



HEXAGON

shaping smart change

ÅRSREDOVISNING 2015

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Finansiell översikt		Förvaltningsberättelse	46
Hexagon i korthet		Riskhantering	51
Smart förändring	1	Koncernens resultaträkning	57
VD har ordet	2	Koncernens totalresultat	57
Omvärld och industriella trender	4	Koncernens balansräkning	58
Strategi och tillväxt	6	Förändringar av koncernens eget kapital	59
Övriga finansiella mål	10	Koncernens kassaflödesanalys	60
Större förvärv under 2015	11	Moderbolagets resultaträkning	61
Teknologiportfölj	12	Moderbolagets totalresultat	61
Geospatial Enterprise Solutions	14	Moderbolagets balansräkning	62
Industrial Enterprise Solutions	20	Moderbolagets förändringar i eget kapital	63
Forskning och utveckling	26	Moderbolagets kassaflödesanalys	64
Hållbarhet	28	Noter	65
Medarbetare	30	Förslag till vinstdisposition	90
Aktien	32	Revisionsberättelse	91
Bolagsstyrningsrapport	35	Tio år i sammandrag	92
Kommentar från styrelsens ordförande	41	Resultaträkning per kvartal	94
Styrelse	42	Definitioner	95–96
Koncernledning	44	Information till aktieägare	97

MISSION:

Vi har åtagit oss att med hjälp av våra informationsteknologier ge våra kunder handlingsinriktade beslutsunderlag som gör det möjligt för dem att forma smart förändring.

VISION:

Vi vill spela en ledande roll när det gäller att besvara utmaningarna världen står inför genom att utveckla banbrytande informationsteknologier som skapar bestående resultat.



DELTA
hxgnlive.com



TITTA
hxgntv.com



LYSSNA
hxgnradio.com



LÄS
hxgnnews.com

TRÄFFA OSS PÅ SOCIALA MEDIA



hexagon.com

Hexagon AB (556190-4771) är ett svenskt publikt aktiebolag. Alla värden uttrycks i Euro om inte annat anges. Euro förkortas EUR, tusentals Euro KEUR, miljontals Euro MEUR, miljarder Euro mdr EUR och miljoner dollar MUSD. Siffror inom

parentes avser 2014 om inte annat anges. Data om marknader och konkurrenter utgör Hexagons egna bedömningar om inte annat anges. Bedömningar är baserade på senaste tillgängliga data.

SMART FÖRÄNDRING

Hexagon strävar efter att minska klyftan mellan “nuläge” och “önskat läge” i branscher med avgörande betydelse för hela vår existens – jordbruk, energi, säkerhet, infrastruktur, lantmäteri, byggkonstruktion, flyg, fordon, metall och gruvindustrin – för att bara nämna några.

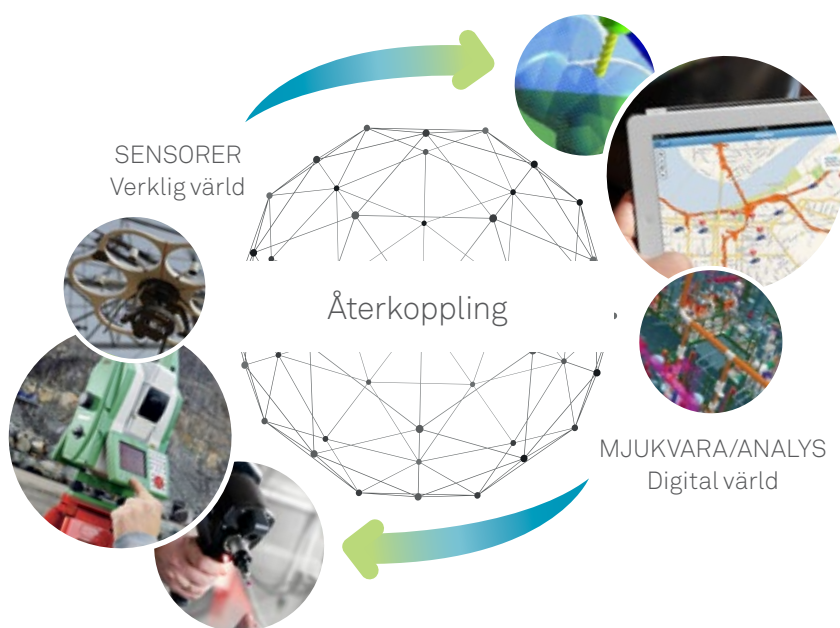
Att minska klyftan är vad vi kallar ”smart förändring”. Förändringar som gör det möjligt för våra kunder att utmana status quo och leverera nya affärsmodeller, värden och intäktsströmmar.

Förmågan att sammankoppla och analysera enorma datamängder och omvandla till värdefull information är avgörande för att åstadkomma förändring. Hexagon gör det möjligt för sina kunder att utnyttja teknologins enorma potential.

Det är vad som driver oss.

Det är *smart förändring*.

SÅ FUNGERAR VÅR TEKNOLOGI:



SENSORER OCH MJUKVARA

Kombinationen av sensorer och mjukvara leder till genomgripande förbättringar av produktivitet och kvalitet i kundernas organisationer.

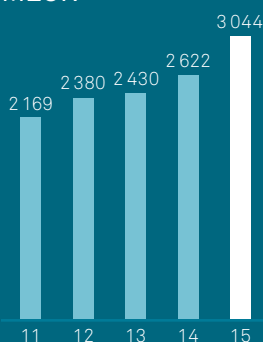
FINANSIELL ÖVERSIKT

Hexagon växte organiskt med 5 procent 2015 till följd av kundernas fortsatta vilja att investera i lösningar som ökar produktivitet och kvalitet. Bruttomarginalen uppgick till 60 procent och rörelsemarginalen (EBIT1) till 23 procent.

ORGANISK TILLVÄXT

5%

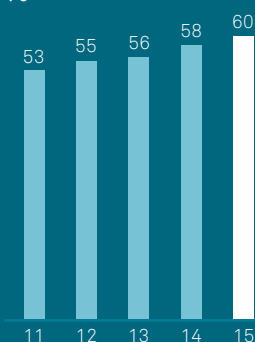
NETTOOMSÄTTNING,
MEUR



BRUTTOMARGINAL

60%

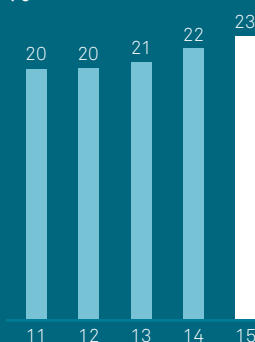
BRUTTOMARGINAL,
%



RÖRELSEMARGINAL

23%

RÖRELSEMARGINAL,
%



VIKTIGA HÄNDELSE

- Hexagon Geosystems lanserade Leica Captivate, en industrirevolutionerande mjukvara till Hexagons erkända mätinstrument
- Hexagon och Huawei inledde ett samarbete i syftet att leverera smart city-lösningar genom att integrera Huawei's hårdvara för kommunikation med Hexagons mjukvarulösningar inom säkerhet och infrastruktur
- Hexagon expanderade sin industriella mjukvaruportfölj genom förvärvet av Q-DAS, ett mjukvaruföretag inom lösningar för statistisk processkontroll för tillverkningsindustrin
- Hexagon förvärvade EcoSys, en ledande leverantör av mjukvara för projekthantering inom industrier som exempelvis olje-, gas- och byggindustrin

Finansiell utveckling under året per affärsområden finns på sid 47 samt under segmentsredovisning på sid 15 och 21.

NYCKELTAL ¹	2015	2014	%
Nettoomsättning	3 043,8	2 622,4	5 ²
Rörelseresultat exklusive engångsposter (EBIT1)	692,7	578,1	20
Rörelsemarginal, %	22,8	22,0	0,8 ³
Resultat före skatt exklusive engångsposter	666,2	544,5	22
Poster av engångskaraktär ⁴	-36,6	-36,0	e.t.
Resultat före skatt	629,6	508,5	24
Resultat efter skatt	505,1	406,2	24
Resultat per aktie, EUR	1,39	1,13	23
Operativt kassaflöde	492,3	330,9	49
Avkastning på eget kapital, %	13,0	13,1	-0,1 ³
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,6	11,6	0 ³
Börskurs, SEK	314,8	242,0	30
Nettoskuld	1 743,6	1 896,7	-8
Medelantal anställda	15 891	14 865	7

¹ Alla belopp i MEUR om inget annat anges

² Justerad till fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt)

³ Förändringen är angiven som procentenheter

⁴ Poster av engångskaraktär under 2015 avser ett besparingsprogram

HEXAGON I KORTHET

Hexagon är en ledande global leverantör av informationsteknologi som ökar produktiviteten och kvaliteten inom geospaciala och industriella applikationer. Hexagons lösningar integrerar sensorer och mjukvara som skapar värdefull information och intelligenta beslutsunderlag, som används inom en rad viktiga industrier.

55%

AV FÖRSÄLJNINGEN OMFATTAR SERVICE OCH MJUKVARA



LEVERANTÖR AV TEKNOLOGILÖSNINGAR

- Etablerad ledare inom informationsteknologier med fokus på kundens hela arbetsflöde
- Lösningarna förbättrar produktivitet och kvalitet
- 55% av försäljningen från service och mjukvara



FOKUSERAD PÅ FOU

- 10-12 procent av nettoomsättningen investeras i FoU
- Mer än 3 400 anställda inom FoU
- Fler än 3 200 aktiva patent



GLOBAL RÄCKVIDD

- Leverantör till branscher med stor spännvidd
- Fler än 16 000 anställda i 46 länder



FINANSIELL STYRKA

- 3 mdr EUR i omsättning
- 23 procent rörelsemarginal

HEXAGONS LÖSNINGAR ÄR INDELADE I TVÅ SEGMENT

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Geosystems

Safety & Infrastructure

Positioning Intelligence

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

50%

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

7 900

Hexagons geospaciala lösningar används vid planering, konstruktion och underhåll av infrastrukturer, inom gruvindustrin och jordbruk samt till offentlig säkerhet. [Läs mer om Geospatial Enterprise Solutions på sidorna 14–19.](#)

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Manufacturing Intelligence

Process, Power & Marine

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

50%

MEDELANTAL ANSTÄLLDA:

8 000

Hexagons industriella lösningar används för mätning och kvalitetskontroll av komplexa komponenter i tillverkningsprocesser samt design och drift av industrialanläggningar. [Läs mer om Industrial Enterprise Solutions på sidorna 20–25.](#)

HEXAGONS UTVECKLING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

NORDAMERIKA

Försäljningstillväxten var stabil under året och drevs av byggnads-, fordons- och flygindustrin. Inom olje- och gassektorn minskade efterfrågan under det sista kvartalet till följd av nedgången i oljepriset.

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

31%

ANTAL ANSTÄLLDA:

4 100

SYDAMERIKA

I Sydamerika var tillväxten negativ främst i Brasilien och Venezuela till följd av en avmattning av ekonomin i hela regionen.

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

3%

ANTAL ANSTÄLLDA:

750

VÄSTEUROPA

Västeuropa visade god tillväxt. Norra Europa fortsatte att utvecklas väl under hela året samtidigt som södra Europa redovisade en återhämtning under andra halvan av året.

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

30%

ANTAL ANSTÄLLDA:

5 600

EMEA (EXKLUSIVE VÄSTEUROPA)

Östeuropa utvecklades väl förutom Ryssland som hade en svag inledning på året men stärktes under andra halvåret. Mellanöstern hade god tillväxt.

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

8%

ANTAL ANSTÄLLDA:

700

KINA

Efterfrågan var stark inom fordons-, flyg-, elektronik- och tillverkningsindustrin. Infrastrukturellerade segment påverkades av avmattningen i den kinesiska byggsektorn.

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

15%

ANTAL ANSTÄLLDA:

2 300

ASIEN (EXKLUSIVE KINA)

I Stillhavsområdet var tillväxten stark på flera marknader som Indien, Japan och Sydkorea. Efterfrågan var god både inom tillverkningsrelaterade segment samt bygg och infrastruktur.

PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN:

13%

ANTAL ANSTÄLLDA:

2 400



VD HAR ORDET

KÄRA AKTIEÄGARE,

För Hexagon var 2015 ett framgångsrikt år då vi stärkte vår ställning på marknaden och tog ytterligare ett stort steg framåt som global ledare inom informationsteknologier genom att lansera flera nya, innovativa lösningar. Försäljningen ökade med 16 procent till 3 044 MEUR. Även om en betydande del av ökningen härrörde från försvagningen av euron, uppvisade vi ändå större tillväxt och lönsamhet än de flesta av våra konkurrenter.

Men 2015 visade prov på en global ekonomi som i hög grad förblev i obalans. Det kom både goda och dåliga nyheter. Oljepriset rasade. Den amerikanska ekonomin fortsatte sin väg mot en högre och mer hållbar tillväxtutveckling. Europa återhämtade sig generellt, medan utvecklingsländerna blev alltmer instabila.

Det blir utan tvekan allt svårare att nå tillväxt i en värld utan inflation, där räntorna ibland är negativa och priserna på råvaror fortsätter att sjunka. Men om vi tar ett steg tillbaka och tittar bortom turbulensen på marknaden och andra faktorer som påverkar stämmningsläget, är skillnaden mellan "nuläget" och "det önskade läget" en perfekt beskrivning av vår världsåskådning. I glappet mellan dessa två lägen finns förändring och att minska glappet med hjälp av innovationer som på ett smart sätt formar denna förändring, fångar vi själva kärnan i det som Hexagon handlar om.

UPPKOPPLING – DET NYA NORMALA

Dagens krympta marginaler, högre konkurrens och svaga BNP-utveckling har lett till höjda krav från företag att öka sin effektivitet och produktivitet och förändrat företagets sätt att göra investeringar för tillväxt. Framtidens tillväxt kommer inte att genereras av stora investeringscykler eller toppar i efterfrågan från vissa delar av världen. Istället kommer den att uppstå ur nya idéer och innovationer som har som mål att lösa vår civilisations största utmaningar.

Det är inte en fråga om att vara eller inte vara innovativ. Nästan alla företag vill vara mer innovativa, ändå handlar det mesta om att sätta upp regler och minimera riskerna. Men innovation kräver att man tar risker och bryter mot reglerna för att kunna skapa nya regler. Detta är anledningen till att många traditionella branscher blir allt mindre konkurrenskraftiga och förlorar i betydelse, samtidigt som det kommer nya branscher som växer sig stora.

I dag handlar innovation mer om åtkomst och erfarenhet – bättre lösningar och nya sätt att göra saker och ting som är lätta att dela med sig av. Tänk på de organisationer som har gjort det möjligt för oss att använda nya och intressanta sätt att tillgodose vårt behov av transporter och boka semesterboenden – deras innovatörer förändrade mer än vårt vardagsbeteende, de avgjorde hela branschens öden.

”Innovation är den process vi använder för att förändra världen och jag är övertygad om att vi bara har sett början på Hexagons fantastiska resa.”

Webben och den mobila infrastruktur som ligger till grund för vårt digitala liv har gjort det möjligt att helt omdefiniera hur ett befintligt företag eller en hel bransch bedriver verksamhet. På Hexagon anser vi att det aldrig har funnits ett större behov av, eller en bättre tidpunkt för att utforska denna era av ”internet of things” och av att bygga de plattformar som i grunden förändrar våra kunders sätt att bedriva sin verksamhet.

DEFINIERA. FÖRFINA. ANPASSA.

Vi har fokus på problemlösning, där vi blir en integrerad del av kundernas arbetsflöde snarare än en enskild leverantör av en viss typ av information. Vi betraktar inte informationsteknologi som en universalkur, utan som en drivkraft som hjälper oss att minska avståndet mellan ”nuläge” och ”önskat läge”. För närvarande arbetar vi för att förverkliga ett antal strategier för att det ska hända.

Ett av våra teman för framtiden är den ”smarta, uppkopplade fabriken”, där alla aspekter av tillverkningskedjan analyseras i realtid, så att förluster i fråga om avkastning, material och arbetstid kan hållas till ett minimum. Ett annat tema handlar om digital byggverksamhet, som omvandlar en dokumentdriven bransch och process, till en som är digital. Vi är också inblandade i flera utvecklingsprojekt för självstyrande bilar, där vi alla blir passagerare och vi fortsätter att utforska koncept som bygger på robotteknologier som maximerar allmänhetens säkerhet.

FRAMTIDA MÖJLIGHETER

Vi har kommit långt med planeringen av hur vi ska säkra framtiden för Hexagon – men mycket arbete återstår fortfarande för att vi ska vara säkra på att vi är relevanta och

framgångsrika under de kommande decennierna. Innovation är den process vi använder för att förändra världen och jag är övertygad om att vi bara har sett början på Hexagons fantastiska resa.

Vi fortsätter att fokusera på att utnyttja verksamhetsöverskridande synergier och höja ribban för innovation inom alla våra verksamhetsområden. Samarbete mångfaldigar energin – det är kontentan av allt mänskligt arbete – där varje ansträngning bidrar till andras arbete. Samma sak gäller för vår teknologiportfölj. På samma sätt som ingen är lika smart som alla, är ingen teknologi lika bra på egen hand som alla våra teknologier tillsammans.

Vår innovationsstrategi fokuserar på stärkta bruttomarginaler, en större andel återkommande intäkter och en större del av den övergripande affärsutvecklingen med basen i mjukvara och tjänster.

Sist men inte minst vill jag ge våra medarbetare det erkännande de så väl förtjänar. De är den mest värdefulla resurs vi har. Fler än 16 000 medarbetare över hela världen arbetar varje dag på uppdrag av våra aktieägare för att göra Hexagon starkare och ännu bättre rustat för att forma smarta förändringar.

Jag vill tacka våra aktieägare, kunder och samarbetspartners för deras fortsatta förtroende och lojalitet. 2015 var ett fantastiskt år – nu väntar jag med spänning på fortsättningen.

Stockholm, mars 2016

Ola Rollén
VD och koncernchef

EN VÄRLD I SNABB FÖRÄNDRING

Ekonomisk och teknologisk utveckling bidrar till att vår omvärld genomgår stora förändringar, som också innebär utmaningar och drivkrafter för Hexagons kunder. Hexagon strävar efter att spela en ledande roll i arbetet med att lösa dessa utmaningar genom banbrytande teknologiska lösningar som skapar positiv och varaktig effekt.

TRENDER I VÅR OMVÄRLD

ÖKAD BEFOLKNING OCH BEGRÄNSADE RESURSER



Jordens befolkning ökar i antal. År 2050 beräknas vi vara nära 9 miljarder människor att jämföra med dagens 7,5 miljarder. Den odlingsareal som går att använda är dock begränsad, vilket skapar behov av att förbättra avkastningen.

URBANISERING



Merparten av befolkningstillväxten kommer att ske i städer i utvecklingsländerna. Denna urbaniseringstrend kräver att städerna utvecklas och att vi får en kraftig utbyggnad av bostäder, transporter, kommunikationer, el- och vattenförsörjning.

FRAMVÄXANDE MEDELKLASS



Industrialiseringen av utvecklingsländerna innebär stigande inkomster och framväxten av en medelklass som efterfrågar kapitalvaror. Det innebär att kapaciteten för att tillverka allt från bilar, hushållsmaskiner och elektronik till andra varor, måste öka.

DIGITALISERING



Digitaliseringen påverkar alla områden av samhället och utvecklingen går snabbt. Den förändrar förutsättningar och möjligheter för både företag och individer och innebär att nya krav ställs på leverantörer som i sin tur driver på utvecklingen. Antalet uppkopplade enheter och lagring av data i molnet kommer att öka och en större andel manuellt arbete kommer att förflyttas till mjukvara, robotar och smarta maskiner i framtiden.

ÖKAD KONKURRENS OCH PRISPRESS



Förläggning av produktion till lågkostnadsländer leder till att företag möter ökad konkurrens och prispress och därmed ständigt ökade krav på förbättrad produktivitet. Det innebär också att ett företag har en produktion som är mer komplex och mer geografiskt spridd, vilket ökar behovet av förbättrad effektivitet och att säkerställa kvaliteten i processer.

INDUSTRIELLA TRENDER

ÖKAD AUTOMATION

Digitaliseringen och kraven på ökad produktivitet och kvalitet innebär att användningen av automationsteknik vuxit kraftigt då tillverkarna i allt högre grad automatiserar tids- och personalkrävande arbetsuppgifter. Hexagons lösningar som integrerar kvalitetskontroll i verkstadsmiljön och automatiserar mätprocessen svarar mot det behovet.

LÖSNINGAR FÖR HELA ARBETSFLÖDET

Hexagons kunder efterfrågar i allt högre grad lösningar som omfattar hela deras arbetsflöde – från sensorn som samlar in information till den mjukvara som bearbetar informationen. Dessa data används för att fatta beslut kring en produkt under dess livscykel för att nå högre kvalitet med mindre insats och till lägre kostnad.

STÖRRE OCH MER KOMPLEXA PROJEKT

Inom processindustrier såsom olja-, gas- och kemiindustrin finns det ett behov att påskynda slutförande av projekt och säkerställa effektiviteten i verksamheten. Undersökningar visar dock att nästan hälften av alla tekniska projekt överskrider uppsatta tidsramar. Projektorganisationer har blivit mer geografiskt spridda och projektens storlek och komplexitet har ökat, vilket skapar problem. Dessa faktorer har lett till att kunderna strävar efter att använda lösningar som hjälper dem att förbättra produktiviteten och minska risken för förseningar och kostnadsöverskridanden i deras projekt.

VÄXANDE DATAMÄNGDER

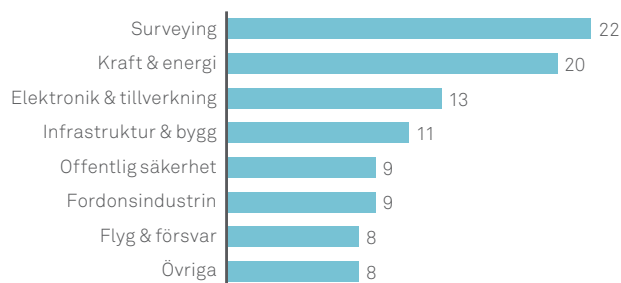
Mätningar och positionering blir mer noggranna i takt med att sensorer och positioneringstjänster blir mer avancerade. Att kunna omvandla den växande mängden data från allt

mer sofistikerade sensorer till meningsfull information är en utmaning. För att hantera denna utmaning kräver kunder lösningar som hjälper dem att bearbeta hela arbetsflödet med stöd av en enda lösning.

MOBIL DATAINSAMLING

Behovet av att samla in data via mobila sensorer ökar kraftigt. Mobila sensorer finns i olika former. Traditionella sensorer kan göras mobila när de exempelvis bärs av obemannade luftfarkoster (UAV) och människor. Andra icke-traditionella mobila sensorer inkluderar smartphones och information som delas via sociala medier. Dessa nya källor förändrar hur organisationer samlar geospatial information. Till exempel används mobila sensorer i byggsektorn där dessa används för att samla information på fältet som kan delas med personer på andra platser. Detta leder till en rad förbättringar såsom förbättrad kommunikation, minskade omarbetningar och projektförseningar samt bättre kostnadskontroll.

NETTOOMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT 2015, %



KONKURRENSSITUATION

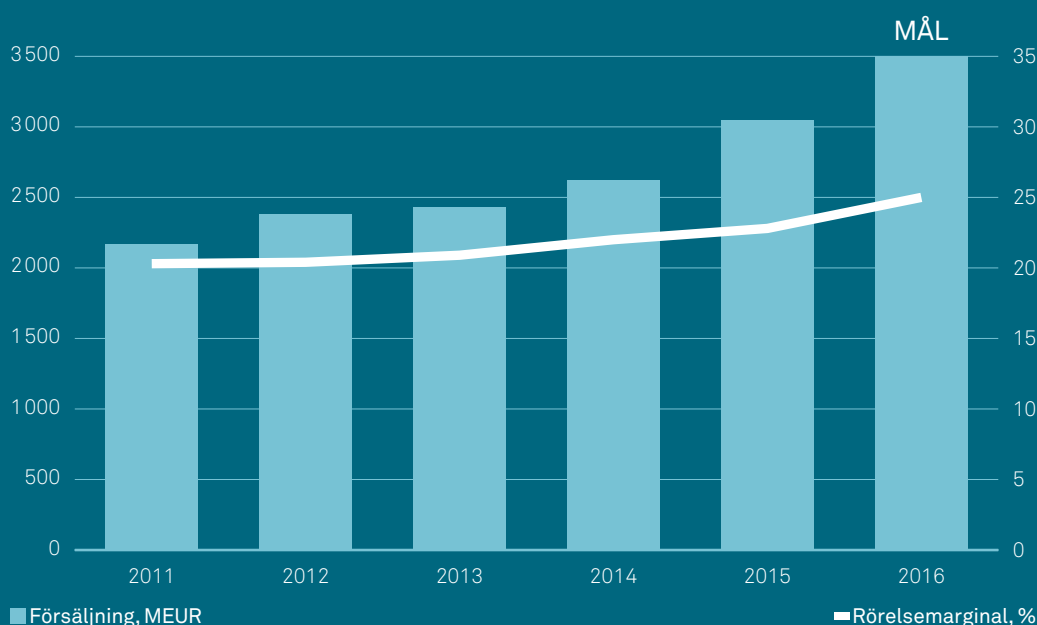
Till Hexagons konkurrenter hör globala företag av varierande storlek och inriktning. I motsats till Hexagon är flertalet av dessa konkurrenter verksamma inom endast en fas av arbetsflödet i en bransch eller är begränsade till endast sensorer eller mjukvara. För att upprätthålla sin konkurrensfördel och möta efterfrågan på lösningscentrerade och företagsövergripande applikationer investerar Hexagon årligen cirka 10–12 procent av omsättningen i FoU.

Företag	Säte	Noterat	Geospatial	Industrial
Autodesk	USA	✓	✓	✓
AVEVA	Storbritannien	✓		✓
Bentley Systems	USA		✓	✓
Carl Zeiss	Tyskland			✓
Dassault Systèmes	Frankrike	✓		✓
ESRI	USA		✓	
Faro Technologies	USA	✓	✓	✓
Mitutoyo	Japan			✓
Nikon	Japan	✓		✓
Renishaw	Storbritannien	✓		✓
South Survey	Kina		✓	
Topcon	Japan	✓	✓	
Trimble	USA	✓	✓	

STRATEGI FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Hexagons mål är att stärka sin marknadsledande ställning och växa med lönsamhet. Det ställer höga krav på såväl innovationsförmåga som på effektivitet i alla led. Viktiga framgångsfaktorer är Hexagons globala räckvidd, investeringar i forskning och utveckling, omfattande branschkunskap och förmåga att dra nytta av kunskap och marknadsnärvaron i förvärvade bolag.

Hexagons finansiella plan, som lanserades 2011, sträcker sig fram till 2016. Målet är att försäljningen ska uppnå 3,5 mdr EUR med en rörelsemarginal (EBIT1) om 25 procent vilket skall nås genom en kombination av organisk tillväxt med nya applikationer och en högre andel mjukvara samt genom förvärv.



Under Hexagons kapitalmarknadsdag i december 2015 presenterades två tänkbara scenarion för 2016, ett med högre tillväxt och ett med lägre. Utfallet av dessa scenarion kommer påverkas av den organiska tillväxten från både existerande och nya applikationer samt möjligheterna till förvärv.

- Det högre scenariot skulle resultera i 3,6 mdr EUR i omsättning med 8 procent organisk tillväxt, 7 procent tillväxt från förvärv och 25 procent rörelsemarginal
- Det lägre scenariot skulle resultera i 3,3 mdr EUR i omsättning med 4 procent organisk tillväxt, 3 procent tillväxt från förvärv och 24 procent rörelsemarginal

ORGANISK TILLVÄXT OCH NYA APPLIKATIONER

MÅL OCH STRATEGI

Tillväxtstrategin bygger på bibehållet teknologiskt ledarskap genom fortsatta investeringar i forskning och utveckling, en högre andel av försäljningen som kommer från mjukvara samt expansion av distributörsledet i utvecklingsländer. Genom Hexagons lösningscentrerade strategi med fokus på att leverera lösningar för kundens hela arbetsflöde kan Hexagon öka sin marknadsandel.

Trots den historisk låga BNP-tillväxten under de senaste åren har Hexagon haft en högre organisk tillväxt än den underliggande marknaden. Förmåga att anpassa verksamheterna till makrotrender och kundernas behov har varit en nyckelfaktor för Hexagons framgång. Under de senaste åren har Hexagon haft ett starkare fokus på FoU och en allt större andel av försäljningen kommer från nya produkter och lösningar med fokus på mjukvara. Dessutom arbetar Hexagon med att bättre styra inriktningen och expansionen av sin produktportfölj och till fullo utnyttja synergimöjligheter vertikalt. Hexagon har en ledande och unik portfölj av teknologiska lösningar och är den enda på marknaden som kan erbjuda ett så pass brett spektrum av lösningar. Hexagon investerar årligen cirka 10–12 procent av omsättningen i forskning och utveckling, har över 3 200 patent och fler än 3 400 anställda inom FoU.

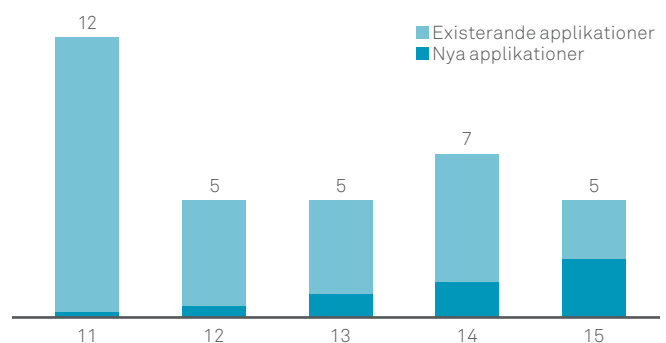
FÖRSÄLJNINGsutveckling 2015

Under 2015 uppgick den organiska tillväxten till 5 procent vilket var högre än den underliggande marknadstillväxten. Detta har varit möjligt tack vare Hexagons satsning på

lösningar som ökar produktiviteten och effektiviteten hos kunderna. Tillväxten har drivits av en ökad omsättning från nya initiativ och produkter samt en förbättrad ordergång. Under året lanserades ett flertal nya produkter. En av de största produktlanseringarna, som också haft en mycket positiv inverkan på försäljningen, var Leica Captivate, en lättanvänd och intuitiv mjukvara för geologiska mätningar. Läs mer om Leica Captivate på sida 18.

Övergången till en affärsmodell med högre andel mjukvara och helhetslösningar har också inneburit att Hexagons intäkter i allt större utsträckning kommer från prenumerationsbaserade kontrakt, vilket har ökat andelen återkommande intäkter och stabiliteten i affären. Under 2015 uppgick andelen återkommande intäkter till cirka 40 procent.

ORGANISK TILLVÄXT, %



KONSUMENTELEKTRONIK

Det tillverkas över 1 miljard smartphones varje år, varav 85 procent med stöd av Hexagons teknologier

FÖRVÄRV

MÅL OCH STRATEGI

Förvärv spelar en central roll i Hexagons tillväxtstrategi. Sedan år 2000 har Hexagon genomfört mer än 100 företagsförvärv. Förvärven bidrar till att stärka produktportföljen, tillföra kompetens och öka närvaron på marknader med hög tillväxt. Hexagon fortsätter att bevaka ett stort antal förvärvskandidater och fokuserar på företag som kan tillföra synergier i form av distribution på tillväxtmarknader, tillföra ny teknologi och stärka den lösningscentrerade strategin.

Kandidaterna utvärderas utifrån ett finansiellt, teknologiskt och affärsmässigt perspektiv. Hexagon bedömer att förvärv kommer att addera 3–7 procent i försäljningstillväxt under 2016.

UTVECKLING 2015

Under året förvärvade Hexagon en handfull små och medelstora bolag. De största förvärven var EcoSys inom projekthantering och Q-DAS inom statistisk processkontroll.

Förvärven stärker Hexagons produktportfölj av helhetslösningar som ökar produktiviteten och effektiviteten för kunderna.

Under 2015 har förvärv svarat för tre procent av Hexagons försäljningstillväxt. Läs mer om förvärven på sida 11.

URVAL AV FÖRVÄRV UNDER DE SENASTE TVÅ ÅREN

	Datum	Företag	Land	Område
2014	Januari	Veripos	Storbritannien	Positionering
	Februari	Aibotix	Tyskland	Sensorer (UAV)
	Mars	SAFEmine	Schweiz	Sensorer
	April	Mintec	USA	Mjukvara
	April	Arvus	Brasilien	Sensorer
	Juni	iLab	Brasilien	Mjukvara
	Juni	North West Geomatics	Kanada	Sensorer
Juli	Vero Software	Storbritannien	Mjukvara	
2015	Februari	OhmTech	Norge	Mjukvara
	April	Q-DAS	Tyskland	Mjukvara
	Oktober	EcoSys	USA	Mjukvara

NIO AVTIO

av alla olje-, gas- och kemianläggningar har producerats med hjälp av Hexagons teknologi

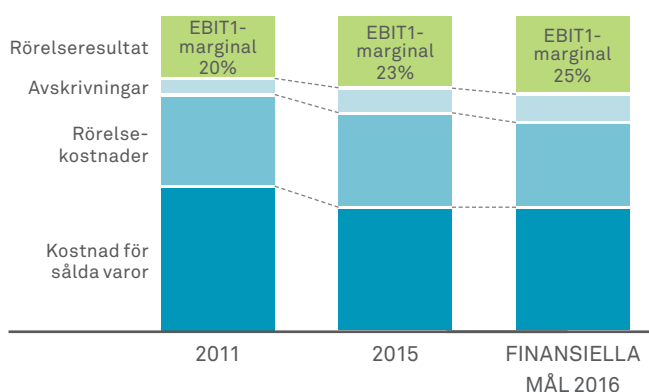
STÄRKT LÖNSAMHET

MÅL OCH STRATEGI

Hexagons mål är att ständigt förbättra lönsamheten. För 2016 väntas rörelsemarginalen (EBIT1) uppgå till mellan 24–25 procent. Förmågan att öka avkastningen är delvis resultatet av operationell hävstång och delvis en följd av förändringen av Hexagons affärsmodell från en produktorienterad till en lösningscentrerad leverantör av applikationer.

Förskjutningen mot en högre andel mjukvara har inneburit att rörelsemarginalen stärkts men det har även lett till att kostnadsstrukturen förändrats med lägre kostnader för sålda varor och högre FoU- och avskrivningskostnader.

Detta har resulterat i att bruttomarginalen ökat i högre takt än rörelsemarginalen. Den ökade inriktningen mot



mjukvara har även inneburit att de förvärvade företagen ofta har högre marginal än Hexagon.

Stordriftsfördelar är en viktig faktor för att uppnå operationell hävstång och långsiktiga kostnadsfördelar. Genom att använda gemensamma säljkanaler till nya geografiska områden kan skilda verksamheter inom Hexagon nå kostnadsfördelar.

En konkurrenskraftig kostnadsstruktur är nödvändig för att försvara en ledande marknadsposition och förbättra möjligheterna för en organisation att utmana. Kostnadseffektivitet är också nödvändig för att lättare hantera efterfrågefluktuationer.

UTVECKLING 2015

Hexagon levererade sitt bästa resultat någonsin. Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 20 procent till 692,7 MEUR (578,1) och rörelsemarginalen uppgick till 22,8 procent (22,0). Rörelsemarginalen påverkades positivt av organisk tillväxt, kostnadsbesparingar, produkt lanseringar och en högre andel mjukvara samtidigt som valutaeffekter hade en negativ påverkan.

Under det första kvartalet 2015 introducerades ett besparingsprogram i syfte att motverka valutarörelsernas negativa påverkan på rörelsemarginalen. Programmet förväntas generera besparingar om cirka 35 MEUR per år. Den positiva effekten från besparingsprogrammet uppgick till 20 MEUR för helåret. Full effekt kommer att nås i första kvartalet 2016.



ÖVRIGA FINANSIELLA MÅL

SOLIDITET

Hexagons soliditet ska uppgå till minst 25 procent. Soliditeten uppgick till 55 procent (51) vid utgången av 2015. En hög soliditet är en förutsättning för finansiering av förvärv med lån.

BALANSERAD LÅNESTRUKTUR

Lån tagna på kreditmarknaden uppgick till 82 procent av Hexagons finansiering medan banklån svarade för resten. Hexagons räntenetto uppgick 2015 till -26,5 MEUR (-33,6). Den genomsnittliga räntan på koncernens kort- och långfristiga lån uppgick till 1,2 procent (1,5) i slutet av 2015.

POSITIVT KASSAFLÖDE ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

Ett starkt kassaflöde är nödvändigt för att finansiera investeringar, betala skuldräntor och ge utdelning till aktieägarna. Hexagons kassagenereringsförmåga, det vill säga i vilken utsträckning vinster omvandlas till likvida medel, har i genomsnitt uppgått till 83 procent sedan 2011. För 2015 var detta nyckeltal 91 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive engångsposter, uppgick till 722,6 MEUR (563,4).

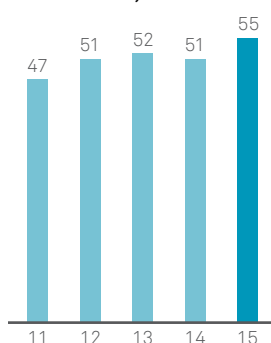
EFFEKTIVT UTNYTTJANDE AV KAPITAL

Hexagon strävar efter att hålla rörelsekapitalet så lågt som möjligt. På senare år har relationen mellan rörelsekapital och försäljning uppgått till mindre än 20 procent i genomsnitt. Hexagon bedömer att rörelsekapitalet i procent av försäljningen kommer att trendmässigt minska i takt med den fortsatta övergången till en affärsmodell med större andel mjukvara. Hexagons mål är att avkastningen på sysselsatt kapital, inklusive goodwill från förvärv, ska överstiga 15 procent per år över en konjunkturcykel. Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive engångsposter, uppgick 2015 till 11,6 procent (11,6).

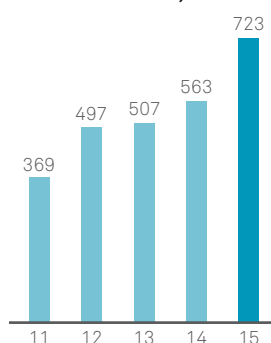
AVKASTNING TILL AKTIEÄGARNA

Hexagons utdelningspolicy är att dela ut mellan 25 och 35 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens förslag till utdelningen för 2015 på 0,43 EUR (0,35) utgör 31 procent av vinsten per aktie 2015.

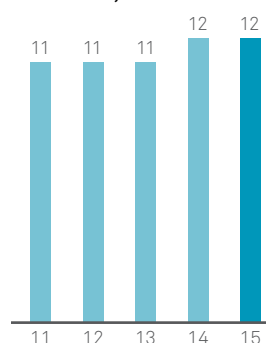
SOLIDITET, %



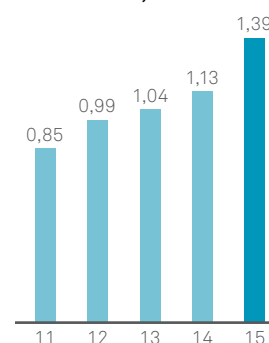
KASSAFLÖDE, MEUR



AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %



RESULTAT PER AKTIE, EUR



STÖRRE FÖRVÄRV UNDER 2015

FÖRVÄRV INOM MJUKVARA

Hexagon har genomfört över hundra förvärv sedan millennieskiftet. Under 2015 genomfördes en handfull förvärv av små och medelstora bolag. De två största förvärven var Q-DAS och EcoSys, båda väl i linje med Hexagons lösningscentrerade strategi.

Q-DAS LÖSNINGAR FÖR STATISTISK PROCESSKONTROLL

Q-DAS är ett mjukvaruföretag inom lösningar för statistisk processkontroll för tillverkningsindustrin. Q-DAS mjukvaruportfölj används inom till exempel fordonsindustrin där höga produktionsvolymerna och krav på dimensionell kvalitet leder till ett behov av statistisk analys.

Q-DAS mjukvaruportfölj stärker Hexagons MMS-lösning (Metrology Management System) som ger möjlighet till planering och enkel hantering av all mätdata från alla möjliga källor och leverantörer. Q-DAS nettoomsättning uppgick till cirka 15 MEUR under 2014.

ECOSYS EFFEKTIVARE PLANERING OCH KOSTNADSSTYRNING

EcoSys Management LCC är leverantör av mjukvara som främjar effektivare byggnadsprocesser och drift av anläggningar för över 250 kunder. Mjukvaran används av kapitalintensiva industrier som exempelvis olje-, gas- och byggindustrin. Bland annat behöver de hantera de risker som kan uppstå under ett projekts gång, såsom till exempel förseningar och budgetöverskridanden.

Integration av projektplanering (4D) och kostnadshantering (5D) med Process, Power & Marine's 3D-design stärker Hexagons erbjudande inom BIM (Building Information Modelling). EcoSys nettoomsättning uppgick till cirka 29 MUSD 2014.

FORDONSINDUSTRIN

Det produceras nära
89 miljoner bilar årligen
varav 75 % med stöd av
Hexagons teknologier

PORTFÖLJ MED TEKNOLOGISKA LÖSNINGAR

Under det senaste decenniet har Hexagon successivt byggt en teknologiportfölj med ett innehåll som skiljer sig från konkurrenternas.

Hexagons högteknologiska lösningar bygger på kombinationer av sensorer och mjukvara. Sensorerna samlar in digital information och mjukvaran tolkar den insamlade informationen. Resultatet är beslutsunderlag som hjälper kunderna att agera snabbare och fatta mer välgrundade beslut och ökar effektiviteten och produktiviteten.

HEXAGONS SEGMENT

Hexagons lösningar är indelade i två huvudsakliga segment: Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions.

Hexagons geospatiala lösningar används i planering, byggnation och underhåll av infrastruktur, inom gruvindustrin och jordbruk samt vid offentlig säkerhet.

Hexagons industriella lösningar används för mätning och kvalitetskontroll av komplexa komponenter som är en

viktig aspekt av varje tillverkningsprocess och design och drift av industriella anläggningar. Efterfrågan på Hexagons lösningar drivs av ett växande behov av utbyggd infrastruktur och krav på högre produktivitet, kvalitet och effektivitet i tillverkningsprocesser.

VENTURES

Som en del av Hexagons lösningscentrerade strategi startades en "Innovation Hub" med mål att utvinna synergieffekter genom att få olika system att fungera tillsammans och som kan nyttjas av flera affärsområden. Ventures är en nyckelkomponent inom Innovation Hub, med uppgift att utveckla nya lösningar, verksamheter och affärsmodeller baserade på den gemensamma kunskapen och globala närvaron inom Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions.

NUMMER 1

Världsledande leverantör av mjukvara för utformning av produktionsanläggningar

SÅ MÖTER HEXAGON OMVÄRLDENS BEHOV

Hexagons framgång bygger på en stark marknadsposition, global räckvidd, fokus på FoU, en hög kompetens inom förvärv och en hög grad av expertis. I matrisen ges exempel på de teknologier och lösningar som Hexagon erbjuder kunderna.

STARK MARKNADSPPOSITION

- Strävar efter att vara nr 1 eller nr 2 i alla sina branscher

GLOBAL RÄCKVIDD

- Mer än 16 000 anställda
- Närvaro i 46 länder

FOKUS PÅ FOU

- 10–12 procent av omsättningen investeras i FoU
- Fler än 3 200 patent
- Fler än 3 400 anställda inom FoU

HÖG KOMPETENS INOM FÖRVÄRV

- Stor förmåga att utnyttja kompletterande kompetens och marknadsnärvaro i förvärvade bolag

EXPERTIS

- Omfattande branschkunskap

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR

- Total- och multistationer
- Luftburna kameror
- UAV (Obemannade luftfarkoster)
- GNSS-mottagare
- Mjukvara för incidenthantering
- Mjukvara för gruvplanering

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

EXEMPEL PÅ LÖSNINGAR

- Mätlösningar som ingår i produktionsmiljön
- Koordinatmätmaskiner
- Mätarmar
- Mjukvara för mätteknik
- Mjukvara för företagsövergripande applikationer för ingenjörsföretag

ANVÄNDNINGSSOMRÅDEN

- Försvar
- Jordbruk
- Gruvindustrin
- Lantmäteri
- Infrastruktur och bygg
- Säkerhet

ANVÄNDNINGSSOMRÅDEN

- Elektronikindustrin
- Läkemedelsindustrin
- Flygindustrin
- Medicinsk utrustning
- Fordonsindustrin
- Metall- och gruvindustrin
- Kemiindustrin
- Olje- och gasindustrin
- Kraftindustrin
- Varvsindustrin

Läs mer om Geospatial Enterprise Solutions på sidorna 14–19.

Läs mer om Industrial Enterprise Solutions på sidorna 20–25.



VISUALISERING AV VÄRLDEN

54% av jordens geospaciala bildåtergivning är antingen insamlad, bearbetad eller framtagen med hjälp av lösningar baserade på Hexagons sensorer och mjukvara

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Hexagons lösningar inom segmentet Geospatial Enterprise Solutions (GES) bygger på att skilda slag av sensorer samlar in georefererad data från marken, havet, luften eller rymden. Sensorerna kan vara skannrar, totalstationer, luftburna kameror och obemannade luftfarkoster, så kallade UAVs, eller applikationer avsedda för mobil kartläggning och exakt positionering med hjälp av GNSS. Sensorerna kompletteras med mjukvara (GIS) för att bearbeta och tolka datan samt skapande av 3D-kartor och -modeller.

LÖSNINGAR SOM ÅTERGER VERKLIGHET MED HÖG PRECISION

Insamlad data syftar till att öka användarnas kunskap om förändringar i vår omgivning. Uppgifterna hämtas från flera källor och omfattar data från lantmäteri, punktmoln, fotografier och videofilmer. Hexagons lösningar fokuserar på att förenkla tolkning av information som samlas in av sensorer i skilda system. Lösningarna gör det möjligt att återge verkligheten med hög precision och detaljrikedom och att kartlägga svåråtkomliga områden både ovan och under jord. Med radarteknik går det till exempel att göra en mobil kartläggning i 3D med centimeters noggrannhet

inför dragning av rör under jord som visar var de gamla rören är placerade och var det finns utrymme för nya rör. Andra användningsområden är så kallade smarta elmätare i elnät, trafikövervakningskameror eller sensorer som känner av behovet av bevattning i jordbruk. Förmågan att aggregera data och tolka den driver fram förbättringar av planering, respons, produktivitet och kvalitet i hela systemet.

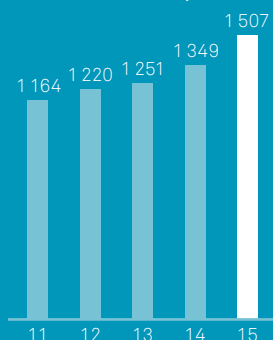
GEOSYSTEMS

Geosystems erbjuder lösningar för att samla in, analysera och presentera spatial information. Geosystems geospaciala mätteknologier i form av sensorer och mjukvara

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS BESTÅR AV FÖLJANDE APPLIKATIONSOMRÅDEN:

- Geosystems
- Safety & Infrastructure
- Positioning Intelligence

FÖRSÄLJNING, MEUR



FÖRSÄLJNINGSPROFIL



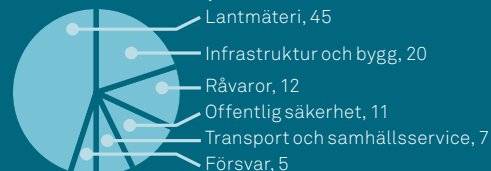
PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN

50%

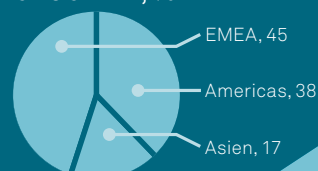
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

7 900

KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



används bland annat för att planera, bygga och underhålla infrastruktur. Sensorerna samlar in stora mängder data med hjälp av totalstationer, 3D-skannrar och luftburna kameror. Mjukvaran gör det möjligt att bearbeta, lagra och tolka denna data med hög noggrannhet.

Mätning är en viktig del i att planera och bygga infrastrukturprojekt och uppföra byggnader. Hexagon har marknadens bredaste portfölj av avancerade mätlösningar, som kräver mindre personal på fältet och innebär snabbare datainsamling vilket leder till ökad produktivitet och lägre kostnader.

Hexagons sensorer används för att övervaka rörelser i dammar, broar och byggnader och för att övervaka områden som riskerar att drabbas av naturkatastrofer som till exempel jordskred. De används också vid miljöövervakning och hjälper myndigheter att förbättra katastrofhantering. Genom att använda Hexagons 3D-skannrar kan kunderna skapa exakta 3D-modeller av exempelvis fabriker eller historiska byggnader vilket leder till effektivare underhåll. Mjukvara hanterar och omvandlar geospaciala data och gör dem till relevant och handlingsinriktad information.

Hexagons lösningar för att styra tunga fordon används inom områden såsom byggnadsindustrin, gruvdrift och jordbruk. Sensorer skickar exakt information i realtid till hyttens kon-

trollpanel för positionering med hög precision. Operatören kan noggrant och effektivt arbeta med stöd av information om sin exakta position, vilket minskar risken för fel. Med Hexagons teknologier för fordonsstyrning kan enskilda fordon eller hela maskinflottor styras och samordnas, ovanför och under jord. Lösningarna bygger på 3D-modeller och exakta positioneringstjänster och ökar produktivitet och effektivitet, vilket leder till mindre miljöpåverkan.

Hexagon förser gruvindustrin med lösningar för att integrera, automatisera och optimera kritiska arbetsflöden ovan och under jord genom att integrera design, planering och utvinningsteknik för säkrare och mer produktiva gruvor. Lösningarna är indelade i tre områden: planering, drift och säkerhet.

SAFETY & INFRASTRUCTURE

Safety & Infrastructure hjälper kunderna hantera stora mängder komplex data effektivt och på ett användarvänligt sätt och erbjuder lösningar till kunder inom myndigheter, transportväsendet, vatten-, el- och avloppsverk och företag inom kommunikationer, offentlig säkerhet och försvar.

Som en av de största leverantörerna av geografiska informationssystem (GIS) i världen hjälper Hexagon kunderna att

omvandla omfattande mängder data till handlingsinriktade beslutsunderlag. Hexagons lösningar används till exempel för att bygga smarta transportsystem, öka produktiviteten vid vattenhantering och till att utveckla mer intelligenta elnät samt inom offentlig säkerhet.

POSITIONING INTELLIGENCE

Noggrann positionering i realtid har blivit viktigt inom tillväxtområden som automatiserad styrning av fordon och precisionsjordbruk. Positioning Intelligence hjälper kunder att öka precisionen i positionering med hjälp av GNSS. Genom att använda Hexagons lösningar kan kunderna bestämma geografiska positioner med centimeterprecision.

Hexagons positioneringslösningar används på land, till sjöss och i luften. GNSS-mottagare och antenner används inom surveying, olje- byggnads-, jordbruks-, försvars- och gruvindustrin och svarar för extrem noggrannhet ifråga om precision i positionering och förbättrad signaltillgänglighet.

I framtiden väntas tillförlitlighet i positionering spela en ännu större roll med ökat fokus på säkerhet och en hög efterfrågan från försvarsindustrin.

Ett nytt spännande område inom Hexagon är användandet av UAVs vid insamling av data. Genom att använda en UAV som är utrustad med teknik för insamlande av 3D-geodata, går det nu att göra undersökningar snabbare, enklare, säkrare och mer kostnadseffektivt än tidigare. Den går till exempel att använda vid undersökningar av svåråtkomlig infrastruktur, såsom underjordiska gatukanaler och underbroar där GPS inte kan nå.

TEKNOLOGISKA FRAMSTEG

Teknologiska framsteg genom forskning och utveckling, genom samarbeten och via förvärv innebär också att fler lösningar finns vid horisonten. Ett spännande område är Hexagon Imagery Program som startades för två år sedan och som Hexagon leder i samarbete med partners som köper Hexagons flygburna sensorer. Hexagons partners samlar in data med hjälp av dessa flygburna sensorer och laddar upp informationen i Hexagons system. Resultatet är en dynamisk molnbaserad lösning som innebär att stora landområden, kustlinjer och marinekosystem kartläggs med mycket hög precision. Informationen i Hexagons system kopplas därefter till kundspecifika analysverktyg som skapar relevanta beslutsunderlag för respektive kund. Redan i dag är stora delar av USA och Kanada kartlagt liksom delar av Europa. Tekniken väntas bland annat få stor betydelse för framtidens samhällsplanering, brottsförebyggande åtgärder och brottsbekämpning och för andra yrkesgrupper som behöver exakt bildåtergivning och förmåga att koppla informationen till analysverktyg.

Andra lösningar ligger något längre fram i tiden. Idén om förarlösa fordon på våra vägar håller långsamt på att bli verklighet tack vare framsteg inom positionering och integrering av sensorer. GNSS-teknik ger den noggrannhet, tillgänglighet och tillförlitlighet som ett fordon behöver för att vara självgående. Ett helt självständigt fordon behöver en lösning som ger exakt lokalisering. Hexagons GNSS-teknik kan i dag ge noggrannhet med under fem centimeters precision för att säkerställa att ett fordon stannar i sitt körfält, eller håller ett säkert avstånd till andra fordon.

För en närmare blick in i framtiden, titta på presentationen från Hexagons kapitalmarknadsdag 2015 på Hexagons webb investors.hexagon.com



PRECISION FRÅN HÖG HÖJD

Obemannade luftfarkoster – (UAVs) – öppnar för nya arbetsmetoder inom lantmäteri och de används i allt högre utsträckning vid stora och komplexa byggprojekt. Det schweiziska kraftbolaget Axpo använder Hexagons UAV, Aibot X6, för att kartlägga och dokumentera bygget av landets största vattenkraftverk, beläget i schweiziska alperna.

Det storskaliga byggprojektet innebär investeringskostnader på cirka 1,85 miljarder USD (1,7 miljarder EUR). I framtiden kommer anläggningen att garantera elförsörjningen till hela nordöstra och centrala Schweiz.

Hundratusentals kubikmeter jord och berg forslas bort för att bygga tunnlar och berggrum för vattenkraftverket. Det mesta av materialet transporteras till bergskedjan Muttentalp med linbana och används för att bygga dammen, som kommer att vara mer än en kilometer lång och, som högst, 36 meter (118 fot). Resten av materialet deponeras framför den befintliga Limmern-dammen.

FLYGNING UTAN GPS-NAVIGERING

Aibot X6 användes i ett första steg för att kartlägga området. De omgivande bergen blockerade satellitsignalen så Aibot X6 flögs manuellt utan GPS-navigering.

Totalt kartlades 50 000 kvadratmeter (5 hektar). Med hjälp av Agisoft fotogrammetri-mjukvara bearbetades de insamlade uppgifterna och ett punktmoln genererades med en noggrannhet på upp till en centimeter (0,4 tum). Dessa data låg sedan till grund för planering av de efterföljande stegen i byggprocessen.

KOSTNADSEFFEKTIV OCH SÄKER LÖSNING

Axpo använder Aibot X6 inte bara för att skapa digitala modeller av terräng för planering och byggande av kraftverk, utan också för viktiga återkommande kontroller, som kan ske utan att strömmen stängs av i kraftverket.

”Vi ser bland våra kunder att UAVs nu används för fler moment i arbetsflödet. Den ger en bild av hur arbetet fortgår genom hela projektet och den kan användas för att inspektera arbetet när det är slutfört. Det faktum att kontrollen utförs av obemannade farkoster gör arbetet säkrare och mer kostnadseffektivt än en inspektion med helikopter”, säger Robert Lautenschlager, Sales Support Engineer, Hexagon.



GEOLOGISKA MÄTNINGAR PÅ ETT NYTT OCH ENKELT SÄTT

Med Leica Captivate kan Hexagons kunder på ett helt nytt och enkelt sätt samla in data i 3D. Det är en lättanvänd och intuitiv mjukvara med appar och touch-teknik som ger stöd vid användningen av mätinstrument och skapar noggranna och realistiska 3D-bilder av komplex data.

Med Leica Captivate kan kunden samla in och hantera komplex data med hög precision. Leica Captivate-mjukvaran gör det möjligt för kunden att lagra mätpunkter, 3D-modeller och punktmoln i en och samma bild så att beslut kan fattas på ett optimalt sätt ute på fältet.

UTVECKLING I DIALOG MED KUNDERNA

När Hexagon utformade den nya lösningen lades stor vikt vid att lyssna på kunderna. David Dixon, Alastair Green och Hans-Martin Zogg, inom Leica Geosystems, beskriver hur fokus i utvecklingen ligger på vad kunderna värderar högst.

”Leica Captivate bygger på att vi lyssnar på kunden – från deras första kontakt med våra säljare – hela vägen genom kundens användning av utrustningen,” säger Green.

”Vi började med mjukvaran, som är avgörande för kundernas upplevelse. Leica Captivate utvecklades för att åstadkomma en ny användarupplevelse. Den nya mjukvaran krävde utveckling av en ny generation av fältkontroller och handdatorer. Det är därför vi utvecklat fältkontrollen Leica CS20 och handdatorn Leica CS35. Med sina stora bildskärmar och höga prestanda, skapar de den perfekta plattformen för Leica Captivate.

Vi såg också över användarupplevelsen på totalstationen och kom fram till att vi behövde utveckla en helt ny generation av total- och multistationer. Leica Nova MS60, Nova TS60 och Viva TS16 är världens första självlärande multi- och totalstationer, som automatiskt läser av miljön runt dem och justerar för att ge utmärkt prestanda.

Vårt fokus på kundupplevelsen omfattar också vårt GNSS-erbjudande. Tack vare Leica Captivate-mjukvaran och den nya serien av fältstyrenheter och handdatorer, har vi också ett helt nytt GNSS-erbjudande som kombinerar obegränsad prestanda med en utmärkt användarupplevelse,” säger Dixon.



En av Hexagons framgångsfaktorer är förmågan att kombinera teknologier i nya lösningar. Leica Captivate är ett resultat av en kombination av teknologier från Hexagons olika verksamheter.

”Den teknik som används kommer från olika bolag inom Hexagon, till exempel Leica Geosystems, NovAtel, Techno-digit och myVR och naturligtvis har vi fört diskussioner med många andra delar inom Hexagon,” säger Zogg.

Hur har kundernas feedback varit så här långt?

”Återkopplingen från våra kunder är mycket positiv. Leica Captivate beskrivs som en helt ny upplevelse av hur man mäter och analyserar komplex 3D-data,” säger Zogg.

”Vi lever i den mobila, digitala tidsåldern där våra liv är helt integrerade med teknik. Vart du än ser idag, används smartphones och surfplattor med lättanvända program. Våra kunder använder dessa enheter privat och nu förväntar de sig att denna teknik finns tillgänglig när det gäller deras arbetsverktyg. Med detta i åtanke, visste vi att det var rätt tid för en lösning som Leica Captivate,” säger Dixon.



Tre områden identifierades som viktigast för kunderna:

Skapa en unik användarupplevelse

En lösning som man enkelt och intuitivt förstår hur den används – både bland dem som har en grundläggande kompetensnivå och bland experter som behöver utföra avancerade tekniska uppgifter.

Fokus på 3D

All data förvandlas enkelt till realistiska och användbara 3D-modeller. Med möjligheten att slå samman uppmätta punkter, 3D-modeller och punktmoln i en enda vy, kan användare nu få optimal användning av 3D-data direkt på plats ute på fält.

Förbättra de grundläggande funktionerna

Förenklad användbarhet med välbekant touch-teknik och lättanvända program. Kunderna arbetar ofta hela dagen med samma arbetsuppgifter. Att hålla grundläggande delar av sitt jobb enkelt och roligt är mycket viktigt för en positiv användarupplevelse.



FLYGINDUSTRIN

Det produceras cirka 2 900 flygplan för kommersiell trafik varje år, varav 92 procent med stöd av Hexagons teknologier

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Hexagons segment Industrial Enterprise Solutions (IES) utnyttjar 3D-modellering och CAD-/CAM-plattformar för att optimera tillverkningsprocesser i fabriker och minska byggtider för storskaliga projekt. Det handlar om processer där det är viktigt att koppla samman designinformation med data från arbetsflödet för att garantera kvalitetskontroll.

STÄRKT ERBJUDANDE GENOM FOU OCH FÖRVÄRV

Genom framgångsrik forskning och utveckling och genom förvärv ligger Hexagon i framkant inom helhetslösningar som stärker kundernas konkurrenskraft. Under året har Industrial Enterprise Solutions genomfört två större förvärv; Q-DAS för statistisk processkontroll och EcoSys för effektiv planering och kostnadsstyrning.

MANUFACTURING INTELLIGENCE

Manufacturing Intelligence har sin kärnkompetens inom dimensionell mätteknik – att med hjälp av sensorer samla in data från olika källor. Men på senare år har erbjudandet utökats med expertis inom nya områden som statistisk processtyrning och CAD-/CAM-mjukvara och förmågan att

koppla samman information från en rad olika källor. Detta är en medveten strategi för att förbättra erbjudandet till kunderna bortom kvalitetskontroll till analys av data och transformering av data till värdefull information. Genom att förse kunderna med denna behandlade data hjälper Hexagon kunderna att förbättra tillverkningsprocesser och öka sin produktivitet.

Manufacturing Intelligence erbjuder ett omfattande utbud av lösningar för alla industriella mättekniska tillämpningar inom sektorer såsom fordon-, flyg-, elektronik-, energi- och läkemedelsindustri. Mätinformationen används längs hela livscykeln för en produkt - från utveckling och konstruktion till produktion, montering och slutbesiktning. Lösningarna mäter med högsta precision och noggrannhet med hjälp av

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS BESTÅR AV FÖLJANDE APPLIKATIONSOMRÅDEN:

- Manufacturing Intelligence
- Process, Power & Marine

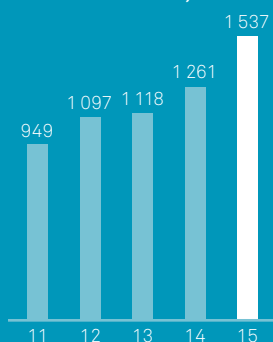
PROCENT AV NETTOOMSÄTTNINGEN

50%

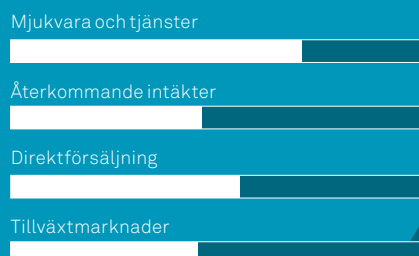
MEDELANTAL ANSTÄLLDA

8 000

FÖRSÄLJNING, MEUR



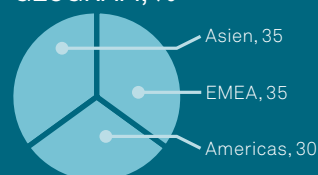
FÖRSÄLJNINGSPROFIL



KUNDSEGMENT, %



GEOGRAFI, %



stationära sensorer som koordinatmätmaskiner och portabla sensorer som mätarmar och lasertracker-system. I takt med att tillverkare strävar efter ökad automatisering har mättekniska sensorer blivit en integrerad del av tillverkningslinjen. Detta har möjliggjorts genom en förbättring av sensorfunktioner samt användning av mer avancerad mjukvara. Med hjälp av mjukvaran samlas data in i samma hastighet som det löpande bandet vilket hjälper kunderna att inspektera varje enskild del i syfte att säkerställa att den är tillverkad på ett korrekt sätt. Inom bilindustrin hjälper Hexagons teknologi att kontrollera kvaliteten på kaross, drivlina och komponenter så att fordonstillverkare kan bygga bilar bättre, snabbare och med högre kvalitet och mindre svinn.

Förvärv stärker MMS-lösning

Hexagon har länge försett fordonsindustrin med taktill teknologi och utvecklingen går nu från kontakt- till icke kontakt-teknologi med optiska mätinstrument för datainsamling. Tillgång till mer mätdata och att snabbare kunna koppla samman data från både Hexagon och andra tillverkare innebär en förbättrad kvalitet på informationen. Ett viktigt verktyg för hantering av data är Hexagons MMS-lösning (Metrology Management System) som ger möjlighet till planering och enkel hantering av data i 3D från alla olika källor.

Förvärvet av mjukvaruföretaget Q-DAS, med lösningar för statistisk processkontroll som används inom fordonsindustrin, stärker Hexagons MMS-lösning genom att Q-DAS samlar in data från alla leverantörer inklusive konkurrenter till Hexagon inom fordonsindustrin. Nu arbetar Hexagon med att koppla samman processparametrar med dessa kvalitetsdata.

Under 2014 lanserades 360° SIMS, som innebär att mätning kan göras direkt i produktionslinan utan att stoppa produktionsprocessen. Det är ett fundamentalt skifte inom bildindustrin. Statistisk analys kopplat till 360° SIMS är möjlig med hjälp av Q-DAS.

Inom flygindustrin används Hexagons lösningar för att testa och inspektera varje enskild del, inklusive komplexa, storskaliga komponenter såsom flygplansvingar, vilket minskar behovet av ständiga och kostsamma omarbetningar. För tillverkare av flygmotorer erbjuder Hexagon lösningar som innebär att mätdata samlas in på liknande sätt som för fordonsindustrin. MMS Change management används för att säkra synkronisering med PLM-miljön (Product Lifecycle Management) och öka värdet för kunderna. MMS Pulse används för att analysera miljöförhållanden och maskinens prestanda.

För flygindustrin erbjuder Hexagon mjukvarulösningar för hantering av komplex kinematik – objekt i rörelse – och för kalibrering av robotar.

I konsumentelektronikbranschen används mättekniklösningar vid tillverkning av bland annat smarta telefoner och läsplattor vilket säkerställer kvalitet i produktionen. Hexagon är det enda företaget som kan erbjuda all komplex data som mobiltillverkarna efterfrågar, med ett automatiserat och spårbart sammansättnings- och inspektionssystem.

Fortsatt tillväxt

Ursprunget är sensorer, men andelen mjukvara har ökat kraftigt från 25 procent 2008 till cirka 45 procent av försäljningen vid slutet av 2015 genom organisk tillväxt, expansion inom underhållstjänster och via förvärv. Försäljningen är väl geografiskt diversifierad. Omsättning från tillväxtmarknader har ökat från 35 procent 2008 till nära 50 procent vid slutet av 2015. Tillväxten i dessa länder beror på en stark lokal organisation och bredden i portföljen. Andelen återkommande intäkter är högre på mogna marknader, medan andelen nya kunder är högre på tillväxtmarknaderna.

En betydande framtida potential finns i ytterligare automatisering av arbetsflöden. Inom bilindustrin är konkurrensen stor och nya bilmodeller lanseras med täta intervaller. Det finns därför mycket att vinna för bilindustrin i ytterligare effektivisering av arbetsflödet.

PROCESS, POWER & MARINE

Komplexiteten i tekniska byggprojekt har på senare år ökat i takt med att den genomsnittliga projektstorleken har ökat. Designteam är i större utsträckning geografiskt spridda. Detta har lett till utmaningar för teknikföretag. Undersökningar visar att nästan hälften av alla anläggningsprojekt överskrider sina tidsfrister, vilket leder till kostsamma förseningar. Att snabbt få tillgång till information när projektet är avslutat för överlämning är ytterligare en utmaning. Genom att använda Hexagons lösningar kan kunderna avhjälpa dessa utmaningar.

Process, Power & Marine (PP&M) är den ledande globala leverantören av företagsövergripande mjukvara för att konstruera, bygga och driva processindustrier och kraftverk, fartyg och offshore-anläggningar. Möjligheten till företagsövergripande informationsstyrning gör att ingenjörsbolag och anläggningsägare kan samla in och integrera kunskap, reducera risk och samtidigt förbättra effektivitet och produktivitet genom hela livscykeln – från projektstart till drift och underhåll och slutligen avveckling.

Mjukvaran används för konstruktion och ritningar, design, 3D-modellering och visualisering, stressanalys, upphandlingar, tillverkning, konstruktion och informationshantering.

PP&Ms kunder har en bred geografisk spridning. Nära 70 procent av intäkterna är återkommande, vilket rimmar väl med Hexagons lösningscentrerade strategi. De återkommande intäkterna kommer från leasing av mjukvara, månadsavgifter för uppgradering av mjukvara samt molnbaserade avgifter.

Stärkt kunderbidande genom förvärv

Genom förvärvet av EcoSys har PP&M breddat sin portfölj till att också omfatta teknologi för projektstyrning. Integration av projektplanering (4D) och kostnadshantering (5D) med PP&Ms 3D-design stärker ytterligare Hexagons erbjudande inom BIM (Building Information Modelling).

PP&M förvärvade också OhmTech under 2015. Bolaget stärker Hexagons analyskapacitet vid bland annat beräkning och konstruktion av tryckkärl, värmeväxlare och pannor, genom ett grafiskt baserat MS Windows-program.

Tillväxt på flera plan

Hexagon ser tillväxtpotentialer för PP&M genom ytterligare utveckling av molnteknologi, ökad marknadsandel inom projektkontroll och tillväxt genom expansion på marknaden för BIM och AEC. AEC är den sektor inom byggindustrin som tillhandahåller tjänster för den arkitektoniska utformningen, konstruktion och byggtjänster.



INNOVATION I NÄRA SAMARBETE MED KUNDERNA

Olje- och gasbolagen har på senare år drabbats av motvind i form av lägre energipriser. Genom att investera i automationsteknik arbetar de för att göra sina processer mer effektiva och motverka resultat-effekten av lägre oljeintäkter. Ett exempel på detta är det arbete som Hexagons enhet PP&M bedriver med Royal Dutch Shell.

Shell är på väg att implementera ProjectVantage, en integrerad molnbaserad plattform som gör det möjligt att sömlöst ta fram och hantera information mellan leverantörer, säljare och ingenjörer. Shell räknar med att spara tid och pengar i utformning och drift genom en delvis automatiserad datavalidering och genom att samstämmigheten kontrolleras mellan olika arbetsområden, arbetsplatser och leverantörer. När projekt slutförs kommer arbetet med överlämningen att förenklas betydligt, till att endast omfatta en förändring i accessrättigheter till systemet i fråga. Till sin hjälp för att förverkliga denna integrerade molnbaserade plattform och därmed effektivisera arbetsprocessen under omfattande kapitalintensiva projekt, har Shell Hexagons lösning SmartPlant Cloud.

Sedan två år har Shell och Hexagon haft ett nära samarbete för att validera information för SmartPlant Cloud – Smart Data Validator. Smart Data Validator hanterar omfattande datavalidering, omvandling och överföring av

data som gör det möjligt för företag att säkerställa informationskvalitet och avsevärt minska tid och kostnader för dataöverföring.

”Att hantera överlämnandet av data och dokumentation från projekt till verksamhet är en svår uppgift eftersom volymerna är så höga. Smart Data Validator har utformats för att hjälpa våra kunder att avsevärt minska tid och kostnader i samband med import och validering av data. Men, det verkliga värdet är kopplat till att överföra data som uppstår i driftsfasen. Data med hög kvalitet är avgörande för en säker, pålitlig och effektiv drift av en produktionsanläggning”, säger Patrick Holcomb, vice VD för global affärsutveckling och marknadsföring inom Process, Power & Marine.

SMART PLANT CLOUD

SmartPlant Cloud är en skraddarsydd datormiljö som ger tillgång till omfattande projektdata när som helst på alla enheter från valfri plats i världen.

SMART DATA VALIDATOR

Smart Data Validator säkerställer kvaliteten på de data som levereras från entreprenörer, leverantörer och säljare, vilket skapar en hög datakvalitet som bas för verksamheten.

JAKTEN PÅ DET PERFEKTA RESULTATET

Som tillverkare av mätteknisk utrustning har Manufacturing Intelligence tidigare specialiserat sig på lösningar för kvalitetskontroll och tillverkat kontrollinstrument till mättrum. Men på senare år har bolaget upplevt hur produkten i allt högre grad har frigjort sig från mättrumets begränsningar för att i stället närma sig produktionslinjen med målet att maximera produktiviteten och effektiviteten.

Ett stöd i den här utvecklingen är Hexagons förbättring av koordinatmätmaskiner (CMM), särskilt framtagna för verkstadsgolvet, som möjliggör en mer exakt mätning i produktionsmiljön. På senare tid har bolaget utformat och installerat fullt automatiserade inspektionsceller som kan utföra inspektioner inom själva produktionslinjen. Programvaran till plattformen Metrology Management System (MMS) gör det dessutom möjligt för tillverkarna att omvandla insamlad data till handlingsinriktad information som kan utgöra underlaget till ett mer effektivt beslutsfattande inom många aspekter av produktionsprocessen.

Hexagons förvärv av Q-DAS, ett företag specialiserat på statistisk processkontroll, innebär att bolagets MMS-utvecklingsprojekt har fått fördelen av en ny uppsättning instrument. Statistisk processkontroll erbjuder ett lite annorlunda perspektiv på dataanvändning jämfört med mer traditionella mätanalyser. Q-DAS produktportfölj har tillfört flera nya möjligheter som är direkt kompatibla med Hexagons befintliga tekniker, samt även ett flertal potentiella utvecklingsmöjligheter.

Bara nio månader efter att förvärvet slutfördes har bolaget kunnat genomföra modifieringar som har gjort det möjligt att direktansluta Hexagons sensorer till Q-DAS programvara. Kunder som använder båda plattformarna behöver därmed inte längre konvertera data, något som

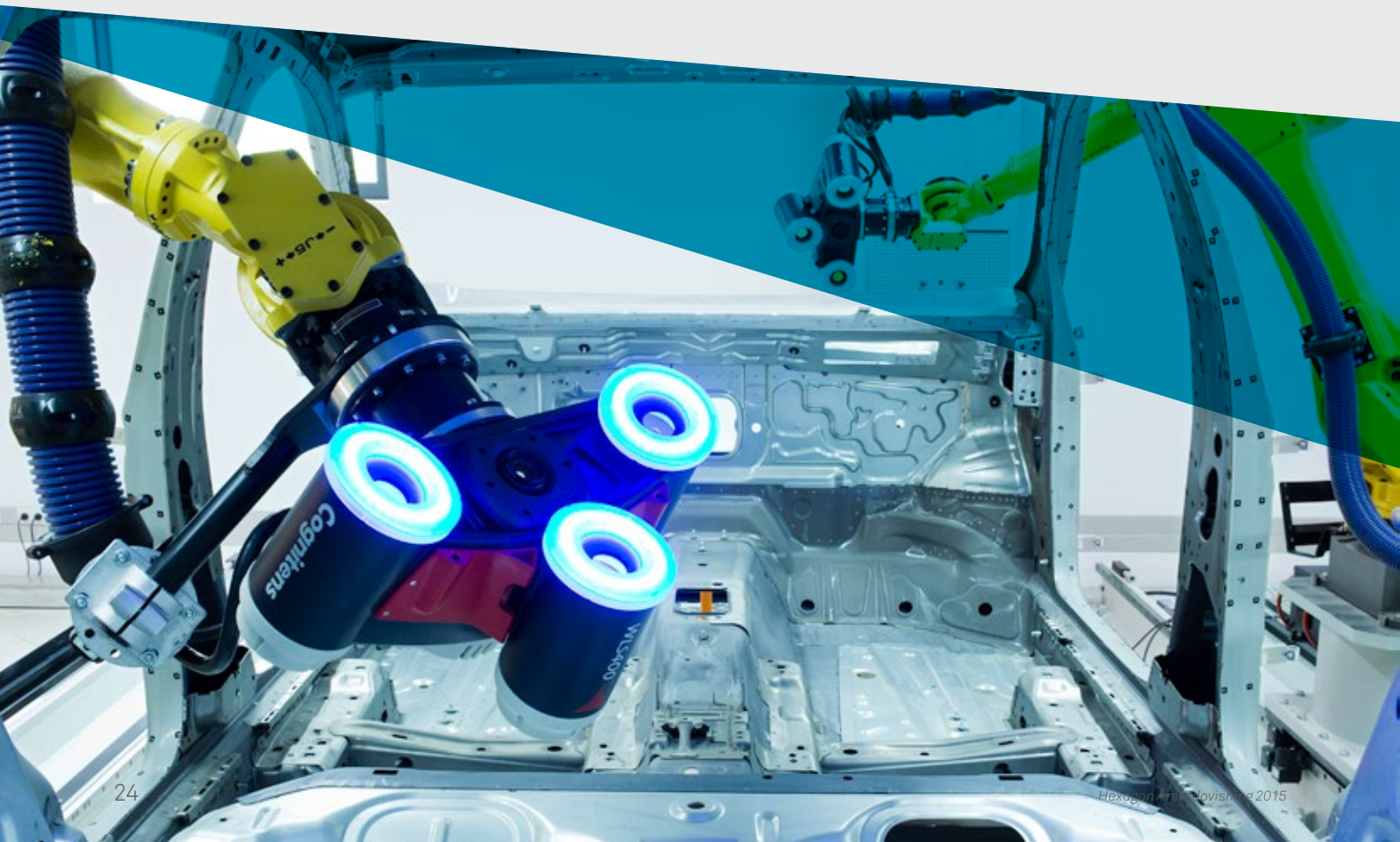
tidigare försvårade processen. När Q-DAS tekniker nu tar på sig en ledande roll inom vissa av Hexagons större programvaruprojekt, är det bara det första av många kommande utvecklingar av bolaget.

Men när det gäller kravet från viktiga kunder på resultat av högsta kvalitet är inspektion och information bara en del av paketet. Hexagons förvärv av Vero Software innebär en verklig konkurrensfördel på det här området.

Kunderna får tack vare Vero Softwares CAM-expertis (Computer-Aided Manufacturing) möjlighet till både aktiv produktionsplanering och aktiv respons. I kombination med Hexagons datainsamlings- och datahanteringssystem erbjuder CAM spännande utsikter för att samordna kvalitetskontrollinformation och datorstyrd maskinrespons. På det sättet kan kunderna både upptäcka brister i produktionen och gå in och korrigera bristerna automatiskt genom aktiv återkoppling.

Utvecklingspotentialen går åt två håll. Hexagons expertis inom mätmaskinvara öppnar en ny dimension för Vero Softwares kundbas men innebär även ett alternativ för att få fram ett bättre underlag för beslutsfattande och processplanering med hjälp av väl beprövade mättekniker.

Synergieffekterna med Vero Softwares portfölj och Q-DAS expertis inom processkontroll gör det möjligt för Hexagon att fokusera forskningen på en högre grad av integration mellan mätteknik och produktion och på sätt förbättra både kvaliteten och kapaciteten vad gäller lösningarna till kunder inom industriell tillverkning. Det räcker inte längre med att bara mäta: Hexagons mål är att stödja kunderna i processen med att åstadkomma bästa möjliga resultat och med den vision och de innovationer Hexagon har att erbjuda är kvalitetskontrollerad tillverkning inom räckhåll.





PRECISION FÖR OPTIMAL PRESTANDA

Formel 1-racing är en sport med små marginaler. Bilarna är byggda med hundratusentals komponenter och genom åren har de blivit ännu mer komplexa och marginalerna snävare.

Red Bull Racing har arbetat med Hexagon som innovationspartner till laget sedan 2006. Under de här åren har laget vunnit åtta VM (fyra förare, fyra tillverkare). Sedan laget bildades för 12 år sedan, har Red Bull Racing vunnit 50 lopp och 119 pallplatser.

”Varje bearbetad del och varje komposityta är affärskritisk i Formel 1; vi förlitar oss till 100% på inspektioner för att säkerställa att våra designers arbete är korrekt återgivet i de slutliga komponenterna. Hexagon är den idealiska innovationspartnern för att hjälpa oss att uppnå den kvalitetsnivån och förser laget med en rad inspektionsverktyg,” säger Alan Peasland, chef för Tekniska partnerskap på Red Bull Technology:

Han förklarar vikten av kvalitet i varje aspekt av Formel 1.

”Kvalitet i F1 innebär säkerhet för föraren, att bilen följer legala krav och det bidrar även till vår konkurrensfördel i varje lopp. Varje komponent måste uppfylla höga designkrav, för att följa de stränga regler som fastställts av Internationella bilsportförbundet FIA. Detta omfattar allt från formarna och jiggarna som används för våra kolfiberdelar, ända fram till inspektion av den slutliga sammansatta bilen på racerbanan, där även den minsta geometriska avvikelser kan ha en avgörande inverkan på förarens känsla och prestanda. Hexagons produkter gör att vi kan kontrollera när som helst och var som helst, med hög noggrannhet i CMM-lösningar i

fabriken till snabba, bärbara skannrar för banan,” förklarar Peasland.

Vilka delar mäter ni med hjälp av Hexagon?

”Vi strävar efter 100% inspektion för de delar som är monterade på bilen, men den detaljerade skanningen gäller främst krockstrukturer, säkerhetsfunktioner och aerodynamiska ytor. När vi är på racerbanan använder vi referenspunkter på bilen tillsammans med en Leica T-Probe och en bärbar lasertracker i depån, så att vi kan kontrollera den färdiga bilen inför tävlingen.”

Hur tror du att samarbetet med Hexagon har hjälpt er i era prestationer?

”Hexagon förstår vår verksamhet. Under åren har vi byggt ett antal mycket goda relationer och löst intressanta problem! Bortsett från kvaliteten på själva verktygen har vi verkligen dragit nytta av kvaliteten på service och utbildning som vi har fått från Hexagon som partner. Många av våra leverantörer använder nu deras produkter, så vi kan vara säkra på vilken standard de håller vid en inspektion.”

Hur tror du att samarbetet har hjälpt Hexagon i utvecklingen av produkter?

”Vi arbetar ofta med Hexagon för att specifiera nya produkter för våra utmanande krav - särskilt för objekt som vi kanske vill använda på racerbanan, där vikt och storlek blir en viktig fråga. Vi gör detta genom att hålla årliga tekniska workshops i samarbete med Hexagons utvecklingsteam; det är en stor möjlighet för oss att både få nya insikter och bidra till Hexagons produktplaner.”

TEKNOLOGISKT LEDARSKAP

Hexagon har ett starkt fokus på teknologiskt ledarskap. Det visar inte minst de satsningar som årligen görs på forskning och utveckling. Under 2015 investerades över 350 MEUR i FoU.

UTVECKLING I DIALOG MED KUNDEN

Innovation i nära samarbete med kunderna är en nyckel i Hexagons framgång. Det är genom att möta kundernas behov med avancerade informationsteknologiska lösningar som Hexagon kan fortsätta att växa med god lönsamhet. En förutsättning för detta är den förståelse för teknologin och den unika förmågan att lyssna på och tolka kundernas behov som finns inom säljorganisationen samt det samspel som finns mellan säljorganisationen och forskning- och utvecklingsledet i Hexagon.

INNOVATIONSPROCESS

Varje utvecklingsprojekt bygger på en identifierad affärsmöjlighet med tydligt definierade tekniska och kommersiella mål och fastställda kostnadsramar. Utvecklingsprojekten drivs i nära samarbete med kunder och partners. Genom Hexagons innovationsprocess tas innovationer från idé till färdig produkt. Det är ett etablerat ramverk för utvecklingsprojekt, baserat på en konkret uppsättning regler, faser och milstolpar som identifierar innovationer för storskalig produktion och möjliggör samtidigt parallell utveckling. Klart definierade roller främjar kunskapsutbyte mellan grupper och divisioner och ger företagsövergripande synergier.

TEKNIKUTVECKLING

Som ett led i Hexagons lösningscentrerade strategi har Hexagon en "Innovation Hub". Denna enhet har som uppgift att skapa förutsättningar för mjukvara och sensorer att kommunicera med varandra på nya sätt mellan applikationer och plattformar så att de kan användas av flera olika verksamheter inom Hexagon. Se faktaruta nedan.

FÖRVÄRV AV NY TEKNIK

Förvärv gör det möjligt för Hexagon att komplettera teknologiportföljen och därmed stärka företagets marknadsledande ställning. Hexagons förvärv av mjukvaruteknologi som kan generera synergieffekter, ligger i linje med företagets lösningscentrerade strategi.

FOU-KOSTNADER

Hexagons utgifter för forskning och utveckling 2015 uppgick till 359,7 MEUR (293,4) vilket motsvarar 12 procent (11) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras bara om de avser nya produkter, om kostnaden är betydande och produkten bedöms ha stor intjäningsförmåga. Under 2015 aktiverades 52 (53) procent av FoU-utgifterna.

PATENT

Varje år ansöker Hexagon om ett stort antal patent för att skydda sina innovationer. Hexagons patentportfölj består av fler än 3 200 aktiva patent världen över.

INNOVATION HUB

Hexagons "Innovation Hub" har utformats för att utnyttja synergier mellan affärsenheter och höja innovationsgraden i alla våra verksamheter. Innovation Hub svarar för teknologiska genombrott som drivs av insikter från alla delar av koncernen.



TEKNOLOGICENTER

SYFTE: Systemintegration och innovativ FoU av informationsteknologier (hårdvara och mjukvara)

MÅL: Teknologiska förberedelser för "Internet of Things" så att fler teknologier kan sammankopplas

FOKUS: Forskning och utveckling beträffande "smarta" teknologier (som fungerar med alla operativsystem, kommunikationsportar, användargränssnitt, etc.)



APPLIKATIONSCENTER

SYFTE: Vårt applikationscenter ska svara för en helhetssyn på teknisynergier och integrationsmöjligheter i hela

Hexagon, så att flera enheter inom Hexagon kan nyttja samma teknologier. Centret ska stödja samverkan mellan produkter från såväl Hexagon som andra företag

MÅL: Sammankoppling och optimering av affärsprocesser (ju mer integrerade och smartare arbetsflöden, desto större värde för verksamheten)

FOKUS: Utveckling av teknik och plattformar (som till exempel Internet of Things) som stöder både Hexagon och andra företags produkter och som kan svara för avancerad dataanalys och algoritmer som ökar sammankopplingen



VENTURES

SYFTE: Ventures är Hexagons företagsinkubator som hittar nya strategiska affärsmöjligheter

MÅL: Att starta nya verksamheter och partnerskap som efter en viss mognadsnivå ska drivas av divisionerna

FOKUS: Helhetssyn på hur teknologier kan överföras till andra affärsområden och marknader, skapa nya affärsmodeller, värden och intäktsströmmar



FORSKNING FÖR EN HÅLLBAR MILJÖ

Forskning som kan hjälpa oss att förstå och förhindra klimatförändringar som påverkar våra glaciärer har hög prioritet världen över. Hexagon Geosystems deltog nyligen i ett forskningsprojekt om Grönlands glaciärer.

Grönland är särskilt utsatt för klimatförändringar; istäcket smälter snabbare och glaciärer rör sig i tio gånger högre hastighet mot havet än vad de gjorde för bara fem år sedan. Grönlands is motsvarar cirka 8 procent av allt sötvatten på jorden. Om dessa glaciärer smälter, skulle smältvattnet vara tillräckligt för att höja havsnivån med över 7 meter, vilket skulle påverka miljontals människor. Det skulle få allvarliga konsekvenser för vår miljö, vilket gör det mycket viktigt att följa dessa förändringar.

Luc Moreau är glaciärforskare och baserad i Chamonix, Frankrike. Han har studerat den fyra kilometer breda Equip Sermia-glaciären på västra Grönland sedan 2011.

”Att skydda naturen är att skydda oss själva,” säger Moreau.

Han organiserade nyligen en expedition för att samla in uppgifter om hastigheten på glaciärens smältflöde och för att förstå hur smälthastigheten och isbergens rörelse påverkas av de glaciärrunnar – djupa hål i glaciären – som transporterar smältvatten.

Han hade sällskap av Farouk Kadded, produktchef för geomatik på Hexagon Geosystems Frankrike och till sin hjälp hade de utrustning från Hexagon. Genom att upprepade gånger

skanna punkter på glaciären långt uppströms på istäcket och para ihop dessa bilder med insamlade topografiska data från Hexagons utrustning, har det blivit möjligt att beräkna omfång och hastighet hos flödet på Equip Sermia-glaciären.

”Tack vare instrument, programvara och människorna från Hexagon Geosystems kunde vi samla in information för forskare att tolka. Hexagon hjälpte oss ta fram vetenskaplig forskning och satte samtidigt sina instrument på svåra prov. Detta var mycket motiverande för forskargruppen,” säger Moreau.

Resultaten visade att glaciärens rörelse var upp till 7 meter (23 fot) per dag och upp till 13 meter (43 fot) på den snabbaste delen (L. Luethi, A. Vieili, L. Moreau, 2014). De sista mätningarna under 2012 avslöjade att Equip Sermia rörde sig 3 meter (10 fot) dagligen. Detta flöde, jämfört med andra glaciärer runt om i världen som rör sig ungefär 30 centimeter (12 tum) per dag, är oroväckande snabbt. Forskargruppen visade också att glaciären förlorade cirka 500 meter (1,640 fot) under den sista månaden. Slutligen visade resultaten att glaciären smälter 100 gånger snabbare under havsytan än ovanför.

”Det är på grund av den stigande temperaturen i havet, som havsisen försvunnit vid Nordpolen. Allt hänger ihop! För att verifiera dessa förändringar, är det viktigt att ha tillförlitliga data. Den information som samlats in är av avgörande betydelse för framtiden,” säger Moreau.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE FÖR LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Hexagons uppdrag är att skapa värde genom långsiktig lönsamhet och konkurrenskraft i sin egen liksom i sina kunders affärsverksamheter. Hexagon fortsätter att investera i banbrytande teknologier och lösningar som bidrar till en hållbar och stark utveckling.

EN VIKTIG ROLL I SAMHÄLLET

Att lösa globala utmaningar som att tillgodose världens växande befolkning med grundläggande resurser som exempelvis mat och vatten eller att minska miljö- och klimatbelastningen, kräver innovativa lösningar. Hexagons kunder har alla något gemensamt, de står inför utmaningen att ständigt utträtta mer med mindre insatser. Genom Hexagons lösningar ges kunderna tillgång till information och analysverktyg som bidrar till forskning och utveckling, ökad förståelse och möjlighet att fatta välinformerade beslut som i sin tur leder till förbättrad produktivitet och effektivitet. Det är Hexagons viktigaste bidrag till samhället. Vi anser att ett långsiktigt värdeskapande bara kan uppnås genom att bedriva verksamheten på ett ansvarsfullt sätt genom hela värdekedjan. Hexagon deltar också regelbundet i sociala projekt där koncernens teknologi används för att hjälpa fattiga och utsatta människor eller för att bidra till andra samhällsmål. Dessa projekt beslutas och leds lokalt inom koncernens dotterbolag.

HEXAGON HJÄLPER KUNDER ATT NÅ SINA HÅLLBARHETSMÅL

Vi hjälper våra kunder att nå sina hållbarhetsmål genom teknologier som möjliggör för kunderna att agera smartare och snabbare. Hexagons produktsortiment omfattar exempelvis mätsystem med funktioner som hjälper våra kunder att minska förbrukning av komponenter och råvaror, förbättra energieffektivitet, förlänga produktlivscykeln, förbättra arbetsmiljön genom ergonomiska funktioner samt minska användningen av farliga material i produktens design. Ett exempel på funktionalitet som minskar miljöbelastningen är Hexagons mjukvara (Green GIS) som hjälper kunder att krympa datamängder och därigenom sänka koldioxidutsläppen i sina IT-processer. För denna lösning erhöll Hexagon en andraplats i Wichmann Innovation Award, en utmärkelse som presenteras av förlaget Wichmann som är känt för sin expertis inom geodesi och geomatik.

EN INTERNATIONELL OCH KVALIFICERAD MEDARBETARSTYRKA

För att bibehålla vår marknadsledande position är det avgörande att vi alltid ligger i framkant. Produktutveckling och innovation är centralt för Hexagon som satsar mer resurser än flertalet av sina konkurrenter på FoU. Hexagon strävar efter att erbjuda en stimulerande och utmanande arbetsmiljö där medarbetare ständigt kan utveckla sin kompetens och karriär, vara kreativa och uppnå framstående resultat. För Hexagon, med verksamhet i 46 länder, är mångfald en affärskritisk fråga. Hexagon rekryterar lokalt för att ha medarbetare som känner till och förstår

sina respektive lokala marknader. Alla medarbetare ska behandlas respektfullt och ha lika möjligheter. Företaget har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering.

ANSVARSFULLA INKÖP

Hexagon arbetar nära sina leverantörer för att säkerställa kvalitet och sunda affärsprinciper. Leverantörer förväntas följa Hexagons Code of Business Conduct and Ethics ("Uppförandekoden") och de mål och värderingar som är uttryckta i Hexagons Riktlinjer för Ansvarsfullt Företagande. Riktlinjerna är baserade på principerna i FNs Global Compact. Riktlinjerna används också som urvalsverktyg vid val av leverantörer.

Vid val av leverantörer strävar Hexagon efter att välja leverantörer som ligger i framkant vad gäller miljöfrågor och som lever upp till bolagets riktlinjer, utöver vår bedömning av erbjudandets övergripande konkurrenskraft.

Med en omfattande global leverantörskedja finns det alltid en risk att vissa leverantörer inte håller måttet. Vi gör bedömningen att risken är större i vissa utvecklingsländer där bestämmelser och tillsynsmetoder inte är tillräckligt kraftfulla. Inköpschefer inom koncernen är de som har ansvar för att beakta detta både vid bedömning av nya leverantörer eller vid tillsynen av befintliga. Revisioner utförs regelbundet och vid eventuella avvikelser tar Hexagon upp frågan med leverantörer och vidtar lämpliga åtgärder för att se till att avvikelsen inte upprepas.

HÅLLBAR TILLVERKNING

Hexagon har verksamhet i 46 länder och har forskningslaboratorier, tillverknings- och monteringsanläggningar i tolv länder: Brasilien, Danmark, Frankrike, Indien, Israel, Italien, Japan, Kina, Schweiz, Singapore, Tyskland och USA.

I sin egen tillverkning tillämpar Hexagon program avsedda att se till att de egna miljökraven överensstämmer med lagar, förordningar och direktiv. Hexagon har erhållit ISO 14001-certifiering av sina mest betydande produktionsanläggningar. Företagets egna största miljöpåverkan uppkommer då Hexagons produkter används i produktionsprocesser. Genom att minimera förbrukningen av material och maximera återvinning strävar Hexagon efter att begränsa användningen av naturresurser. Företaget använder säker och miljövänlig utrustning i sina tillverkningsprocesser och främjar energieffektivitet i byggnader och produktionsanläggningar.

Med stöd av principer om "lean manufacturing" säkerställer Hexagon en kostnadsoptimerad tillverkningsprocess. Hexagon arbetar med flexibilitet och effektiva



LÖSNINGAR SOM SKYDDAR MILJÖN

Vid klimatmötet i Paris i december 2015 berättade Hexagon om hur företagets lösningar används för att skydda miljön, oavsett om det gäller förebyggande av katastrofer, förvaltning av naturresurser, klimatförändringar, eller globala hot.

Claudio Mingrino, Hexagon Geospatial Vice President Global Strategic Partnerships, gav verkliga exempel på hur geospatial teknik används för att öka säkerheten och övervakningen av klimatförändringarna i dag:

- Riskanalys och hantering av kemiska, biologiska, radiologiska och nukleära hot
- Hydro-geologisk riskanalys och riskhantering
- Övervakning av luft- och vattenkvalitet
- Övervakning av oljeläckor och oljefartyg

- Mätning av miljöeffekten av stora infrastrukturprojekt
- Fjärranalys vid återuppbyggnad av ekosystem
- Platsbestämning av skyddsvallar vid förebyggande av översvämningar
- Skogsinventering
- Proaktiv planering inför jordskalv
- Övervakning i fredsbevarande syfte

Med hjälp av geospatial teknik från Hexagon går det att snabbt få en bild av världen, övervaka förändring, få stöd när det gäller förebyggande arbete, effektivisera beslutsfattandet och vidta snabba åtgärder. Det slutliga målet är att effektivisera processen mellan händelser som inträffar och de åtgärder som följer därefter och att förhindra eller mildra händelser när det är möjligt.

leveranser för att minimera lagerhållning. Det är viktigt att integrera de mest betydande underleverantörerna i en effektiv försörjningskedja för att inte begränsa optimeringen till Hexagons egen produktion. Anställda deltar i kontinuerliga förbättringsprogram för att optimera processer och arbetsflöden.

ÖPPEN OCH TRANSPARENT KOMMUNIKATION

Hexagons mål är att vara transparent, öppen och proaktiv i sin kommunikation med samtliga intressenter. Kommunikation och samarbete uppmuntras över enheter och geografiska gränser för att säkerställa bästa möjliga användning av kunskap och expertis.

Medarbetare kan och förväntas rapportera eventuella avvikelser mot uppförandekoden (whistleblower-funktion). Personer som anmäler incidenter och handlar i god tro garanteras frihet från repressalier och andra negativa konsekvenser.

MOTVERKA KORRUPTION

Hexagons Compliance-program tillhandahåller verktyg och riktlinjer för att motverka mutor och korruption i den dagliga verksamheten. Programmet omfattar hela verksamheten och 230 av Hexagons ledande befattnings-

havare ansvarar för att de anställda följer företagets rutiner för korruption. Hexagon anordnar årligen kurser för att hålla medarbetarna à jour med rutinerna för att motverka korruption.

STYRELSEN ÄR ANSVARIG FÖR HÅLLBARHET

Hexagons styrelse har fastställt Riktlinjer för ansvarsfullt företagande (Corporate Responsibility Guidelines) som fungerar som ett ramverk för Hexagons förhållningssätt. Det praktiska hållbarhetsarbetet hanteras i huvudsak inom varje dotterbolag. Det samma gäller det huvudsakliga arbetet med hantering av marknadsrisker och operativa risker.

STYRDOKUMENT

Uppförandekoden fastslår en skyldighet för Hexagons samtliga anställda att upprätthålla en hög etisk standard i sitt uppträdande. Uppförandekoden syftar också till att garantera en säker arbetsmiljö och att alla anställda behandlas lika och rättvist. Hexagons riktlinjer för ansvarsfullt företagande stödjer och följer de kärnvärden som uttrycks i FN:s Global Compacts tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

MEDARBETARE MED STARKT ENGAGEMANG OCH KREATIVITET

Hexagon har mer än 16 000 medarbetare i 46 länder, som bland annat arbetar inom forskning och utveckling, marknadsföring, försäljning, produktion, installation, utbildning, service och administration. Hexagons framgång bygger på att ständigt erbjuda den mest avancerade högteknologiska lösningen för att stärka kundernas produktivitet. Det präglar också företagskulturen som drivs av resultat framför process, medarbetare med starkt engagemang och kreativitet och ett högt teknologiskt kunnande.

HEXAGON PÅ ARBETSMARKNADEN

I ett globalt företag som Hexagon är det viktigt med lokal kännedom för att vara framgångsrikt på olika geografiska marknader. Rekryteringen sker därför huvudsakligen lokalt. Hexagon arbetar också proaktivt tillsammans med universitet och högskolor i olika delar av världen för att idka kunskapsutbyte och för att fler ska söka sig till Hexagon. Studenter erbjuds möjlighet till forskning och praktik i samband med examensarbeten. Företagsrepresentanter deltar i olika utbildningar genom föreläsningar och finns med på karriärmässor och branschkonferenser för att stärka Hexagons arbetsgivarvarumärke.

INTEGRATION AV FÖRVÄRV

Förvärv är en viktig del i Hexagons strategi. De senaste åren har Hexagon genomfört fler än 100 förvärv, som tillfört nya teknologier, kompetens och en stärkt position på olika marknader. Nya företagsförvärv integreras i en nära och respektfull dialog med ledningen inom det tillkommande bolaget och över en längre tid. Därmed har Hexagon över tiden varit framgångsrikt i att behålla nyckelpersoner och hög teknologisk kompetens.

UTVECKLING AV CHEFER OCH MEDARBETARE

Motiverade och engagerade medarbetare är viktig för Hexagons framgång. En platt organisation med högt till tak och goda utvecklingsmöjligheter, är en del av framgångsreceptet. Hexagon investerar kontinuerligt i ledarskapsutveckling för att stärka chefers kompetens och förmåga att utveckla medarbetare. Under senare år har bolaget investerat i ett nytt ledarutvecklingsprogram baserat på globalt etablerade ledarskapsmetoder. Omfattande utvärderingar av anställda har gjorts för att ta tillvara talanger och för att komma till rätta med områden i behov av ytterligare utveckling. I syfte att tydligare förankra Hexagons företagskultur och strategi och för att bättre ta tillvara talanger och koppla strategiska mål till medarbetares individuella mål, har Hexagon ökat antalet Performance Management-aktiviteter de senaste åren.

KOMMUNIKATION OCH ARBETSMILJÖ

Kommunikation och samarbete uppmuntras i Hexagon. Det är en viktig framgångsfaktor i utvecklingen av nya avancerade lösningar. Hexagons uppförandekod slår fast att varje medarbetare har en skyldighet att upprätthålla en hög

EN KULTUR SOM MAXIMERAR POTENTIAL

I juli 2015 vann Hexagon utmärkelsen som främsta arbetsgivare "Employer of Choice" för enheten Process, Power & Marine vid den prestigefyllda Australian Business Awards (ABA) 2015.

Utmärkelsen lyfter fram organisationer som har utvecklat de bästa arbetsplatserna med förmåga att ta tillvara hela potentialen hos medarbetare genom metoder som visar effektiv rekrytering, engagemang och förmåga att utveckla och behålla medarbetare.

Utmärkelsen kommer tre år efter att företaget införde en HR-strategi som inneburit betydelsefulla förändringar med ökat stöd för de anställda. Företaget vann utmärkelsen i konkurrens med 350 andra organisationer genom att



visa enastående prestationer inom de viktigaste områdena för en organisationskultur som exempelvis ledarskap och strategi, verksamhetsstyrning, utbildning, utveckling, hälsa, säkerhet och arbetstillfredsställelse.

VÅRA KÄRNVÄRDEN

Hexagons kärnvärden förenar alla medarbetare i en gemensam strävan att ta ansvar och motsvara de höga krav som de ställer på sig själva och varandra.



RESULTATORIENTERADE

Vi värderar resultat högre än formalia, sätter upp mätbara mål och arbetar tillsammans för att uppnå de resultat vi eftersträvar.



INNOVATIVA

Vi inser vikten av innovation för att kunna möta våra kunders ständigt växlande behov och att alla möjligheter som dyker upp snabbt måste tillvaratas och utvecklas.



KUNDERNA I FOKUS

Vi vet att våra kunders framgång är en förutsättning för vår egen och använder vår förmåga att kommunicera öppet, ärligt och ange tydliga mål för att uppfylla deras behov.



PROFESSIONELLA

Vi är professionella och pålitliga och inser vikten av god branschkunnskap, att överträffa förväntningar och att undvika att blanda in politik i våra affärer.



ENGAGERADE

Vår energi och vårt starka engagemang märks tydligt i vår hängivenhet till vårt arbete, passionen för vad vi gör och i tempot med vilket vi löser våra uppgifter.



ENTREPRENÖRER

Vi är inte främmande för att prova nya grepp och att utnyttja vår decentraliserade struktur för att fatta snabba beslut, ta kalkylerade risker och hitta nya möjligheter.

etisk standard i sitt uppträdande. Koden syftar också till att garantera en trygg arbetsmiljö och att alla behandlas lika och rättvist. Medarbetare förväntas rapportera eventuella förseelser. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och har samma möjligheter till att fullt ut kunna bidra till företagets framgång i kraft av sin kunskap och sitt engagemang. Hexagon tillämpar nolltolerans mot kränkning och diskriminering. Hexagon arbetar för en trygg arbetsmiljö bland annat genom att implementera alla tillämpliga hälso- och säkerhetsregler i hela koncernen.

MEDARBETARUNDERSÖKNING

Hexagon genomför globala medarbetarundersökningar vartannat eller var tredje år i hela koncernen som ett led i

Hexagons strävan att få bättre kunskap om medarbetarnas engagemang, trivsel och verksamhetens effektivitet. Utfallet är utgångspunkt för chefer och medarbetares gemensamma arbete med att ta fram handlingsplaner. Den senaste medarbetarundersökningen genomfördes i september 2014 med en svarsfrekvens på 84 procent.

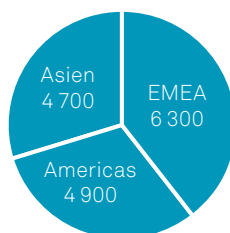
ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantalet anställda uppgick under 2015 till 15 891. Det totala antalet anställda var vid utgången av året 16 132. Personalomsättningen uppgick till cirka 10 procent under 2015. Det är i linje med genomsnittlig personalomsättning för branschen.

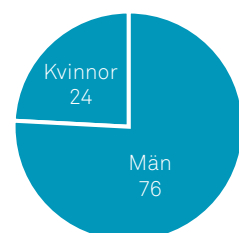
MEDARBETARE PER SEGMENT, MEDELANTAL



MEDARBETARE PER REGION, MEDELANTAL



KÖNSFÖRDELNING, %



AKTIEN

KURSUMVECKLING OCH HANDEL

Under 2015 steg aktien med 30 procent till 314,80 SEK per 31 december, vilket överträffade OMX Stockholm 30 Index som sjönk med 1,2 procent under samma period. Högsta och lägsta kurs 2015 var 331,10 SEK den 22 april respektive 240,10 SEK den 31 januari. Hexagons totala börsvärde uppgick den 31 december 2015 till 108 476 MSEK. Under året omsattes 286 miljoner (230) Hexagon-aktier på NASDAQ OMX Stockholm, BATS, Burgundy, Chi-X och Turquoise. Omsättnings hastigheten, det vill säga graden av likviditet, var 83 procent (64).

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december 2015 hade Hexagon 20 265 aktieägare (17 920). Aktieägare i USA svarade för det största utländska ägandet med 17 procent (19) av det totala antalet aktier, följt av aktieägare i Storbritannien med 14 procent (14) av ägandet. De tio största ägarna hade tillsammans 48,0 procent (55,3) av aktiekapitalet och 62,7 procent (68,0) av rösterna.

AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2015 uppgick Hexagons aktiekapital till 79 956 762 EUR, fördelat på 360 337 142 aktier, varav 15 750 000 av serie A med tio röster vardera och 344 587 142 av serie B med en röst vardera. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,22 EUR. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid slutet av året.

Årsstämman 2015 bemyndigade styrelsen att besluta om återköp och försäljning av aktier av serie B för att bland annat kunna anpassa bolagets kapitalstruktur, underlätta

förvärv samt lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet omfattar sammanlagt högst 10 procent av bolagets samtliga aktier.

INCITAMENTSPROGRAM

Under 2015 infördes ett nytt teckningsoptionsprogram för koncernledningen, applikationsområdeschefer, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner genom emission av 10 000 000 optioner som berättigar till teckning av motsvarande antal nya aktier av serie B i Hexagon AB. Optionerna utgavs till Hexagon Förvaltning AB, ett helägt dotterbolag och deltagare i programmet erbjuds att förvärva dem.

163 gruppchefer, applikationsområdeschefer, högre chefer och övriga nyckelpersoner har under 2015 förvärvat 7 107 660 teckningsoptioner till ett pris av 25 SEK per option. Resterande teckningsoptioner reserveras för framtida ledande befattningshavare och rekrytering av personer inom de kategorier som är berättigade. Programmet förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling, liksom bolagets aktiekursutveckling, förstärks.

Teckningskursen för teckning av aktier vid utnyttjande av optionerna bestämdes till 347,80 SEK. Optionerna värderades av ett oberoende institut i enlighet med Black&Scholes modell och förvärvades av deltagarna till marknadspris. Optionerna ger rätt till teckning av aktier mellan perioden 1 juni 2018 – 31 december 2019.

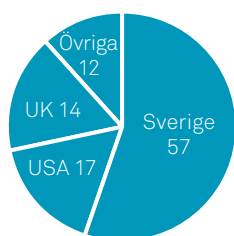
Det teckningsoptionsprogram som infördes 2011 löpte ut den 31 december 2015. Under 2015 inlöstes 2 982 929 teckningsoptioner.

+30%

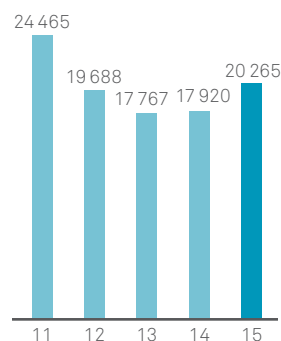
BÖRSKURS UNDER 2015

ISIN SE0000103699
NASDAQ OMX STOCKHOLM
HEXA B
REUTERS HEXAB.ST
BLOOMBERG HEXAB.SS
SEKTOR TECHNOLOGY
SEGMENT STORA BOLAG
(LARGE CAP)

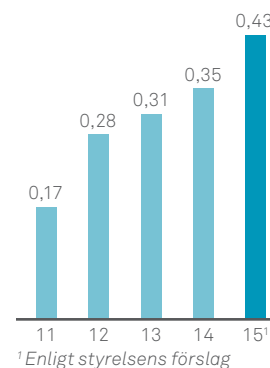
GEOGRAFISK FÖRDELNING AV AKTIEÄGANDET, %

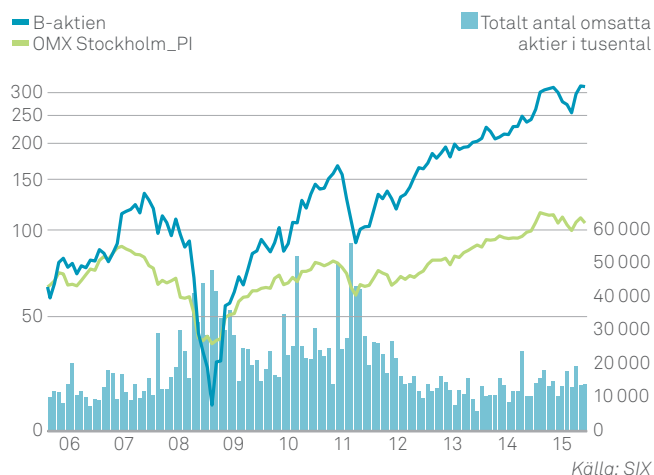
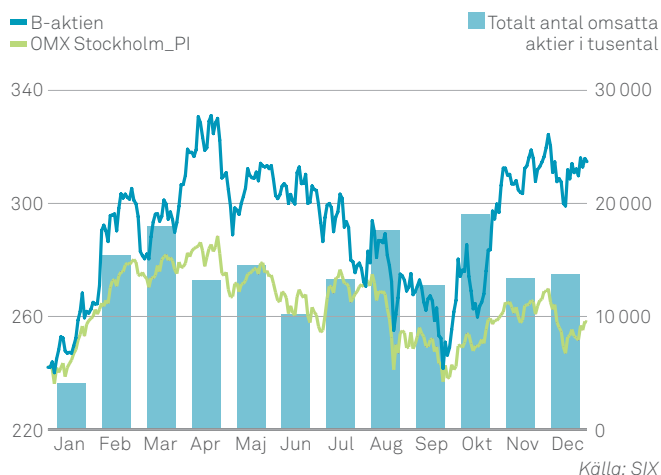


ANTAL AKTIEÄGARE



UTDELNING PER AKTIE, EUR





Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Kapital, %	Röster, %
A-aktie	15 750 000	157 500 000	4,4	31,4
B-aktie	344 587 142	344 587 142	95,6	68,6
Totalt	360 337 142	502 087 142	100,0	100,0

STÖRSTA AKTIEÄGARE

Ägare/förvaltare/depåbank	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Melker Schörling AB	15 750 000	77 929 899	26,0	46,9
JPM Chase NA	-	18 286 352	5,1	3,6
Ramsbury Invest AB	-	17 196 387	4,8	3,4
Swedbank Robur Fonder	-	14 837 445	4,1	3,0
State Street Bank Trust Client, Omnibus	-	8 555 612	2,4	1,7
SSB CL, Omnibus	-	7 060 419	2,0	1,4
Första AP-fonden	-	6 894 515	1,9	1,4
State Street Bank & Trust Com., Boston	-	6 557 283	1,8	1,3
BNY Mellon SA/NV (tidigare BNY), W8IMY	-	6 473 629	1,8	1,3
CBNY-Norges Bank	-	6 124 532	1,7	1,2
Didner & Gerge Fonder	-	4 479 414	1,2	0,9
AMF Försäkring och Fonder	-	4 093 447	1,1	0,8
Livförsäkringsbolaget Skandia OMS	-	4 085 103	1,1	0,8
Handelsbanken Fonder	-	3 727 915	1,0	0,7
Fjärde AP-fonden	-	3 198 752	0,9	0,6
Andra AP-fonden	-	3 163 179	0,9	0,6
INV Bank & Trust	-	2 765 109	0,8	0,6
SEB Investment Management	-	2 700 565	0,8	0,5
CBLDN	-	2 645 282	0,7	0,5
NTC GIC GOVT OF SINGAPORE INV CORP	-	2 633 329	0,7	0,5
Summa, 20 största ägarna¹	15 750 000	203 408 168	60,8	71,7
Summa, övriga	-	141 178 974	39,2	28,3
Totalt antal utestående aktier	15 750 000	344 587 142	100,0	100,0
Totalt antal emitterade aktier	15 750 000	344 587 142	100,0	100,0

¹ Koncentrationen motsvarar de 20 största ägarna som redovisas i listan.
Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 december 2015 (med viss justering).

UTDELNINGSPOLICY

Enligt Hexagons utdelningspolicy ska 25–35 procent av årets resultat per aktie efter skatt delas ut till Hexagons aktieägare över tid förutsatt att målet för bolagets soliditet är uppfyllt. Utdelningen fastställs av årsstämman och utbetalningen administreras av Euroclear Sweden.

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,43 EUR (0,35) per aktie för 2015. Den föreslagna utdelningen uppgår till 31 procent av resultat efter skatt per aktie och är i linje med utdelningspolicyen.

AKTIEN

År	Transaktion	Kvotvärde, SEK/EUR	A-aktier, ändring	B-aktier, ändring	A-aktier, totalt	B-aktier, totalt	Aktiekapital, SEK/EUR
2000		10			840 000	13 953 182	147 931 820
2002	Nyemission med företrädesrätt	10	210 000	3 488 295	1 050 000	17 441 477	184 914 770
2004	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		10 170	1 050 000	17 451 647	185 016 470
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	10		722 635	1 050 000	18 174 282	192 242 820
2005	Fondemission	12			1 050 000	18 174 282	230 691 384
2005	Split 3:1	4	2 100 000	36 348 564	3 150 000	54 522 846	230 691 384
2005	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		154 500	3 150 000	54 677 346	231 309 384
2005	Riktad nyemission ¹	4		11 990 765	3 150 000	66 668 111	279 272 444
2005	Riktad nyemission ¹	4		82 000	3 150 000	66 750 111	279 600 444
2006	Nyemission med företrädesrätt	4	787 500	16 687 527	3 937 500	83 437 638	349 500 552
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		508 933	3 937 500	83 946 571	351 536 284
2006	Nyemission tvångsinlösen Leica Geosystems	4		198 635	3 937 500	84 145 206	352 330 824
2006	Nyteckning med stöd av optionsrätt	4		309 119	3 937 500	84 454 325	353 567 300
2007	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	4		58 170	3 937 500	84 512 495	353 625 470
2007	Fondemission	6			3 937 500	84 512 495	530 699 970
2007	Split 3:1	2	7 875 000	169 024 990	11 812 500	253 537 485	530 699 970
2008	Nyteckning med stöd av optionsrätt ²	2		169 785	11 812 500	253 707 270	531 039 540
2008	Återköp av aktier	2		-1 311 442	11 812 500	252 395 828	531 039 540
2009	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		138 825	11 812 500	252 534 653	531 039 540
2010	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	2		20 070	11 812 500	252 554 723	531 039 540
2010	Nyemission med företrädesrätt	2	3 937 500	83 845 572	15 750 000	336 400 295	707 284 354
2011	Nyemission med företrädesrätt	2		339 335	15 750 000	336 739 630	707 284 354
2011	Byte av funktionell valuta till EUR	0,22			15 750 000	336 739 630	78 471 187
2012	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		185 207	15 750 000	336 924 837	78 471 187
2013	Försäljning av återköpta aktier, inlösen av optioner	0,22		967 340	15 750 000	337 892 177	78 471 187
2013	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		1 354 800	15 750 000	339 246 977	78 771 810
2014	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 392 236	15 750 000	341 639 213	79 302 633
2015	Nyemission, inlösen av optioner	0,22		2 947 929	15 750 000	344 587 142	79 956 762
Totalt antal utestående och emitterade aktier					15 750 000	344 587 142	79 956 762

¹ Apportemissioner vid förvärvet av Leica Geosystems varvid aktier i Leica Geosystems erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

² Apportemissioner i samband med årlig blockvis inlösen av optioner i Leica Geosystems optionsprogram varvid aktier i Leica Geosystems som utgått till deltagarna i programmet till följd av optionsinlösen erlades i utbyte mot B-aktier i Hexagon.

ÄGARSTRUKTUR

Antal aktier per ägare	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier
1–500	13 350	-	2 060 739
501–1 000	2 454	-	1 942 025
1 001–2 000	1 694	-	2 583 089
2 001–5 000	1 268	-	4 116 766
5 001–10 000	565	-	4 077 541
10 001–20 000	320	-	4 645 647
20 001–50 000	243	-	7 504 730
50 001–100 000	104	-	7 480 395
100 001–500 000	174	-	41 163 981
500 001–1 000 000	36	-	26 775 905
1 000 001–5 000 000	49	-	94 218 115
5 000 001–10 000 000	5	-	34 605 571
10 000 001-	3	15 750 000	113 412 638
Totalt	20 265	15 750 000	344 587 142

Källa: Euroclear Sweden AB per den 30 December 2015.

NYCKELTAL PER AKTIE

	2015	2014	2013	2012 ¹	2011
Eget kapital, EUR	11,36	9,68	8,00	7,77	7,15
Resultat, EUR	1,39	1,13	1,04	0,99	0,84
Kassaflöde, EUR	2,01	1,58	1,42	1,41	1,00
Kontant utdelning, EUR	0,43 ²	0,35	0,31	0,28	0,17
Utdelningsandel, %	31,0	31,0	29,8	28,3	20,2
Börskurs, EUR	34,26	25,76	22,95	19,00	11,55
P/E-tal ³	25	23	22	19	14

¹ Omräknat – IAS 19

² Enligt styrelsens förslag

³ Baserat på aktiekursen vid årets utgång och resultatet för kalenderåret

ANALYTIKER SOM FÖLJER HEXAGON

Institution	Namn
ABG Sundal Collier	Per Lindberg
Bank of America	Mark Troman
Barclays	Gerardus Vos
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Björn Enarson
Deutsche Bank	Alex Tout
DNB	Johan Sjöberg
Goldman Sachs	Mohammed Moawalla
Handelsbanken	Daniel Djurberg
J.P. Morgan	Stacy Pollard
Kepler Cheuvreux	Markus Almerud
Morgan Stanley	Adam Wood
Nomura	Alexander Virgo
Nordea	Erik Golrang
Pareto Securities	David Jacobsson Cederberg
RBC	Wasi Rizvi
SEB Equities	Daniel Schmidt
Swedbank	Mathias Lundberg
UBS Investment Research	Guillermo Peigneux

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Hexagon är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm. Hexagons bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning, i första hand Aktiebolagslagen, Hexagons bolagsordning, styrelsens interna regelverk, Nasdaq Stockholms regler och föreskrifter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt de regler och rekommendationer som utgivits av relevanta organisationer.

Bolaget tillämpar Koden som grundas på principen "Följ eller förklara". Hexagon rapporterar inte några avvikelser från Koden avseende räkenskapsåret 2015.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen och Koden och har i enlighet med 6 kap. 8§ Årsredovisningslagen upprättats som en från årsredovisningen skild handling.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEN

Den 31 december 2015 uppgick Hexagons aktiekapital till 79 956 762 EUR, fördelat på 360 337 142 aktier, varav 15 750 000 av serie A med 10 röster vardera och 344 587 142 av serie B med en röst vardera. Hexagon AB innehade inga egna aktier vid årsslutet. Årsstämman 2015 lämnade ett bemyndigande till styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier uppgående till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget.

Den enskilt störste aktieägaren är Melker Schörling AB, vars innehav vid årsskiftet 2015 bestod av totalt 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier, motsvarande 46,9 procent av rösterna och 26,0 procent av kapitalet. Ingen annan aktieägare har ett direkt eller indirekt innehav som uppgår till minst 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen av bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle hindra överlåtelser av aktier.

ÅRSSTÄMMA

Bolagsstämman är Hexagons högsta beslutande organ i vilken samtliga aktieägare äger rätt att delta. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisningen (inklusive koncernredovisning) och revisionsberättelsen. Hexagon kallar till årsstämman senast fyra veckor före stämman. Årsstämma hålls i Stockholm vanligtvis i maj månad. Årsstämman beslutar bland annat om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen, resultatdisposition och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören, arvode till styrelsen och revisorer, riktlinjer för ersättning och övriga anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare, val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt om eventuella ändringar av bolagsordningen, etc.

VALBEREDNING

Årsstämman har beslutat att valberedningens uppdrag ska omfatta förberedelse och framläggande av förslag för aktieägarna på årsstämman om val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande vid årsstämman samt revisorer. Dessutom ska valberedningen lägga fram förslag om ersättning till styrelsen (inklusive för utskottsarbete) och revisorer.

Valberedningen ska bestå av representanter för de större aktieägarna och väljs av årsstämman. Om en aktieägare som representeras av en ledamot i valberedningen inte längre är en av de större aktieägarna i Hexagon, eller om en ledamot av valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare eller av någon annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant bland de större aktieägarna för att ersätta sådan ledamot. Inget arvode utgår till ledamöter i valberedningen.

STYRELSEN

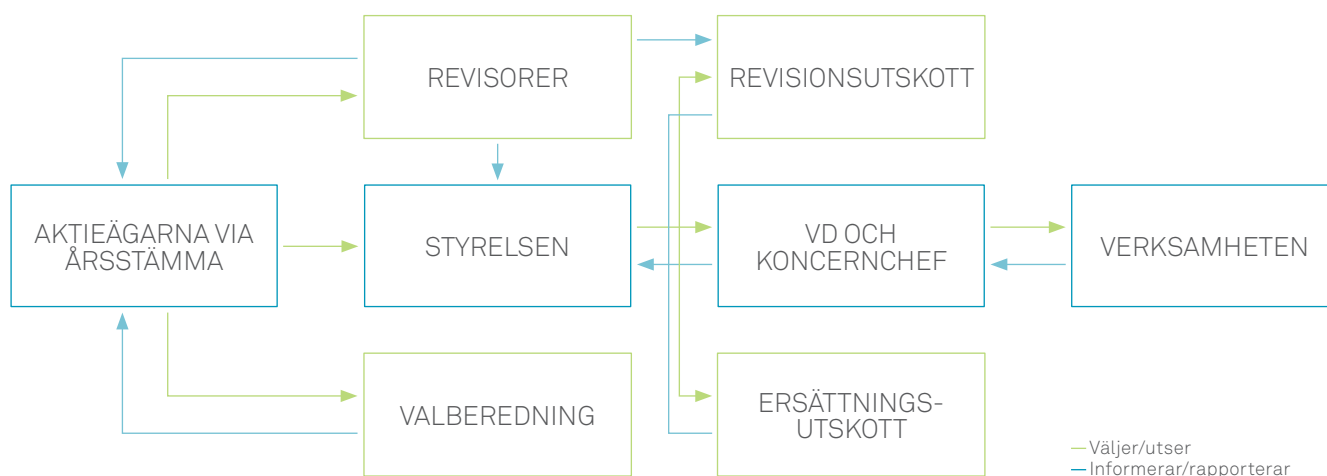
I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen i Hexagon bestå av minst tre och högst nio ledamöter, som väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästkommande årsstämma. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar av bolagsordningen. På årsstämman 2015 valdes sex ledamöter, inklusive VD. Finans- och ekonomidirektören tillika vice VD, chefsjuristen samt strategidirektören deltar i styrelsemötena. På begäran deltar andra medarbetare i styrelsemötena för att föredra särskilda frågor.

Valberedningens bedömning av medlemmarnas oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare presenteras på sidan 42. Enligt de krav som anges i Koden ska majoriteten av de stämموvalda styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning och minst två av dem ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsen ansvarar för att lägga fast Hexagons övergripande mål, för att utveckla och följa upp den övergripande strategin, för beslut om större förvärv, avyttringar och investeringar samt för löpande uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar även för den löpande utvärderingen av ledningen, liksom av system för övervakning och intern kontroll samt av bolagets finansiella ställning. Styrelsen säkerställer också att bolagets externa kommunikation präglas av öppenhet och att informationen är korrekt, relevant och tydlig. Arbetsordning och instruktioner för styrelsen och VD avgör vilka frågor som kräver styrelsens godkännande samt vilken finansiell information som ska lämnas till styrelsen.

Ordföranden leder styrelsens arbete för att säkerställa att det genomförs enligt Aktiebolagslagen, bestämmelser för noterade bolag samt styrelsens interna styrinstrument.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om koncernens finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet.



REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen och har till uppgift att för styrelsens räkning bereda frågor rörande revisionsupphandling och revisorernas arvode, att granska och bedöma revisorernas opartiskhet och oberoende, att planera revisionsarbetet och därmed sammanhängande rapportering, att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering och att träffa bolagets revisorer löpande för att hålla sig informerat om inriktningen och omfattningen av revisionen. Revisionsutskottets uppgifter omfattar övervakning av de externa revisorernas verksamhet och bolagets interna kontrollsystem, övervakning av aktuella risker och bolagets finansiella information till marknaden samt andra frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

ERSÄTTNINGSENTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses av styrelsen varje år och har till uppgift att för styrelsens räkning behandla frågor om ersättning till VD och till de ledningspersoner som rapporterar direkt till VD samt andra liknande frågor som styrelsen uppdrar åt utskottet att bereda. Utskottet har inte mandat att fatta några beslut för styrelsens räkning.

EXTERNA REVISORER

Årsstämman utser bolagets revisorer. Revisorernas uppgift är att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. Utöver revision kan revisorerna ha andra uppdrag av tillfällig natur, till exempel vid förvärv och hantering av skattefrågor. Hexagons revisorer närvarar normalt vid årets första styrelsemöte vid vilket de rapporterar sina iakttagelser från granskningen av intern kontroll och av årets finansiella rapporter. Dessutom träffar och rapporterar revisorerna regelbundet till revisionsutskottet. Revisorerna deltar även i årsstämman för att lägga fram revisionsberättelsen, där det redogörs för det utförda revisionsarbetet och de iakttagelser som gjorts.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i Aktiebolagslagen och i Koden. Styrelsen ansvarar för att förvissa sig om att bolagets interna kontroll och formaliserade rutiner följer principerna för intern kontroll och att den finansiella rapporteringen uppfyller lagstiftning och reglerna för noterade bolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig formell arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och reglerar styrelsens och utskottets interna arbetsfördelning.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD och koncernchef ansvarar för att leda och styra Hexagons verksamhet i enlighet med Aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, inklusive Koden, stadgarna i bolagsordningen och de anvisningar och strategier som fastställts av styrelsen. VD ska säkerställa att styrelsen erhåller sådan objektiv, detaljerad och relevant information som krävs för att styrelsen ska kunna fatta välgrundade beslut. Dessutom svarar VD för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling mellan styrelsemötena.

Koncernledningen består av VD, applikationsområdeschefer, regionansvariga samt vissa ansvariga för koncernstabsfunktioner, totalt 12 personer. Koncernledningen ansvarar för den övergripande affärsutvecklingen och fördelningen av finansiella resurser mellan affärsområdena samt frågor som rör finansiering och kapitalstruktur. Regelbundna ledningsmöten är Hexagons forum för att genomföra den övergripande styrningen ner till respektive affärsverksamheter och i sin tur ner till bolagsnivå.

VERKSAMHETEN

Finansiellt sett styrs Hexagons verksamhet på grundval av avkastningen på sysselsatt kapital. Detta förutsätter att fokus läggs på att maximera verksamhetens resultat och att minimera rörelsekapitalet. Hexagons organisa-

tionsstruktur kännetecknas av decentralisering. Mål, riktlinjer och strategier fastställs centralt i samarbete med affärsenheterna. Därefter har varje enskild chef det övergripande ansvaret för sin respektive enhet och för att uppnå de klart uttalade målen.

AKTIVITETER UNDER ÅRET

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman hölls den 6 maj 2015 i Stockholm och bevisades av sammanlagt 105 aktieägare som tillsammans representerade 67 procent av det totala antalet aktier och 76 procent av det totala antalet röster. Melker Schörling valdes till ordförande vid stämman.

FÖLJANDE HUVUDSAKLIGA BESLUT FATTADES:

- Omval av styrelseledamöterna Melker Schörling, Ola Rollén, Ulrika Francke, Gun Nilsson, Jill Smith och Ulrik Svensson
- Omval av Melker Schörling som ordförande för styrelsen
- Omval av revisionsfirman Ernst & Young AB för ett mandat om ett år. Ernst & Young AB har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson som huvudansvarig revisor
- Utdelning om 0,35 EUR per aktie för 2014 enligt styrelsens förslag
- Riktlinjer för ersättning till Hexagons ledande befattningshavare
- Ändring av bolagsordningen avseende andel aktier av serie B i förhållande till utestående aktier i bolaget
- Införande av ett teckningsoptionsprogram för VD, koncernledning, divisionschefer, ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Hexagonkoncernen genom en riktad emission av 10 000 000 teckningsoptioner, varvid varje option ger rätt att teckna en aktie av serie B i Hexagon AB
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier

VALBEREDNING

Valberedningen inför årsstämman 2016 består av:

- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (ordförande)
- Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder
- Anders Oscarsson, AMF Fonder
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder

Under 2015 höll valberedningen två protokollförda sammanträden varvid ordföranden har redogjort för processen av utvärdering av styrelsens arbete. Valberedningen har diskuterat och beslutat om förslag att lägga fram inför årsstämman 2016 avseende val av stämmoderförande, styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter, arvode för utskottsarbete samt åt revisorerna. Aktieägare som önskat lämna förslag har kunnat göra så genom att kontakta valberedningen via post eller e-post. Adresser har funnits på Hexagons hemsida.

STYRELSENS VERKSAMHET

Under 2015 höll styrelsen åtta protokollförda sammanträden, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Vid samtliga styrelsemöten redogjorde VD för Hexagons position på marknaden och finansiella ställning samt väsentligare händelser med påverkan på bolagets verksamhet. Vid olika tillfällen presenterade ledande befattningshavare sina respektive verksamhetsområden och strategier för styrelsen. Dessutom behandlade styrelsen frågor som delårsrapporter och årsredovisningen och revisorerna lade fram en rapport om sitt revisionsarbete under året. Vid det sista styrelsemötet för året godkände styrelsen den operativa strategin och den finansiella planen för 2016.

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt arbete och formerna för sin verksamhet. Denna utvärdering beaktar faktorer som exempelvis hur styrelsens arbete kan förbättras, om karaktären på mötena stimulerar en öppen diskussion och om varje styrelseledamot deltar aktivt och bidrar till

NYCKELDATA FÖR STYRELSELEDAMÖTER¹

Styrelseledamot	Invalid	Oberoende	Ledamot i utskott		Mötesnärvaro		
			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Melker Schörling	1999	Nej ²		⊙	8/8		1/1
Ulrika Francke	2010	Ja			8/8		
Gun Nilsson	2008	Ja	⊙	⊙	8/8	7/7	1/1
Ola Rollén	2000	Nej ³			8/8		
Jill Smith	2013	Ja	⊙		8/8	7/7	
Ulrik Svensson	2010	Nej ²	⊙		8/8	7/7	

¹ En fullständig presentation av styrelsemedlemmarna finns på sid 42-43.

² Melker Schörling och Ulrik Svensson bedöms inte vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

³ Ola Rollén bedöms inte vara oberoende av bolaget till följd av sin position som VD och koncernchef för Hexagon AB.

MÖTEN MED STYRELSE OCH UTSKOTT

	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Styrelse		⊙	⊙		⊙	⊙		⊙	⊙	⊙		⊙
Revisionsutskott		⊙	⊙	⊙				⊙⊙		⊙		⊙
Ersättningsutskott												⊙

diskussioner. Utvärderingen samordnas av styrelseordföranden. Styrelsen utvärderas också inom ramen för valberedningens verksamhet.

REVISIONSUTSKOTTET

Under 2015 bestod revisionsutskottet av:

- Ulrik Svensson (ordförande)
- Gun Nilsson
- Jill Smith

Under 2015 höll utskottet sju protokollförda möten där den finansiella rapporteringen följdes upp och diskuteras. Utskottet har också behandlat relevanta redovisningsfrågor, revisionsarbete, nyupplåning och tester av nedskrivningsbehov för goodwill.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Under 2015 bestod ersättningsutskottet av:

- Melker Schörling (ordförande)
- Gun Nilsson

Under 2015 höll utskottet ett protokollfört möte där ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernledningen diskuterades. Ersättningsutskottet utövar och utvärderar också tillsyn över de föreliggande programmen för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till högre chefer samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

EXTERN REVISORER

På årsstämman 2015 omvaldes revisionsfirman Ernst & Young AB för en period om ett år. Ernst & Young har utsett auktoriserade revisorn Rickard Andersson till huvudsvarig revisor. Förutom uppdraget för Hexagon har han revisionsuppdrag för företag som Autoliv, Proact IT Group AB och NAXS Nordic Access Buyout Fund AB.

Hexagons revisorer deltog vid det första styrelsemötet för året, då de rapporterade iakttagelser från sin granskning av Hexagons interna kontrollsystem och de årliga räkenskaper. Revisorerna hade möten med revisionsutskottet vid 6 tillfällen under 2015.

Adressen till revisorerna är Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER

Följande principer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman 2015.

Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 60 procent av den fasta lönen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. För sex ledande befattningshavare ska dock den rörliga delen av lönen vara maximerad till mellan 70 procent och

200 procent av grundersättningen i enlighet med tidigare ingångna avtal.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman. Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammanlagt inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Till årsstämman 2016 föreslås att den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 150 procent av den fasta lönen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Inga avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda föreligger, annat än vad som framgår av Not 30 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp på sakliga grunder eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNINGEN

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare redovisas i not 30 på sidan 88.

INCITAMENTSPROGRAM

För information om incitamentsprogram se sid 32 (avsnittet om Hexagon-aktien) samt not 30 på sid 89.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman på förslag från valberedning. Under 2015 uppbar styrelsens ordförande och övriga ledamöter en sammanlagd ersättning om totalt 400,3 TEUR (381,5). Ersättningen till styrelsen redovisas i not 30 på sidan 88.

ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Ersättning för tjänster utöver själva revisionsarbetet hänförs sig huvudsakligen till arbete i samband med förvärv samt skattefrågor. Ersättning till de externa revisorerna redovisas i not 31 på sidan 89.

För mer information om de principer som tillämpas:

- Svensk aktiebolagslag, www.regeringen.se
- Svensk kod för bolagsstyrning och särskilda svenska regler för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

Ytterligare information finns på hexagon.com

- Bolagsordning
- Information från tidigare årsstämmor
- Information om valberedningen
- Information inför årsstämman 2016

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

Enligt Årsredovisningslagen och Koden ska styrelsen avge en rapport över de viktigaste aspekterna av bolagets system för intern kontroll och riskhantering när det gäller finansiell rapportering. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, bolagsledning och övrig personal. Processen har utformats för att utgöra en rimlig försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt ett allmänt accepterat ramverk som fastställts för detta, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter.

1. KONTROLLMILJÖ

Hexagons organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och avyttringar samt övergripande finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom Hexagon. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel Hexagons finanspolicy och redovisningsinstruktioner samt i den attestordning som VD fastställer.

Hexagons ekonomifunktioner är integrerade genom ett gemensamt koncernrapporteringssystem. Koncernens ekonomienhet har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering. Styrelsen följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisor. Hexagon har ingen internrevisionsfunktion då ovan nämnda funktioner väl fyller denna uppgift. Samtliga Hexagons dotterbolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. För varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

2. RISKUTVÄRDERING

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområdes-, dotterbolags- som enhetsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive

risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och hanteras för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

3. KONTROLLAKTIVITET

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigerar fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

4. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa att den finansiella rapporteringen är fullständig och korrekt, har koncernen formulerat riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, inom respektive enhet samt till och från ledning och styrelse. Riktlinjer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har Hexagon en av styrelsen fastställd informationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

5. UPPFÖLJNING

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller aktuella rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman för Hexagon AB (publ), organisationsnummer 556190-4771.

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 35–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm den 23 mars 2016

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

”De långsiktiga beslut som styrelsen tog för ett antal år sedan har legat till grund för vart Hexagon står i dag.”



STYRELSENS ORDFÖRANDE MELKER SCHÖRLING

2015 var ännu ett år med stor framgång för Hexagon. Den långsiktiga strategin som bygger på en bred portfölj av högteknologiska lösningar har resulterat i fortsatt tillväxt med starkt lönsamhet vilket givit en god och hållbar avkastning till aktieägarna.

För att kunna nå framgång måste vi kontinuerligt blicka framåt och ha en tydlig uppfattning om de trender i omvärlden som driver förändring. Vi måste också ha en flexibilitet att kunna agera och anpassa verksamheten till nya utmaningar och möjligheter. De långsiktiga beslut som styrelsen tog för ett antal år sedan har legat till grund för vart Hexagon står i dag. Beslut som bland annat byggde på en starkt långsiktig satsning på forskning och utveckling och investeringar mot en mer lösningsorienterad produktportfölj med högre andel mjukvara. Det är tydligt att vi skördar stora framgångar av dessa beslut då en allt större andel av Hexagons tillväxt är hänförligt till nya initiativ och applikationer.

Under 2015 har styrelsen haft stort fokus på att utveckla denna strategi. Vi har bland annat fattat beslut om ett antal förvärv för att stärka möjligheten för våra kunder att agera med stöd av den information som skapas med hjälp av våra teknologier. Genom förvärvet av Q-DAS har Hexagon expanderat inom industriell mjukvara och stärkt sitt erbjudande av lösningar för statistisk processkontroll i tillverkningsindustrin. Och genom förvärvet av EcoSys kan Hexagon erbjuda en ledande mjukvara inom projekthantering för till exempel byggindustrin. Två goda exempel på lösningar som skapar effektivitet och produktivitet

för våra kunder och som kommer att bidra till Hexagons utveckling framöver.

Under året har vi även mött utmaningar, främst under senare delen av året med en turbulent marknad och sjunkande oljepriser. I dessa lägen är det ytterst viktigt att vi har tillförsikt och utvecklar strategiska planer i syfte att minimera operativa, finansiella och legala risker. Trots dessa utmaningar avslutade vi året med en mycket stark balansräkning och en skuldsättningsgrad på historiskt låg nivå vilket skapar utrymme för fortsatta investeringar i tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Det ger oss förutsättningar att kunna leverera fortsatt stabil avkastning till aktieägarna även i framtiden.

Det är alltid en stor glädje för mig att reflektera över våra framsteg och möjligheter till fortsatt tillväxt. Genom god bolagsstyrning vill vi skapa förutsättningar för att på bästa sätt bidra till att utveckla Hexagon och dess verksamheter. Denna årsredovisning är en påminnelse om betydelsen av Hexagons arbete. På styrelsens vägnar vill jag tacka våra aktieägare för deras fortsatta förtroende och våra 16 000 kompetenta och engagerade medarbetare som utgör grunden för Hexagons utveckling. Jag blickar nu framåt och ser med spänning fram emot fortsatta framgångar för Hexagon.

Stockholm, mars 2016

Melker Schörling
Styrelsens ordförande

STYRELSE

MELKER SCHÖRLING

Född 1947

Styrelsens ordförande sedan 1999
Ordförande i ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD och
koncernchef Securitas AB. VD och
koncernchef Skanska AB.

Andra uppdrag: Styrelseordförande
i Melker Schörling AB, AAK AB,
Securitas AB och Hexpol AB.
Styrelseledamot i Hennes &
Mauritz AB.

*Tidigare uppdrag de senaste
fem åren:* –

Aktieinnehav¹: 15 750 000 A-aktier
och 77 929 899 B-aktier genom
Melker Schörling AB

Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen.

ULRIKA FRANCKE

Född 1956

Styrelseledamot sedan 2010

Utbildning: Universitetsstudier

Arbetslivserfarenhet: VD och
koncernchef Tyréns, Stadsbygg-
nadsdirektör samt Gatu- och fastig-
hetsdirektör Stockholms stad,
VD SBC.

Andra uppdrag: Styrelseledamot
i Swedbank, BIM Alliance och IQ
Samhällsbyggnad.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:
Styrelseordförande Stockholms
Stadsteater AB. Styrelseledamot i
Wåhlin fastighets AB, Tyréns, Stock-
holm Business Region och Johanne-
berg Science Park.

Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget,
bolagsledningen och bolagets större
aktieägare.

GUN NILSSON

Född 1955

Styrelseledamot sedan 2008
Ledamot av revisionsutskottet och
ersättningsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör
Sanitec Group, finansdirektör Nobia
Group, VD Gambro Holding AB, vice VD
och finansdirektör Duni AB.

Andra uppdrag: Finansdirektör
IP-Only Group. Styrelseledamot
Capio AB, Dometic Group AB och
Bonnier Holding AB.

Aktieinnehav¹: 10 666 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget,
bolagsledningen och bolagets större
aktieägare.

OLA ROLLÉN

Född 1965

VD och koncernchef sedan 2000
Styrelseledamot sedan 2000

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD Sandvik
Materials Technology, vice VD
Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Andra uppdrag: –

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:
Styrelseledamot i Vestas Wind
Systems A/S.

Aktieinnehav¹: 1 173 400 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolagets
större aktieägare.

JILL SMITH

Född 1958

Styrelseledamot sedan 2013
Ledamot av revisionsutskottet

Utbildning: M.Sc. (Business Adminis-
tration), B.A. (Business Studies)

Arbetslivserfarenhet: VD DigitalGlobe
Inc., VD eDial Inc., COO Micron Tech-
nology, Inc., VD Treacy & Company
LLC och VD SRDS Inc.

Andra uppdrag: Styrelseledamot av
J.M. Huber Corp., Endo International
plc. och Allied Minds plc.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:
Styrelseledamot i Elster GmbH och
SoundBite Inc.

Aktieinnehav¹: 3 500 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget,
bolagsledningen och bolagets större
aktieägare.

ULRIK SVENSSON

Född 1961

Styrelseledamot sedan 2010
Ordförande i revisionsutskottet

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Finansdirektör
Esselte och finansdirektör Swiss
International Air Lines.

Andra uppdrag: VD Melker Schörling
AB, styrelseledamot i Assa Abloy AB,
AAK AB, Loomis AB, Hexpol AB,
Flughafen Zürich AG och Absolent
Group AB.

Tidigare uppdrag de senaste fem åren:
Styrelseledamot i Securitas Direct AB
och Niscayah Group AB.

Aktieinnehav¹: 6 000 B-aktier

Oberoende i förhållande till bolaget
och bolagsledningen.

¹ Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på
uppgifter per den 21 mars 2016 och inkluderar
även närstående innehav.



Från vänster: Ulrik Svensson, Ulrika Francke, Melker Schörling, Gun Nilsson, Ola Rollén och Jill Smith.

KONCERNLEDNING

OLA ROLLÉN

Född 1965. VD och koncernchef sedan 2000. Anställd sedan 2000.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: VD för Sandvik Materials Technology, vice VD Avesta-Sheffield och VD Kanthal.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: Ledamot av styrelsen för Vestas Wind Systems A/S.

Aktieinnehav¹: 1 173 400 B-aktier.

JOHNNY ANDERSSON

Född 1965. Chefsjurist. Anlitad sedan 2011.

Utbildning: Jur. kand.

Arbetslivserfarenhet: Partner i Mannheimer & Swartling Advokatbyrå.

Övriga uppdrag: Ledamot av Advokatsamfundet och The International Bar Association.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: –

ROBERT BELKIC

Född 1970. Finans- och ekonomidirektör och Vice VD. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom finansfunktionerna på Hexagon AB, EF Education First Ltd och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

KRISTIN CHRISTENSEN

Född 1971. Marknadsdirektör. Anställd sedan 2004.

Utbildning: MBA (Marknadsföring)

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation Hexagon AB. Ledande befattningar inom marknadsföring hos Intergraph, Solution 6 North America och andra mjukvaruföretag.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

STEVEN COST

Född 1967. Chef för Hexagon Security & Infrastructure. Anställd sedan 2007.

Utbildning: Civilekonom med inriktning på redovisning, MBA.

Arbetslivserfarenhet: Finans- och ekonomidirektör Intergraph SG&I. Ledande befattningar på Adtran, AVEX Electronics och Benchmark Electronics.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

JÜRGEN DOLD

Född 1962. Chef Hexagon Geosystems. Anställd sedan 1995.

Utbildning: Civilingenjör, tekn.dr.

Arbetslivserfarenhet: Akademisk rådgivare och biträdande professor vid Technical University of Braunschweig, Tyskland.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 30 000 B-aktier och 200 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

NORBERT HANKE

Född 1962. Chef Hexagon Manufacturing Intelligence. Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar inom Kloeckner-koncernen samt finansdirektör i Brown&Sharpe.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 44 529 B-aktier och 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

EDGAR PORTER

Född 1959. Personaldirektör. Anställd sedan 2004.

Utbildning: B.Sc. (Företagsekonomi)

Arbetslivserfarenhet: Vice VD, Human Resources, Intergraph. Chef Human Resources, Solution 6 North America.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

LI HONGQUAN

Född 1966. Chef Hexagon Kina. Anställd sedan 2001.

Utbildning: Civilingenjör

Arbetslivserfarenhet: VD för Qingdao Brown & Sharpe, Qianshao. Technology Co. Ltd. samt ledande befattningar i andra företag i den kinesiska verkstadsindustrin.

Uppdrag de senaste fem åren: –

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav¹: 120 000 B-aktier i Hexagon AB och 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

GERHARD SALLINGER

Född 1952. Chef Intergraph PP&M. Anställd sedan 1985.

Utbildning: Kemiingenjör

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar i processindustrin och drivit ett eget ingenjörsföretag.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 20 000 B-aktier och 50 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

MATTIAS STENBERG

Född 1977. Strategidirektör. Anställd sedan 2009.

Utbildning: Civilekonom

Arbetslivserfarenhet: Ansvarig för kommunikation och strategi Hexagon AB, positioner inom Investor Relations hos Teleca AB och Autoliv Inc.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 300 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

CLAUDIO SIMÃO

Född 1957. Teknikdirektör. Anställd sedan 2002.

Utbildning: M.Sc. (Maskinteknik) och B.Sc. (fysik)

Arbetslivserfarenhet: Chef Hexagon Sydamerika. Chef Hexagon Manufacturing Intelligence Asia-Pacific.

Övriga uppdrag: –

Uppdrag de senaste fem åren: –

Aktieinnehav¹: 100 000 teckningsoptioner avseende B-aktier i Hexagon AB.

¹ Aktie- och teckningsoptionsinnehav baserat på uppgifter per den 21 mars 2016.



Ola Rollén



Johnny Andersson



Robert Belkic



Kristin Christensen



Steven Cost



Jürgen Dold



Norbert Hanke



Edgar Porter



Li Hongquan



Gerhard Sallinger



Mattias Stenberg



Claudio Simão

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören och koncernchefen i Hexagon AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2015 till 31 december 2015. Hexagon AB är ett publikt aktiebolag med säte i Stockholm med organisationsnummer 556190-4771.

OPERATIV STRUKTUR

Hexagons verksamhet bedrivs i mer än 280 rörelse-drivande bolag i 46 länder världen över. Verkställande direktören och koncernchefen ansvarar för den dagliga verksamheten och beslutsfattandet tillsammans med de övriga medlemmarna i ledningsgruppen, vilken utöver VD omfattar finans- och ekonomidirektören, strategidirektören, chefsjuristen, marknadsdirektören, personaldirektören, teknikdirektören och direktörerna för applikationsområden och geografiska regioner.

De koncerngemensamma funktionerna utgörs av ekonomi och finans (redovisning, finansiering och skatter), HR, affärs- och teknikutveckling (innovationscenter), juridik samt strategi och marknad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen ökade med 16 procent under året, till 3 043,8 MEUR (2 622,4). Mätt i fasta växelkurser och jämförbar struktur (organisk tillväxt) ökade nettoomsättningen med 5 procent. Den positiva tillväxten var främst ett resultat av nya initiativ och produkter samt en förbättrad ordergång.

Rörelseresultatet (EBIT1) ökade med 20 procent till 692,7 MEUR (578,1) och påverkades positivt av organisk tillväxt, kostnadsbesparingar, produkt lanseringar och en högre andel mjukvara.

Under det första kvartalet 2015 introducerades ett besparingsprogram i syfte att motverka valutärörelsernas negativa påverkan på rörelsemarginalen. Programmet

HEXAGONS RAPPORTERINGSSTRUKTUR

HEXAGON

Globalt företag verksam inom design-, mät- och visualiseringsteknologier. Koncernen har ett flertal dotterbolag som är världsledande inom sina respektive branscher, med starka traditioner och som är erkända för kvalitet och tillförlitlighet.

GEOSPATIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Samlar in, bearbetar, presenterar och lagrar geospatial information

Geosystems

Safety & Infrastructure

Positioning Intelligence

KONCERNGEMENSAMMA FUNKTIONER

Ekonomi och finans

HR

Innovationscenter

Juridik

Marknad

Strategi

INDUSTRIAL ENTERPRISE SOLUTIONS

Förser industri med lösningar för mätning, kvalitetskontroll, design och drift

Manufacturing Intelligence

Process, Power & Marine

FEMÅRSÖVERSIKT

MEUR	2015	2014	2013	2012 ¹	2011
Nettoomsättning	3 043,8	2 622,4	2 429,7	2 380,0	2 169,1
Rörelseresultat exklusive engångsposter (EBIT1)	692,7	578,1	507,7	484,9	439,8
Rörelsemarginal,%	22,8	22,0	20,9	20,4	20,2
Resultat före skatt exklusive engångsposter	666,2	544,5	473,8	434,2	380,9
Engångsposter	-36,6	-36,0	-14,9	-	-8,5
Resultat före skatt	629,6	508,5	458,9	434,2	372,4
Årets resultat	505,1	406,2	371,2	351,1	297,4
Resultat per aktie, EUR	1,39	1,13	1,04	0,99	0,84

¹ Omräknat – IAS 19

förväntas generera besparingar om cirka 35 MEUR per år. Den positiva effekten från besparingsprogrammet uppgick till 20 MEUR för helåret. Full effekt kommer att nås i första kvartalet 2016.

MARKNADER OCH EFTERFRÅGAN

Nettoomsättningen i EMEA ökade organiskt med 6 procent under 2015 och uppgick till 1 147,2 MEUR (1 043,4) vilket motsvarar 38 procent (40) av koncernens försäljning. Efterfrågan från fordons- och flygindustrin var god under året och surveying hade en positiv utveckling, främst i Västeuropa. Tillväxten var hög främst i Spanien, Italien, Storbritannien och Norden. Ryssland hade en svag inledning på året men stärktes under andra halvåret.

Nettoomsättningen i Americas ökade med 3 procent organiskt under 2015 och uppgick till 1 049,2 MEUR (870,1) vilket motsvarar 34 procent (33) av koncernens omsättning. Försäljningstillväxten i NAFTA drevs av byggnads-, fordons- och luftfartsindustrin. Tillväxten i Safety & Infrastructure ökade successivt under året och påverkades positivt av förbättrad ordergång. Inom olje- och gasssektorn ökade efterfrågan under de första nio månaderna men minskade under det sista kvartalet till följd av nedgången i oljepriset. I Sydamerika var tillväxten negativ främst i Brasilien och Venezuela till följd av en avmattning av ekonomin i hela regionen.

Nettoomsättningen i Asien ökade organiskt med 5 procent 2015 och uppgick till 847,4 MEUR (709,0) vilket motsvarar 28 procent (27) av koncernens omsättning. Tillväxten i Kina var stabil under inledningen av året men minskade under sista kvartalet i huvudsak som ett resultat av en tuff jämförelseperiod. Efterfrågan var stark inom fordons-, flyg-, elektronik- och tillverkningsindustrin. Infrastrukturrelaterade segment påverkades av avmattningen i den kinesiska byggsektorn. I Stillahavsområdet var tillväxten stark på flera marknader som Indien, Japan och Sydkorea.

NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättningen uppgick till 3 043,8 MEUR (2 622,4). Mätt i fasta växelkurser och i jämförbar struktur ökade försäljningen med 5 procent.

Nettoomsättningen för Geospatial Enterprise Solutions uppgick till 1 506,7 MEUR (1 348,6). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 3 procent.

Nettoomsättningen för Industrial Enterprise Solutions uppgick till 1 537,1 MEUR (1 260,8). I fasta valutakurser och i jämförbar struktur ökade nettoomsättningen med 7 procent.

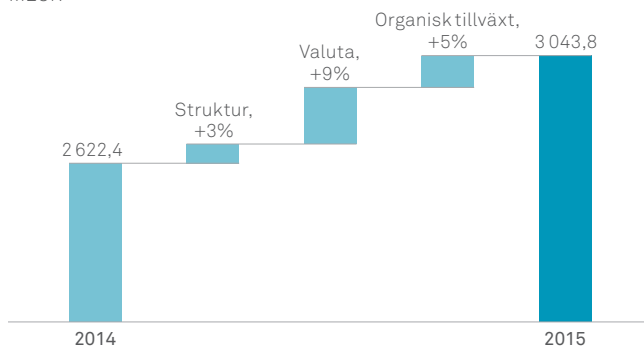
RÖRELSERESULTAT

Rörelseresultatet (EBITDA) ökade med 23 procent till 912,3 MEUR (743,5) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBITDA-marginal) på 30,0 procent (28,4).

Rörelseresultatet exklusive poster av engångskaraktär (EBIT1) ökade med 20 procent till 692,7 MEUR (578,1) vilket motsvarar en rörelsemarginal (EBIT1-marginal) om 22,8 procent (22,0).

FÖRSÄLJNINGSBRYGGA¹, 2015

MEUR



¹ Nettoomsättningen från genomförda förvärv och avyttringar under året redovisas som "Struktur". Procenttalen är avrundade till närmaste heltal.

Rörelseresultatet (EBIT1) för Geospatial Enterprise Solutions ökade till 308,3 MEUR (270,2) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 20,5 procent (20,0).

Rörelseresultatet (EBIT1) för Industrial Enterprise Solutions ökade till 409,6 MEUR (325,9) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 26,6 procent (25,8).

AFFÄRSOMRÅDEN

MEUR	Nettoomsättning		Rörelseresultat (EBIT1)	
	2015	2014	2015	2014
Geospatial Enterprise Solutions	1 506,7	1 348,6	308,3	270,2
Industrial Enterprise Solutions	1 537,1	1 260,8	409,6	325,9
Övrigt	-	13,0	-25,2	-18,0
Summa	3 043,8	2 622,4	692,7	578,1

BRUTTORESULTAT

Bruttoresultatet uppgick till 1 821,9 MEUR (1 514,5). Bruttomarginalen uppgick till 59,9 procent (57,8).

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansnettot uppgick till -26,5 MEUR (-33,6) under 2015. Minskningen förklaras främst av lägre räntor.

POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

Poster av engångskaraktär uppgick till -36,6 MEUR (-36,0) under 2015 och består av kostnader för implementeringen av ett besparingsprogram som introducerades under det första kvartalet.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultatet före skatt exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 666,2 MEUR (544,5). Inklusive engångsposter uppgick resultatet före skatt till 629,6 MEUR (508,5).

EFFEKTIV SKATTESATS

Hexagons skattekostnad för året uppgick till -124,5 MEUR (-102,3) vilket motsvarar en effektiv skattesats på 19,8 procent (20,1).

INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Innehav utan bestämmande inflytandes andel av årets resultat var 5,2 MEUR (3,4).

ÅRETS RESULTAT

Resultatet efter skatt, exklusive poster av engångskaraktär, uppgick till 534,9 MEUR (435,6) eller 1,47 EUR per aktie (1,21). Resultatet efter skatt inklusive engångsposter, uppgick till 505,1 MEUR (406,2) eller 1,39 EUR per aktie (1,13).

KASSAFLÖDE

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och engångsposter uppgick till 749,9 MEUR (619,2), vilket motsvarar 2,09 EUR per aktie (1,74). Inklusive förändringar av rörelsekapitalet men exklusive poster av engångskaraktär uppgick kassaflöde från den löpande verksamheten till 722,6 MEUR (563,4), vilket motsvarar 2,01 EUR per aktie (1,58). Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten var -193,9 MEUR (-550,0). Kassaflöde efter övriga investeringar uppgick till 279,8 MEUR (-233,3). Förändringen av upplåning var -205,9 MEUR (353,4). Kontantutdelningen till moderbolagets aktieägare uppgick till -125,8 MEUR (-110,1) vilket motsvarar 0,35 EUR per aktie (0,31).

LÖNSAMHET

Sysselsatt kapital, definierat som balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder, ökade till 6 158,6 MEUR (5 674,0). Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital, exklusive poster av engångskaraktär, de senaste 12 månaderna var 11,6 procent (11,6). Avkastningen på genomsnittligt eget kapital för de senaste 12 månaderna var 13,0 procent (13,1). Kapitalomsättnings-hastigheten var 0,5 (0,5).

FINANSIERING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande ökade till 4 102,3 MEUR (3 470,2). Soliditeten ökade till 55,2 procent (50,9).

Koncernens primära finansieringskälla består av:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med en löptid om 5+1+1 år.
- 2) Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) som etablerades under tredje kvartalet 2014. Programmet uppgår till 10 000 MSEK och ger möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till fem år. Den 31 december 2015 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 6 750 MSEK (2 000).
- 3) Ett svenskt program för företagscertifikat som etablerades under det första kvartalet 2012. Programmet uppgår till 15 000 MSEK och ger möjlighet att emittera företagscertifikat med löptider upp till tolv månader. Den 31 december 2015 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 351 MSEK (5 517).

Den 31 december 2015 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditlimiter till 1 242,5 MEUR (1 006,8). Hexagons nettoskuld var 1 743,6 MEUR (1 896,7). Nettoskuld-sättningsgraden var 0,38 (0,50). Räntetäckningsgraden uppgick till 20,3 (14,3).

INVESTERINGAR

De löpande investeringarna består huvudsakligen av investeringar i produktionsanläggningar, produktionsutrustning och immateriella tillgångar, främst aktiverade utvecklingskostnader. Av de löpande investeringarna på 242,5 MEUR (240,5) under 2015 var cirka 77 procent (64) balanserade utgifter för utvecklingsarbete. Utvecklingsarbetet utförs huvudsakligen i Hexagons FoU-centra i enheterna i Schweiz, Kina och USA och resulterar i produkter och tjänster som säljs över hela världen. Den återstående delen av de löpande investeringarna, cirka 23 procent, bestod mestadels av investeringar i utrustning och maskiner. Alla löpande investeringar under året har finansierats genom kassaflöde från den löpande verksamheten. Investeringarna motsvarade 8 procent (9) av nettoomsättningen. Hexagon förväntar sig inte någon väsentlig förändring inom en snar framtid avseende de löpande investeringarnas procentuella andel av nettoomsättningen. Avskrivningar uppgick under året till -219,6 MEUR (-192,9).

INVESTERINGAR

MEUR	2015	2014
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	194,6	163,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	47,9	77,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-12,2	-8,0
Summa löpande investeringar	230,3	232,5
Investeringar i dotterbolag	194,3	556,3
Avyttring av dotterbolag	-	-19,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	4,8	17,1
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	-5,2	-4,3
Summa övriga investeringar	193,9	550,0
Summa investeringar	424,2	782,5

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Den 31 december 2015 uppgick det bokförda värdet av Hexagons immateriella anläggningstillgångar till 5 567,1 MEUR (4 998,8). Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -152,6 MEUR (-121,2). Prövning av nedskrivningsbehov görs för att bestämma om värdet på goodwill och/eller liknande immateriella tillgångar kan försvaras eller om det finns nedskrivningsbehov. Ett sådant test genomfördes i slutet av 2015 och visade att det inte förelåg något nedskrivningsbehov. Koncernens goodwill uppgick den 31 december 2015 till 3 812,6 MEUR (3 418,4) vilket motsvarar 51 procent (50) av balansomslutningen.

GOODWILL

MEUR	2015	2014
Geospatial Enterprise Solutions	1 752,1	1 655,8
Industrial Enterprise Solutions	2 060,5	1 762,6
Totalt	3 812,6	3 418,4

FÖRVÄRV

Hexagons mål är att skapa lönsam tillväxt genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Förvärv är en viktig del i Hexagons långsiktiga tillväxtstrategi. Under 2015 förvärvade Hexagon följande företag:

- OhmTech (Norge), februari
- Q-DAS (Tyskland), april
- Blue Iron Systems (Kanada), maj
- Technet-Rail (Tyskland), maj
- EcoSys (USA), oktober
- Leica Geosystems Singapore (Singapore), oktober
- Camtech (Tyskland), november
- PT Leica Geosystems Indonesia (Indonesien), december

ÖVRIG KONCERNINFORMATION

Forskning och utveckling (FoU)

Hexagon lägger stor vikt vid investeringar i forskning och utveckling. I egenskap av att vara den mest innovativa leverantören inom industrin är det viktigt för Hexagon att ta fram nya tillämpningar i syfte att expandera den totala marknaden för Hexagons produkter och tjänster, inte bara anpassa och förbättra befintliga produkter. De totala utgifterna för forskning och utveckling under 2015 uppgick till 359,7 MEUR (293,4) vilket motsvarar 12 procent (11) av nettoomsättningen. Utvecklingskostnader aktiveras endast om de är betydande och avser nya produkter med stor vinstpotential. Utgifterna för FoU är i linje med nivån för andra ledande marknadsaktörer i branschen.

UTGIFTER FÖR FOU

MEUR	2015	2014
Aktiverat	186,0	154,1
Kostnadsfört (exklusive avskrivning)	173,7	139,3
Summa	359,7	293,4

MILJÖPÅVERKAN

Hexagons FoU utvecklar produkter och system som uppfyller kundernas krav på att kunna mäta med stor precision i en, två eller tre dimensioner. Högkvalitativa mätsystem bidrar till ökad kvalitet, produktivitet, effektivitet och minskat avfall och därmed till en lägre förbrukning av material och råvaror. Hexagons produkter och tjänster används i tusentals applikationer som alla har en sak gemensamt: de gör olika processer effektivare, billigare och miljövänligare. Det kan handla om att mäta kvalitet i produktionsprocesser, att använda mark på ett optimalt sätt och minska spill i byggbranschen. Våra ansträngningar inom forskning och utveckling skapar lösningar som bidrar till att lösa de stora utmaningarna i vår tid – ökat behov av livsmedel och ett renare och mer resurseffektivt samhälle. Hexagon utvecklar och sätter samman högteknologiska produkter under laboratorieliknande förhållanden. De större anläggningarna har ISO 14001-certifierats och ett program har etablerats för att kontrollera underleverantörer.

Hexagon strävar efter att utveckla hållbara produkter och att minska miljöpåverkan av produktionen så långt som möjligt. Hexagon uppfyller miljökrav enligt lagar, förordningar och internationella överenskommelser. Beslut gällande verksamhet som påverkar miljön styrs av vad som är ekologiskt motiverat, tekniskt möjligt och ekonomiskt genomförbart. Hexagons dotterbolag är kvalitetscertifierade enligt ISO där det krävs.

AKTIEKAPITAL OCH ÄGANDE

Hexagons aktiekapital uppgick till 79 956 762 EUR fördelat på 360 377 142 aktier. Det totala antalet utestående aktier uppgick den 31 december 2015 till 15 750 000 A-aktier med vardera tio röster och 344 587 142 B-aktier med vardera en röst. Den 31 december 2015 innehade Melker Schörling AB, den enskilt största aktieägaren i Hexagon, totalt 15 750 000 A-aktier och 77 929 899 B-aktier, motsvarande 46,9 procent av rösterna och 26,0 procent av kapitalet.

ÅTERKÖP AV AKTIER

Årsstämman den 6 maj 2015 bemyndigade Hexagons styrelse att förvärva och avyttra aktier i det egna bolaget för att bland annat anpassa bolagets kapitalstruktur, möjliggöra finansiering av företagsförvärv samt att lösa in teckningsoptioner. Bemyndigandet om återköp av aktier uppgår till maximalt 10 procent av samtliga utestående aktier i bolaget. Inga (-) aktier återköptes under 2015. Den 31 december 2015 innehade Hexagon inga egna aktier.

VÄSENTLIGA AVTAL

Såvitt Hexagons styrelse känner till finns det inga aktieägaravtal eller motsvarande överenskommelser mellan aktieägare i Hexagon med syftet att utöva gemensamt inflytande över bolaget. Inte heller känner styrelsen till några avtal eller liknande överenskommelser som kan leda till en förändring av kontrollen över bolaget.

Såvitt bolaget känner till föreligger det inga aktieägaravtal som skulle förhindra överlåtelser av aktier. Inte heller föreligger avtal mellan bolaget, styrelseledamöter eller anställda, annat än vad som framgår av not 30 på sid 88 som föreskriver rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om anställningen upphör som följd av ett offentligt uppköpserbudande avseende aktierna i bolaget.

FÖRVALTNINGEN AV HEXAGONS KAPITAL

Hexagons kapital utgörs av det redovisade egna kapitalet inklusive innehav utan bestämmande inflytande, vilket vid årsskiftet uppgick till 4 102,3 MEUR (3 470,2). Hexagons övergripande långsiktiga mål är att öka resultatet per aktie med minst 15 procent per år samt att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital om minst 15 procent. Ett annat koncernmål är att uppnå en soliditet om minst 25 procent då Hexagon eftersträvar att minimera den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden för bolagets finansiering.

Hexagon har åtagit sig att uppfylla krav beträffande ett finansiellt nyckeltal (kovenant) gentemot långgivare. Nyckeltalet rapporteras till långgivarna i samband med kvartalsrapporteringen. Om inte kovenanten uppfylls

omförhandlas villkoren och lånekostnaden riskerar öka temporärt. Dessutom har långivarna rätt att säga upp låneavtalen. Hexagon har inte brutit mot någon kovenant under 2015 eller tidigare år.

Vid beslut om storleken på den årliga utdelningen till aktieägarna beaktas bolagets strategi, dess finansiella ställning och andra finansiella mål.

BOLAGSSTYRNING

I enlighet med den svenska årsredovisningslagen har Hexagon utarbetat en bolagsstyrningsrapport skild från årsredovisningen. Den finns i detta dokument på sidorna 35–39. Bolagsstyrningsrapporten innehåller styrelsens rapport om intern kontroll.

UTDELNING

Utdelningspolicyn för Hexagon fastslår att på lång sikt bör utdelningen uppgå till 25–35 procent av resultat per aktie efter skatt, förutsatt att Hexagon uppfyller soliditetsmålet.

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,43 EUR per aktie, vilket motsvarar 31 procent av resultat per aktie efter skatt och 21 procent av kassaflödet från den löpande verksamheten per aktie. Utdelningen beräknas uppgå till cirka 154,9 MEUR (125,8). Den föreslagna utdelningen är i linje med utdelningspolicyn. Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 12 maj 2016.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2015 beslutade i enlighet med styrelsens förslag om fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningen ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner samt vara marknadsmässig och konkurrenskraftig. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 60 procent av den fasta lönen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. För sex ledande befattningshavare ska dock den rörliga delen av lönen vara maximerad till mellan 70 procent och 200 procent av grundersättningen i enlighet med tidigare ingångna avtal.

Styrelsen ska årligen överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås årsstämman.

Uppsägningstiden ska normalt vara sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden och den tid under vilken avgångsvederlag utgår sammantaget inte överstiga 24 månader. Pensionsförmåner ska som huvudregel vara avgiftsbestämda. Avsteg från denna huvudregel kan komma att göras vid utseende av nya ledande befattningshavare vars anställningsavtal sedan tidigare omfattar förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsålder för ledande befattningshavare är individuell, dock ej lägre än 60 års ålder.

Till årsstämman 2016 föreslås att den rörliga ersättningen ska vara maximerad till 150 procent av den fasta lönen, relaterad till den resultatutveckling som personen kan påverka och baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. I övrigt föreslås samma riktlinjer som vid årsstämman 2015.

INCITAMENTSPROGRAM

Se not 30 på sidan 89.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 2 955,0 MEUR (201,2). Det egna kapitalet var 4 805,5 MEUR (1 885,2). Soliditeten i moderbolaget uppgick till 61 procent (39). Likvida medel inklusive outnyttjade kreditlöften var 1 023,3 MEUR (772,8).

Under året har en juridisk omstrukturering genomförts vilket haft en positiv påverkan på moderbolagets resultat.

Koncernens verksamhet finansieras via eget kapital och moderbolagets upplåning. Betydande valutakurseffekter uppstår till följd av koncernintern och extern ut- och inlåning i flera valutor.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets utgång har två förvärv genomförts, Paul MacArthur Limited och SigmaSpace Corporation.

RISKHANTERING

Hexagons riskhantering syftar till att identifiera, kontrollera och minska risker i anslutning till verksamheten. Merparten av dessa aktiviteter görs i varje dotterbolag men vissa juridiska, strategiska och finansiella risker hanteras på koncernnivå.

HANTERING AV MARKNADSRISKER

Marknadsrisk avser risker relaterade till konjunkturutveckling, konkurrens, förvärv och integration. Marknadsrisker hanteras i första hand av respektive dotterbolag.

RISK

FÖRVÄRV OCH INTEGRATION

En viktig del i Hexagons strategi är att arbeta aktivt med förvärv av företag och verksamheter. Strategiska förvärv kommer att fortsätta vara en del av tillväxtstrategin också i framtiden. Det kan dock inte garanteras att Hexagon kommer hitta lämpliga förvärvsobjekt, inte heller kan det garanteras att nödvändig finansiering för framtida förvärvskandidater kan erhållas på för Hexagon acceptabla villkor. Detta kan leda till minskad tillväxttakt för Hexagon.

Genomförandet av förvärv innebär också risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer och nyckelpersoner kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förväntade synergier helt eller delvis uteblir.

RISKHANTERING

Hexagon studerar ett stort antal företag för att hitta förvärv som kan stärka koncernens produktportfölj eller förbättra distributionsnätverket. Kandidaterna värderas kontinuerligt utifrån finansiella, tekniska och kommersiella aspekter. Varje förvärvskandidats eventuella plats i koncernen avgörs med utgångspunkt från simulering av synergieffekter och strategier för genomförandet. En genomgång av hela företaget görs i vederbörlig ordning innan beslut fattas (due diligence) för att kunna värdera eventuella risker.

Under perioden 2000 till 2015 gjorde Hexagon ett 100-tal förvärv, däribland de strategiska nyckelförvärven Brown & Sharpe (2001), Leica Geosystems (2005), NovAtel (2007) och Intergraph (2010). Baserat på stor erfarenhet av förvärv och integration av dessa, i kombination med klara strategier och mål, har Hexagon goda förutsättningar att framgångsrikt kunna fortsätta med att införliva nya företag i koncernen.

KONJUNKTURPÅVERKAN

Hexagon bedriver en världsomspännande verksamhet som är beroende av både den allmänna ekonomiska utvecklingen och av förutsättningar som är unika för ett visst land eller en viss region. Såsom i praktiskt taget alla verksamheter påverkar det allmänna marknadsläget Hexagons befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att investera i mät- och visualiserings-teknologi. En svag konjunkturutveckling i hela eller delar av världen kan därför leda till en marknadstillväxt som understiger förväntningarna.

Hexagons verksamhet har en betydande geografisk spridning och en bred kundbas i ett stort antal branscher. Tänkbara negativa effekter av en nedgång i de utvecklade länderna kan delvis uppvägas av försäljningsökningar inom tillväxtområden och vice versa.

KONKURRENS OCH PRISPRESS

Delar av Hexagons verksamhet bedrivs i sektorer som påverkas av pressade priser och snabb teknologitveckling. Förmågan att konkurrera på marknaden genom att introducera nya produkter med ökad funktionalitet och samtidigt sänka kostnaderna för nya och befintliga produkter är mycket viktig. Forskning och utveckling är kostsamt och utveckling av nya produkter innebär alltid en risk för misslyckade produktlanseringar eller misslyckad kommersialisering, vilket kan få stora konsekvenser.

Hexagon investerar cirka 10–12 procent av nettoomsättningen i forskning och utveckling. Sammanlagt är cirka 3 400 ingenjörer verksamma med detta arbete. Målet för Hexagons forskning och utveckling är att överföra kundbehov till produkter och tjänster och att tidigt upptäcka marknads- och produktmässiga möjligheter.

HANTERING AV OPERATIVA RISKER

Operativa risker är relaterade till mottagandet av nya produkter och tjänster, leverantörer och humankapital. Eftersom majoriteten av de operativa riskerna hänför sig till Hexagons kund- och leverantörsrelationer analyseras dessa löpande. De operativa riskerna hanteras i huvudsak av respektive dotterbolag i Hexagon.

RISK	RISKHANTERING
KUNDER	
Hexagons verksamhet bedrivs på ett stort antal geografiska marknader och omfattar många olika kundkategorier. Surveying är den enskilt största kundkategorin och stod för 22 procent av nettoomsättningen 2015. För Hexagon kan denna kundkategori innebära vissa risker. En nedgång eller svag utveckling inom surveying kan få negativa konsekvenser för Hexagons verksamhet. Surveying följs av kundkategorierna kraft och energi med 20 procent, elektronik och tillverkning med 13 procent samt infrastruktur- och byggnadsindustrin med 11 procent.	Hexagon har en god riskspridning med avseende på geografisk närvaro och kundgrupper. Därför är koncernens beroende av en enskild kund inte avgörande för utvecklingen. Den största kunden svarar för cirka 2 procent av koncernens nettoomsättning. Kundkrediter är den största motpartsrisken i Hexagon. Bolaget anser att det inte föreligger någon väsentlig koncentration av sådana risker i verksamheten.
LEVERANTÖRER	
Hexagons produkter består av komponenter från flera olika leverantörer. För att kunna tillverka, sälja och leverera produkter är Hexagon beroende av leveranser från tredje part i enlighet med överenskomna krav med avseende på exempelvis mängd, kvalitet och leveranstider. Felaktiga eller uteblivna leveranser från en leverantör kan i sin tur orsaka försenade eller uteblivna leveranser från Hexagons sida, vilket kan resultera i minskad försäljning.	Hexagon har en fördelaktig riskspridning med avseende på leverantörer och beroendet av en enskild leverantör är inte avgörande för koncernens utveckling. Den största leverantören svarade 2015 för omkring 1 procent av Hexagons nettoomsättning. Bolaget arbetar aktivt med att koordinera komponentförsörjningen och identifiera alternativa leverantörer för strategiska komponenter.
HUMANKAPITAL	
Om nyckelpersoner avgår eller om Hexagon misslyckas med att attrahera kvalificerad personal kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet.	Eftersom fortsatta framgångar är beroende av förmågan att rekrytera, behålla och utveckla duktiga medarbetare är Hexagons anseende som attraktiv arbetsgivare en viktig framgångsfaktor. Koncernledningen och ledningarna i affärsområdena hanterar dessa risker gemensamt.
PRODUKTIONSENHETER SAMT DISTRIBUTIONSCENTRA	
Hexagons produktionsenheter och distributionscentra är utsatta för risker (brand, explosion, naturkatastrofer, maskinskador, etc.) som kan leda till egendomsskador och avbrott i verksamheten.	Riskbedömningar utförs (av Hexagons externa partner) för att identifiera och minska riskerna samt stödja den lokala ledningen i sitt skadeförebyggande arbete. Bedömningar sker i enlighet med en långsiktig plan tillsammans med respektive dotterbolag.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Finansiella risker hanteras på koncernnivå. Koncernens riskpolicy, som uppdateras godkänns varje år av styrelsen, anger regler och begränsningar för hanteringen av finansiella risker i hela koncernen.

RISK

VALUTOR

Hexagons verksamhet bedrivs i huvudsak internationellt. Under 2015 genererades motsvarande 570,5 MEUR av det operativa resultatet, exklusive poster av engångskaraktär, i andra valutor än EUR. De valutor som har störst inverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar är USD, CHF och CNY. Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser har en ofördelaktig inverkan på resultaträkning och balansräkning och kassaflöde.

Försäljning samt inköp av varor och tjänster i andra valutor än dotterbolagets funktionella valuta leder till transaktionsexponering.

När resultat- och balansräkningens poster omräknas till EUR uppstår en omräkningsexponering. Omräkningsexponeringen i balansräkningen kan ha en avsevärd negativ påverkan på koncernens totalresultat. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat över tid av förändringar i valutakurser. Effekten av omräkningsexponeringen i resultaträkningen beskrivs nedan för de valutor som hade den största betydelsen för Hexagons resultat och nettotillgångar under 2015, inklusive effekten på rörelseresultatet.

	Rörelse ¹	Netto av intäkt och kostnad	Resultateffekt
CHF	Förstärkning	Negativ	Negativ
USD	Förstärkning	Positiv	Positiv
CNY	Förstärkning	Positiv	Positiv
EBIT1, MEUR			43,4

¹ Jämfört med EUR

RÄNTA

Ränterisk är risken för att förändringar i marknadsräntnivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteriskexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån. Genomslaget i räntenettet beror bland annat på den genomsnittliga räntebindningstiden på upplåningen.

RISKHANTERING

Hexagons rapporteringsvaluta är EUR, vilket har en stabiliserande effekt på vissa nyckeltal, som är av betydelse för koncernens kostnad för kapital.

Transaktionsexponeringen är så långt som möjligt koncentrerad till de länder där tillverkningen sker. Detta uppnås genom att tillverkningsenheterna fakturerar försäljningsorganisationen i deras respektive redovisningsvalutor. Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringar inte säkras. Motivet är att tiden mellan order och betalning är kort för den helt övervägande delen av transaktionerna. Dessutom inskränker sig effekten av en säkring endast till att effekten av valutakursförändringar skjuts upp.

Omräkningsexponeringen kan säkras genom att ta upp lån i samma valuta som motsvarande nettotillgångar. Men för att ha volatiliteten i nettoskulden på en acceptabel nivå är förnärvarande huvuddelen av upplåningen i EUR.

HANTERING AV FINANSIELLA RISKER

Hexagons internbank ansvarar för samordning av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar också för koncernens externa upplåning och interna finansiering. Centraliseringen ger ekonomiska skalfördelar, lägre finansieringskostnader liksom bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker.

RISK	RISKHANTERING
KREDIT <p>Kreditrisk, det vill säga risken att kunder ej fullföljer sina kreditåtaganden, utgör större delen av Hexagons motpartsrisk.</p> <p>Finansiell kreditrisk är risken att en motpart med vilken Hexagon investerat likvida medel, ingått terminskontrakt eller avtal om andra derivatinstrument går i konkurs.</p>	<p>Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster.</p> <p>För att minska Hexagons finansiella kreditrisk placeras överskottslikviditet endast med ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivataffärer görs enbart med motparter där ett ISDA (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal avseende kvittning har ingåtts. Eftersom Hexagon är nettolåntagare används överskottslikviditeten i första hand för att amortera extern skuld, därför hålls den genomsnittliga placeringen av överskottslikviditet i banker på lägsta möjliga nivå.</p>
LIKVIDITET <p>Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel.</p>	<p>Hexagons policy är att den samlade likviditetsreserven ska uppgå till minst 10 procent av den prognostiserade årliga nettoomsättningen. Vid utgången av 2015 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 242,5 MEUR (1 006,8).</p>
REFINANSIERING <p>Refinansieringsrisk består i att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig för att refinansiera lån som förfaller, beroende på att befintliga långivare inte vill förlänga lånen eller att Hexagon stöter på svårigheter att skaffa nya långivare vid en given tidpunkt. Bolagets förmåga att klara den framtida kapitalförsörjningen är till stor del beroende av hur väl Hexagon lyckas i sin försäljning av produkter och tjänster. Det finns inga garantier för att Hexagon ska kunna anskaffa kapital i tillräcklig omfattning. I detta avseende spelar även den allmänna utvecklingen på kapital- och kreditmarknaden en betydande roll. Dessutom behöver Hexagon tillräcklig finansiering för att kunna refinansiera lån som förfaller. För att säkerställa att dessa behov kan tillgodoses krävs en stark finansiell ställning i kombination med ett aktivt arbete för att få tillgång till sådana krediter. Det finns inga garantier för att Hexagon ska få tillgång till tillräckliga krediter för refinansiering av lån.</p>	<p>För att säkerställa lämplig finansiering och minska refinansieringsrisken får högst 20 procent av Hexagons bruttolåneskuld, inklusive förpliktigade checkräkningskrediter, förfalla inom de närmaste 12 månaderna såvida inte ersättningskrediter är avtalade.</p> <p>Hexagons huvudsakliga finansiering är:</p> <ul style="list-style-type: none">• En syndikerad låneram (RCF) som etablerades under det tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR och har en löptid på 5+1+1 år• Ett svenskt MTN-program (Medium Term Note) etablerat under det andra kvartalet 2014. Programmet uppgår till 10 000 MSEK och ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer med löptider på upp till fem år• Ett svenskt företagscertifikatprogram etablerat 2012. Programmet gör det möjligt för Hexagon att emittera företagscertifikat upp till ett sammanlagt belopp om 15 000 MSEK med löptid upp till 12 månader
FÖRSÄKRINGSBARA RISKER <p>Hexagons verksamheter, tillgångar och anställda är i viss utsträckning exponerade för olika risker såsom skadegörelse, förluster och skador som om de inträffar kan hota Hexagons fortsatta affärsverksamhet, intäkter, finansiella tillgångar och anställda.</p>	<p>För att säkerställa ett väl avvägt försäkringsskydd och uppnå finansiella skalfördelar upphandlas sak- och ansvarsförsäkringar, reseförsäkringar och transportförsäkringar centralt i koncernen kombinerat med lokalt försäkringsskydd där så behövs. Försäkringsprogrammet ses över regelbundet så att egen risk och försäkrad risk balanseras optimalt.</p>

HANTERING AV LEGALA RISKER

De legala riskerna hanteras i första hand i varje dotterbolag. Koncernens centrala juridiska stabsfunktion stöttar dotterbolagen och hanterar vissa legala risker på koncernnivå.

RISK	RISKHANTERING
LAGSTIFTNING OCH REGLERING	
Hexagons huvudmarknader är föremål för omfattande reglering. Hexagons verksamhet kan komma att påverkas av förändringar i regelverk, tullavgifter och andra handels hinder, pris- och valutakontroller samt offentligrättsliga förordningar och restriktioner i de länder där Hexagon är verksam.	Hexagon följer noga lagstiftning, regelverk och förordningar som tillämpas på varje enskild marknad och arbetar för att snabbt anpassa verksamheten till identifierade framtida förändringar. För att hantera landspecifika risker följer Hexagon lokala bestämmelser och övervakar den politiska utvecklingen i länder där koncernen är verksam. Hexagon har etablerat ett globalt program för regelefterlevnad för att säkerställa att samtliga dotterbolag vid varje tidpunkt lyder tillämpliga lagar och föreskrifter.
IMMATERIELLA RÄTTIGHETER	
Hexagon är utsatt för risker för patentintrång och plagiat. Det finns ingen garanti för att Hexagon kommer att kunna skydda erhållna patent, varumärken och andra immateriella rättigheter eller att inlämnade ansökningar om registrering kommer att beviljas. Vidare finns det en risk att nya teknologier och produkter utvecklas som kringgår eller ersätter Hexagons immateriella tillgångar. Tvister rörande intrång kan, liksom tvister i allmänhet, vara kostsamma och tidskrävande och kan därför inverka negativt på Hexagons verksamhet.	Koncernen strävar efter att skydda sina tekniska innovationer för att säkerställa avkastningen på de investeringar som görs inom forskning och utveckling. Detta sker genom patent och Hexagon söker på laglig väg skydda sig mot intrång när så anses motiverat.
MILJÖ	
Vissa bolag inom Hexagon bedriver verksamhet som påverkar miljön. Eventuella skärpta miljökrav kan leda till ökade kostnader eller ytterligare investeringar för de bolag inom koncernen som är föremål för sådan reglering.	Hexagon följer tillämpliga lagar och förpliktelser och har erhållit relevanta tillstånd där det behövs. Hexagon studerar kontinuerligt förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning i de länder där koncernen är verksam.
SKATT	
Genom sina dotterbolag är Hexagon verksam inom ett antal jurisdiktioner och alla gränsöverskridande affärer är normalt förknippade med skatterisker därför att det saknas globala regler för internprissättning. Lokala skattemyndigheter har att följa sina regler för sådan prissättning och myndigheter bedömer internprissättning på olika sätt.	Transaktioner mellan bolag i koncernen görs i enlighet med Hexagons tolkning av rådande skattelagstiftning, skatteavtal, OECDs riktlinjer och avtal ingångna med utländska skattemyndigheter och sker normalt på arm-längds avstånd.
Hexagons tolkning av skattelagstiftning, skatteöverenskommelser, OECDs riktlinjer och överenskommelser mellan skattemyndigheter i olika länder kan bli ifrågasatta av lokala skattemyndigheter i vissa länder. Regler och direktiv kan också komma att ändras i framtiden vilket kan påverka koncernens skattesituation. Dessutom kan förändringar i verksamheter eller delar därav få betydelse för överenskommelser gjorda med skattemyndigheter i vissa jurisdiktioner.	
Den genomsnittliga skattesatsen kan komma att öka om stora förvärv görs i högskattejurisdiktioner eller om bolagsskattesatserna förändras i länder där Hexagon har betydande verksamhet.	

FINANSIELLA RAPPORTER OCH NOTER

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Koncernens resultaträkning	57	NOT 17 Aktier i intresseföretag	78
Koncernens totalresultat	57	NOT 18 Fordringar	78
Koncernens balansräkning	58	NOT 19 Varulager	78
Förändringar av koncernens eget kapital	59	NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter/ Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	79
Koncernens kassaflödesanalys	60	NOT 21 Aktiekapital och antal aktier	79
Moderbolagets resultaträkning	61	NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser	80
Moderbolagets totalresultat	61	NOT 23 Övriga avsättningar	81
Moderbolagets balansräkning	62	NOT 24 Finansiella instrument	82
Moderbolagets förändringar i eget kapital	63	NOT 25 Hyrda tillgångar	84
Moderbolagets kassaflödesanalys	64	NOT 26 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	85
NOT 1 Redovisningsprinciper	65	NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter	85
NOT 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar	69	NOT 28 Medelantal anställda	87
NOT 3 Rörelsesegment	70	NOT 29 Ersättningar till anställda	88
NOT 4 Moderbolagets inköp och försäljning från/till koncernföretag	71	NOT 30 Ersättning till ledande befattningshavare	88
NOT 5 Nettoomsättning	71	NOT 31 Ersättning till koncernens revisorer	89
NOT 6 Rörelsens kostnader	71	NOT 32 Upplysningar om närstående	89
NOT 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	71		
NOT 8 Nedskrivningar	72	Förslag till vinstdisposition	90
NOT 9 Resultat från andelar i koncernföretag och intresseföretag	73	Revisionsberättelse	91
NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader	73	Tio år i sammandrag	92
NOT 11 Inkomstskatter	73	Resultaträkning per kvartal	94
NOT 12 Poster av engångskaraktär	74	Finansiella definitioner	95
NOT 13 Statliga stöd	74	Verksamhetsdefinitioner	96
NOT 14 Immateriella anläggningstillgångar	75	Valutakoder	96
NOT 15 Materiella anläggningstillgångar	76	Information till aktieägare	97
NOT 16 Finansiella anläggningstillgångar	77		

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2015	2014
Nettoomsättning	3, 5	3 043,8	2 622,4
Kostnad för sålda varor	6, 12	-1 221,9	-1 107,9
Bruttoresultat		1 821,9	1 514,5
Försäljningskostnader	6, 12	-561,7	-457,0
Administrationskostnader	6, 12	-292,8	-239,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 12	-313,1	-280,6
Övriga rörelseintäkter	7	96,8	52,9
Övriga rörelsekostnader	7, 12	-95,1	-46,3
Andel i intresseföretags resultat	9, 17	0,1	0,0
Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag	9, 27	-	-1,5
Rörelseresultat¹	3, 13, 25, 29, 30, 31	656,1	542,1
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter	10	6,1	4,1
Räntekostnader	10	-32,6	-37,7
Resultat före skatt	3	629,6	508,5
Skatt på årets resultat	11	-124,5	-102,3
Årets resultat		505,1	406,2
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		499,9	402,8
Innehav utan bestämmande inflytande		5,2	3,4
¹ Varav poster av engångskaraktär	12	-36,6	-36,0
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	21	359 387	355 764
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	21	359 817	357 225
Resultat per aktie, EUR		1,39	1,13
Resultat per aktie efter utspädning, EUR		1,39	1,13
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i årets resultat med		-219,6	-192,9

KONCERNENS TOTALRESULTAT

MEUR	2015	2014
Årets resultat	505,1	406,2
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		
Omvärderingar av pensioner	-36,8	-39,6
Skatt hänförlig till poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen	5,1	4,9
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt	-31,7	-34,7
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Årets förändring av omräkningsreserv	256,2	373,4
Effekt av valutasäkkring	-12,7	-36,4
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:		
Skatt på årets förändring av omräkningsreserv	-12,3	-12,4
Skatt på effekt av valutasäkkring	2,8	8,0
Summa poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen efter skatt	234,0	332,6
Övrigt totalresultat efter skatt	202,3	297,9
Årets totalresultat	707,4	704,1
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	701,5	699,6
Innehav utan bestämmande inflytande	5,9	4,5

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2015-12-31	2014-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	8, 14	5 567,1	4 998,8
Materiella anläggningstillgångar	15	287,9	311,9
Andelar i intresseföretag	16, 17	3,5	3,6
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 24	4,9	4,7
Andra långfristiga fordringar	16, 18	16,6	16,3
Uppskjuten skattefordran	11	59,4	66,0
Summa anläggningstillgångar		5 939,4	5 401,3
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	414,9	403,9
Kundfordringar	18, 24	688,3	615,4
Aktuella skattefordringar	11	10,7	12,6
Övriga fordringar – räntebärande	24	1,0	2,6
Övriga fordringar – ej räntebärande	18, 24	51,1	45,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20, 24	101,2	102,4
Kortfristiga placeringar	24	59,8	52,9
Kassa och bank	24	165,7	175,7
Summa omsättningstillgångar		1 492,7	1 410,7
SUMMA TILLGÅNGAR		7 432,1	6 812,0
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	80,0	79,3
Övrigt tillskjutet kapital		1 397,8	1 340,7
Omvärderingsreserv		-4,8	-4,8
Omräkningsreserv		499,6	265,6
Balanserat resultat		2 119,7	1 778,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 092,3	3 458,8
Innehav utan bestämmande inflytande		10,0	11,4
Summa eget kapital		4 102,3	3 470,2
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	124,0	87,6
Övriga avsättningar	23	57,8	66,0
Uppskjutna skatteskulder	11	416,8	361,8
Långfristiga skulder – räntebärande	24	1 782,8	1 573,3
Övriga långfristiga skulder – ej räntebärande	24	3,9	7,0
Summa långfristiga skulder		2 385,3	2 095,7
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder – räntebärande	24	57,5	457,6
Förskott från kunder	24	29,3	32,4
Leverantörsskulder	24	162,7	166,6
Aktuella skatteskulder	11	23,2	43,8
Övriga skulder – ej räntebärande	24	70,9	54,1
Övriga avsättningar	23	92,8	48,0
Förutbetalda intäkter	20, 24	235,7	202,0
Upplupna kostnader	20, 24	272,4	241,6
Summa kortfristiga skulder		944,5	1 246,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 432,1	6 812,0
Ställda säkerheter	26	1,0	0,5
Eventualförpliktelser	26	1,2	1,5

FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS EGET KAPITAL

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omvär- derings- reserv	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital 2013-12-31	78,8	1 311,7	-4,8	0,7	-67,7	1 521,1	2 839,8	6,5	2 846,3
Årets totalresultat	-	-	-	-0,7	333,3	367,0	699,6	4,5	704,1
Nyemission	0,5	28,1	-	-	-	-	28,6	-	28,6
Pågående nyemission	-	0,9	-	-	-	-	0,9	-	0,9
Utdelning	-	-	-	-	-	-110,1	-110,1	-0,2	-110,3
Effekt av förvärv och avyttringar av dotterbolag	-	-	-	-	-	-	-	0,6	0,6
Utgående eget kapital 2014-12-31	79,3	1 340,7	-4,8	-	265,6	1 778,0	3 458,8	11,4	3 470,2
Årets totalresultat	-	-	-	-	234,0	467,5	701,5	5,9	707,4
Nyemission	0,7	37,7	-	-	-	-	38,4	-	38,4
Pågående nyemission	-	0,5	-	-	-	-	0,5	-	0,5
Utgivande av teckningsoptioner	-	18,9	-	-	-	-	18,9	-	18,9
Utdelning	-	-	-	-	-	-125,8	-125,8	-7,3	-133,1
Utgående eget kapital 2015-12-31	80,0	1 397,8	-4,8	-	499,6	2 119,7	4 092,3	10,0	4 102,3

Aktiekapitalet beskrivs närmare i not 21.

Övrigt tillskjutet kapital består av bland annat överkursfonder och reservfonder i koncernen.

Omvärderingsreserven avser värdeförändring på finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning.

Säkringsreserven avser valutasäkring efter skatt av framtida kassaflöden där de säkrade posterna ännu inte finns i balansräkningen

Omräkningsreserven är nettot av den valutaomräkningsdifferens som avser utländska dotterbolag och effekten av den valutasäkring efter skatt av nettotillgångar i utländska dotterbolag som skett.

Det balanserade resultatet består av alla historiska resultat efter skatt exklusive innehav utan bestämmande inflytande minus lämnade utdelningar plus omvärderingar av pensionsskulder efter skatt i övrigt totalresultat.

Innehav utan bestämmande inflytande är den andel av eget kapital som tillhör ägare utan bestämmande inflytande (minoritetsdelägare) i vissa dotterbolag.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MEUR	Not	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		656,1	542,1
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Avskrivningar		219,6	192,9
Förändring av avsättningar		-3,7	-18,0
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-0,1	-1,7
Realisationsresultat från andelar i koncernföretag		-	1,5
Andel i intresseföretags resultat		-0,1	0,0
Övriga icke kassaflödespåverkande poster		0,0	1,2
Erhållna räntor		6,1	5,0
Betalda räntor		-26,6	-40,7
Betald skatt		-120,0	-84,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		731,3	597,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-8,8	-23,4
Förändring av kortfristiga fordringar		-45,3	-67,7
Förändring av kortfristiga skulder		26,8	42,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-27,3	-48,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹		704,0	549,2
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-194,6	-163,2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-47,9	-77,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	12,2	8,0
Kassaflöde från ordinarie investeringsverksamheten		-230,3	-232,5
Operativt kassaflöde		473,7	316,7
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten			
Förvärv av verksamheter	27	-194,3	-556,3
Försäljning av verksamheter	27	-	19,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-4,8	-17,1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	5,2	4,3
Kassaflöde från övriga investeringsverksamheten		-193,9	-550,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		830,5	1 859,6
Amortering		-1 036,4	-1 506,2
Utgivande av teckningsoptioner		18,9	-
Nyemission avseende teckningsoptioner minus emissionskostnader		38,9	29,5
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-125,8	-110,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretag		-7,3	-0,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-281,2	272,6
Årets kassaflöde		-1,4	39,3
Likvida medel vid årets början²		228,6	176,0
Valutakursdifferens i likvida medel		-1,7	13,3
Årets kassaflöde		-1,4	39,3
Likvida medel vid årets slut²		225,5	228,6
¹ Varav kassaflöde av engångskaraktär		-18,6	-14,2

² I likvida medel ingår kortfristiga placeringar samt kassa och bank

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MEUR	Not	2015	2014
Nettoomsättning	4, 5	12,5	16,8
Administrationskostnader	6, 25, 29, 30, 31	-32,0	-15,4
Rörelseresultat		-19,5	1,4
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	2 849,1	146,6
Ränteintäkter	10	273,1	188,6
Räntekostnader	10	-147,7	-135,4
Resultat före skatt		2 955,0	201,2
Skatt på årets resultat	11	0,0	-6,2
Årets resultat		2 955,0	195,0

MODERBOLAGETS TOTALRESULTAT

MEUR	Not	2015	2014
Årets resultat		2 955,0	195,0
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		2 955,0	195,0

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MEUR	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	0,1	9,7
Materiella anläggningstillgångar	15	0,0	0,0
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		0,1	9,7
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	4 327,0	3 017,7
Fordringar hos koncernföretag	16	3 334,7	1 612,8
Andra finansiella tillgångar	16	0,3	0,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 662,0	4 630,6
Summa anläggningstillgångar		7 662,1	4 640,3
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		222,1	221,5
Övriga fordringar		0,3	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	0,7	1,1
Summa kortfristiga fordringar		223,1	223,3
Kassa och bank		24,1	13,2
Summa omsättningstillgångar		247,2	236,5
SUMMA TILLGÅNGAR		7 909,3	4 876,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	80,0	79,3
Reservfond		314,3	314,3
Summa bundet eget kapital		394,3	393,6
Fritt eget kapital			
Överkursfond		922,4	857,5
Balanserade vinstmedel		3 488,8	634,1
Summa fritt eget kapital		4 411,2	1 491,6
Summa eget kapital		4 805,5	1 885,2
Avsättningar			
Övriga avsättningar		0,3	-
Summa avsättningar		0,3	-
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 775,0	1 564,6
Summa långfristiga skulder		1 775,0	1 564,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		35,1	436,1
Leverantörsskulder		0,9	0,5
Skulder till koncernföretag		1 290,3	988,5
Övriga skulder		0,1	0,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2,1	1,7
Summa kortfristiga skulder		1 328,5	1 427,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 909,3	4 876,8
Ställda säkerheter	26	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	26	37,7	41,3

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MEUR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Inbetalt, ej registrerat aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans 2014-01-01	78,8	0,1	314,3	828,5	535,4	1 757,1
Årets totalresultat	-	-	-	-	195,0	195,0
Utdelning	-	-	-	-	-110,1	-110,1
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	13,8	13,8
Nyemission	0,5	-0,1	-	28,1	-	28,5
Pågående nyemission	-	0,0	-	0,9	-	0,9
Utgående balans 2014-12-31	79,3	0,0	314,3	857,5	634,1	1 885,2
Årets totalresultat	-	-	-	-	2 955,0	2 955,0
Utdelning	-	-	-	-	-125,8	-125,8
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	-	25,5	25,5
Nyemission	0,7	-	-	37,7	-	38,4
Pågående nyemission	-	0,0	-	0,5	-	0,5
Utgivande av teckningsoptioner	-	-	-	26,7	-	26,7
Utgående balans 2015-12-31	80,0	0,0	314,3	922,4	3 488,8	4 805,5

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MEUR	Not	2015	2014
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19,5	1,4
Justering för icke kassaflödespåverkande poster i rörelseresultatet:			
Av- och nedskrivningar		9,6	1,7
Ej realiserade valutakursvinster och förluster		-67,2	-29,6
Erhållna räntor		271,6	188,5
Erhållen aktieutdelning		224,0	148,0
Betalda räntor		-147,9	-136,3
Betald skatt		-	-0,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		270,6	173,6
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		27,3	-60,5
Förändring av kortfristiga skulder		304,1	199,8
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapitalet		331,4	139,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		602,0	312,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	16	-135,0	-3,4
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	16	-	19,4
Förändring långfristiga fordringar hos koncernföretag		-172,5	-571,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-307,5	-555,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upplåning		848,1	1 859,6
Amortering		-1 023,7	-1 498,6
Utgivande av teckningsoptioner		26,7	-
Nyemission minus emissionskostnader		38,9	29,4
Avsättning		0,3	-
Utdelning till aktieägare		-125,8	-110,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-235,5	280,3
Årets kassaflöde		59,0	37,6
Likvida medel vid årets början¹		13,2	16,3
Valutakursdifferens i likvida medel		-48,1	-40,7
Årets kassaflöde		59,0	37,6
Likvida medel vid årets slut¹		24,1	13,2

¹ I likvida medel ingår kassa och bank.

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Hexagons koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Committee (IFRIC) som har godkänts av Europeiska Kommissionen för tillämpning inom EU.

Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering, tillämpats.

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridisk person. Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Tillämpade redovisningsprinciper och beräkningsmetoder för koncernen överensstämmer med dem som tillämpades föregående år med de undantag som framgår nedan.

Den 23 mars 2016 godkände styrelsen och VD denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och rapporterna kommer att presenteras vid årsstämman den 10 maj 2016 för godkännande.

TILLÄMPNING AV NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSGREGLER

Inga nya och ändrade standarder från IASB och uttalanden från IFRIC har under året trätt ikraft, som skulle kunna ha någon effekt på Hexagons finansiella rapporter från och med den 1 januari 2015.

UTGIVNA STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU EJ TRÄTT I KRAFT

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som ännu ej trätt i kraft har inte förtidstillämpats i Hexagons finansiella rapporter. Följande standarder träder i kraft den 1 januari 2016 eller senare.

IFRS 9 Finansiella instrument – standarden ersätter IAS 39 Finansiella instrument och innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella tillgångar och skulder, utökade upplysningar om riskhantering och effekterna av säkringsredovisning samt en ny modell för nedskrivning av finansiella tillgångar baserad på förväntade förluster. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018. Standarden bedöms inte få någon väsentlig påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder – standarden ersätter IAS 11 Entreprenadavtal, IAS 18 Intäkter, IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram, IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet, IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder samt SIC 31 Intäkter – bytestransaktioner som avser reklamtjänster. Standarden bygger på en samlad modell för intäktsredovisning avseende kundkontrakt. Enligt nu gällande regler redovisas intäkterna när de väsentliga riskerna och förmånerna som är förknippade med varan eller tjänsten har överförts till köparen. Den nya modellen fastställer istället att intäkter ska redovisas när kontrollen över varan eller tjänsten har övergått till kunden till ett belopp motsvarande den förväntade ersättningen. Beroende på huruvida vissa kriterier sedan kan anses uppfyllda, kan intäkter redovisas. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2018. Hexagon har ännu inte slutfört sin analys av eventuella effekter på redovisningen, men den nuvarande bedömningen är att den nya standarden inte kommer att ge upphov till några betydande effekter.

IFRS 16 Leasing – standarden ersätter IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal, SIC-15 Förmåner i samband med teckning av operationella leasingavtal och SIC-27 Bedömning av den ekonomiska innebörden av transaktioner som innefattar ett leasingavtal. Den nuvarande standarden bygger på att både leasegivaren och leasetagaren

klassificerar sina leasingavtal som antingen finansiella eller operationella, vilka redovisas olika. De operationella avtalen medför att leasetagarens tillgångar och skulder enligt avtalet redovisas utanför balansräkningen. Det tillsammans med bristande informationskrav har medfört en inkonsekvent finansiell rapportering. I den nya standarden ska både leasegivaren och leasetagaren redovisa sina tillgångar och skulder enligt leasingavtalet i balansräkningen, förutom kortfristiga avtal (mindre än 12 månader) och/eller leasing av tillgångar av ett mindre värde. Standarden medför även ett utökat informationskrav om båda parter leasingavtal. Standarden kommer att tillämpas från och med 1 januari 2019. Hexagon har ännu inte analyserat eventuella effekter på den finansiella rapporteringen.

Övriga ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2016 bedöms inte ha någon påverkan på Hexagons finansiella rapporter.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDET AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är EUR som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i EUR. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsstandard.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

KLASSIFICERING

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

KONCERNREDOVISNING

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillningar inkluderas

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillningar redovisas i resultaträkningen. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen i takt med att de uppstår.

Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs i avsnitt nedan för respektive post.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill redovisas enligt avsnittet Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar nedan. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna, d.v.s. i eget kapital.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör. När det bestämmande inflytandet över koncernföretaget upphör, men koncernen behåller andelar i bolaget, redovisas kvarvarande andelar initialt till verkligt värde. Den vinst eller förlust som uppstår redovisas i resultaträkningen.

INTRESSEBOLAG OCH JOINT VENTURES

Hexagon tillämpar kapitalandelsmetoden för redovisning av intressebolag och joint ventures. Med intressebolag avses bolag i vilka Hexagon, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses bolag där Hexagon genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Eventuell skillnad mellan anskaffningsvärde och kapitalandelsvärde vid förvärvstidpunkten benämns goodwill och ingår i anskaffningsvärdet. I koncernbalansräkningen redovisas innehavet i intressebolag till anskaffningsvärdet efter justering för utdelningar, andel i vinster/förluster under innehavstiden samt ackumulerade nedskrivningar. I koncernresultaträkningen redovisas andelar i intressebolagens resultat efter eliminering av eventuella internvinster.

Vid redovisning av innehav i intressebolag används intressebolagets senaste tillgängliga finansiella rapporter. I några av koncernens innehav i intressebolag används föregående kvartals finansiella rapporter som finns tillgängliga vid tidpunkten för avgivande av Hexagons delårsrapporter.

OMRÄKNING AV VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER TILL EUR

Hexagon tillämpar dagskursmetoden vilket innebär att tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än EUR omräknas efter balansdagens valutakurser och resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en verksamhet med annan funktionell valuta än EUR omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade verksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten då vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Monetära långfristiga poster gentemot verksamheter med annan funktionell valuta än EUR för vilken reglering inte är trolig inom överskådlig framtid, redovisas som en del av företagets nettoinvestering. Valutakursdifferenser hänförliga till nettoinvesteringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

TRANSAKTIONER SAMT TILLGÅNGAR OCH SKULDER I ANNAN VALUTA ÄN EUR

Transaktioner i annan valuta än EUR redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

RÖRELSESEGMENT

Hexagons styrelse ansvarar för att fastställa koncernens övergripande mål, utveckling och uppföljning av bolagets övergripande strategi, beslut om större företagsförvärv, avyttringar och investeringar samt löpande uppföljning av verksamheten.

Hexagons VD ansvarar för att leda och styra verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastslagna strategin. VD är därmed Hexagons högsta verkställande beslutsfattare (HVB) och är den funktion som internt inom Hexagonkoncernen fördelar resurser och utvärderar resultat. HVB bedömer rörelsesegmentens utveckling och prestation baserat på rörelseresultat före finansiella poster och jämförelsestörande poster. Finansiella poster och skatter redovisas för koncernen som helhet.

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Geospatial Enterprise Solutions och Industrial Enterprise Solutions. Rörelsesegmentet Geospatial Enterprise Solutions har sensorer för datainsamling från mark och luft samt för positionering via satelliter. Sensorerna kompletteras av mjukvara (GIS) för skapande av 3D-kartor och -modeller som sedan används som beslutsunderlag i en rad mjukvaruapplikationer inom områden som lantmäteri, byggnation, offentlig säkerhet och jordbruk. Rörelsesegmentet Industrial Enterprise Solutions tillhandahåller mätsystem som innehåller det senaste inom laser- och sensorteknologi för snabba och noggranna mätningar samt mjukvara för CAD (Computer Aided Design) och CAM (Computer Aided Manufacturing). Lösningar inom detta segment optimerar design, processer och förbättrar produktivitet i produktionsanläggningar och skapar information som är avgörande för planering, byggande och drift av fabriker och andra industriella anläggningar i ett antal industrier såsom bil, flyg, olja och gas.

De två segmenten har skilda produkt erbjudanden och kundgrupper och därmed differentierad riskbild. Det finns en marginell försäljning mellan de båda segmenten. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen. Den interna rapporteringen inom Hexagon är utformad i enlighet med denna segmentuppdelning utifrån vilken även detaljerade analyser sker. Därtill genomförs analyser av försäljning på geografisk nivå inom varje rörelsesegment.

INTÄKTER

Hexagon tillämpar följande principer vad gäller intäkter:

Försäljning av varor

Inkomst från försäljning av varor redovisas som intäkt när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Företaget har till köparen överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande.
- Företaget behåller inte något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och företaget utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts.

Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt om;

- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som för säljaren är förknippade med transaktionen kommer att tillfalla denne.
- De utgifter som uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

NOT 1 Redovisningsprinciper, forts.

- Installationsintäkter utgör ej en väsentlig del av den totala intäkten för varor som säljs med ett installationsansvar.

Försäljning av tjänster/entreprenader och liknande uppdrag

Inkomst från försäljning av tjänster redovisas som intäkt baserat på färdigställandegraden på balansdagen när samtliga följande villkor är uppfyllda:

- Inkomsten som är hänförligt till uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som för uppdragsgärens är förknippade med uppdraget kommer att tillfalla denne.
- Färdigställandegraden kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- De utgifter som uppkommit och de utgifter som återstår för att slutföra uppdraget kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Färdigställandegraden fastställs genom att nedlagda utgifter ställs i förhållande till de totala beräknade uppdragsutgifterna. Om färdigställandegraden ej kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, intäktsförs endast belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter och då endast till den grad det är sannolikt att de kommer att ersättas av beställaren. Om det bedöms sannolikt att samtliga utgifter för ett uppdrag kommer att överstiga de totala inkomsterna, redovisas den befärdade förlosten till fullo omedelbart som kostnad.

FORSKNINGS- OCH UTVECKLINGSUTGIFTER

Utgifter för forskning kostnadsförs löpande, medan utgifter för utveckling aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna.

STATLIGA STÖD

Hexagon redovisar de statliga stöd som har beslutats och utbetalats under året. Det statliga stödet har redovisats som en reduktion av bolagets kostnader i samma funktion som kostnaderna har uppstått.

LEASING

Hexagonkoncernen har ingått såväl finansiella som operationella leasingavtal. Avtal klassificeras efter dess ekonomiska innebörd vid avtalets ingång. Finansiell leasing förekommer endast i mindre omfattning och avser främst fordon. Utgifterna för operationella leasingavtal periodiseras linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och avtalsperioden. För finansiella leasingavtal redovisas den leasade tillgången i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma tid som för motsvarande tillgångar som ägs av bolaget. Räntekostnader redovisas på skulden till leasegivaren.

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER

Övriga rörelseintäkter/-kostnader avser huvudsakligen realisationsresultat på anläggningstillgångar, valutakursresultat på rörelsefordringar/-skulder samt uthyrningsintäkter.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER OCH ANDRA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Tilläggsköpeskillningar för förvärvade bolag redovisas bland avsättningar.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Hexagon tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handhas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller.

Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella derivatinstrument redovisas till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen förutom då instrumenten uppfyller kriterierna att redovisas som kassaflödessäkringar, vilket innebär att värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat fram till den tidpunkt då den säkrade posten redovisas i resultaträkningen.

Tillgänglig för försäljning

Hexagon betraktar noterade värdepappersinnehav som tillgängliga för försäljning, vilket innebär att värdeförändringen fram till försäljningsdatum bokförs direkt i övrigt totalresultat. Inga noterade aktier och andelar, vars värde inte tillförlitligt kan bestämmas, redovisas till anskaffningskostnad.

Investeringar som hålls till förfall

Tillgångar som innehas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inga finansiella instrument har varit klassificerade i denna kategori under 2015 och 2014.

Lånefordringar och kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Andra finansiella skulder

Låneskulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Balanser och finansiella transaktioner är säkrade och säkringsredovisning tillämpas om vidtagna säkringsåtgärder uttalat har syftet att utgöra en säkring, har en direkt korrelation till den säkrade posten och effektivt säkrar posten. En effektiv säkring ger finansiella effekter som motverkar de som uppstår genom den position som säkrats. Vid säkring av verkligt värde redovisas förändringen av verkligt värde på säkringsinstrumentet i resultaträkningen tillsammans med värdeförändringen på den skuld eller tillgång som risksäkringen avser. Vid kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringen på säkringsinstrumentet direkt i övrigt totalresultat till dess att den säkrade transaktionen redovisas.

Värdet av nettotillgångar i utländska dotterföretag, inklusive goodwill och andra immateriella tillgångar, kurssäkras i viss utsträckning genom valutalån. I mindre omfattning används valutaterminskontrakt. I koncernredovisningen nettoredovisas effekterna av säkringsåtgärderna, efter skatt, mot de uppkomna omräkningsdifferenser som förts direkt till övrigt totalresultat vad avser de utländska verksamheterna.

LÅNEKOSTNADER

Lånekostnader i form av räntor inkluderas endast i en tillgångs anskaffningsvärde om tillgången är kvalificerad för detta. Efter som Hexagon normalt inte uppför de typer av tillgångar som är

kvalificerade, har inga lånekostnader aktiverats utan istället har kostnaderna redovisats i resultaträkningen när de uppkommit.

PENSIONS- OCH LIKANDE ÅTAGANDEN

Utgifter för avgiftsbestämda pensionsåtaganden kostnadsförs i takt med att de uppkommer.

Förväntade utgifter för förmånsbaserade pensionsåtaganden skuldförs i enlighet med aktuariella beräkningsmodeller, som utgörs av en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning under innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer i de fall en aktiv marknad för företagsobligationer saknas, med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena.

Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen. Nettoränta redovisas som en finansiell kostnad och avser räntekostnaden på pensionsskulden minskat med beräknad avkastning på pensionstillgångar. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltnings-tillgångar.

Förmånsbaserade planer där försäkringsgivaren (Alecta) ej kan tillhandahålla en fördelning av Hexagons andel av totala förvaltningstillgångar och pensionsåtaganden redovisas i avvaktan på att denna information ska finnas tillgänglig som en avgiftsbestäm plan.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

INKOMSTSKATTER

Inkomstskatter består av:

- Aktuell skatt, det vill säga den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden samt korrigeringar avseende tidigare perioder.
- Uppskjuten skatt, det vill säga den skatt som hänför sig till skattepliktiga temporära skillnader och som ska betalas i framtiden, samt den skatt som representerar en reduktion av framtida skatt som hänför sig till avdragsgilla temporära skillnader, skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag.

Årets inkomstskattekostnad består av aktuell och uppskjuten skatt. Transaktioner som redovisas i övrigt totalresultat redovisas inklusive skatteeffekter, d.v.s. skatt hänförlig till dessa transaktioner redovisas också i övrigt totalresultat.

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor. För inkurans och internvinster görs erforderliga reserveringar respektive elimineringar.

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Goodwill består av skillnaden mellan förvärvskostnad och verkligt värde av koncernens andel av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar på förvärvsdagen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella rättigheter såsom varumärken, patent och kundrelationer.

Både förvärvsrelaterade och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är ej föremål för avskrivning men testas varje år för att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgångarna.

Vinst/förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/kostnad och utgörs av skillnaden mellan försäljningsintäkt och redovisat värde. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med beräknat restvärde. Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar beräknas på ursprungliga anskaffningsvärden och baseras på bedömd nyttjandeperiod. Avskrivningstiden för de olika tillgångsklasserna är:

• Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	2–6 år
• Patent och varumärken ¹	5 år
• Övriga immateriella anläggningstillgångar	2–20 år
• Datorer	3–8 år
• Maskiner och inventarier	3–15 år
• Kontorsbyggnader	20–50 år
• Industribyggnader	20–50 år
• Markanläggningar	5–25 år

¹ Värdet på varumärken avseende förvärvade enheter fastställs vid förvärvsanalysen. I de fall varumärket kan användas utan tidsmässig begränsning sker ingen avskrivning. Rättigheten att använda namnet Leica är föremål för en avtalsenlig nyttjandeperiod där avtalet löper ytterligare 88 år. Avtalet innehåller klausuler om möjligheter till förlängning. Då Hexagon menar att det finns belägg för att avtalet kommer kunna förlängas utan betydande utgifter är värdet på rättigheten att nyttja namnet Leica ej föremål för avskrivning.

NEDSKRIVNING

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämd livslängd är föremål för årliga nedskrivningsanalyser. Alla materiella och immateriella anläggningstillgångar analyseras om indikationer om nedskrivningsbehov föreligger, det vill säga att en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Om nedskrivningsbehov bedöms föreligga, sker nedskrivning till ett belopp som motsvarar återvinningsvärdet.

Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Tidigare gjorda nedskrivningar återförs med relevanta belopp till den del de inte längre är motiverade, dock sker aldrig återföringar avseende nedskrivningar av goodwill.

Om oberoende kassaflöden inte kan identifieras för individuella tillgångar, grupperas tillgångar till den minsta grupp av tillgångar som oberoende kassaflöden kan identifieras (kassagenererande enheter).

KASSAGENERERANDE ENHETER

Definitionen av de kassagenererande enheterna följer koncernens organisation, varvid bedömningar av eventuella nedskrivningsbehov sker på undersegmentsnivå inom vart och ett av de operativa segmenten. Utallokering sker av immateriella tillgångar som är gemensamma för affärsområdet. Återvinningsvärdet fastställs som huvudregel till nyttjandevärdet.

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till de kvartalsvis beräknade utspädningseffekterna av potentiella stamaktier, vilka hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med följande avvikelser:

- I moderbolaget tillämpas inte IAS 39.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal såsom operationella oavsett ekonomisk innebörd.
- I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
- Anskaffningsvärde för aktier i dotterföretag inkluderar transaktionskostnader och villkorade köpeskillingar.
- Icke-monetära tillgångar som anskaffats i annan valuta än EUR redovisas till historisk kurs. Övriga tillgångar och skulder i annan valuta än EUR redovisas till balansdagens kurs.

UTDELNINGAR

Av styrelsen föreslagna utdelningar reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkänt utdelningen.

FASTSTÄLLANDE AV ÅRSREDOVISNING

Moderbolagets och koncernens räkenskaper ska fastställas av årsstämman den 10 maj 2016.

NOT 2 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

De kritiska uppskattningar och bedömningar som tas upp i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för att erhålla en förståelse av Hexagons finansiella rapportering. Informationen begränsas till områden som är väsentliga med hänsyn tagen till graden av påverkan och underliggande osäkerhet. Hexagons uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter och antaganden som företagsledningen och styrelsen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar och bedömningar.

Delar av Hexagons omsättning härrör från omfattande och komplexa kundkontrakt

Företagsledningen gör bedömningar av utförd prestation i förhållande till kontraktens villkor, de uppskattade totala kontraktskostnaderna och hur stor del av kontraktet som har slutförts för att fastställa vilka belopp som ska intäktsredovisas och om eventuella förlustreserveringar ska göras.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar i Hexagonkoncernen hänför sig i allt väsentligt till patent, varumärken och goodwill. Goodwill och övriga förvärvade immateriella tillgångar med obestämd livslängd är inte föremål för årlig avskrivning, medan avskrivningar redovisas för övriga immateriella tillgångar. I den mån de underliggande verksamheterna utvecklas negativt kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För dessa immateriella tillgångar sker åtminstone årligen en nedskrivningsprövning, som i huvudsak baseras på nyttjandevärde, med antaganden om försäljningsutveckling, koncernens vinstmarginaller, löpande investeringar, förändringar i rörelsekapital samt diskonteringsränta. Företagsledningen anser att tillämpade antaganden är förenliga med uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. Hexagons goodwill uppgick per den 31 december till 3 812,6 MEUR (3 418,4). Övriga immateriella tillgångar som inte är föremål för avskrivning uppgick till 885,6 (822,1) MEUR. Genomförda nedskrivningsprövningar har inte gett någon anledning att befara nedskrivningar.

Skattefordringar och skulder

Styrelse och företagsledning bedömer löpande det redovisade värdet av såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar och skatteskulder. För uppskjutna skattefordringar måste Hexagon bedöma sannolikheten för att de avdragsgilla temporära skillnaderna som ger upphov till uppskjutna skattefordringar kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Vidare kan i vissa lägen värdet av de uppskjutna skattefordringarna och skulderna vara osäkra med anledning av pågående skatteprocesser m.m. Det verkliga värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder kan därför avvika från dessa bedömningar på grund av ändrad framtida intjäning, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas granskning av avgivna eller ännu ej avgivna deklarationer. Vid bedömningen av värdet på uppskjutna skattefordringar och skulder måste Hexagon bilda sig en uppfattning om den skattesats som kommer att gälla vid tidpunkten för reverseringen av de skattepliktiga temporära skillnaderna. Hexagon redovisar uppskjutna skatteskulder, netto uppgående till 357,4 MEUR (295,8) vid utgången av 2015. I koncernen fanns vid samma tidpunkt ej tillgångsförda underskottsavdrag med ett skattevärde om 62,9 MEUR (79,3), som inte aktiveras baserat på bedömningen av möjligheten att utnyttja underskotten. De gjorda bedömningarna avseende såväl uppskjutna skattefordringar som -skulder kan i jämförelse med slutligt utfall påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Pensionsåtaganden

Inom Hexagonkoncernen föreligger förmånsbestämda pensionsplaner med betydande åtaganden avseende framtida förmåner till nuvarande och tidigare personalstyrka. För att utföra beräkningen av pensionsskulden krävs ett antal aktuariella antaganden av stor betydelse för utfallet av beräkningen. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är löneökningstakt, personalomsättning och beräknad livslängd. En sänkt diskonteringsränta ökar den redovisade pensionsskulden. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från redovisningen i det fall tillämpade antaganden visat sig vara felaktiga.

NOT 3 RÖRELSESEGMENT

Hexagons verksamhet är organiserad, styrs och rapporteras utifrån två rörelsesegment, Industrial Enterprise Solutions (IES) och Geospatial Enterprise Solution (GES). Rörelsesegmentet IES omfattar applikationsområdena Manufacturing Intelligence och PP&M. Rörelsesegmentet GES omfattar Geosystems, Positioning Intelligence och Safety & Infrastructure. I mars 2014 avyttrades SwePart Transmission AB som var en del av Övrig verksamhet. Efter denna avyttring redovisar inte Hexagon någon aktivitet inom Övrig verksamhet.

2015	IES	GES	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	1 537,1	1 506,7	-	3 043,8	-	3 043,8
Rörelsens kostnader	-1 127,5	-1 198,4	-	-2 325,9	-25,2	-2 351,1
Rörelseresultat (EBIT1)¹	409,6	308,3	-	717,9	-25,2	692,7
Poster av engångskaraktär	-20,6	-16,0	-	-36,6	-	-36,6
Rörelseresultat (EBIT)	389,0	292,3	-	681,3	-25,2	656,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto					-26,5	-26,5
Resultat före skatt					-51,7	629,6
Operativa tillgångar	4 520,5	3 502,6	-	8 023,1	40,3	8 063,4
Operativa skulder	-557,0	-1 291,3	-	-1 848,3	-15,9	-1 864,2
Operativt kapital, netto	3 963,5	2 211,3	-	6 174,8	24,4	6 199,2
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,1	0,0	-	0,1	-	0,1
Andelar i intresseföretag	2,2	1,3	-	3,5	-	3,5
Investeringar i anläggningstillgångar	103,1	138,9	-	242,0	0,4	242,4
Medelantal anställda	7 967	7 857	-	15 824	67	15 891
Antal anställda vid årets slut	8 170	7 893	-	16 063	69	16 132
Av- och nedskrivningar	-82,8	-134,0	-	-216,8	-2,8	-219,6
2014	IES	GES	Övrig verksamhet	Summa segment	Koncern-kostnader och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning	1 260,8	1 348,6	13,0	2 622,4	-	2 622,4
Rörelsens kostnader	-934,9	-1 078,4	-12,6	-2 025,9	-18,4	-2 044,3
Rörelseresultat (EBIT1)¹	325,9	270,2	0,4	596,5	-18,4	578,1
Poster av engångskaraktär	-15,6	-18,9	-1,5	-36,0	-	-36,0
Rörelseresultat (EBIT)	310,3	251,3	-1,1	560,5	-18,4	542,1
Ränteintäkter och -kostnader, netto					-33,6	-33,6
Resultat före skatt					-52,0	508,5
Operativa tillgångar	3 481,7	4 032,1	-	7 513,8	27,5	7 541,3
Operativa skulder	-893,4	-949,1	-	-1 842,5	-25,5	-1 868,0
Operativt kapital, netto	2 588,3	3 083,0	-	5 671,3	2,0	5 673,3
¹ Varav andel i intresseföretags resultat	0,0	0,0	-	0,0	-	0,0
Andelar i intresseföretag	2,3	1,3	-	3,6	-	3,6
Investeringar i anläggningstillgångar	99,7	140,0	-	239,7	0,8	240,5
Medelantal anställda	7 275	7 490	53	14 818	47	14 865
Antal anställda vid årets slut	7 683	8 047	-	15 730	53	15 783
Av- och nedskrivningar	-70,1	-119,9	-0,5	-190,5	-2,4	-192,9

Geografiska marknader	Operativt kapital ¹								Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
	Nettoomsättning per land ³		Tillgångar		Skulder		Netto		2015	2014
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014		
EMEA ²	1 147,2	1 043,3	4 200,1	3 801,7	-1 302,0	-1 407,4	2 898,1	2 394,3	2 521,8	2 062,5
Americas	1 049,2	870,1	3 715,6	3 600,2	-464,3	-360,3	3 251,3	3 239,9	3 251,1	3 177,6
Asien	847,4	709,0	434,3	389,1	-384,5	-350,0	49,8	39,1	82,1	70,6
Eliminering av interna poster/justeringar	-	-	-286,6	-249,7	286,6	249,7	-	-	-	-
Koncernen	3 043,8	2 622,4	8 063,4	7 541,3	-1 864,2	-1 868,0	6 199,2	5 673,3	5 855,0	5 310,7

¹ Operativt kapital är kongruent med operativt resultat på så sätt att poster avseende likvida medel, skatter, räntor och räntebärande skulder och avsättningar ej ingår.

² I EMEA ingår Sverige med en nettoomsättning om 61,8 MEUR (73,1) samt materiella och immateriella anläggningstillgångar om 29,1 MEUR (57,8).

³ Avser det land där kunden har sin hemvist. Ingen enskild kund motsvarar mer än 2 procent (2) av nettoförsäljningen.

NOT 4 MODERBOLAGETS INKÖP OCH FÖRSÄLJNING FRÅN/TILL KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) andra koncernföretag. Av årets inköp i moderbolaget avser 68 procent (67) inköp från koncernföretag.

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Surveying	682,5	593,5	-	-
Kraft och energi	596,4	522,3	-	-
Infrastruktur och bygg	329,8	299,7	-	-
Fordonsindustrin	288,8	249,8	-	-
Offentlig säkerhet	283,6	253,2	-	-
Elektronik och tillverkning	387,4	313,2	-	-
Flyg och försvar	241,0	223,5	-	-
Övrigt	234,3	167,2	12,5	16,8
Totalt	3 043,8	2 622,4	12,5	16,8

NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen	
	2015	2014
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	-	1,9
Valutakursvinster	63,8	36,0
Statliga stöd	0,9	0,2
Återföring av avsättningar	20,7	7,9
Hysesintäkter	2,4	2,7
Övrigt	9,0	4,2
Summa	96,8	52,9
Övriga rörelsekostnader		
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-0,9	-0,2
Valutakursförluster	-70,3	-34,6
Hysesrelaterade kostnader	-6,0	-4,0
Nedskrivningar	-10,2	-
Övrigt	-7,7	-7,5
Summa	-95,1	-46,3

NOT 6 RÖRELSENS KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Kostnad för sålda varor				
Varukostnader	607,3	597,0	-	-
Personal	340,5	301,6	-	-
Avskrivningar	25,7	19,8	-	-
Övrigt	248,4	189,5	-	-
Totalt	1 221,9	1 107,9	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader				
Personal	126,3	126,4	-	-
Avskrivningar	139,2	113,6	-	-
Övrigt	47,6	40,6	-	-
Totalt	313,1	280,6	-	-
Försäljningskostnader				
Personal	386,5	325,5	-	-
Avskrivningar	9,5	6,9	-	-
Övrigt	165,7	124,6	-	-
Totalt	561,7	457,0	-	-
Administrationskostnader				
Personal	193,5	145,8	4,1	5,1
Avskrivningar	24,6	17,9	9,6	1,7
Övrigt	74,7	76,2	18,3	8,6
Totalt	292,8	239,9	32,0	15,4

NOT 8 NEDSKRIVNINGAR

Kassagenererande enheter

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd som förvärvats via företagsförvärv har allokaterats till fem (fyra) kassagenererande enheter (KGE) enligt nedan, vilket är i linje med Hexagons organisationsstruktur:

Geosystems
Manufacturing Intelligence
Positioning Intelligence
Safety & Infrastructure
PP&M

Redovisade värden på goodwill och andra immateriella tillgångar är allokaterade till KGE enligt följande:

	Geosystems		Manufacturing Intelligence		Positioning Intelligence		Safety & Infrastructure		PP&M		Total	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Goodwill	1 001,7	984,7	544,4	483,1	341,9	343,9	408,5	327,2	1516,1	1 279,5	3 812,6	3 418,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar som ej är föremål för avskrivning ¹	419,4	416,5	64,5	53,5	14,5	13,7	76,3	67,1	310,9	271,3	885,6	822,1
Immateriella tillgångar som är föremål för avskrivning ²	295,1	270,1	216,4	170,5	59,3	55,4	116,6	96,8	181,5	165,5	868,9	758,3
Total	1 716,2	1 671,3	825,3	707,1	415,7	413,0	601,4	491,1	2 008,5	1 716,3	5 567,1	4 998,8

¹ Avser rätten att använda Leicavarmärket och andra ägda namn och varumärken.

² Avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, patent, teknologier och andra immateriella anläggningstillgångar.

Hexagon genomförde sin årliga nedskrivningstest per 31 december 2015. Hexagon testar om det redovisade värdet på de kassagenererande enheterna överstiger deras återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde, d.v.s. det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden.

Geosystems

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Geosystems baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 6,8% (7,5). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Manufacturing Intelligence

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Manufacturing Intelligence baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 7,8% (8,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Positioning Intelligence

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Positioning Intelligence baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 8,0% (8,5). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Safety & Infrastructure

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten Safety & Infrastructure baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period

av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,0% (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

PP&M

Återvinningsvärdet av den kassagenererade enheten PP&M baseras på en beräkning av nyttjandevärdet genom användande av kassaflödesprognoser baserade på budgetar godkända av företagsledningen som sträcker sig över en period av fem år. Den diskonteringsränta före skatt som applicerats på kassaflödesprognoserna var 9,0% (9,0). Den årliga tillväxten i procent för att extrapolera kassaflödena bortom femårsperioden var 2,0% (2,0). Den årliga tillväxten är en konservativ bedömning och är satt lika med förväntad inflation. Resultatet av genomförd nedskrivningstest har medfört att företagsledningen inte identifierade något nedskrivningsbehov avseende denna KGE.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna av nyttjandevärde

Beräkningarna av nyttjandevärderna för samtliga KGE är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Prognoser, inklusive rörelsemarginal och försäljningstillväxt
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Prognoser

Prognosticerade kassaflöden, vilka är godkända av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som en bästa bedömning om framtiden. Hexagon har sedan 2001 redovisat ständigt stigande rörelsemarginaler och i stort sett alltid redovisat en god organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen baseras på historiska genomsnittliga tal och ökas över perioden för att reflektera förväntade effektivitetsvinster. Den organiska tillväxten baseras på en analys hur konkurrenssituationen bedöms utvecklas över tid.

Diskonteringsräntor

Diskonteringsräntan representerar den finansiella marknadens bedömning av de risker som är specifika för var och en av de kassagenererande enheterna, varvid hänsyn har tagits till såväl tidsvärdet på pengar som individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som är hänförliga till var och en av de kassagenererande enheterna och

NOT 8 Nedskrivningar, forts.

har sitt ursprung i dess "Weighted Average Cost of Capital" (WACC). I beräkningen av WACC tas hänsyn till att verksamheter både är lånefinansierade och finansierade med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntning om viss avkastning på investerat kapital på den finansiella marknaden. Lånekostnaden baseras på lånekostnader på den finansiella marknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att applicera individuella betavärden. Betavärdena uppdateras årligen baserat på publikt tillgängliga marknadsdata.

Tillväxttal som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

Tillväxttalen är baserade på publicerade studier av resp. industri. De långsiktiga tillväxttalen är en konservativ bedömning eftersom de är satta till förväntad långsiktig inflation.

Känslighet för förändringar i antagandena

Avseende beräkningen av nyttjandevärdena, anser företagsledningen att inga rimliga förändringar av något av de viktigaste antagandena skulle medföra att det redovisade värdet på ett materiellt sätt skulle överstiga återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av alla beräkningar visar att värdet på goodwill kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller tillväxten efter prognosperioden skulle sänkas med en procentenhet.

NOT 9 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterföretag	-	-	224,0	148,1
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	-1,5	2 625,1	-1,5
Summa	-	-1,5	2 849,1	146,6
Andel i intresseföretags resultat				
Andel i intresseföretags resultat	0,1	0,0	-	-
Summa	0,1	0,0	-	-

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	5,7	3,9	0,0	0,1
Ränteintäkter, koncerninterna fordringar	-	-	88,2	58,9
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,2	184,9	129,6
Summa	6,1	4,1	273,1	188,6
Finansiella kostnader				
Räntekostnader	-18,5	-24,4	-14,4	-22,5
Räntekostnader, koncerninterna skulder	-	-	-1,4	-1,3
Nettoränta, pensioner	-1,7	-1,7	-	-
Övriga finansiella kostnader	-12,4	-11,6	-131,9	-111,6
Summa	-32,6	-37,7	-147,7	-135,4

NOT 11 INKOMSTSKATTER

KONCERNEN

Skatt på årets resultat

Koncernen	2015	2014
Aktuell skatt	-100,2	-89,8
Uppskjuten skatt	-24,3	-12,5
Andel av skatt i intresseföretag	0,0	0,0
Summa skatt på årets resultat	-124,5	-102,3

Specifikation av uppskjuten skatt

	2015-12-31	2014-12-31
Uppskjutna skattefordringar (skulder) avser:		
Anläggningstillgångar	-406,5	-329,1
Varulager	15,0	17,2
Kundfordringar	2,6	2,4
Avsättningar	14,4	6,0
Övrigt	8,3	-7,1
Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag	71,7	94,1
Avgår avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	-62,9	-79,3
Summa	-357,4	-295,8
Enligt balansräkningen:		
Uppskjutna skattefordringar	59,4	66,0
Uppskjutna skatteskulder	-416,8	-361,8
Netto	-357,4	-295,8

Underskottsavdrag och liknande avdrag som inte möter kriterierna för att tillgångsföras har ej upptagits till något värde. Uppskjutna skattefordringar som är beroende av framtida skattepliktiga överskott har värderats utifrån både historiska och prognosticerade framtida skattepliktiga resultat. Hexagon strävar efter att ha en bolagsstruktur som möjliggör skattefrihet vid avyttringar av bolag och en fördelaktig beskattning av utdelningar inom koncernen. Inom koncernen kvarstår vissa potentiella skatter på utdelningar och avyttringar.

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2015	2014
Uppskjutna skatter		
Ingående balans – netto	-295,8	-229,2
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-20,3	-18,1
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	1,9	2,2
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-5,9	3,4
Summa	-24,3	-12,5
Förändring via övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-4,4	0,5
Summa	-4,4	0,5
Förändring via förvärv och avyttringar		
Förändring via förvärv och avyttringar	-1,3	-32,4
Omklassificering	-9,6	-
Omräkningsdifferens	-22,0	-22,2
Utgående balans – netto	-357,4	-295,8

Aktuella skatter	2015	2014
Ingående balans – netto	-31,2	-22,2
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	-97,7	-87,4
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-2,5	-2,4
Summa	-100,2	-89,8
Förändring via förvärv och avyttringar		
Betalningar – netto	120,0	84,5
Omräkningsdifferens	-0,9	-1,3
Utgående balans – netto	-12,5	-31,2

Ej utnyttjade underskottsavdrag och liknande avdrag förfaller enligt nedanstående tidschema:

	2015-12-31
2016	2,7
2017	7,0
2018	4,8
2019	3,6
2020 och senare	100,9
Utan tidsbegränsning	185,6
Summa	304,6

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2015	2014
Resultat före skatt	629,6	508,5
Skatt enligt svensk nominell skattesats 22%	-138,5	-111,9
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	20,5	10,7
Omvärdering av underskottsavdrag m.m.	-0,8	2,2
Permanent differenser	-1,8	-4,5
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-3,9	1,2
Skatt enligt resultaträkningen	-124,5	-102,3

MODERBOLAGET

Skatt på årets resultat	2015	2014
Aktuell skatt	0,0	3,8
Uppskjuten skatt	-	-10,0
Summa skatt på årets resultat	0,0	-6,2

Avstämning av årets förändring av aktuella respektive uppskjutna skattefordringar och skulder

	2015	2014
Uppskjutna skatter		
Ingående balans – netto	0,0	10,0
Förändring via resultaträkningen		
Uppskjuten skatt på årets resultat	-30,6	-15,8
Förändring av reserv för avdrag som ej möter kriterier för att tillgångsföras	33,5	5,8
Förändring av skattesatser och poster avseende tidigare år	-2,9	-
Summa	0,0	-10,0
Utgående balans - netto	0,0	0,0

Aktuella skatter

Ingående balans - netto	2015	2014
Förändring via resultaträkningen		
Aktuell skatt på årets resultat	0,0	3,8
Summa	0,0	3,8
Skatt på koncernbidrag redovisat i eget kapital	-	-3,9
Utgående balans - netto	-0,1	-0,1

Moderbolaget har outnyttjade förlustavdrag om 37,5 MEUR (189,7), vilka ej har någon tidsbegränsning. Dessa förlustavdrag har inte åsatts något värde i balansräkningen med hänsyn till osäkerheten kring möjligheten att kunna nyttja dessa.

NOT 12 POSTER AV ENGÅNGSKARAKTÄR

	2015	2014
Kostnadsslag		
Personalkostnader	-27,1	-
Transaktionskostnader	-	-4,4
Försäljning av dotterföretag	-	-1,5
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1,6	-
Nedskrivningar	-7,9	-27,5
Övrigt	-	-2,6
Summa	-36,6	-36,0
Funktion		
Kostnad för sålda varor	-14,3	-
Försäljningskostnader	-8,6	-
Administrationskostnader	-8,3	-4,6
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,4	-29,0
Övriga rörelsekostnader	-2,0	-0,9
Realisationsresultat vid avyttring av dotterföretag	-	-1,5
Rörelseresultat	-36,6	-36,0

Poster av engångskaraktär är relaterade till ett besparingsprogram som implementerades under första kvartalet 2015.

NOT 13 STATLIGA STÖD

Några av koncernens dotterföretag har under året fått statligt stöd i sitt land. Det statliga stödet har främst avsett utbildningsinsatser för personalen. I nedanstående tabell framgår hur ersättningen har allokerats till funktion.

	2015	2014
Funktion		
Övriga rörelseintäkter	0,9	0,2
Summa	0,9	0,2

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Immateriella anläggningstillgångar

2015	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immate- riella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	896,2	122,9	822,1	3 418,4	446,2	5 705,8
Investeringar	186,0	0,4	-	-	8,2	194,6
Förvärv/avyttring av verksamhet	-	-	23,3	170,6	45,9	239,8
Försäljningar/utrangeringar	-11,8	-0,2	-	-	-1,9	-13,9
Omklassificering	2,7	-3,7	-	22,9	3,5	25,4
Valutakursdifferenser	24,7	3,0	40,2	200,7	24,0	292,6
Utgående anskaffningsvärde	1 097,8	122,4	885,6	3 812,6	525,9	6 444,3
Ingående avskrivningar	-385,9	-60,5	-	-	-149,4	-595,8
Årets avskrivningar	-109,7	-7,8	-	-	-35,2	-152,7
Försäljningar/utrangeringar	4,6	0,0	-	-	1,9	6,5
Omklassificering	0,0	2,9	-	-	-0,8	2,1
Valutakursdifferenser	-6,9	-1,3	-	-	-6,1	-14,3
Utgående avskrivningar	-497,9	-66,7	-	-	-189,6	-754,2
Ingående nedskrivningar	-89,7	-	-	-	-21,5	-111,2
Årets nedskrivningar	-6,9	-	-	-	-4,7	-11,6
Försäljningar/utrangeringar	7,3	-	-	-	-	7,3
Valutakursdifferenser	-8,3	-	-	-	0,8	-7,5
Utgående nedskrivningar	-97,6	-	-	-	-25,4	-123,0
Redovisat restvärde	502,3	55,7	885,6	3 812,6	310,9	5 567,1

2014	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Patent	Varumärken	Goodwill	Övriga immate- riella anläggnings- tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	711,9	117,1	698,7	2 596,4	323,2	4 447,3
Investeringar	154,1	0,5	-	-	8,6	163,2
Förvärv/avyttring av verksamhet	2,4	-	71,6	567,6	83,9	725,5
Försäljningar/utrangeringar	-15,8	-	-	-	-0,4	-16,2
Omklassificering	0,3	-	-	-	-1,4	-1,1
Valutakursdifferenser	43,3	5,3	51,8	254,4	32,3	387,1
Utgående anskaffningsvärde	896,2	122,9	822,1	3 418,4	446,2	5 705,8
Ingående avskrivningar	-296,3	-50,7	-	-	-115,0	-462,0
Årets avskrivningar	-87,9	-7,5	-	-	-25,7	-121,1
Försäljningar/utrangeringar	15,8	-	-	-	0,4	16,2
Omklassificering	-0,3	-	-	-	-	-0,3
Valutakursdifferenser	-17,2	-2,3	-	-	-9,1	-28,6
Utgående avskrivningar	-385,9	-60,5	-	-	-149,4	-595,8
Ingående nedskrivningar	-62,2	-	-	-	-16,5	-78,7
Årets nedskrivningar	-23,5	-	-	-	-4,0	-27,5
Valutakursdifferenser	-4,0	-	-	-	-1,0	-5,0
Utgående nedskrivningar	-89,7	-	-	-	-21,5	-111,2
Redovisat restvärde	420,6	62,4	822,1	3 418,4	275,3	4 998,8

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser i huvudsak mjukvara, som ingår i nya produkter för försäljning. Varumärken består i huvudsak av rättigheten att använda namnet "Leica" och andra ägda namn och varumärken. Dessa bedöms kunna användas utan tidsmässig begränsning och skrivs ej av. Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av kundstockar som identifierats vid förvärv.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

	Koncernen	
	2015	2014
Kostnad för såld vara	-0,6	-0,8
Försäljningskostnader	-4,5	-1,4
Administrationskostnader	-7,0	-6,1
Forsknings- och utvecklingskostnader	-135,9	-109,5
Övriga rörelsekostnader	-4,7	-3,3
Summa	-152,7	-121,1

Övriga immateriella tillgångar

	Moderbolaget	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	11,9	11,9
Investeringar	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	11,9	11,9
Ingående avskrivningar	-2,2	-0,5
Årets avskrivningar	-1,7	-1,7
Årets nedskrivningar	-7,9	-
Utgående avskrivningar	-11,8	-2,2
Redovisat värde	0,1	9,7

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen

Materiella anläggningstillgångar

2015	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	216,9	36,3	254,6	157,0	6,1	670,9
Investeringar	6,5	0,0	18,8	18,6	3,9	47,8
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,2	-	0,4	2,7	-	3,3
Försäljningar/utrangeringar	-9,3	-5,0	-5,0	-11,5	-0,5	-31,3
Omklassificering	-16,4	0,0	-7,2	0,8	-7,2	-30,0
Valutakursdifferenser	7,6	1,2	2,6	6,5	4,9	22,8
Utgående anskaffningsvärde	205,5	32,5	264,2	174,1	7,2	683,5
Ingående avskrivningar	-60,8	-3,1	-183,1	-110,3	-1,7	-359,0
Årets avskrivningar	-10,7	-0,6	-22,8	-20,7	-0,5	-55,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	-0,1	-	-0,1	-1,3	-	-1,5
Försäljningar/utrangeringar	3,8	0,0	4,8	10,4	0,4	19,4
Omklassificering	-0,9	-0,1	10,5	1,5	-1,4	9,6
Valutakursdifferenser	-1,8	0,2	-2,2	-5,0	0,0	-8,8
Utgående avskrivningar	-70,5	-3,6	-192,9	-125,4	-3,2	-395,6
Redovisat värde	135,0	28,9	71,3	48,7	4,0	287,9

2014	Byggnader	Mark och övrig fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Summa
Ingående anskaffningsvärde	152,7	38,1	244,7	117,8	24,6	577,9
Investeringar	8,1	-	22,6	18,4	28,2	77,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	-1,6	0,3	-15,3	16,8	4,8	5,0
Försäljningar/utrangeringar	-0,4	-4,6	-7,3	-11,3	-0,5	-24,1
Omklassificering	48,3	0,1	1,1	7,3	-56,2	0,6
Valutakursdifferenser	9,8	2,4	8,8	8,0	5,2	34,2
Utgående anskaffningsvärde	216,9	36,3	254,6	157,0	6,1	670,9
Ingående avskrivningar	-51,2	-2,5	-181,4	-88,4	-1,8	-325,3
Årets avskrivningar	-7,8	-0,6	-19,3	-16,5	-0,1	-44,3
Förvärv/avyttring av verksamhet	0,4	0,1	17,1	-9,3	-	8,3
Försäljningar/utrangeringar	0,2	-	6,8	10,6	0,2	17,8
Omklassificering	-0,1	-	-	-0,1	-	-0,2
Valutakursdifferenser	-2,3	-0,1	-6,3	-6,6	-	-15,3
Utgående avskrivningar	-60,8	-3,1	-183,1	-110,3	-1,7	-359,0
Redovisat värde	156,1	33,2	71,5	46,7	4,4	311,9

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar fördelade per funktion:

	Koncernen	
	2015	2014
Kostnad för såld vara	-25,1	-19,0
Försäljningskostnader	-5,0	-5,5
Administrationskostnader	-17,6	-11,8
Forsknings- och utvecklingskostnader	-3,3	-4,1
Övriga rörelsekostnader	-4,3	-3,9
Summa	-55,3	-44,3

Inventarier

	Moderbolaget	
	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Utgående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående avskrivningar	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0

NOT 16 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Andelar i intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	3,6	2,7	4,7	39,6	16,3	13,7
Investeringar	-	2,3	-	8,0	5,2	6,8
Förvärvat som dotterföretag	-	-2,0	-	-42,9	0,1	-
Resultatandelar m.m.	0,1	0,0	-	-	-	-
Realisationsresultat	-	0,8	-	-	-	-
Försäljningar	-	-	-	-	-5,3	-4,3
Omklassificering	-	-	-	-	-0,2	-0,4
Valutakursdifferenser	-0,2	-0,2	0,2	0,0	0,5	0,5
Utgående balans	3,5	3,6	4,9	4,7	16,6	16,3

Moderbolaget	Andelar i koncernföretag		Fordringar hos koncernföretag		Övriga finansiella anläggningstillgångar	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ingående balans	3 017,7	2 979,9	1 612,8	944,4	0,1	0,4
Inköp	-	154,6	-	-	-	-
Aktieägartillskott	2 469,8	-	-	-	-	-
Försäljningar	-1 160,5	-116,8	-	-	-	-0,3
Omklassificering	-	-	-	-	-0,1	-
Förändring av fordringar	-	-	1 721,9	668,4	0,3	-
Utgående balans	4 327,0	3 017,7	3 334,7	1 612,8	0,3	0,1

Hexagon anser att anskaffningsvärdet för andra långfristiga värdepappersinnehav är en god approximation av verkligt värde.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
BIMobject	3,4	3,4
Euclidean PTY	1,1	1,0
Övriga	0,4	0,3
Summa	4,9	4,7

Dotterföretag till Hexagon AB	Organisationsnummer	Säte/Land	Antal andelar	Andel av kapital och röster, %	Bokfört värde	
					2015-12-31	2014-12-31
Leica Geosystems AG ¹	-	Schweiz	35 546	100	-	1 160,5
Hexagon Förvaltning AB	556016-3049	Stockholm, Sverige	200 000	100	23,1	23,1
Johnson Industries AB	556099-2967	Stockholm, Sverige	100 000	100	7,3	7,3
Römned AB	556394-3678	Stockholm, Sverige	1 439 200	100	11,2	11,2
Hexagon Metrology AB	556365-9951	Stockholm, Sverige	1 000	100	735,7	698,6
Tecla AB	556068-1602	Stockholm, Sverige	160 000	100	1,6	1,6
Hexagon Solutions AB	556083-1124	Stockholm, Sverige	100 000	100	1,6	1,6
Hexagon Global Services AB	556788-2401	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Hexagon Intergraph AB	556370-6828	Stockholm, Sverige	1 000	100	0,0	0,0
Intergraph Holding Company	-	USA	1	100	1 003,9	959,2
Hexagon Technology Center GmbH ²	-	Schweiz	583	75,1	2 388,0	0,0
Hexagon Positioning Ltd	-	England	3	100	154,6	154,6
Övriga bolag, i huvudsak vilande	-	-	-	100	0,0	0,0
Summa					4 327,0	3 017,7

¹ Ägandet i Leica Geosystems AG har överförts till Hexagon Technology Center GmbH.

² Resterande del av kapital och röster i bolaget ägs av helägda dotterbolag i koncernen.

NOT 17 AKTIER I INTRESSEFÖRETAG

	Andel, %			Andel av eget kapital	Bokfört värde koncernen		Andel i intresseföretags resultat			
					2015-12-31	2014-12-31	Före skatt	Skatt	Före skatt	Skatt
	Antal aktier	Kapital	Röster	2015	2015	2014	2014			
Bridge In SARL	2 000	20	20	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
H&S Server and Laser	-	50	50	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
North West Geomatics Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0
Alberta Ltd	100	50	50	1,1	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Navgeocom Severo-Zapad	-	45	45	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Navgeocom Yug	-	45	45	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
HostSure Ltd	375	25	25	0,2	2,2	2,3	0,1	0,0	0,0	0,0
Aircraft Concept GmbH	50	40	40	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa				1,3	3,5	3,6	0,1	0,0	0,0	0,0

Bridge In SARL har sitt säte i Frankrike.

H&S Server and Laser har sitt säte i Las Vegas, USA.

North West Geomatics Ltd har sitt säte i Kanada. Innehavet redovisas som dotterbolag från och med 2014.

Alberta Ltd har sitt säte i Edmonton, Kanada.

Navgeocom Severo-Zapad har sitt säte i Ryssland.

Navgeocom Yug har sitt säte i Ryssland.

HostSure Ltd har sitt säte i Nordirland.

Aircraft Concept GmbH har sitt säte i Tyskland.

Innehaven är obetydliga i förhållande till koncernen som helhet, varför ingen ytterligare information lämnas.

NOT 18 FORDRINGAR

Koncernen	Ej förfallna	Förfallna med mindre än 30 dagar	Förfallna mellan 30-60 dagar	Förfallna mellan 61-90 dagar	Förfallna mellan 91-120 dagar	Förfallna med mer än 120 dagar	Summa
Åldersanalys av fordringar 31 december 2015, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	11,9	0,5	0,3	1,3	1,2	1,4	16,6
Kundfordringar	507,3	64,3	31,3	20,1	12,7	52,6	688,3
Övriga fordringar - ej räntebärande	47,1	1,5	1,1	0,2	0,1	1,1	51,1
Summa	566,3	66,3	32,7	21,6	14,0	55,1	756,0
Åldersanalys av fordringar 31 december 2014, efter nedskrivning							
Andra långfristiga fordringar	11,7	0,7	3,2	-	-	0,7	16,3
Kundfordringar	446,4	75,7	29,1	15,4	9,9	38,9	615,4
Övriga fordringar - ej räntebärande	41,2	1,3	1,0	0,0	0,2	1,5	45,2
Summa	499,3	77,7	33,3	15,4	10,1	41,1	676,9

Reserv för osäkra fordringar

	Koncernen	
	2015	2014
Ingående balans	26,4	20,9
Reservering för förväntade förluster	12,4	2,7
Justering för konstaterade förluster	-2,2	-0,5
Återföring av outnyttjade belopp	-10,5	0,0
Ökning via rörelseförvärv	-	1,4
Valutakursdifferenser	-0,5	1,9
Utgående balans	25,6	26,4

NOT 19 VARULAGER

	Koncernen	
	2015-12-31	2014-12-31
Råvaror och förnödenheter	158,4	156,5
Varor under tillverkning	35,2	32,5
Färdiga varor och handelsvaror	221,3	214,9
Summa	414,9	403,9
Varulagervärdet inkluderar reserveringar för inkurans med totalt	-53,6	-44,9

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER/UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna rörelseintäkter	20,5	23,6	-	-
Upplupna ränteintäkter	0,3	0,0	-	-
Pågående arbete	34,6	32,0	-	-
Förutbetalda underhållskostnader	4,0	2,3	-	-
Förutbetalda varor och tjänster	12,2	17,3	-	-
Förutbetalda hyror	3,3	2,8	0,1	0,1
Förutbetalda försäkringar	5,7	4,9	0,1	0,1
Övriga poster	20,6	19,5	0,5	0,9
Summa	101,2	102,4	0,7	1,1

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna personalrelaterade kostnader	145,9	132,6	0,2	0,2
Upplupna försäljningsprovisioner	18,4	18,2	-	-
Upplupna installations- och utbildningskostnader	7,3	6,9	-	-
Upplupna FoU-kostnader	3,0	1,7	-	-
Upplupna arvoden	6,0	5,2	0,1	-
Upplupna royalties	5,0	2,3	-	-
Upplupna räntekostnader	2,0	0,4	1,2	0,3
Förutbetalda serviceintäkter	9,3	9,4	-	-
Pågående arbete	24,3	17,2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	235,7	202,0	-	-
Övriga poster	51,2	47,7	0,6	1,2
Summa	508,1	443,6	2,1	1,7

NOT 21 AKTIEKAPITAL OCH ANTAL AKTIER

Moderbolaget	Kvotvärde per aktie, EUR	Antal aktier						Aktiekapital, MEUR
		Utestående			Totalt emitterade			
		Serie A	Serie B	Summa	Serie A	Serie B	Summa	
Ingående balans 2014	0,22	15 750 000	339 246 977	354 996 977	15 750 000	339 246 977	354 996 977	78,8
Nyemission - Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	2 392 236	2 392 236	-	2 392 236	2 392 236	0,5
Utgående balans 2014	0,22	15 750 000	341 639 213	357 389 213	15 750 000	341 639 213	357 389 213	79,3
Nyemission - Inlösen av teckningsoptioner	0,22	-	2 947 929	2 947 929	-	2 947 929	2 947 929	0,7
Utgående balans 2015	0,22	15 750 000	344 587 142	360 337 142	15 750 000	344 587 142	360 337 142	80,0

Utgivna optioner t o m 2015-12-31 har medfört en pågående nyemission per 2015-12-31 av 106 000 aktier (71 000) av serie B. Nyemissionen kommer att slutföras under kvartal 1 2016.

Varje A-aktie ger aktieägaren rätt till tio röster och varje B-aktie ger aktieägaren rätt till en röst. Alla aktier ger samma rätt till vinstutdelning. Utdelningen per aktie betald 2014 uppgick till 0,35 EUR (0,31).

Genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning, tusental

	2015	2014
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	359 387	355 764
Beräknat antal potentiella aktier i genomsnitt avseende optionsprogram	430	1 461
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	359 817	357 225

NOT 22 AVSATT TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

ÖVERSIKT

Avsättningar – Förmånsbestämda planer

	2015-12-31	2014-12-31
Pensionsförpliktelser	657,7	575,5
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-534,3	-489,4
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	123,4	86,1
Oredovisade tillgångar	0,1	1,3
Avsatt till pensioner, netto	123,5	87,4

Kostnader – Förmånsbestämda planer

	2015	2014
Förmåner intjänade under året	26,2	21,2
Räntekostnad	11,7	13,4
Beräknad ränteintäkt	-10,0	-11,7
Ändring av villkor ¹	-2,2	-11,2
Anställdas egna bidrag	-11,5	-9,3
Kostnader – Förmånsbestämda planer	14,2	2,4

¹ I en av de schweiziska planerna sänktes 2014 den så kallade omräkningsfaktorn för beräkning av ordinarie pension

Den totala pensionskostnadens påverkan på resultaträkningen

	2015	2014
Rörelsekostnader		
- Förmånsbestämda planer	12,5	0,7
Rörelsekostnader		
- Avgiftsbestämda planer	30,6	33,5
Påverkan på rörelseresultatet	43,1	34,2
Räntekostnad, netto		
- Förmånsbestämda planer	1,7	1,7
Påverkan på resultat före skatt	44,8	35,9

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
2015-12-31			
Schweiz	482,6	-569,9	-87,3
Andra mindre planer	51,7	-87,8	-36,1
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	534,3	-657,7	-123,4
Oredovisade tillgångar			-0,1
Avsatt till pensioner, netto			-123,5

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	0,5
Redovisat som skuld	-124,0

2014-12-31	Förvaltnings- tillgångar	Pensions- förpliktelser	Netto
Schweiz	441,5	-489,0	-47,5
Andra mindre planer	47,9	-86,5	-38,6
Totalt (verkligt värde/nuvärde)	489,4	-575,5	-86,1

Oredovisade tillgångar	-1,3
Avsatt till pensioner, netto	-87,4

Varav:

Redovisat som tillgång (andra långfristiga fordringar)	0,2
Redovisat som skuld	-87,6

Treårsöversikt

	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
Verkligt värde på förvaltnings- tillgångar	534,3	489,4	454,6
Pensionsförpliktelser	-657,7	-575,5	-507,3
Netto	-123,4	-86,1	-52,7
Oredovisade tillgångar	-0,1	-1,3	-0,3
Redovisat värde	-123,5	-87,4	-53,0

Pensionsförpliktelser

	2015	2014
Ingående balans	575,5	507,3
Förändring av villkor	-2,2	-11,2
Förmåner intjänade under året	26,2	21,2
Räntekostnader	11,7	13,4
Betalda förmåner	-33,8	-27,6
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	-1,3	3,1
Inlösen av pensionsförpliktelser	-2,4	-0,2
Omklassificering	-	2,8
Aktuariella vinster/förluster		
- Finansiella antaganden	25,3	51,3
Aktuariella vinster/förluster		
- Demografiska antaganden	-1,9	5,8
Aktuariella vinster/förluster		
- Erfarenhetsmässiga justeringar	1,6	-2,0
Valutakursdifferens	59,0	11,6
Utgående balans	657,7	575,5

Förvaltningstillgångar

	2015	2014
Ingående balans	489,4	454,6
Beräknad ränteintäkt	10,0	11,7
Medel tillskjutna av arbetsgivare	15,4	12,0
Medel tillskjutna av de anställda	11,5	9,3
Betalda förmåner	-35,4	-27,6
Förvärvade/avytttrade dotterbolag	-1,1	2,7
Avkastning på förvaltningstillgångar minus beräknad ränteintäkt ovan	-11,8	15,5
Valutakursdifferens	56,3	11,2
Utgående balans	534,3	489,4

NOT 22 Avsatt till pensioner och liknande förpliktelser, forts.

Verkligt värde på förvaltningstillgångar

	2015-12-31	2014-12-31
Aktier och liknande finansiella instrument	146,9	138,8
Räntebärande papper, m.m.	230,2	217,3
Fast egendom	157,2	133,3
Summa	534,3	489,4

Inbetalningar till förmånsbestämda planer för 2016 uppskattas till 25,0 MEUR, varav från arbetsgivaren 12,0 MEUR.

KARAKTÄRISTISKA EGENSKAPER HOS PENSIONS FÖRPLIKTELSENA

Följande gäller för de schweiziska pensionsförpliktelserna vilka representerar 87 procent av de totala pensionsförpliktelserna. De schweiziska planerna omfattar följande delplaner: Ordinarie pension (huvudplan), invaliditetspension, pensionsplan för företagsledningen, plan för förtida pension och jubileumsersättning. Huvudplanen (ordinarie pension) finansieras genom ett individuellt pensionskonto. Planen definierar en pensionsavsättning i procent av försäkrad lön, vilken är avhängig åldern på den försäkrade och garanterar en ränta, som årligen bestäms av Pensionsfonden. Den legalt lägsta ränta, vilken fastställs av de schweiziska myndigheterna, måste gottskrivas pensionskontot. Även om avkastningen på förvaltningstillgångarna skulle bli negativ, kan räntan aldrig bli negativ (kapitalskydd). De övriga planerna i Schweiz är av liknande natur.

Underskott i de schweiziska planerna måste täckas av arbetsgivaren, medan överskott endast kan tillfalla destinärkretsen. Förvaltningstillgångarnas värde har i förekommande fall korrigerats ner med anledning av detta.

FÖRSÄKRINGSTEKNISKA ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

(vägt genomsnitt när tillämpligt)	2015	2014
Diskonteringsränta, %	1,4	1,6
Inflation, %	0,5	0,5
Framtida löneökningar, %	0,7	0,9
För 87 % av pensionsförpliktelserna har de schweiziska BVG 2010-tabellerna använts för de försäkringstekniska antagandena avseende personalomsättning och förväntad livslängd	-	-

KÄNSLIGHETSANALYS

Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelserna vid en isolerad ändring av respektive antagande.

	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, %	Effekt, MEUR
Diskonteringsränta	-0,3	23,7	+0,3	-20,9
Framtida löneökningar	-0,5	-4,6	+0,5	4,9
Personalomsättning	-1,0	7,6	+1,0	-6,6

	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR	Förändring av antagande, antal år	Effekt, MEUR
Förväntad livslängd	-1,0	-25,1	+1,0	25,1

NOT 23 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	Omstruktureringsåtgärder	Garantiavsättningar	Övriga avsättningar	Uppskattade tilläggslikvidier för förvärvade bolag	Summa
Ingående balans 2014-01-01	2,7	11,1	2,5	54,3	70,6
Årets avsättning	2,2	2,9	0,8	0,1	6,0
Nuvärdesuppräknings	-	0,6	-	1,2	1,8
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	-	6,3	74,2	80,5
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-32,2	-32,2
lansspråktagande	-4,3	-2,1	-1,6	-	-8,0
Reversering av outnyttjade belopp	-0,2	-0,3	-0,2	-7,2	-7,9
Omklassificering	-	-	1,8	-3,2	-1,4
Valutakursdifferens	0,0	0,5	0,4	3,7	4,6
Utgående balans 2014-12-31	0,4	12,7	10,0	90,9^{1,3}	114,0²
Årets avsättning	37,4	6,9	0,8	-	45,1
Nuvärdesuppräknings	-	-	-	1,3	1,3
Ökning genom förvärv av verksamheter	-	0,0	0,0	49,9	49,9
Betalningar av tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-8,1	-8,1
lansspråktagande	-16,3	-5,6	-1,9	-	-23,8
Reversering av outnyttjade belopp	0,0	-1,0	-0,2	-20,9	-22,1
Omklassificering	-9,5	-	-	-	-9,5
Valutakursdifferens	0,0	0,8	0,2	2,8	3,8
Utgående balans 2015-12-31	12,0	13,8	8,9	115,9^{1,3}	150,6²

¹ Uppskattade belopp förfaller inom tre år.

² Varav kortfristig del 92,8 (48,0).

³ Information om verkligt värde se not 24.

NOT 24 FINANSIELLA INSTRUMENT

Hexagon är en nettolåntagare med omfattande internationell verksamhet och är därför exponerad mot olika finansiella risker. Koncernens finanspolicy, som fastställts av styrelsen, anger reglerna och gränserna för hanteringen av de olika finansiella riskerna inom koncernen. Hexagons finansverksamhet är centraliserad till koncernens internbank som ansvarar för samordningen av den finansiella riskhanteringen. Internbanken ansvarar även för koncernens externa upplåning och den interna finansieringen. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom Hexagon förekommer inget mandat att genomföra oberoende handel med valuta- och ränteinstrument. All relevant exponering följs upp kontinuerligt och redovisas regelbundet till koncernledning och styrelse.

VALUTARISK

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexagons resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexagons verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor. Hexagon använder från och med den 1 januari 2011 EUR som rapporteringsvaluta för att minska valutaexponeringen vad gäller resultat- och balansräkning samt övrigt totalresultat och för att bättre kunna matcha skulderna mot nettotillgångarna. Valutaexponering härrör således från transaktioner i utländska valutor i de enskilda operativa enheterna, d.v.s. transaktionsexponering och dels från omräkning till EUR av resultat och nettotillgångar vid konsolideringen av koncernen, d.v.s. omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterbolags redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponering koncentreras i möjligaste mån till de länder där tillverkningsenheterna är belägna. Detta åstadkoms genom att fakturera försäljningsenheterna i deras respektive redovisningsvaluta.

Enligt koncernens finanspolicy ska transaktionsexponeringen ej längre kurssäkras.

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till EUR. Omräkningsexponeringen har under året kurssäkrats delvis med hjälp av externa lån, huvudsakligen i USD, i enlighet med koncernens finanspolicy. Omräkningsdifferenserna avseende nettotillgångar i annan valuta än EUR redovisade i övrigt totalresultat under 2015 var 256,2 MEUR (373,4). Därutöver redovisas i övrigt totalresultat omvärdering av externa lån som säkrar nettotillgångar i dotterföretag med -12,7 MEUR (-36,4).

Nettoexponering per valuta

	2015-12-31 Kurssäkringsgrad	
USD	2 708,7	0%
GBP	410,7	0%
CAD	264,2	1%
CNY	227,7	-
CHF	-149,8	-1%
BRL	126,8	2%
INR	56,5	18%
Övrigt	224,6	1%
Summa	3 869,4	1%

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterbolag utanför Euro-området. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterbolags resultaträkningar räknas om till EUR. Omräkningsexponering avseende faktiskt och prognostiserat resultat kurssäkras inte.

Nettoomsättning per valuta

	2015	2014
USD	1 160,9	880,3
EUR	657,8	591,6
CNY	352,0	289,4
CHF	149,9	122,4
GBP	92,5	117,0
CAD	66,2	80,7
Övrigt	564,5	541,0
Summa	3 043,8	2 622,4

RÄNTERISK

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Ränteexponering uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindningstiden för den extern upplåningen vara i ett intervall från 6 månader till 3 år.

Under 2015 användes räntederivat för att hantera ränterisken.

Finansiella intäkter och kostnader

	2015	2014
Ränteintäkter	5,7	3,9
Räntekostnader	-20,2	-26,1
Övriga finansiella intäkter och kostnader	-12,0	-11,4
Netto	-26,5	-33,6

KREDITRISK

Med kreditrisk avses risken att motparter inte kan infria sina betalningsförpliktelser. Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. För att minska koncernens finansiella kreditrisk placeras överskjutande likvida medel endast hos ett begränsat antal av bolaget godkända banker och derivattransaktioner görs endast med motparter där ramavtal avseende kvitning (ISDA netting agreement) har ingåtts.

Eftersom koncernen är nettolåntagare används överskottslikviditet i första hand till att amortera extern skuld och därför hålls de genomsnittliga överskjutande likvida medel som placeras hos banker på så låg nivå som möjligt.

Kreditriskerna innefattar dessutom risken att kunder inte kommer att reglera fordringar som bolaget fakturerat eller ämnar fakturera. Genom en kombination av geografisk och branschmässig spridning av kunder reduceras risken för väsentliga kundförluster. Åldersanalys av fordringar återfinns i not 18.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk är risken att inte kunna infria bolagets betalningsförpliktelser i sin helhet när dessa förfaller, eller endast kunna göra det på påtagligt ofördelaktiga villkor på grund av brist på likvida medel. För att minimera likviditetsrisken ska enligt finanspolicy den sammanlagda likviditetsreserven alltid uppgå till minst 10 procent av koncernens prognostiserade årliga nettoförsäljning.

Den 31 december 2015 uppgick likvida medel och outnyttjade kreditutrymmen till sammanlagt 1 242,5 MEUR (1 006,8).

Koncernens förfallostruktur avseende räntebärande finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

I tabellen nedan visas de odiskonterade kassaflöden avseende koncernens räntebärande finansiella skulder baserat på de vid årsbokslutet kontraherade återstående löptiderna. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar baseras på vid årsskiftet gällande räntesatser. Kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till EUR med balansdagens kurser.

	2016		2017–2018		2019 eller senare		Summa	
	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta	Kapital	Ränta
Skulder till kreditinstitut								
Syndikerat lån	-	1,6	-	3,2	266,8	2,8	266,8	7,6
Obligationslån	-	7,6	385,9	10,6	338,9	4,2	724,8	22,4
Företagscertifikat ¹	-	3,2	-	6,5	783,4	5,7	783,4	15,4
Övriga	54,3	1,5	2,2	0,1	0,6	0,0	57,1	1,6
Summa skulder till kreditinstitut	54,3	13,9	388,1	20,4	1 389,7	12,8	1 832,1	47,1
Övriga räntebärande skulder	3,2	0,3	1,7	0,3	3,3	0,3	8,2	0,9
Summa räntebärande skulder	57,5	14,2	389,8	20,7	1 393,0	13,1	1 840,3	48,0

¹ Företagscertifikatprogrammet har långfristiga lånefaciliteter som back-up och klassificeras därför som långfristig.

Räntederivat fanns den 31 december 2015 avseende upplåning. Avtalet avseende den syndikerade låneramen innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (EBITDA) som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad.

Valutasammansättning avseende räntebärande skulder

	2015-12-31	2014-12-31
EUR	98%	91%
USD	1%	8%
INR	1%	0%
CHF	0%	0%
Övrigt	0%	1%
Summa	100%	100%

REFINANSIERINGSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att Hexagon inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller till följd av att befintliga långgivare inte förlänger lånen eller Hexagon har svårigheter med att skaffa nya lånelöften vid en given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning i koncernen, dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter.

För att säkerställa att lämplig finansiering finns tillgänglig och för att minska refinansieringsrisken, får maximalt 20 procent av koncernens bruttoskuld, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, förfalla under de kommande 12 månaderna om ej ersättningskrediter är avtalade.

Efter en refinansiering under 2014 består Hexagons finansiering av följande:

- 1) En syndikerad låneram (RCF) etablerad under tredje kvartalet 2014. Faciliteten uppgår till 2 000 MEUR med en löptid på 5+1+1 år.
- 2) Ett Medium Term Notes-program (MTN) etablerat under andra kvartalet 2014. MTN-programmet ger Hexagon möjlighet att emittera obligationer inom en ram om 10 000 MSEK. Den 31 december 2015 hade Hexagon emitterat obligationer med ett totalbelopp om 6 750 MSEK (2 000).
- 3) Ett företagscertifikatprogram etablerat under 2012. Företagscertifikatprogrammet uppgår till 15 000 MSEK med löptider upp till 12 månader. Den 31 december 2015 hade Hexagon emitterat företagscertifikat med ett totalbelopp om 7 351 MSEK (5 517). Den syndikerade låneramen på 2 000 MEUR används som back-up till certifikatprogrammet.

Koncernens kapitalstruktur

	2015-12-31	2014-12-31
Räntebärande skulder och avsättningar	1 969,1	2 125,3
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	-225,5	-228,6
Nettoskuld	1 743,6	1 896,7
Eget kapital	4 102,3	3 470,2

KÄNSLIGHETSANALYS

Koncernens resultat påverkas av förändringar i vissa viktiga faktorer enligt beskrivningen nedan. Beräkningen är gjord med utgångspunkt från de förhållanden som gällt under 2015 och är uttryckt på årsbasis. Resultatet i dotterbolag räknas om till EUR baserat på genomsnittskursen för den period då resultatet uppstår.

Under året har det förekommit betydande förändringar i valutakurserna för de valutor som har störst påverkan på Hexagons resultat och nettotillgångar, nämligen USD, CHF och CNY. EUR har försvagats mot USD, CHF och CNY och då större delen av Hexagons rörelsevinst är denominerad i USD och CNY fick detta en positiv effekt. Förstärkningen av CHF hade en negativ inverkan, eftersom en stor del av kostnaderna är denominerade i CHF. En isolerad förstärkning av valutakursen för EUR med 1 procent för alla tillgångar och skulder denominerade i annan valuta än EUR skulle få en obetydlig momentan effekt på årets resultat men få en negativ effekt på eget kapital om 38,4 MEUR (49,9) och vice versa, netto efter effekten av säkring.

Under 2015 uppgick rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, från verksamheter i annan valuta än EUR till motsvarande 570,5 MEUR (497,4). En isolerad förändring i valutakursen för EUR om 1 procent mot alla andra valutor skulle påverka rörelseresultatet med cirka 5,7 MEUR (5,0) netto.

Baserat på den genomsnittliga räntebindningstiden på mindre än ett år för koncernens totala låneportfölj vid utgången av 2015, skulle en samtidig ränteförändring på 1 procentenhet i Hexagons samtliga lånevalutor påverka resultatet före skatt under de kommande 12 månaderna med 10,9 MEUR (14,7).

FINANSIELLA INSTRUMENT – Verkligt värde

Tillgångar	2015-12-31		2014-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar tillgängliga för försäljning				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	4,9	4,9	4,7	4,7
Lånefordringar och kundfordringar				
Långfristiga fordringar	16,6	16,6	16,3	16,3
Kundfordringar	688,3	688,3	615,4	615,4
Övriga kortfristiga fordringar	51,1	51,1	45,2	45,2
Upplupna intäkter	55,1	55,1	55,6	55,6
Upplupna ränteintäkter	0,3	0,3	0,0	0,0
Kortfristiga placeringar	59,8	59,8	52,9	52,9
Kassa och bank	165,7	165,7	175,7	175,7
Summa	1 041,8	1 041,8	965,8	965,8

Skulder	2015-12-31		2014-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	115,9	115,9	90,9	90,9
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga skulder - räntebärande ¹	1 782,8	1 781,9	1 573,3	1 573,7
Övriga långfristiga skulder - ej räntebärande	3,9	3,9	7,0	7,0
Kortfristiga skulder - räntebärande ¹	57,5	57,5	457,6	457,6
Leverantörsskulder	162,7	162,7	166,6	166,6
Andra kortfristiga ej räntebärande skulder	100,2	100,2	86,4	86,4
Upplupna kostnader	231,6	231,6	210,2	210,2
Upplupna räntekostnader	2,0	2,0	0,4	0,4
Summa	2 456,6	2 455,7	2 592,4	2 592,8

¹ Företagscertifikat och obligation har med termins- och swapkontrakt blivit växlade från SEK till EUR. Verkligt värde på derivat är inkluderade i kort och långfristiga räntebärande skulder

Finansiella instrument värderade till verkligt värde

	2015-12-31			2014-12-31		
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
- Termins- och swapkontrakt	-	22,7	-	-	-35,4	-
- Uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag	-	-	-115,9	-	-	-90,9
- Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	4,6	0,3	-	4,4	0,3
Summa	-	27,3	-115,6	-	-31,0	-90,6

Hexagon använder följande hierarki för att bestämma och presentera verkligt värde på finansiella instrument per värderingsmetod:

Nivå 1: noterade (ej justerade) priser från finansiella marknader för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2: andra värderingsmetoder där alla ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde är observerbara data, antingen direkt eller indirekt.

Nivå 3: värderingssätt där ingångsdata som har en betydande effekt på angivet verkligt värde ej baseras på observerbar marknadsinformation.

För ytterligare information om uppskattade tilläggslikvider för förvärvade bolag se not 23.

Under rapportperioden som avslutades den 31 december 2015 gjordes inga överföringar i verkligt värde mellan nivåerna.

NOT 25 HYRDA TILLGÅNGAR

Leasing/hyresavtal av operationell natur

2015-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2016	14,7	28,0	0,0	0,3
2017-2020	19,7	63,6	0,0	-
2021 eller senare	1,1	23,4	-	-
Summa	35,5	115,0	0,0	0,3
2014-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2015	12,5	25,5	0,0	0,3
2016-2019	17,8	55,8	0,0	0,3
2020 eller senare	0,9	25,1	-	-
Summa	31,2	106,5	0,0	0,6

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktens lägsta åtaganden. Kostnaderna för leasing/hyror för räkenskapsåret var 44,2 MEUR (45,9).

Leasing/hyresavtal av finansiell natur

2015-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2016	0,2	0,0	-	-
2017-2020	0,2	0,0	-	-
2021 eller senare	0,0	-	-	-
Summa	0,4	0,0	-	-
2014-12-31	Koncernen		Moderbolaget	
	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler	Maskiner, inventarier m.m.	Lokaler
Avgifter som förfaller				
2015	0,9	0,1	-	-
2016-2019	1,0	0,1	-	-
2020 eller senare	0,0	0,0	-	-
Summa	1,9	0,2	-	-

Uppgifterna omfattar odiskonterade kontraktens lägsta åtaganden. Det finns inga enskilda betydande leasingavtal. Ej heller finns det enskilda betydande sale/leasebackavtal.

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Ställda säkerheter till kreditinstitut för lån, checkkrediter och garantier

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
Företagsinteckningar	-	-	-	-
Övrigt	1,0	0,5	-	-
Summa	1,0	0,5	-	-

Eventualförpliktelser

December 31	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	37,6	41,0
Remburser	-	-	-	-
Övriga eventualförpliktelser	1,2	1,5	0,1	0,3
Summa	1,2	1,5	37,7	41,3

NOT 27 NETTOTILLGÅNGAR I FÖRVÄRVADE OCH AVYTTRADE VERKSAMHETER

Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder

	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	69,2	157,8
Materiella anläggningstillgångar	1,8	21,1
Övriga anläggningstillgångar	0,1	4,0
Summa anläggningstillgångar	71,1	182,9
Kortfristiga fordringar, varulager, m.m.	10,8	49,3
Likvida medel	3,9	50,2
Summa omsättningstillgångar	14,7	99,5
Summa tillgångar	85,8	282,4
Avsättningar	1,7	43,0
Långfristiga skulder	0,2	42,0
Summa långfristiga skulder	1,9	85,0
Kortfristiga skulder, m.m.	9,1	69,9
Summa skulder	11,0	154,9
Verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, netto	74,8	127,5
Långfristiga värdepappersinnehav	-	-42,9
Andelar i intressebolag	-	-3,1
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade koncernbolag	-	-0,6
Goodwill	170,6	567,6
Summa överförd köpeskilling	245,4	648,5
Avgår likvida medel i förvärvade koncernbolag	-3,9	-50,2
Justering för ej betald köpeskilling	-55,3	-74,2
Tillägg för betald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	8,1	32,2
Kassaflöde från förvärv av koncernbolag/verksamheter, netto	194,3	556,3

Under 2015 har Hexagon förvärvat följande företag:

- OhmTech, ett norskt mjukvaruföretag
- Q-DAS, en tysk utvecklare av lösningar för statistisk processkontroll
- Blue Iron Systems, en kanadensisk utvecklare av mjukvara för materialhantering
- Technet-Rail, en tysk leverantör av mobila karteringslösningar för järnvägsindustrin
- EcoSys, en amerikansk leverantör av mjukvara för projekthantering
- Leica Geosystems Singapore, en distributör för Geosystems
- PT Leica Geosystems Indonesia, en distributör för Geosystems
- Camtech, en distributör för Manufacturing Intelligence i Tyskland

Förvärven har individuellt bedömts som immateriella från ett koncernperspektiv varför endast aggregerad information presenteras. Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och kan komma att förändras. Ytterligare information kring förvärven av Q-DAS och EcoSys presenteras i förvärvsanalyserna nedan.

Förvärvsanalyser

Förvärvet av Q-DAS

Den 14 april 2015, efter att regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare till Q-DAS. Med huvudkontor i Tyskland har Q-DAS kontor och distributionspartner runtom i världen. Q-DAS mjukvaruportfölj är kompatibel med såväl Hexagons lösningar som dem från tredje part. Mjukvaruportföljen används inom tillverkningsindustrin där höga produktionsvolymerna och krav på dimensionell kvalitet leder till ett behov av statistisk analys, som är fallet inom fordonsindustrin där Q-DAS är de-facto standard.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Mjukvarulösningar har blivit en viktig del i arbetet med att optimera en tillverkningsprocess. Hexagon har som strategi att stärka sin mjukvaruportfölj inom detta området och förvärvet av Q-DAS ger Hexagon bättre möjlighet att tillgodose en fabriks behov av datahantering. Hexagons mjukvarulösningar kommer nu att kunna användas för att observera och utvärdera en process i realtid, vilket gör det möjligt att kontrollera och hantera de variationer som ofrånkomligen uppstår i processen på grund av påverkan från människor, material och metoder. Detta hjälper kunder att undvika kostsamma misstag, att följa global industristandard och därigenom uppnå högre effektivitet och kvalitet. Q-DAS mjukvaruportfölj kommer att stärka Hexagons MMS-lösning (Metrology Management System) vilken ger möjlighet till planering och enkel hantering av all mätdata från alla möjliga källor och leverantörer. Genom att tillämpa statistiska metoder kommer mätningars precision och tillförlitlighet att förbättras. Dessutom kommer det bli möjligt att automatisera analysen av mätresultatet, vilket gör det möjligt att använda kvalitetsdata som beslutsunderlag under hela produktionsprocessen.

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och Q-DAS teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver Q-DAS egen marknad. De förvärvade immateriella tillgångar har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden. Från förvärvsdatumet har Q-DAS bidragit med 11,4 MEUR i nettoomsättning under 2015. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 15,0 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och kan komma att förändras.

Förvärvet av EcoSys

Den 2 oktober 2015, efter att regulatoriska godkännanden erhållits, blev Hexagon ägare till EcoSys Management LLC. EcoSys är en industriledande leverantör av mjukvara för planering och projekthantering med huvudkontor i Colorado, USA. EcoSys hjälper företag att bemöta utmaningar gällande tidsåtgång och kostnader i projektet världen över.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Kapitalintensiva industrier som exempelvis olja, gas och bygg efterfrågar bättre stöd för att förbättra såväl byggnationen som driften av anläggningar. För att förbättra avkastningen på sina investeringar måste ingenjörsföretag och anläggningsägare kunna hantera de risker som kan uppstå under ett projekts gång som till exempel förseningar och budgetöverskridanden. EcoSys kommer att bredda PP&Ms produktportfölj med sin marknadsledande mjukvara som främjar effektivare planering och kostnadsstyrning. EcoSys webbaserade verktyg förenklar för kunderna att på bästa sätt genomföra planering, hantering och kostnadseffektiv styrning i syfte att nå bästa resultat under projektets hela utveckling. Dessutom kommer integrationen av projektplanering (4D) och kostnadshantering (5D) med PP&Ms 3D-design stärka Hexagons erbjudande inom BIM (Building Information Modelling).

Den goodwill som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och EcoSys teknologier, ii) att utöka Hexagons nåbara marknader utöver EcoSys egen marknad. De förvärvade immateriella tillgångar har tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar, kapitaliserade utvecklingsutgifter och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 12-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden. Från förvärvsdatumet har EcoSys bidragit med 8,4 MEUR i nettoomsättning under 2015. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 25,5 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna är preliminär och det verkliga värdet kan komma att förändras.

Förvärvsanalyser 2014

Förvärvet av Veripos

Den 12 mars 2014 blev Hexagon ägare till 100% av aktierna i Veripos, ett företag med huvudkontor i Aberdeen, Skottland, med cirka 130 anställda i 8 länder. Veripos äger, hanterar och underhåller ett eget nätverk av över 80 GNSS-referensstationer som bestämmer, beräknar och levererar en GNSS-korrektionsignal via satellit. Veripos huvudsakliga marknadssegment är offshoremarknaden inom energi och huvuddelen av företagets nettoomsättning kommer från utforskning efter olja och gas och det behov av exakt positionering som detta medför.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Hexagon har en stor kundbas och ett omfattande erbjudande inom segmenten surveying och jordbruk genom varumärkena Leica Geosystems och NovAtel. I dessa segment börjar korrektionssignaler via satellit att bli en nödvändig del av kunderbjudandet. Det har därför bedömts att det finns strategiska likheter mellan Hexagon och Veripos där Hexagon kommer att erbjuda positioneringsteknologi till Veripos och även framtida tillväxt via Hexagons marknadskanaler för landbaserad positionering. Veripos har i sin tur byggt upp en stark verksamhet inom offshoremarknaden och har en infrastruktur som Hexagon kan använda direkt efter förvärvet, istället för att bygga upp en sådan infrastruktur på egen hand.

Den goodwill på 103,0 MEUR som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och Veripos teknologier, ii) att sälja Veripos korrektionstjänster i Hexagons marknadssegment och iii) rationalisering av överlappande resurser mellan Hexagon och Veripos. Ingen del av den goodwill som uppstått bedöms vara avdragsgill i ett skatteperspektiv.

Av de 23,3 MEUR i förvärvade immateriella tillgångar har 8,8 MEUR tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar. De återstående 14,5 MEUR har tillskrivits kapitaliserade utvecklingsutgifter, patent och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 7-15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har Veripos bidragit med 34,2 MEUR i nettoomsättning under 2014. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 37,1 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna har fastställts.

Förvärvet av Mintec

Den 3 juli 2014 blev Hexagon ägare till i stort sett alla tillgångar och skulder i Mintec, ett företag med huvudkontor i Tucson, USA, med cirka 230 anställda i 8 länder. Mintec utvecklar mjukvaran Minesight, som används för resursmodellering, optimering, planering och schemaläggning inom gruvindustrin. Mintecs mjukvara används för att designa gruvor, ta affärsmässiga beslut kring var gruvbrytning skall ske samt ta nya beslut baserat på den information som uppkommer när gruvbrytningen sker.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Hexagon har en bred kundbas och ett brett erbjudande genom varumärkena Leica Geosystems, Devex och SAFEmine. Gruvdrift är på väg att bli en mer exakt verksamhet och korrekt modellering och planering är i framkant av denna förändring. Det har därför bedömts att det finns en strategisk likhet mellan Hexagons verksamhet, som framförallt består av produkter och tjänster för den dagliga driften av en gruva och Mintecs verksamhet inom modellering och planering av gruvdriften. Genom att integrera dessa verksamheter kommer Hexagon kunna stänga det informationsgap som funnits mellan gruvmodelleringen och gruvdriften. Denna kombination av teknologier kommer även att ge ett omfattande informationsunderlag som stödjer planeringen av en gruvans livscykel.

Den goodwill på 99,0 MEUR som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och Mintecs teknologier, ii) att sälja Hexagons produkter till Mintecs kundbas och iii) rationalisering av överlappande resurser mellan Hexagon och Mintec.

Av de 33,2 MEUR i förvärvade immateriella tillgångar har 10,3 MEUR tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar. De återstående 22,9 MEUR har tillskrivits kapitaliserade utvecklingsutgifter, patent och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 10-20 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har Mintec bidragit med 18,6 MEUR i nettoomsättning under 2014. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 33,8 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna har fastställts.

Förvärvet av Vero Software

Den 7 augusti 2014 blev Hexagon ägare till 100% av aktierna i Vero Software, ett företag med huvudkontor i Cheltenham, UK, med cirka 580 anställda i 12 länder. Vero Software utvecklar mjukvara för Computer Aided Manufacturing (CAM). Veros mjukvara används i design- och tillverkningsprocesser för att programmera och kontrollera verktygsmaskiner, vilket bidrar till att förbättra effektivitet och kvalitet i produktionsprocesser. Vero Softwares produktportfölj innehåller varumärken som Alphacam, Cabinet Vision, Edgecam, Radan, SURFCAM, VISI och WorkNC.

NOT 27 Nettotillgångar i förvärvade och avyttrade verksamheter, forts.

Bakgrund och skäl till transaktionen

Hexagon har en bred kundbas och ett omfattande erbjudande till tillverkningsindustrin genom Manufacturing Intelligence, som hjälper kunder med kvalitetskontroll i deras produktionsprocess. Genom Vero Software kommer Hexagon att kunna ta steget till skedet innan produktion och tillverkning, där Veros mjukvara används för att programmera och kontrollera verktygsmaskiner. Kombinationen av dessa teknologier kommer att stärka Hexagons mjukvaruerbjudande och ge förutsättningar att stänga gapet mellan produktion och kvalitetskontroll.

Den goodwill på 279,2 MEUR som har uppstått i transaktionen består av värdet från förväntade synergier och värdet av de anställda, vilket inte redovisas separat. Synergierna har framförallt bedömts hänföra sig till i) att kombinera Hexagons och Veros teknologier, ii) att använda Hexagons globala organisation till att öka Vero Softwares räckvidd och iii) rationalisering av överlappande resurser mellan Hexagon och Vero. Ingen del av den goodwill som uppstått bedöms vara avdragsgill i ett skatteperspektiv.

Av de 82,4 MEUR i förvärvade immateriella tillgångar har 40,2 MEUR tillskrivits varumärken som inte omfattas av avskrivningar. De återstående 42,2 MEUR har tillskrivits kapitaliserade utvecklingsutgifter, patent och andra tillgångar med en bedömd livslängd om 12–15 år. De immateriella tillgångarna har värderats genom att tillämpa metoden för diskonterade kassaflöden.

Från förvärvsdatumet har Vero bidragit med 36,6 MEUR i nettoomsättning under 2014. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade bidraget till nettoomsättningen uppgått till 85,8 MEUR.

Analysen av de förvärvade nettotillgångarna har fastställts.

Bokfört värde på avyttrade tillgångar och skulder

	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	-	0,0
Materiella anläggningstillgångar	-	7,8
Summa anläggningstillgångar	-	7,8
Omsättningstillgångar	-	22,4
Summa tillgångar	-	30,2
Avsättningar	-	1,3
Kortfristiga skulder	-	22,3
Summa skulder	-	23,6
Bokfört värde på avyttrade tillgångar, netto	-	6,6
Realisationsresultat	-	-1,5
Summa överförd köpeskilling	-	5,1
Plus återbetalning av internlån	-	14,0
Kassaflöde från avyttring av företag/verksamhet	-	19,1

I mars 2014 avyttrades SwePart Transmission AB, som var en del av Övrig verksamhet.

NOT 28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2015			2014		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Moderbolaget	5	9	14	6	7	13
Dotterföretagen	12 095	3 782	15 877	11 241	3 611	14 852
Summa koncernen	12 100	3 791	15 891	11 247	3 618	14 865
Medelantal anställda fördelat per land						
Danmark	128	44	172	119	39	158
Finland	31	10	41	29	8	37
Norge	81	18	99	86	15	101
Sverige	218	47	265	259	53	312
Norden	458	119	577	493	115	608
Belgien	72	13	85	71	12	83
Frankrike	426	131	557	367	110	477
Irland	2	1	3	-	-	-
Italien	380	97	477	347	88	435
Kazakstan	27	15	42	26	16	42
Nederländerna	67	13	80	61	15	76
Polen	137	28	165	113	32	145
Portugal	24	3	27	21	4	25
Ryssland	115	49	164	122	47	169
Schweiz	1 372	260	1 632	1 390	262	1 652
Spanien	156	39	195	133	41	174
Storbritannien	592	141	733	466	118	584
Tjeckien	60	16	76	48	17	65
Turkiet	25	5	30	21	5	26
Tyskland	965	217	1 182	834	183	1 017
Ungern	15	3	18	14	3	17
Österrike	42	5	47	35	5	40
Övriga Europa	4 477	1 036	5 513	4 069	958	5 027
Totalt Europa	4 935	1 155	6 090	4 562	1 073	5 635
Kanada	452	167	619	410	156	566
Mexiko	61	11	72	49	8	57
USA	2 504	886	3 390	2 343	902	3 245
Nordamerika	3 017	1 064	4 081	2 802	1 066	3 868
Argentina	3	1	4	4	2	6
Brasilien	475	124	599	478	121	599
Chile	99	16	115	88	14	102
Colombia	6	-	6	3	-	3
Peru	18	4	22	15	3	18
Uruguay	1	-	1	-	-	-
Venezuela	8	8	16	7	8	15
Sydamerika	610	153	763	595	148	743
Sydafrika	18	5	23	15	3	18
Afrika	18	5	23	15	3	18
Australien	196	91	287	213	53	266
Nya Zeeland	30	4	34	25	5	30
Australien och Nya Zeeland	226	95	321	238	58	296
Förenade Arabemiraten	15	2	17	9	3	12
Hongkong	37	14	51	36	14	50
Indien	1 045	289	1 334	935	265	1 200
Indonesien	13	4	17	7	1	8
Israel	125	53	178	122	45	167
Japan	134	34	168	115	25	140
Kina	1 591	725	2 316	1 516	729	2 245
Korea	111	29	140	98	25	123
Malaysia	26	9	35	23	6	29
Singapore	171	152	323	151	149	300
Taiwan	10	3	13	9	3	12
Thailand	11	5	16	11	5	16
Vietnam	5	-	5	3	-	3
Asien	3 294	1 319	4 613	3 035	1 270	4 305
Summa koncernen	12 100	3 791	15 891	11 247	3 618	14 865

NOT 29 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Löner och ersättningar	Styrelse, VD och andra ledande befattningshavare		Övriga anställda	
	2015	2014	2015	2014
Moderbolaget	5,1	4,7	1,4	1,4
(varav tantiem och bonus)	(1,5)	(1,5)	(0,1)	(0,1)
Dotterföretagen i Sverige	0,5	0,5	14,0	14,8
Summa Sverige	5,6	5,2	15,4	16,2
Argentina	-	-	0,2	0,2
Australien	0,6	0,4	24,3	22,2
Belgien	-	-	5,1	5,1
Brasilien	0,5	0,6	9,7	15,4
Chile	-	0,2	4,0	6,4
Colombia	-	-	0,1	0,0
Danmark	0,5	0,6	11,4	10,8
Finland	0,2	0,2	2,1	1,8
Frankrike	0,6	0,6	25,9	24,1
Förenade Arabemiraten	-	-	1,2	0,4
Hongkong	1,5	0,3	1,8	2,3
Indien	0,1	0,4	16,9	12,7
Indonesien	0,1	-	0,3	0,2
Irland	-	-	0,3	0,1
Israel	0,4	0,2	13,2	11,3
Italien	0,9	0,1	28,1	25,3
Japan	0,5	0,3	9,3	8,7
Kanada	1,5	0,9	48,8	42,2
Kazakstan	0,3	0,1	0,5	0,7
Kina	2,9	2,5	46,8	35,9
Korea	-	-	8,9	7,0
Malaysia	0,0	-	1,5	1,1
Mexiko	0,3	0,2	2,8	2,6
Nederländerna	-	0,0	6,1	5,8
Norge	0,3	0,2	7,0	7,3
Nya Zeeland	-	-	2,4	2,3
Peru	-	-	0,7	0,5
Polen	0,1	0,1	4,7	4,3
Portugal	-	0,1	1,0	0,8
Ryssland	0,0	0,1	4,0	5,0
Schweiz	2,0	2,1	159,2	140,4
Singapore	0,2	0,2	16,4	14,0
Spanien	0,8	0,8	8,0	6,6
Storbritannien	0,7	0,5	54,2	38,0
Sydafrika	0,1	0,1	1,4	0,9
Taiwan	-	-	0,5	0,4
Thailand	0,2	0,2	0,3	0,2
Tjeckien	0,0	-	2,7	2,6
Turkiet	0,4	0,4	0,6	0,5
Tyskland	3,3	2,8	78,7	68,9
Ungern	-	-	0,2	0,2
USA	3,1	1,5	304,4	224,4
Venezuela	-	-	0,1	1,4
Vietnam	-	-	0,1	0,0
Österrike	-	-	3,4	3,0
Summa koncernen	27,7	21,9	934,7	780,2
(varav tantiem och bonus)	(8,4)	(5,6)	(81,6)	(59,0)

Samtliga anställda

Sociala kostnader	2015	2014
Moderbolaget	2,6	1,7
(varav pensionskostnader)	1,3	0,9
Dotterföretagen	147,2	120,9
(varav pensionskostnader)	41,8	33,3
Summa koncernen	149,8	122,6
(varav pensionskostnader)	43,1	34,2

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 2,8 MEUR (2,7). Pensionsförpliktelser för styrelse och verkställande direktörer i koncernen uppgick till 3,6 MEUR (3,8).

Vid årets slut var tre styrelseledamöter kvinnor och tre var män. Av verkställande direktören och andra ledande befattningshavare var elva män och en kvinna.

Av koncernens samtliga styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare var 42 kvinnor och 423 män.

NOT 30 ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut om totalt 400,3 TEUR (381,5). Styrelseordförande erhöll 117,6 TEUR samt övriga styrelseledamöter 53,4 TEUR vardera. Verkställande direktören och tillika koncernchefen i Hexagon AB erhåller ej styrelsearvode. Utöver ordinarie styrelsearvode utgår ersättning för utskottsarbete. Ordförande i ersättningsutskottet erhåller 9,1 TEUR och ledamot 6,4 TEUR samt ordförande i revisionsutskottet erhåller 21,4 TEUR och ledamot 16,1 TEUR. Ingen medlem i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören, tillika koncernchef och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Verkställande direktörens och koncernchefens totala ersättning redovisas i not 29 under moderbolaget. Ola Rollén har erhållit ersättning som verkställande direktör för moderbolaget respektive koncernchef enligt ett separat anställningsavtal med ett koncernbolag.

Övriga ledande befattningshavare är Robert Belkic, Finans- och ekonomidirektör och Vice VD Hexagon AB, Johnny Andersson, Chefsjurist, Claudio Simão, Teknikdirektör, Mattias Stenberg, Strategidirektör, Kristin Christensen, Marknadsdirektör, Edgar Porter, Personaldirektör, Li Hongquan, VD Hexagon Kina, Jürgen Dold, VD Hexagon Geosystems, Norbert Hanke, VD Hexagon Manufacturing Intelligence, Steven Cost, VD Hexagon Safety & Infrastructure samt Gerhard Sallinger, VD Intergraph PP&M.

Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall. Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionskostnad avser avgiftsbestämd pensionsplan och den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och pensionskostnaden motsvarar 20 procent av pensionsgrundande lön. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år, förutom för en person med 60 år som pensionsålder. För de övriga ledande befattningshavarna uppgår pensionspremien till högst 25 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön.

Avgångsvederlag

Uppsägningstiden för verkställande direktören är sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida eller om bolaget får en ny huvudägare har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare uppgår till högst 18 månader. Under uppsägningstiden utgår grundlön som enda avgångsvederlag.

Berednings- och beslutsmodell

Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

ERSÄTTNING OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER

TEUR	Grundlön/ styrelsearvode		Rörlig ersättning		Övriga förmåner ¹		Pensionskostnad		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Melker Schörling, styrelsens ordförande	126,7	119,2	-	-	-	-	-	-	126,7	119,2
Gun Nilsson	75,9	72,5	-	-	-	-	-	-	75,9	72,5
Jill Smith	69,5	66,0	-	-	-	-	-	-	69,5	66,0
Ulrika Francke	53,4	52,3	-	-	-	-	-	-	53,4	52,3
Ulrik Svensson	74,8	71,5	-	-	-	-	-	-	74,8	71,5
Ola Rollén, VD och koncernchef	2 644,6	2 344,0	1 322,3	1 172,0	-	-	528,9	468,8	4 495,8	3 984,8
Andra ledande befattningshavare (elva personer 2015 och nio personer 2014)	6 163,6	4 899,6	4 330,8	2 073,9	260,9	184,0	455,7	359,2	11 211,0	7 516,7
Summa	9 208,5	7 625,1	5 653,1	3 245,9	260,9	184,0	984,6	828,0	16 107,1	11 883,0

¹ Övriga förmåner avser främst bil, bostadsförmån samt försäkringar (exklusive pensionsförsäkringar).

Teckningsoptionsprogram 2011/2015

Vid en extra bolagsstämma den 15 december 2011 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 13 665 000 teckningsoptioner kan förvärfvas av de anställda. Varje option berättigar till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till marknadspris och priset per option fastställs genom Black&Scholes modell. Förvärv av aktier kan ske under tiden från och med 1 januari 2012 till och med 31 december 2015. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värdetillväxt i bolagets aktie. Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling – liksom bolagets aktiekursutveckling – förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

I december 2011 förvärvades av de anställda 7 588 512 teckningsoptioner för 10 SEK per styck. Efterföljande förvärv av teckningsoptioner har skett till gällande marknadspris. Dessa teckningsoptioner berättigar var och en till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 124 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black&Scholes modell. Teckningsoptionsprogram-

met 2011/2015 löpte ut per 31 december 2015 och har ersatts av teckningsoptionsprogrammet 2015/2019.

Teckningsoptionsprogram 2015/2019

Vid bolagsstämman den 6 maj 2015 fattades beslut om att införa ett nytt optionsprogram innebärande att maximalt 10 000 000 teckningsoptioner kan förvärfvas av de anställda. Varje option berättigar till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till marknadspris och priset per option fastställs genom Black&Scholes modell. Förvärv av aktier kan ske under perioden 1 juni 2018 - 31 december 2019. Teckningsoptionsprogrammet är ägnat för tilldelning till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom koncernen varmed dessa kan erbjudas möjligheten att ta del av en värdetillväxt i bolagets aktie. Detta förväntas leda till att intresset för bolagets utveckling – liksom bolagets aktiekursutveckling – förstärks och att fortsatt företagslojalitet under de kommande åren stimuleras.

I september 2015 förvärvades av de anställda 7 107 660 teckningsoptioner för 25 SEK per styck. Dessa teckningsoptioner berättigar var och en till förvärv av en B-aktie i Hexagon AB till ett pris om 347,80 SEK per aktie. Detta pris per aktie fastställdes genom användande av Black&Scholes modell.

Teckningsoptionsprogram 2011/2015 Hexagon AB

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala/betalat kontant per tecknad aktie, SEK
Utgående balans 2014	2015-12-31	2 982 929	2 982 929	124,00
Inlösen av optioner mot aktier	2015-12-31	-2 982 929	-2 982 929	124,00
Utgående balans 2015	2015-12-31	0	0	124,00

Teckningsoptionsprogram 2015/2019 Hexagon AB

	Inlösenperiod till och med	Antal optioner	Motsvarande antal aktier att teckna	Att betala/betalat kontant per tecknad aktie, SEK
Försäljning	2019-12-31	7 107 660	7 107 660	347,80
Utgående balans 2015	2019-12-31	7 107 660	7 107 660	347,80

Teckningsoptionsprogram 2015/2019, Hexagon AB, 2015-12-31

	Antal	Förvärvspris, SEK
Verkställande direktören och koncernchefen	-	-
Andra ledande befattningshavare (tio personer)	1 650 000	41 250 000
Övriga anställda	5 457 660	136 441 500
Summa	7 107 660	177 691 500

NOT 31 ERSÄTTNING TILL KONCERNENS REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
Revisionsuppdraget Ernst & Young	4,6	4,1	0,3	0,3
Revisionsuppdrag, Övriga	0,3	0,4	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,1	-	0,0
Skatterådgivning	2,3	1,7	-	0,4
Summa	7,4	6,3	0,3	0,7

NOT 32 UPPLYSNINGAR OM NÄRSTÅENDE

I Not 30 framgår ersättning till ledande befattningshavare, det vill säga såväl styrelse som ledning. Koncernens innehav av intresseföretag samt fordringar på och skulder till intresseföretag är obetydliga. Inga väsentliga transaktioner föreligger mellan Hexagon och dess intresseföretag. På motsvarande sätt föreligger inga väsentliga transaktioner mellan Hexagon och Melker Schörling AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel i moderbolaget (TEUR):

Överkursfond	922 449
Balanserade vinstmedel	528 185
Periodens resultat	2 960 620
Summa	4 411 254

Styrelsen föreslår att detta kapital disponeras enligt följande:

Att till aktieägare utdelas kontant 0,43 EUR per aktie	154 945 ¹
Kvarstår som överkursfond	922 449
Kvarstår som balanserade vinstmedel	3 333 860
Summa	4 411 254

¹ Beloppet är baserat på antal utestående aktier den 31 december 2015 vilket var 360 337 142.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och för-

valtningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 23 mars 2016

Melker Schörling
Styrelseordförande

Ulrika Francke
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jill Smith
Styrelseledamot

Ulrik Svensson
Styrelseledamot

Ola Rollén
Styrelseledamot
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2016

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Hexagon AB, org.nr 556190-4771

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexagon AB för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 46–90.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsmetod i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexagon AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsmetod i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 23 mars 2016

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor

TIO ÅR I SAMMANDRAG

	MSEK					MEUR								
	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	2012	2012 ¹	2013	2014	2015
Resultaträkning														
Nettoomsättning	13 469	14 587	14 479	11 811	14 096	1 511,0	1 112,0	1 481,3	2 169,1	2 380,0	2 380,0	2 429,7	2 622,4	3 043,8
Rörelseresultat (EBITDA)	2 429	3 054	3 267	2 537	3 458	340,1	238,9	362,4	542,4	610,3	605,7	642,2	743,5	912,3
Rörelseresultat (EBIT1)	1 827	2 421	2 548	1 784	2 604	265,3	168,0	272,9	439,8	489,5	484,9	507,7	578,1	692,7
Rörelseresultat	1 743	2 270	2 448	1 600	1 447	254,9	150,6	151,7	431,3	489,5	484,9	492,8	542,1	656,1
Resultat före skatt	1 618	2 056	2 129	1 442	1 058	221,6	135,8	110,9	372,4	441,3	434,2	458,9	508,5	629,6
- varav poster av engångskaraktär	13	-151	-100	-184	-1 304	-10,4	-17,4	-136,6	-8,5	-	-	-14,9	-36,0	-36,6
Årets resultat	1 280	1 811	1 859	1 254	875	193,5	118,1	91,7	297,4	357,4	351,1	371,2	406,2	505,1
- varav innehav utan bestämmande inflytande	7	11	12	9	17	1,2	0,8	1,8	2,2	2,9	2,9	3,3	3,4	5,2
Balansräkning														
Omsättnings-tillgångar	5 861	7 944	8 070	6 617	9 436	737,0	645,4	1 052,4	1 125,0	1 135,9	1 135,9	1 193,3	1 410,7	1 492,7
Anläggningstillgångar	12 687	16 996	19 431	18 809	35 451	1 774,5	1 834,7	3 954,2	4 218,7	4 299,4	4 298,0	4 280,3	5 401,3	5 939,4
Ej räntebärande skulder och avsättningar	3 322	4 310	3 833	3 126	7 153	350,0	305,0	797,8	914,7	920,1	915,3	962,6	1 216,5	1 360,7
Räntebärande skulder och avsättningar	6 617	10 584	11 654	9 816	18 258	1 064,3	957,4	2 036,5	1 903,2	1 742,6	1 769,5	1 664,7	2 125,3	1 969,1
Eget kapital	8 609	10 046	12 014	12 484	19 476	1 097,2	1 217,7	2 172,3	2 525,8	2 772,6	2 749,1	2 846,3	3 470,2	4 102,3
Balansomslutning	18 548	24 940	27 501	25 426	44 887	2 511,5	2 480,1	5 006,6	5 343,7	5 435,3	5 433,9	5 473,6	6 812,0	7 432,1

¹ Omräknat – IAS 19

	MSEK					MEUR								
	2006	2007	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2011	2012	2012'	2013	2014	2015
Nyckeltal														
Rörelsemarginal, %	14	17	18	15	18	18	15	18	20	21	20	21	22	23
Avkastning på sysselsatt kapital, %	12	14	12	8	10	12	8	10	11	11	11	11	12	12
Avkastning på eget kapital, %	17	20	18	10	6	18	10	6	13	13	13	13	13	13
Investeringar	834	825	1 005	821	832	104,6	77,3	87,2	135,9	171,8	171,8	216,3	232,5	230,3
Soliditet, %	46	40	44	49	43	44	49	43	47	51	51	52	51	55
Andel riskbärande kapital, %	49	43	45	51	48	45	51	48	52	56	56	57	56	61
Räntetäckningsgrad (ggr)	7,4	8,9	7,0	9,5	3,6	7,0	9,5	3,6	7,0	9,3	8,8	12,7	14,3	20,3
Nettoskuld-sättningsgrad (ggr)	0,70	0,88	0,89	0,66	0,82	0,89	0,66	0,82	0,66	0,54	0,56	0,49	0,50	0,38
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	1 737	2 472	2 587	2 003	2 805	269,3	189,1	294,1	397,2	494,4	494,4	538,0	619,2	749,9
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster	1 115	2 027	1 755	2 621	2 483	182,7	247,4	260,4	369,0	497,3	497,3	506,8	563,4	722,6
Resultat per aktie, SEK/EUR	4,39	5,95	6,10	4,13	2,83	0,64	0,39	0,30	0,84	1,01	0,99	1,04	1,13	1,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK/EUR	4,35	5,93	6,09	4,13	2,83	0,63	0,39	0,30	0,84	1,00	0,99	1,03	1,13	1,39
Kassaflöde per aktie före förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	5,99	8,17	8,55	6,64	9,24	0,89	0,63	0,97	1,13	1,40	1,40	1,52	1,74	2,09
Kassaflöde per aktie efter förändring av rörelsekapital exklusive jämförelsestörande poster, SEK/EUR	3,85	6,70	5,80	8,70	8,18	0,60	0,82	0,86	1,05	1,41	1,41	1,43	1,58	2,01
Eget kapital per aktie, SEK/EUR	28	33	40	41	55	3,62	4,02	6,15	7,15	7,84	7,77	8,00	9,68	11,36
Börskurs på bokslutsdagen, SEK	85	118	33	93	144	33	93	144	103	163	163	203	242	315
Kontant utdelning per aktie, SEK/EUR	1,46	2,06	0,44	1,05	1,40	0,04	0,10	0,15	0,17	0,28	0,28	0,31	0,35	0,43 ²
Genomsnittligt antal aktier (1000-tal)	289 798	302 643	302 687	301 509	303 655	302 687	301 509	303 655	352 484	352 499	352 499	353 226	355 764	359 387
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (1000-tal)	292 426	303 505	303 202	301 768	303 677	303 202	301 768	303 677	352 546	353 494	353 494	355 482	357 225	359 817
Antal utestående aktier (1000-tal)	302 526	302 725	301 422	301 580	352 150	301 422	301 580	352 150	352 490	352 675	352 675	354 997	357 389	360 337
Medelantal anställda	7 862	8 406	9 062	7 549	8 179	9 062	7 549	8 179	12 475	13 203	13 203	13 931	14 865	15 891

¹ Omräknat – IAS 19

² Enligt styrelsens förslag.

Aktierelaterade nyckeltal är beräknade med hänsyn taget till alla historiska aktieemissioner och -splittar.

RESULTATRÄKNING PER KVARTAL

MEUR	2015					2014				
	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår	Kv1	Kv2	Kv3	Kv4	Helår
Nettoomsättning	705,1	780,7	742,3	815,7	3 043,8	594,8	635,6	648,6	743,4	2 622,4
Bruttoresultat	421,0	472,6	444,8	483,5	1 821,9	330,8	364,6	378,1	441,0	1 514,5
Försäljningskostnader	-143,8	-141,3	-134,2	-142,4	-561,7	-100,4	-111,4	-118,0	-127,2	-457,0
Administrationskostnader	-75,0	-70,3	-67,3	-80,2	-292,8	-48,5	-57,1	-62,7	-71,6	-239,9
Forsknings- och utvecklingskostnader	-87,3	-78,4	-71,9	-75,5	-313,1	-70,7	-57,1	-77,7	-75,1	-280,6
Andel i intresseföretags resultat	0,0	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	-0,1	0,1	0,0
Realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag	-	-	-	-	-	-1,5	-	0,0	-	-1,5
Övriga rörelseintäkter och kostnader, netto	-1,7	-5,4	-3,6	12,4	1,7	-3,7	0,6	2,5	7,2	6,6
Rörelseresultat¹	113,2	177,3	167,8	197,8	656,1	106,0	139,6	122,1	174,4	542,1
Finansiella intäkter och kostnader	-7,6	-7,0	-6,1	-5,8	-26,5	-8,2	-8,1	-8,7	-8,6	-33,6
Resultat före skatt	105,6	170,3	161,7	192,0	629,6	97,8	131,5	113,4	165,8	508,5
Skatt	-21,6	-34,1	-32,3	-36,5	-124,5	-19,7	-26,4	-23,0	-33,2	-102,3
Periodens resultat²	84,0	136,2	129,4	155,5	505,1	78,1	105,1	90,4	132,6	406,2
¹ varav poster av engångskaraktär	-36,6	-	-	-	-36,6	-17,4	-	-18,6	-	-36,0
² varav innehav utan bestämmande inflytande	1,2	1,6	1,5	0,9	5,2	0,8	1,0	1,0	0,6	3,4
Avskrivningar och nedskrivningar ingår i resultatet med	-48,8	-52,4	-51,3	-67,1	-219,6	-48,9	-38,6	-56,6	-48,8	-192,9
Resultat per aktie, EUR	0,23	0,37	0,36	0,43	1,39	0,22	0,29	0,25	0,37	1,13
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,23	0,37	0,36	0,43	1,39	0,22	0,29	0,25	0,37	1,13
Resultat per aktie exklusive poster av engångskaraktär, EUR	0,31	0,37	0,36	0,43	1,47	0,26	0,29	0,29	0,37	1,21
Antal aktier i genomsnitt (tusental)	357 675	359 759	359 999	360 114	359 387	355 083	355 551	355 925	356 497	355 764
Antal aktier i genomsnitt efter utspädning (tusental)	358 331	360 054	360 222	360 659	359 817	355 779	357 420	357 750	357 951	357 225

FINANSIELLA DEFINITIONER

Andel riskbärande kapital

Summan av eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande och avsättning för skatter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande under de senaste tolv månaderna.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus räntekostnader exklusive poster av engångskaraktär för de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de senaste tolv månaderna.

Avskrivning av övervärden

I samband med ett bolagsförvärv tilldelas förvärvsbeloppet identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget. Immateriella tillgångar tilldelas ofta den betydande delen av förvärvsbeloppet. Avskrivning på övervärden är definierat som skillnaden mellan avskrivningarna på dessa immateriella tillgångar och de avskrivningar som hade skett i det förvärvade bolaget om inte förvärvet hade skett

Börskurs

Betalkurs på NASDAQ OMX Stockholm den sista börsdagen för året.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i procent av aktiens börskurs.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med antal aktier vid årets slut.

Företagscertifikat

Ett icke säkerställt skuldbrev med en löptid på 1 till 365 dagar.

Investeringar

Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Kapitalomsättningshastighet

Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital exklusive poster av engångskaraktär dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassagenereringsförmåga

Operativt kassaflöde exklusive ränte- och skattebetalningar och poster av engångskaraktär dividerat med rörelseresultat (EBIT1).

Långfristigt lån

Ett lån med en löptid överstigande ett år på ett specifikt belopp och med en specifik amorteringsplan där låntagaren inte har möjlighet att åter låna de delar av lånet som denne återbetalat.

P/E-tal

Börskurs dividerad med resultat per aktie.

Resultat per aktie

Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT1) i procent av årets nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT1)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär.

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på anläggningstillgångar.

Soliditet

Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Syndikerad låneram

Ett lån där låntagaren har möjlighet att öka och minska storleken på utestående lån inom låneramen under lånets löptid.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel

Utdelning per aktie dividerat med resultat per aktie.

VERKSAMHETSDEFINITIONER

Americas

Nord-, Syd- och Mellanamerika.

Asien

Asien (exklusive Mellanöstern), Australien och Nya Zeeland.

BIM

Building Information Modeling. Arbetsmetod som innebär ökad teknikanvändning inom byggnadsindustrin.

CaaS

Content as a Service. Innehåll som en tjänst, där användaren prenumerar på regelbunden uppdatering.

CAD

Computer Aided Design. Mjukvara för skapande av tekniska ritningar.

CAM

Computer Aided Manufacturing. Mjukvara för programmering av verktygsmaskiner.

CMM

Koordinatmätmaskin.

CSR

Corporate Social Responsibility.

EMEA

Europa, Mellanöstern och Afrika.

EPC

Engineering, Procurement and Construction. Ingenjörföretag som handhar design, inköp och byggnation inom stora projekt.

FoU

Forskning och utveckling.

GES

Hexagons rörelsesegment Geospatial Enterprise Solutions.

GIS

Geografiska informationssystem.

GNSS

Global Navigation Satellite System.

GPS

Global Positioning System.

IES

Hexagons rörelsesegment Industrial Enterprise Solutions.

ISDA

International Swaps and Derivatives Association.

Laser tracker

Ett portabelt mätsystem som använder sig av en laserstråle vid mätning.

LiDAR

Light Detection and Ranging. En teknik för att samla topografiska data med laser.

MMS

Metrology Management System.

Multistation

En integrerad totalstation och 3D laser-skanner.

NAFTA

North American Free Trade Agreement.

OECD

Organisation of Economic Cooperation and Development.

OEM

Original Equipment Manufacturer.

PC-DMIS

Hexagons mättekniska mjukvara för CAD.

PP&M

Hexagons applikationsområde Process, Power & Marine.

Tillväxtmarknader

Östeuropa, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika och Asien exklusive Australien, Nya Zeeland, Japan och Korea.

Totalstation

En elektronisk teodolit med inbyggd längdmätare.

UAV

Unmanned Aerial Vehicle. Obemannad luftfarkost som innebär möjligheter för nya arbetsmetoder inom lantmäteri.

VALUTAKODER

AUD Australiensiska dollar

BRL Brasilianska real

CAD Kanadensiska dollar

CHF Schweiziska franc

CNY Kinesiska yuan

DKK Danska kronor

EUR Euro

GBP Brittiska pund

HUF Ungerska forint

INR Indiska rupier

JPY Japanska yen

KRW Koreanska won

NOK Norska kronor

PLN Polska zloty

SEK Svenska kronor

SGD Singaporienska dollar

USD Amerikanska dollar

INFORMATION TILL AKTIEÄGARE

ÅRSSTÄMMA 2016

Årsstämman i Hexagon hålls tisdagen den 10 maj 2016 kl 17:00 på Operaterassen, Karl XII:s torg i Stockholm.

AKTIEÄGARE SOM ÖNSKAR DELTAGA I ÅRSSTÄMMAN SKA:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per tisdagen den 3 maj 2016. Aktieägare med förvaltarregistrerade innehav måste tillfälligt låta registrera sina aktier i eget namn via sin förvaltare så att de är registrerade i aktieboken i god tid före den 3 maj 2016.
- dels anmäla sitt deltagande till bolaget genom ett anmälningsformulär på Hexagons hemsida, www.hexagon.com eller per post till: Hexagon AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, alternativt per tel 08-402 92 21.

Anmälan ska innehålla aktieägarens namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt aktieinnehav. Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska denna insändas till Euroclear Sweden AB före årsstämman.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att vinstutdelning lämnas för räkenskapsåret 2015 med 0,43 EUR per aktie.

Som avstämningsdag för rätt till kontantutdelningen föreslås torsdagen den 12 maj 2016. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utbetalning att ske genom Euroclear Sweden ABs försorg med början torsdagen den 19 maj 2016.

Utbetalningen sker i EUR förutsatt att aktieägare kan erhålla betalning i EUR på sitt avkastningskonto, i annat fall utbetalas ett belopp i SEK, varvid valutaväxling sker enligt Euroclear Sweden ABs tillämpliga rutiner.

FINANSIELL INFORMATION 2016

Hexagon lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2016 enligt följande:

Årsstämma 2016	10 maj 2016
Delårsrapport Kv1	10 maj 2016
Delårsrapport Kv2	8 augusti 2016
Delårsrapport Kv3	28 oktober 2016
Bokslutskommuniké 2016	6 februari 2017

DISTRIBUTIONSPOLICY

Hexagons årsredovisning distribueras till samtliga aktieägare som inte särskilt avböjt utskick. Hexagons årsredovisningar från 1997 och framåt finns tillgängliga på www.hexagon.com.

ADRESS

Hexagon AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS

Lilla Bantorget 15, Stockholm

Telefon: 08-601 26 20

Fax: 08-601 26 21

E-Post: info@hexagon.com

Hemsida: www.hexagon.com

Årsredovisningen innehåller framtidsinriktade uttalanden baserade på Hexagons koncernlednings nuvarande förväntningar. Även om ledningen bedömer att förväntningarna i sådan framtidsinriktad information är rimliga, finns inga garantier för att dessa förväntningar visar sig vara korrekta. Det framtida faktiska utfallet kan således skilja sig från uttalandena på grund av faktorer såsom ändrade förhållanden inom ekonomi, marknad och konkurrenssituation, ändrade lagar och andra politiska åtgärder samt valutakursfluktuationer och andra faktorer.

Producerad av Hexagon i samarbete med Intellecta Corporate. Tryck: Åtta45, Solna 2016. Foto: Hexagon och Shutterstock.



HEXAGON AB
Box 3692
103 59 Stockholm

BESÖKSADRESS
Lilla Bantorget 15, Stockholm

TELEFON: 08-601 26 20
FAX: 08-601 26 21
E-POST: info@hexagon.com
HEMSIDA: hexagon.com