö  
Puh: 010 888 4731

Vuosikertomus 2015 › Vastuullisuus › GRI-sisältövertailu

# GRI-sisältövertailu

## GRI-sisältövertailu

Koodi	GRI-sisältö	Sijainti	Lisätietoja
<b>Yleinen perussisältö</b>			
<b>Strategia ja analyysi</b>			
G4-1	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus	
<b>Organisaation taustakuvaus</b>			
G4-3	Organisaation nimi	Ahlstrom pähkinänkuoressa	
G4-4	Tärkeimmät brändit, tuotteet ja palvelut	Ahlstrom pähkinänkuoressa, Liiketoiminta-alueet	
G4-5	Organisaation pääkonttorin sijainti	Tilinpäätös	
G4-6	Maiden lukumäärä ja nimet, joissa organisaatio toimii	Ahlstrom pähkinänkuoressa	
G4-7	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	Hallinto	
G4-8	Markkina-alueet	Ahlstrom pähkinänkuoressa, Liiketoiminta-alueet	
G4-9	Organisaation koko	Ahlstrom pähkinänkuoressa, Henkilöstömme, Tilinpäätös	
G4-10	Henkilöstön jaottelu	Henkilöstömme	
G4-11	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	Henkilöstömme	
G4-12	Organisaation toimitusketju	Hankinta ja operatiiviset toiminnot	
G4-13	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistusrakenteessa tai toimitusketjussa	Tilinpäätös, Raportin profiili	
G4-14	Varovaisuuden periaatteen soveltaminen	Hankinta ja operatiiviset toiminnot	
G4-15	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkoisten toimijoiden taloudelliset, ympäristölliset tai yhteiskunnalliset periaatteet tai aloitteet	Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa	
G4-16	Jäsenyydet järjestöissä ja kansallisissa tai kansainvälisissä	Vuoropuhelu	



	edunvalvontaorganisaatioissa	sidosryhmien kanssa
<b>Tunnistetut olennaiset näkökohdat ja laskentarajat</b>		
G4-17	Organisaation konsermitilinpäätöksiin tai vastaaviin asiakirjoihin sisältyvät yhteisöt	Tilinpäätös, Raportin profiili
G4-18	Raportin sisällön ja laskentarajojen määrittelyprosessi	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-19	Raportin sisällön määrittelyprosessissa tunnistetut olennaiset näkökohdat	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-20	Olennaista näkökohtaa koskevat laskentarajat organisaation sisällä	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-21	Olennaista näkökohtaa koskevat laskentarajat organisaation ulkopuolella	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-22	Aiemmin raportoituihin tietoihin mahdollisesti tehdyt muutokset	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-23	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja laskentarajoissa aiemmin raportoituihin tietoihin verrattuna	Raportin profiili ja olennaisuus
<b>Sidosryhmätoiminta</b>		
G4-24	Organisaation sidosryhmät	Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa
G4-25	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa
G4-26	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa
G4-27	Sidosryhmien esille nostamat keskeiset teemat ja huolenaiheet	Vuoropuhelu sidosryhmien kanssa
<b>Raportin kuvaus</b>		
G4-28	Raportointijakso	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-29	Edellisen raportin päiväys	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-30	Raportin julkaisuaiheus	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-31	Yhteystiedot raporttia tai sen sisältöä koskevien kysymysten esittämistä varten	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-32	Valittu raportointikäytäntö, GRI-sisältöindeksi ja ulkoinen varmennusraportti	Raportin profiili ja olennaisuus
G4-33	Raportin ulkopuolisen varmuksen menettelytavat ja nykyiset käytännöt	Raportin profiili ja olennaisuus
<b>Hallinto</b>		

G4-34	Organisaation rakenne, mukaan lukien korkeimman hallintoelimen toimikunnat	Hallinto, Vastuullinen johtajuus	
<b>Eettisyys ja lahjomattomuus</b>			
G4-56	Arvot, periaatteet, standardit ja käyttäytymissäännöt, kuten toimintaohjeet ja eettiset ohjeistot	Arvot, Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	
<b>Erityinen sisältö</b>			
<b>Johtamistapa</b>			
	Johtamistapa	Vastuullinen johtajuus	
<b>Taloudellinen toiminta</b>			
G4-EC1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Vastuullisuus osana liiketoimintaamme	
<b>Ympäristövastuu</b>			
Raaka-aineet			
G4-EN1	Käytetyt materiaalit painon tai määrän mukaan jaoteltuna	Raaka-aineet	
G4-EN2	Kierrätettyjen materiaalien prosenttiosuus käytetystä materiaalista	Raaka-aineet	
Energia			
G4-EN3	Oma energiankulutus	Energiatehokkuus	
G4-EN5	Energiavaltaisuus	Energiatehokkuus	
G4-EN6	Energiankulutuksen vähentäminen	Energiatehokkuus	
G4-EN7	Vähennykset tuotteiden ja palveluiden energiatarpeessa	Energiatehokkuus	
Vesi			
G4-EN8	Lähdekohtainen veden kokonaiskulutus	Päästöt	
Biodiversiteetti			
G4-EN11	Omistettun, vuokratun ja hallitun maan sijainti ja koko suojelluilla alueilla tai niiden läheisyydessä sekä korkean biodiversiteettiarvon alueilla suojeltujen alueiden ulkopuolella	Hankinta ja operatiiviset toiminnot	
Päästöt			
G4-EN15	Suorat kasviuonekaasupäästöt (Laajuus 1)	Päästöt	
G4-EN16	Kasviuonepäästöt (Laajuus 1-2)	Päästöt	Vain hiidioksidin osalta
G4-EN18	Kasviuonekaasujen päästöintensiteetti	Päästöt	Vain hiidioksidin osalta
G4-EN19	Kasviuonekaasupäästöjen vähentäminen	Päästöt, Energiatehokkuus	
G4-EN21	Typenoksidien ja rikkioksidien päästöt ja muut merkittävät päästöt ilmaan	Päästöt	

Jätevedet ja jätteet			
G4-EN22	Kokonaispäästöt veteen lajin ja kohteen mukaan jaoteltuna	Päästöt	
G4-EN23	Jätteiden kokonaispaino jätelajin ja käsittelytavan mukaan jaoteltuna	Päästöt	
G4-EN24	Merkittävien vuotojen lukumäärä ja kokonaistilavuus	Päästöt	
Tuotteet ja palvelut			
G4-EN27	Tuotteiden ja palvelujen ympäristövaikutusten vähentämistoimien laajuus	Arvon luominen	Osittain
Määräystenmukaisuus			
G4-EN29	Ympäristölakien ja -määräysten noudattamatta jättämisestä määrättyjen merkittävien sakkojen rahallinen arvo ja muiden rangaistusten kokonaismäärä	Päästöt	
Hankintayhteisön arviointi			
G4-EN32	Uusien toimittajien tarkastelu	Hankinta ja operatiiviset toiminnot	
<b>Sosiaalinen toiminta</b>			
<b>Henkilöstökäytännöt ja työolot</b>			
Työllistäminen			
G4-LA1	Uuden palkatun henkilöstön kokonaismäärä ja osuus sekä henkilöstön vaihtuvuus ikäryhmän, sukupuolen ja alueen mukaan jaoteltuna	Henkilöstömme	Osittain
Työterveys ja -turvallisuus			
G4-LA6	Tapaturmatyypit, tapaturmataajuus, ammattitaudit, menetetyt työpäivät, poissaolot ja työhön liittyvät kuolemantapaukset alueen ja sukupuolen mukaan jaoteltuna	Työterveys ja -turvallisuus	Osittain
Koulutus			
Moniarvoisuus ja tasavertaisuus			
G4-LA12	hallintoelinten kokoonpano ja henkilöstön jakauma henkilöstöryhmittäin jaoteltuna sukupuolen, ikäryhmän, vähemmistöryhmän ja muiden moniarvoisuuteen liittyvien tekijöiden mukaan	Henkilöstömme	Osittain
Valitusmekanismit			
G4-LA16	Muodollisten valitusmekanismien kautta ilmoitettujen, käsiteltyjen ja ratkaistujen henkilöstökäytäntöihin liittyneiden epäkohtien lukumäärä	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimusten mukaisuus	
<b>Ihmisoikeudet</b>			
Investoinnit			
G4-HR2	Työntekijöille annettun, organisaation toimintoihin liittyvän ihmisoikeuskoulutuksen kokonaistuntimäärä ja koulutukseen osallistuneiden työntekijöiden prosenttiosuus	Henkilöstömme	Osittain
Syrjinnän kielto			
G4-HR3	Syrjintätapausten ja korjaustoimien kokonaismäärä	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	

Toimittajien ihmisoikeusarviointit			
G4-HR10	Ihmisoikeuskriteerien mukaisesti arvioitujen uusien toimittajien prosenttiosuus	Hankinta ja operatiiviset toiminnot	
Valitusmekanismi ihmisoikeuskysymyksissä			
G4-HR12	Muodollisten valitusmekanismien kautta ilmoitettujen, käsiteltyjen ja ratkaistujen ihmisoikeuksiin liittyneiden epäkohtien lukumäärä	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	
<b>Yhteiskunta</b>			
Paikallisyhteisöt			
G4-SO1	Paikallisyhteisöihin vaikuttavien toimintojen, vaikutusarviointien ja kehitysohjelmien prosenttiosuus	Arvon luominen	Osittain
Korruptionvastaisuus			
G4-SO4	Korruptionvastaisiin toimintaperiaatteisiin ja menettelytapoihin liittyvä viestintä ja koulutus	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	
G4-SO5	Vahvistetut korruptiotapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	
Poliittinen vaikuttaminen			
G4-SO6	Poliittisten tukien kokonaisarvo maan ja vastaanottajan/edunsaajan mukaan jaoteltuna	Arvon luominen	
Kilpailun rajoittaminen			
G4-SO7	Kilpailusäännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määrävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvien oikeustoimien lukumäärä ja päätökset	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	
Määräystenmukaisuus			
G4-SO8	Lakien ja säännösten noudattamatta jättämisestä määrättyjen merkittävien sakkojen rahallinen arvo ja muiden rangaistusten kokonaismäärä	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus	

## YK:n Global Compact -aloitteen kymmenen periaatteen noudattaminen

IHMISOIKEUDET	PERIAATE 1	Yritykset edistävät ja kunnioittavat kansainvälisesti julistettuja ihmisoikeuksia.	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus
	PERIAATE 2	Yritykset varmistavat, että ne	Eettisyys, ihmisoikeudet

		eivät osallistu ihmisoikeuksien loukkaamiseen.	& vaatimustenmukaisuus
TYÖNTEKIJÖIDEN OIKEUDET	PERIAATE 3	Yritykset kunnioittavat kokoontumisvapautta ja kollektiivisia työehtosopimuksia.	Henkilöstömme, Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus
	PERIAATE 4	Yritykset estävät pakkotyön käytön.	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus
	PERIAATE 5	Yritykset estävät lapsityövoiman käytön.	Henkilöstömme, Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus
	PERIAATE 6	Yritykset eivät salli syrjintää työhönotossa tai työtehtävien jakamisessa.	Henkilöstömme, Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus
YMPÄRISTÖ	PERIAATE 7	Yritykset noudattavat varovaisuusperiaatetta ympäristöön kohdistuvissa riskitekijöissä.	Hankinta ja operatiiviset toiminnot
	PERIAATE 8	Yritykset tekevät aloitteita ympäristövastuun laajentamiseksi.	Arvon luominen, Energiatehokkuus, Päästöt
	PERIAATE 9	Yritykset suosivat ympäristöystävällisen teknologian käyttöönottoa ja kehittämistä.	Arvon luominen, Energiatehokkuus, Päästöt
KORRUPTIONVASTAISUUS	PERIAATE 10	Yritykset torjuvat kaikenlaista korruptiota, kuten kiristystä ja lahjontaa.	Eettisyys, ihmisoikeudet & vaatimustenmukaisuus



Vuosikertomus 2015 › Hallinnointi

## HALLINNOINTI

Ahlstromin hallinnointiperiaatteet perustuvat Suomen lakeihin, emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n yhtiöjärjestykseen, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin sekä Suomen Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöihin ja määräyksiin. Yhtiö on listattuna Nasdaq Helsingissä. Ahlstrom noudattaa 1.1.2016 alkaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### Sisältö

- [Hallitus](#)
- [Johtoryhmä](#)
- [Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015](#)
- [Palkka- ja palkkioselvitys 2015](#)
- [Riskienhallinta](#)

Vuosikertomus 2015 › Hallinnointi › Hallitus

## Hallitus

### PANU ROUTILA



Hallituksen puheenjohtaja, Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2014. Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. s. 1964. KTM. Konecranes Oyj:n toimitusjohtaja  
Ahlstromin osakkeet\*: -

### LORI CROSS



Hallituksen jäsen. Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2010. Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. s. 1960. M.Sc. (Eng.); MBA Rensselaer Polytechnic, Northwestern University. Toimitusjohtaja ja perustaja, MindSpan Consulting, LLC. Ahlstromin osakkeet\*: 750.

ALEXANDER EHRNROOTH



Hallituksen jäsen. Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2015.  
 Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista.  
 s. 1974. KTM, MBA.  
 Toimitusjohtaja Virala Oy Ab ja Vimpu Intressenter Ab  
 Ahlstromin osakkeet\*: 6 178 750

JOHANNES GULLICHSEN



Hallituksen jäsen. Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2015.  
 Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.  
 s. 1964. Insinööri, MBA.  
 Yrittäjä  
 Ahlstromin osakkeet\*: 333 255



JAN INBORR



Hallituksen jäsen. Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2015.  
 Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.  
 s. 1948. Diplomiekonomi.  
 Hallitusammattilainen  
 Ahlstromin osakkeet\*: 9 159

ANDERS MOBERG



Hallituksen jäsen. Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2009.  
 Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.  
 s. 1950.  
 Hallitusammattilainen  
 Ahlstromin osakkeet\*: -

MARKUS RAURAMO



Hallituksen jäsen. Ahlstromin hallituksen jäsen vuodesta 2014.  
 Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.  
 s. 1968. VTM.  
 Fortumin Heat, Electricity Sales and Solutions -Divisioonan johtaja ja johtoryhmän jäsen  
 Ahlstromin osakkeet\*: 4 600

**Hallituksen jäsenet 1.1.2016.**

**Valiokunnat**

Tarkastusvaliokunnan jäsenet: Markus Rauramo (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth, Johannes Gulliches, Panu Routila

Henkilöstöasiain valiokunnan jäsenet: Jan Inbarr (puheenjohtaja), Lori Cross, Anders Moberg

**Osakkeenomistajien nimitystoimikunta\*\***

Panu Routila ja Jan Inbarr ovat myös osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäseniä.

\* Osakeomistukset 31.12.2015.

\*\* Sisältää hallituksen ulkopuoliset jäsenet Thomas Ahlström, Alexander Ehrnrooth ja Risto Murto.

Hallituksen jäsenten tarkemmat tiedot osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

Vuosikertomus 2015 › Hallinnointi › Johtoryhmä

## Johtoryhmä

### MARCO LEVI



Toimitusjohtaja  
s. 1959. Kemian tohtori / B.Sc (Chem.).  
Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2014 lähtien.  
Ahlstromin osakkeet\*: 120 000

### SAKARI AHDEKIVI



Talousjohtaja.  
s. 1963. KTM  
Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen 2014 lähtien.  
Ahlstromin osakkeet\*: -

ULLA BONO



Lakiasianjohtaja  
s. 1970. Oikeustieteen lisensiaatti, varatuomari.  
Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2014.  
Ahlstromin osakkeet\*: -

FULVIO CAPUSSOTTI



Johtaja, Filtration & Performance -liiketoiminta-alue  
s. 1972. M.Sc. (Chemical Eng.).  
Ahlstromin palveluksessa vuodesta 2002. Johtoryhmän jäsen 2013 lähtien.  
Ahlstromin osakkeet\*: -

OMAR HOEK



Johtaja, Specialties -liiketoiminta-alue  
 s. 1969. M.Sc. (Bus. Adm.).  
 Ahlstromin palveluksessa vuodesta 2011. Johtoryhmän jäsen 2014 lähtien.  
 Ahlstromin osakkeet\*: -

JARI KOIKKALAINEN



Hankinta- ja teknologiajohtaja  
 s. 1965. DI, eMBA .  
 Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2013.  
 Ahlstromin osakkeet\*: -

PÄIVI LESKINEN



Henkilöstöjohtaja  
 s. 1965. YTM  
 Ahlstromin palveluksessa ja johtoryhmän jäsen vuodesta 2015.  
 Ahlstromin osakkeet\*: -

**Johtoryhmän jäsenet 1.1.2016.**

\* Osakeomistukset 31.12.2015.

Johtoryhmän jäsenten tarkemmat tiedot osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

Vuosikertomus 2015 › Hallinnointi › Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015

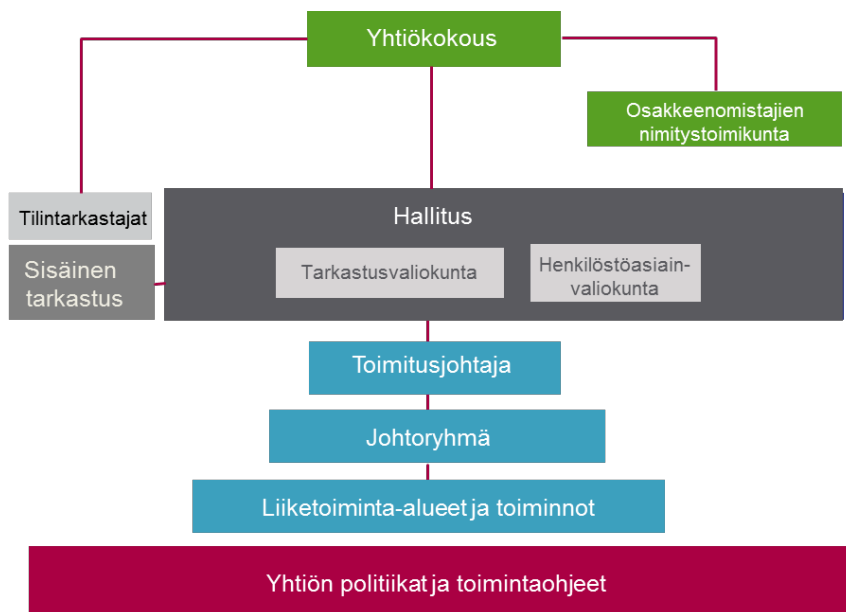
# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2015

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n soveltamisohjeiden mukaisesti.

Ahlstromin hallinnointiperiaatteet perustuvat Suomen lakeihin, emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n ("yhtiö" tai "Ahlstrom") yhtiöjärjestykseen, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin sekä Suomen Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöihin ja määräyksiin. Yhtiö on listattuna Nasdaq Helsingissä. Ahlstrom noudattaa 1.1.2016 alkaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2015, joka on saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistyksen verkkosivuilta [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

Toimintakertomus vuodelta 2015 sisältyy tilinpäätökseen, joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Ahlstrom-konsernin hallintorakenne



## Yhtiökokous

Ahlstromin osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Osakkeenomistajien oikeudet ja varsinaisen yhtiökokouksen tehtävät määritellään osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain ennen kesäkuun loppua, yleensä maaliskuu- tai huhtikuussa. Varsinaisessa

yhtiökokouksessa käsiteltävät asiat määritellään osakeyhtiölaissa ja yhtiön yhtiöjärjestyksessä.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle hallitus. Hallitus kutsuu koolle ylimääräisen yhtiökokouksen tarvittaessa. Ylimääräinen yhtiökokous on niin ikään kutsuttava koolle, jos yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat joilla on yhteensä vähintään 10 % yhtiön kaikista osakkeista vaativat sitä kirjallisesti tietyn asian käsittelyä varten tai jos laki muutoin niin vaatii.

## Vuoden 2015 yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2015 Helsingissä.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa oli läsnä 129 osakkeenomistajaa, jotka edustivat yhteensä 47,3 % yhtiön kaikista äänioikeuksista. Kokoukseen osallistuivat viisi hallituksen kuudesta jäsenestä. Lisäksi kokoukseen osallistuivat toimitusjohtaja, talousjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet sekä tilintarkastaja. Kaikki varsinaisen yhtiökokouksen 2015 asiakirjat ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Hallitus

Hallituksella on yleinen toimivalta kaikissa niissä asioissa, jotka eivät lainsäädännön tai yhtiöjärjestyksen mukaan kuulu yhtiön muulle toimielimelle. Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja sen toimintojen asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vahvistaa yhtiön pitkän aikavälin liiketoimintastrategiat, arvot ja toimintaperiaatteet sekä hyväksyy liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat. Hallitus päättää laajoista investoinneista, yritysostoista ja merkittävistä omaisuuden myynneistä sekä hyväksyy muiden investointien puitteet. Se myös valvoo yhtiön tulosta sekä henkilöstöresurssien kehittämistä. Kukin hallituksen jäsen saa kuukausittain yhtiön taloudellisesta tilanteesta kertovan tulosraportin, joka sisältää myös johdon kommentit. Hallitus nimittää toimitusjohtajan, tämän mahdollisen sijaisen ja toimitusjohtajan alaisuudessa työskentelevän ylimmän johdon sekä vapauttaa heidät tehtävistään.

Hallitus on hyväksynyt työjärjestyksen, jota noudatetaan yhtiöjärjestyksen, Suomen lainsäädännön ja muiden säännösten rinnalla. Työjärjestyksessä kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan tehtävät, hallituksen jäsenten työnjako, kokouskäytännöt sekä raportointi hallitukselle. Työjärjestyksen keskeinen sisältö kuvataan tässä selvityksessä.

Hallituksessa on 5–9 jäsentä. Yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty.

Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Lisäksi vähintään kahden mainittuun enemmistöön kuuluvan jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jokaisen hallituksen jäsenen on annettava hallitukselle hänen pätevyytensä ja riippumattomuutensa arvioimiseksi tarvittavat tiedot sekä ilmoitettava viipymättä tiedoissa tapahtuneista muutoksista.

Hallituksen jäsenten on toimittava suhteissaan Ahlstromiin ja sen tytäryhtiöihin kuten toisistaan riippumattomat tahot toimisivat (ns. arm's length -periaate) ja ilmoitettava hallitukselle tilanteista ja olosuhteista, joissa voidaan katsoa vallitsevan eturistiriita.



Hallituksen kokoukset pidetään useimmiten yhtiön pääkonttorissa Helsingissä, mutta hallitus käy myös yhtiön muissa toimipaikoissa ja pitää kokouksensa siellä. Hallitus järjestää tarvittaessa myös puhelinkokouksia. Yhtiön toimitusjohtaja sekä talousjohtaja osallistuvat säännönmukaisesti hallituksen kokouksiin. Muut johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin hallituksen kutsusta. Lakiasiaintohtaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus tekee vuosittain itsearviointin työstään, toimintavoistaan ja käytännöistään.

### Hallitus vuonna 2015

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.3.2015 vahvistettiin hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän ja jäseniksi valittiin uudelleen Lori J. Cross (s. 1960), Anders Moberg (s. 1950), Markus Rauramo (s. 1968) ja Panu Routila (s. 1964). Uusina jäsenenä hallitukseen valittiin Alexander Ehrnrooth (s. 1974), Johannes Gullichsen (s. 1964) ja Jan Inberr (s. 1948). Yhtiökokouksen jälkeen hallitus valitsi puheenjohtajaksi Panu Routilan ja varapuheenjohtajaksi Jan Inborrin.

Hallituksen jäsenten henkilötiedot ja tiedot heidän omistamistaan yhtiön osakkeista löytyvät verkkosivuilta [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi). Yhtiön hallitus katsoo, että kaikki nykyiset hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Hallitus katsoo myös, että sen jäsenet Alexander Ehrnroothia ja Panu Routilaa lukuun ottamatta ovat riippumattomia sen merkittävistä osakkeenomistajista. Ehrnrooth toimii Vimpu Intressenter Ab:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä. Routila toimi Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtajana 31.10.2015 saakka.

Vuonna 2015 hallitus piti 13 kokousta (neljä ennen 26.3.2015), joista yksi pidettiin video- ja puhelinkokouksena. Tämän lisäksi hallitus teki yhden kirjallisen päätöksen kokousta pitämättä osakeyhtiöalain 6 luvun § 3:n mukaan. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94,1. Alla olevassa taulukossa on eritelty hallituksen jäsenten osallistuminen hallituksen kokouksiin.

Hallituksen jäsen	Osallistuminen hallituksen kokouksiin	Osallistumisprosentti
Robin Ahlström (25.1.2015 saakka)	0	0,0
Lori J. Cross	12	92,3
Alexander Ehrnrooth (26.3.2015 alkaen)	8	88,9
Johannes Gullichsen (26.3.2015 alkaen)	9	100,0
Jan Inberr (26.3.2015 alkaen)	9	100,0
Esa Ikkäheimonen (26.3.2015 saakka)	4	100,0

Daniel Meyer (26.3.2015 saakka)	4	75,0
Anders Moberg	11	84,6
Markus Rauramo	13	100,0
Panu Routila	13	100,0

### Hallituksen valiokunnat

Hallitus asettaa vuosittain tarkastusvaliokunnan ja voi tarvittaessa yhtiökokousta seuraavassa järjestäytymiskokouksessaan asettaa myös muita pysyviä valiokuntia.

Hallituksen työjärjestykseen kuuluu asettaa myös henkilöstöasiainvaliokunta. Hallitus määrittelee valiokuntien tehtävät ja työskentelymenetelmät niille vahvistamissaan työjärjestyksissä. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle.

Ahlstromin hallitus asetti 26.3.2015 keskuudestaan kaksi valiokuntaa: tarkastus- ja henkilöstöasiainvaliokunnan.

#### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnassa on 3–4 jäsentä, jotka kaikki ovat yhtiöstä riippumattomia hallituksen jäseniä ja joilla on valiokunnan tehtävien edellyttämä pätevyys. Vähintään yhden valiokunnan jäsenen on oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista ja vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Asiantuntemus voi perustua esimerkiksi kokemukseen yritysjohdossa.

Työjärjestyksensä mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuksien täyttämässä ja antaa hallitukselle suosituksia esimerkiksi tulosvaroituksiin liittyvistä asioista, osavuosisaksausten yksityiskohtaisesta sisällöstä, sisäisestä tarkastuksesta ja sisäisistä tarkastussuunnitelmista sekä tietyistä yhtiön toimintaperiaatteista. Lisäksi tarkastusvaliokunta antaa suosituksia tilintarkastajien valitsemisesta ja tehtävistä vapauttamisesta sekä tilintarkastajien palkkioista ja tilintarkastajien ehdotukseen perustuvan tilintarkastussuunnitelman. Muutoksena aikaisempaan käytäntöön valiokunnalla on ainoastaan valmisteleva rooli ja se ei tee päätöksiä hallituksen puolesta.

Muiden tehtäviensä ohella valiokunta tarkastaa ja valvoo muun muassa konsernin taloudellisen raportoinnin prosessia ja sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta sekä valvoo konsernin tilintarkastusprosessia. Valiokunta tarkastaa myös yhtiön menetelmiä, joilla valvotaan lakien, säännösten ja yhtiön omien toimintaperiaatteiden noudattamista. Valiokunnan tehtävänä on varmistaa hallituksen tietoisuus asioista ja seikoista, jotka saattavat vaikuttaa merkittävästi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen tai liiketoimintaan. Valiokunta toimii läheisessä yhteistyössä yhtiön hallituksen, johdon, sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien kanssa.

*Vuonna 2015*

Tarkastusvaliokunnan jäsenet 26.3.2015 lähtien olivat Markus Rauramo (puheenjohtaja), Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen ja Panu Routila. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Lisäksi kaikki jäsenet Alexander Ehrnroothia ja Panu Routilaa lukuun ottamatta ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Ehrnrooth toimii Vimpu Intressenter Ab:n toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä. Routila toimi Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtajana 31.10.2015 saakka.

Kaikilla tarkastusvaliokunnan jäsenillä on asiantuntemusta laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tarkastuksesta. Valiokunta kokoontui viisi kertaa (yksi kokous ennen 26.3.2015), ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

<b>Valiokunnan jäsen</b>	<b>Osallistuminen valiokunnan kokouksiin</b>	<b>Osallistumisprosentti</b>
Lori J. Cross (26.3.2015 saakka)	1	100
Alexander Ehrnrooth (26.3.2015 alkaen)	4	100
Johannes Gullichsen (26.3.2015 alkaen)	4	100
Esa Ikkäheimonen (26.3.2015 saakka)	1	100
Markus Rauramo	5	100
Panu Routila	5	100

**Henkilöstöasiainvaliokunta**

Henkilöstöasiainvaliokunta perustettiin tukemaan hallitusta, jotta kaikki henkilöstöpääomaan liittyvät asiat kuten etiikka ja arvot, resurssointi, osaamisen ja suorituksen johtaminen sekä palkitsemisjärjestelyt tukevat liiketoiminnan strategisia tavoitteita. Lisäksi ne mahdollistavat avainhenkilöiden rekrytoinnin, kehittämisen ja sitouttamisen siten, että yhtiön lakisääteiset ja hyvän hallintotavan mukaiset vaatimukset sekä osakkeenomistajien odotukset huomioidaan. Valiokunta ohjaa myös henkilöstöasioihin liittyviä yritys vastuullisuusasioita.

Valiokunta pitää myös huolen siitä, että palkitsemisessa painottuu pitkänajan liikeloudellisten tavoitteiden saavuttaminen ja osakkeenomistajien arvon kasvattaminen. Tähän liittyen valiokunta valmistelee, käy läpi ja

eristyistapauksissa hyväksyy kannustinohjelmat.

Valiokunta avustaa hallitusta toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten nimittämiseen, tehtävästä vapauttamiseen ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa ja niiden valmistelussa. Valiokunta käy läpi ja tekee hallitukselle suosituksia toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Lisäksi valiokunta valmistelee johtoryhmän nimityksiä ja tehtävistä vapauttamisia (poislukien toimitusjohtaja) toimitusjohtajan ehdotusten mukaan. Muutoksena aikaisempaan käytäntöön valiokunnalla on ainoastaan valmisteleva rooli ja se ei tee päätöksiä hallituksen puolesta.

#### *Vuonna 2015*

Henkilöstöasiain valiokunnan jäsenet 26.3.2015 lähtien olivat Jan Inberr (puheenjohtaja), Lori J. Cross ja Anders Moberg. Kaikki jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Valiokunta kokoontui kuusi kertaa (kaksi kokousta ennen 26.3.2015), ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen valiokunnan kokouksiin.

<b>Valiokunnan jäsen</b>	<b>Osallistuminen valiokunnan kokouksiin</b>	<b>Osallistumisprosentti</b>
Lori J. Cross (26.3.2015 alkaen)	4	100
Jan Inberr (26.3.2015 alkaen)	4	100
Anders Moberg	6	100
Markus Rauramo (25.3.2015 asti)	2	100
Panu Routila (25.3.2015 asti)	2	100

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta valmistelee toistaiseksi yhtiökokoukselle esitettävät ehdotukset hallituksen jäsenistä ja heidän palkkioistaan sekä hallituksen valiokuntien ja nimitystoimikunnan jäsenten palkkioista. Nimitystoimikunta on myös vastuussa siitä, että hallituksen jäsenillä on tehtävän edellyttämä riittävä asiantuntemus ja pätevyys.

Nimitystoimikunnan jäseninä ovat yhtiön kolmen suurimman osakkeenomistajan edustajat, minkä lisäksi jäsenenä on yhtiön hallituksen puheenjohtaja ja yhtiön hallituksen jäseneksi nimittämä henkilö. Oikeus nimetä

osakkeenomistajan edustajat on niillä kolmella osakkeenomistajalla, joiden osuus kaikista äänioikeuksista on 31.5. suurin ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta Euroclear Finland Ltd:n ylläpitämän yhtiön osakasluettelon perusteella. Osakkeenomistajan, joka on Suomen arvopaperimarkkinain perusteella velvollinen ilmoittamaan eri rahastoihin ja luetteloihin hajautetut omistusosuutensa (liputusvelvollisuus), omistusosuudet lasketaan yhteen laskettaessa osakkeenomistajan osuutta kaikista äänioikeuksista, jos osakkeenomistaja niin kirjallisesti pyytää yhtiön hallituksen puheenjohtajalta viimeistään 30.5. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Osakkeenomistajien ryhmän, jonka jäsenet ovat sopineet yhteisen edustajan nimeämisestä nimitystoimikuntaan, omistusosuudet lasketaan yhteen laskettaessa osuutta kaikista äänioikeuksista, jos kyseiset osakkeenomistajat esittävät siitä kirjallisen pyynnön yhdessä tällaisen sopimuksen kopion kanssa yhtiön hallituksen puheenjohtajalle viimeistään 30.5. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta. Jos osakkeenomistaja ei halua käyttää nimitysoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla ei muuten olisi nimitysoikeutta.

Hallituksen puheenjohtaja kutsuu nimitystoimikunnan ensimmäisen kokouksen koolle, ja nimitystoimikunta valitsee puheenjohtajaksi yhden jäsenistään. Ahlstrom Oyj:n kolme suurinta rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa 31.5.2015 valitsivat edustajikseen nimitystoimikuntaan seuraavat henkilöt:

- Thomas Ahlström edustaen AC Invest B.V.:n, Kai Nahin, Michael Sumeliuksen, Kasper Kylmälän, Peter Seligsonin, ja Carl Ahlströmin ryhmää, jonka yhteenlaskettu osakeomistus oli 8 192 439 (17,6 %)
- Alexander Ehrnrooth edustaen Vimpu Intressenter Ab:n and Belgrano Idiomas Oy:n ryhmää, jonka yhteenlaskettu osakeomistus oli 6 171 989 (13,2 %)
- Risto Murto edustaen Keskinäistä työeläkevakuutusyhtiö Varmaa, jonka osakeomistus oli 1 532 200 (3,3 %).

Panu Routila, Ahlstromin hallituksen puheenjohtaja, ja Jan Inbarr, Ahlstromin hallituksen jäsen, olivat myös toimikunnan jäseninä. Ahlstromin nimitystoimikunta valitsi 5.6.2015 järjestäytymiskokouksessa jäsentensä joukosta puheenjohtajaksi Thomas Ahlströmin.

Nimitystoimikunta esittää ehdotuksensa hallitukselle vuosittain viimeistään 31.1. ennen seuraavaa varsinaista yhtiökokousta.

Nimitystoimikunta kokoontui vuonna 2015 viisi kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100. Alla olevassa taulukossa on eritelty jäsenten osallistuminen toimikunnan kokouksiin.

<b>Nimitystoimikunnan jäsen</b>	<b>Osallistuminen nimitystoimikunnan kokouksiin</b>	<b>Osallistumisprosentti</b>
Robin Ahlström	0	0,0
Thomas Ahlström	5	100
Alexander Ehrnrooth	5	100

Jan Inbarr	3	100
Anders Moberg	2	100
Risto Murto	5	100
Panu Routila	4	100

## Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön päivittäisestä johtamisesta. Hän vastaa hallitukselle sen asettamien tavoitteiden, suunnitelmien, toimintaperiaatteiden ja päämäärien toteutumisesta. Hän valmistelee hallituksessa päätettävät asiat ja panee toimeen hallituksen päätökset. Toimitusjohtaja on konsernin johtoryhmän puheenjohtaja. Hänen sopimuksensa on tehty kirjallisesti, ja hallitus on hyväksynyt sen.

Marco Levi on toiminut toimitusjohtajana 16.6.2014 alkaen. Toimitusjohtajan sijaista ei ole nimitetty. Toimitusjohtajan henkilötiedot ja tiedot hänen omistamistaan yhtiön osakkeista löytyvät verkkosivuilta [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Johtoryhmä

Konsernin johtoryhmään (Executive Management Team, EMT) kuuluvat toimitusjohtaja sekä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoimintojen johtajat. Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan esityksestä. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän tehtävänä on tukea toimitusjohtajaa hänen tehtävissään sekä toimia liiketoiminta-alueita ja konsernitoimintoja yhdistävänä tekijänä. Johtoryhmä seuraa liiketoiminnan kehitystä ja riskienhallintaa sekä käsittelee investointiehdotukset, liiketoiminta- ja vuosisuunnitelmat ja kannustinohjelmat ennen niiden esittämistä hallitukselle. Johtoryhmä toteuttaa yhtiön strategiaa, käynnistää toimenpiteitä sekä vahvistaa yhtiön toimintaperiaatteita ja menettelytapoja hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet saavat kuukausittain raportit yhtiön liiketoimintojen kehityksestä.

### Johtoryhmä vuonna 2015

Vuoden 2015 lopussa johtoryhmässä oli kahdeksan jäsentä. Johtoryhmän kokoonpano, sen jäsenten henkilötiedot ja vastualueet sekä tiedot johtoryhmän jäsenten omistamista yhtiön osakkeista löytyvät verkkosivuilta [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Tilintarkastajat

Yhtiöllä on yksi tilintarkastaja, joka on Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Varsinainen yhtiökokous valitsee yhtiön tilintarkastajan.

PricewaterhouseCoopers Oy (PwC) on toiminut yhtiön tilintarkastajana vuodesta 2008. Varsinainen yhtiökokous valitsi 26.3.2015 PwC:n uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi. PwC nimesi KHT Kaj Waseniuksen vastuulliseksi tilintarkastajaksi. Yhtiön tytäryhtiöiden tilintarkastukset tehdään paikallisten lakien ja määräysten mukaisesti. Kussakin maassa toimivat PwC:n verkoston edustajat tekevät tytäryhtiöiden tilintarkastukset muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta.

PwC nimitti 12.6.2015 KHT Markku Katajiston vastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Lakisääteisen tilintarkastuksen yhteenlasketut palkkiot koko konsernin osalta vuonna 2015 olivat 705 000 euroa (755 000 euroa vuonna 2014). PwC:n muut palkkiot konsernilta olivat 562 000 euroa (1 052 000 euroa vuonna 2014) ja ne liittyivät ennen kaikkea vero- ja tilintarkastuskonsultointiin sekä muihin asiantuntijapalveluihin.

## Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäiset valvonta- ja riskienhallintajärjestelmät

Sisäinen valvonta on olennainen osa yhtiön hallinnointia ja sen johtamisjärjestelmiä. Se kattaa konsernin kaikki prosessit ja organisaatiotasot. Valvonnan tarkoituksena on saada kohtuullinen varmuus siitä, että yhtiö voi toteuttaa strategiaansa tehokkaasti liiketoiminnassaan ja että taloudellinen raportointi on luotettavaa. Sisäinen valvonta ei ole erillinen prosessi vaan osana yhtiön toimintoja se kattaa kaikki konserninlaajuiset toimintaperiaatteet, ohjeistukset ja järjestelmät. Vahvistaakseen sisäistä valvontaansa yhtiö jatkaa tiettyjen yhteisten prosessien kehittämistä ja harmonisoimista sekä niihin liittyvien järjestelmien käyttöä.

## Taloudellinen raportointi

Konserniyhtiöiden enemmistöllä on yhteinen tilikartta, joka on kiinteä osa konsernin yhteistä maailmanlaajuista taloushallintojärjestelmää. Ahlstromilla on koko konsernin kattava toiminnanohjausjärjestelmä (ERP). Sisäisen ja ulkoisen raportoinnin perustana on yhteinen konsolidointijärjestelmä. Konsernin kattavien taloushallinto- ja ERP-järjestelmien tuottama tieto siirretään konsolidoitavaksi automaattisten liittymien avulla.

Taloushallinto- ja ERP-järjestelmien keskitetystä päivityksestä ja ylläpidosta sekä niiden käyttöönotosta uusissa yksiköissä huolehtii konsernin oma henkilöstö yhteistyössä maailmanlaajuisen IT-palveluntarjoajan kanssa. Yksiköiden tietämystä tuetaan sisäisen koulutuksen ja säännöllisesti päivitettävien käyttöohjeistusten avulla.

Tilinpäätös laaditaan Ahlstromin taloudellista raportointia koskevien pääperiaatteiden ja ohjeiden (Ahlstrom Accounting Principles) mukaisesti, joita sovelletaan kaikissa konserniyhtiöissä. Nämä ohjeet ovat kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisia. Konsernilaskenta vastaa tilinpäätösstandardien seuraamisesta ja noudattamisesta, taloudellista raportointia koskevien periaatteiden ylläpitämisestä sekä niiden tiedottamisesta yksiköille.

Hallituksella ja toimitusjohtajalla on kokonaisvastuu taloudelliseen raportointiin liittyvien sisäisten valvonta- ja riskienhallintajärjestelmien järjestämisestä. Hallitus on valtuuttanut tarkastusvaliokunnan seuraamaan yhtiön sisäisten valvontajärjestelmien tehokkuutta. Hallituksen ja tarkastusvaliokunnan lisäksi toimitusjohtaja ja muu johtoryhmä vastaavat taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan tehokkaasta järjestämisestä.

Talousjohtaja ja konsernilaskenta johtavat, koordinoivat ja monitoroivat koko konsernin taloushallintoa ja toimintojen valvontaa. Konserniyhtiöiden ja liiketoiminta-alueiden taloushallintofunktiot ohjeistavat ja seuraavat sisäisiä valvontatoimenpiteitä ja käytäntöjä konsernin toimintaperiaatteiden ja käsikirjojen pohjalta.

Sisäinen valvonta pohjautuu konsernin organisaatorakenteeseen. Kaikki tasot, liiketoiminta-alueet, tehtaot, konserniyhtiöt ja -toiminnot, vastaavat raportoimiensa lukujen oikeellisuudesta. Kaikki konserniyhtiöt raportoivat lukunsa tulosityksiköittäin suoraan konsernilaskennalle. Kuukausiraportoinnissa konsernilaskenta ja talousjohtaja yhdistävät raportit sekä analysoivat luvut ja muut taloudelliset tiedot. Kunkin organisaatiotason johto sekä konsernin johtoryhmä ja hallitus tarkastelevat taloudellista tulosta tavoitteisiin verrattuna.

Taloudellisten raporttien oikeellisuuden varmistamiseksi valvontaprosessissa tarkastetaan myös osavuosikatsauksia ja johdon kuukausiraportteja suhteessa tavoitteisiin. Konsernilaskenta laatii raportit hallitukselle, ja konsernin taloudellista tulosta käsitellään jokaisessa hallituksen kokouksessa. Tarkastusvaliokunta tarkastaa osavuosikatsaukset ja vuositilinpäätökset yksityiskohtaisesti. Hallitus tarkastaa ennen osavuosikatsausten julkistamista niiden yhteenvedot sekä lausunnot tulevaisuuden näkymistä ja lyhyen aikavälin riskeistä. Johtoryhmän jäsenet saavat niin ikään johdon kuukausiraportit kokouksiaan varten.

Konsernilaskenta seuraa yhtiön tehokkuutta ja kannattavuutta tulosityksikkötasolla kuukausittain. Toteutuneita lukuja verrataan vuosisuunnitelmaan ja edelliseen vuoteen. Liiketoiminnan kehitystä valvotaan konsernin kaikilla tasoilla: konserniyhtiöissä, tehtailla, liiketoiminta-alueissa, konsernilaskennassa sekä konsernin johtoryhmässä ja hallituksessa. Loppuvuoden ennusteet päivitetään neljännesvuosittain. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan liiketoimintasuunnitelmassa seuraavien kolmen vuoden ajalle, ja vuosisuunnitelma laaditaan budjetointiprosessissa seuraavalle vuodelle. Molemmat suunnitelmat hyväksyy hallitus.

## Yritysriskien hallinta

Riskienhallinta on yhtiön tärkeimpiä sisäisiä valvontatoimenpiteitä. Yritysriskien hallinta pyrkii arviomaan johdonmukaisesti riskejä ja mahdollisuuksia päivittäisessä toiminnassa suojaamalla yhtiötä tappioilta, epävarmuustekijöiltä ja mahdollisuuksien menettämiseltä. Yritysriskien hallinta tukee myös strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamista Ahlstromin määrittelemän riskihalukkuuden puitteissa.

Riskienhallintaprosessi auttaa tunnistamaan, arvioimaan ja reagoimaan konsernin tavoitteiden saavuttamista mahdollisesti uhkaavia tapahtumia. Tunnistetut riskit arvioidaan ja priorisoidaan sekä niiden todennäköisyyden että sen mukaan, miten riskien toteutuminen mahdollisesti vaikuttaisi yhtiön taloudelliseen tulokseen. Yhtiön toimintaan mahdollisesti vaikuttavat riskit jaotellaan strategisiin riskeihin, toiminnallisiin riskeihin, rahoitusriskeihin ja muihin riskeihin.

Riskienhallinnan puitteet ja vastuualueet määritellään konsernin riskienhallintaperiaatteissa.

Riskienhallinnan päävastuu on yhtiön hallituksella ja se hyväksyy yhtiön riskienhallintaperiaatteet. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden ja riskinsietokyvyn määrittämisestä.

Tarkastusvaliokunta arvioi johdolle ja hallitukselle annettavia tietoja merkittävistä riskeistä sekä suunnitelmia niiden minimoimiseksi.

Toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muu johto konserni-, liiketoiminta-alue-, tehdas- ja funktiotasoilla vastaavat päivittäisen riskienhallinnan toteuttamisesta.



Talousjohtaja vastaa riskienhallintaperiaatteiden toteutuksen valvonnasta sekä toimenpiteiden koordinoinnista ja riskiraportoinnista. Vuodesta 2011 alkaen konsernin riskienhallintatoiminto on ulkoistettu KPMG Oy Ab:lle.

Ahlstromin pääperiaatteena on hallita riskejä niiden mahdollisissa esiintymiskohteissa eli niissä liiketoimintayksiköissä tai toiminnoissa, joissa riskit voivat syntyä. Kunkin organisaatiotason johto määrittelee ja toteuttaa arvioitujen riskien torjunta- ja seurantatoimenpiteet. Kustannusetujen saavuttamiseksi ja riittävän konsernitason valvonnan varmistamiseksi tietyt riskienhallinnan toimenpiteet on keskitetty. Tällaisia ovat esimerkiksi koko konsernin kattavat vakuutusohjelmat sekä konsernin rahoitusriskien hallinta.

Liiketoiminta-alueet, konsernin johtoryhmä ja konsernitoiminnot toteuttavat vuosittaisen riskientarkastelun. Yhteenveto arvioinnin tuloksista esitetään johtoryhmälle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Merkittävimpiä havaittuja riskejä seurataan ja ne toimenpiteet niiden osalta otetaan huomioon konsernin vuotuisessa liiketoiminnan suunnittelussa. Hallituksen arvio merkittävimmistä yhtiöön ja sen toimintoihin liittyvistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy toimintakertomuksessa vuodelta 2015.

## Sisäinen tarkastus

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida ja kehittää valvonta-, riskienhallinta- ja hallinnointiprosessien tehokkuutta. Sisäinen tarkastus myös ehdottaa hyväksi havaittujen käytäntöjen käyttöönottoa sen varmistamiseksi, että yhtiön johdon suunnittelemat ja toteuttamat riskienhallinta-, valvonta- ja hallinnointiprosessit ovat riittäviä ja toimivat suunnitellusti. Sisäinen tarkastus arvioi näin toimiessaan liiketoimintaprosessien tehokkuutta ja tuloksellisuutta sekä toimintaperiaatteiden, ohjeiden ja menettelytapojen sekä sovellettavien lakien ja määräysten noudattamista.

Tarkastusvaliokunta vastaa viime kädessä siitä miten sisäinen tarkastus on organisoitu. Ahlstromin sisäinen tarkastus ulkoistettiin 2010 alkaen maailmanlaajuiselle palveluntarjoajalle KPMG Oy Ab:lle.

Sisäinen tarkastus raportoi hallinnollisesti konsernin talousjohtajalle, mutta tarkastukseen liittyvissä asioissa se raportoi tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus tekee säännöllisesti tarkastuksia tehtailta, tytäryhtiöissä ja muissa konserniyksiköissä hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Tarkastussuunnitelma laaditaan käyttäen asianmukaista riskikartoitusta, jossa otetaan huomioon konsernin riskienhallintatoiminnon, johtoryhmän tai tilintarkastajien havaitsemat riskit tai valvontaan liittyvät huolenaiheet. Sisäinen tarkastus raportoi toiminnastaan säännöllisesti toimitusjohtajasta ja talousjohtajasta koostuvalle ohjausryhmälle sekä tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus antaa tarkastusvaliokunnalle sekä johtoryhmän jäsenille ja paikallisjohdolle havaintoihinsa perustuvia suosituksia. Sisäinen tarkastus myös valvoo sen suosituksiin perustuvien toimintasuunnitelmien toteuttamista.

Sisäisen tarkastuksen toiminta on koordinoitu tilintarkastajien työn ja yhtiön muiden valvontatoimintojen kanssa (mm. kirjanpito, konsernilaskenta, verotus, riskienhallinta, lakiasiat ja IT).

Sisäisen tarkastuksen toiminnolla on lain sallimissa puitteissa rajoittamaton oikeus saada kaikkia yksikköjä, toimintoja, asiakirjoja, omaisuutta ja henkilöstöä koskevat asiaankuuluvat tiedot.

Sisäinen tarkastus noudattaa The Institute of Internal Auditors -järjestön (IIA) eettistä säännöstöä (Code of Ethics). IIA:n sisäisen tarkastuksen kansainvälisiä ammattistandardeja ja ohjeistusta (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, Practice Advisories) noudatetaan soveltuvin osin.

## Vaatimusten mukaisuus

### Lakien ja säädösten noudattamisen puiteohjelma

Lakien ja säädösten noudattaminen on jokaisen johtajan ja yhtiön edustajan vastuulla riippumatta maantieteellisestä alueesta, liiketoiminta-alueesta tai funktiosta millä hän toimii. Lakien ja säädösten noudattaminen alkaa ylimmästä johdosta ja on suoraan yhteydessä kaikkiin Ahlstromin toimintoihin.

Ahlstromin hallitus hyväksyi vuonna 2014 uudistetun lakien ja säädösten noudattamisen puiteohjelman, joka koostuu seuraavaavista osista.

- Ahlstromin johdon sitoutuneisuus sekä johtajuus lakien ja säädösten noudattamiseen
- Ahlstromin eettiset periaatteet (Code of Conduct) ja muut lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvät avainpolitiitit
- Lakien ja säädösten noudattamisen viestiminen
- Ohjeistaminen ja kouluttaminen liittyen lakien ja säädösten noudattamiseen
- Lakien ja säädösten noudattamisen valvonta ja siihen liittyvien merkintöjen rekisteröinti
- Ilmiantopalvelu
- Kurinpidolliset toimenpiteet

Lakien ja säädösten noudattamisen puiteohjelman tärkeimmät politiikat ovat: eettiset periaatteet, hyväksymis- ja allekirjoituspolitiikka, kilpailulainsäädäntö, lahjonnan vastainen politiikka, kaupan sääntöjä noudattamista koskeva politiikka, lahjoituspolitiikka, riskinhallintapolitiikka ja sisäpiirisäännöt.

Ahlstromin hallitus on vastuussa siitä miten lakien ja säädösten noudattaminen on yhtiössä järjestetty ja johdettu. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta tässä työssä. Lakien ja säädösten noudattamisesta vastaava johtaja on vastuussa hallituksen ja yhtiön ylimmän johdon tukemisesta, jotta he voivat toteuttaa ohjelmaa. Kyseinen henkilö raportoi suoraan toimitusjohtajalle ja tarkastusvaliokunnalle lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvissä asioissa. Ellei Ahlstromin hallitus toisin nimitä, yhtiön lakiasianjohtaja toimii lakien ja säädösten noudattamisesta vastaavana johtajana.

Huhtikuussa 2015 Ahlstrom otti käyttöön järjestelmän, joka mahdollistaa anonyymien raportoinnin epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta.

### Sisäpiiriasiat

Sisäpiirihallinnossaan Ahlstrom noudattaa Helsingin pörssin sisäpiiriohjetta sekä sitä täydentäviä yhtiön omia, hallituksen hyväksymiä sisäpiiriohjeita. Yhtiön julkista ja yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä ylläpidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat lain mukaisesti hallitus, toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa, tilintarkastajat sekä johtoryhmän jäsenet. Ahlstromin yrityskohtaiseen pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat yhtiön määrittämät henkilöt, jotka asemansa perusteella saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa.

Ahlstromin sisäpiiriohjeiden mukaan pysyvään sisäpiirirekisteriin kuuluvat eivät saa milloinkaan käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla aikana, joka alkaa vuosineljänneksen päättymisestä ja päättyy osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkaisemista seuraavana päivänä (ns. suljettu ikkuna). Suljettu ikkuna

kestää kuitenkin aina vähintään kolme viikkoa ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöksen julkaisemista sekä itse julkaisupäivän.

Yhtiön lakiasianosasto perustaa ja ylläpitää lisäksi hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä lain tai muiden säännösten niin vaatiessa. Hankekohtaiset sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla ennen hankkeen päättymistä.

Vuosikertomus 2015 › Hallinnointi › Palkka- ja palkkioselvitys 2015

# Palkka- ja palkkioselvitys 2015

## Hallituksen palkkiot

Hallituksen palkkioista päätetään yhtiökokouksessa osakkeenomistajien nimitystoimikunnan suosituksen pohjalta.

Vuoden 2015 varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen puheenjohtajan palkkioksi 84 000 euroa vuodessa, hallituksen varapuheenjohtajan sekä tarkastusvaliokunnan puheenjohtajan palkkioksi 63 000 euroa vuodessa sekä muiden hallituksen jäsenten palkkioksi 42 000 euroa vuodessa. Suomen ulkopuolella asuville hallituksen jäsenille maksetaan lisäksi 1 500 kokouskohtaista palkkiota osallistumisesta hallituksen kokouksiin. Pysyvien valiokuntien jäsenet saavat lisäksi kokouspalkkiona 1 500 euroa jokaisesta valiokunnan kokouksesta, johon he osallistuivat.

Vuoden 2015 kokonaispalkkiot hallituksen jäsenille sekä valiokunnille olivat yhteensä 502 250 euroa. Kunkin jäsenen kokonaispalkkiot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Hallituksen ja/tai valiokuntien ja osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet per 31.12.2015	Palkkiot vuonna 2015 (euroa)	Palkkiot vuonna 2014 (euroa)
Robin Ahlström (tammikuu 2015)	7 000	76 500
Lori J. Cross	66 000	67 500
Alexander Ehmrooth (alkaen huhtikuu 2015)	45 000	
Johannes Gullichsen (alkaen huhtikuu 2015)	37 500	
Jan Inbarr (alkaen huhtikuu 2015)	57 750	
Esa Ikäheimonen (maaliskuu 2015 saakka)	23 250	81 750
Daniel Meyer (maaliskuu 2015 saakka)	15 000	57 000
Anders Moberg	70 500	76 500

Markus Rauramo	68 250	43 500
Panu Routila	97 000	39 000
Thomas Ahlström	7 500	7 500
Risto Murto	7 500	7 500

Hallituksen jäsenet eivät saa osakkeita tai osakepohjaisia oikeuksia korvaukseksi jäsenyydestään yhtiön hallituksessa. He eivät ole yhtiön kannustinohjelmien piirissä eivätkä saa eläke-etuja yhtiöltä. Hallituksen jäsenten matkakustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

## Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot koostuvat peruspalkasta, tavanomaisiksi katsottavista luontoiseduista, kuten auto- ja puhelineduista sekä joidenkin johtoryhmän jäsenten osalta myös asunto- ja terveydenhoitoeduista, bonusohjelmasta ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista sekä vapaaehtoisista eläkevakuutuksista. Palkitsemisen yksityiskohtia kuvataan tarkemmin jäljempänä.

### Päätöksentekomenettelyt

Yhtiön hallitus päättää henkilöstöasian valiokunnan suosituksen pohjalta:

- toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista sekä hänen henkilökohtaisista suoritustavoitteistaan, sekä
- konsernin pitkän aikavälin kannustinohjelmasta johtoryhmän jäsenille, yhtiön muulle johdolle ja avainhenkilöille sekä ohjelmaan liittyvistä tulostavoitteista ja palkkionmaksuista, sekä
- johtoryhmän jäsenten palkasta ja muista eduista, sekä
- konsernin bonusohjelmasta johtoryhmän jäsenille, yhtiön muulle johdolle ja avainhenkilöille sekä ohjelmaan liittyvistä tulostavoitteista ja palkkionmaksuista.

### Kannustinojelmat

Sekä yhtiön bonusohjelma että pitkän aikavälin kannustinojelmat on laadittu kirjallisina. Ohjelmiin liittyvät tavoitteet on asetettava siten, että tavoitteiden saavuttaminen edistää yhtiön kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä lisää omistaja-arvoa. Ohjelmat sisältävät enimmäisrajat niiden perusteella maksettaville palkkioille.

### Bonusohjelma

Vuosittain maksettavien bonusten ansainta perustuu konsernin, liiketoiminta-alueen ja/tai yksikön taloudellisten tulostavoitteiden sekä henkilökohtaisten tai ryhmälle asetettujen suoritustavoitteiden saavuttamiseen.

Vuodelle 2015 asetetut toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten tulostavoitteet perustuivat konsernin liikevoittoon, operatiivisen käyttöpääoman osuuteen suhteessa liikevaihtoon, kaupallisen osaamisen kehittämisprojektiin, yrityskulttuuriin ja työturvallisuuteen.

Henkilökohtaiset ja/tai ryhmän suoritustavoitteet sovitaan vuosittaisessa tavoite- ja kehityssuunnitelmassa, jonka kannustinohjelman osallistuja ja hänen esimiehensä laativat. Suoritustavoitteet on määritettävä täsmällisesti siten, että työn tuottama lisäarvo on mitattavissa. Ohjelmaan liittyvä palkkionmaksu hyväksytään soveltaen ns. yksi yli –periaatetta, toisin sanoen ohjelmaan osallistujan esimiehen esimies hyväksyy palkkionmaksun. Osallistuja ja hänen esimiehensä arvioivat henkilökohtaisten ja/tai ryhmän suoritustavoitteiden saavuttamista puolivuositain.

Toimitusjohtajalle maksettava vuotuinen bonus tavoitteiden saavuttamisesta on suuruudeltaan enintään 100 % hänen vuosipalkastaan. Johtoryhmän muiden jäsenten vastaava bonus on enintään 50 % jäsenen vuosipalkasta.

### **Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2011 – 2015**

Kolmesta ansaintajaksosta koostuva pitkän aikavälin osakeperusteinen kannustinohjelma 2011–2015 tarjoaa johtoryhmälle ja muille avainhenkilöille (yhteensä enintään 50 henkilöä ansaintajaksoa kohden) mahdollisuuden saada palkkiona yhtiön osakkeita ja rahaa, jos hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat EPS ja ROCE-tavoitteet saavutetaan. Rahana maksettava osuus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan 1 000 000 osakkeen arvoa.

Rajoitusjakso on vuosi ansaintajakson päättymisen jälkeen. Hallitus suosittelee, että toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita vuotuisen nettoperuspalkkansa arvoa vastaavan määrän ja että johtoryhmän muut jäsenet omistavat yhtiön osakkeita puolen vuoden nettoperuspalkkansa arvoa vastaavan määrän.

Kukaan ohjelmaan osallistuneista ei ansainnut ohjelman perusteella osakkeita tai rahaa ansaintajaksolta 2011 – 2012, koska ansaintajaksolle asetettuja EPS- ja ROCE-tavoitteita ei saavutettu.

Ansaintajakson 2012 – 2014 mukainen palkkio oli suuruudeltaan noin 16 % maksimipalkkiosta ja se maksettiin ohjelman kaikille 24 avainhenkilölle rahana maaliskuussa 2015.

Ansaintajakson 2013-2015 mukainen palkkio oli suuruudeltaan noin 67% maksimipalkkiosta. Hallitus on päättänyt siirtää vastikkeetta korkeintaan 110 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita ohjelman kaikille enintään 27 avainhenkilölle kannustinohjelman osakepalkkioina. Lisäksi yhtiö maksaa jokaiselle saajalle käteisosuuden, joka on kokonaispalkkiosta maksettavien verojen suuruinen. Osakkeet siirretään saajille 30.4.2016 mennessä.

### **Pitkän aikavälin kannustinohjelma 2014 – 2018**

Ohjelman kohderyhmään kuuluu enintään noin 50 henkilöä ja sen tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi.

Ohjelmassa on ansaintajaksoja, jotka alkavat 1.1.2014, 1.1.2015 ja 1.1.2016, ja mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päättyttyä. Palkkiona saatuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua ansaintajakson alkamisesta.

Mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet saavutetaan, ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita sekä rahana maksettavan osuuden, jonka yhtiö käyttää maksettavasta palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin. Ensimmäisen ansaintajakson tavoitteet olivat liikevaihto, osakekohtainen tulos ja uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta. Pääsääntöisesti palkkiota ei makseta jos avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista.

Yhtiön toimitusjohtajan on omistettava 40 % ohjelman perusteella saamista osakkeista niin kauan kuin hän jatkaa toimitusjohtajana, ja muiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 40 % ohjelman perusteella saamista osakkeista kaksi vuotta kolmevuotisen ansaintajakson päättymisen tai sitouttamisjakson päättymisen jälkeen.

Ansaintajakson 2014 mukainen palkkio oli suuruudeltaan noin 10 % maksimipalkkiosta ja se maksettiin rahana maaliskuussa 2015.

Toisen ansaintajakson, vuoden 2015, tavoitteet olivat osakekohtainen tulos sekä sijoitetun pääoman tuotto. Palkkio oli suuruudeltaan 65% maksimipalkkiosta ja se maksetaan viimeistään marraskuussa 2016.

Kolmas ja viimeinen ansaintajakso, vuodelle 2016, lanseerataan vuoden 2016 ensimmäisen vuosipuolikkaan aikana.

### Eläkeohjelmat

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoiisiin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu toimitusjohtajan eläkevakuutukseen on suuruudeltaan toimitusjohtajan noin kolmen kuukausipalkan määrä (ilman bonuksia). Muiden johtoryhmän jäsenten eläkevakuutusten osalta yhtiön vuosittainen maksu vastaa enintään kunkin osallistujan kahden kuukausipalkan määrää (mukaan lukien luontoisedut, ilman bonuksia).

Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjensä määrän perusteella.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta (elokuu 2022).

### Osakeomistusjärjestelmä

Yhtiön aiempaan johtoon kuuluneita henkilöitä koskenut osakeomistusjärjestelmä ja Ahlcorp Oy holdingyhtiö on purettu vuonna 2015.

### Muita toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemiseen liittyviä ehtoja

Toimitusjohtajan palvelussopimus voidaan irtisanoa joko toimitusjohtajan tai yhtiön puolesta kuuden kuukauden irtisanomisaikaa noudattaen. Jos yhtiö ilman perusteltua syytä irtisanoo sopimuksen, yhtiön on suoritettava toimitusjohtajalle irtisanomisajan palkan lisäksi hänen 12 kuukauden palkkaansa vastaava eroraha.

Toimitusjohtajan palvelussopimuksen mukaisesti yhtiö on ottanut toimitusjohtajalle vakuutuksen pysyvän työkyvyttömyyden varalle.

Toimitusjohtajalle maksetaan viisi prosenttia hänen vuosipalkastaan korvauksena toimimisesta konsernin osakkuusyhtiöiden hallintoelimissä.

Yhtiö ei ole antanut takauksia tai muita vastuusitoumuksia johtoryhmän tai hallituksen jäsenten puolesta.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän muiden jäsenten kokonaispalkat ja palkkiot, mukaanlukien luontaisedut ja bonuspalkkiot on kuvattu allaolevissa taulukoissa.

<b>2015</b>	<b>Palkat ja palkkiot luontois-etuineen (euroa)</b>	<b>Bonuspalkkiot (euroa)</b>	<b>Pitkän aikavälin kannustinohjelmat (euroa)</b>	<b>Yhteensä (euroa)</b>
<b>Marco Levi, toimitusjohtaja</b>	701 890,14	243 750,00	81 149,98	1 026 790,12
<b>Muut johtoryhmän jäsenet</b>	1 622 675,37	315 740,62	140 832,7	2 079 248,36

<b>2014</b>	<b>Palkat ja palkkiot luontois- etuineen (euroa)</b>	<b>Bonuspalkkiot (euroa)</b>	<b>Pitkän aikavälin kannustinohjelmat (euroa)</b>	<b>Yhteensä (euroa)</b>
<b>Jan Lång, toimitusjohtaja 15.6.2014 saakka</b>	302 038,00	87 487,00	-	389 525,00
<b>Marco Levi, toimitusjohtaja 16.6.2014 lähtien</b>	544 214,80*	-	932 400,00**	1 476 614,80
<b>Muut johtoryhmän jäsenet</b>	2 495 045,36	241 603,78	-	2 736 649,14

\*) sisältäen EUR 216 000,00 suuruisen kertaluonteisen allekirjoituspalkkion (sign-in bonus)

\*\*\*) osakkeiden arvo luovutushetkellä



# Riskienhallinta

Päivittäiseen toimintaamme kuuluvat erilaiset merkittävät riskit, jotka voivat vaikuttaa kykyymme tuottaa lisäarvoa. Alla olevassa matriisissa selvitetään, mitkä ovat tärkeimmät riskit, miten niitä hallitaan ja miten niiden vaikutuksia lievennetään.

Tärkeintä omaisuuttamme ovat henkilöstö, kiinteistöt, ansaintakyky, asiakassuhteet ja maine. Niiden varjeleminen ja turvaaminen on ratkaisevan tärkeää, jotta voimme tuottaa lisäarvoa. On työntekijöidemme, asiakkaidemme, osakkeenomistajiemme ja toimintayhteisöjemme edun mukaista, että pystymme pitämään tunnistettujen riskien vaikutukset mahdollisimman pieninä. Pääperiaatteena on näiden riskien hallitseminen siellä, missä ne syntyvät. Monet riskeistä voidaan muuttaa mahdollisuuksiksi ja kilpailueduiksi, jos riskien lieventämisessä onnistutaan.

## Vastuu

Riskienhallinnan päävastuu on Ahlstromin hallituksella. Se käsittelee tärkeimmät tunnistetut riskit ja vastaa yhtiön riskinottohalukkuuden ja -sietokyvyn määrittämisestä. Yhtiön toimitusjohtaja, johtoryhmä ja muu konserni-, liiketoiminta- ja tuotantolaitostason johto vastaavat riskienhallintapolitiikan toteuttamisesta.

	Riskien kuvaus	Lieventämistoimet
<b>Liiketoiminta- ja markkinaympäristö</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lisääntynyt kilpailu</li> <li>Kysynnän vaihtelut</li> <li>Kyky nähdä muutokset asiakkaiden tarpeissa ja uusien tuotteiden lanseeraamisen viivästyminen</li> <li>Muutokset poliittisessa ympäristössä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kysynnän suunnitteluprosessi</li> <li>Tuotekehitysprosessin parantaminen</li> <li>Jatkuva markkinatutkimus</li> <li>Järjestelmä kaupan käynnin estämiseksi kauppapakotteiden alla oleviin maihin</li> </ul>
<b>Rahoitus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valuuttakurssien vaihtelut</li> <li>Eläkevastuut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rahoitusriskien hallinta ja suojausperiaatteet</li> <li>Eläkerahastojen sijoitustoiminnan parempi valvonta</li> </ul>
<b>Hankinta ja toiminnot</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Raaka-aineiden ja energian hinnanvaihtelut</li> <li>Tuotantokapasiteetin säätelyn jäykkyys</li> <li>Tietoturvallisuus ja tietoyhteysien valmiussuunnitelmat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Parantunut sopimusten hallinta ja lakiapu</li> <li>Tilastojen laatiminen raaka-aineiden hintojen suojauksille</li> <li>Indeksoidut sopimukset</li> <li>Tietoturvallisuuskartoitus ja tietoyhteysien valmiussuunnitelmien laatiminen</li> </ul>
<b>Työntekijät ja turvallisuus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Avainhenkilöiden sitouttaminen</li> <li>Turvallisuusriskit tehdastyössä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstöhallinnon johtamissuunnitelmat</li> <li>Työvoima- ja seuraajasuunnittelu</li> <li>Koko yhtiön kattavat turvallisuusstandardit ja -ohjeet kaikkiin tiloihin</li> <li>Tulospalkkiot sidottu turvallisuuteen liittyviin</li> </ul>

saavutuksiin

**Tehtaat ja muu omaisuus**

- Onnettomuudet, kuten tulipalot tai räjähdykset, ja luonnonkatastrofit, kuten tulvat tai myrskyt

- Valmius- ja palautumissuunnitelmat jokaiseen toimipaikkaan

**Lainsäädäntö ja säännöstö**

- Sopimusten hallinta
- Uuden ja nykyisen lainsäädännön ja säännösten noudattamista jättäminen

- Lakiapu sopimusneuvotteluihin
- Yhtiön politiikat ja ohjeet
- Ohjeiden ja säännösten noudattamista koskeva koulutus
- Paikallisten ympäristösäädösten seuranta
- Kaupan sääntöjä noudattava politiikka

**Ympäristö**

- Ympäristölainsäädäntö
- Toiminnan vaikutus ilmaan, veteen ja maaperään

- Formaldehydivapaiden tuotteiden kehittäminen
- Tuotesuunnittelun elinkaariarviointi
- Puukuitu hankitaan ainoastaan kestävän kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös

## TILINPÄÄTÖS

### Sisältö

- Tilinpäätös
- Konsernitilinpäätös
- Emoyhtiön tilinpäätös, FAS
- Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle
- Tilintarkastuskertomus

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Toimintakertomus

# Toimintakertomus

## Vuosi 2015 lyhyesti

- Liikevaihto 1 074,7 miljoonaa euroa (1 001,1 milj. euroa), kasvua 7,4 %. Vertailukelpoinen liikevaihto pieneni 0,7 % kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna.
- Liikevoitto 21,9 miljoonaa euroa (-3,7 milj. euroa).
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä 47,5 miljoonaa euroa (28,6 milj. euroa) eli 4,4 % (2,9 %) liikevaihdosta.
- Tulos ennen veroja 22,6 miljoonaa euroa (-9,4 milj. euroa). Tulos sisältää Munksjö Oyj:n osakkeiden myynnistä kirjatun 20,3 miljoonan euron voiton.
- Osakekohtainen tulos 0,06 euroa (-0,22 euroa).
- Liiketoiminnan nettorahavirta 60,0 miljoonaa euroa (35,4 milj. euroa).

## Toimintaympäristö

Toimintaympäristö Ahlstromin päämarkkinoilla vaihteli alueittain ja markkinoiden mukaan. Joillain yhtiön avainmarkkinoilla kysyntä muuttui epäsuotuisaksi vuoden toisella puoliskolla.

Moottorisuodattimissa raskaan liikenteen sovellusten kysyntä hiljeni vuoden toisella puoliskolla maailmanlaajuisesti. Laboratorio- ja bioteknologiasuodatinmateriaalien kysyntä oli vakaata Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, mutta vedensuodatinmateriaalien kysyntä heikkeni vuoden loppua kohden.

Lattioissa ja muissa rakennusteollisuuden käyttökohteissa lasihuovan kysyntä oli vahvaa Euroopassa. Kasvu jatkui myös Pohjois-Amerikassa markkinoiden siirtyessä entistä enemmän lasikuitupohjaisiin vinyylilattiateknologioihin. Lasikuitulujitteisten tuulivoimateollisuuden tuotteiden markkinat pysyivät vahvoina. Seinäpaperien ja tapettimateriaalien kysyntä pysyi heikkona Euroopassa ja Venäjällä, kun taas Kiinan markkinat olivat edelleen erittäin kilpaillut ja kysyntä painottui alhaisemman jalostusarvon tuotteisiin.

Food and Medical -liiketoiminta-alueen markkinoilla kysyntä oli heikompaa kuin vertailukaudella kaikilla maantieteellisillä alueilla, erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Elintarviketeollisuuden pakkaustuotteiden markkinat vahvistuivat Euroopassa ja Aasiassa mutta heikkenivät hieman Pohjois-Amerikassa. Teippimateriaalien kysyntä kasvoi edelleen Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa mutta heikkeni Euroopassa. Juomateollisuuden materiaalien markkinat olivat heikot etenkin Pohjois-Amerikassa, mutta kertakäyttöisten kahvituotteiden kysynnän kasvu jatkui. Korkealaatuisten sekä alhaisemman jalostusarvon terveydenhuollon kuitukankaiden kysyntä heikkeni Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

## Liikevaihdon kehitys

### Tammi-joulukuu 2015 verrattuna tammi-joulukuuhun 2014

Ahlstromin liikevaihto oli 1 074,7 miljoonaa euroa (1 001,1 milj. euroa). Liikevaihto kasvoi 7,4 prosenttia vertailukaudesta. Myyntihintojen nousu ja entistä parempi tuotevalikoima eivät riittäneet korvaamaan

myyntivolyymien laskun vaikutusta Filtration- ja Food and Medical -liiketoiminta-alueilla. Building and Energy -liiketoiminta-alueella myyntivolyymit sen sijaan kasvoivat. Suotuisilla valuuttakurssivaihteluilla (sekä translaatio- että transaktiovaikutus) oli 81,7 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Tämä johtui etenkin Yhdysvaltain dollarin vahvistumisesta suhteessa euroon. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman rakennemuutoksia pieneni 0,7 % kiinteillä valuuttakursseilla laskettuna.

Liikevaihdon muutoksen jakautuminen:

	Liikevaihto
<b>2014 (milj. euroa)</b>	<b>1 000,1</b>
Hinta ja tuotevalikoima, %	1,7
Valuutta, %	8,2
Volyymi, %	-2,4
Sulkemiset, yritysmyyntit ja ostot, %	-0,1
Yhteensä, %	7,4
<b>2015 (milj. euroa)</b>	<b>1 074,7</b>

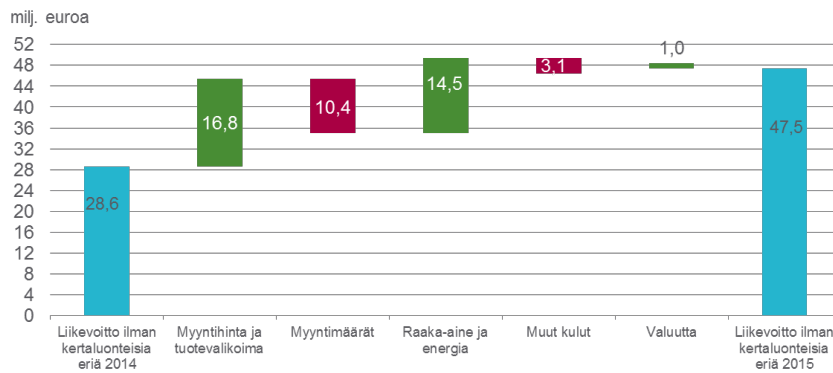
## Tulos ja kannattavuus

### Tammi-joulukuu 2015 verrattuna tammi-joulukuuhun 2014

Liikevoitto oli 21,9 miljoonaa euroa (-3,7 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 47,5 miljoonaa euroa (28,6 milj. euroa). Liikevoittoon vaikuttavat kertaluonteiset erät olivat -25,6 miljoonaa euroa (-32,3 milj. euroa) ja sisälsivät seuraavat erät:

- 17,2 miljoonan euron arvonalentumistappioista ja lisäpoistoista, jotka liittyivät Ahlstrom Osnabrück GmbH:n pitkäaikaisiin varoihin Building and Energy -liiketoiminta-alueella ja Chirnsiden tuotantolinjaan Isossa-Britanniassa Food and Medical -liiketoiminta-alueella.
- 2,1 miljoonan euron uudelleenjärjestelykuluista, jotka liittyivät tuotekehitystoimintoihin Aasiassa.
- Lisäksi kirjattiin jonkin verran muita uudelleenjärjestelykuluja.

Vertailukaudella kertaluonteiset erät koostuivat liiketoiminnasta vetäytymiseen liittyneestä arvonalentumisesta ja lisäpoistoista Food and Medical- ja Building and Energy -liiketoiminta-alueilla sekä uudelleenjärjestelykuluista.



\* Ilman kertaluonteisia eriä

Liikevoittoa ilman kertaluonteisia eriä vahvisti kaupallisen osaamisen ohjelma, joka on johtanut katteiden kasvuun ja entistä parempaan tuotevalikoimaan. Raaka-ainekustannusten laskulla tiettyjen sellulaatujen, kemikaalien ja synteettisten kuitujen osalta sekä suotuisilla valuuttakurssivaihteluilla (sekä translaatio- että transaktiovaikutus) oli myönteinen vaikutus liikevoittoon. Lisäksi myynnin, yhteisten toimintojen ja hallinnon kulujen (SGA-kulujen) prosenttiosuus liikevaihdosta pieneni edelleen katsauskauden aikana. Myyntivolyyymien lasku sekä tuotannon kiinteistä kustannuksista johtunut muiden kulujen kasvu heikensivät liikevoittoa.

Tulos ennen veroja oli 22,6 miljoonaa euroa (-9,4 milj. euroa). Tulos sisältää Munksjö Oyj:n osakkeiden myynnistä kirjatun 20,3 miljoonan euron voiton. Tuloverot olivat 14,1 miljoonaa euroa (0,9 milj. euroa). Katsauskauden tulos oli 8,6 miljoonaa euroa (-10,3 milj. euroa).

Osakekohtainen tulos oman pääoman ehtoisen lainan korko huomioiden oli 0,06 euroa (-0,22 euroa).

## Segmentit

### Filtration

*Liikevaihto* kasvoi 7,2 prosenttia 431,6 miljoonaa euroon. Kasvu johtui myyntihintojen noususta, suotuisasta valuuttakurssikehityksestä ja tuotevalikoiman parantumisesta, jota erikoissuodantimateriaalien myynnin kohentuminen siivitti. Raskaiden ajoneuvojen suodatinmateriaalien myyntivolyyymien laskulla oli kielteinen vaikutus liikevaihtoon.

*Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä* kasvoi 41,7 miljoonaa euroon (41,2 milj. euroa). Entistä suotuisammalla tuotevalikoimalla ja toimintojen tehostumisella oli myönteinen vaikutus liikevoittoon. Myyntivolyyymien lasku moottorisuodattimissa rasitti tulosta.

### Building and Energy

*Liikevaihto* koheni 7,0 prosenttia 308,5 miljoonaa euroon. Kasvu johtui lattiamateriaalien, lasikuitupohjaisten erikoislujitesovellusten ja erikoiskuitukankaiden myyntivolyyymien kasvusta ja myyntihintojen noususta sekä tapettimateriaalituotannon käynnistyksestä Aasiassa. Tapettimateriaalien myynnin lasku Euroopassa heikensi liikevaihtoa.

*Liiketappio ilman kertaluonteisia eriä* oli 3,1 miljoonaa euroa (-8,3 milj. euroa). Parannus johtui

myyntivolyymien kasvusta, myyntihintojen noususta ja kiinteiden kulujen laskusta. Tulosta rasittivat tapettimateriaalien volyymien lasku Euroopassa ja Venäjällä. Kiinan Binzhousssa sijaitsevan tapettimateriaalien tuotantolinjan kapasiteetin käyttöaste parani merkittävästi.

### Food and Medical

*Liikevaihto* nousi 10,4 prosenttia 354,4 miljoonaan euroon. Kasvu johtui elintarviketeollisuuden pakkaustuotteiden myynnin kasvusta, Longkoun tehtaalla tuotettujen teippimateriaalien myynnin kasvusta ja suotuisasta valuuttakurssivaikutuksesta. Myyntivolyymien lasku erityisesti terveydenhoidon kankaissa rasittivat liikevaihtoa.

*Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä* oli 12,5 miljoonaa euroa (6,4 milj. euroa). Entistä paremmalla hinnoittelulla ja tuotevalikoimalla sekä kiinteiden kulujen ja raaka-ainekustannusten laskulla oli myönteinen vaikutus liikevoittoon.

## Rahoitus

### Nettorahoituskulut

Nettorahoitustulot tammi–joulukuussa 2015 olivat 0,6 miljoonaa euroa (kulut 5,8 milj. euroa). Nettorahoitustuloihin sisältyy nettokorkokuluja 16,4 miljoonaa euroa (17,9 milj. euroa), rahoituksen kurssitappioita 0,5 miljoonaa euroa (0,5 milj. euron tappio) ja muita nettorahoitustuloja 17,5 miljoonaa euroa (12,6 milj. euroa), mukaan lukien 20,3 miljoonan euron myyntivoitto Munksjö Oyj:n osakkeista. Vertailukaudella muihin rahoitustuloihin sisältyi myyntivoitto Suominen Oyj:n ja Munksjö Oyj:n osakkeista.

Katsauskauden lopussa Ahlstromin omistusosuus Munksjö Oyj:ssä oli laskenut nolnaan.

### Rahavirta

Liiketoiminnan nettorahavirta tammi–joulukuussa 2015 oli 60,0 miljoonaa euroa (35,4 milj. euroa) ja rahavirta investointien jälkeen oli 82,0 miljoonaa euroa (56,9 milj. euroa), mukaan lukien Munksjö Oyj:n osakkeiden myyntituotot. Rahavirta investointien jälkeen vertailukaudella sisältää Suominen Oyj:n ja Munksjö Oyj:n osakkeiden myyntituotot.

Operatiivinen käyttöpääoma oli 113,8 miljoonaa euroa 31.12.2015 (108,9 milj. euroa). Nousu johtui lähinnä valuuttakurssimuutoksista. Kiertonopeus 12 kuukauden liukuvana keskiarvona laski 45 päivään (46 päivää).

### Nettovelat ja velkaantumisaste

Ahlstromin korolliset nettovelat olivat 195,9 miljoonaa euroa katsauskauden lopussa (253,8 milj. euroa vuoden 2014 lopussa). Ahlstromin korolliset velat olivat 243,3 miljoonaa euroa (31.12.2014: 295,2 milj. euroa). Lainasalkun modifioitu korkoduraatio (keskimääräinen korkosidonnaisuusaika) oli 18,2 kuukautta ja pääomilla painotettu keskikorko oli 3,98 %. Pitkäaikaisten lainojen ja sitovien luottolimiittien keskimaturiteetti oli 31,6 kuukautta.

Yhtiön maksuvalmius on pysynyt hyvänä. Ahlstrom allekirjoitti kolmivuotisen 180 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen 25.6.2015. Järjestelyyn sisältyy kaksi 12 kuukauden jatko-optiota, jotka edellyttävät

osallistuvien pankkien suostumusta. Valmiusluotto korvaa kesäkuussa 2011 allekirjoitetun 200 miljoonan euron (alun perin 250 milj. euroa) luottojärjestelyn, ja sitä käytetään konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Katsauskauden lopussa kokonaisliikviditeetti mukaan lukien kassa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit ja konsernitililimiitit oli 299,0 miljoonaa euroa (300,3 milj. euroa). Lisäksi yhtiöllä oli käyttämättömiä ei-sitovia luottolimiittejä ja konsernitililimiittejä 103,6 miljoonaa euroa (129,5 milj. euroa).

Velkaantumisaste oli 65,4 % (79,3 % vuoden 2014 lopussa). Nettovelka laski liiketoiminnan rahavirran kasvun ja Munksjö Oyj:n osakkeiden myynnin seurauksena ja tällä oli myönteinen vaikutus velkaantumisasteeseen. Omavaraisuusaste oli 35,8 % (34,8 % vuoden 2014 lopussa). Yhtiön omapääoma sisältää 100 miljoonan euron arvoisen hybridilainan, mikä on huomioitu velkaantumisastetta ja omavaraisuusastetta laskettaessa.

## Investoinnit

Ahlstromin investoinnit ilman yritysostoja olivat 27,3 miljoonan euroa tammi–joulukuussa 2015 (45,4 milj. euroa). Investoinnit liittyivät pääasiassa kunnossapitoon.

## Henkilöstö

Ahlstromin palveluksessa oli tammi–joulukuussa 2015 keskimäärin 3 376 työntekijää<sup>[1]</sup> (3 493). Katsauskauden lopussa Ahlstromin palveluksessa oli 3 311 työntekijää (3 401). Vähennys johtui pääasiassa sopeuttamisohjelman päätökseen viemisestä. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa eniten työntekijöitä Yhdysvalloissa (22,9 %), Ranskassa (17,2 %), Kiinassa (10,3 %), Suomessa (9,0 %) ja Italiassa (8,8 %).

## Uusi liiketoimintarakenne ja muutoksia johtoryhmän kokoonpanossa

Ahlstrom ilmoitti 19.11.2015 yksinkertaistavansa edelleen liiketoimintarakennettaan päätöksenteon nopeuttamiseksi ja toimintojen selkeyttämiseksi. Ahlstromin liiketoiminta koostuu nyt kahdesta liiketoimintaluoteesta, jotka ovat Filtration & Performance ja Specialties. Uusi rakenne astui voimaan 1.1.2016.

Sen seurauksena johtoryhmässä tehtiin seuraavat nimitykset: Fulvio Capussotti nimitettiin Filtration & Performance -liiketoimintaluoteen vastaavaksi johtajaksi, Omar Hoek Specialties-liiketoimintaluoteen vastaavaksi johtajaksi ja Jari Koikkalainen hankinta- ja teknologiajohtajaksi. Kaupallisesta osaamisesta, asiakaspalvelusta ja hankintatoiminnoista vastannut johtaja Nadia Stoykov jäi pois johtoryhmästä mutta on edelleen yhtiön palveluksessa.

### Ahlstromin johtoryhmä 1.1.2016 alkaen:

- Marco Levi, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talousjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintohtaja
- Fulvio Capussotti, Filtration & Performance -liiketoimintaluoteesta vastaava johtaja
- Omar Hoek, Specialties-liiketoimintaluoteesta vastaava johtaja
- Jari Koikkalainen, hankinta- ja teknologiajohtaja
- Päivi Leskinen, henkilöstöjohtaja



Uudet liiketoiminta-alueet ovat myös Ahlstromin talousraportoinnissa käyttämät segmentit, ja yhtiön tarkoituksena on julkistaa vertailukelpoiset historialliset segmenttiedot ennen tammi–maaliskuun 2016 osavuositarkastuksen julkaisua 28.4.2016.

Johtoryhmän jäsenet esitellään ja heidän osakeomistuksensa kerrotaan vuosikertomuksen *Johtoryhmä*-osiossa. Tiedot löytyvät myös yhtiön verkkosivuilta [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Muita katsauskauden tapahtumia

### Muutos hallituksen kokoonpanossa

Robin Ahlström ilmoitti 26.1.2015 eroavansa hallituksen puheenjohtajan tehtävästä ja hallituksen jäsenyydestä vakavan sairauden vuoksi. Ilmoituksen jälkeen hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Panu Routila.

### Ahlstromin vastuullinen tilintarkastaja vaihtui

Ahlstrom ilmoitti 12.6.2015 tilintarkastajansa PricewaterhouseCoopers Oy:n nimittäneen KHT Markku Katajiston vastuulliseksi tilintarkastajaksi.

## Konsernin rakenne

Ahlstrom-konserni on yksi maailman johtavista kuitupohjaisten materiaalien valmistajista. Yhtiön vahva markkina-asema perustuu innovatiivisiin tuotteisiin ja teknologioihin sekä maailmanlaajuiseen tuotantokapasiteettiin. Konserni toimii yli 20 maassa. Emoyhtiö Ahlstrom Oyj on suomalainen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Ahlstromilla on useita tytäryhtiöitä, jotka on lueteltu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ahlstrom raportoi vuonna 2015 toiminnastaan kolmena segmenttinä, jotka olivat Filtration, Building and Energy sekä Food and Medical.

**Filtration**-liiketoiminta-alue palvelee asiakkaitaan auto-, kuljetus-, vesi-, energia-, terveydenhuolto-, elintarvike- ja ympäristöteknologiateollisuudessa. Yleisiä käyttökohteita ovat erilaiset autojen ja raskaiden ajoneuvojen öljyn, polttoaineen, vaihteistojen ja sisätilojen ilmastoinnin suodattimet, veden ja ilmansuodattimet, kaasuturbiinien suodattimet sekä bioteknologia- ja laboratoriosuodattimet.

**Building and Energy** -liiketoiminta-alue palvelee asiakkaita rakennus-, energia, tekstiili-, vene- ja autoteollisuudessa. Lopputuotesovelluksia ovat esimerkiksi tapetit, lattianpäällysteet, rakennuspaneelit, tekstiilihuolto, autojen verhoilumateriaalit, tuulimyllyjen siipilavat ja veneiden rungot.

**Food and Medical** -liiketoiminta-alue palvelee elintarvikkeiden pakkausteollisuutta, rakennusteollisuutta sekä terveydenhuolto-alaa. Liiketoiminta-alueen materiaaleista valmistettuja lopputuotteita ovat esimerkiksi teepussit, kahvinsuodattimet, elintarvikepakkaukset, leivinpaperit, lihajalosteiden kuoret, maalarinteippipaperit, leikkaussalivaatteet ja -liinat sekä kasvusuojaimet ja sterilisointikääreet

Ahlstromin uusi organisaatio 1.1.2016 alkaen koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta: Filtration & Performance sekä Specialties.

## Tuote- ja teknologiakehitys

Ahlstrom investoi vuonna 2015 tutkimukseen ja kehitykseen noin 20,9 miljoonaa euroa (17,5 miljoonaa euroa vuonna 2014, 19,3 milj. euroa vuonna 2013) eli 1,9 % (1,7 %, 1,9 %) yhtiön liikevaihdosta. Aikaisempien vuosien tavoin yhtiö lanseerasi uusia tuotteita ja teknologioita vahvistaakseen johtoasemaansa kuitupohjaisten materiaalien markkinoilla. Ahlstromin vuoden 2015 liikevaihdosta 16 % kertyi uusien tuotteiden<sup>[2]</sup> myynnistä (15,0 % vuonna 2014). Yhtiön strateginen tavoite oli kasvattaa uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta 20 prosenttiin.

Tuotteidensa suunnittelussa Ahlstrom käyttää EcoDesign-lähestymistapaa, jonka mukaisesti suunniteltujen uusien tuotteiden koko elinkaaren aikaiset vaikutukset ympäristöön jäävät mahdollisimman pieniksi. Keskeisiin painopistealueisiin kuuluu vaarallisten kemikaalien eliminointi, ympäristöystävällisten materiaalien käyttö ja kierrätettävyys sekä energiatehokkuus.

### Avaintuotelanseerauksia 2015

Ahlstrom jatkoi uusien tuotteiden lanseeraamista vauhdittaakseen kasvua sekä parantaakseen myyntivalikoimaansa ja kannattavuuttaan. Yhtiö on lanseerannut uusia tuotteita etenkin Advanced Filtration- ja Food-liiketoimintayksiköissä. Uusia tuotteita ovat esimerkiksi kestävän kehityksen mukaisesti valmistettavat ja kompostoituvat materiaalit kertakäyttökahvikapseleihin ja -kansiin Euroopan ja Kanadan markkinoille.

## Yritysvastuu ja kestävä kehitys

Ahlstrom on sitoutunut kestäväan kehitykseen, mikä merkitsee Ahlstromille tasapainoa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun kesken. Näitä periaatteita sovelletaan läpi koko tuotteen arvoketjun raaka-aineista tuotantoon ja koko elinkaaren loppuun saakka.

Ahlstromin raaka-aineista ylivoimaisesti merkittävimpiä ovat luonnonkuidut. Yhtiölle on tärkeää, että ne tulevat kestäväan kehityksen mukaisesti hoidetuista metsistä. Yhtiön hankkii sellua toimittajilta, jotka ovat sertifioituja tai sertifiointikäsitellyssä alkuperäketjun osalta joko PEFC:n tai FSC:n eli laajimmin käytössä olevien kestäväan metsänhoidon sertifiointijärjestelmien mukaisesti. Yli 80 prosenttia Ahlstromin käyttämistä kuituraaka-aineista ovat peräisin uusiutuvista lähteistä.

Työterveys-, turvallisuus- ja ympäristöasioissa (HSE) Ahlstrom noudattaa jatkuvan parantamisen mallia.

Ahlstromin yritysvastuuseen ja kestäväan kehitykseen liittyvistä merkittävistä tapahtumista ja tuloksista voi lukea enemmän Ahlstromin digitaalisesta vuosikertomuksesta, joka noudattaa yhtiön arvion mukaan Global Reporting Initiativen (GRI) G4-ohjeistusta suppealla soveltamistasolla. Raportti on luettavissa yhtiön verkkosivuilla [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Riskit ja riskienhallinta

Seuraavat riskit on tunnistettu merkittävimiksi yhtiön toimintaa uhkaaviksi liiketoimintariskeiksi perustuen Yhtiössä 2015 toteutetun, liiketoiminta-alueet ja konsernin tukifunktiot kattaneen, riskikartoitusprosessin tuloksiin.

## Strategiset riskit

Kiristynyt kilpailutilanne johtuen kilpailijoiden - suunnitellusta ja toteutuneesta - tuotantokapasiteetin kasvusta sekä hintakilpailusta erityisesti Aasiassa, sai paljon huomiota riskikartoituksessa, koska ne aiheuttavat laskupainetta yhtiön katteisiin. Yhtiö on panostanut esimerkiksi tuotteiden laadun optimointiin, tuotekehitystoiminnan parantamiseen sekä markkinaseurantaan ja liiketoimintatiedon hallintaan (business intelligence) riskin pienentämiseksi. Tuotekehityksen osalta on muun muassa lisätty yhteistyötä kolmansien osapuolien, kuten yliopistojen, kanssa. Asiakkaiden kanssa on myös pyritty tekemään aiempaa pidempiaikaisia sopimuksia.

Makrotaloudellisesta tilanteesta johtuvia yhtiön tuotteiden kysynnän muutoksia pidettiin aikaisempia vuosia pienempänä, mutta silti merkittävänä riskinä. Talouden syklit vaikuttavat yhtiön tuotteiden kysyntään erityisesti rakennus-, meri- ja autoteollisuuden aloilla. Lisäksi tuulivoimassa valtion tukien rooli on merkittävä. Sykleillä on myös vaikutuksensa käytettyjen raaka-aineiden hintoihin. Toisaalta muilla yhtiön vahvoilla osa-alueilla, kuten ruoka-, pakkaus- ja lääketeollisuudessa sekä terveydenhuollossa syklien vaikutukset ovat pienemmät. Yhtiö on vastannut kysynnän epävarmuuteen parantamalla kysynnän suunnittelun prosessiaan, tuotantokapasiteettinsa joustavuutta sekä kehittämällä tuotteita, jotka vastaavat paremmin asiakkaiden tarpeisiin.

Yhtiön toimintamaiden poliittisen toimintaympäristön muutoksiin liittyvä riski nousi esiin vuoden 2015 riskikartoituksessa. Kaupan rajoitukset ja muut poliittiset tapahtumat voivat vaikuttaa yhtiön toimintaan sekä suoraan että epäsuorasti. Vaikka yhtiö ei pysty näihin tapahtumiin juuri vaikuttamaan, se voi lieventää mahdollisia vaikutuksia esimerkiksi aktiivisen kysynnän suunnittelun ja joustavan toiminnan kautta. Lisäksi yhtiö on ottanut käyttöön seurantajärjestelmän, jonka tarkoituksena on estää tuotteiden myyminen kauppasaarron alaisiin maihin. Poliittiset muutokset voivat myös tuoda yhtiölle uusia liiketoimintamahdollisuuksia, jos kaupankäynti esimerkiksi Iranin ja Kuuban kanssa helpottuu.

Yhtiön kilpailuympäristöön vaikuttaa myös laajempi SMS (spunbond-meltblow-spunbond) -teknologian käyttöönotto Food and Medical -liiketoiminta-alueella nykyisen märkärainaus-teknologian sijaan. Vastauksena tähän muutokseen yhtiö on uudistamassa tuoteportfoliotaan, alentamassa nykyisten tuotteidensa kustannusrakennetta sekä investoimassa uuteen teknologiaan.

## Operatiiviset riskit

Raaka-aineiden ja hyödykkeiden hintojen kasvu voi vaikuttaa yhtiön toiminnan kannattavuuteen riippuen sen kyvystä hallita riskiä liiketoiminnallisilla keinoilla ja mahdollisuuksista siirtää hinnankorotukset asiakkaille. Riskin suuruus on riippuvainen useasta tekijästä, kuten yhtiön tuotteiden kysynnästä, toimittajien ja asiakkaiden neuvotteluvoimasta, myyntihintojen oikea-aikaisesta suunnittelusta sekä keskeisimpien raaka-aineiden saatavuudesta. Tämän riskin hallinta on edelleen yhtiölle keskeinen prioriteetti.

Hyödykehintoihin liittyvää riskiä hallitaan useilla toisiaan täydentävillä keinoilla. Yhtiö on aloittanut sopimustietokantaprojektin sopimusten hallinnan parantamiseksi, ja kerännyt yksityiskohtaisempaa tietoa riskipositioista raaka-ainehintojen suojaamisen perustaksi. Yhtiö on myös organisoitunut uudelleen tukensa lakiasioissa liiketoiminta-alueille. Liiketoiminta-aluekohtainen resursointi on tehostanut tukea liiketoimintojen sopimusten hallintaan liittyvissä kysymyksissä. Indeksointia ja muita sopimuksellisia riskienhallintakeinoja parannetaan jatkuvasti.

Yhtiön tuotantokapasiteetin joustavuus ja mahdolliset keinot reagoida yllättäviin tai merkittäviin kysynnän muutoksiin on edelleen yksi yhtiön pääriskialueista. Vuoden 2015 aikana yhtiö on pystynyt hallitsemaan riskiä jakamalla tuotantoaan paremmin tuotantolaitostensa välillä. Ahlstrom on saanut uusia asiakkaita hyväksymään tuotteiden toimittamisen useilta tuotantolaitoksilta. Yhtiön on myös tehnyt investointeja tilanteen parantamiseksi.

Muutokset ympäristöön liittyvässä sääntelyssä, erityisesti Euroopan Unionin formaldehydin käyttöä koskeva päätös, saivat huomiota jo vuoden 2014 riskikartoituksessa. Yhtiö on aktiivisesti pyrkinyt vähentämään henkilöstönsä altistumista formaldehydille ja noudattaa kaikkia ympäristösäädöksiä.

Myös muita ympäristöön, terveyteen ja turvallisuuteen (EHS) liittyviä riskejä tunnistettiin osana riskikartoituksia. Esimerkiksi luonnonmullistukset ja onnettomuudet voivat aiheuttaa tuotantokatkoksia ja loukkaantumisia. Näitä riskejä hallitakseen Yhtiö ylläpitää optimaalista vakuutusturvaa, on luonut tarvittavat jatkuvuussuunnitelmat sekä tekee terveys- ja turvallisuustarkastuksia. Riskien edelleen pienentämiseksi yhtiö on myös parhaillaan ottamassa käyttöön käyttäytymiseen perustuvaa turvallisuusohjelmaa.

Avainhenkilöiden menettäminen tunnistettiin aikaisempaa suuremmaksi riskiksi. Avainhenkilöiden ikääntyminen ja eläköityminen sekä aikaisempaa tiiviimpi organisaatio tarkoittaa, että yhtiössä on vähemmän mahdollisuuksia varajärjestelyihin kuin aikaisemmin. Yhtiön HR-suunnitelma sekä inhimillistä pääomaa kartoittanut projekti kattavat keskeiset näkökohdat riskin hallitsemiseksi, esimerkiksi tarvittavan seuraajasuunnittelun.

IT-turvallisuusriskien arvioitiin olevan merkittävä riski yhtiölle vuoden 2015 riskikartoituksissa. IT-turvallisuuden vaarantuminen voi johtaa immateriaalioikeuksien ja muiden tärkeiden tietojen menettämiseen. Yhtiö on vastannut riskiin toteuttamalla erillisen IT-turvallisuuskartoituksen sisältäen mm. penetraatiotestauksia, palomuurien ja välityspalvelinten tarkastuksia sekä ohjelmien turvallisuusarvioita. Myös IT-jatkuvuussuunnittelu tunnistettiin erillisenä riskialueena, ja toimenpiteitä jatkuvuussuunnittelun sekä siihen liittyvien toimittajien palvelutasosopimusten parantamiseksi on aloitettu.

## Rahoitusriskit

Koska yhtiö toimii globaalisti, se on väistämättä alttiina valuuttariskille. Luonnollinen suojaus tekemällä myynnit ja niitä vastaavat ostot samassa valuutassa on keskeisin riskin hallintakeino. Suojaukseen käytetään myös johdannaisia ja suojausprosessia on parannettu. Tytäryhtiösiirtoihin liittyvään valuuttatranslaatoriskiä hallitaan minimoimalla oman pääoman määrää näissä yhtiöissä.

Yhtiön eläkevelvoitteisiin etenkin Yhdysvalloissa, Saksassa ja Isossa-Britanniassa liittyy taloudellista riskiä. Epäsuotuisat markkinamuutokset voivat kasvattaa tarvetta rahoittaa eläkevastuita verrattuna tähänhetkiseen arvioon. Keinoja tämän riskin hallitsemiseksi on vastuiden tarkka seuranta, osallistuminen investointipäätösten tekoon sekä mahdollisuuksien tunnistaminen vastuiden siirtämiseen kolmannelle osapuolelle.

## Oikeudelliset sekä lakien ja säädösten noudattamiseen liittyvät riskit

Ahlstromin fokus korkean suorituskyvyn materiaaleihin ja kehittyneiden teknologioiden ja -prosessien hyödyntämiseen lisää kilpailulainsäädännön, immateriaalioikeuksien ja sopimusten aktiivisen hallinnan tärkeyttä. Toimenpiteet näiden riskien hallitsemiseksi sisältävät muun muassa jatkuvan henkilöstön

kouluttamisen, standardoitujen sopimus pohjien käytön, lainopillisen tuen merkittävässä sopimusneuvotteluissa sekä konserninlaajuisten politiikkojen ja ohjeiden toimeenpanon. Sopimushallinta on edelleen ollut painopistealue vuonna 2015, ja kirjallisten asiakassopimusten kattavuutta on pystytty kasvattamaan. Lisäksi koulutusta sopimusasioihin liittyen suunnitellaan.

Huhtikuussa 2015 Ahlstrom otti käyttöön järjestelmän, joka mahdollistaa anonyymien raportoinnin epäeettisestä tai laittomasta toiminnasta.

Ahlstromin lyhyen aikavälin riskit on kuvattu osiossa ”Lyhyen aikavälin riskit”. Rahoitusriskit ja suojausperiaatteet esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Riskienhallinnasta raportoidaan myös yhtiön verkkosivuilla [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi). Verkkosivuilla julkaistua selvitykseen yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältyy kuvaus riskienhallintaprosessista.

## Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu Nasdaq Helsingin Perusteellisuus-toimialaluokkaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V.

Tammi–joulukuussa 2015 vaihdettiin yhteensä 2,0 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 15,2 miljoonaa euroa. Niiden osuus ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärästä oli 4,3 % (14,5 % 2014). Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 7,02 euroa ja ylin 8,34 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2015 hintaan 7,24 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 336,8 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön omistamia omia osakkeita.

Vuoden 2015 lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 149 005 omaa osaketta eli noin 0,32 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä. Yhtiöllä oli 10 409 osakkeenomistajaa katsauskauden lopussa (10 931 vuoden 2014 lopussa).

Ahlstrom-konsernin osakekohtainen oma pääoma oli 4,20 euroa katsauskauden lopussa (31.12.2014: 4,65 euroa).

## Varsinainen yhtiökokous

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 26.3.2015. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti jakaa osinkoa yhtiön voittovaroista yhteensä enintään 14 001 182,40 euroa (0,30 euroa osakkeelta) käteisenä,

### Hallitus

Ahlstrom Oyj:n hallitus koostuu vähintään viidestä ja enintään seitsämästä jäsenestä. Varsinainen yhtiökokous vahvistaa hallituksen jäsenten määrän, valitsee jäsenet ja päättää heidän palkkioistaan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalin jälkeisen ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen jäsenten toimikausien määrää ei ole rajoitettu eikä enimmäisikää ole määritetty.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenmääräksi seitsämän. Lori J. Cross, Anders Moberg, Markus Rauramo ja Panu Routila valittiin uudelleen hallitukseen. Alexander Ehrnrooth (s. 1974), Johannes Gullichsen (s. 1964) ja Jan Inbarr (s. 1948) valittiin uusina jäseninä hallitukseen. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeisessä

järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Panu Routilan ja varapuheenjohtajaksi Jan Inborrin. Hallituksen toimikausi päättyi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen lopussa vuonna 2016.

Vuonna 2015 hallitus kokoontui 13 kertaa. Keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94,1.

Ahlstromin hallintoa kuvataan tarkemmin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskevassa selvityksessä Hallinto-osiossa. Hallituksen jäsenet esitellään ja heidän osakeomistuksensa kerrotaan Hallitus-osiossa.

Konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmää koskeva selvitys (Corporate Governance Statement) on saatavilla kokonaisuudessaan verkkosivuilla [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

### Hallituksen valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta, luovuttamisesta ja pantiksi ottamisesta hallituksen ehdotuksen mukaisesti. Valtuutuksen perusteella voidaan hankkia tai ottaa pantiksi enintään 4 000 000 kappaletta yhtiön omia osakkeita ottaen kuitenkin huomioon osakeyhtiölain määräykset yhtiön tai sen tytäryhtiöiden hallussa olevien omien osakkeiden enimmäismäärästä. Osakkeet voidaan hankkia ainoastaan julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken pörssikurssiin yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Osakkeiden hankinnassa noudatetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjä.

Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden hankkimisen ja pantiksi ottamisen ehdoista. Valtuutus sisältää siten myös oikeuden hankkia omia osakkeita muutoin kuin osakkeenomistajien omistusten mukaisessa suhteessa.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää enintään 4 000 000 yhtiön hallussa olevan oman osakkeen luovuttamisesta. Hallitus valtuutetaan päättämään siitä, kenelle ja missä järjestyksessä omia osakkeita luovutetaan. Hallitus voi päättää omien osakkeiden luovuttamisesta muutoin kuin siinä suhteessa, jossa osakkeenomistajalla on etuoikeus hankkia yhtiön omia osakkeita. Osakkeet voidaan luovuttaa vastikkeena muun muassa mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä tai yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen päättämässä laajuudessa. Hallituksella on myös oikeus päättää omien osakkeiden myymisestä julkisessa kaupankäynnissä mahdollisten yritysostojen rahoittamiseksi. Valtuutus sisältää hallituksen oikeuden päättää pantiksi otettujen omien osakkeiden myymisestä. Valtuutus sisältää myös hallituksen oikeuden päättää kaikista muista omien osakkeiden luovuttamisen ehdoista.

Hallituksen valtuutukset omien osakkeiden hankkimiseen, luovuttamiseen ja pantiksi ottamiseen ovat voimassa 18 kuukauden ajan yhtiökokouksen päättymisestä, mutta valtuutukset päättyvät kuitenkin viimeistään yhtiön seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### Ahlstromin nimitystoimikunnan kokoonpano

Ahlstrom Oyj:n kolme suurinta rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa valitsivat 31.5.2015 edustajikseen nimitystoimikuntaan seuraavat henkilöt:

- Thomas Ahlström (AC Invest Six B.V. ja viisi muuta osakkeenomistajaa)
- Alexander Ehrnrooth (Vimpu Intressenter Ab ja Belgrano Idiomas Oy)

- Risto Murto (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma).

Nimitystoimikuntaan kuuluvat myös yhtiön hallituksen puheenjohtaja Panu Routila sekä Jan Inbarr hallituksen nimittämänä jäsenenä. Ahlstromin nimitystoimikunta valitsi 5.6.2015 keskuudestaan puheenjohtajaksi Thomas Ahlströmin.

## Jakson jälkeiset tapahtumat

### Lasikuituliiketoiminnan myynti

Ahlstrom allekirjoitti 21.1.2016 sopimuksen Building & Wind -liiketoimintayksikkönsä myynnistä yhdysvaltalaiselle, New Yorkin pörssissä noteeratulle Owens Corningille. Alustava velaton kauppahinta on 73 miljoonaa euroa, joka tarkentuu oikaistun käyttökatteen (EBITDA) mukaan.

Building & Wind -liiketoimintayksikkö valmistaa lasihuopaa pääasiassa lattiaratkaisuihin sekä lasikuidusta erikoislujitteita tuulivoimaloiden siipilapoihin. Yksikön liikevaihto vuonna 2014 oli noin 77 miljoonaa euroa ja toiminta oli kannattavaa. Liiketoimintayksikköön kuuluvat tehtaat Karhulassa ja Mikkelissä sekä Venäjän Tverissä ja ne työllistävät yhteensä noin 260 henkilöä. Yksikön päämarkkinat sijaitsevat Euroopan ja Venäjän lisäksi Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa.

Järjestely on ehdollinen tavanomaisille viranomaishyväksynnöille mukaanlukien oleelliset kilpailuviranomaishyväksynät ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2016 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Ahlstrom kirjaa arviolta 25 miljoonan euron myyntivoiton kaupan toteutumisen jälkeen. Building & Wind -liiketoimintayksikkö raportoidaan vuoden 2016 alusta alkaen osana lopetettuja toimintoja järjestelyn toteutumiseen asti.

### Uudistettu strategia ja pitkän aikavälin tavoitteet julkistettiin

Ahlstrom on toteuttanut kattavan strategia-arvioinnin ja määrittänyt uudelleen vuoteen 2018 asti ulottuvan strategian. Maailmanlaajuiset kehitystrendit vaikuttavat asiakkaisiimme, ohjaavat tuotetarjontamme ja luovat meille lukuisia mahdollisuuksia. Kasvamme ja luomme arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävän kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja.

Osana strategian toteutusta yhtiön liiketoimintarakennetta yksinkertaistettiin ja se koostuu nyt kahdesta liiketoiminta-alueesta, jotka ovat Filtration & Performance ja Specialties. Muutoksella haetaan vahvempaa asiakas- ja markkinakeskeisyyttä. Liiketoiminta-alueilla on liiketoimintayksikkökohtaiset strategiat ja toimintamallit. Tämä tukee asiakaslähtöistä tuotekehitystä ja räätälöityä asiakaspalvelua sekä kustannustehokkuutta, resurssien entistä parempaa kohdentamista ja entistä tehokkaampaa tuotteiden lanseerausprosessia.

Uuden tiekarttamme neljä teemaa kokoavat strategiamme painopisteet: kaupallinen osaaminen, uusi virtaviivaistettu toimintamalli, orgaaninen kasvu tuotantokapasiteetin tehokkaammalla käytöllä ja kasvu uusilla alueilla.

Ahlstromin hallitus on hyväksynyt yhtiön uudistettua strategiaa tukevat uudet pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet yli suhdannevaihtelujen:

- Liikevoittomarginaali: oikaistu liikevoittomarginaali yli 8 % vuoteen 2018 mennessä
- Velkaantumisaste: pidetään alle 100 %:ssa
- Osinko: vakaa, ajan myötä kasvava osinko, joka perustuu yhtiön vuosittaiseen tulostoteumaan

Oikaistu liikevoitto ei sisällä uudelleenjärjestelykustannuksia, arvonalentumisia, myyntivoittoja ja -tappioita tai lopetettuja toimintoja.

Aiemmat pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet olivat:

- Liikevaihto: vähintään 5 % vertailukelpoisesta vuotuisesta kasvusta
- Liikevaihto uusista tuotteista: vähintään 20 %
- Liikevoitto\*: 7 % liikevaihdosta vuoteen 2016 mennessä ja 10 % liikevaihdosta vuoden 2016 jälkeen.
- Velkaantumisaste: pidetään 50–80 %:ssa

\*Ilman kertaluonteisia eriä

## Ehdotus voitonjaosta

Ahlstromin tavoitteena on maksaa vakaa, ajan myötä kasvava osinko, jonka perustuu yhtiön vuosittaisiin nettotuottoihin.

Ahlstrom Oyj:n taseessa 31.12.2015 olevat jakokelpoiset varat olivat 415 834 745.25 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,31 euroa osakkeelta edellä mainittujen osingonjakoperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön voitonjakoon oikeuttavilla osakkeilla voi käydä kauppaa 5.4.2016 saakka. Osinko maksetaan kaikille osakkeenomistajille, jotka on merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon 7.4.2016. Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2015 oli 46 670 608, minkä perusteella osinkoina voidaan jakaa enintään 14 467 888,48 euroa. Osinkoa ei kuitenkaan makseta yhtiön tai sen tytäryhtiön omistamille omille osakkeille. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 14.4.2016.

Lisäksi hallitus ehdottaa, että 60 000 euroa varataan lahjoituksiin hallituksen harkinnan mukaisesti.

## Näkymät vuodelle 2016

Ahlstrom odottaa liikevaihdon jatkuvista toiminnoista olevan 950–1 050 miljoonaa euroa vuonna 2016. Oikaistun liikevoiton jatkuvista toiminnoista odotetaan olevan 4,2–5,2 % liikevaihdosta.

Näkymät eivät sisällä Building & Wind -liiketoimintayksikköä, joka raportoidaan osana lopetettuja toimintoja vuoden 2016 alusta alkaen. Oikaistu liikevoitto ei sisällä uudelleenjärjestelykustannuksia, arvonalentumisia tai myyntivoittoja ja -tappioita.

## Liiketoiminnan lähiajan riskit

Maailmantalouden näkymät ovat edelleen epävarmat. Euroalue kärsii edelleen hitaasta kasvusta ja Kiinan talouden viimeaikainen hidastuminen on herättänyt huolta, vaikka maan talousrakenteen painopisteen



odotettu siirtyminen investoinneista kulutukseen voi luoda myös mahdollisuuksia.

Odotettua hitaampi talouskasvu on riski Ahlstromin tuloskehitykselle. Se voi pienentää myyntimääriä ja pakottaa yhtiön lisäämään markkinatilanteesta johtuvien seisokkien määrää tehtaillaan, mikä saattaa heikentää kannattavuutta. Kilpailun kiristyminen kilpailijoiden tuotantokapasiteetin kasvun, aggressiivisen hinnoittelun ja uusien teknologioiden myötä voi myös vaikuttaa kannattavuuteen. Yhtiön tuotteiden kysyntärakenteen muutokset voivat rajoittaa sen tuotantoresurssien joustavuutta ja aiheuttaa toisaalta ylikuormitusta ja toisaalta alikäyttöä.

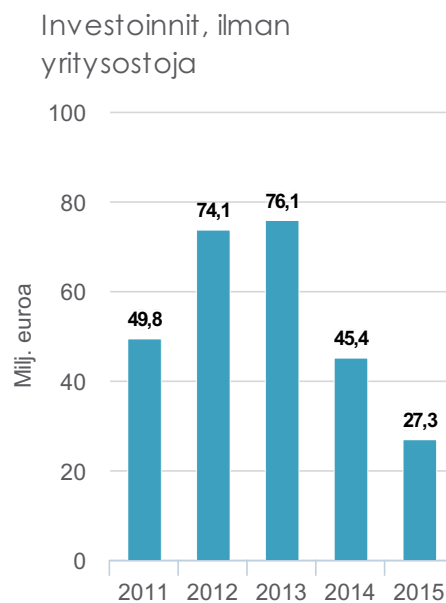
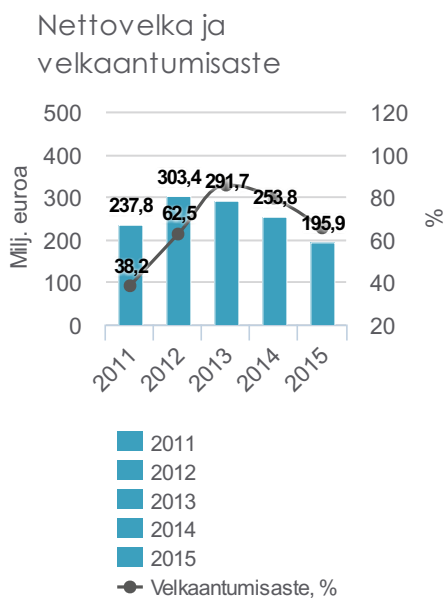
Entisestään lisääntyneet heilahtelut valuuttakursseissa voivat aiheuttaa liikevaihdon ja kannattavuuden vaihtelua. Ahlstromin pääraaka-aineita ovat sellu, synteettiset kuidut ja kemikaalit. Näiden raaka-aineiden hinnat ovat herkkiä vaihteluille ja hintojen nouseminen voi vaikuttaa yhtiön liikevoittoon riippuen siitä, miten hyvin yhtiö pystyy lieventämään riskiä.

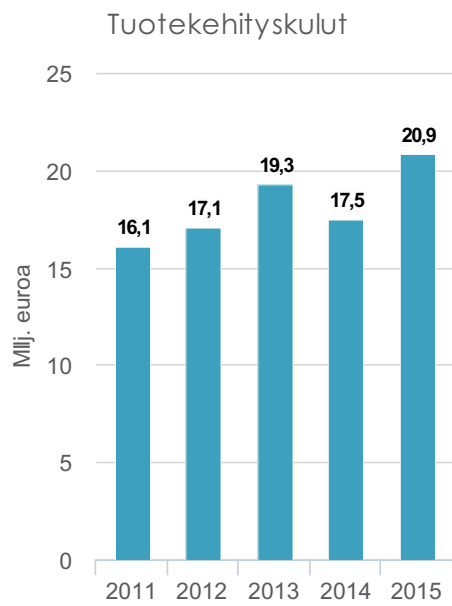
Ahlstrom Oyj

Hallitus

[1] Henkilöstömäärä on laskettu kokoaikaiseksi muutettuna.

[2] Kehitetty viimeisten kolmen vuoden aikana.





Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös

# Konsernitilinpäätös

## Sisältö

- [Konsernituloslaskelma](#)
- [Konsernitase](#)
- [Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista](#)
- [Konsernin rahavirtalaskelma](#)
- [Konsernitilinpäätöksen liitetiedot](#)

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernituloslaskelma

# Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
<b>Liikevaihto</b>	2,3,4,5	<b>1 074,7</b>	1 001,1
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	6,8,9	<b>-910,0</b>	-855,0
<b>Bruttokate</b>		<b>164,8</b>	146,1
Myyntin ja markkinoinnin kulut	8,9	<b>-40,2</b>	-43,1
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	8,9	<b>-20,9</b>	-17,5
Hallinnon kulut	8,9	<b>-76,4</b>	-80,4
Liiketoiminnan muut tuotot	7	<b>7,0</b>	6,2
Liiketoiminnan muut kulut	7,10	<b>-12,4</b>	-15,0
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>21,9</b>	-3,7
Rahoitustuotot	11	<b>0,5</b>	0,6
Rahoituskulut	11	<b>0,1</b>	-6,4
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten tuloksesta	17	<b>0,2</b>	0,1
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>22,6</b>	-9,4
Tuloverot	12,20	<b>-14,1</b>	-0,9
<b>Tilikauden voitto/tappio jatkuvista toiminnoista</b>		<b>8,6</b>	-10,3
<b>Lopetetut toiminnot</b>			
Tilikauden voitto/tappio		-	6,9
Arvonalennus ja luovutusvoitto/-tappio		-	0,6
Tilikauden voitto/tappio lopetetuista toiminnoista		-	7,5
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>8,6</b>	-2,7
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		<b>9,2</b>	3,6
Määräysvallattomien omistajien osuus		<b>-0,7</b>	-6,3
<b>Jatkuvat toiminnot</b>			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	14	<b>0,06</b>	-0,22
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>			
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	14	<b>0,06</b>	-0,06

**Laaja tuloslaskelma**

Tilikauden voitto/tappio 8,6 -2,7

Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen 13

**Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi**

Etuuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät -2,6 -15,9

Yhteensä -2,6 -15,9

**Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi**

Muuntoerot 6,5 9,4

Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset 0,2 -

Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten 17

muista laajan tuloksen eristä - 0,5

Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos -17,0 17,0

Rahavirran suojaukset 0,5 -0,2

Yhteensä -9,9 26,8

Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen -12,6 10,9

**Tilikauden laaja tulos yhteensä -4,0 8,1**

**Jakautuminen**

Emoyhtiön omistajille -3,6 14,0

Määräysvallattomien omistajien osuus -0,4 -5,9

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitase

# Konsernitase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	339,8	372,9
Liikearvo	10,16	74,3	69,0
Muut aineettomat hyödykkeet	16	12,5	13,9
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt sijoitukset	17	15,5	15,3
Muut sijoitukset	18,28	0,3	43,5
Muut saamiset	22,28	5,8	6,5
Laskennalliset verosaamiset	20	71,0	78,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>519,2</b>	<b>599,3</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	21	117,6	108,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	22,28	151,9	170,7
Tuloverosaamiset		1,6	1,7
Rahavarat	19,28	47,3	41,4
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>318,5</b>	<b>321,9</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>837,8</b>	<b>921,1</b>

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
	23		
Osakepääoma		70,0	70,0
Muut rahastot		41,9	48,5
Kertyneet voittovarot		83,3	96,6
		<b>195,2</b>	215,1
Oman pääoman ehtoinen laina		100,0	100,0
Määräysvallattomien omistajien osuus		4,2	5,0
		<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>299,4</b>
			320,1
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	26,28	126,9	147,5
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	24	100,3	96,0
Varaukset	25	0,8	1,2
Muut velat	27,28	0,0	1,4
Laskennalliset verovelat	20	2,0	1,8
		<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>230,0</b>
			247,9
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	26,28	116,4	147,7
Ostovelat ja muut velat	27,28	183,5	194,0
Tuloverovelat		1,5	1,0
Varaukset	25	7,1	10,4
		<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>308,4</b>
			353,1
		<b>Velat yhteensä</b>	<b>538,4</b>
			601,0
		<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>837,8</b>
			921,1

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Mijj. euroa	Sijoitetun		Käyvän	Muunto-	Omat osak-	Kertyneet	voitto-	Emoyhtiön Määräys- Oman			Oma
	Osa- ke- pää- oma	vapaan oman pääoman rahasto						omistajille kuuluva pääoma yhteensä	vallat- tomien omista- jien osuus	pää- ehtoi- nen laina	
<b>Oma pääoma 1.1.2014</b>	<b>70,0</b>	<b>61,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-</b>	<b>-32,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>141,2</b>	<b>232,4</b>	<b>9,0</b>	<b>100,0</b>	<b>341,4</b>
Tilikauden voitto / tappio	-	-	-	-	-	-	3,6	3,6	-6,3	-	-2,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen											
Etuusperusteisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	-15,9	-15,9	-	-	-15,9
Muuntoerot	-	-	-	-	9,0	-	-	9,0	0,4	-	9,4
Osuus pääoma-osuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten muista laajan tuloksen eristä	-	-	-	-	0,5	-	-	0,5	-	-	0,5
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-	-	-	17,0	-	-	-	17,0	-	-	17,0
Rahavirtojen suojaukset	-	-	-0,2	-	-	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Osittaisjakautumisen vaikutus	-	-	-	-	-	-	-10,8	-10,8	-	-	-10,8
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-	-14,8	-14,8	-	-	-14,8
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-6,3	-6,3	-	-	-6,3
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	-0,4	-0,4	1,9	-	1,6
Osakepalkkio-ohjelma	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9	-	-	0,9
<b>Oma pääoma 31.12.2014</b>	<b>70,0</b>	<b>61,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>17,0</b>	<b>-23,0</b>	<b>-6,5</b>	<b>96,6</b>	<b>215,1</b>	<b>5,0</b>	<b>100,0</b>	<b>320,1</b>



Mili. euroa	Sijoitetun		Käyvän	Omat	Kertyneet	voitto-	varat	Emoyhtiön	Määräys-	Oman	Oma
	Osa-	vapaan						omistajille	vallat-	pää-	
	ke-	oman	arvon	Muunto-	osak-			kuuluva	tomien	oman	pää-
	pää-	Suojaus-	rahasto	erät	keet			oma	omista-	ehtoi-	nen
	oma	rahasto	rahasto					pääoma	jien	laina	teensä
								yh-	osuu-		teensä
								teensä			
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	<b>70,0</b>	<b>61,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>17,0</b>	<b>-23,0</b>	<b>-6,5</b>	<b>96,6</b>	<b>215,1</b>	<b>5,0</b>	<b>100,0</b>	<b>320,1</b>
Tilikauden voitto / tappio	-	-	-	-	-	-	9,2	9,2	-0,7	-	8,6
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen											
Etuspohjaisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-	-	-	-	-	-	-2,6	-2,6	-	-	-2,6
Muuntoerot	-	-	-	-	7,0	-	-0,9	6,2	0,3	-	6,5
Ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojaukset	-	-	-	-	0,2	-	-	0,2	-	-	0,2
Myytavissä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-	-	-	-17,0	-	-	-	-17,0	-	-	-17,0
Rahavirtojen suojaukset	-	-	0,5	-	-	-	-	0,5	-	-	0,5
Osingonjako ja muu	-	-	-	-	-	-	-14,0	-14,0	-	-	-14,0
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-	-	-	-	-	-	-6,3	-6,3	-	-	-6,3
Muutokset omissa osakkeissa	-	-	-	-	-	2,8	-	2,8	-	-	2,8
Muutos määräysvallattomien omistajien osuuksissa	-	-	-	-	-	-	1,3	1,3	-0,4	-	0,8
<b>Oma pääoma 31.12.2015</b>	<b>70,0</b>	<b>61,1</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>-15,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>83,3</b>	<b>195,2</b>	<b>4,2</b>	<b>100,0</b>	<b>299,4</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernin rahavirtalaskelma

# Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto/tappio		8,6	-2,7
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin:			
Poistot ja arvonalentumiset		74,6	69,1
Käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot		0,5	-0,1
Työsuhde-etuuksiin liittyvien veloitteiden muutos		-7,3	-7,7
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa ja siirrot muihin rahavirtoihin yhteensä		67,7	61,3
Rahoitustuotot ja -kulut		-0,8	5,7
Osinkotuotot		0,0	0,0
Verot		14,1	4,8
Nettokäyttöpääoman muutokset:			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		22,6	-2,7
Vaihto-omaisuuden muutos		-6,4	1,1
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-15,0	-4,3
Varausten muutos		-2,2	3,2
Saadut korot		0,2	0,6
Maksetut korot		-14,4	-14,1
Muut rahoituserät		-11,4	-13,0
Maksetut/saadut tuloverot		-3,0	-4,4
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>60,0</b>	<b>35,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-26,9	-56,4
Konserniyhtiöiden, liiketoimintojen ja osakkuusyhtiöiden myynti	3	2,7	56,5
Muiden sijoitusten muutos		45,3	20,6
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	3	0,9	0,8
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>22,1</b>	<b>21,5</b>

<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Omien osakkeiden myynti/lunastus	3,1	-
Oman pääoman ehtoisen lainan korot	-7,9	-7,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-	99,6
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	-73,8	-106,7
Lyhytaikaisten korollisten lainojen muutos	21,9	-35,0
Rahoitusleasingvelkojen muutos	-4,5	-0,2
Maksetut osingot ja muut	-13,9	-4,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-75,1</b>	<b>-54,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
	<b>6,9</b>	<b>2,1</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		
	<b>41,4</b>	<b>38,7</b>
<b>Valuuttakurssien muutosten vaikutus</b>		
	<b>-1,0</b>	<b>0,6</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		
	<b>47,3</b>	<b>41,4</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj ("emoyhtiö") tytäryhtiöineen ("Ahlstrom" tai "konserni") on korkealaatuisia kuitumateriaaleja valmistava yritys, joka työskentelee alansa johtavien yritysten kanssa kautta maailman auttaen heitä pitämään etumatkansa. Kuitumateriaalejamme käytetään monissa arkipäivän tuotteissa, kuten suodattimissa, terveydenhuollon kankaissa, laboratorio- ja bioteknologiasovelluksissa, tapeteissa ja elintarvikepakkauksissa. Vuodelta 2015 raportoidut segmentit olivat: Filtration, Building and Energy ja Food and Medical. Ahlstromilla oli vuonna 2015 toimintaa 22 maassa ja konserni työllisti noin 3 300 henkilöä.

Ahlstrom Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Yhtiön rekisteröity osoite on Alvar Aallon katu 3 C, 00100 Helsinki. Konsernitilinpäätös on saatavissa internet-osoitteesta [www.ahlstrom.com](http://www.ahlstrom.com) tai konsernin emoyhtiön yllämainitusta osoitteesta. Emoyhtiön osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

Ahlstrom Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 28.1.2016 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta.

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, jotka sisältävät 31.12.2015 voimassaolevat IAS- ja IFRS-standardit sekä niistä annetut Standing Interpretations Committee (SIC) ja International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) -tulkinnat. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa sekä käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta ole kerrottu. Esittämistä varten yksittäiset luvut ja loppusummat on pyöristetty miljooniksi yhdellä desimaalilla, mikä saattaa aiheuttaa pyöristyseroja yhteenlaskuissa.

Konserni on soveltanut 1.1.2015 alkaen seuraavia uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- IAS 19 Työsuhde-etuudet (muutos). Muutoksella on selvennetty kirjanpitokäsittelyä, kun etuus pohjaisessa järjestelyssä edellytetään työntekijöiden tai kolmansien osapuolien maksuja järjestelyyn. Standardimuutoksella ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010 – 2012 ja 2011 – 2013. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta eivät ole olleet merkittäviä konsernitilinpäätöksen kannalta.

## Yhdistelyperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Ahlstrom Oyj:n, kaikki tytäryhtiöt sekä osakkuusyhtiöt. Tytäryhtiöt ovat yhtiöitä, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo otetaan huomioon määräysvallan ehtoja arvioitaessa. Osakkuusyhtiöt ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa taloudellisiin ja liiketoimintaan liittyviin asioihin ja johon liittyy yleensä 20-50 % omistusosuus äänivallasta.

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut yhtiöt siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitun yhtiön yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Määrä, jolla tytäryhtiön hankintameno ylittää yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon, kirjataan liikearvoksi. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat sekä sisäisten tapahtumien realisoitumattomat katteet ja konserniyhtiöiden välinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään konsernin tuloslaskelmassa. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyhtiöiden muihin laajan tuloksen eriin kirjatusta muutoksista kirjataan konsernin muihin laajan tuloksen eriin. Jos konsernin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen kirjanpitoarvon, konserni ei kirjaa sijoitustaan suurempaa tappiota, ellei sillä ole osakkuusyhtiöön liittyviä velvoitteita eikä se ole suorittanut maksuja osakkuusyhtiön puolesta.

Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa konsernin taseessa. Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erikseen konsernin tuloslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille laajan tuloslaskelman yhteydessä.

## Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Konserniyhtiöiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kyseisen yhtiön pääasiallisen taloudellisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset tase-erät muunnetaan toimintavaluutaksi käyttäen raportointikauden päättämispäivän kurssieja. Muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään nettomääräisenä liikevoiton yläpuolella ja rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot nettomääräisinä rahoituserissä. Suojauslaskennan soveltamisedellytykset täyttävien tulevien kassavirtojen tai ulkomaisen tytäryhtiön nettosijoituksen suojausten kurssivoitot ja -tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kertyneet kurssierot esitetään omassa pääomassa.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden taseet muunnetaan euroiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia ja

tuloslaskelmat kauden keskipurssia käyttäen. Kauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla taseessa ja tuloslaskelmassa aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä nettosijoitusta suojaavan valuuttatermiinin arvomuutoksen tehokas osa kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen 1.1.2004 (konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivä) syntyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS-siirtymän yhteydessä, eikä niitä myöskään myöhemmin tytäryhtiön myynnin yhteydessä kirjata tulosvaikutteisesti. Siirtymispäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Vieraan pääoman menot, jotka aiheutuvat ehdot täyttävien pitkäaikaisten hankkeiden rakentamisesta, aktivoidaan osaksi käyttöomaisuuden hankintamenua siltä ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: rakennukset ja rakennelmat 20-40 vuotta; raskaat koneet 10-20 vuotta; muut koneet ja kalusto 3-10 vuotta. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat poikkeavat toisistaan, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo poistetaan. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Hyödykkeiden arvo ja taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen jokaisena tilinpäätöspäivänä ja tarvittaessa niitä oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistot lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

### Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöjen omistamisella on tarkoitus hankkia vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt arvostetaan käypään arvoon, mikä vastaa toimivien markkinoiden markkina-arvoa. Sijoituskiinteistöjen käypää arvoa koskevista oikaisuista johtuvat voitot ja tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Konsernilla ei ollut sijoituskiinteistöjä tilikaudella.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämiset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen. Sen mukaisesti taseeseen kirjataan liikearvoksi se osa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus sisältää hankitut varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat. Hankintameno koostuu käypään arvoon arvostetusta hankintahinnasta.

Liikearvo arvostetaan sen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumisilla. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille eikä siitä kirjata poistoja, vaan liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan niiden toteutumishetkellä kuluksi tulosvaikutteisesti. Kehittämismenot kirjataan myös kuluiksi toteutumishetkellä lukuun ottamatta niitä kehittämismenoja, jotka täyttävät IAS 38 Aineettomat hyödykkeet -standardin edellyttämät aktivointikriteerit.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet, kuten tavaramerkit, patentit ja lisenssit sekä tietokoneohjelmistot, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, kirjataan taseeseen poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn hankintamenuon. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Aineettomista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat: tavaramerkit, patentit ja lisenssit 5-20 vuotta ja tietokoneohjelmistot 3-5 vuotta.

Yrityshankintojen yhteydessä saadut sopimuksiin perustuvat muut aineettomat oikeudet, kuten asiakassuhteet, kirjataan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Niiden taloudellinen vaikutusaika on rajallinen ja ne kirjataan taseeseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä tasapoistoilla niiden taloudellisena vaikutusajana.

## Päästöoikeudet

Konserni on osallisena Euroopan unionin päästökaupassa, jossa sille on myönnetty tietty määrä päästöoikeuksia määrätyle ajanjaksolle. Hiilidioksidipäästöjen perusteella ilmaiseksi saadut päästöoikeudet sekä toteutuneiden päästöjen perusteella syntyvä velvoite luovuttaa päästöoikeuksia netotetaan. Taseeseen kirjataan varaus syntyneestä veloitteesta, jos ilmaiseksi saatujen päästöoikeuksien määrä ei kata toteutuneita päästöjä. Päinvastaisessa tilanteessa ylijäämää ei kirjata taseen varoihin. Päästöoikeuksien myynnistä syntyvät myyntivoitot kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin.

## Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä aiheutuvat menot. Raaka-aineiden ja tarvikkeiden hankintamenu

määritetään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, energiasta, välittömistä valmistuspalkoista, muista välittömistä menoista sekä valmistuksen välillisistä yleiskustannuksista normaalin toiminta-asteen mukaan laskettuna.

### Vuokrasopimukset

Konserni vuokraa kiinteistöjä ja laitteita useilla rahoitusleasingsopimuksilla ja muilla vuokrasopimuksilla. Vuokrasopimukset, joissa olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista on siirtynyt vuokralleottajalle, luokitellaan rahoitusleasingsopimuksiksi.

Rahoitusleasingsopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkaessa vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vastaavat leasingvuokravastuut rahoituskustannuksella vähennettynä sisältyvät taseen korollisiin velkoihin. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan vuokravelan vähennykseen ja rahoitusmenoon. Rahoitusmenot kohdistetaan vuokra-ajan kausille siten, että jäljellä olevalle vuokravelalle muodostuu kullakin kaudella samansuuruinen korkoprosentti. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet poistetaan joko hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset olennaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muista vuokrasopimuksista suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasasuuruksina erinä vuokra-ajan kuluessa.

### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jatkuvasti, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on mahdollisesti alentunut. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvon osalta arviointi suoritetaan aina vuosittain riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä vai ei.

Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan kumpi niistä on suurempi. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvioissa.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti ja se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä. Muihin eriin kuin liikearvoon kohdistettua arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa siinä tapauksessa, että on tapahtunut positiivinen muutos omaisuuserästä kerrytettävissä olevassa rahamäärässä. Arvonalentumistappiota ei peruta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta.



## Työsuhde-etuudet

### Maksupohjaiset ja etuus pohjaiset eläkejärjestelyt

Konserniyhtiöillä on useita paikallisten käytäntöjen mukaisia eläkejärjestelyjä eri maissa. Järjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuus pohjaisiksi eläkejärjestelyiksi. Eläkejärjestelyt rahoitetaan yleensä suorituksina erillisiin vakuutusyhtiöihin, säätiöihin ja rahastoihin paikallisten säännösten mukaisesti. Maksupohjaisissa järjestelyissä yhtiöt ja yleensä myös työntekijät suorittavat eläkemaksuja vakuutusyhtiölle. Konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan kyseisten eläke-etuuksien maksamisesta työntekijöille. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt maksut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jota veloitus koskee. Kaikki sellaiset järjestelyt, jotka eivät täytä maksupohjaisten järjestelyjen ehtoja, ovat etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuus pohjaisessa järjestelyssä määritellään eläke-etuus, jonka työntekijä saa eläkkeelle jäädessään ja josta yhtiö on vastuussa.

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen veloitteet on laskettu ja kirjataan kustakin järjestelystä erikseen käyttäen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen laskelmia, joissa sovelletaan ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (Projected Unit Credit Method). Eläkevastuuna taseessa esitetään eläkeveloitteen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla tilinpäätöspäivänä. Eläkeveloitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttokorkona yleensä yhtiöiden liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai valtion velkasitoumusten korkoa. Korko on määritelty samassa valuutassa kuin maksettavat etuudet ja velkasitoumusten maturiteetti vastaa olennaisilta osin eläkeveloitteen maturiteettia.

Konserni otti 1.1.2013 alkaen käyttöön uudistetun IAS 19 Työsuhde-etuudet-standardin. Uudistettu standardi sisältää muutoksia etuus pohjaisten järjestelyjen kirjaamiseen. Niin kutsuttu putkimenetelmä poistui, ja kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan välittömästi muun laajan tuloksen eriin. Taseeseen merkitään etuus pohjaisista järjestelyistä syntynyt täysimääräinen nettovelka tai-saaminen. Etuus pohjaisiin järjestelyihin liittyvien varojen korkotuotto lasketaan käyttämällä samaa diskonttokorkoa kuin etuus pohjaisten veloitteiden nykyarvoa laskettaessa.

Konsernin nettovastuu muista kuin eläkejärjestelyihin liittyvistä pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista on se tulevaisuuden etuuden määrä, jonka työntekijät ovat ansainneet nykyisen ja aikaisempien kausien aikana.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla on osakeperusteisia konsernin johtoryhmän jäsenille ja konsernin muille avainhenkilöille tarkoitettuja kannustinjärjestelyjä, joissa osa palkkiosta myönnetään yhtiön osakkeina ja osa rahana. Osakepalkkion suuruus riippuu konsernin taloudellisesta menestyksestä. Luovutettavat osakkeet arvostetaan niiden myöntöhetken käypään arvoon ja ne kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin tasaisesti oikeuden syntymisjakson aikana ja vastaavasti omaan pääomaan. Rahana maksettava osa kirjataan henkilöstökuluihin ja velaksi.

## Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernille on aikaisemman tapahtuman seurauksena syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta, ja

velvoitteen määrä voidaan arvioida luotettavasti. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan nykyarvoonsa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun järjestelystä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu. Vastaavasti ympäristövaraus kirjataan, kun konsernille on ympäristölainsäädännön ja konsernin ympäristövastuuperiaatteiden tulkintojen perusteella syntynyt velvoite, joka voidaan luotettavasti arvioida.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa tuloveroina esitetään tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot, oikaisut aikaisempien tilikausien veroihin ja laskennalliset verot. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan ja muun laajan tuloslaskelman eriin. Tällöin verot esitetään vastaavasti kyseisissä erissä.

Laskennalliset verot lasketaan taseen kirjanpitoarvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille käyttäen kussakin maassa säädettyä verokantaa. Merkittävimmät väliaikaiset erot aiheutuvat aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä, työsuhde-etuuksiin liittyvistä velvoitteista ja verotuksessa käyttämättömistä tappioista. Verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä tappioista ja hyvityksistä kirjataan laskennallista verosaamista vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Laskennalliset verovelat ja -saamiset määritetään käyttämällä säädettyjä verokantoja, joita odotetaan sovellettavan verotettavaan tuloon niinä vuosina, joina väliaikaisten erojen odotetaan purkautuvan. Verokantojen muutoksen vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jolla verokannan muutoksesta on säädetty.

## Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, palautuksilla, alennuksilla ja muilla hyvityksillä oikaistuna. Liikevaihtoa ei oikaista myynnin jälkeisillä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistus ja omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ovat siirtyneet ostajalle tai muulle vastuutaholle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu toimitusten yhteydessä. Tuotot palveluista tuloutetaan sillä tilikaudella, jolla palvelu suoritetaan.

Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokrakaudelle. Lisenssi- ja rojalituottojen tuloutus tapahtuu sopimuksien sisällön mukaisesti. Korkotuotot kirjataan efektiivisen koron menetelmällä sille kaudelle, miltä korkotuotot ovat syntyneet ja osinkotuotot, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintoihin liittyvät julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa omaisuuserän käyttöaikana. Sellaiset avustukset, jotka on saatu korvauksiksi jo toteutuneista kuluista, kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

## Myytävänä olevaksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävinä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan toiminnan sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun edellytyksien katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta. Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Poistot näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä.

## Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Varat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä rahoitusvarojen käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan selvityspäivänä, paitsi johdannaiset, jotka kirjataan kaupantekopäivänä, ja sisällytetään joko lyhyt- tai pitkäaikaisiin varoihin niiden maturiteetin mukaan. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävältä osin kaikki rahoitusvarojen omistamiseen liittyvät riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäynti-tarkoituksessa pidettäviä rahoitusvaroja. Ryhmän erät arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat muodostuvat johdannaisista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviksi.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, jotka syntyvät tavaroiden ja palvelujen tai rahan luovuttamisesta velalliselle. Lainoja ja muita saamisia ei noteerata toimivilla markkinoilla, ja niihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä, eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Niiden arvoperuste on jaksotettu hankintameno. Konsernin lainat ja muut saamiset muodostuvat taseen myyntisaamisista ja muista saamisista.

### Myytävissä olevat rahoitusvarat

Myytävissä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu mihinkään muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Konsernin myytävissä olevat rahoitusvarat sisältävät noteeraamattomat osakkeet taseen pitkäaikaisissa muissa sijoituksissa. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

## Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteisvaroista, pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta. Käytetyt pankkitilien luottolimiitit sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

## Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvon alentumisesta.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Yhtiön johto arvioi käytössä oleviin tietoihin perustuen asiakkaan kyvyn suorittaa velvollisuutensa ja arvioi arvonalentumisen määrän. Aiemmin kirjatuista arvonalentumistappioista myöhemmin takaisin saadut määrät kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin kuluihin.

## Rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvelat muodostuvat korollisista veloista, ostovelosta ja muista veloista sekä muista rahoitusveloista. Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvelkoihin. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Muut rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon, joka perustuu saatuaan vastikkeeseen. Rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiomenot sisällytetään jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisia, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Konserni käyttää johdannaissopimuksia pienentääkseen valuutta-, korko- ja hyödykeriskejä. Johdannaissopimukset kirjataan alunperin sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan suojauslaskentaa ja jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja, arvomuutosten tulosvaikutukset kirjataan yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni määrittää johdannaissopimukset joko saamisten, velkojen tai kiinteiden sitoumusten käyvän arvon suojausiksi (käyvän arvon suojaus), ennakoitujen liiketoimien tai kiinteiden sitoumusten suojausiksi (rahavirran suojaus), ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai johdannaissopimuksiksi, jotka eivät täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä.

Suojauslaskentaa varten konserni dokumentoi suojattavan kohteen, suojattavan riskin sekä riskinhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Myös suojauksen tehokkuuden arviointi dokumentoidaan sekä suojauksen alkaessa että suojaussuhteen voimassaoloaikana sen todentamiseksi, että suojauksissa käytettävät johdannaiset ovat tehokkaita suojaamaan suojattavan kohteen käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Käyvän arvon suojaukseksi määritettyjen ja nämä ehdot täyttävien johdannais-sopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Samalla tavalla käsitellään suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Rahavirran suojauslaskennan ehdot täyttävien johdannaissopimusten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Suojausinstrumentista omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi sillä kaudella, jolla suojattu erä vaikuttaa voittoon tai tappioon. Ennakoitujen myyntien ja ostojen valuuttariskiä tai hyödykeriskiä suojattaessa johdannaisten voitot ja tappiot kirjataan myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti eräännyy tai se myydään tai kun suojauslaskennan soveltamisedellytykset eivät enää täyty, suojausinstrumentista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Kuitenkin, jos ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, omaan pääomaan kertynyt voitto tai tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Konserni käyttää ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen valuuttariskiltä suojaamiseen joko johdannaissopimuksia tai valuuttamääräisiä lainoja. Nämä suojaukset käsitellään kirjanpidossa samoin kuin rahavirran suojaus. Suojaavan instrumentin arvonmuutoksen tehokas osa, eli spot-arvon muutos ja valuuttatermiinien korkoero, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman muuntoeroissa verojen jälkeen. Arvonmuutoksen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan, nettosijoituksen suojauksesta oman pääoman muuntoeroihin kertynyt määrä siirretään tulosvaikutteiseksi luovutusvoiton tai -tappion oikaisuna.

Muihin kuin edellä luetelluihin johdannaissopimuksiin ei välttämättä sovelleta suojauslaskentaa siitä huolimatta, että ne on tehty konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti suojaavassa tarkoituksessa. IAS 39 -standardissa määritellyt, ehdot täyttävät kytketyt johdannaiset erotetaan pääsopimuksesta ja arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Käyvät arvot määritetään käyttämällä julkisesti noteeratun markkinahintoja sekä yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä. Arvostamisessa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Suojauslaskennan soveltamisalaan kuuluvien johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseen lyhytaikaisissa varoissa tai veloissa. Käyvän arvon muutokset johdannaissopimuksista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan suojattavan erän mukaisesti tuloslaskelmaan kaudella, jolla ne syntyvät.

## Oma pääoma ja osingonjako

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ja ne esitetään konsernin tilinpäätöksessä osakepääomana.

Konserni esittää hallussaan olevat omat osakkeet oman pääoman vähennyksenä. Omien osakkeiden ostoista, myynneistä, liikkeeseenlaskusta ja mitätöinnistä ei kirjata voittoa eikä tappiota tuloslaskelmaan, vaan maksetut tai saadut vastikkeet ja toimenpiteistä välittömästi aiheutuneet menot verovaikutuksilla oikaistuna kirjataan suoraan omaan pääomaan.

Hallituksen jaettavaksi ehdottamaa osinkoa ja voitonjakoa ei kirjata ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Oman pääoman ehtoinen laina on sisällytetty omaan pääomaan. Lainan korkoa ei jaksoteta tilikauden tulokseen vaan se kirjataan omaan pääomaan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna, kun

yhtiökokous päättää jakaa osinkoa. Osakekohtaisen tuloksen laskennassa oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot verovaikutuksilla oikaistuna on sisällytetty kauden tulokseen.

### Liikevoitto

Konsernin liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihdosta vähennetään myytyjen tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, tutkimus- ja tuotekehityskulut, hallinnon kulut, liiketoiminnan muut kulut ja lisätään liiketoiminnan muut tuotot.

Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa ne on kirjattu rahoituseriin.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-säännösten mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä ja harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen päätöshetkellä, mutta tehtyjen arvioiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Merkittävimmät arviot liittyvät liiketoimintojen yhdistämisissä tehtyihin käyvän arvon laskelmiin, käyttöomaisuuserien taloudellisiin pitoaikoihin, eläkevelvoitteiden määrittämiseen, laskennallisiin veroihin, varausten arvostamiseen ja liikearvojen arvonalentumistesteihin.

Konsernin johto käyttää harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden valinnassa ja niiden soveltamisessa erityisesti niissä tapauksissa, joissa voimassaolevassa IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- tai esittämistapoja tai joissa IFRS-standardin tulkintaan vaikuttaa yhtiön sijaintivaltion muu lainsäädäntö. Laatimisperiaatteissa ja myöhemmin asianomaisten liitetietojen kohdalla on kuvattu tarkemmin arvioiden perusteita.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta ellei standardiselostuksessa ole toisin mainittu.

- IFRS standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012 – 2014. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta eivät ole merkittäviä konsernitalinpäätöksen kannalta.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen liittyvät muutokset (uusi). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Uudella standardilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (uusi). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18 ja IAS 11 -standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaamisen keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Uuden standardin vaikutuksia tuloutukseen ja liikevaihdon esittämiseen arvioidaan.

# 1. Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinta kuuluu osaltaan Ahlstromin konsernilaajuiseen riskienhallintaan, jonka tavoitteena on lieventää tapahtumia, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti konsernin strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamiseen. Ahlstrom pyrkii rahoitusriskien hallinnalla järjestämään konserniyhtiöille kustannustehokkaan rahoituksen sekä suojaamaan konsernia rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta muutoksilta ja siten auttamaan kannattavuuden säilyttämisessä. Rahoitustoimintojen periaatteet ja limiitit on määritelty konsernin rahoituspolitiikassa. Yhtiön hallituksen tarkastusvaliokunta on hyväksynyt konsernin rahoituspolitiikan ja rahoitustoimintoja koordinoi konsernirahoitus.

## Valuuttariski

Konserni on alttiina valuuttariskille johtuen valuuttakurssien muutoksista konsernin raportointivaluuttaa, euroa, vastaan. Valuuttariskien hallinta on jaettu kahteen osaan: valuuttamääräisten rahavirtojen hallintaan (transaktioriski) sekä valuuttamääräisten tase-erien hallintaan (translaatoriski).

Transaktioriskit syntyvät kaupallisista ja rahoitukseen liittyvistä tapahtumista sekä maksuista, jotka ovat muussa valuutassa kuin yksikön toimintavaluutta. Vuonna 2015 noin 44 % Ahlstromin liikevaihdosta oli euromääräistä, noin 44 % USD-määräistä ja 12 % muissa valuutoissa. Ahlstromin raaka-aineostot ovat yleensä USD- ja euromääräisiä. Ulkomaanvaluutan määriä kassaan- ja kassastamaksuja suojataan valuutakohtaisina nettopositiiona kyseisen konserniyhtiön perusvaluuttaa vastaan konsernin rahoituspolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Yleisperiaatteena on, että konserniyhtiöt suojaavat kokonaisuudessaan valuutoittain 3 kuukauden ennustetun nettovaluuttavirtapositionsa, mutta suojaushorisonttia voidaan pidentää 12 kuukauteen asti sopimalla siitä konsernirahoituksen kanssa. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinisopimuksia ja ne kirjataan yleensä tulosvaikutteisesti. Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti lainoihin ja saataviin liittyvä valuuttapositio pyritään suojaamaan aina kokonaisuudessaan. Yleisperiaatteena on, että kaikki sisäiset lainat ja talletukset toteutetaan tytäryhtiön paikallisessa valuutassa aina, kun se on taloudellisesti mahdollista.

Translaatiopositio muodostuu pääasiassa ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehdyistä pääomasijoituksista. Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin nettosijoituksiin liittyvä valuuttariski ei normaaliolosuhteissa suojata sijoitusten pitkäaikaisen luonteen vuoksi. Pääoman palautukset kuitenkin suojataan johtuen niiden lyhytaikaisesta luonteesta. Tilinpäätöshetkellä oman pääoman nettosijoitusten suojausaste oli 1,7 % (31.12.2014 0 %).

## Rahoitusinstrumenttien valuuttariskien herkkyyshanalyysi IFRS 7:n mukaan

Analyysi on laadittu olettaen, että valuuttamääräisten rahoitusinstrumenttien osuus sekä tilinpäätöshetken suojauskohteet pysyvät muuttumattomina. Markkinariskeille herkkiä rahoitusinstrumentteja ovat käyttöpääomaerät, kuten myyntisaamiset ja muut saamiset sekä ostovelat ja muut velat, rahoitusvelat, talletukset, rahavarat ja johdannaissopimukset. Ennustetut kassavirrat eivät ole mukana analysissä.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka valuuttojen 10 %:n vahvistuminen euroa vastaan vaikuttaisi tuloslaskelmaan ja omaan pääomaan. Jos kurssit heikentyisivät 10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen. Vaikutus omaan pääomaan johtuu rahavirran suojauslaskennan alaisista valuuttatermiineistä.

Transaktiopositio	31.12.2015		31.12.2015		31.12.2014	31.12.2014
	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin positio	Vaikutus tuloslaskelmaan	Vaikutus omaan pääomaan
Milj. euroa						
SEK	18,3	0,0	2,0	22,3	0,6	1,9
USD	13,6	1,5	-	6,9	0,8	-
GBP	0,8	0,1	-	4,4	0,5	-
<b>Nettovaikutus</b>		<b>1,6</b>	<b>2,0</b>		1,8	1,9

Avoin positio esitetään nettovaroina (varat vähennettyinä veloilla). Nettovaikutus on laskettu ennen veroja.

Seuraavassa taulukossa on esitetty kuinka valuuttojen 10 %:n vahvistuminen euroa vastaan vaikuttaisi omaan pääomaan. Jos kurssit heikentyisivät 10 %, vaikutus olisi vastakkaismerkkinen.

Translaatiopositio	31.12.2015		31.12.2014	
	Avoin positio	Vaikutus omaan pääomaan	Avoin positio	Vaikutus omaan pääomaan
Milj. euroa				
USD	76,3	8,5	65,3	7,3
CNY	50,1	5,6	54,4	6,0
KRW	35,3	3,9	30,4	3,4
SEK	28,4	3,2	25,6	2,8
INR	28,0	3,1	21,0	2,3
GBP	25,1	2,8	17,2	1,9
BRL	21,2	2,4	28,0	3,1
RUB	11,3	1,3	16,9	1,9
<b>Nettovaikutus</b>		<b>30,6</b>		28,8

Avoin positio esitetään nettovaroina (varat vähennettyinä veloilla). Nettovaikutus on laskettu verojen jälkeen.

### Korkoriski

Ahlstromin korkoriskiä mitataan modifioidulla duraatiolla, joka kuvaa konsernin lainasalkun arvon muutosherkkyyttä suhteessa korkotason muutoksiin. Konsernin nettovelkapaikoin riskineutraali korkosidonaisuusaika on rahoituspolitiikan mukaisesti 12 kuukautta ja korkosidonaisuusajan sallittu vaihteluväli on 3 kuukaudesta 48 kuukauteen. Lainasalkun modifioitu duraatio oli tilinpäätöshetkellä 18,2 kuukautta. Korkoriskiprofilia voidaan muokata käyttämällä johdannaisinstrumentteja, kuten koronvaihtosopimuksia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla ei ollut avoimia koronvaihtosopimuksia.

Tilinpäätöshetken mukaisella nettovelkapaikoin laskettuna markkinakorkotason yhden prosenttiyksikön nousulla olisi -1,2 milj. euron (-1,0 milj. euron) vaikutus konsernin tulokseen. Analyysi on laadittu laskien yhden prosentin koronnousun vaikutus vaihtuvakorkoisiin korollisiin velkoihin ja muihin lyhytaikaisiin talletuksiin. Rahavaroja ja rahoitusleasingvelkoja ei ole huomioitu. Nettovaikutus on laskettu verojen jälkeen.



---

**Hyödykkeiden ja energian hintariskit**

Konsemin kannattavuus on alttiina hyödykkeiden ja energian hinnanvaihteluille. Konsemyhtiöt ovat vastuussa omien raaka-aineiden ja energian hintariskiensa tunnistamisesta sekä mittaamisesta. Konsemyhtiöiden tulisi pyrkiä ensisijaisesti suojaamaan hyödykkeiden hintariskinsä (tärkeimmät sellu, energia ja kemikaalit) kiinteähintaisilla sopimuksilla toimittajiensa kanssa. Mikäli pitkäaikaisia toimitussopimuksia ei voida tehdä, tai jos ne eivät ole ehdoiltaan kilpailukykyisiä, konsemyhtiöt voivat myös suojautua hintariskeiltä konsemirahoituksen kautta tehtävillä johdannaissopimuksilla. Tilinpäätöshetkellä ei ollut voimassaolevia sellujohdannaissopimuksia (31.12.2014 0 tonnia).

---

**Maksuvalmius ja jälleerahoitusriski**

Konsemi pyrkii turvaamaan riittävän maksuvalmiuden kaikissa tilanteissa tehokkaalla kassanhallinnalla sekä rajoittamalla sijoitukset erittäin likvideihin rahoitusinstrumentteihin. Rahavarojen ja vahvistettujen luottolimiittien tulisi aina kattaa lyhytaikainen velka sekä seuraavan 12 kuukauden korkomaksut, lainojen lyhennykset, päätetyt uus- ja kunnossapitoinvestoinnit sekä arvioidut maksettavat osingot.

Tilinpäätöshetkellä konsemin korolliset velat olivat 243,3 milj. euroa (31.12.2014 295,2 milj. euroa), josta pankkien ja muiden rahoituslaitosten myöntämiä lainoja oli 113,8 milj. euroa (126,2 milj. euroa), vakuudettomia joukkovelkakirjalainoja 99,5 milj. euroa (153,5 milj. euroa), kotimaisesta 300 milj. euron yritystodistusohjelmasta oli käytössä 30,0 milj. euroa (10,9 milj. euroa) ja rahoitusleasingvelkoja oli 0,0 milj. euroa (4,6 milj. euroa). Vuodenvaihteessa kokonaislikviditeetti mukaan lukien kassa, käyttämättömät sitovat luottolimitit ja sitovat konsemitililimitit oli yhteensä 299,0 milj. euroa (300,3 milj. euroa), josta kassavarat olivat 47,3 milj. euroa (41,4 milj. euroa), pitkäaikaiset käyttämättömät sitovat luottolimitit 237,6 milj. euroa (254,7 milj. euroa) ja sitovat konsemitililimitit 14,1 milj. euroa (4,2 milj. euroa). Lisäksi yhtiöllä oli ei-sitovia konsemitililimiteitä ja käyttämättömiä ei-sitovia luottolimiteitä yhteensä 103,6 milj. euron (129,5 milj. euron) arvosta.

25.6.2015 Ahlstrom allekirjoitti kolmivuotisen 180 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen (revolving credit facility). Järjestelyyn sisältyy kaksi 12 kuukauden jatko-optiota, jotka ovat ehdollisia osallistuvien pankkien suostumukselle. Valmiusluotto korvasi kesäkuussa 2011 allekirjoitetun 200 miljoonan euron (alunperin 250 milj. euroa) luottojärjestelyn ja sitä käytetään konsemin yleisiin rahoitustarpeisiin. Laskiessaan liikkeeseen 100 miljoonan euron vakuudettoman joukkovelkakirjalainan syyskuussa 2014, Ahlstrom tarjoutui ostamaan takaisin käteisellä 10.11.2015 eräännyvän 100 miljoonan euron joukkovelkakirjalainansa. Velkakirjan haltijoiden ostettavaksi tarjoamien lainaosuuksien kokonaismäärä oli 45 771 000 euroa, ja 10.11.2015 Ahlstrom maksoi takaisin loput joukkovelkakirjalainan lainaosuuksista.

Ahlstromin rahoitussopimusten edellyttämät kovenanttien ehdot säilyivät muuttumattomina. Velkaantumisasaste on ainoa Ahlstromin rahoitussopimukseen liittyvä rahoituskovenantti.

Vuoden 2015 aikana rahoitussopimusten kovenanttien edellyttämät ehdot täyttyivät selvästi ja johdon käsityksen mukaan tämä tilanne tulee jatkumaan.

Jälleerahoitusriskiä minimoidaan varmistamalla, että lainajärjestelyjen erääntymisaikataulu on tasapainossa ja laina-ajat ovat riittävän pitkiä. Konsemin velkojen erääntymisaikataulu esitetään seuraavassa taulukossa.

---

Sopimuksiin perustuvat velkojen lyhennysten ja rahoituskulujen diskonttaamattomat kassavirrat

31.12.2015

Milj. euroa	2016	2017	2018	2019	2020	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	4,5	27,0	-	-	-	-	31,4
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	9,0	-	-	-	-	-	9,0
Eläkelainat	-	-	-	-	-	-	0,0
Rahoitusleasingvelat	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	4,2	4,2	4,9	102,4	-	0,0	115,7
Muut lyhytaikaiset velat	103,7	-	-	-	-	-	103,7
<b>Yhteensä</b>	<b>121,4</b>	<b>31,1</b>	<b>4,9</b>	<b>102,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>259,8</b>

Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinit, kassasta maksut	-148,5	-	-	-	-	-	-148,5
Valuuttatermiinit, kassaan maksut	148,0	-	-	-	-	-	148,0
<b>Johdannaissopimukset, netto</b>	<b>-0,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,5</b>

31.12.2014

Milj. euroa	2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta, vaihtuvakorkoiset	2,2	0,7	25,4	-	-	-	28,3
Lainat rahoituslaitoksilta, kiinteäkorkoiset	14,1	14,1	3,4	1,3	-	-	32,9
Eläkelainat	1,2	-	-	-	-	-	1,2
Rahoitusleasingvelat	0,3	4,4	-	-	-	-	4,7
Muut pitkäaikaiset velat	60,4	4,2	4,2	4,9	102,8	0,0	176,4
Muut lyhytaikaiset velat	77,9	-	-	-	-	-	77,9
<b>Yhteensä</b>	<b>156,2</b>	<b>23,3</b>	<b>32,9</b>	<b>6,2</b>	<b>102,8</b>	<b>0,0</b>	<b>321,4</b>

Johdannaissopimukset

Valuuttatermiinit, kassasta maksut	-126,4	-	-	-	-	-	-126,4
Valuuttatermiinit, kassaan maksut	125,2	-	-	-	-	-	125,2

Johdannaissopimukset, netto	-1,2	-	-	-	-	-	-	-1,2
--------------------------------	------	---	---	---	---	---	---	------

Velkojen erääntymisajat -taulukon erät ovat sopimuksiin perustuvia velkojen diskonttaamattomia kassavirtoja, eivätkä näin ollen ole täsmäytettävissä taseen lukuihin.

Konsernin Munksjön puolesta antama takaus, 0,4 milj. euroa, päättyi toukokuussa 2015.

### Korolliset velat ja velkarakenne

#### 31.12.2015

Milj. euroa	Nostettu Nostamaton		Erääntymisvuosi						
	määrä	määrä	Yhteensä	2016	2017	2018	2019	2020	Myöhemmin
Lainasitoumukset	-	237,6	<b>237,6</b>	-	30,0	207,6	-	-	-
Pitkäaikaiset lainat	139,5	-	<b>139,5</b>	12,6	26,7	0,7	99,5	-	-
Rahoitusleasingvelat	0,0	-	<b>0,0</b>	0,0	-	-	-	-	-
Lyhytaikaiset lainat	103,4	-	<b>103,4</b>	103,4	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililimiitit	0,3	-	<b>0,3</b>	0,3	-	-	-	-	-
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>243,3</b>	-	<b>243,2</b>	116,4	26,7	0,7	99,5	0,0	0,0
<b>Lainat ja nostamattomat limiitit yhteensä</b>	<b>243,3</b>	<b>237,6</b>	<b>480,8</b>	<b>116,4</b>	<b>56,7</b>	<b>208,3</b>	<b>99,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

#### 31.12.2014

Milj. euroa	Nostettu Nostamaton		Erääntymisvuosi						
	määrä	määrä	Yhteensä	2015	2016	2017	2018	2019	Myöhemmin
Lainasitoumukset	-	254,7	254,7	-	200,0	30,0	24,7	-	-
Pitkäaikaiset lainat	212,8	-	212,8	69,7	13,4	28,3	2,0	99,4	0,0
Rahoitusleasingvelat	4,6	-	4,6	0,2	4,4	-	-	-	-
Lyhytaikaiset lainat	70,9	-	70,9	70,9	-	-	-	-	-
Käytetyt pankkitililimiitit	7,0	-	7,0	7,0	-	-	-	-	-
<b>Korolliset velat yhteensä</b>	<b>295,2</b>	-	<b>295,2</b>	<b>147,7</b>	<b>17,8</b>	<b>28,3</b>	<b>2,0</b>	<b>99,4</b>	<b>0,0</b>

Lainat ja nostamattomat limitit yhteensä	295,2	254,7	549,9	147,7	217,8	58,3	26,7	99,4	0,0
---------------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	------	------	------	-----

### Factoring

Konsemyhtiöt voivat osallistua laskusaatavaraohoitukseen tai muihin vastaavatyypisiin rahoitus sopimuksiin konsemirahoituksen hyväksytyä ehdot konsemin rahoituspolitiikan vaatimusten täyttyessä. Laskusaatavaraohoitussopimusten yhteydessä saataviin liittyvät riskit ja edut siirtyvät Ahlstrom konsemin ulkopuolelle. Vuoden 2015 aikana konsemi on lisännyt laskusaatavaraohoitusta ja raportointihetkellä avoin yhteismäärä oli 28,2 milj. euroa (15,3 milj. euroa).

### Pääomarakenteen hallinta

Konsemin tavoitteena on tehokas pääomarakenne, jolla pyritään toisaalta omistaja-arvon kasvattamiseen ja toisaalta varmistetaan konsemin toimintaedellytykset laina- ja pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Yhtiön hallitus arvioi konsemin pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen kehitystä seurataan velkaantumisasasteella (gearing), joka lasketaan jakamalla korolliset nettovelat oman pääoman määrällä. Korolliset nettovelat saadaan vähentämällä korollisista veloista rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset. Tilinpäätöshetkellä voimassa olleiden taloudellisten tavoitteiden mukaan konsemin pitkän aikavälin tavoitteena on pitää velkaantumisaste vaihteluvälillä 50-80 %. Uusien, 29.1.2016 julkaistujen, taloudellisten tavoitteiden mukaisesti velkaantumisasteen tulee olla alle 100%.

Ahlstrom Oyj:llä on 100 miljoonan euron oman pääoman ehtoinen laina, jonka vuotuinen kuponkikorko on 7,875 %. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin lokakuussa 2017. Lainaa käsitellään konsemitilinpäätöksessä omana pääomana.

Seuraavassa taulukossa on esitetty velkaantumisasteet vuosina 2015 ja 2014.

Milj. euroa	2015	2014
Korolliset velat	243,3	295,2
Rahavarat	47,3	41,4
Muut lyhytaikaiset sijoitukset		-
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>195,9</b>	<b>253,8</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>299,4</b>	<b>320,1</b>
<b>Velkaantumisaste (gearing)</b>	<b>65,4 %</b>	<b>79,3 %</b>

### Luotto- ja vastapuoliriski

Luotto- ja vastapuoliriski toteutuu, kun asiakas tai rahoituslaitos laiminlyö sopimukseen perustuvan maksuveloitteensa Ahlstromia kohtaan.

Myyntisaamiisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan asiakkaiden luottokelpoisuuden seurannalla sekä hyväksymällä asiakkaille myönnetty luottorajat konsemin luottopolitiikassa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Aiemman maksuhistorian seuranta sekä luottotietojen ja muun luottokelpoisuuteen liittyvän tiedon hankinta ovat osa luottorajojen hyväksymisprosessia. Kansainvälinen luottovakuutusohjelma

on Ahlstromin merkittävin keino lieventää konsemin luottoriskiä. Konsemissa ei ole merkittäviä riskikeskittymiä johtuen monipuolisesta asiakaskunnasta sekä saatavien maantieteellisestä jakaumasta. Ahlstromin kymmenen suurinta asiakasta vastaa alle 30 % liikevaihdosta. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty liitetiedossa 22.

Vastapuoliriskiä syntyy rahoitustransaktioista kuten talletuksista, sijoituksista, johdannaissopimuksista, takauksista, jotka on annettu konsemyhtiöiden hyväksi, sekä vakuutussaatavista. Vastapuoliriskiä hallinnoidaan konsemin rahoituspolitiikan mukaisella vastapuolten luottokelpoisuuden seurannalla sekä solmimalla sopimuksia ainoastaan hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien, vakuutusyhtiöiden ja muiden rahoituslaitosten kanssa. Ahlstromille ei toteutunut vastapuoliriskiä vuonna 2015.

---

## 2. Segmenttiraportointi

Konsermilla on kolme raportointisegmenttiä: Filtration, Building and Energy, Food and Medical. Segmentit ovat samat kuin Ahlstromin liiketoiminta-alueet.

Filtration-segmentti valmistaa suodatinmateriaaleja kuljetus- sekä erikoissuodattimiin. Suodatinmateriaaleja käytetään kuljetusteollisuudessa, ilman ja veden suodatinvälineissä, bioteknoliateollisuudessa sekä kaasuturbiineissa.

Building and Energy -segmentti palvelee asiakkaita rakennus-, kuljetus-, vene- ja tuulivoimalateollisuudessa. Segmentin tuotteita on muun muassa tapeteissa, lattioissa, veneiden rakenteissa, tuulivoimaloiden siipilavoissa sekä autojen verhoilumateriaaleissa.

Food and Medical -segmentti valmistaa sairaalamateriaaleja, elintarvikemateriaaleja ja kreppipapereita. Sairaalamateriaalit ovat terveydenhuoltoalan tekstiilejä kuten leikkaussalivaatteita ja -liinoja, steriilikääreitä ja kasvosuojaimia. Elintarviketuotteet ovat teepussi- ja kahvisuodatinmateriaaleja, lihajalosteiden kuoria, leivinpapereita ja muita elintarvikepakkausmateriaaleja. Kreppipapereita käytetään maalarinteipeissä sekä sairaala- ja pyyhetuotteissa.

Muihin toimintoihin sisällytetään rahoitukseen ja verotukseen liittyvät saamiset, velat ja kuluerät, sekä holding- ja myyntiyhtiöille kuuluvat tuotot, kulut, varat ja velat sekä osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta.

Ahlstromin ylin johto seuraa segmenttien toiminnan tulosta, rahavirtaa ja sitoutunutta pääomaa arvioidakseen näiden tuloksellisuutta ja tehdäkseen päätöksiä resurssien kohdistamisesta.

Ahlstromin ylin operatiivinen päätöksentekijä on konsernin johtoryhmä (EMT). Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja sekä muina jäseninä liiketoiminta-alueiden ja konsernitoiminnoista vastaavat johtajat. Johtoryhmän jäsenille raportoidaan kuukausittain tuloslaskelma, operatiivinen rahavirta sekä jokaisen liiketoiminta-alueen keskeiset tunnusluvut. Liiketoiminta-alueiden toimintaa arvioidaan pääasiassa liikevoiton, operatiivisen rahavirran ja sidotun pääoman tuottoprosentin (RONA) perusteella.

Segmenttien tulos, varat ja velat sisältävät erät, jotka liittyvät segmenttien liiketoimintaan. Segmentti-informaation arvostusperiaatteet ovat konsernin tilinpäätösperiaatteiden mukaiset.

### Liiketoimintasegmentit 2015

Milj. euroa	Filtration	Building and Energy	Food and Medical	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Konserni
Ulkoinen myynti	423,5	306,1	330,7	14,4	0,0	1 074,7
Segmenttien välinen myynti	8,1	2,4	23,7	40,5	-74,7	0,0
<b>Liikevaihto</b>	<b>431,6</b>	<b>308,5</b>	<b>354,4</b>	<b>54,9</b>	<b>-74,7</b>	<b>1 074,7</b>
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>40,4</b>	<b>-13,4</b>	<b>1,3</b>	<b>-6,5</b>	<b>0,1</b>	<b>21,9</b>
Rahoitustuotot	-	-	-	0,5	-	0,5
Rahoituskulut	-	-	-	0,1	-	0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	0,2	-	0,2
<b>Tulos ennen veroja</b>						<b>22,6</b>

Liikevoitto, %	9,4	-4,3	0,4	-	-	2,0
Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Konserni ROCE, %)	19,8	-14,0	0,8	-	-	3,9

Operatiivinen rahavirta	43,9	12,8	20,9	-7,8	-0,5	69,3
-------------------------	------	------	------	------	------	------

Segmentin varat	282,6	174,3	220,0	29,9	-5,8	701,0
-----------------	-------	-------	-------	------	------	-------

Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	15,5	-	15,5
---------------------------	---	---	---	------	---	------

Kohdistamattomat varat	-	-	-	121,3	-	121,3
------------------------	---	---	---	-------	---	-------

<b>Varat yhteensä</b>						<b>837,8</b>
-----------------------	--	--	--	--	--	--------------

Segmentin korottomat velat	76,1	87,4	65,7	65,3	-5,7	288,8
----------------------------	------	------	------	------	------	-------

Kohdistamattomat velat	-	-	-	249,6	-	249,6
------------------------	---	---	---	-------	---	-------

Oma pääoma	-	-	-	299,4	-	299,4
------------	---	---	---	-------	---	-------

<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>						<b>837,8</b>
-------------------------------------	--	--	--	--	--	--------------

Poistot	-20,9	-14,4	-28,6	-3,1		-67,0
---------	-------	-------	-------	------	--	-------

Arvonalentumiset		-7,5				-7,5
------------------	--	------	--	--	--	------

Kertaluonteiset erät	-1,3	-10,3	-11,2	-2,8		-25,6
----------------------	------	-------	-------	------	--	-------

Investoinnit	12,6	5,6	6,1	3,1		27,3
--------------	------	-----	-----	-----	--	------

Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	112,4	147,9	110,4	3,6	-8,7	365,6
---------------------------------	-------	-------	-------	-----	------	-------

**Liiketoimintasegmentit 2014**

Milj. euroa	Filtration	Building and Energy	Food and Medical	Muut toiminnot	Elimi- noinnit	Jatkuvat toiminnot
-------------	------------	---------------------	------------------	----------------	----------------	--------------------

Ulkoinen myynti	390,2	285,6	296,3	29,1	0,0	1 001,1
-----------------	-------	-------	-------	------	-----	---------

Segmenttien välinen myynti	12,6	2,6	24,7	51,3	-91,1	0,0
----------------------------	------	-----	------	------	-------	-----

<b>Liikevaihto</b>	<b>402,8</b>	<b>288,2</b>	<b>320,9</b>	<b>80,3</b>	<b>-91,1</b>	<b>1 001,1</b>
--------------------	--------------	--------------	--------------	-------------	--------------	----------------

<b>Liikevoitto/ -tappio</b>	<b>40,9</b>	<b>-22,0</b>	<b>-4,8</b>	<b>-17,8</b>	<b>0,0</b>	<b>-3,7</b>
-----------------------------	-------------	--------------	-------------	--------------	------------	-------------

Rahoitustuotot	-	-	-	0,6	-	0,6
----------------	---	---	---	-----	---	-----

Rahoituskulut	-	-	-	-6,4	-	-6,4
---------------	---	---	---	------	---	------

Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	-	-	-	0,1	-	0,1
------------------------------------	---	---	---	-----	---	-----

<b>Tulos ennen veroja</b>						<b>-9,4</b>
---------------------------	--	--	--	--	--	-------------

Liikevoitto, %	10,1	-7,6	-1,5	-	-	-0,4
----------------	------	------	------	---	---	------

Sidotun pääoman tuotto, RONA, % (Jatkuvat toiminnot ROCE, %)	20,8	-19,8	-3,0	-	-	-0,5
--------------------------------------------------------------	------	-------	------	---	---	------

Operatiivinen rahavirta	40,7	-24,2	6,5	-10,2	0,1	13,0
-------------------------	------	-------	-----	-------	-----	------

Segmentin varat	282,2	195,6	232,7	37,0	-8,4	738,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	-	-	-	15,3	-	15,3
Kohdistamattomat varat	-	-	-	166,9	-	166,9
<b>Varat yhteensä</b>						<b>921,1</b>
Segmentin korottomat velat	80,0	90,4	70,1	67,3	-8,3	299,4
Kohdistamattomat velat	-	-	-	301,6	-	301,6
Oma pääoma	-	-	-	320,1	-	320,1
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>						<b>921,1</b>
Poistot	-17,9	-14,3	-23,5	-2,7	-	-58,4
Arvonalentumiset	-	-11,9	-	0,0	-	-11,9
Kertaluonteiset erät	-0,4	-13,7	-11,2	-7,0	-	-32,3
Investoinnit	17,6	18,5	6,3	3,1	-	45,4
Myyntivolyymit (tuhatta tonnia)	120,4	146,0	112,6	7,5	-11,7	374,9

#### Maantieteelliset tiedot

Liikevaihto esitetään maantieteellisissä tiedoissa asiakkaiden sijainnin mukaan. Varojen raportointi perustuu niiden maantieteelliseen sijaintiin. Pitkäaikaiset varat sisältävät muut kuin rahoitusinstrumentit, laskennalliset verosaamiset, työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyvät varat ja vakuutus sopimuksista syntyvät oikeudet.

#### Liikevaihto konsernin ulkopuolelle, milj. euroa

USA	299,0	261,7
Saksa	115,5	121,7
Italia	70,6	48,2
Kiina	66,5	54,4
Iso-Britannia	61,0	57,5
Ranska	50,6	49,4
Brasilia	27,4	33,6
Espanja	12,8	16,1
Suomi	5,5	6,7
Muut maat	365,7	351,7
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>1 074,7</b>	<b>1 001,1</b>
+ Lopetetut toiminnot ja eliminoinnit	-	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>1074,7</b>	<b>1 001,9</b>

Konsemilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joiden osuus nousisi 10 %:iin konsernin kokonaismyynnistä.



Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	2015	2014
USA	109,0	105,6
Saksa	10,2	19,4
Italia	47,4	18,7
Kiina	117,3	116,5
Iso-Britannia	8,4	30,7
Ranska	28,9	49,3
Brasilia	6,7	8,5
Espanja	0,0	0,0
Suomi	37,0	98,2
Muut maat	79,4	69,7
<b>Yhteensä</b>	<b>444,2</b>	<b>516,7</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 3. Yritysmyyntit ja lopetetut toiminnot

## 3. Yritysmyyntit ja lopetetut toiminnot

2015

Konsernilla ei ollut yritysmyyntejä eikä lopettuja toimintoja vuonna 2015

2014

Yritysmyyntit

### Ahlstrom saattoi Paulinian tehtaan myynnin päätökseen

Ahlstrom saattoi 10.02.2014 päätökseen Ahlstrom Fabricação de Não-Tecidos Ltda:n osakkeiden myynnin Suomen Oyj:lle. Yhtiö operoi Ahlstromin entisen Home and Personal -liiketoiminta-alueen Brasilian tehdasta. Järjestelyn velaton kauppahinta oli 17,5 milj. euroa. Järjestelystä tiedotettiin 10.1.2014.

Myydyn netto-omaisuuden kirjanpitoarvo oli 19,5 milj. euroa, josta pysyvät vastaavat 11,3 milj. euroa ja rahavarat 0,3 milj. euroa.

### Ahlstrom Oyj myy Suomen osakkeensa Ahlström Capitalille

Ahlstrom ilmoitti 7. lokakuuta 2014 sopineensa myydä omistamansa 66 666 666 Suomen Oyj:n osaketta AC Invest Two B.V.:lle, joka on Ahlström Capitalin tytäryhtiö. Ahlstrom myy 26,9 % omistuksensa hintaan 0,50 euroa osakkeelta, eli 33,3 miljoonan euron kokonaishintaan.

Järjestely toteutui 13. lokakuuta. Järjestely toteutettiin optiosopimuksen nojalla, joka liittyi Paulinian tehtaan myyntiin Suomalaiselle Brasiliassa. Sopimus julkaistiin 10.1.2014.

Myyntistä johtuen Ahlstrom kirjasi noin 11,8 milj. euron kertaluonteisen tulon vuoden 2014 viimeisen neljänneksen tulokseen.

AC Invest Two B.V:n omistamista 66,666,666 Suomen osakkeista on määräaikainen voitonjakosopimus voimassa 7.10.2016 asti Ahlstrom Oyj:n kanssa.

### Ahlstrom vetäytyy Porous Power Technologies -yhtiöstä

Ahlstrom ilmoitti 9. lokakuuta 2014 päättäneensä olla tekemättä lisäsijoituksia Porous Power Technologies, LLC:hen. Yhdysvaltalainen tytäryhtiö ei ollut onnistunut kehittämään kuitukangaspohjaista ratkaisua akkuseparaattorituotteeksi, jonka mahdolliset asiakkaat hyväksyisivät.

Tästä johtuen Porous Power Technologiesin hallitus päätti ajaa toiminnan hallitusti alas. Ahlstrom kirjasi vuoden 2014 kolmannen neljänneksen tulokseensa 11,9 milj. euron arvonalennuksen. Kirjauksella ei ollut merkittävää rahavirtavaikutusta.

Ahlstrom hankki 49,5 % osuuden Porous Power Technologiesista vuonna 2011 ja omisti noin 60 % yhtiön osakekannasta.

Porous Power Technologiesin netto-omaisuus jäi nolla arvoon 31.12.2014 pysyvien vastaavien alaskirjauksen ja hankintaan liittyneen laskennallisen verovelan tulouttamisen jälkeen.

**Ahlstromin yhteistoimintaneuvottelut Kauttualla saatu päätökseen**

Ahlstrom ilmoitti 19. joulukuuta 2014 saattaneensa päätökseen yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön edustajien kanssa Kauttuan tuotantolinjallaan.

Neuvotteluiden tuloksena Kauttuan tuotantolinja on päätetty sulkea vuoden 2015 toisen vuosineljänneksen aikana.

Kauttuan tehdas valmisti maalarinteipin pohjapaperia. Koska maalarinteippimarkkinoilla oli merkittävää ylikapasiteettia maailmanlaajuisesti, erityisesti Euroopassa,

Ahlstrom oli etsinyt keinoja parantaa teippi liiketoimintansa kannattavuutta.

Kauttuan tuotantolinja oli osa Ahlstromin Food-liiketoiminta-aluetta ja se työllisti 21 henkilöä, joiden työsuhteet Kauttualla päättyivät linjan sulkemisen myötä.

Netto-omaisuuden arvo 31.12.2014 oli 0,0 milj. euroa. Pysyvien vastaavien alaskirjaus 0,8 milj. euroa ja uudelleenjärjestelyvaraus 2,2 milj. euroa kirjattiin joulukuulle 2014.

**Lopetetut toiminnot**

Label and Processing ja Brasilian osuus Home and Personal -liiketoiminnasta

Milj. euroa	2014
Liikevaihto	1,5
Toimintakulut	9,3
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>10,8</b>
Verot	-3,9
<b>Tilikauden voitto / tappio</b>	<b>6,9</b>
Arvonlennus käypään arvoon ja myyntikulut	0,6
<b>Tilikauden voitto / tappio lopetetuista toiminnoista</b>	<b>7,5</b>
Liiketoiminnan rahavirrat	10,3
Investointien rahavirrat	-9,3
<b>Rahavirrat yhteensä lopetetuista toiminnoista</b>	<b>1,0</b>

Rahoituksen rahavirtoja ei ole esitetty, koska lopetettujen toimintojen rahoitus on hoidettu konsernin sisäisesti.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 4. Yrityshankinnat

## 4. Yrityshankinnat

### 2015

---

Vuonna 2015 ei ollut yrityshankintoja.

---

### 2014

---

Vuonna 2014 ei ollut yrityshankintoja.

---

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 5. Liikevaihto

## 5. Liikevaihto

Milj. euroa	2015	2014
Tavaroiden myynti	1 091,1	1 014,5
Palvelujen myynti	0,3	3,4
Myyntien vähennyserät	-16,6	-16,7
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>1 074,7</b>	<b>1 001,1</b>

Myyntien vähennyserät ovat hyvityksiä ja alennuksia. Liikevaihtoa ei korjata myynnin jälkeisillä valuuttamääräisiin myyntiin kohdistuvilla kurssimuutoksilla.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 6. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

## 6. Myytyjä suoritteita vastaavat kulut

Milj. euroa	2015	2014
Raaka-aineet	-491,7	-465,2
Energia	-86,7	-87,0
Toimituskulut	-36,2	-33,7
Muut muuttuvat kulut	-31,6	-28,8
Operatiiviset kurssivoitot/-tappiot	0,4	0,5
Tuotannon kulut	-264,3	-240,8
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-910,0</b>	<b>-855,0</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

## 7. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Milj. euroa	2015	2014
<b>Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Päästöoikeuksien myyntivoitot	0,4	0,4
Julkiset avustukset	2,6	2,6
Vakuutuskorvaukset	0,1	0,1
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2,0	0,7
Oikeudenkäyntikorvaukset	0,1	0,2
Muut tuotot	1,8	12,2
<b>Yhteensä</b>	<b>7,0</b>	<b>16,1</b>
Lopetetut toiminnot	-	9,9
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>7,0</b>	<b>6,2</b>
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Alaskirjaukset	-7,5	-10,7
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	-0,5	-1,1
Luottotappiot	-0,7	-0,6
Uudelleenjärjestely	-0,4	0,1
Muut kuluerät*	-3,2	-0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-12,4</b>	<b>-13,2</b>
Lopetetut toiminnot	-	1,8
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-12,4</b>	<b>-15,0</b>
<b>Tilintarkastajien palkkiot</b>		
PricewaterhouseCoopers-ketju		
Tilintarkastus	-0,7	-0,8
Veropalvelut	-	-0,5
Muut palvelut	-0,6	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-1,3</b>	<b>-1,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

## 8. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Milj. euroa	2015	2014
Palkat ja palkkiot	-156,3	-155,2
Muut henkilösivukulut	-26,8	-25,1
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-13,5	-12,2
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	-1,5	-2,4
Muiden pitkäaikaisten työsuhde-etuuksien muutos	-0,2	-0,2
Muut henkilöstökulut	-18,3	-15,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-216,6</b>	<b>-211,0</b>
Lopetetut toiminnot	-	-0,1
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-216,6</b>	<b>-210,9</b>

Vuonna 2015 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät 4,5 milj. euroa kertaluonteisia kustannuksia (11,5 milj. euroa vuonna 2014), jotka liittyivät rakennemuutostoimenpiteisiin. Johdon työsuhde-etuudet on eritelty liitetiedossa 32.

Henkilöstö keskimäärin	2015	2014
Filtration	1 182	1 160
Food and Medical	995	1 051
Building and Energy	774	809
Home and Personal	0	6
Other operations	425	472
<b>Total</b>	<b>3 376</b>	<b>3 499</b>
Lopetetut toiminnot	-	6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>3 376</b>	<b>3 493</b>



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 9. Poistot

## 9. Poistot

Milj. euroa	2015	2014
Koneet ja kalusto	-51,2	-47,7
Rakennukset ja rakennelmat	-11,4	-6,7
Aineettomat oikeudet ja hyödykkeet	-3,6	-3,3
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,7	-0,7
<b>Poistot yhteensä</b>	<b>-67,0</b>	<b>-58,4</b>
Lopetetut toiminnot	-	-
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-67,0</b>	<b>-58,4</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 10. Arvonalentumiset

## 10. Arvonalentumiset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvonalentumiset ja peruutukset sekä liikearvot :

	Arvonalentumiset ja peruutukset	Arvonalentumiset ja peruutukset	Liikearvot	Liikearvot
Milj. euroa	2015	2014	2015	2014
Wipes	-	2,6	-	-
Transportation Filtration	-	-	22,2	20,3
Advanced Filtration	-	-	14,5	13,9
Medical nonwoven	-	-	20,4	18,3
Vegetable parchment	-	-	6,7	6,2
Specialties & Wallcover	-	-	10,6	10,3
Porous Power Technologies	-	-11,9	-	-
Processing (Osnabruck)	-7,5	-1,4	-	-
Muut toiminnot	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>-7,5</b>	<b>-10,7</b>	<b>74,3</b>	<b>69,0</b>
Lopetetut toiminnot	-	1,2	-	-
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-7,5</b>	<b>-11,9</b>	<b>74,3</b>	<b>69,0</b>

Joulukuussa 2015 kirjattiin 7,5 milj. euron arvonalentuminen liityen Processing-yksikköön Osnabruckin tehtaalla. Tämä kohdistui aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Yksikkö kuuluu Building and Energy -segmenttiin ja tuottaa tapetti-, juliste- ja irrokepapereita. Liikearvon kasvu 5,3 milj.eurolla johtuu pelkästään valuuttakurssien muutoksesta.

Vuonna 2014 merkittävin arvonalentuminen oli 11,9 milj. euroa ja se kohdistui Porous Power Technologies -yhtiön liiketoimintaan. 2,6 milj. euron arvoinen arvonalentumisen peruutus kirjattiin liityen Paulinian tehtaan myyntiin. Processing-liiketoiminnassa tehtiin 1,4 milj.euron lisäalaskirjaus liityen myyntiin Perusalle Saksassa.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvon laskentaan. Laskelmissa on käytetty arvioituja rahavirtoja, jotka perustuvat viiden seuraavan vuoden taloussuunnitelmien EBITDA-lukuihin, normaaleihin konausinvestointeihin sekä operatiivisen käyttöomaisuuden muutoslukuihin. Viiden vuoden jälkeen laskettu jäännösarvo perustuu viiden edellisen vuoden keskiarvoihin ja 0,5 % kasvulle ja loputtomalle käyttöajalle. Ennakoitujen rahavirtojen diskonttaamisessa nykyarvoon on käytetty samaa ennen veroja määritettyä diskonttokorkoa kaikkiin rahavirtaa tuottaviin yksiköihin. Diskonttokorko (WACC) 7,3 % perustuu markkinoiden näkemykseen rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä erityisriskeistä, joita ei ole huomioitu rahavirta-arvoissa. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden erilliskeräykset ovat huomioitu niiden taloussuunnitelmissa ja sisältyvät siten niiden rahavirtoihin.

Liikearvon arvonalentumistestaus tehdään kahdesti vuodessa. Ensimmäinen testaus tehdään syyskuun välitilinpäätöksen ja toinen joulukuun tilinpäätöksen yhteydessä. Näiden lisäksi testaus tehdään aina silloin, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Liiketoiminta-alueet tarkkailevat kuukausittain, mikäli ilmenee viitteitä arvonalentumisesta. Jos tällaisia viitteitä ilmenee, aloitetaan arvonalentumistestaus.

Johdon arion mukaan minkään keskeisen muuttujan ei voida olettaa muuttuvan niin paljon, että se aiheuttaisi uusia arvonalentumiskirjauksia. Herkkyyssanalyysin on todennettu, että diskonttokoron nousu kolmella prosenttiyksiköllä ei johtaisi arvonalentumiseen missään kassavirtaa tuottavassa yksikössä.

---

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 11. Rahoitustuotot ja -kulut

## 11. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2015	2014
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot lainoista ja saamisista	0,2	0,3
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,2	0,3
Muut rahoitustuotot	-	-
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostetuista veloista	-16,5	-17,9
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-0,4	-0,5
Muut rahoituskulut	17,5	12,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>0,6</b>	<b>-5,9</b>
<b>Kurssierot ja käypien arvojen muutokset</b>		
Lainat ja saamiset	7,7	8,4
Johdannaiset, ei suojauslaskennassa	-8,2	-8,9
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,5</b>
<b>Nettorahoituskulut</b>	<b>0,6</b>	<b>-5,8</b>

Korkokulut sisältävät 2,6 milj. euroa nettokorkokuluja etuuspohjaisista järjestelyistä (2,6 milj. euroa 2014).

Muut rahoituskulut sisältää 20,3 milj. euroa myyntivoittoa Munksjö Oyj:n osakkeista (14,2 milj. euroa myyntivoittoa Suominen Oyj:n ja Munksjö Oyj:n osakkeista 2014).

Rahoitustuottoihin ja -kuluihin sisältyvien kurssierojen lisäksi konsernin liikevoittoon on kirjattu kurssieroja 0.4 milj. euroa (0.5 milj. euroa vuonna 2014), joista johdannaisista kertyneitä on 0,4 milj. euroa (-0.4 milj. euroa vuonna 2014).

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 12. Tuloverot

## 12. Tuloverot

Milj. euroa	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4,3	-4,5
Edellisten tilikausien verot	-0,5	3,3
Laskennalliset verot	-9,3	-3,6
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-14,1</b>	<b>-4,8</b>
Lopetetut toiminnot	-	-3,9
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>-14,1</b>	<b>-0,9</b>
<b>Suoraan omaan pääomaan kirjatut verot</b>		
Oman pääoman ehtoinen laina	1,6	1,6
Muut erät	-0,2	2,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1,4</b>	<b>3,9</b>
<b>Tuloverojen täsmäytys</b>		
Sisältäen lopetetut toiminnot		
Suomen verokannan mukaan laskettu vero	-4,5	-0,4
Erot Suomen ja ulkomaisten verokantojen välillä	0,1	0,3
Italian aluevero (IRAP) ja minimiverot	-0,6	-1,0
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-0,5	3,3
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tuotot	4,3	0,1
Laskennallisten verosaamisten oikaisut	-11,8	-9,8
Lakisääteisten verokantojen muutokset	-1,3	-
Osakkuusyhtiöt ja muut erät	0,2	2,7
<b>Tuloverot yhteensä</b>	<b>-14,1</b>	<b>-4,8</b>

Verovapaat tuotot vuonna 2015 koostuvat pääasiassa Munksjön osakkeiden myyntivoitosta. Laskennallisia verosaamisia on oikaistu niissä konserniyhtiöissä, joissa verosaamisten hyödyntämiseen liittyvät oletukset ovat muuttuneet tai joissa ei ole riittävä näyttöä tilikauden tappion hyödyntämisestä.

Eräissä konserniyhtiöissä on käynnissä veroilmoituksiin kohdistuva verotarkastus tai veroilmoitukset on jo riitautettu.

Keskeisimmät keskustelun kohteena olevat asiat liittyvät siirtohinnoitteluun. Verotarkastusten tämänhetkisen tilanteen arvioinnin perusteella ei ole kirjattu merkittäviä verovarauksia.

Vuosikertomus 2015 » Tilinpäätös » Konsernitilinpäätös » Konsernitilinpäätöksen liitetiedot » 13. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

## 13. Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

Milj. euroa	2015		2014			
	Ennen veroja	Veroveloitusta /-hyvitys jälkeen	Ennen veroja	Veroveloitusta /-hyvitys jälkeen		
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi</b>						
Etuusperusteisten järjestelyjen uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	-4,3	1,6	-2,6	-21,8	5,9	-15,9
<b>Yhteensä</b>	<b>-4,3</b>	<b>1,6</b>	<b>-2,6</b>	<b>-21,8</b>	<b>5,9</b>	<b>-15,9</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>						
Muuntoerot	6,5	-	6,5	9,4	-	9,4
Ulkomaisten nettoinvestointien suojaus	0,2	-	0,2	-	-	-
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen sijoitusten muista laajan tuloksen eristä	-	-	-	0,5	0,0	0,5
Myytävässä olevien rahoitusvarojen arvonmuutos	-17,0	-	-17,0	17,0	-	17,0
Rahavirran suojaukset	0,6	-0,1	0,5	-0,2	0,0	-0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>-9,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>-9,9</b>	<b>26,7</b>	<b>0,0</b>	<b>26,8</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-14,1</b>	<b>1,5</b>	<b>-12,6</b>	<b>4,9</b>	<b>5,9</b>	<b>10,9</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 14. Osakekohtainen tulos

## 14. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tai tappio tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Oman pääoman ehtoisen lainan tilikaudella kertyneet korot vaikuttavat osakekohtaisen tuloksen laskentaan. Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tilikauden voitosta tai tappiosta vähennetään edellä mainitut korot. Kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä ovat 6,3 milj. euroa (6,3 milj. euroa vuonna 2014) ja niiden vaikutus osakekohtaisen tuloksen laskentaan 0,13 euroa (0,13 euroa vuonna 2014).

	2015	2014
<b>Laimentamaton ja laimennettu osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/tappio (milj. euroa)	9,2	3,6
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä (milj. euroa)	-6,3	-6,3
<b>Yhteensä sisältäen lopetetut toiminnot</b>	<b>2,9</b>	<b>-2,7</b>
Lopetetut toiminnot (milj. euroa)	-	7,5
<b>Jatkuvat toiminnot</b>	<b>2,9</b>	<b>-10,3</b>
Kantaosakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6
<b>Jatkuvat toiminnot</b>		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,06	-0,22
<b>Sisältäen lopetetut toiminnot</b>		
Laimentamaton ja laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	0,06	-0,06

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

## 15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesi-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2015</b>						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	10,5	169,2	967,0	9,8	27,0	1 183,5
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	0,0	0,7	8,3	0,2	15,9	25,0
Vähennykset	-	-0,6	-16,9	-0,1	-	-17,6
Siirrot tase-erien välillä	-	2,6	17,4	0,1	-20,2	-0,0
Muut muutokset	-	-	-0,0	-	-0,1	-0,1
Kurssierot	0,6	7,1	33,5	0,2	0,8	42,2
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>11,1</b>	<b>179,0</b>	<b>1 009,2</b>	<b>10,2</b>	<b>23,5</b>	<b>1 233,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,4	81,9	714,8	6,3	7,3	810,6
Poistot	0,1	11,4	51,2	0,6	-	63,4
Arvonalentumiset	-	-	6,4	1,1	-	7,5
Arvonalentumisten peruutukset	-	-	-	-	-	-
Vähennykset	-	-0,5	-16,2	-0,1	-	-16,8
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-0,0	0,0	0,0	1,7	1,6
Kurssierot	0,0	3,1	23,5	0,2	-	26,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0,5</b>	<b>95,9</b>	<b>779,7</b>	<b>8,1</b>	<b>8,9</b>	<b>893,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2015</b>	<b>10,1</b>	<b>87,3</b>	<b>252,2</b>	<b>3,5</b>	<b>19,7</b>	<b>372,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>10,6</b>	<b>83,1</b>	<b>229,6</b>	<b>2,1</b>	<b>14,5</b>	<b>339,9</b>

Vuonna 2015 käyttöomaisuuteen ei aktivoitu korkoja. Vuonna 2014 käyttöomaisuuteen aktivoitiin korkoja 0,8 milj. euroa.



Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Aineelliset hyödykkeet yhteensä
<b>2014</b>						
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	12,1	158,9	883,2	9,0	76,3	1 139,4
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	-	-	-	-	-
Lisäykset	0,0	0,9	11,5	0,7	36,0	49,2
Vähennykset	-2,4	-7,4	-28,9	-0,5	-0,2	-39,3
Siirrot tase-erien välillä	0,1	11,2	75,5	0,8	-87,6	-0,0
Muut muutokset	-	-	-0,4	-	-3,9	-4,3
Kurssierot	0,7	5,4	26,1	-0,1	6,4	38,6
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>10,5</b>	<b>169,2</b>	<b>967,0</b>	<b>9,8</b>	<b>27,0</b>	<b>1 183,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,4	77,1	669,8	6,0	7,2	760,5
Poistot	0,0	6,7	47,7	0,7	-	55,0
Arvonalentumiset	1,2	0,2	0,1	-	0,0	1,6
Arvonalentumisten peruutukset	-	-1,3	-1,3	-	-	-2,6
Vähennykset	-1,2	-3,6	-22,7	-0,5	0,0	-28,0
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-	-
Kurssierot	0,0	2,8	21,2	0,1	-	24,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>81,9</b>	<b>714,8</b>	<b>6,3</b>	<b>7,3</b>	<b>810,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2014</b>	<b>11,7</b>	<b>81,9</b>	<b>213,4</b>	<b>2,9</b>	<b>69,0</b>	<b>379,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>10,1</b>	<b>87,3</b>	<b>252,2</b>	<b>3,5</b>	<b>19,7</b>	<b>372,9</b>

**Rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle otetut hyödykkeet**

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet ja rakennelmat	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>2015</b>				
Alkuperäinen hankintameno		0,3	-	0,3
Kertyneet poistot		0,2	-	0,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>		<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
<b>2014</b>				
Alkuperäinen hankintameno		0,4	5,9	6,6
Kertyneet poistot		-	2,1	2,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>		<b>0,4</b>	<b>3,8</b>	<b>4,4</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 16. Aineettomat hyödykkeet

## 16. Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet		Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2015</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	59,4	66,9	11,9	0,7	138,9
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	-	-	-	-
Lisäykset	1,2	-	-	0,8	2,1
Vähennykset	-11,5	-26,4	-	-	-37,9
Siirrot tase-erien välillä	0,1	-	0,0	-0,1	-
Muut muutokset	-0,8	-	-	-0,0	-0,8
Kurssierot	4,7	-0,0	0,3	-	5,0
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>53,2</b>	<b>40,5</b>	<b>12,2</b>	<b>1,4</b>	<b>107,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	54,2	-2,1	3,9	0,0	56,0
Poistot	3,0	-	0,6	-	3,6
Arvonalentumiset	0,0	-	-	-	0,0
Vähennykset	-11,5	-26,4	-	-	-37,9
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-0,5	-	-	-	-0,5
Kurssierot	4,5	-5,3	0,0	-	-0,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>49,7</b>	<b>-33,8</b>	<b>4,5</b>	<b>0,0</b>	<b>20,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2015</b>	<b>5,2</b>	<b>69,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0,7</b>	<b>82,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2015</b>	<b>3,5</b>	<b>74,3</b>	<b>7,6</b>	<b>1,4</b>	<b>86,8</b>

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Aineettomat hyödykkeet yhteensä
<b>2014</b>					
Alkuperäinen hankintameno 1.1.	53,4	66,0	12,2	0,6	132,2
Lisäykset liiketoimintojen yhdistämisestä	-	-	-	-	-
Lisäykset	1,0	-	0,1	0,3	1,5
Vähennykset	-0,2	-6,7	-0,9	-	-7,7
Siirrot tase-erien välillä	0,1	-	-	-0,1	-
Muut muutokset	-0,0	-	-	-0,2	-0,2
Kurssierot	5,0	7,6	0,4	-	13,1
<b>Alkuperäinen hankintameno 31.12.</b>	<b>59,4</b>	<b>66,9</b>	<b>11,9</b>	<b>0,7</b>	<b>138,9</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	37,9	-0,8	3,5	0,0	40,6
Poistot	2,7	-	0,6	-	3,3
Arvonalentumiset	9,2	2,5	-	-	11,7
Vähennykset	-0,1	-6,7	-0,2	-	-7,0
Siirrot tase-erien välillä	-	-	-	-	-
Muut muutokset	-0,0	-	-	-0,0	-0,0
Kurssierot	4,4	3,0	0,1	-	7,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>54,2</b>	<b>-2,1</b>	<b>3,9</b>	<b>0,0</b>	<b>56,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2014</b>	<b>15,5</b>	<b>66,8</b>	<b>8,7</b>	<b>0,6</b>	<b>91,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2014</b>	<b>5,2</b>	<b>69,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0,7</b>	<b>82,9</b>

#### Päästöoikeudet

Ahlstromille on myönnetty päästöoikeuksia 156 865 yksikköä vuodelle 2015. Tilinpäätöspäivänä jäljellä olevat päästöoikeudet olivat 530 445 yksikköä ja niiden markkina-arvo oli noin 3,4 milj. euroa. Päästöoikeuksilla ei ole tasearvoa. Ylijääneet päästöoikeudet on siirretty vuodelle 2016. Päästöoikeuksia myytiin 0,4 milj. eurolla vuonna 2015 (0,4 milj. eurolla vuonna 2014).

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 17. Osuudet osakkuusyhtiöissä

## 17. Osuudet osakkuusyhtiöissä

Milj. euroa	2015	2014
Tilikauden alussa 1.1.	15,3	36,3
Osuus kauden tuloksesta	0,2	0,1
Osuus osakkuusyhtiöiden muista laajan tuloksen eristä	-	0,5
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-21,6
<b>Tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>15,5</b>	<b>15,3</b>

Ahlstromin omistusosuudet AM Real Estate S.r.l. ja AK Energie GmbH yhtiöihin pysyivät samana ja ovat 50 %.

### Merkittävimpien osakkuusyhtiöiden taloudellisia tietoja

Milj. euroa	Kotimaa	Omistusosuus (%)	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
<b>2015</b>						
AM Real Estate S.r.l.	Italia	50,0	27,3	2,8	0,0	0,4
AK Energie GmbH	Saksa	50,0	5,7	2,2	0,0	0,0
<b>2014</b>						
AM Real Estate S.r.l.	Italia	50,0	27,4	3,2	0,0	0,1
AK Energie GmbH	Saksa	50,0	5,7	2,2	0,0	0,0

### Osakkuusyhtiöiden kanssa toteutuneet lähipiiritapahtumat

Milj. euroa	2015	2014
Myyntituotot tavaroista ja palveluista	0,0	28,4
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-10,9	-16,8
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	0,0	0,0
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	0,6	0,0

Lähipiiritapahtumat perustuvat markkinaehtoiseen hinnoitteluun. Osakkuusyhtiöiden puolesta annetut takaukset on esitetty liitetiedossa 31.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 18. Muut sijoitukset

## 18. Muut sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset koostuvat sijoituksista noteeraamattomiin osakkeisiin ja osuuksiin arvoltaan 0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa vuonna 2014) (Munksjön osakkeet olivat 43,2 milj. euroa vuonna 2014)

Muut sijoitukset luokitellaan myytävissä oleviin rahoitusvaroihin.

Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenoon, koska niiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää. Munksjön osakkeet on arvostettu markkina-arvoonsa.

Konsernilla ei ole muita lyhytaikaisia sijoituksia.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 19. Rahavarat

## 19. Rahavarat

Milj. euroa	2015	2014
Käteinen raha ja pankkitilit sekä sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta	47,3	41,4
<b>Rahavarat taseessa</b>	<b>47,3</b>	<b>41,4</b>

Rahavirtalaskelman rahavarat (sisältäen lopetetut toiminnot) vastaavat taseen rahavaroja (sisältäen lopetetut toiminnot).

Rahavarat sisältää nosto-oikeudella rajoitettuja rahavaroja 0,5 milj. euroa.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

## 20. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Mlj. euroa	Kirjattu tulos- 1.1. laskelmaan	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin pääomaan	Kirjattu Yritysosot omaan -myynnit	Muuntoerot 31.12.			
				ja	ja muut		
<b>2015</b>							
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	5,8	-1,3	-	-	-	0,1	<b>4,6</b>
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	18,6	-0,7	1,6	0,1	-	1,9	<b>21,5</b>
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	66,7	-7,6	-	1,6	-	-2,4	<b>58,3</b>
Muut väliaikaiset erot	13,2	1,9	-	-0,2	-	-1,6	<b>13,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>104,3</b>	<b>-7,7</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>97,7</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-26,1	-1,7	-	-	-	1,2	<b>-26,6</b>
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	<b>78,1</b>	<b>-9,4</b>	<b>1,6</b>	<b>1,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,8</b>	<b>71,0</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	22,3	-2,7	-	-	-	2,1	<b>21,7</b>
Muut väliaikaiset erot	5,6	4,3	0,1	-	-	-3,1	<b>6,9</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>27,9</b>	<b>1,6</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>28,6</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-26,1	-1,7	-	-	-	1,2	<b>-26,6</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>1,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>2,0</b>
<b>2014</b>							
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	8,1	-2,4	-	-	-	0,1	<b>5,8</b>
Työsuhde-etuuksiin liittyvät veloitteet	14,5	-3,1	5,9	-	-	1,4	<b>18,6</b>
Verotuksessa käyttämättömät tappiot ja hyvitykset	68,6	-4,1	-	1,6	-	0,6	<b>66,7</b>
Muut väliaikaiset erot	15,1	-1,8	-	-	-	-0,1	<b>13,2</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>106,3</b>	<b>-11,4</b>	<b>5,9</b>	<b>1,6</b>	<b>-</b>	<b>2,0</b>	<b>104,3</b>
Netotettu laskennallisten verovelkojen kanssa	-32,7	8,2	-	-0,3	-	-1,3	<b>-26,1</b>

<b>Laskennalliset verosaamiset</b>	73,4	-3,2	5,9	1,3	-	0,7	78,1
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	29,3	-6,5	-	-2,3	-	1,8	22,3
Muut väliaikaiset erot	7,3	-1,3	-	-	-	-0,4	5,6
<b>Yhteensä</b>	<b>36,6</b>	<b>-7,8</b>	<b>-</b>	<b>-2,3</b>	<b>-</b>	<b>1,4</b>	<b>27,9</b>
Netotettu laskennallisten verosaamisten kanssa	-32,7	8,2	-	-0,3	-	-1,3	-26,1
<b>Laskennalliset verovelat</b>	<b>4,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>-2,6</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>1,8</b>

Laskennalliset verosaamiset ja -velat on vähennetty toisistaan, mikäli on olemassa laillinen oikeus kuitata tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvia verovelkoja ja -saamisia toisiaan vastaan ja milloin laskennalliset verot liittyvät samaan veronsaajaan.

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska ne joko voidaan siirtää emoyhtiölle ilman veroseuraamuksia tai ne katsotaan sijoitetun pysyvästi kyseiseen yhtiöön eikä niitä ole tarkoitus jakaa emoyhtiölle lähitulevaisuudessa. Mikäli tytäryhtiöiden kaikki kertyneet voittovarot jaettaisiin emoyhtiölle, ei tästä aiheutuva lähdeveron määrä olisi olennainen suhteessa konsernitaseen laskennallisiin veroihin.

Määrältään 71,0 milj. euron (78,1 milj. euron vuonna 2014) laskennallisten verosaamisten hyödyntäminen on riippuvainen tulevaisuuden verotettavista tuloista mukaan lukien veronalaisten väliaikaisten erojen purkautumisesta syntyvät voitot.

Liiketoimintasuunnitelmien perusteella kyseisten verosaatavien hyödyntäminen on todennäköistä.

Konsemilla oli 31.12.2015 verotuksessa käyttämättömiä tappioita yhteensä 338,1 milj. euroa (334,3 milj. euroa vuonna 2014), joista 245,7 milj. eurolla (221,3 milj. eurolla vuonna 2014) ei ole vanhenemisaikaa. Verotuksessa käyttämättömistä tappioista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista 122,0 milj. euron (102,4 milj. euron vuonna 2014) osalta, koska niiden hyödyntämiseen liittyy epävarmuutta.



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 21. Vaihto-omaisuus

## 21. Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2015	2014
Aineet ja tarvikkeet	42,9	40,8
Keskeneräiset tuotteet	18,5	16,9
Valmiit tuotteet	56,3	50,4
Ennakkomaksut	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>117,6</b>	<b>108,1</b>

Vuonna 2015 valmiiden tuotteiden arvonalentumiset ja niiden peruutukset olivat yhteensä - 0,4 milj. euroa (-1,9 milj. euroa vuonna 2014).

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

## 22. Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2015	2014
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainasaamiset	0,2	0,5
Myyntisaamiset	0,0	0,3
Siirtosaamiset	1,7	1,8
Varat etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä	0,3	-
Muut saamiset	3,5	4,0
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>6,5</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Lainasaamiset	0,0	0,6
Myyntisaamiset	118,5	135,5
Siirtosaamiset	13,0	13,2
Johdannaissopimukset	0,9	0,3
Saamiset osakkuusyhtiöistä	0,0	0,0
Muut saamiset	19,4	21,1
<b>Yhteensä</b>	<b>151,9</b>	<b>170,7</b>

Luottoriskin enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo.

### Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset

Milj. euroa	2015	2014
Tilikauden alussa 1.1.	2,2	2,1
Lisäys	0,2	0,6
Vähennys	-0,2	-0,5
Palautukset	-0,1	-0,0
<b>Tilikauden lopussa 31.12.</b>	<b>2,0</b>	<b>2,2</b>

Myyntisaamisista vähennetyt epävarmat saamiset määritellään pääsääntöisesti yli 180 päivää erääntyneiksi saataviksi, joille ei ole olemassa luotettavaa maksusuunnitelmaa tai luottotakausta, tai jos on muusta syystä todennäköistä, että saatavaa ei saada perittyä.

**Myyntisaamisten ikäjakauma**

Milj. euroa	2015	2014
Erääntymättömät	102,8	120,6
Erääntyneet 1-30 päivää	12,4	11,6
Erääntyneet 31-90 päivää	2,1	1,4
Erääntyneet yli 90 päivää	1,2	1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>118,5</b>	<b>135,4</b>

**Siirtosaamisten erittely**

Milj. euroa	2015	2014
Ennakkomaksut	10,2	10,8
Muut verosaamiset	2,1	1,9
Korkojaksotus	0,7	0,8
Saadut alennukset	0,0	0,0
Vakuutuskorvausten jaksotukset	0,3	0,2
Muut	1,4	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>14,7</b>	<b>15,0</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten kirjanpitoarvo on kohtuullinen arvio niiden käyvästä arvosta.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 23. Oma pääoma ja rahastot

## 23. Oma pääoma ja rahastot

Seuraavassa on esitetty osakkeiden lukumäärän muutosten vaikutukset.

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä		Sijoitetun vapaan oman		Omat	
	(1 000)	Osakepääoma	pääoman rahasto	osakkeet	Yhteensä	
31.12.2013	46 105,3	70,0	61,1	-7,4	123,7	
Omien osakkeiden luovutus	120,0	-	-	0,9	0,9	
31.12.2014	46 225,3	70,0	61,1	-6,5	124,7	
Omien osakkeiden luovutus	296,3	-	-	2,8	2,8	
<b>31.12.2015</b>	<b>46 521,6</b>	<b>70,0</b>	<b>61,1</b>	<b>-3,7</b>	<b>127,5</b>	

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2015 oli 70 005 912 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

### Omat osakkeet

31.12.2015 oli 149 005 osaketta emoyhtiön hallussa.

### Rahastot

Suojausrahasto sisältää suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtaa suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset. Käyvän arvon rahastoon kirjataan myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos. Muuntoerot-rahasto käsittää kaikki ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta sekä nettosijoitusta ulkomaisessa tytäryhtiössä suojaavien instrumenttien käyvän arvon muutoksesta aiheutuvat erot.

### Oman pääoman ehtoinen laina

31.12.2015 Ahlstromilla oli syyskuussa 2013 liikkeeseen laskettu 100 milj. euron kotimainen oman pääoman ehtoinen laina (nk. hybridilaina). Lainan kuponkikorko on 7,875 % vuodessa. Lainalla ei ole eräpäivää, mutta yhtiöllä on oikeus lunastaa se takaisin neljän vuoden kuluttua. Laina käsitellään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Lainojen liikkeeseenlaskun yhteydessä maksetut järjestelypalkkiot ja lainoille maksetut korot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin omaan pääomaan.

### Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,31 euroa osakkeelta.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 24. Eläkevelvoitteet

## 24. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä useissa maissa, joista merkittävimmät ovat Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa sekä Saksassa. Järjestelyt ovat paikallisten lakien ja käytäntöjen mukaisia ja joko rahastoituja tai rahastoimattomia. Rahastoidut järjestelyt on toteutettu ulkopuolisissa rahastoissa ja säätiöissä erillään konsernin varoista. Etuus pohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus määräytyy yleensä työvuosien määrän ja loppupalkan perusteella. Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen velvoitteet määritellään jokaisesta järjestelystä erikseen auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen tekemien laskelmien perusteella.

Johdolle kuuluvat työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 32.

Milj. euroa	2015	2014
<b>Työsuhteen päättymisen jälkeisiin ja muihin pitkäaikaisiin työsuhde-etuihin liittyvät järjestelyt</b>		
<b>Taseen etuus pohjainen eläkevelka</b>		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	248,9	236,6
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	62,1	64,9
Siirto toiseen ryhmään	-	-4,9
Varojen käypä arvo	-221,8	-207,3
Ali- / ylikate	89,2	89,3
Omaisuserän enimmäismäärän vaikutus	9,0	4,9
Nettomääräinen etuus pohjainen eläkevelka taseessa 31.12.	98,3	94,2
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	1,7	1,8
<b>Työsuhde-etuuksiin liittyvät velvoitteet taseessa 31.12.</b>	<b>100,0</b>	<b>96,0</b>
<b>Taseeseen merkityt erät</b>		
Työsuhde-etuuksiin liittyvä velka	100,3	96,0
Työsuhde-etuuksiin liittyvät varat	0,3	0,0
<b>Nettovelka 31.12.</b>	<b>100,0</b>	<b>96,0</b>
<b>Taseessa esitetyn veloitteen nykyarvon muutokset</b>		
Velvoite tilikauden alussa	296,6	247,0
Tilikauden työsuoritukseen ja takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	1,6	1,3
Korkomenot	10,8	10,5
Eläkevelkojen uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio	-5,1	38,3
Voitot ja tappiot järjestelyn selvittämisestä	-0,1	1,1
Maksetut etuudet	-15,6	-14,2

Muut muutokset	-0,4	-4,8
Siirto toiseen ryhmään	-	-4,9
Kurssierot	23,6	22,3
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>311,3</b>	<b>296,6</b>

**Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset**

Käyvät arvot tilikauden alussa	207,3	173,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen korkotuotto	8,3	7,9
Eläkevarojen uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio	-5,7	15,0
Työnantajan järjestelyyn suorittamat maksut	8,5	7,4
Maksetut etuudet	-15,6	-14,2
Muut muutokset	0,0	-1,2
Kurssierot	19,0	19,2
<b>Käyvät arvot tilikauden lopussa</b>	<b>221,8</b>	<b>207,3</b>

**Muutokset etuusperusteisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän enimmäismäärän vaikutuksessa**

Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden alussa	4,9	-
Siirto toiseen ryhmään	-	4,9
Omaisuuserän enimmäismäärän muutoksesta johtuva voitto/tappio	3,8	-
Kurssierot	0,3	-
<b>Omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus tilikauden lopussa</b>	<b>9,0</b>	<b>4,9</b>

**Etuusperusteisten järjestelyiden kulut tuloslaskelmassa**

**Henkilöstökulut**

Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-1,6	-1,3
Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot	-0,0	0,0
Voitot ja tappiot järjestelyn selvittämisestä	0,1	-1,1

**Rahoituskulut**

Nettokorkokulu	-2,6	-2,6
----------------	------	------

<b>Etuusperusteisten järjestelyiden kulut tuloslaskelmassa yhteensä</b>	<b>-4,1</b>	<b>-5,0</b>
-------------------------------------------------------------------------	-------------	-------------

**Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät**

Eläkevarojen uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio	-5,7	15,0
Eläkevelkojen uudelleen määrittämisestä johtuva voitto/tappio	5,1	-38,3
Omaisuuserän enimmäismäärän muutoksesta johtuva voitto/tappio	-3,6	1,5
Uudelleen määrittämisestä johtuvien erien verovaikutus	1,6	5,9

**Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät** -2,6 -15,9

Konsemi ennako maksavansa etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin 8.5 milj. euroa vuonna 2016.

<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmiin</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Osakkeet (noteeratut)	<b>23,3 %</b>	23,4 %
Velkainstrumentit	<b>61,0 %</b>	61,7 %
Kiinteistöt	<b>0,1 %</b>	0,0 %
Muut	<b>15,6 %</b>	14,9 %

**Merkittävimmät käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset**

**Eurooppa**

Diskonttokorko 31.12.	<b>2,1 %</b>	2,1 %
Tuleva palkankorotusolettamus	<b>2,3 %</b>	2,4 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	<b>1,4 %</b>	1,6 %

**Pohjois-Amerikka**

Diskonttokorko 31.12.	<b>3,8 %</b>	3,7 %
Tuleva palkankorotusolettamus	<b>3,1 %</b>	3,0 %
Tuleva eläkekorotusolettamus	<b>3,0 %</b>	3,0 %

Muiden maiden osuus vakuutusmatemaattisista oletuksista on epäolennainen.

Kuolleisuutta koskevat oletukset tehdään vakuutusmatemaatikkojen ohjeistusten pohjalta. Ne perustuvat kullakin alueella julkaistuihin tilastoihin ja kokemuksiin. Tärkeimmissä maissa ja järjestelyissä käytetyt oletukset perustuvat seuraaviin eläkeikäisten henkilöiden kuolleisuustaulukoihin a) Saksa: Richttafeln 2005 G, b) Iso-Britannia: S1PXA sekä c) Yhdysvallat: RP2014.

<b>Herkkyyshanalyysi: Diskonttokoron muutoksen vaikutus etuuspohjaiseen eläkevelvoitteeseen:</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Diskonttokoron muutos + 0,50 %	<b>-19,8</b>	-16,8
Diskonttokoron muutos - 0,50 %	<b>22,2</b>	18,8

Herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu muuttamalla diskonttokorkoa ja pitämällä muut oletukset ennallaan.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 25. Varaukset

## 25. Varaukset

Milj. euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Ympäristövaraus	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.2015	7,5	0,9	3,2	11,6
Kurssierot	0,1	0,0	0,0	0,1
Varausten lisäykset	4,5	0,0	2,8	7,3
Käytetyt varaukset	-6,8	-0,0	-2,8	-9,7
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,5	0,0	-1,0	-1,5
<b>31.12.2015</b>	<b>4,8</b>	<b>0,9</b>	<b>2,2</b>	<b>7,9</b>
Pitkäaikainen	0,3	0,3	0,2	0,8
Lyhytaikainen	4,4	0,6	2,1	7,1
<b>Yhteensä</b>	<b>4,8</b>	<b>0,9</b>	<b>2,2</b>	<b>7,9</b>

Varausten määrä laski pääosin uudelleenjärjestelyvarausten käytön seurauksena. Varaukset odotetaan käytettävän seuraavien 12 kuukauden kuluessa.

Ympäristövarauksista olennaisimmat on tehty jätealueiden ennalleen saattamiseksi Suomessa ja Ruotsissa.



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 26. Korolliset velat

## 26. Korolliset velat

	Käypä arvo	Käypä arvo	Kirjanpito-arvo	Kirjanpito-arvo	IFRS käyvän arvon hierarkiataso
Milj. euroa	2015	2014	2015	2014	
<b>Pitkäaikaiset</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta	26,7	43,0	26,7	43,0	2
Rahoitusleasingvelat	-	4,3	-	4,4	2
Muut pitkäaikaiset velat	103,1	100,8	100,2	100,1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>129,8</b>	<b>148,2</b>	<b>126,9</b>	<b>147,5</b>	
<b>Lyhytaikaiset</b>					
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikainen osuus	12,6	69,7	12,6	69,7	2
Rahoitusleasingvelkojen lyhytaikainen osuus	-	0,1	-	0,2	2
Muut lyhytaikaiset velat	103,7	79,6	103,7	77,9	2
<b>Yhteensä</b>	<b>116,4</b>	<b>149,4</b>	<b>116,4</b>	<b>147,7</b>	

Pitkä- ja lyhytaikaiset rahoituslaitos- ja muut lainat on arvostettu efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Käypä arvo on kohtuullinen arvio lainojen ja velkojen kirjanpitoarvoista. Muihin pitkäaikaisiin velkoihin sisältyy joukkovelkakirjalaina, joka on listattu Nasdaq Helsingissä.

Korollisten velkojen pääomilla painotettu keskiporko oli 3,98 % vuonna 2015 (4,62 % vuonna 2014).

### Velkojen jakautuminen valuutoittain

Milj. euroa	2015	2014
<b>Korolliset pitkäaikaiset velat:</b>		
EUR	125,2	138,4
USD	-	-
CNY	1,7	5,2
Muut	-	3,9
<b>Korolliset lyhytaikaiset velat:</b>		
EUR	39,0	78,9
USD	1,8	4,4
CNY	75,5	60,7
Muut	-	3,8

**Rahoitusleasingvelat**

Vähimmäisvuokrat

Yhden vuoden kuluessa	0,0	0,3
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	-	4,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>4,7</b>

Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut

- -0,2

**Vähimmäisvuokrien nykyarvo**

**0,0 4,6**

Vähimmäisvuokrien nykyarvo

Yhden vuoden kuluessa	0,0	0,2
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	-	4,4
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>	<b>0,0</b>	<b>4,6</b>

Tampereen tehtaan rakennuksen leasing-sopimus päättyi 2015 ja rakennus lunastettiin itselle.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 27. Ostovelat ja muut velat

## 27. Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2015	2014
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Siirtovelat	0,0	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,4</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	130,1	143,0
Siirtovelat	40,3	38,4
Johdannaissopimukset	1,4	1,4
Saadut ennakot	0,6	1,2
Velat osakkuusyhtiöille	1,3	0,7
Muut lyhytaikaiset velat	9,7	9,2
<b>Yhteensä</b>	<b>183,5</b>	<b>194,0</b>
<b>Siirtovelkojen erittely</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	31,5	32,0
Korkojaksotus	1,7	2,7
Muut	7,1	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>40,3</b>	<b>39,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 28. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

## 28. Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Milj. euroa	(Liitetieto)	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/ -velat			Myytävässä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat	Taseerien kirjanpitoarvot	IFRS käyvän arvon hierarkia-taso
		Suojauslaskennassa olevat johdannaiset	Lainat ja muut saamiset					
<b>2015</b>								
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	(18)	-	-	-	0,3	-	<b>0,3</b>	
Muut saamiset	(22)	-	-	5,8	-	-	<b>5,8</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(22)	-	-	151,0	-	-	<b>151,0</b>	
Johdannaisopimukset	(22,29)	0,4	0,5	-	-	-	<b>0,9</b>	2
Rahavarat	(19)	-	-	47,3	-	-	<b>47,3</b>	
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>		<b>0,4</b>	<b>0,5</b>	<b>204,1</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>205,3</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	126,9	<b>126,9</b>	
Muut velat	(27)	-	-	-	-	0,0	<b>0,0</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	116,4	<b>116,4</b>	
Ostovelat ja muut velat	(27)	-	-	-	-	182,0	<b>182,0</b>	
Johdannaisopimukset	(27,29)	1,4	-	-	-	-	<b>1,4</b>	2
<b>Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin</b>		<b>1,4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>425,3</b>	<b>426,7</b>	
<b>2014</b>								
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	(18)	-	-	-	43,5	-	43,5	1
Muut saamiset	(22)	-	-	6,5	-	-	6,5	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								

Myyntisaamiset ja muut saamiset	(22)	-	-	170,4	-	-	170,4	
Johdannaissopimukset	(22,29)	0,3	-	-	-	-	0,3	2
Rahavarat	(19)	-	-	41,4	-	-	41,4	
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		0,3	-	218,3	43,5	-	262,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	147,5	147,5	
Muut velat	(27)	-	-	-	-	1,4	1,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat	(26)	-	-	-	-	147,7	147,7	
Ostovelat ja muut velat	(27)	-	-	-	-	192,6	192,6	
Johdannaissopimukset	(27,29)	1,1	0,3	-	-	-	1,4	2
Kirjanpitoarvo arvostusryhmittäin		1,1	0,3	-	-	489,2	490,6	

Käyvän arvon hierarkiassa konsernin käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit kuuluvat tasoon 2. Vuonna 2014 muihin sijoituksiin sisältyi Munksjön osakkeita, jotka luokiteltiin tasoon 1 käyvän arvon hierarkiassa.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 29.  
Johdannaissopimukset

## 29. Johdannaissopimukset

	Nimellis-		Yhteensä	Käypä		Käypä		Käypä		Käypä	
	arvo	arvo		arvo,	arvo,	arvo,	arvo,	arvo,	arvo,	arvo,	arvo,
	Eräntymis-	Eräntymis-		Eräntymis-	Eräntymis-	Eräntymis-	Eräntymis-	Eräntymis-	Eräntymis-	Eräntymis-	Eräntymis-
	aika	aika		aika	aika	aika	aika	aika	aika	aika	aika
Milj. euroa	< 1 vuosi	> 1 vuosi		< 1 vuosi	> 1 vuosi		< 1 vuosi	> 1 vuosi		< 1 vuosi	> 1 vuosi
<b>2015</b>											
<b>Suojauslaskenta</b>											
Valuuttatermiinit*	23,0	-	0,5	0,5	-	-	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>23,0</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>											
Valuuttatermiinit*	124,3	-	-1,0	0,3	-	-1,3	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>124,3</b>	<b>-</b>	<b>-1,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>	<b>-1,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2014</b>											
<b>Suojauslaskenta</b>											
Valuuttatermiinit*	17,4	-	-0,3	-	-	-0,3	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>17,4</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Suojauslaskennan ulkopuoliset</b>											
Valuuttatermiinit*	107,6	-	-0,8	0,2	-	-1,1	-	-	-	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>107,6</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>-1,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Käytössä olleet valuuttatermiinit, nimellisarvoltaan 147,2 milj. euroa (125,0 milj. euroa vuonna 2014), kohdistuivat operatiivisen ja rahoituksen rahavirran sekä ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaamiseen.

Johdannaissopimusten käyvät arvot on laskettu tulevien rahavirtojen nykyarvona tilinpäätöspäivän termiinihinnoista. Taseessa johdannaiset on arvostettu bruttoperiaatteella käypään arvoon.

Konserni tekee johdannaiskauppoja vastapuolten kanssa netotussopimusten puitteissa. Tietyissä luottoriskitapahtumissa, kuten irtisanomistilanteissa, kaikki sopimusten puitteissa olevat avoimet kaupat päätetään ja osapuolten kesken maksetaan vain yksi summa. Netotussopimus ei täytä kuittaamisen edellytyksiä taseessa. Kuittausoikeus on voimassa vain tulevaisuudessa tapahtuvan luottoriskin realisoinnin toteutuessa. Tilinpäätöshetkellä niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia, käypä arvo oli 0,2 milj. euroa (31.12.2014 0 euroa). Tilinpäätöshetkellä niiden johdannaissopimusten, joihin sovelletaan edellä kuvattuja sopimuksia, käypä arvo oli -0,8 milj. euroa (-1,1 milj. euroa). Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia liittyen johdannaissopimuksiin.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 30. Muut vuokrasopimukset

## 30. Muut vuokrasopimukset

Milj. euroa	2015	2014
<b>Muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavaksi tulevat vähimmäisvuokrat:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	6,4	6,2
Yli vuoden ja enintään 5 vuoden kuluttua	12,2	13,6
Yli 5 vuoden kuluttua	7,4	8,3
<b>Yhteensä</b>	<b>26,1</b>	<b>28,1</b>

Suurin osa vuokralle otetuista eristä liittyy rakennusten ja rakennelmien sekä koneiden ja laitteiden vuokrasopimuksiin.

Vuonna 2015 on kirjattu tulosvaikutteisesti muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokramenoja 7,6 milj. euroa (7,8 milj. euroa vuonna 2014).

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 31. Vakuudet ja vastuusitoumukset

## 31. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2015	2014
Kiinnitykset	6,6	73,0
Pantit	0,1	0,3
Vastuut		
Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut takaukset	58,9	26,2
Hankintasitoumukset investoinneista	0,3	0,3
Muut vastuusitoumukset	10,1	6,9

Samaan konserniin kuuluvien yhtiöiden puolesta annetut takaukset sisältää Iso-Britannian eläkevastuisiin liittyvän takauksen 32,9 milj. euroa.

Muut vastuusitoumukset sisältävät muiden muassa sitovan sopimuksen energian hankintaan liittyen.

Konserniyhtiöt eivät ole tällä hetkellä mukana missään taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittävässä oikeudenkäynnissä, välimiesmenettelyssä tai hallinnollisessa menettelyssä.

Muista vuokrasopimuksista johtuvat vuokravastuut on eritelty liitetiedossa 30.



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 32. Lähipiiritapahtumat

## 32. Lähipiiritapahtumat

Konsernilla on lähipiiritapahtumia tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden ja yhtiön johdon kanssa.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet 31.12.2015	Omistusosuus, %	Maa
Emoyhtiö Ahlstrom Oyj		Suomi
Ahlstrom Asia Holdings Pte Ltd	100,0	Singapore
PT Ahlstrom Indonesia	100,0	Indonesia
Ahlstrom Barcelona, S.A.	100,0	Espanja
Ahlstrom Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda	100,0	Brasilia
Ahlstrom Chimside Limited	100,0	Iso-Britannia
Ahlstrom Fibercomposites (Binzhou) Limited	100,0	Kiina
Ahlstrom Fiber Composites India Private Ltd	100,0	Intia
Ahlstrom Germany GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Osnabrück GmbH	100,0	Saksa
Ahlstrom Glassfibre Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Tver LLC	100,0	Venäjä
Ahlstrom Industries	100,0	Ranska
Ahlstrom Brignoud	100,0	Ranska
Ahlstrom Tampere Oy	100,0	Suomi
Ahlstrom Specialties	100,0	Ranska
Ahlstrom Italy S.p.A.	100,0	Italia
Ahlstrom Japan Inc.	100,0	Japani
Ahlstrom Korea Co., Ltd	100,0	Etelä-Korea
Ahlstrom Malmédy SA	100,0	Belgia
Ahlstrom Monterrey, S. de R.L. de C.V.	100,0	Meksiko
Ahlstrom Product & Technology Center - Shanghai	100,0	Kiina
Ahlstrom South Africa (Pty) Ltd	100,0	Etelä-Afrikka
Ahlstrom Ställaldalen AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom Falun AB	100,0	Ruotsi
Ahlstrom USA Inc.	100,0	USA
Ahlstrom Filtration LLC	100,0	USA
Ahlstrom Nonwovens LLC	100,0	USA
Windsor Locks Canal Company	100,0	USA
Ahlstrom North America LLC	100,0	USA

Ahlstrom West Carrollton Inc.	100,0	USA
Ahlstrom Vilnius UAB	100,0	Liettua
Ahlstrom Warsaw Sp. Z.o.o	100,0	Puola
Ahlstrom Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	60,0	Kiina
Ahlstrom Yulong Specialty Paper Company Limited	60,0	Kiina
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	100,0	Saksa
Omistussuhteet eivät poikkea äänivaltaosuudesta.		

**Hallituksen palkkiot**

Tuhatta euroa	<b>2015</b>	2014
---------------	-------------	------

**Hallituksen jäsenet 31.12.2015**

Panu Routila, puheenjohtaja 26.1.2015 lähtien	<b>97</b>	39
Lori J. Cross	<b>66</b>	68
Anders Moberg	<b>70</b>	76
Markus Rauramo	<b>68</b>	44
Alexander Ehmrooth	<b>45</b>	-
Johannes Gullichsen	<b>38</b>	-
Jan Inbarr	<b>58</b>	-

**Aiemmat hallituksen jäsenet**

Robin Ahlstrom, puheenjohtaja 26.1.2015 asti	<b>7</b>	76
Pertti Korhonen, puheenjohtaja 30.9.2014 asti	-	74
Peter Seligson, varapuheenjohtaja	-	17
Esa Ikäheimonen	<b>23</b>	82
Daniel Meyer	<b>15</b>	57
<b>Yhteensä</b>	<b>487</b>	532

**Johdon työsuhde-etuudet**

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	<b>3 106</b>	8 339
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	<b>172</b>	410
<b>Yhteensä</b>	<b>3 278</b>	8 749

**Johdon palkat ja palkkiot**

Toimitusjohtaja Marco Levi 16.6.2014 lähtien	<b>1027</b>	1477
Toimitusjohtaja Jan Lång 15.6.2014 asti	-	1780
Muut konsernin johtoryhmän jäsenet	<b>2 079</b>	5 082
<b>Yhteensä</b>	<b>3 106</b>	8 339

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin eläkevakuutuksiin. Kaikki kyseiset eläkevakuutukset ovat maakohtaisia ja maksuperusteisia. Yhtiön vuosittainen maksu eläkevakuutuksiin ei kenenkään osallistujan osalta ylitä hänen kahden kuukauden palkan määräänsä (mukaan lukien luontoisedut, lukuun ottamatta bonuksia). Osallistujien eläkkeet määräytyvät sovellettavien paikallisten eläkelakien ja -säännösten sekä heidän edellä mainittuihin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin kertyneiden säästöjensä määrän perusteella. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 63 vuoden iässä. Toimitusjohtajan osalta eläkekulu oli 177 000 euroa.

### **Osakepalkkiojärjestelmä**

Hallitus päätti 15.12.2010 uudesta pitkän aikavälin osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä vuosille 2011-2015. Ohjelma suunnataan yhteensä enintään 50 henkilölle ansaintajaksoa kohden mukaan lukien konsernin johtoryhmän (EMT) jäsenet sekä muut avainhenkilöt.

Ohjelman pituus on viisi vuotta sisältäen kolme ansaintajaksoa 2011-2012, 2012-2014 sekä 2013-2015. Ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita, sekä rahana maksettavan osuuden kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot, mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet sijoitetun oman pääoman tuotosta ja tuloksesta per osake saavutetaan. Jos ohjelman tavoitteet saavutetaan täysimääräisesti kaikkien kolmen ansaintajakson aikana, ohjelman perusteella maksettava palkkio vastaa kokonaisuudessaan noin 1 000 000 yhtiön osaketta. Ohjelmassa saatujen osakkeiden luovutus on rajoitettu vuodeksi kulloisenkin ansaintajakson jälkeen. Järjestelmästä jaksotettiin kulu 0,1 milj. euroa vuodelle 2011, joka tuloutettiin kokonaisuudessaan 2012. Vuodelle 2013 ei kirjattu järjestelmästä kulu. Vuodelle 2014 kirjattu määrä kannustejärjestelmästä 2012-2014 oli 0,2 milj.euroa ja se maksettiin kokonaan pois (0,3 milj.euroa) vuonna 2015. Vuonna 2015 kirjattiin palkkiojärjestelmästä 2013-2015 kulu 0,6 milj.euroa.

Hallitus suosittelee, että yhtiön toimitusjohtaja omistaa yhtiön osakkeita nettovuositulojensa arvoa vastaavan määrän ja muut johtoryhmän jäsenet puolet vuotuisesta nettopalkastaan.

Ahlstrom Oyj:n hallitus hyväksyi 24. tammikuuta 2014 johtoryhmän jäsenille ja muille avainhenkilöille suunnattavan osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osana palkitsemis- ja sitouttamisohjelmaa. Ohjelman kohderyhmään kuuluu noin 50 henkilöä ja sen tarkoituksena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi. Ohjelmassa on ansaintajaksoja, jotka alkavat 1.1.2014, 1.1.2015 ja 1.1.2016, ja mahdolliset palkkiot maksetaan kunkin ansaintajakson päätyttyä. Palkkiona saatuja osakkeita ei saa luovuttaa sitouttamisjakson aikana, joka päättyy kolmen vuoden kuluttua ansaintajakson alkamisesta.

Mikäli hallituksen kullekin ansaintajaksolle asettamat tavoitteet saavutetaan, ohjelma tarjoaa mahdollisuuden saada palkkiona Ahlstromin osakkeita sekä rahana maksettavan osuuden, jonka yhtiö käyttää maksettavasta palkkiosta aiheutuviin veroihin ja veronluonteisiin maksuihin. Ensimmäisen ansaintajakson tavoitteet ovat liikevaihto, osakekohtainen tulos ja uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta. Vuodelle 2014 kirjattu kulu ohjelmasta 2014 oli 0,2 milj. euroa ja se maksettiin kokonaan pois (0,5 milj.euroa) vuonna 2015. Ohjelmasta 2015 kirjattiin vuodelle 2015 kulu 0,7 milj.euroa. Pääsääntöisesti palkkiota ei makseta jos avainhenkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Ansaintajakson 2016 tavoitteet päätetään huhtikuun 2016 loppuun mennessä.

Hallitus päätti, että yhtiön toimitusjohtajan on omistettava 40 prosenttia ohjelman perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin hän jatkaa toimitusjohtajana, ja muiden johtoryhmän jäsenten on omistettava 40 prosenttia ohjelman perusteella saamistaan osakkeista kaksi vuotta kolmevuotisen ansaintajakson päättymisen tai sitouttamisjakson päättymisen jälkeen

### **Edellisen johdon kannustinjärjestelmä**

Tämä kannustinjärjestelmä on viety päätökseen ja johdon omistusyhtiö Ahlcorp Oy purettu.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Konsernitilinpäätöksen liitetiedot › 33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

## 33. Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.

Ahlstrom on allekirjoittanut sopimuksen Building & Wind -liiketoimintayksikkönsä myynnistä yhdysvaltalaiselle, New Yorkin pörssissä noteeratulle Owens Comingille. Alustava velaton kauppahinta on 73 miljoonaa euroa, joka tarkentuu oikaistun käyttökatteen (EBITDA) mukaan. Building & Wind -liiketoimintayksikkö valmistaa lasihuopaa pääasiassa lattiaratkaisuihin sekä lasikuidusta erikoislujitteita tuulivoimaloiden siipilapoihin. Yksikön liikevaihto vuonna 2014 oli noin 77 miljoonaa euroa ja toiminta oli kannattavaa. Liiketoimintayksikköön kuuluvat tehtaot Karhulassa ja Mikkelissä sekä Venäjän Tverissä ja ne työllistävät yhteensä noin 260 henkilöä. Yksikön päämarkkinat sijaitsevat Euroopan ja Venäjän lisäksi Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Myytävä yksikkö oli osa Building and Energy -liiketoiminta-aluetta vuoden 2015 loppuun asti. Tämän vuoden alusta se on kuulunut Filtration & Performance -liiketoiminta-alueeseen. Järjestely on ehdollinen tavanomaisille viranomaishyväksynnöille mukaanlukien oleelliset kilpailuviranomaishyväksynät ja sen odotetaan toteutuvan vuoden 2016 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Ahlstrom kirjaa arviolta 25 miljoonan euron myyntivoiton kaupan toteutumisen jälkeen. Myyntivoitolla ei ole vaikutusta yhtiön oikaistuun liikevoittoon.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Avainluvut

# Avainluvut

Milj. euroa	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Taloudelliset tunnusluvut</b>					
Liikevaihto	1 074,7	1 001,9	1 336,1	1 598,6	1 852,6
Liikevaihto - jatkuvat toiminnot	1 074,7	1 001,1	1 014,8	1 010,8	1 025,8
Henkilöstökulut	216,6	211,0	268,2	304,7	353,8
% liikevaihdosta	20,2	21,1	20,1	19,1	19,1
Henkilöstökulut - jatkuvat toiminnot	216,6	210,9	219,2	213,3	228,4
% liikevaihdosta	20,2	21,1	21,6	21,1	22,3
Poistot	67,0	58,4	51,3	72,9	92,3
Poistot - jatkuvat toiminnot	67,0	58,4	51,3	52,4	59,3
Arvonalentumiset	7,5	10,7	59,0	-0,1	32,7
Arvonalentumiset - jatkuvat toiminnot	7,5	11,9	2,6	-0,1	10,8
Liikevoitto/-tappio	21,9	7,7	-32,9	54,8	2,0
% liikevaihdosta	2,0	0,8	-2,5	3,4	0,1
Liikevoitto/-tappio - jatkuvat toiminnot	21,9	-3,7	10,7	21,8	0,2
% liikevaihdosta	2,0	-0,4	1,1	2,2	0,0
Nettokorkokulut	16,4	17,9	18,2	18,8	16,6
% liikevaihdosta	1,5	1,8	1,4	1,2	0,9
Nettokorkokulut - jatkuvat toiminnot	16,4	17,9	17,4	17,7	14,6
% liikevaihdosta	1,5	1,8	1,7	1,8	1,4
Tulos ennen veroja	22,6	2,1	53,8	20,4	-27,0
% liikevaihdosta	2,1	0,2	4,0	1,3	-1,5
Tulos ennen veroja - jatkuvat toiminnot	22,6	-9,4	-15,4	-6,4	-24,4
% liikevaihdosta	2,1	-0,9	-1,5	-0,6	-2,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta	9,2	3,6	61,0	1,6	-32,2
% liikevaihdosta	0,9	0,4	4,6	0,1	-1,7
Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä	6,3	6,3	6,5	5,7	5,6
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa	542,6	615,3	671,8	844,1	913,3
Sijoitettu pääoma vuoden lopussa - jatkuvat toiminnot	542,6	615,3	675,1	715,3	721,2
Korolliset nettovelat	195,9	253,8	291,7	303,4	237,8
Oma pääoma	299,4	320,1	341,4	485,1	581,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	3,9	1,3	-4,3	5,0	-0,1
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), % - jatkuvat toiminnot	3,9	-0,5	0,9	2,3	-0,3

Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,8	-0,8	13,8	0,0	-5,0
Omavaraisuusaste, %	35,8	34,8	35,2	36,2	41,3
Velkaantumisaste, %	65,4	79,3	85,5	62,5	40,9
Investoinnit ilman yritysostoja	27,3	49,1	84,8	90,4	70,4
% liikevaihdosta	2,5	4,9	6,3	5,6	3,8
Investoinnit ilman yritysostoja - jatkuvat toiminnot	27,3	45,4	76,1	74,1	49,8
% liikevaihdosta	2,5	4,5	7,5	7,3	4,9
Tuotekehityskulut	20,9	17,5	19,9	18,6	19,3
% liikevaihdosta	1,9	1,7	1,5	1,2	1,0
Tuotekehityskulut - jatkuvat toiminnot	20,9	17,5	19,3	17,1	16,1
% liikevaihdosta	1,9	1,7	1,9	1,7	1,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	60,0	35,4	41,0	78,7	83,7
Henkilöstö vuoden lopussa	3 311	3 401	3 573	5 145	5 223
Henkilöstö vuoden lopussa - jatkuvat toiminnot	3 311	3 401	3 536	3 829	3 918
Henkilöstö, vuoden keskiarvo	3 376	3 499	4 490	5 141	5 666
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	318	286	298	311	327
Henkilöstö, vuoden keskiarvo - jatkuvat toiminnot	3 376	3 493	3 744	3 825	3 867
Liikevaihto/henkilö, tuhatta euroa	318	287	271	264	265
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake, euroa	0,06	-0,06	1,17	-0,09	-0,81
Tulos/osake, euroa - jatkuvat toiminnot	0,06	-0,22	-0,46	-0,44	-0,62
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,06	-0,06	1,17	-0,09	-0,81
Vaikutus oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvista koroista veroilla vähennettynä, euroa	0,13	0,13	0,14	0,12	0,12
Oma pääoma/osake, euroa	4,20	4,65	5,04	8,50	10,60
Osinko/osake, euroa	*0,31	0,30	0,30	0,63	1,30
Osinko/tulos, %	491,3	n/a	25,6	n/a	n/a
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 521,6	46 225,3	46 105,3	46 105,3	46 105,3
Emoyhtiön hallussa olevien omien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	149,0	149,0	269,0	269,0	269,0
Ahlcorp Oy:n hallussa olevien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	-	296,3	296,3	296,3	296,3
Osakkeiden lukumäärä yhteensä tilikauden lopussa (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6
Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6	46 670,6
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana (1 000 kpl)	46 420,9	46 170,7	46 105,3	46 105,3	46 281,8

Liikevaihto ja liikevoitto on määriteltä konsemitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Konsernitilinpäätös › Avainlukujen laskentakaavat

## Avainlukujen laskentakaavat

Korolliset nettovelat	Korolliset velat - Rahavarat - Muut lyhytaikaiset sijoitukset	
Oma varaisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot}}$	x 100
Velkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (vuoden keskiarvo)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{Rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma (vuoden keskiarvo)} - \text{Korottomat velat (vuoden keskiarvo)}}$	x 100
Sijoitetun pääoman tuotto (RONA), %	$\frac{\text{Liikevoitto/-tappio}}{\text{Käyttöpääoma (vuoden keskiarvo)} + \text{Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet (vuoden keskiarvo)}}$	x 100
Laimentamaton tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus} - \text{Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Laimennettu tulos/osake, euroa	$\frac{\text{Tilikauden tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus} - \text{Oman pääoman ehtoisen lainan kaudelle kohdistuvat korot veroilla vähennettynä}}{\text{Osakkeiden laimennettu lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$	
Oma pääoma/osake, euroa	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Sisältö

- [Tuloslaskelma](#)
- [Tase](#)
- [Rahavirtalaskelma](#)
- [Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet](#)
- [Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot](#)



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Tuloslaskelma

# Tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	2015	2014
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>80,3</b>	88,1
Liiketoiminnan muut tuotot		9,6	7,4
Henkilöstökulut	2	-8,3	-10,8
Poistot ja arvonalentumiset	9	-1,6	-1,5
Liiketoiminnan muut kulut	3	-43,7	-66,0
		-53,6	-78,3
<b>Liikevoitto</b>		<b>36,3</b>	17,2
Rahoitustuotot ja -kulut			
Osinkotuotot	4	-	4,0
Korko- ja muut rahoitustuotot	5	8,6	7,7
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		0,2	-91,2
Korko- ja muut rahoituskulut	6	-18,9	-21,8
Kurssierot		0,2	1,3
		-10,0	-100,0
<b>Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä</b>		<b>26,3</b>	-82,8
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	7	2,9	3,8
Satunnaiset kulut		-1,4	-
		1,5	3,8
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>27,8</b>	-79,0
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		0,3	-0,1
Tuloverot	8	-4,0	-2,8
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>24,2</b>	-81,9

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Tase

# Tase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>Vastaavaa</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	9		
Aineettomat oikeudet		3,0	3,3
Ennakkomaksut		1,4	0,7
		4,3	4,0
Aineelliset hyödykkeet	9		
Maa- ja vesialueet		0,0	0,4
Koneet ja kalusto		0,5	0,6
Muut aineelliset hyödykkeet		0,1	0,1
		0,6	1,1
Sijoitukset	10		
Osakkeet konserniyhtiöissä		711,3	678,3
Osakkeet osakkuusyhtiöissä		9,9	9,9
Muut osakkeet		0,1	38,2
		721,3	726,4
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
Saamiset konserniyhtiöiltä	16	77,8	84,8
Lainasaamiset		-	0,4
Laskennalliset verosaamiset	15	0,7	0,7
Siirtosaamiset	11	0,4	0,3
		78,9	86,2
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset		0,9	0,8
Saamiset konserniyhtiöiltä	16	11,5	36,6
Laskennalliset verosaamiset	15	0,0	3,1
Siirtosaamiset	11	1,8	2,8
		14,3	43,4
Rahat ja pankkisaamiset		5,2	8,8
<b>Yhteensä vastaavaa</b>		<b>824,6</b>	<b>869,8</b>

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>	12		
Osakepääoma		70,0	70,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		61,1	61,1
Voittovarot		330,5	426,4
Tilikauden voitto/tappio		24,2	-81,9
		<b>485,8</b>	<b>475,7</b>
<b>Tilinpäättösiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		0,5	0,8
<b>Pakolliset varaukset</b>	14	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	13		
Oman pääoman ehtoinen laina		100,0	100,0
Joukkovelkakirjalainat		99,5	99,4
Lainat rahoituslaitoksilta		25,0	33,9
Velat osakkuusyhtiöille	17	0,7	0,7
		<b>225,2</b>	<b>234,0</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Joukkovelkakirjalainat		-	54,1
Lainat rahoituslaitoksilta		38,9	21,6
Eläkelainat		-	1,2
Ostovelat		1,7	2,2
Velat konserniyhtiöille	16	59,1	65,6
Muut lyhytaikaiset velat		0,8	0,5
Siirtovelat	18	8,9	10,4
		<b>109,4</b>	<b>155,7</b>
<b>Yhteensä vieras pääoma</b>		<b>334,6</b>	<b>389,7</b>
<b>Yhteensä vastattavaa</b>		<b>824,6</b>	<b>869,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Rahavirtalaskelma

# Rahavirtalaskelma

Milj. euroa	2015	2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liikevoitto	36,3	17,2
Poistot ja arvonalentumiset	1,6	1,5
Muut oikaisuerät	-9,3	-6,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen nettokäyttöpääoman muutosta	28,6	11,8
Nettokäyttöpääoman muutos	0,1	2,0
Liiketoiminnan rahavirta	28,7	13,8
Korkotuotot	6,9	6,6
Korko- ja muut rahoituskulut	-18,1	-18,6
Kurssierot	0,2	1,1
Tuloverot	0,1	-1,5
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	17,8	1,4
<b>Investointien rahavirta</b>		
Uudishankinnat	-2,0	-1,3
Konsermiyhtiöiden pääomanlisäykset	-44,6	-46,4
Konsermiyhtiöiden pääomanpalautukset	0,1	36,2
Osakkuusyhtiöiden myynnit	-	33,3
Muiden pysyvien vastaavien sijoitusten myynnit	45,3	21,3
Muiden pysyvien vastaavien myynnit	0,4	-
Saadut osingot	-	4,0
<b>Investointien nettorahavirta</b>	-0,8	47,1
<b>Rahoitustoimintojen rahavirta</b>		
Lainasaamisten ja rahoitusarvopapereiden muutos	31,4	10,8
Pitkäaikaisten velkojen muutos	-65,9	-1,0
Lyhytaikaisten velkojen muutos	24,1	-50,0
Maksetut osingot	-14,0	-4,6
Konsermiavustukset	3,8	4,5
<b>Rahoitustoimintojen nettorahavirta</b>	-20,6	-40,3
<b>Rahojen ja pankkisaamisten muutos</b>	-3,6	8,2
Rahat ja pankkisaamiset vuoden alussa	8,8	0,6
<b>Rahat ja pankkisaamiset vuoden lopussa</b>	5,2	8,8

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

# Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

## Liiketoiminnan kuvaus

Ahlstrom Oyj on Ahlstrom-konsernin emoyhtiö ja toimii tytäryhtiöidensä holding-yhtiönä. Emoyhtiö koordinoi myös konsernin rahoitustoimintoja ja hoitaa konsernin sisäistä rahoitusta. Lisäksi emoyhtiö myy tytäryhtiölleen konsernin myynti-, johtamis- ja muita hallinnollisia palveluita. Ahlstrom Oyj:n osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsingissä.

## Laatimisperusta

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu euromääräisenä ja Suomen kirjanpitolainsäädäntöä sekä muuta Suomessa voimassa olevaa säännöstöä ja tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Ahlstrom-konsernin tilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti, ja emoyhtiö noudattaa konsernin laatimisperiaatteita aina kun se on mahdollista.

## Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotopäivästä alkaen.

Poistoajat ovat:

Patentit ja lisenssit	5 -20 vuotta
Tietokoneohjelmistot	3 - 5 vuotta
Koneet ja kalusto	3 -10 vuotta

## Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaan rahan määräiset tase-erät on muutettu toimintavaluutan määräiseksi tilikauden päättymispäivän kurssilla. Ulkomaan rahan määräisten saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Johdannaissopimukset

Emoyhtiön johdannaissopimukseen sisältyvät valuuttatermiinit, korko-optiot ja hyödykejohdannaiset. Näillä pyritään suojautumaan valuutta-, korko- ja hyödykkeiden hintariskeiltä.

Johdannaissopimukset kirjataan alunperin niiden käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen kunakin tilinpäätöspäivänä ja arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

## Satunnaiset erät

Tilinpäätöksessä esitetään satunnaisina erinä saadut ja myönnettyt konserniavustukset.

---

**Tuloverot**

Laskennalliset verot on laskettu tasearvojen ja veroarvojen välisille väliaikaisille eroille ja verotuksessa huomioon otettaville tappioille käyttäen tilinpäätöshetkellä voimassa olevaa tulevien vuosien verokantaa. Laskennallinen verosaaminen otetaan huomioon arvioitua todennäköiseen arvoonsa.

---

**Vuokrasopimukset (leasing)**

Vuokrasopimusten vuokramaksut kirjataan kuluiksi.

---

**Eläkejärjestelyt**

Yhtiön lakisääteinen eläkevastuu ja mahdollinen lisäeläkevastuu on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemaksut ja tilikauden kulut perustuvat vakuutusyhtiöiden vakuutuslaskelmiin. Eläkemaksut kirjataan tulokseen. Omalla vastuulla olevat eläkevastuut ja niiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja taseeseen suomalaisen kirjanpitokäytännön mukaisesti.

---

**Oman pääoman ehtoinen laina**

Oman pääoman ehtoinen laina on esitetty emoyhtiön taseessa vieraan pääoman ryhmässä. Lainaehtojen mukainen korko jaksotetaan emoyhtiön tilinpäätöksessä suoriteperiaatteen mukaisesti laina-ajalle. Lainan nostokulut on kirjattu kuluksi lainan nostohetkellä.

---

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Sisältö

- 1. Liikevaihto maittain
- 2. Henkilöstökulut
- 3. Tilintarkastajien palkkiot
- 4. Osinkotuotot
- 5. Korko- ja muut rahoitustuotot
- 6. Korko- ja muut rahoituskulut
- 7. Satunnaiset erät
- 8. Tuloverot
- 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet
- 10. Sijoitukset
- 11. Siirtosaamiset
- 12. Oma pääoma
- 13. Pitkäaikaisten lainojen erääntymisajat
- 14. Pakolliset varaukset
- 15. Laskennalliset verosaamiset
- 16. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille
- 17. Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja velat osakkuusyhtiöille
- 18. Siirtovelat
- 19. Vakuudet ja vastuusitoumukset
- 20. Tytäryhtiöosakkeet
- 21. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 1. Liikevaihto maittain

## 1. Liikevaihto maittain

Milj. euroa	2015	2014
USA	23,5	24,0
Ranska	13,3	14,8
Italia	8,0	9,2
Suomi	7,2	9,2
Saksa	6,6	8,2
Iso-Britannia	4,7	4,5
Etelä-Korea	4,7	4,0
Ruotsi	4,0	5,8
Venäjä	1,8	1,8
Kiina	1,8	1,3
Brasilia	1,7	2,0
Intia	1,6	1,4
Belgia	1,4	1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>80,3</b>	<b>88,1</b>



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 2.  
Henkilöstökulut

## 2. Henkilöstökulut

Milj. euroa	2015	2014
Hallituksen jäsenten palkkiot	-0,5	-0,5
Toimitusjohtajan palkka ja palkkiot	-1,0	-3,3
Palkat ja palkkiot	-5,8	-5,9
Eläkekulut	-0,7	-0,8
Muut henkilösivukulut	-0,3	-0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,3</b>	<b>-10,8</b>

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet voivat kuulua vapaaehtoisin maksuperusteisiin eläkevakuutuksiin. Eläkevakuutuksen ehtojen mukaan toimitusjohtajalla on oikeus jäädä eläkkeelle aikaisintaan 63 vuoden iässä. Toimitusjohtajan osalta eläkemeno oli 177 000 euroa.

### Henkilöstö keskimäärin

Toimihenkilöt	45	62
---------------	----	----

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 3.  
Tilintarkastajien palkkiot

### 3. Tilintarkastajien palkkiot

Milj. euroa	2015	2014
<b>PricewaterhouseCoopers Oy</b>		
Tilintarkastus	-0,1	-0,1
Veropalvelut	0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,4	-0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,6</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 4.  
Osinkotuotot

## 4. Osinkotuotot

Milj. euroa	2015	2014
Konsemyhtiöiltä	-	4,0

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 5. Korko- ja muut rahoitustuotot

## 5. Korko- ja muut rahoitustuotot

Milj. euroa	2015	2014
Konserniyhtiöiltä	8,2	7,3
Muilta	0,4	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>8,6</b>	<b>7,7</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 6. Korko- ja muut rahoituskulut

## 6. Korko- ja muut rahoituskulut

Milj. euroa	2015	2014
Konserniyhtiöille	-0,3	-0,4
Muille	-18,6	-21,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-18,9</b>	<b>-21,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 7. Satunnaiset erät

## 7. Satunnaiset erät

Milj. euroa	2015	2014
Konsemiaavustukset	1,5	3,8

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 8. Tuloverot

## 8. Tuloverot

Milj. euroa	2015	2014
Tilikaudelta ja aikaisemmilta tilikausilta	-0,9	-0,8
Laskennalliset verot	-3,1	-2,0
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-4,0</b>	<b>-2,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 9.  
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

## 9. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Aineettomat oikeudet	Maa- ja vesialueet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
<b>2015</b>				
Hankintameno 1.1.	10,1	0,4	0,9	0,1
Lisäykset	2,0	-	-	-
Vähennykset	-0,9	-0,4	-0,1	-
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>11,2</b>	<b>-</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.	6,2	-	0,3	-
Tilikauden poisto	1,5	-	0,1	-
Vähennykset	-0,8	-	-0,1	-
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>6,9</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2015</b>	<b>4,3</b>	<b>-</b>	<b>0,5</b>	<b>0,1</b>
<b>2014</b>				
Hankintameno 1.1.	9,0	0,4	1,0	0,6
Lisäykset	1,3	-	-	-
Vähennykset	-0,2	-	-0,1	-0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>10,1</b>	<b>0,4</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>
Kertyneet poistot 1.1.	4,8	-	0,3	0,5
Tilikauden poisto	1,4	-	0,1	-
Vähennykset	-	-	-0,1	-0,5
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>6,2</b>	<b>-</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2014</b>	<b>4,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>	<b>0,1</b>



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 10. Sijoitukset

## 10. Sijoitukset

Milj. euroa	Osakkeet konserni- yhtiöissä	Saamiset konserni- yhtiöiltä	Osakkeet osakkuus- yhtiöissä	Muut osakkeet
<b>2015</b>				
Hankintameno 1.1.	835,1	12,8	9,9	38,2
Lisäykset	44,6	-	-	-
Vähennykset	-11,6	-12,8	-	-38,1
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>868,1</b>	<b>-</b>	<b>9,9</b>	<b>0,1</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	156,8	12,8	-	-
Tilikauden arvonalentumiset/palautukset	-	-	-	-
Vähennykset	-	-12,8	-	-
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>156,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2015</b>	<b>711,3</b>	<b>-</b>	<b>9,9</b>	<b>0,1</b>
<b>2014</b>				
Hankintameno 1.1.	839,4	13,5	39,9	78,7
Lisäykset	46,4	-	-	4,1
Vähennykset	-50,7	-0,7	-30,0	-44,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>835,1</b>	<b>12,8</b>	<b>9,9</b>	<b>38,2</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	67,3	13,0	-	25,8
Tilikauden arvonalentumiset/palautukset	104,0	-	-	-12,5
Vähennykset	-14,5	-0,2	-	-13,3
<b>Kertyneet arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>156,8</b>	<b>12,8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kirja-arvo 31.12.2014</b>	<b>678,3</b>	<b>-</b>	<b>9,9</b>	<b>38,2</b>

31.12.2014 yhtiö omisti 4 800 981 Munksjö Oyj:n osaketta. Osakkeet sisältyivät pysyvien vastaavien sijoitusten muihin osakkeisiin niiden hankintamenoarvoon 38,1 miljoonaa euroa. Osakkeiden markkina-arvo 31.12.2014 oli 43,0 miljoonaa euroa. Osakkeet on myyty vuoden 2015 aikana.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 11. Siirtosaamiset

## 11. Siirtosaamiset

Milj. euroa	2015	2014
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainan järjestelykulut	0,4	0,3
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Suojaussopimusten jaksotus	0,8	0,2
Lainan järjestelykulut	0,3	0,5
Henkilöstökulujaksotukset	0,7	1,0
Verosaatavat	-	1,0
Muut	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,8</b>	<b>2,8</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 12. Oma pääoma

## 12. Oma pääoma

Milj. euroa	2015	2014
Oma pääoma 1.1.	475,7	571,5
Maksetut osingot	-14,0	-14,7
Lahjoitukset	-0,1	-0,1
Omien osakkeiden luovutus	-	0,9
Tilikauden voitto	24,2	-81,9
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>485,8</b>	<b>475,7</b>

Ahlstrom Oyj:n osakepääoma 31.12.2015 oli 70 005 912,00 euroa. Osakepääoma jakautuu 46 670 608 osakkeeseen. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 13.  
Pitkäaikaisten lainojen eräntymisajat

## 13. Pitkäaikaisten lainojen eräntymisajat

Milj. euroa	2017	2018	2019	2020	2021-	Yhteensä
<b>2015</b>						
Oman pääoman ehtoinen laina	100,0	-	-	-	-	100,0
Joukkovelkakirjalainat	-	-	99,5	-	-	99,5
Lainat rahoituslaitoksilta	25,0	-	-	-	-	25,0
Velat osakkuusyhtiöille	-	0,7	-	-	-	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>125,0</b>	<b>0,7</b>	<b>99,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>225,2</b>

Milj. euroa	2016	2017	2018	2019	2020-	Yhteensä
<b>2014</b>						
Oman pääoman ehtoinen laina	-	100,0	-	-	-	100,0
Joukkovelkakirjalainat	-	-	-	99,4	-	99,4
Lainat rahoituslaitoksilta	8,9	25,0	-	-	-	33,9
Velat osakkuusyhtiöille	-	-	0,7	-	-	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>125,0</b>	<b>0,7</b>	<b>99,4</b>	<b>-</b>	<b>234,0</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 14. Pakolliset varaukset

## 14. Pakolliset varaukset

Milj. euroa	2015	2014
Ympäristövastuu	0,1	0,1
Eläke- ja muut työsuhde-etuudet	3,6	3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>3,7</b>	<b>3,7</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 15.  
Laskennalliset verosaamiset

## 15. Laskennalliset verosaamiset

Milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset saamiset	0,7	0,7
Lyhytaikaiset saamiset	0,0	3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>3,8</b>
Aiheutumisperusteen mukaan:		
Väliaikaiset erot pysyvistä vastavista ja verotuksen tappioista	0,7	3,8

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 16. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille

## 16. Saamiset konserniyhtiöiltä ja velat konserniyhtiöille

Milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset lainasaamiset	77,8	84,8
Myyntisaamiset	1,0	1,3
Lainasaamiset	6,7	30,6
Siirtosaamiset	3,8	4,7
<b>Yhteensä</b>	<b>89,3</b>	<b>121,4</b>
Ostovelat	1,7	1,4
Siirtovelat	0,5	0,2
Muut lyhytaikaiset velat	56,9	64,0
<b>Yhteensä</b>	<b>59,1</b>	<b>65,6</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 17. Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja velat osakkuusyhtiöille

## 17. Saamiset osakkuusyhtiöiltä ja velat osakkuusyhtiöille

Milj. euroa	2015	2014
Pitkäaikaiset lainat	0,7	0,7



Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 18. Siirtovelat

## 18. Siirtovelat

Milj. euroa	2015	2014
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Henkilöstökulujaksotukset	2,3	3,9
Korkojaksotus	2,9	3,9
Suojaussopimusten jaksotus	1,4	1,3
Muut	2,3	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>8,9</b>	<b>10,4</b>

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 19. Vakuudet ja vastuusitoumukset

## 19. Vakuudet ja vastuusitoumukset

Milj. euroa	2015	2014
Konserniyhtiöiden sitoumuksista:		
Takaukset	229,8	190,1
Leasing-sopimukset		
Lyhytaikainen osa	1,2	1,4
Pitkäaikainen osa	6,5	7,6

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 20.  
Tytäryhtiöosakkeet

## 20. Tytäryhtiöosakkeet

Tytäryhtiöt on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 32.

---

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Emoyhtiön tilinpäätös, FAS › Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot › 21. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot

## 21. Johdannaisinstrumenttien nimellisarvot ja käyvät arvot

	Nimellisarvot	Nimellisarvot	Käyvät arvot	Käyvät arvot
Milj. euroa	2015	2014	2015	2014
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	134,5	117,3	-0,6	-1,1

Johdannaisia käytetään suojaustarkoituksiin konsernin suojauspolitiikan mukaisesti. Rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 1.

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

# Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voittovarot ja tilikauden tulos ovat taseen 31.12.2015 mukaan:

	Euroa
Voittovarot	330 508 456,79
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	61 146 256,56
Tilikauden voitto	24 180 031,90
<b>Jakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>415 834 745,2</b>

Hallitus ehdottaa 5.4.2016 pidettävälle yhtiökokoukselle seuraavaa:

	Euroa
- osinkoa maksetaan yhtiön voittovaroista 0,31 euroa osakkeelta eli	14 467 888,48
- varataan hallituksen myöhemmin päättämiin lahjoituksiin	60 000,00
- sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon jätetään	61 146 256,56
- voittovarojen tilille jätetään	340 160 600,21
	<b>415 834 745,25</b>

Ehdotettu osingonjaon täsmäytyspäivä on 7.4.2016 ja maksupäivä 14.4.2016.

Helsingissä 28. tammikuuta 2016

	Panu Routila	
Lori J. Cross	Alexander Ehmrooth	Johannes Gullichsen
Jan Inborr	Anders Moberg	Markus Rauramo
	Marco Levi toimitusjohtaja	

Vuosikertomus 2015 › Tilinpäätös › Tilintarkastuskertomus

# Tilintarkastuskertomus

Ahlstrom Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Ahlstrom Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

## Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

## Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 12. helmikuuta 2016

#### **PricewaterhouseCoopers Oy**

KHT-yhteisö

Markku Katajisto

KHT



Vuosikertomus 2015 › Sijoittajat

## SIJOITTAJAT

Ahlstrom tuottaa innovatiivisia kuitupohjaisia materiaaleja tuoden toiminnallisuutta arkeen. Olemme sitoutuneet kasvattamaan ja luomaan arvoa sidosryhmille tuottamalla suorituskykyisimpiä kuitupohjaisia materiaaleja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Tuotteitamme käytetään monissa arkipäivän sovelluksissa, kuten suodattimissa, terveydenhuollon kankaissa, laboratorio- ja bioteknologiasovelluksissa, tapeteissa ja teipeissä sekä elintarvike- ja juomapakkauksissa.

### Sisältö

- [Ahlstrom sijoituskohteena](#)
- [Osakkeet ja osakkeenomistajat](#)
- [Sijoittajasuhteiden hoito](#)



Vuosikertomus 2015 › Sijoittajat › Ahlstrom sijoituskohteena

## Ahlstrom sijoituskohteena

Ahlstrom valmistaa innovatiivisia kuitumateriaaleja päivittäisiin tarpeisiin. Ne mahdollistavat asiakkaiden tuotteiden tarvitsemat toiminnallisuudet ja ovat kestävän kehityksen mukaisia.

Liikevaihtomme on noin 1,1 miljardia euroa vuodessa ja meillä on noin 3 300 työntekijää 22 maassa. Tuotteidemme loppukäyttöesimerkkejä löytyy laajalti eri arkipäivän ja teollisuuden sovelluksissa, kuten suodattimissa, leikkaussalivaatteissa ja -liinoissa, laboratorio ja bioteknologian sovelluksissa, tapeteissa, ja elintarvikepakkausissa. Strategiamme mukaisesti olemme sitoutuneita kasvuun ja luomaan arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävän kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja.

Luomme lisäarvoa hyödyntämällä ainutlaatuista tietotaitoa yhdistelemällä sekä luonnon että keinokuituja kemian avulla pitkälle erikoistuneisiin tuotteisiin. Pääosa käyttämästämme kuituraaka-aineesta on peräisin uusiutuvista lähteistä. Kestävä kehitys on toimintojemme keskiössä ja tuotteidemme suunnittelussa pyrimme pitämään niiden koko elinkaaren ympäristövaikutukset mahdollisimman pieninä. Saamme enemmän aikaan vähemmällä.

Asiakkaidemme vaatimusten lähtökohtana ovat loppukäyttäjien tarpeet ja valinnat. Tämä haastaa meitä jatkuvasti kehittämään ja parantamaan kuitupohjaisten materiaalien ratkaisuja. Asiakkaisiimme vaikuttavat maailmanlaajuiset kehitystrendit - *väestönkasvu ja luonnonvarojen niukkuus, ympäristöystävällisten ja resurssitehokkaiden tuotteiden kysynnän kasvu, terveydenhuollon kasvavat vaatimukset, kaupungistuminen ja ikääntyminen sekä muut muutokset väestöpohjassa* - jotka ohjaavat tuotetarjontamme ja tarjoavat meille runsaasti mahdollisuuksia.

Monien tuotteidemme markkinat kasvavat keskimäärin maailman vuotuista bruttokansantuotekasvua nopeammin, koska perinteisesti muovista, tekstiileistä tai alumiinista valmistettavia tuotteita korvataan yhä enemmän kertakäyttöisillä kuitukangastuotteilla. Kuitukankaiden maailmanmarkkinoiden kokonaisarvo on arviolta 25 miljardia euroa.

Liiketoimintomme palvelevat mm. seuraavia markkinasegmenttejä: elintarvikkeet ja juomat, terveydenhuolto ja bioteknologia, autoteollisuus ja kuljetus, energia sekä rakentaminen ja sisustaminen.

### NELJÄ SYYTÄ SIJOITTA

#### Markkinat

Ahlstrom on johtava kuitupohjaisten materiaalien valmistaja maailmanlaajuisesti. Markkinoidemme kasvua tukevat globaalit trendit:

*Väestönkasvu ja luonnonvarojen  
niukkuus  
Ympäristöystävällisten ja  
resurssitehokkaiden tuotteiden kysynnän  
kasvu  
Terveysthuollon kasvavat vaatimukset  
Kaupungistuminen ja ikääntyminen sekä  
muut muutokset väestöpohjassa*

## Strategia

Olemme sitoutuneita kasvuun ja luomaan arvoa sidosryhmillemme tarjoamalla kestävä kehityksen mukaisia kilpailukykyisiä kuitupohjaisia materiaaleja. Uuden tiekarttamme neljä teemaa kokoavat strategian painopisteet: kaupallinen osaaminen, uusi virtaviivaistettu toimintamalli, orgaaninen kasvu tuotantokapasiteetin tehokkaammalla käytöllä ja kasvu uusilla alueilla.

## Uusi liiketoimintarakenne

Yksinkertaistettu liiketoimintarakenne, jolla haetaan haetaan selkeyttä ja vahvempaa asiakas- ja markkinakeskeisyyttä. Kahdelle liiketoiminta-alueella yksikkökohtaiset strategiat ja toimintamallit. Tämä tukee asiakaslähtöistä tuotekehitystä ja räätälöityä asiakaspalvelua sekä kustannustehokkuutta, resurssien entistä parempaa kohdentamista ja tehokkaampaa tuotelanseerausprosessia.

## Suoriutuminen

Parannamme juoksuamme ja kannattavuus on parantunut yli kahden vuoden ajan kaupallisen osaamisen myötä parantuneiden katteiden, tuotevalikoiman sekä kustannussäästöjen siivittämänä.

Vuosikertomus 2015 › Sijoittajat › Osakkeet ja osakkeenomistajat

# Osakkeet ja osakkeenomistajat

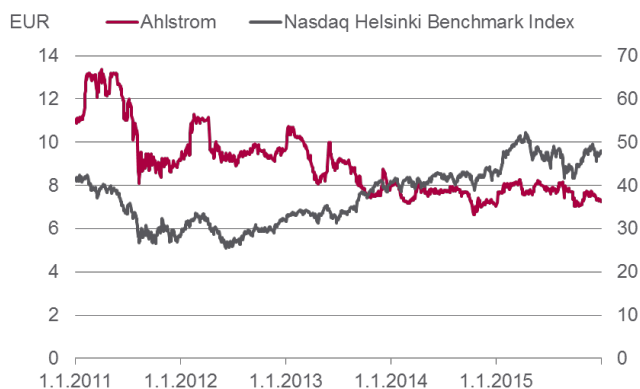
## Osakkeet ja osakepääoma

Ahlstromin osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Osake kuuluu pörssin Perusteellisuustoimialaan, ja sen kaupankäyntitunnus on AHL1V. Yhtiön osakkeet kuuluvat Suomen arvopaperikeskuksen ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin.

Vuoden 2015 lopussa Ahlstromin osakepääoma oli 70 005 912 euroa ja osakkeiden kokonaismäärä oli 46 670 608. Kauden lopussa ei ollut maksamattomia optioita, jotka oikeuttaisivat yhtiön osakkeiden merkitsemiseen.

## Osakekurssin kehitys ja kaupankäynti

Tammi–joulukuussa 2015 vaihdettiin yhteensä 2,0 miljoonaa Ahlstromin osaketta, joiden kokonaisarvo oli 15,2 miljoonaa euroa. Niiden osuus ulkona olevien osakkeiden kokonaismäärästä oli 4,3 % (14,5 % vuonna 2014). Osakkeen alin kaupankäyntihinta oli 7,02 euroa ja ylin 8,34 euroa. Katsauskauden viimeinen kauppa tehtiin 30.12.2015 hintaan 7,24 euroa. Osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 336,8 miljoonaa euroa ilman emoyhtiön omistamia omia osakkeita. Vuoden 2015 lopussa yhtiön hallussa oli yhteensä 149 005 omaa osaketta eli noin 0,32 prosenttia kaikista osakkeista ja äänistä.



## Osakekohtaiset tunnusluvut

	2015	2014	2013
Tulos per osake	0,06	-0,22	-0,46
Osinko per osake	0,31*	0,3	0,3
Osinkotuotto, %	4,2	3,7	3,7
Omapääoma per osake	4,20	4,65	5,04

Osakkeiden lukumäärä tilikaudella keskimäärin, 1 000 46 670,6 46 670,6 46 670,6

\* Ehdotus yhtiökokoukselle

## Osakkeenomistajat

Vuoden 2015 lopussa yhtiöllä oli 10 409 osakkeenomistajaa (10 931 vuoden 2014 lopussa). Suurimmat osakkeenomistajat ovat Vimpu Intressenter Ab sekä Ahlström Capital-ryhmä, jotka molemmat omistavat yli 10 prosenttia yhtiön osakepääomasta. Lisätietoja omistajista löytyy alempana olevasta taulukosta. Kuukausittain päivitettävä luettelo Ahlstromin suurimmista osakkeenomistajista on luettavissa yhtiön internetsivujen sijoittajaosiossa osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2015:

Osakkeenomistajat	Osake- ja äänimäärät	%
Vimpu Intressenter Ab	5 635 000	12,07
AC Invest Six B.V.*	5 126 741	10,98
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	1 532 200	3,28
Huber Mona Lilly	1 251 700	2,68
Tracewski Jacqueline	807 600	1,73
Nahi Kai Anders Bertel	798 288	1,71
Kylmälä Kim	771 400	1,65
Emmett Linda-Maria	700 350	1,50
Lund Niklas Roland	693 738	1,49
Sumelius John Michael	682 588	1,46
Studer Anneli	667 170	1,43
Huber Samuel	639 600	1,37
Huber Karin	638 700	1,37
Gullichsen Johan Erik	634 451	1,36
Kylmälä Kasper Johannes	595 881	1,28
Koivulehto Monica	575 200	1,23
Seligson Peter	555 000	1,19
Coulet-Tracewski Eliane Tyra Helene	545 100	1,17
Belgrano Inversiones Oy	540 000	1,16

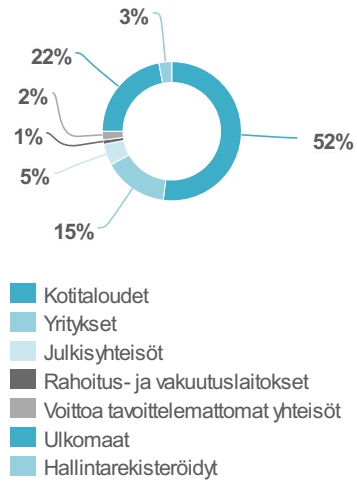
Lydecken Robert	459 000	0,98
Melin Patrick Marie Jaques	420 900	0,90
Valtion eläkerahasto	420 000	0,90
Ahlström Robin	407 038	0,87
Walter Ahlströmin säätiö	403 900	0,87
Ahlström Carl	402 600	0,86
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	382 674	0,82
Studer Stefan	364 440	0,78
Alanen Noora	342 290	0,73
Donner Marina	340 000	0,73
Borg Per Stefan Frejvid	289 330	0,62
30 suurinta osakkeenomistajaa	27 503 247	58,93
Hallintarekisteröidyt	1 182 954	2,54
Muut osakkeenomistajat	17 984 407	38,53
<b>Yhteensä</b>	<b>46 670 608</b>	<b>100,00</b>

\* Osa Ahlström Capital-ryhmää

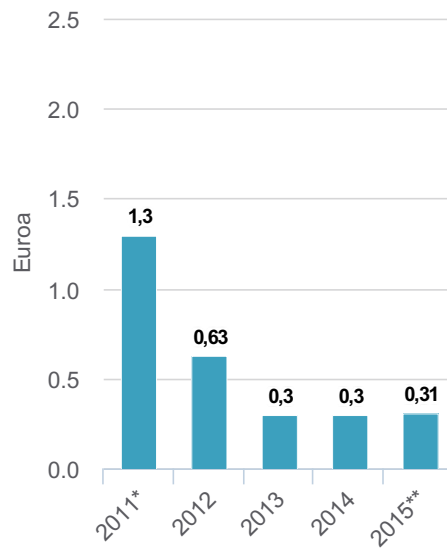
Omistuksen jakautuminen lukumäärän mukaan 31.12.2015:

Osakkeiden lukumäärä	Omistajien määrä	%	Osakkeiden määrä	%
1 - 100	5 535	53,18	355 436	0,76
101 - 1,000	3 976	38,20	1 439 354	3,08
1,001 - 10,000	689	6,62	1 821 939	3,90
10,001 - 100,000	112	1,08	3 842 436	8,23
100,001 - 250,000	60	0,58	9 087 331	19,47
250,001 - 500,000	17	0,16	5 913 740	12,67
500,001 -	20	0,19	24 210 372	51,88
<b>Yhteensä</b>	<b>10 409</b>	<b>100,00</b>	<b>46 670 608</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteröidyt	8	0,00	1 182 954	2,54

Omistajarakenne  
31.12.2015

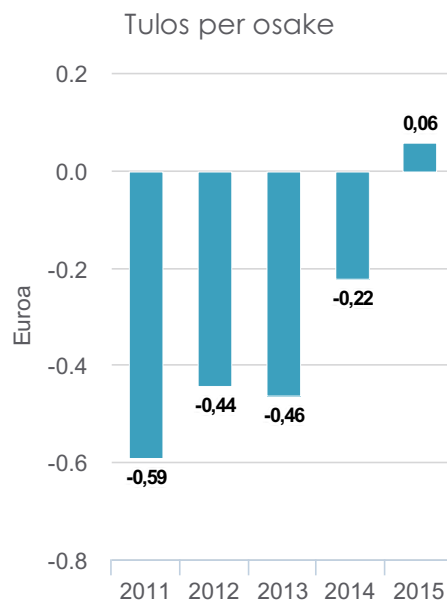
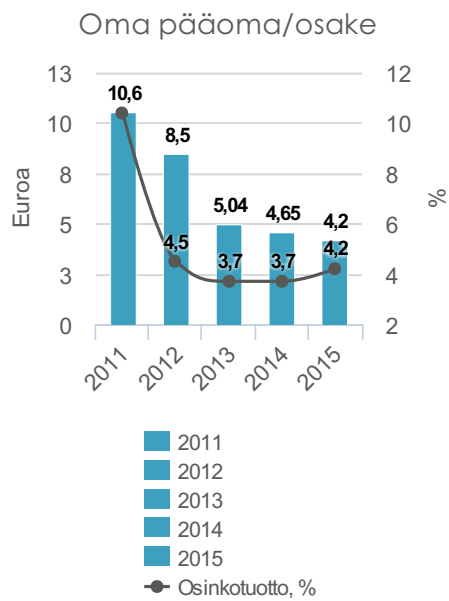


Osinko/osake



\* Sisältäen ylimääräisen osingon

\*\* Hallituksen ehdotus



Vuosikertomus 2015 › Sijoittajat › Sijoittajasuhteiden hoito

## Sijoittajasuhteiden hoito

Ahlstrom Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 5.4.2016 kello 13.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13 e, Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuminen alkaa kello 12.00.

Osallistumisoikeus on osakkeenomistajalla, joka on yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 22.3.2016 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Yhtiökokouksen osallistuvien osakkeenomistajien on ilmoitettava yhtiökokouksutsussa annettujen ohjeiden mukaisesti viimeistään 31.3.2016. Lisätietoja osoitteesta [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

### Osinkopolitiikka ja osinkojen maksu

Ahlstromin tavoitteena on maksaa vakaa, ajan myötä kasvava osinko, jonka perustuu yhtiön vuosittaisiin nettotuottoihin.

Ahlstrom Oyj:n taseessa 31.12.2015 olevat jakokelpoiset varat olivat 415 834 745.25 euroa.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2015 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,31 euroa osakkeelta edellä mainittujen osingonjakoperiaatteiden mukaisesti.

Yhtiön voitonjakoon oikeuttavilla osakkeilla voi käydä kauppaa 5.4.2016 saakka. Osinko maksetaan kaikille osakkeenomistajille, jotka on merkitty osakkeenomistajiksi Euroclear Finlandin ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon 7.4.2016. Yhtiön osakkeiden määrä 31.12.2015 oli 46 670 608, minkä perusteella osinkoina voidaan jakaa enintään 14 467 888,48 euroa. Osinkoa ei kuitenkaan makseta yhtiön tai sen tytäryhtiön omistamille omille osakkeille. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 14.4.2016.

### Sijoittajasuhteet

Ahlstromin sijoittajasuhdetoiminto ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua sijoittajayhteisön kanssa. Sen tavoitteena on varmistaa, että markkinoilla on kaikkina aikoina oikeat, riittävät ja ajanmukaiset tiedot Ahlstromin osakkeen arvon totuudenmukaista määrittämistä varten. Ahlstrom noudattaa läpinäkyvyyden ja tasapuolisuuden periaatteita ja pyrkii palvelemaan kaikkia sidosryhmiään parhaalla mahdollisella tavalla. Yhtiön tiedonantopolitiikka löytyy verkkosivuilta [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

Sijoittajasuhdetoiminto vastaa keskitetysti kaikkiin sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin. Sijoittajaviestinnän työkaluihin kuuluvat muun muassa vuosikertomus, osavuositarkastukset, pörssi- ja lehdistötiedotteet, internetsivuston sijoittajaosio, säännöllinen yhteydenpito analytiikkoihin ja sijoittajiin, tiedotustilaisuudet osavuositarkastusten yhteydessä ja muut sijoittajatilaisuudet.

#### Vuoropuhelua sidosryhmien kanssa: sijoittajat

Osakkeenomistajamme ja koko sijoittajayhteisö ovat olleet hyvin kiinnostuneita Ahlstromin parantuneesta taloudellisesta tuloksesta viime vuonna. Tämän lisäksi valuuttakurssien ja raaka-ainehintojen vaihtelut sekä kysynnän heikentyminen jollain avainmarkkinoilla ovat olleet suurennuslasin alla.



Ahlstrom antaa sijoittajayhteisöille ja suurelle yleisölle säännöllisesti päivitettyä tietoa osavuosikatsausten ja tiedotustilaisuuksien avulla. Tilaisuuksien tallenteet ja raportit löytyvät yhtiön verkkosivuilta. Vuoden mittaan pidettiin myös useita tapaamisia, joissa oli mukana analytikkoja, sijoittajia ja tiedotusvälineiden edustajia.

## Sijoittaja-aineisto

Ahlstrom julkaisee vuosikertomuksensa ja osavuosikatsauksensa suomeksi ja englanniksi. Pörssi- ja lehdistötiedotteet julkaistaan myös suomen- ja englanninkielisinä. Kaikki edellä mainittu aineisto on luettavissa osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

## Tulevaisuuden näkymät

Ahlstrom esittää tulevaisuuden näkymänsä liikevaihdon osalta euromääräisenä vaihteluvälinä. Oikaistun liikevoiton osalta tulevaisuuden näkymät annetaan liikevaihdon prosenttiosuuden vaihteluvälinä. Näkymät esitetään tilinpäätöstiedotteessa ja osavuosikatsauksissa.

\* Oikaistu liikevoitto ei sisällä uudelleenjärjestelykuluja, arvonalentumisia tai myyntivoittoja ja -tappioita

## Lisätietoja

Lisätietoja on saatavilla sijoittajaosiossa osoitteessa [www.ahlstrom.com/fi](http://www.ahlstrom.com/fi).

### Sijoittajasuhteet

Juho Erkheikki

Talousviestintä- ja sijoittajasuhdepäällikkö

Puh: 010 888 4731

Sakari Ahdekivi

Talousjohtaja

Puh: 010 888 4768

### Viestintä

Satu Perälampi

Viestintäjohtaja

Puh: 010 888 4738

### AHLSTROMIA SEURAAVAT ANALYYTIKOT

Ahlstromin tietojen mukaan ainakin seuraavat investointipankit ja osakevälittäjät seuraavat Ahlstrom Oyj:tä.

Evli Pankki

Kepler Cheuvreux

Nordea Pankki

Pohjola Pankki

SEB Enskilda

Analytikit seuraavat Ahlstromia omasta aloitteestaan, eikä yhtiö vastaa heidän kannanotoistaan.

TALOUDELLINEN INFORMAATIO  
2016

Tilinpäätöstiedote 2015

Julkaisu: 29.1.

Hiljainen jakso: 1-28.1.

Vuosikertomus 2015

Julkaisu: Viikko 8

Osavuositarkastus tammi-maaliskuu 2016

Julkaisu: 28.4.

Hiljainen jakso: 1-27.4.

Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2016

Julkaisu: 3.8.

Hiljainen jakso: 1.7-2.8

Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2016

Julkaisu: 28.10.

Hiljainen jakso: 1-27.10.