



# Årsredovisning 2015



A blue-tinted photograph of two men in a workshop. The man on the left is looking towards the right, and the man on the right is looking down at a device. The device appears to be a piece of industrial machinery or a control panel with various buttons and a small screen.

## XANO i korthet

### *AFFÄRSIDÉ*

**XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.**

**XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.**

*XANO-koncernen utgörs av teknikföretag i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen levererar tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Arbetet sker inom väl definierade nischer och kännetecknas av hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncertillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder.*



## INNEHÅLL

### VERKSAMHETEN

2015 i korthet.....	4
VD har ordet.....	6
Aktien och ägarna .....	8
Affärskoncept .....	12
Koncernöversikt.....	16
Internationell automation.....	20
Teknikutveckling .....	22
Personal.....	24
Industrial Solutions.....	26
Precision Technology .....	32
Rotational Moulding .....	38
Miljö och kvalitet .....	43

### EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse .....	46
Femårsöversikt .....	49

#### *Koncernen*

Resultaträkningar.....	51
Balansräkningar .....	52
Förändringar i eget kapital .....	54
Kassaflöden .....	55
Noter .....	56
Definitioner.....	73

#### *Moderbolaget*

Resultaträkningar .....	75
Balansräkningar .....	76
Förändringar i eget kapital .....	78
Kassaflöden .....	79
Noter .....	80
Revisionsberättelse.....	86
Aktieägarinformation.....	87
Bolagsstyrningsrapport.....	88
Styrelse, ledning och revisor .....	92
Adresser .....	95

# 2015 i korthet

## HELÅRET

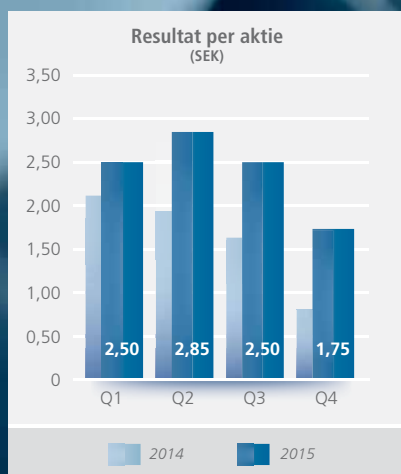
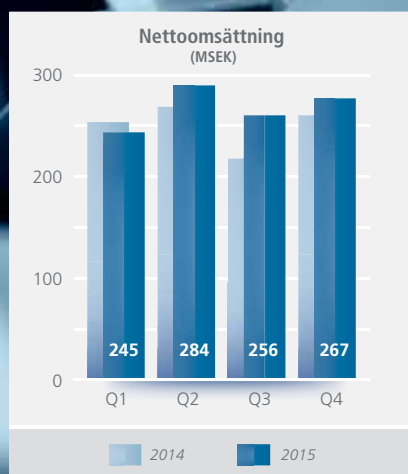
Nettoomsättning, MSEK	<b>1 052</b>	(994)
Resultat efter skatt, MSEK	<b>66</b>	(43)
Resultat per aktie, SEK	<b>9,60</b>	(6,35)

### Siffror i sammandrag

		2015	2014
Nettoomsättning	MSEK	1 052	994
Tillväxt	%	+5,9	+0,5
Bruttomarginal	%	23,1	20,6
Rörelseresultat	MSEK	96	69
Rörelsemarginal	%	9,1	7,0
Resultat före skatt	MSEK	85	56
Vinstmarginal	%	8,0	5,6
Resultat efter skatt	MSEK	66	43
Resultat per aktie	SEK	9,60	6,35
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	4,50	2,50
Soliditet	%	45	41

Avser kvarvarande verksamhet.

För definitioner, se sidan 73.



## Q1

Året inleddes med en fortsatt avvaktande marknadssituation inom merparten av koncernens branschsegment och omsättningen under det första kvartalet var något lägre än under motsvarande period 2014. Jämfört med andra halvåret 2015 upplevdes dock en mer stabil efterfrågan och de positiva effekterna av de åtgärder som vidtogs under föregående år medförde att lönsamheten förbättrades.



### Förvärv av Canline

I mars förvärvades nederländska Canline. Verksamheten utgörs främst av utveckling, tillverkning och försäljning av transportörsystem för lock- och burkhantering. Canlines egenutvecklade produkter angränsar till och kompletterar sortimenten hos systerföretagen NPB och Fredriksons.

## Q2

Andra kvartalets utfall överträffade jämförelseperiodens vad gäller såväl omsättning som resultat. Under perioden integrerades Canline i koncernen på ett bra sätt och tillsammans med NPB startades flera projekt som avser nya system för nya marknadssegment. Inom merparten av de branscher där koncernens övriga verksamhet bedrivs rådde fortsatt viss försiktighet. Totalt sett stabiliserades dock efterfrågeläget successivt.



### Försäljning av industrifastighet

Försäljningen av ett fastighetsbolag som äger industrimark i Länna medförde en realisationsvinst om ca 12 MSEK.

### Genombrott på ny marknad för NPB

NPB tecknade avtal om leveranser till Brasilien. Det var företagets första order avseende den sydamerikanska marknaden och installationen genomförs i samarbete med systerföretaget Canline.

## Q3

Även årets tredje kvartal blev starkt. Affärsenheterna Industrial Solutions och Precision Technology redovisade båda omsättningsökning och avsevärt högre rörelseresultat.

För Rotational Moulding var utfallet något sämre, delvis till följd av fortsatta lönsamhetsproblem i den polska verksamheten. De sammantaget starka siffrorna till trots finns

en god förbättringspotential, speciellt inom affärsenheten Industrial Solutions där framför allt de stora kontraktskunderna under en längre tid visat återhållsamhet.

## Q4

Året avslutades positivt med fördubblat resultat under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Det lägre utfallet i förhållande till tredje kvartalet

berodde på projektmix och viss säsongsvariation. En under året successivt mer stabil efterfrågan innebar att de totala ordervolymerna låg på en god nivå vid årsskiftet.

### Tord Johansson bortgårn

XANOs grundare och styrelseordförande Tord Johansson avled den 10 oktober i en ålder av 60 år.

## Helåret

Flera av koncernens företag uppnådde sina bästa resultat någonsin och sammantaget förbättrades rörelsemarginalen från föregående års 7,0 procent till 9,1 procent. Försäljningsframgångar för koncernens egna produkter och expansion på utvalda marknader utanför Norden var bidragande orsaker till den positiva utvecklingen. Affärsenheterna Precision Technology och Industrial Solutions redovisade omsättningsökning och avsevärt högre rörelseresultat än jämförelseåret. Rotational Moulding hade en något lägre fakturering och

rörelsemarginalen försämrades, främst till följd av negativt resultat i affärsenhetens polska bolag. Etableringen i Polen har bidragit till genombrott på nya marknader men verksamheten har inte genererat tillfredsställande lönsamhet. Produktionen har flyttats från Polen till Estland och affärerna fördelats mellan systerbolagen. Kostnaderna för omlokaliseringen matchades koncernmässigt till största delen av positiva engångsposter.

# XANO växer med marknaden

LENNART PERSSON

*XANO kan summera ett framgångsrikt år. Flera av koncernens bolag uppnådde sina bästa resultat hittills och vinstmarginalen förbättrades från föregående års 5,6 procent till 8,0 procent för kvarvarande verksamhet. Försäljningsframgångar för de egenutvecklade produkterna och expansion på utvalda marknader utanför Norden har i hög grad bidragit till det positiva utfallet.*

## Verksamhetens utveckling under året

Affärsenheterna Precision Technology och Industrial Solutions visade tillväxt och betydligt högre rörelseresultat än föregående år. Affärsenheten Rotational Moulding hade däremot en jämförelsevis något lägre omsättning och försämrad rörelsemarginal, i all huvudsak relaterad till det negativa utfallet i den polska enheten. Etableringen i Polen har bidragit till genombrott på nya marknader men verksamheten har inte lyckats visa lönsamhet. I slutet av året flyttades produktionen från Polen till Estland och affärerna fördelades mellan systerbolagen.

## Ökad andel internationella affärer

Merparten av koncernens omsättning under året var kopplad till affärer utanför Sverige, vilket visar på en betydande förflyttning av försäljningsvolymen sett över några år. Förvärvet av nederländska Canline bidrog till ytterligare ökad andel utlands-handel och flera av de svenska bolagen har också förstärkt exportförsäljningen. Andelen förväntas fortsätta att stiga framöver som en följd av bland annat mer distinkt marknadsbearbetning och högre närvaro inom utvalda geografiska områden. Tack vare hög teknisk kompetens och kontinuerliga investeringar i automatiserad produktionsutrustning är också många av de nordiska XANO-bolagen konkurrenskraftiga aktörer med internationella mått mätt.

## Större fokus på produktutveckling

Andelen försäljning av egna produkter utgjorde under året 35 procent av koncernens totala omsättningsvolym. Året innan var andelen 28 procent. Omfördelningen beror till viss del på att förvärvet av Canline tillförde ytterligare egenutvecklade produkt-sortiment. Den utjämnade fördelningen mellan egna produkter och kundspecifik tillverkning är dock framför allt en följd av vårt strategiska fokus på att utveckla de egna produktprogrammen. Arbetet har resulterat i flera framgångsrika projekt och positiva genomslag, inte minst internationellt. Satsningen kommer även fortsatt att prioriteras högt som en del i vårt långsiktiga strategiarbete.

Bland de produkter som lanserades under året fanns exempelvis NPBs digitaliserade spårningstjänst som kan kopplas till automationsutrustning för att dokumentera produktflöden och även ett system som samlar produktionsdata för analys av service- och underhållsbehov. I Fredriksons kinesiska enhet har utrustning för kylning av mejeriprodukter direkt i kundernas produktionslinjer tagits fram.

## Verksamheten inom koncernens affärsenheter

Inom affärsenheten Industrial Solutions ökade Ackurat sin exportandel ytterligare och upprätthöll samtidigt sin starka position på hemmamarknaden med fortsatt

gott resultat som följd. Samarbetet mellan NPB och nyförvärvade Canline ledde bland annat till nya affärer i Sydamerika, Asien och Australien. Bolagen etablerade en gemensam säljorganisation på den asiatiska marknaden och påbörjade också flera samordnade utvecklingsprojekt. De förhållandevis låga volymerna avseende kundspecifik tillverkning föranledde Fredriksons båda enheter att avsätta extra resurser för försäljning och produktutveckling under året och på så sätt ytterligare stärka konkurrenskraften inför en förväntad tillväxt inom de dominerande branschsegmenten.

Merparten av bolagen inom affärsenheten Precision Technology redovisade sina bästa resultat någonsin. Det långsiktiga arbetet mot resursoptimala projekt och en välbalanserad kundmix gav en positiv utdelning under året. Hög automationsgrad och teknisk nivå bidrog också till verksamheternas goda utfall och innebar samtidigt att konkurrenskraften ökade ytterligare. Kapacitetsförstärkning sker löpande genom investeringar i produktionsutrustning och hos Resinit påbörjades under hösten dessutom tillbyggnation av fabriksytan.

Affärsenheten Rotational Moulding rapporterade oförändrade volymer men med ett lägre resultatutfall än föregående år. Efter fortsatt dålig lönsamhet i den polska enheten genomfördes flytt av produktionen från Polen till Estland i slutet av året. Affärerna överfördes till systerbolagen som sammantaget hade något lägre volymer än

under föregående år men med i stort sett oförändrade rörelsemarginaler. Fokusområden var under året bland annat fortsatt produktutveckling samt förstärkning av konstruktionsresurserna.

### Tord är borta men hans anda lever vidare

XANOs grundare och styrelseordförande Tord Johansson avled hastigt i oktober i en ålder av 60 år. Tord var genom åren alltid starkt engagerad i verksamheten och mycket betydelsefull för koncernens utveckling med sitt strategiska och industriella kunskande. Hos oss som hade förmånen att få arbeta tillsammans med honom är den personliga saknaden stor. Inom företagen lever hans entreprenörsanda vidare.

### Framtidsutsikter

De senaste kvartalens trend med en allt mer stabil efterfrågan och ökade ordervolymer hos koncernens tre affärsenheter har hållit i sig under årets inledning. Vi bedömer att det finns goda möjligheter till stadigvarande lönsam tillväxt inom samtliga enheter, både genom organisk expansion och via kompletterande förvärv. Vi har en fortsatt stark finansiell ställning och även i övrigt goda förutsättningar för att kunna investera i ytterligare intressanta verksamheter. Av de förvärvsobjekt som finns tillgängliga utgör företag baserade utanför Sverige en högre andel än tidigare. För XANO är den viktigaste faktorn vid ett förvärv dock fortsatt att det kompletterar befintlig verksamhet och att vi därigenom kan uppnå samordningsfördelar mellan koncernbolagen. Vi har redan sett positiva resultat av förvärvet av Canline i våras. Även verksamheter med tillverkning av unika eller marknadsledande produkter som angränsar till våra nuvarande teknikområden kan vara intressanta att utvärdera i förvärvssyfte.

Utvecklingsaktiviteterna kring våra egna produktsortiment kommer att drivas vidare

med oförminskad intensitet och vi ser fram emot ett antal viktiga lanseringar framöver. Vi avser också att investera ytterligare i våra försäljningsorganisationer för att stärka vår position i såväl Sverige som på andra utvalda marknader. Genom interna utbildningsprogram och ett tätare utbyte mellan koncernföretagen vill vi också fördjupa kunskapen inom nyckelområden i syfte att lägga grunden till ett fungerande hållbarhetsarbete med fokus på lönsamhetsfrågor.

*Jönköping i mars 2016*

  
Lennart Persson  
VD och koncernchef



# XANO-aktien

## OM AKTIEN

*XANOs B-aktie inregistrerades på börsen den 5 december 1988 och är nu noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. Aktiekapitalet uppgår till 34,6 MSEK fördelat på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning.*

## Kursutveckling

Under 2015 steg XANOs aktiekurs med 49,5 procent från 104,00 SEK till 155,50 SEK. Högsta stängningskurs under året noterades den 16 november med 167,00 SEK och lägsta stängningskurs den 5 januari med 100,00 SEK. Antalet omsatta aktier var 353 279, motsvarande en omsättnings-hastighet på 7,3 procent, och det sammanlagda värdet av handeln i B-aktien var 43,6

MSEK. Per den 31 december 2015 uppgick XANOs börsvärde till 1 077 MSEK, baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året blev drygt 50 procent. Medelvärdet under de senaste tio åren har varit 16 procent.

## Aktieägare

Antalet aktieägare minskade något under året. Vid utgången av 2015 hade XANO

1 547 aktieägare jämfört med 1 677 vid samma tidpunkt året innan. 1 425 av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,3 procent av rösterna och 81,6 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,9 procent av rösterna och 10,2 procent av kapitalet.

Tord Johansson, XANOs grundare och en av huvudaktieägarna, avled under hö-

Nyckeltal		2015	2014	2013	2012	2011
Årets resultat	MSEK	78	61	118	67	83
Eget kapital	MSEK	416	355	643	539	499
Balansomslutning	MSEK	919	860	1 557	1 665	1 036
Avkastning på eget kapital	%	20,0	13,1	19,8	12,9	17,6
Soliditet	%	45	41	41	32	48
Andel riskbärande kapital	%	48	45	47	37	52
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	158	93	161	73	165
Genomsnittligt antal utestående aktier	tusental	6 789	6 789	6 789	6 789	6 789
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 377	7 274	7 064	7 037	7 009
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar	tusental	140	140	140	140	140
Resultat per aktie	SEK	11,45	9,05	17,40	9,85	12,15
Resultat per aktie efter utspädning <sup>1)</sup>	SEK	10,70	8,65	16,90	9,70	11,95
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	23,35	13,65	23,70	10,75	24,30
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	6 929	6 929	6 929	6 929	6 929
Antal aktier i eget förvar på balansdagen	tusental	140	140	140	140	140
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	61,35	52,35	94,80	79,45	73,50
Börskurs på balansdagen	SEK	155,50	104,00	238,00	105,00	81,75
Börskurs i relation till eget kapital	%	253	199	251	132	111
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	4,50	2,50	4,00	3,50	3,50
Direktavkastning	%	2,9	2,4	1,7	3,3	4,3

<sup>1)</sup> Utspädningseffekt beaktas ej när resultat per aktie efter utspädning blir bättre än resultat per aktie före utspädning. Avser koncernen som helhet inklusive avvecklad/utdelad verksamhet. Jämförelseåret 2014 har omräknats i enlighet med IAS 8.

## Definitioner

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Fler definitioner finns på sidan 73.



ten 2015. Dödsboet var vid utgången av året inte skiftat. Uppgifterna om dödsboets innehav omfattar aktier som ägdes dels av Tord Johansson privat och dels av hans helägda bolag Kieryd Gård AB.

## Utdelningspolitik

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 pro-

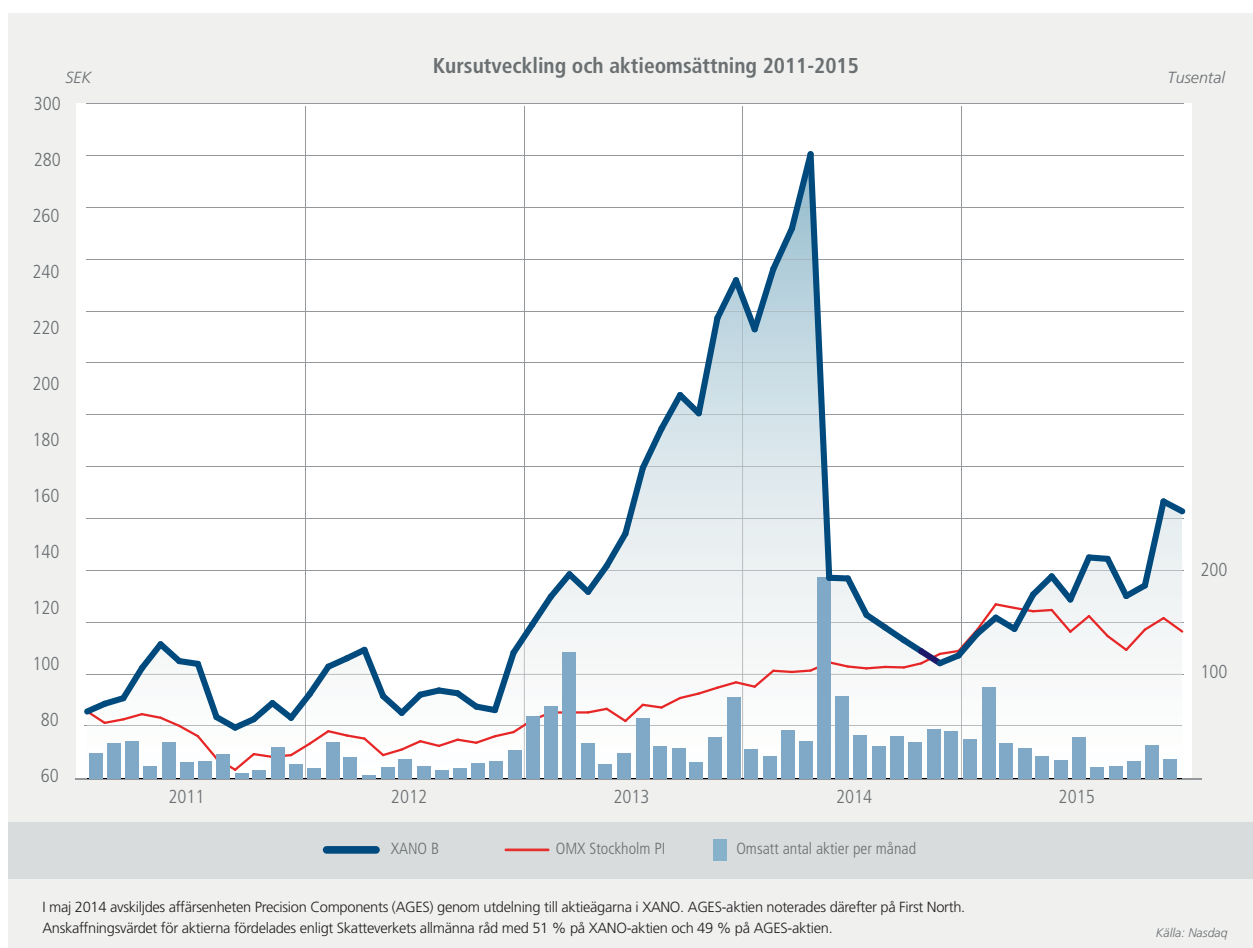
cent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

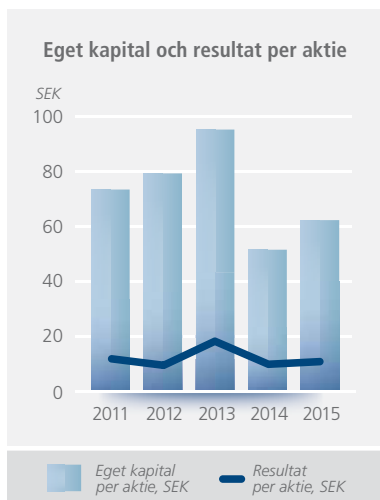
För räkenskapsåret 2015 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning om 3,50 SEK (2,50) per aktie och därutöver en extra utdelning om 1,00 SEK (0,00) per aktie. Totalt motsvarar den föreslagna utdelningen cirka 39 procent av årets resultat efter skatt och

en direktavkastning på 2,9 procent beräknat på börskursen vid årets utgång.

## Aktier i eget förvar

2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 res-





pektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår härefter till 140 000 med kvotvärde 5 SEK, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

### Konvertibelprogram

Årsstämman i XANO Industri AB beslutade den 10 maj 2012 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 300 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst

30 000 000 SEK, med löptid från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Anställda inom XANO-koncernen tecknade under perioden 28 maj till 8 juni 2012 konvertibler motsvarande totalt 29 999 961 SEK. Tildelningen blev enligt teckningsanmälan. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO under 2014, omräknades konverteringskursen i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Kon-

vertibelräntan betalas årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1-10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med maximalt 2 941 170 SEK. Utspädningen blir då cirka 8 procent av aktiekapitalet och cirka 2 procent av rösttalet.



## XANOs tio största aktieägare per 31 december 2015

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Dödsbo efter Tord Johansson	1 274 200	585 900	1 860 100	54,8	27,4
Pomona-gruppen AB	540 000	1 563 545	2 103 545	28,6	31,0
Kennert Persson	103 100	299 103	402 203	5,5	5,9
Svolder AB	–	320 621	320 621	1,3	4,7
Christer Persson med närstående	16 700	129 500	146 200	1,2	2,2
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	207 131	207 131	0,9	3,1
Anna Benjamin med närstående	–	150 400	150 400	0,6	2,2
Petter Fägersten med närstående	–	150 200	150 200	0,6	2,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	104 236	104 236	0,4	1,5
Sune Lantz med närstående	–	97 400	97 400	0,4	1,4
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 934 000</b>	<b>3 608 036</b>	<b>5 542 036</b>	<b>94,3</b>	<b>81,6</b>
Övriga	16 000	1 230 938	1 246 938	5,7	18,4
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 838 974</b>	<b>6 788 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Aktier i eget förvar	–	140 000	140 000		
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>1 950 000</b>	<b>4 978 974</b>	<b>6 928 974</b>		

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

## Aktiefördelning per 31 december 2015

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	1 950 000	28	19 500 000	80
B-aktier	4 978 974	72	4 978 974	20
<b>Summa</b>	<b>6 928 974</b>	<b>100</b>	<b>24 478 974</b>	<b>100</b>
Varav i eget förvar	-140 000		-140 000	
<b>Summa utestående</b>	<b>6 788 974</b>		<b>24 338 974</b>	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel röster (%)	Andel aktier (%)
1 – 500	1 119	72,8	0,7	2,4
501 – 1 000	214	13,9	0,7	2,5
1 001 – 5 000	153	10,0	1,7	5,0
5 001 – 10 000	23	1,6	1,1	2,7
10 001 – 50 000	16	1,0	1,9	4,7
50 001 – 100 000	2	0,1	0,7	2,7
100 001 –	9	0,6	93,2	80,0
<b>Summa</b>	<b>1 536</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Ägargrupperat och exklusive aktier i eget förvar.

Källa: Euroclear

## Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1 150	1 200	12 000	100
1986	Fondemission	6 800	8 000	800 000	10
1987	Nyemission	500	8 500	850 000	10
1988	Nyemission	2 000	10 500	1 050 000	10
1992	Nyemission p g a konvertering	91	10 591	1 059 100	10
1993	Nyemission p g a konvertering	536	11 127	1 112 700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11 852	1 185 200	10
1997	Split 2:1	0	11 852	2 370 400	5
1998	Fondemission 2:1	23 704	35 556	7 111 200	5
2006	Nedsättning av aktiekapitalet	-990	34 566	6 913 200	5
2008	Nyemission p g a konvertering	79	34 645	6 928 974	5



## AFFÄRSIDÉ

XANO ska utveckla, förvärva och driva tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

XANO ska äga nischade teknikföretag med industrin i norra Europa som huvudmarknad. Koncernen ska skapa värde för aktieägarna genom utövande av såväl aktivt ägande som målstyrning.



## Drivkraft

Den viktigaste gemensamma nämnaren hos företagen i XANO är entreprenörskap med ett starkt driv. Enheternas organisationer är platta med snabba beslutsvägar och korta tider till lösningar. Ledarskapet är jordnära och närvarande med tydliga krav på delaktighet från alla medarbetare. XANOs roll är att stödja företagen så att den inneboende drivkraften ger bästa möjliga resultat.

## Långsiktighet

XANO tror på starka relationer. Därför investerar koncernen långsiktigt i sina företag. Det ger varje enhet utrymme att utveckla sina resurser. Det återspeglar sig i kontakter med kunder och leverantörer, där långa uppdrag och tätt samarbete leder till framgångsrika projekt.

## Teknikkunnande

Varje företag i XANO är unikt och produkterna spänner över ett brett spektrum, från komponenter i analysinstrument till komplexa förpackningsmaskiner. Företagen är marknadsledande och ligger i framkant i sin nisch. Flera har egenutvecklade produkter som ingen annan levererar. Gemensamt för alla företagen är hög teknisk nivå och servicegrad samt kvalificerad teknisk rådgivning.

# Hög teknisk kompetens inom nischade områden

## FINANSIELLA MÅL

### Stabil lönsamhet och hög tillväxt

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Därtill kommer förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till åtta procent under en konjunkturcykel. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

## VISION

### Marknadsledare inom utvalda segment

XANO ska vara en ledande aktör inom utvalda marknadssegment. XANO ska skapa starka enheter av företag, där samordningsfördelar utnyttjas optimalt.

## STRATEGI

### Utveckla, förvärva och driva nischade teknikföretag

XANO ska utveckla, förvärva och driva nischade företag och genom aktivt ägande skapa mervärde för aktieägarna. Tillverkningen ska ha ett högt teknikinnehåll med syfte att tillgodose kundens behov. För detta krävs att XANO arbetar inom väl definierade nischer. Servicenivå och leveransberedskap ska vara hög. Företagen ska eftersträva långa och varaktiga relationer med såväl kunder som leverantörer. XANO ska ha en tillräckligt stor marknadsandel inom respektive nisch för att vara en intressant partner för både kunder och leverantörer.

## MARKNADS- ERBJUDANDE OCH VERKSAMHET

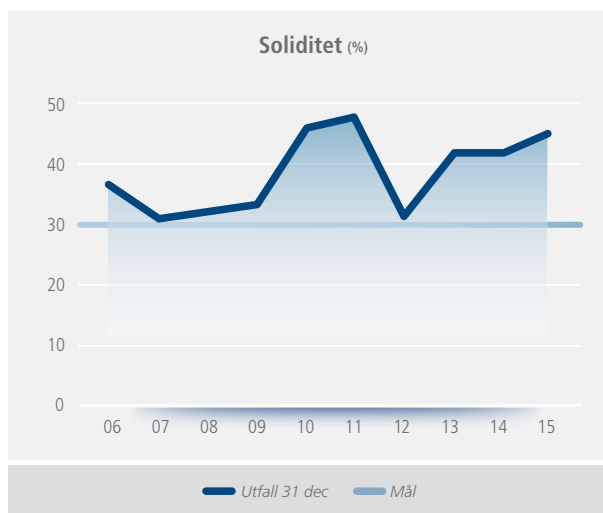
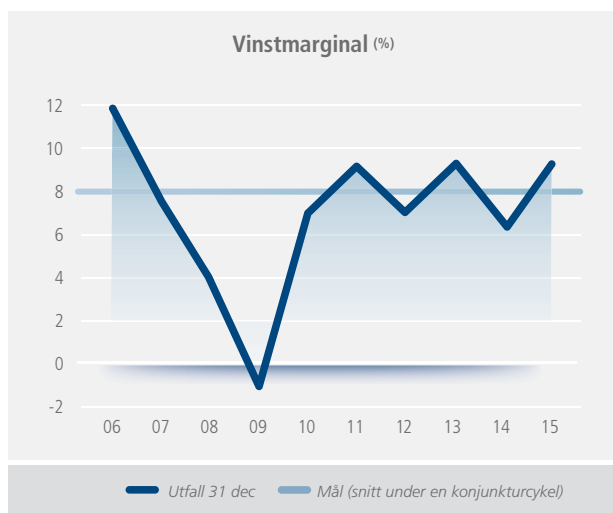
### Avancerad teknik för utvalda målgrupper

XANOs marknadserbjudande omfattar produktion och montering av komponenter och system med tillhörande tjänster samt utveckling, tillverkning och marknadsföring av egna produkter. Koncernen har för närvarande verksamhet i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Enheterna arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom sina respektive teknikområden. Den höga tekniska kompetensen gör det möjligt att skapa mervärde för kunderna.

## VÄRDEORD

### Emotionella och funktionella mervärden

XANOs värdeord är drivkraft, långsiktighet och teknikkunnande. De ligger till grund för alla beslut som kan påverka koncernen.





# Koncernöversikt

## DETTA ÄR XANO

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Varje enhet är lokalt förankrad och utvecklas efter egna förutsättningar. Samtidigt skapar koncern tillhörigheten samordningsfördelar för företagen och deras kunder. Koncernens verksamhet är uppdelad i affärsenheterna Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

**1052**

Nettoomsättning  
MSEK

**+5,9**

Tillväxt  
%

**96**

Rörelseresultat  
MSEK

**9,1**

Rörelsemarginal  
%

**660**

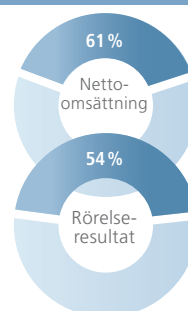
Anställda  
medeltal

## INDUSTRIAL SOLUTIONS

Andel av koncernen

Företag

		2015	2014
Nettoomsättning	MSEK	645	601
Tillväxt	%	+7,5	-3,6
Rörelseresultat	MSEK	73	52
Rörelsemarginal	%	11,4	8,7
Medelantal anställda		350	358



**Ackurat**  
Sverige  
Finland  
Polen

**Canline**  
Nederländerna  
USA

**Fredriksons**  
Sverige  
Kina

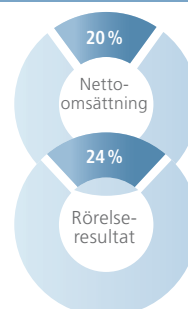
**NPB**

## PRECISION TECHNOLOGY

Andel av koncernen

Företag

		2015	2014
Nettoomsättning	MSEK	213	196
Tillväxt	%	+8,7	+3,3
Rörelseresultat	MSEK	27	17
Rörelsemarginal	%	12,6	8,8
Medelantal anställda		156	165



**KMV**

**LK Precision**

**Mikroverktyg**

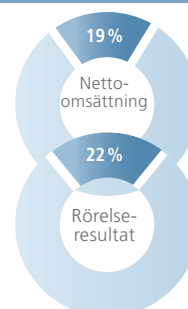
**Resinit**

## ROTATIONAL MOULDING

Andel av koncernen

Företag

		2015	2014
Nettoomsättning	MSEK	197	199
Tillväxt	%	-1,1	+15,0
Rörelseresultat	MSEK	10	18
Rörelsemarginal	%	5,0	8,8
Medelantal anställda		146	144



**Cipax**  
Sverige  
Estland  
Norge  
Finland



## Kundspecifik tillverkning

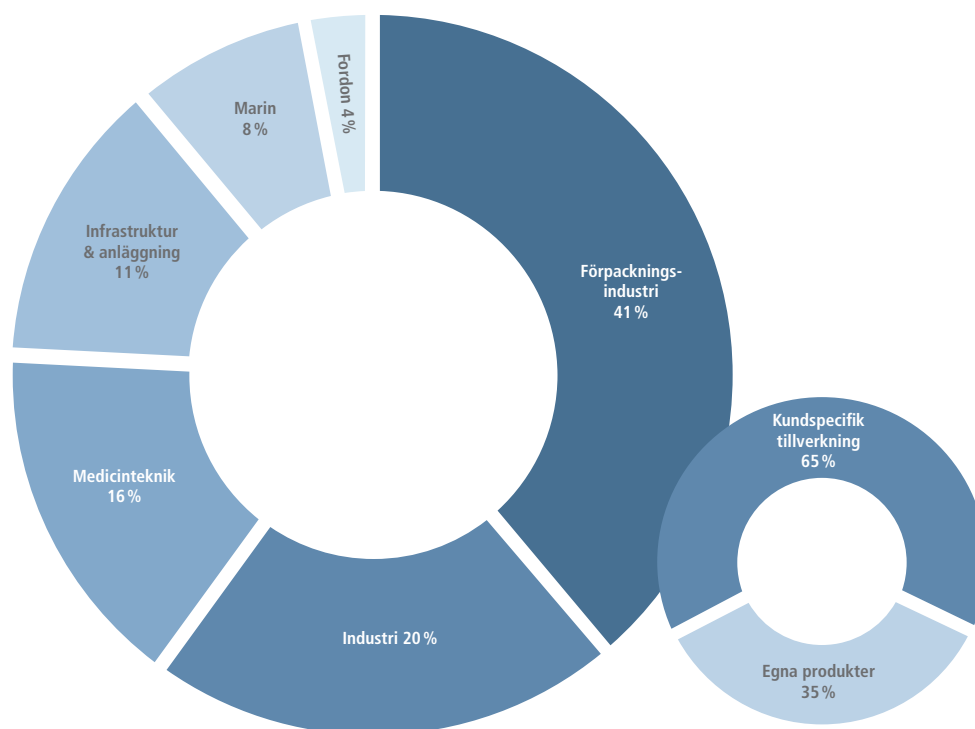
För närvarande utgörs den övervägande delen av koncernens verksamhet av tillverkning på direkta uppdrag av kunder. Merparten av koncernens företag förfogar över tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag som omfattar till exempel projektledning, konstruktion, tillverkning, montering och distribution. Målet är alltid att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet

vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Tillverkningstjänsterna inom koncernen är koncentrerade kring olika metoder att framställa produkter i metall och plast. Det finns företag som bearbetar plast genom rotationsgjutning, maskinbearbetning och formsprutning. Flera av koncernens företag maskinbearbetar metall med metoder som svarvning, fräsning och långhålsborrning. Bearbetning av plåt sker genom exempelvis

trycksvarvning, laserskärning, kantbockning och svetsning. För produkter med särskilda renhetskrav sker tillverkning och montering i renad miljö. Det finns också stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produkter.

Logistiktjänsterna omfattar lagerhållning, paketering och distribution i kundemballage alternativt direkt in i kundens tillverkningsprocess.



## Egenutvecklade produkter

Tack vare fokuserade satsningar på komplettering och förädling av koncernens egna produktsortiment har tillväxten för dessa varit stark de senaste åren. Flera av koncernens företag har framgångsrikt utvecklat egna lösningar inom sina respektive kompetensområden. Inom Rotational Moulding finns exempelvis ett brett sortiment av egna produkter som båtar och marina produkter samt behållare och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Inom Industrial Solutions framställs system som är avsedda att automatisera och rationalisera kundernas produktionsprocesser. Konstruktion, utveckling av styrsystem och elektronik samt finmekanisk montering bedrivs i egen regi. Inom affärsenheten utvecklas också kontinuerligt detaljer som ger nya funktioner och möjligheter att utforma exempelvis möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.



*Automatiserad balanseringsutrustning för lock, utvecklad och tillverkad hos NPB.*





*Cipax lagringstank med konisk botten rymmer upp till 10 000 liter och är anpassad för bland annat kemiska och sedimenterande vätskor.*



*Fredriksons bansystem inkluderar såväl transportör- och hanteringsutrustning som kontroll- och mjukvarulösningar.*



*Nya generationens Pioner Multi från Cipax. Båten är rotationsgjuten i ett stycke och katamaranskrovet ger goda sjöegenskaper även i hårt väder. Den breda, fällbara bogporten ökar användarvänligheten ytterligare.*

# Internationellt förvärv stärker positionen inom förpackningssektorn

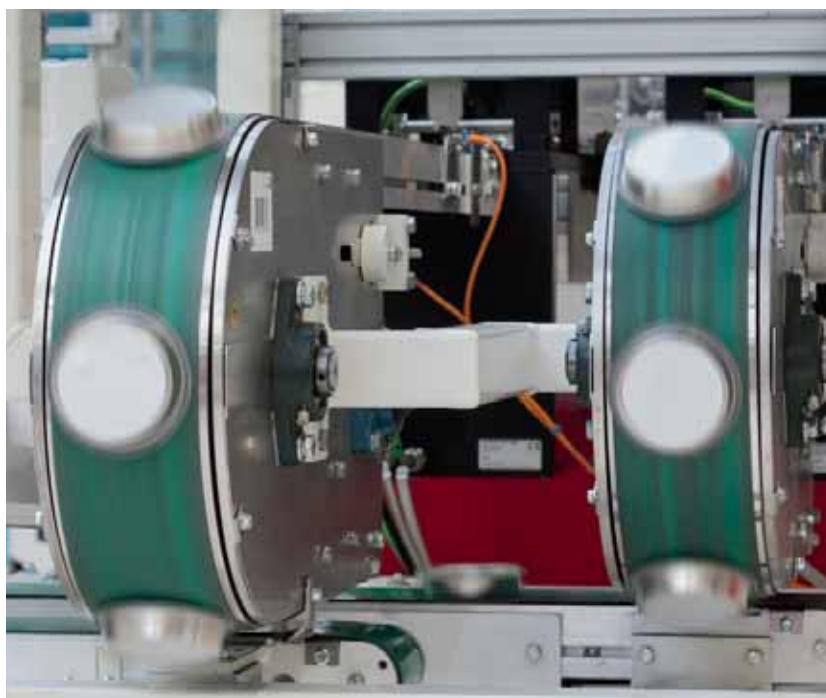
**Koncernens förvärv av nederländska Canline under våren 2015 innebär ett viktigt steg i målsättningen att ytterligare bredda produkterbjudandet inom automationsutrustning till den internationella förpackningsindustrin. Tillsammans med systerföretagen NPB och Fredriksons erbjuder Canline marknadens mest kompletta lösningar. Bolagen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions.**

## Kompletterande sortiment och marknader

Bakgrunden till förvärvet av Canline var framför allt de samordningsfördelar som bedömdes kunna uppnås inom affärsenheten Industrial Solutions. Canlines sortiment av transportörsystem för lock- och burkhantering är till stora delar parallellt med NPBs automationsutrustning och kompletterar även Fredriksons transportörlösningar till förpackningsindustrin. Genom förvärvet har NPB och Fredriksons dessutom tillförts ytterligare specialistkompe-

tens och tillgång till nya marknadssegment.

– Canline-organisationen består till stor del av ingenjörer. En av våra främsta styrkor är vår förmåga att lösa kundernas utmaningar. Tillhörigheten i XANO har gett oss ett bättre utgångsläge både vad gäller produktutveckling och marknadsbearbetning. Tillsammans har vi ett mer heltäckande erbjudande, säger Karel Broerse, VD på Canline.



## Gemensamma satsningar

Ett nära samarbete mellan företagen stärker de enskilda enheterna och innebär också att de med gemensamma resurser kan erbjuda marknadens mest kompletta lösningar och har kapacitet att genomföra omfattande automationsuppdrag.

– Samarbetet ger oss möjlighet att tillsammans vidareutveckla vår starka marknadsposition och dra nytta av vår ledande kompetens som en aktör. Den nya konstellationen ger synergier genom att vi gemensamt har större möjligheter att investera i produktutveckling och försäljningsåtgärder. Vi har redan sett ett ökat intresse för vårt samlade erbjudande från kunder, kommenterar Johan Hagstedt, VD på NPB.

Under 2015 fick NPB och Canline en rad förfrågningar och tecknade avtal om gemensamma leveranser till bland annat Australien och Brasilien. Tillsammans har företagen också etablerat en säljorganisation för den asiatiska marknaden.

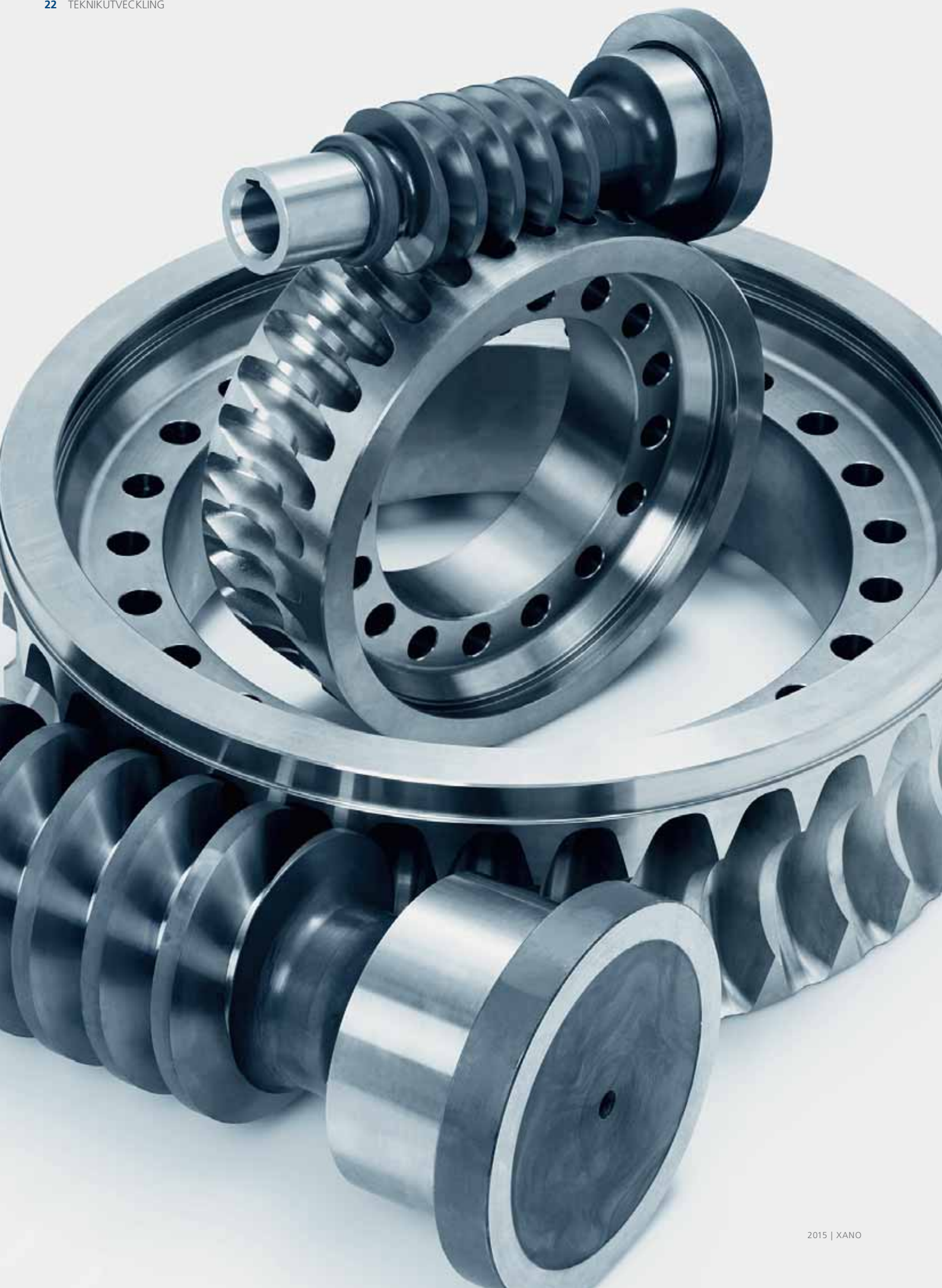
## XANO ökar på export

NPB, Fredriksons och Canline verkar mot förpackningsindustrin världen över, med en övervägande andel av försäljningen utanför Norden. De senaste åren har även koncernens exportförsäljning som helhet ökat successivt.

– Under 2015 utgjorde försäljning utanför Sverige merparten av vår omsättning. Det är framför allt resultatet av en långsiktig strategisk satsning men beror också på att bolagen arbetar inom teknikintensiva och väldigt nischade områden. Deras kompetens och specialisering gör dem ofta till intressanta aktörer för kunder oavsett vilken världsdel de verkar i, säger Lennart Persson, koncernchef på XANO.

XANO har sedan tidigare flera verksamheter utanför Sverige men Canline är det första koncernbolaget som inte har sin primära förankring i Sverige.





# Teknikutveckling är drivkraften bakom Mikroverktygs framgångar

**Mikroverktyg, med verksamhet i Södertälje och Valskog, har haft en god tillväxt under de senaste åren. Företaget har bland annat fått förtroendet att delta i flera större utvecklingsuppdrag till internationell teknikindustri. Mikroverktyg är specialiserat på nyckelkomponenter för transmissioner, exempelvis axlar, splines och kugghjul, samt avancerade finmekaniska artiklar. Dessa komponenter utgör viktiga element i bland annat fordonsindustrins ständiga strävan att framställa mer energieffektiva drivlinor med förbättrad prestanda.**

**Mikroverktyg bedriver sedan många år ett aktivt arbete för att ytterligare bredda och spetsa sitt erbjudande. Bolagets produkter efterfrågas och levereras till en allt mer globaliserad marknad.**



## Stort kunskapskapital

Kundkraven på snäva toleranser, leveransprecision och kostnadseffektivitet är högt ställda.

– Vi vidareutvecklar våra kompetenser och investerar kontinuerligt i teknikutveckling och ny tillverkningsteknologi. Det är ett måste för att kunna komma i fråga för tekniskt utmanande uppdrag från exempelvis världsledande fordonstillverkare, säger Kjell Wallin, VD på Mikroverktyg.

Inom bolaget finns ett stort kunskapskapital inom transmissionsteknologi som utgör en stabil bas att bygga på i strävan att möta tuffare marknadskrav.

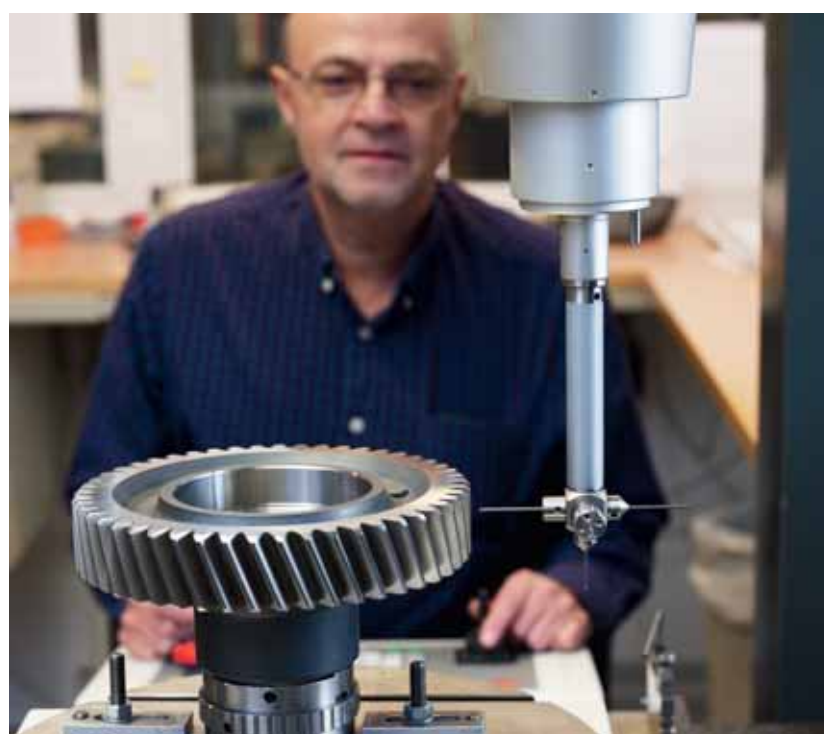
– Våra medarbetare kan nog bäst beskrivas som erfarna och duktiga teknikfantaster. Vi är öppna både för marknadsförändringar och för teknisk utveckling. Det finns en stor drivkraft och vilja att lösa kundernas utmaningar, säger Kjell Wallin.

## Trovärdighet på marknaden

Mikroverktygs tekniska bredd och möjligheten att kunna erbjuda många olika bearbetningsmetoder tilltalar marknaden. Bolagets successivt ökande exportandel under de senaste åren ses som en naturlig utveckling.

– Vi har involverats i fler och större utvecklingsprojekt hos bland annat fordons-tillverkare, primärt i Sverige, övriga Europa och Kina. Mikroverktyg har utvecklats med marknaden. Att jobba mot nya segment kräver ett något förändrat tankesätt

i affärsrelationerna. Internationaliseringen har öppnat upp marknaden, vilket medför möjligheter men också risker för ökad konkurrens. För oss överväger fördelarna och vi har goda förutsättningar för ytterligare tillväxt framöver, säger Kjell Wallin.



# Vår personalstyrka

## PERSONAL

*En av XANO-koncernens viktigaste frågor vad gäller konkurrensförmåga är hur framgångsrikt rätt kunskap säkras i bolagen – idag och i framtiden. Målet är att se till att tillfredsställande kompetens finns tillgänglig på varje befattning i respektive organisation.*

### Personalsammansättning

Per den 31 december 2015 uppgick antalet heltidsanställda i koncernen till 651 personer, varav 97 (15 procent) var kvinnor. Medelantalet anställda för kvarvarande verksamhet var under året 660, varav 95 (14 procent) var kvinnor.

Medelåldern för de anställda i koncernen uppgick vid årsskiftet till 43 år för kvinnor och 44 år för män. Den genomsnittliga anställningstiden var ungefär åtta år för båda grupperna.



### Sjukfrånvaro

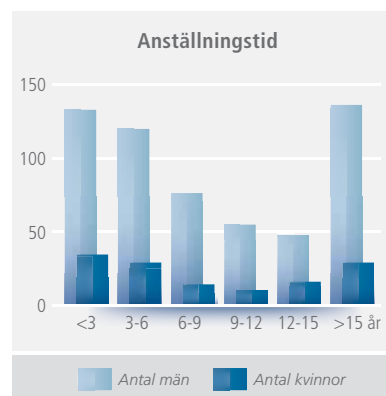
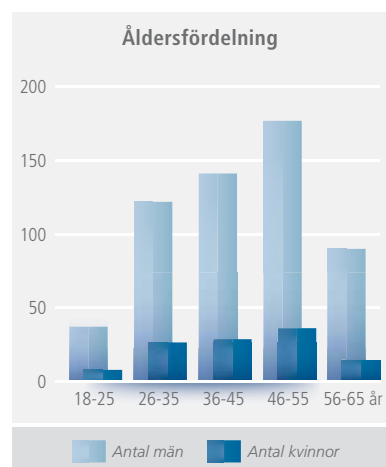
I koncernens svenska bolag uppgick sjukfrånvaron under året till i genomsnitt 5,1 procent (5,0). Andelen lång sjukfrånvaro utgjorde 35 procent (39) av den totala sjukfrånvaron i dessa enheter.

### Förebyggande insatser

Merparten av koncernens företag är anslutna till företagshälsovård, där personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och, vid behov, genomgång av exempelvis arbetsplatsergonomi samt rehabiliteringsutredningar. Härutöver tillhandahåller företagen i koncernen friskvårdsförmåner som är anpassade till respektive företags specifika personalsammansättning och arbetsplatsförhållanden.

### Uppförandekod

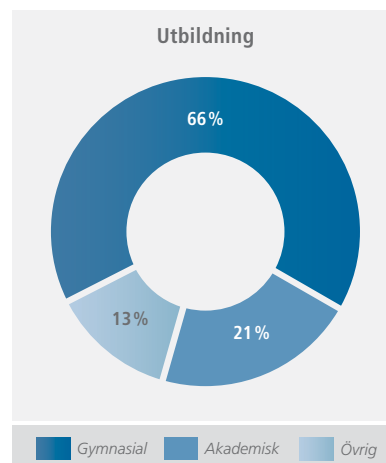
XANOs uppförandekod beskriver översiktligt vilka regler koncernens företag och dess anställda ska förhålla sig till. Uppförandekoden och dess tillämpning utvecklas och utvärderas löpande.



Nyckeltal personal (kvarvarande verksamhet)		2015	2014
Medelantal anställda		660	675
– i Sverige		415	456
– i övriga länder		245	219
– kvinnor		95	98
– män		565	577
Genomsnittsålder kvinnor <sup>1)</sup>	år	43	43
Genomsnittsålder män <sup>1)</sup>	år	44	43
Genomsnittlig anställningstid kvinnor <sup>1)</sup>	år	8	8
Genomsnittlig anställningstid män <sup>1)</sup>	år	8	8
Sjukfrånvaro <sup>2)</sup>	%	5,1	5,0
– varav lång <sup>2)</sup>	%	35	39

<sup>1)</sup> Avser anställda vid årets slut.

<sup>2)</sup> Avser svenska bolag.





# En allt mer internationell XANO-kultur

**Exportförsäljning och internationella etableringar är viktiga frågor för XANO. Koncernen har verksamheter i åtta länder och har genomfört installationer i över 30 olika nationer. Därigenom finns en god erfarenhet av olika handelsklimat och kulturella utmaningar både kring att göra affärer utomlands och att driva verksamheter utanför Sveriges gränser.**

Utöver eventuella språkbarriärer finns också en rad mer outtalade skillnader i affärlivet, som tilltalssätt, mötesstrukturer och förhandlingstekniker. Vi svenskar särskiljer oss till viss del i förhållande till andra affärskulturer med våra, relativt sett, platta organisationer och vår konsensusmentalitet.

Både på huvudkontoret och hos koncernbolagen i såväl Sverige som övriga länder finns medarbetare som har täta kontakter med internationella kunder, leverantörer och andra intressenter. Det ställer höga krav på kommunikationsförmågan och dessutom stor förståelse för likheter och olikheter marknader emellan. Inom XANO har vi lyckats attrahera medarbetare som framgångsrikt kan hantera internationella affärer.

## Att sprida koncernens värden

Medan det finns skillnader i affärskulturer, är XANOs strävan att den grundläggande företagskulturen ska vara gemensam inom koncernen. Den interna kulturen präglas i stor utsträckning av XANOs övergripande strategier, mål och värderingar. Entreprenör-



nörsandan i bolagen, med stark drivkraft och långsiktiga perspektiv i affärer och relationer, präglar XANO-kulturen starkt. När vi etablerar eller förvärvar bolag, i Sverige eller andra länder, är målsättningen alltid att förmedla och implementera våra värderingar.

## UPPFÖRANDEKOD

XANOs uppförandekod ska ligga till grund för de vardagliga beslut som fattas i våra verksamheter. Den ska säkerställa att vi bibehåller en hög grad av trovärdighet samt att vi är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

- XANO Industri AB och dess dotterbolag ("Koncernen") ska som minimum följa gällande lagar och förordningar i respektive land där vi verkar.
- Koncernen ska leva upp till de förväntningar som skapas genom försäljnings- och marknadsaktiviteter och vara lyhörd för olika intressenters önskemål och krav.
- Koncernen ska genom ett nära och långsiktigt samarbete med olika intressenter åstadkomma förändringar som leder till hållbar utveckling.
- Koncernen ska arbeta för en öppen kommunikation gentemot såväl anställda som omvärld så långt möjligt utan att äventyra sekretess gällande affärshemligheter och enskilda personuppgifter.
- Koncernen ska aktivt välja affärspartners som står för samma värderingar.

### Medarbetare

- Koncernen ska respektera ILO:s kärnkonventioner, FN:s barnkonvention, nationell lagstiftning för minimilöner och övertidsarbete samt grundläggande miljö-, hälso- och säkerhetskrav.
- Varje anställd har också ett ansvar att agera på ett korrekt sätt gentemot såväl kollegor som arbetsgivare och affärspartners.

### Verksamhetsprinciper

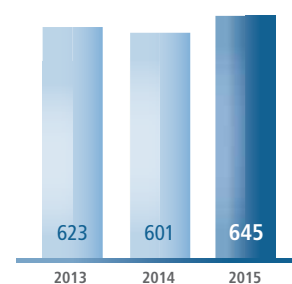
- Koncernen ska respektera god sed i affärlivet och följa IMM:s Näringslivskod som vägleder företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet.
- Koncernen ska bidra till hållbar utveckling i närsamhället.
- Koncernen ska respektera tillämplig konkurrenslagstiftning.
- Koncernen ska förhålla sig politiskt och religiöst neutral.
- Koncernen ska aktivt arbeta med utveckling av produkter och processer för att uppnå högsta möjliga säkerhet och kvalitet.
- Koncernen ska kontinuerligt arbeta för att minska miljöpåverkan genom aktiva val av råvaror, processer och transporter.



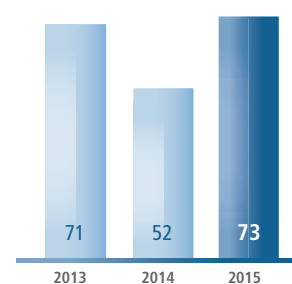
# Industrial Solutions

Affärsenheten utgörs av Fredriksons, NPB, Canline och Ackurat. Fredriksons, NPB och Canline tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar såsom förpackningsmaskiner, ackumulatörer och transportörsystem till framför allt förpackningsindustrin. Fredriksons genomför också kontraktuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen medicinteknik och infrastruktur. Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med detaljer som rattar, handtag och ställfötter.

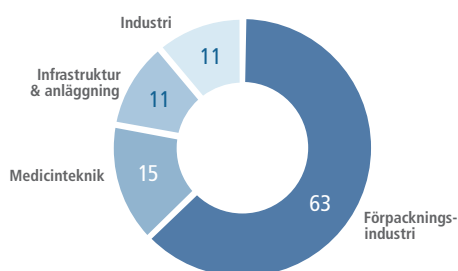
**NETTOOMSÄTTNING**  
(MSEK)



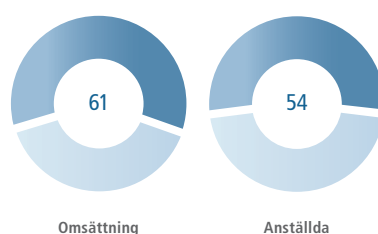
**RÖRELSERESULTAT**  
(MSEK)



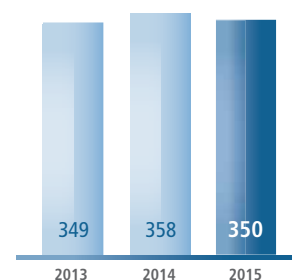
**BRANSCHFÖRDELNING**  
(%)



**ANDEL AV KONCERNEN**  
(%)



**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**



# Industrial Solutions

## 2015 I SAMMANDRAG

**645**

Nettoomsättning  
MSEK

**+7,5**

Tillväxt  
%

**73**

Rörelseresultat  
MSEK

**11,4**

Rörelsemarginal  
%

**350**

Anställda  
medeltal

Försäljningen av affärsenhetens egenutvecklade produkter fortsatte att öka under året medan volymerna inom kundspecifik tillverkning var förhållandevis låga. Sammantaget steg omsättningen med drygt 7 procent samtidigt som rörelseresultatet förbättrades med hela 40 procent jämfört med föregående år. Lönsamhetsförbättringen berodde framför allt på att NPB och Ackurat visade mycket starka siffror. Nyförvärvade Canline ingick i affärsenheten under nio månader och rapporterade också ett gott utfall. Fredriksons båda enheter påverkades negativt av återhållsamheten hos flera stora kunder inom framför allt förpacknings- och medicinteknikindustri med betydligt lägre resultat som följd. De frigjorda resurserna som de minskade kontraktsvolymerna medförde, utnyttjades för ökade aktiviteter kring främst försäljning och produktutveckling.

## Utveckling under året

För Fredriksons svenska enhet var orderingen avseende kundspecifika uppdrag inom produktsegmenten miljö, livsmedel



Manuellt monteringsmoment av hjärtpumpar hos Fredriksons.



Fredriksons egenutvecklade bansystem för hantering av förpackningar.

och medicinteknik dämpad. Den kinesiska enheten upplevde en fortsatt god efterfrågan från miljö- och medicintekniksektorn medan ordervolymer från livsmedelsindustrin var lägre än under föregående år. Trots en positiv utveckling för de egna produkterna minskade Fredriksons totala omsättning och resultatet försämrades jämfört med året innan.

NPBs omsättning steg med drygt 40 procent och resultatet mer än fördubblades i relation till utfallet under föregående år. Flera av de genomförda leveranserna avsåg nya intressanta projekt i skilda delar av världen. I april tecknades bland annat avtal om leveranser till Brasilien till ett värde av närmare 50 MSEK. Affären innebar ett genombrott på den sydamerikanska marknaden och projektet var också det första där leverans och installation genomfördes i samarbete med det nya systerföretaget Canline. Ytterligare en gemensam projektorder avseende en komplett produktionslina till en kund i Australien tecknades under branschmässan i Asien.

Nederländska Canline ingick i koncernen från april och hade ett gott resultat. Försäljningsinsatserna var under året

huvudsakligen fokuserade på de utom-europeiska marknaderna eftersom inköpsprocesserna i Europa generellt var något tröga. Bolaget förstärkte säljresurserna i såväl Europa som USA och etablerade tillsammans med NPB en organisation för bearbetning av den asiatiska marknaden.

Ackurat hade en stark försäljning under hela året och rapporterade tillväxt i såväl omsättning som resultat. Aktiv och långsiktig exportsatsning mot möbel- och inredningsbranschen inom prioriterade geografiska områden har stadigt ökat marknadsandelarna. Dessutom steg försäljningen till Polen och Baltikum som en följd av att flera möbelföretag valt att förlägga sin produktion där. För Ackurats övriga produktsegment, inredning och rehabiliteringsutrustning, låg försäljningsvolymerna på en stabilt god nivå.

## Produktutveckling

Under året satsade Fredriksons i Vadstena på vidareutveckling av sina transportsystem med kundanpassade lösningar och tillbehör. Ett exempel är en ny kedja som uppfyller specifika krav på person- och driftsäkerhet även vid höga hastigheter. I

Suzhou utvecklades bland annat rostfria ståltankar för medicintillverkning liksom utrustning för kylning av mejeriprodukter direkt i produktionslinjen.

NPB fortsatte sitt arbete med att utöka produktprogrammet med kompletterande maskintyper. Företaget utvecklade också ett avancerat, branschunikt spårbarhetssystem för lockindustrin liksom ett system för analys av service- och underhållsbehov av installerad utrustning.

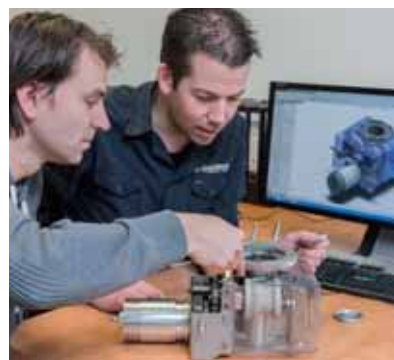
Canline bedriver kontinuerligt utvecklingsarbete för att möta förpackningstillverkarnas önskemål om att exempelvis tillverka i tunnare material och med färre delar. Under året inleddes ett projekt kopplat till

livsmedelsindustrin avseende transportörssystem för fyllda förpackningar, vilket ställer höga krav på såväl hygien som dokumentation.

Ackurat har som mål att årligen utöka sitt sortiment av tusentals plastdetaljer för industriellt bruk med kompletterande produkter. Under året lanserades bland annat en ny serie armstöd.

### Prioriterade satsningar

Fredriksons fortsatte sitt långsiktiga arbete med att öka automatiseringsgraden i produktionen, bland annat genom investering i en femaxlig robotbetjänad CNC-maskin i Vadstena samt nya slipboxar i Suzhou. Vid den svenska enheten gjordes insatser för att uppnå större flexibilitet i tillverkningen genom att medarbetarna utbildades för att kunna hantera fler av de ingående momenten. Dessutom har försäljningskapaciteten utökats med fokus på export och Fredriksons har därigenom erhållit en genombrottsorder hos en stor aktör inom livsmedelsindustrin. Aktiviteterna på miljösidan omfattade bland annat installation av nya kompressorer



Canlines tekniker arbetar med vidareutveckling av bolagets magnetiska bromsenheter för transportörssystem.

i Vadstena, vilket har gett en lägre energiförbrukning.

NPB och Canline har påbörjat flera gemensamma projekt avseende marknads-satsningar och produktutveckling. Den höga produktionstakten har föranlett NPB att såväl nyanställa som hyra in medarbetare och program för kompetensutveckling har genomförts för flera funktioner.

Ackurat medverkade under året vid ett antal mässor för möbeltillverkare och underleverantörer med syfte att uppnå ökad närvaro på prioriterade exportmarknader.

Ändavslut med ljuddämpande filt för stolsben från Ackurat.



### FRAMÅTBlick FÖR 2016

Fredriksons i Vadstena har inlett året med en hög offertstock och bedömer att såväl genomförda som pågående aktiva försäljningsinsatser kommer att ge god avkastning framöver. Genom minskat beroende av stora uppdragsgivare har riskspridningen på kundsidan ökat, vilket också bidrar till bättre förutsättningar för en positiv resultatutveckling. I Kina är marknadsläget fortsatt tufft och möjligheterna till tillväxt mer svårbedömda. Bolaget har dock goda förhoppningar om att de egna produkter som utvecklats kommer att generera nya affärer.

NPB har tecknat avtal avseende ett antal intressanta projekt och förutsättningarna för ytterligare ett år med starkt resultat är goda, även om det senaste årets rekordutfall bedöms vara svåröverträffat. Marknaden visar också intresse för det gemensamma erbjudande som NPB och Canline presenterar. Bolagen arbetar fortsatt mycket aktivt med utveckling av egna produkter där särskild fokus läggs

på lösningar som kompletterar affärsenhetens befintliga sortiment.

En fortsatt viss försiktighet inom Canlines europeiska kundsegment medförde att orderläget vid årsskiftet var något sämre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Utsikterna för en successiv ökning bedöms dock som goda, inte minst tack vare möjligheterna att tillsammans med systerbolagen kunna nå nya marknader och erbjuda mer kompletta lösningar.

För Ackurat har den starka orderingången fortsatt och med ytterligare försäljningstillväxt på exportsidan bör omsättningen kunna matcha föregående års. Bolaget har påbörjat arbetet med att till viss del renodla produktsortimentet inför vidare exportsatsningar. Konkurrenskraften ska också förstärkas ytterligare genom produktutveckling och uppdatering av maskinparken med nya formsprutningsmaskiner.

# Industrial Solutions

## Verksamhet och marknad

Huvuddelen av verksamheten inom affärsenheten utgörs av utveckling, tillverkning och försäljning av automationsutrustning för i första hand internationell förpackningsindustri.

Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Bolagets kunder är framför allt verksamheter inom livsmedelshandling, medicinteknik, miljö och energi. Uppdragen har vanligtvis en hög förädlingsgrad med omfattande teknikinnehåll. Fredriksons utvecklar, producerar och marknadsför också transportlösningar. Kunderna utgörs främst av svenska företag, ofta med internationell verksamhet. Den kinesiska enheten tillverkar och levererar framför allt delsystem och kompletta lösningar för livsmedelshandling och bioprocesser.

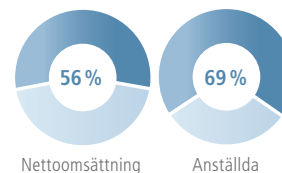
NPB och Canline konstruerar, tillverkar och säljer automationsutrustning primärt för hantering av lock respektive burkar i metall. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och bolagen har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpackningsindustrin. NPB är främst inriktade på lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter. Canline arbetar huvudsakligen med transportörsystem för metallförpackningar och tillverkar också magneter för industriellt bruk.

Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast och lagerhåller tusentals artiklar som rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Ackurat erbjuder också tillverkning av kundanpassade produkter. Bolaget har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning i huvudsak koncentrerad till norra Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredning och maskiner samt företag som tillhandahåller utrustning inom områdena hälsa och fritid.

### FREDRIKSONS Vadstena / Suzhou

Nettoomsättning	MSEK	372
Tillväxt	%	-14,4
Medelantal anställda		248

#### Andel av affärsenheten



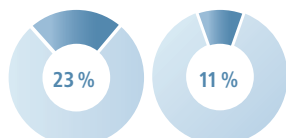
Transportörsystem för mejeriprodukter.



### NPB Jönköping

Nettoomsättning	MSEK	153
Tillväxt	%	+43,0
Medelantal anställda		38

#### Andel av affärsenheten



Nettoomsättning      Anställda

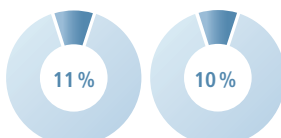


Balanserare för lock.

### CANLINE Bladel / Lynchburg

Nettoomsättning	MSEK	71
Tillväxt	%	-34,7
Medelantal anställda		35

#### Andel av affärsenheten



Nettoomsättning      Anställda

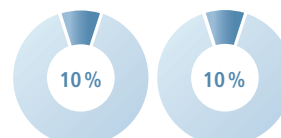


Transportörsystem för lock.

### ACKURAT Lammhult / Gdansk / Helsingfors

Nettoomsättning	MSEK	67
Tillväxt	%	+12,9
Medelantal anställda		37

#### Andel av affärsenheten



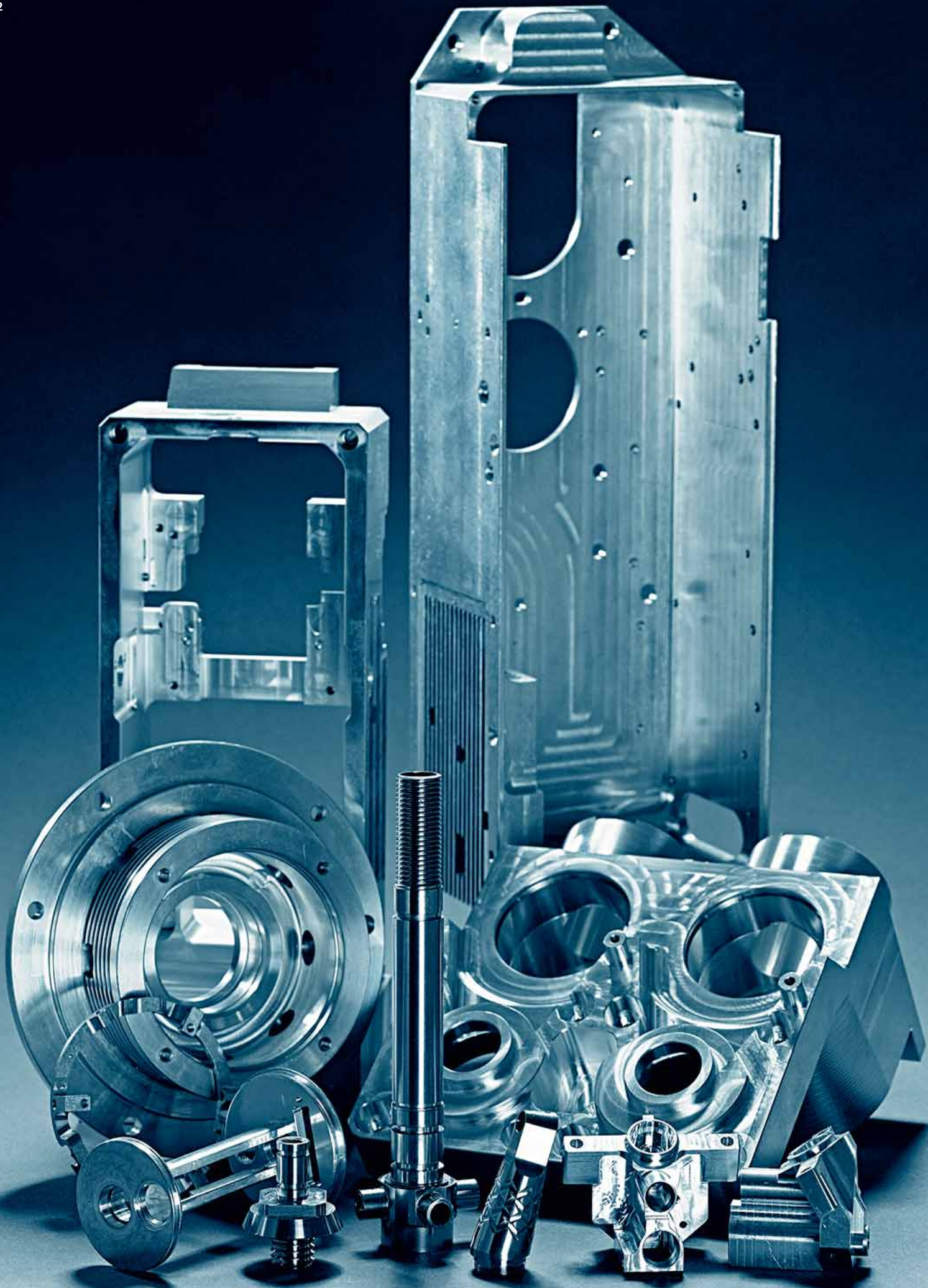
Nettoomsättning      Anställda



Kopplingsbeslag till stolar.



SUZHOU  
SHANGHAI

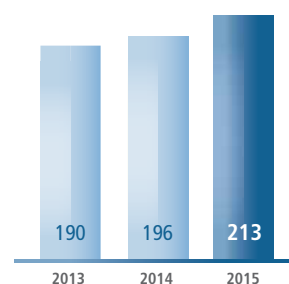




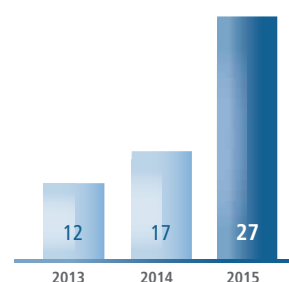
# Precision Technology

Affärsenheten består av KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit. Verksamheten omfattar komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning, till kunder inom den nordiska industrin. LK Precision och Resinit producerar detaljer till framför allt medicinteknisk utrustning i små till medelstora serier. Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer samt verktyg, fixturer, prototyper och specialutrustningar.

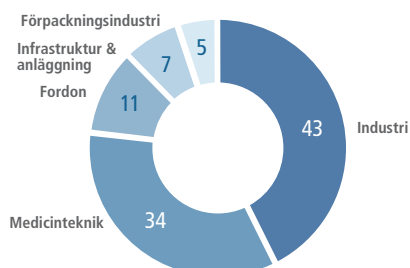
NETTOOMSÄTTNING  
(MSEK)



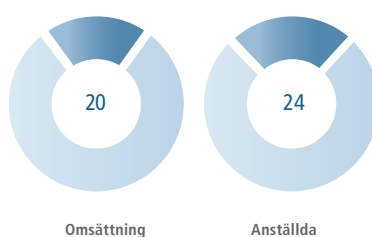
RÖRELSERESULTAT  
(MSEK)



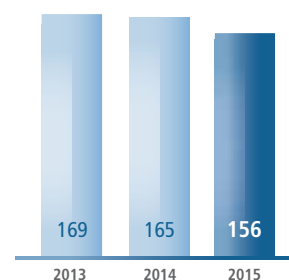
BRANSCHFÖRDELNING  
(%)



ANDEL AV KONCERNEN  
(%)



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



# Precision Technology

## 2015 I SAMMANDRAG

**213**

Nettoomsättning  
MSEK

**+8,7**

Tillväxt  
%

**27**

Rörelseresultat  
MSEK

**12,6**

Rörelsemarginal  
%

**156**

Anställda  
medeltal

Affärsenhetens totala omsättningstillväxt var knappt 10 procent medan rörelseresultatet förbättrades med hela 55 procent jämfört med föregående år. Merparten av de ingående bolagen utvecklades på ett mycket tillfredsställande sätt och redovisade toppnoteringar i utfall för året. Det positiva läget har åstadkommit genom fokuserade insatser avseende bland annat försäljningsarbete och produktionsteknik.

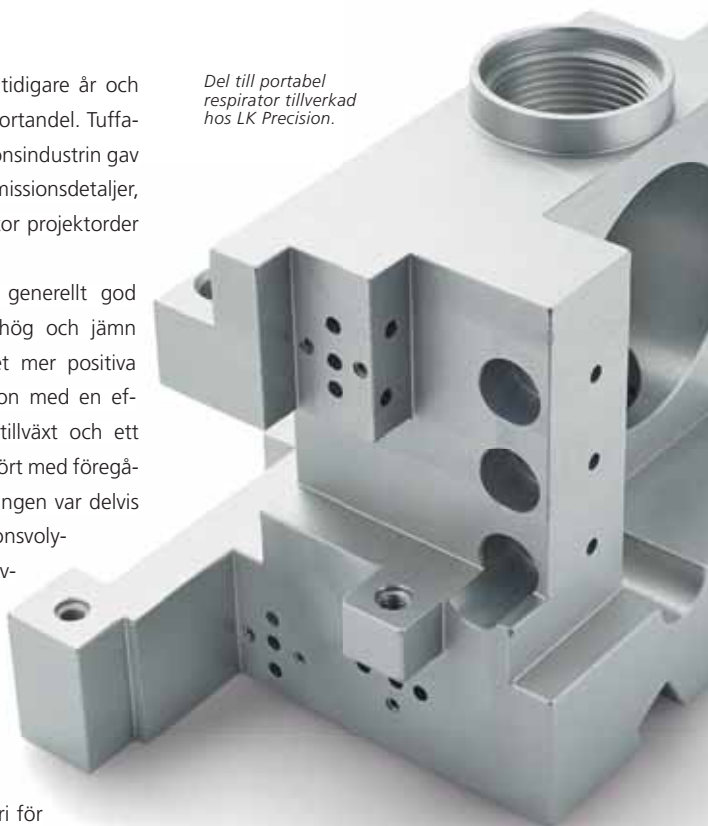
### Utveckling under året

Efter en något avvaktande start upplevde Mikroverktyg en stadigt ökande orderingång och kunde sammantaget summera ett år med starka siffror. Såväl omsättnings- som resultatmässigt redovisades en betydande uppgång jämfört med föregående år och bolaget nådde sitt bästa utfall hittills. Den positiva utvecklingen förklarades dels av större omfattning avseende återkommande uppdrag till följd av ett stabilt konjunkturläge för Mikroverktygs kunder och dels av en stark expansion inom projektförsäljning. Bolaget har också tagit volymmäs-

sigt större projektorder än tidigare år och dessutom med en ökad exportandel. Tuffare marknadskrav inom fordonsindustrin gav ökad efterfrågan på transmissionsdetaljer, bland annat i form av en stor projektorder till en internationell aktör.

LK Precision hade en generellt god orderingång som gav en hög och jämn beläggning under året. Det mer positiva marknadsläget i kombination med en effektiv produktion innebar tillväxt och ett klart förbättrat resultat jämfört med föregående år. Omsättningsuppgången var delvis kopplad till större produktionsvolymer till befintliga kunder. I övrigt bidrog nya kunduppdrag till följd av bolagets aktiva marknadsbearbetning med målsättning att ytterligare öka andelen försäljning mot försvarsindustrin och övrig teknikindustri för att uppnå en mer välbalanserad kundmix. Försäljningen av komponenter för medicinteknisk utrustning, som för närvarande är den dominerande sektorn, hade också en

*Del till portabel respirator tillverkad hos LK Precision.*



positiv utvecklingstrend liksom övriga industrisegment där flera intressanta uppdrag avseende nya artiklar tillkom.

Även Resinit redovisade sitt bästa år hittills med god volymtillväxt och ett starkt rörelseresultat. Omsättningsökningen utgjordes till största del av ökade uppdrag från befintliga kunder. Resinit's långsiktiga satsningar inom processeffektivisering har gett positiva resultat, bland annat genom ett mer stabilt kvalitetsutfall. Bolaget ser en ökad efterfrågan på allt mer komplexa produkter med större dokumentationskrav, framför allt inom medicinteknikindustrin. Förstärkt lagstiftning avseende plast som kommer i kontakt med livsmedel har också genererat nya kunduppdrag under året. Livsmedelsteknikbranschen är fortsatt prioriterad i bolagets strategiska säljarbete.



*Montering hos Resinit.*

För KMV inleddes året med en svag försäljning efter att en större kund tidigare aviserat kraftigt minskade uttag samtidigt som offshoreindustrin påverkades negativt av prisutvecklingen på råolja. Bolaget genomförde kostnadsanpassningar och det redan prioriterade försäljningsarbetet intensifierades ytterligare för att kompensera för omsättningsbortfallet. Riktade insatser gjordes exempelvis mot nordisk hydraulik- och varvsindustri. Åtgärderna dämpade effekterna av volymnedgången men för helåret rapporterades lägre fakturering och rörelseresultat än under föregående år.

### Prioriterade satsningar

KMV har arbetat med att bredda sitt kunderbjudande för att möta efterfrågan på exempelvis materialhållande. På miljösidan har bolagets aktiviteter huvudsakligen koncentrerats på en fortsatt förbättring av rutinerna kring hantering av spillolja.

LK Precision har investerat i en stor produktionscell som kommer att ytterligare effektivisera och automatisera produktionen. Bolaget har även genomfört kompetenshöjande aktiviteter inom såväl



Långhålsbormaskin hos KMV.

produktionsteknik som försäljning. Arbetet med miljöåtgärder har bland annat omfattat investering i en ny kompressor för att minska energiåtgången.

Mikroverktygs långsiktiga investeringar och utvecklingsstrategi syftar till att kunna producera allt mer avancerade komponenter. Under året har en ny femaxlig maskin installerats vid produktionsenheten i Valskog. Ytterligare maskininvesteringar sker framöver för att möta den ökade efterfrågan samt för att klara målsättningen att

tillverka mer komplexa detaljer. Bolaget har ökat sina satsningar på kompetens-, teknik- och processutveckling.

Hos Resinit påbörjades tillbyggnation av produktionslokalerna under hösten, vilket kommer att innebära såväl ökad kapacitet som förbättrad logistik. I samband med uppförandet investeras bland annat i strålningsradiatorer för en riktad, energieffektiv uppvärmning av arbetsplatserna.



Kugghjul till fordonsindustrin från Mikroverktyg.

### FRAMÅTBlick FÖR 2016

Orderläget hos KMV under inledningen av året upplevs som relativt gott med en stabil offerstock. Den storkund som tidigare aviserat lägre volymer prognostiserar en successiv återhämtning. Totalt sett bedöms bolagets prioriterade försäljningssatsningar och ett förbättrat marknads- läge kunna leda till en gradvis volymökning med stärkt rörelseresultat som följd.

LK Precision har inlett året med god ordergång. Fortsatt fokus för bolaget ligger på att bibehålla den goda uppdragsmixen och förvalta potentialen i den befintliga kundstocken. De senaste årens satsningar på automatiserad produktionsutrustning samt det stabila orderläget skapar förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt.

Den mycket goda ordergången för Mikroverktyg

förväntas hålla i sig under första kvartalet för att sedan återgå till en stabil, hög nivå. Med ett oförändrat positivt marknadsläge räknar bolaget med att kunna matcha det goda ekonomiska utfallet från föregående år. Den ökade andelen projektorienterad försäljning innebär möjlighet till ytterligare tillväxt men också risk för mer ojämn ordergång och beläggningsgrad.

Resinit tror på fortsatt god försäljning och hög produktions- takt under 2016. Kapacitetsförstärkning genom utbyggnad av bolagets produktionslokaler pågår och väntas kunna färdigställas under andra kvartalet. Tillbyggnationen kommer att ge en samlad yta för efterbearbetningsmoment som montering och limning samt frigöra yta för ny produktionsutrustning.

# Precision Technology

## Verksamhet och marknad

Verksamheten inom affärsenheten är inriktad på komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast med höga krav på kvalitet och precision. Kunderna finns framför allt inom medicinteknik och övrig teknikindustri. Huvuddelen av omsättningen avser den nordiska marknaden men andelen internationella uppdrag växer stadigt.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Bolaget borrar hål i längder upp till 14 m med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, kolvar och borrar till gruvindustrin samt cylindrar och kolvstänger till hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Tillverkningen omfattar också kolvstänger till offshoreindustri.

LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material. Tillverkningen är koncentrerad till små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi innebär att bolaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar.

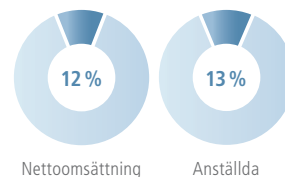
Mikroverktyg arbetar med skärande bearbetning och är specialiserat på finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, prototyper, verktyg, mätдон, komponenter till flyg- och försvarsindustrin, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga krav.

Resinit erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering. Företagets specialitet är svårbearbetade plastmaterial. Som leverantör av detaljer till utrustning för medicin och analys fordras hög precision och stor materialkunskap.

## KUNGSÖRS MEKANISKA (KMV) Kungsör

Nettoomsättning	MSEK	25
Tillväxt	%	-30,4
Medelantal anställda		20

### Andel av affärsenheten



Provcylinder i titan för råoljaupptagning.

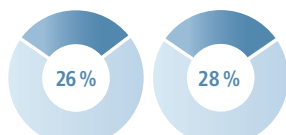


**LK PRECISION**

Skogås

Nettoomsättning	MSEK	56
Tillväxt	%	+7,9
Medelantal anställda		44

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda



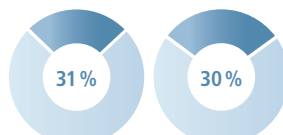
Precisionskomponent till 3D-skanner.

**MIKROVERKTYG**

Södertälje / Valskog

Nettoomsättning	MSEK	65
Tillväxt	%	+27,8
Medelantal anställda		47

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda



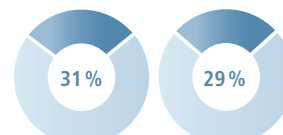
Kugghjul med curvickoppling till fordonsindustrin.

**RESINIT**

Västervik

Nettoomsättning	MSEK	67
Tillväxt	%	+16,6
Medelantal anställda		45

## Andel av affärsenheten



Nettoomsättning

Anställda



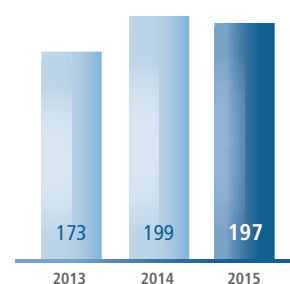
Tillbehör till dialysutrustning.



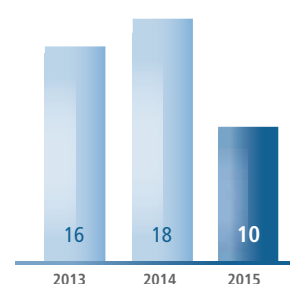
# Rotational Moulding

Affärsenheten utgörs av Cipax-gruppen, som omfattar fyra enheter med egna utvecklings- och säljorganisationer, varav tre också har tillverkning. Cipax har en marknadsledande position inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum. Genom lång erfarenhet i branschen och ett nära samarbete med ledande industriföretag har Cipax uppnått ett gott förtroende som leverantör. Cipax har en stor konkurrensfördel genom hög teknisk kompetens och tillgång till flera produktionsställen med olika specialiteter.

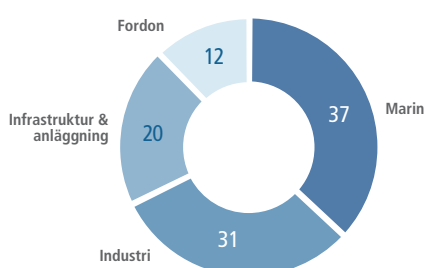
NETTOOMSÄTTNING  
(MSEK)



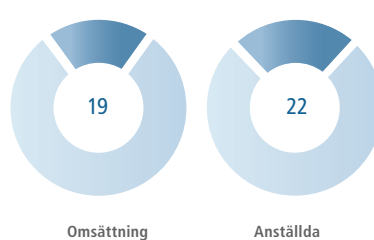
RÖRELSERESULTAT  
(MSEK)



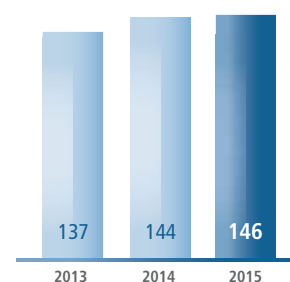
BRANSCHFÖRDELNING  
(%)



ANDEL AV KONCERNEN  
(%)



MEDELANTAL ANSTÄLLDA



# Rotational Moulding

## 2015 I SAMMANDRAG

**197**

Nettoomsättning  
MSEK

**-1,1**

Tillväxt  
%

**10**

Rörelseresultat  
MSEK

**5,0**

Rörelsemarginal  
%

**146**

Anställda  
medeltal

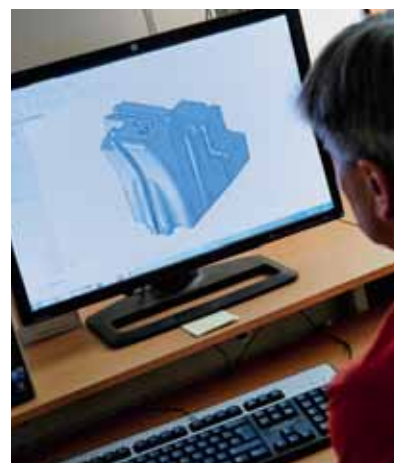
Sammantaget redovisade affärsenheten fakturering i nivå med föregående år. Rörelsemarginalen försämrades, främst till följd av dålig lönsamhet i den polska enheten och kostnader för omfördelning av produktion inom gruppen som en åtgärd för detta. Den norska enheten ökade omsättningen och hade en fortsatt positiv resultattrend medan övriga enheter, den polska exkluderad, rapporterade viss intäktsminskning men med i stort sett bibehållet resultatutfall. Orderläget varierade mer än normalt mellan månaderna men stabiliserades successivt mot slutet av året.



En av många tankar som finns i Cipax standard-sortiment, från 14 upp till 15 000 liter.

## Utveckling under året

I Norge hade verksamheten överlag en positiv försäljningsutveckling med den enskilt största ökningen inom båtsegmentet. Första kvartalets bortfall av en större kund knuten till det svenska bolaget kompensades till stor del av de nya projekt som det aktiva försäljningsarbetet genererade under året. I Finland var marknadsläget fortsatt tufft men Cipax kunde ändå förstärka sin position där, framför allt genom god försäljning av kundspecifika lösningar. Även i Baltikum uppnåddes viss omsättningsökning jämt fördelad över de olika produktsegmenten. Trots intensivt arbete med bland annat förstärkning av organisationen, lyckades verksamheten i Polen inte uppnå någon lönsamhetsförbättring under året. Försäljningen av det vattenreningsystem som lanserades under föregående år halverades som följd av politiska processer. Även övriga produktområden visade en svag utveckling. Under andra halvåret fattades beslut om att flytta produktionen från Polen till Estland och fördela affärsuppdragen mellan systembolagen i affärsenheten. För att upprätthålla servicen till kunder i närområdet, kvarstår



Cipax har ökat kapaciteten inom konstruktion.

under en övergångsperiod vissa funktioner i Polen.

Under året ökade Cipax-bolagen kapaciteten inom konstruktion för att i ännu större utsträckning kunna assistera kunderna i utvecklingsfasen av nya projekt. Detta innebär öppningar för intressanta affärer och fördjupade kundrelationer. Bolagen hade också fortsatt hög takt när det gäller utvecklingen av egna produkter. Resurser avsattes framför allt inom segmenten infrastruktur och industri, där Cipax bland annat





har fokuserat på att bli en komplett systemleverantör genom att addera tanktillbehör som slangar, rör, pumpar och omrörare till sortimenten.

### Egna produkter

Rotationsgjutningstekniken möjliggör hög flexibilitet i produktutformningen. Cipax egna produkter framställs i miljövänliga, återvinningsbara material och inryms i produktsegmenten båt, marin och industri.

Medan den generella utvecklingen under de senaste åren varit vikande, har Cipax stadigt förstärkt sin position på båtmarknaden. Bakgrunden är de senaste årens satsningar på produktutveckling av nya båtmodeller vilka fått ett positivt genomslag. Cipax har också arbetat strategiskt med att utveckla återförsäljarnätet och på så sätt skapat nya försäljningskanaler. Tillväxten har framför allt skett på den nordiska hemmamarknaden men även på exportmarknaderna har trenden varit stigande.

Inom området marin var volymerna i

stort sett oförändrade från föregående år. Här kompletterades produktsortimentet under året med ett antal nya bopar för fiskeodling.

Jämfört med föregående år var omsättningen inom industrisegmentet något högre i Finland och Baltikum medan den svenska respektive norska marknaden genererade marginellt lägre intäkter.

Försäljningen av infrastrukturprodukter sjönk kraftigt i Polen, vilket ledde till ett stort volymtapp för segmentet som helhet trots en god utveckling i Sverige och Norge.

### Kundspecifik tillverkning

Genom låga verktygskostnader och hög flexibilitet ger rotationstekniken kostnads-effektiva lösningar även vid små serier. Cipax samarbetar med kunder inom bran-

scher som fordon, infrastruktur och övrig teknikindustri avseende kundspecifik tillverkning. Under året ökade leveranserna av kundspecifika lösningar på den finska respektive norska marknaden samt på övriga exportmarknader. Detta kompenserade för ett kundbortfall i Sverige som därmed förde något lägre volymer. Som helhet var utfallet för Cipax kundspecifika tillverkning i nivå med föregående år. Konstruktionsresurserna förstärktes under året för att i ännu högre grad kunna medverka i utvecklingsfasen av nya kundprojekt.



Käpor till svetsaggregat från Kemppi.



Kundspecifik tank gjuten i ett stycke.

## FRAMÅTBlick FÖR 2016

Vid årsskiftet var orderstocken något högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år. Med ett positivt ingångsläge och förväntad fortsatt stabil utveckling, räknar Cipax med viss omsättningsökning och resultatförbättring under 2016. Flytten av produktionsutrustning från Polen väntas medföra

en högre utnyttjandegrad av resurserna i övriga enheter. Produktutvecklingsprojekten är fortsatt prioriterade inom samtliga segment och lansering av såväl ytterligare industriprodukter som nya respektive uppdaterade båtmodeller kommer att ske i närtid.

# Rotational Moulding

## Verksamhet och marknad

Cipax utvecklar, tillverkar och säljer komponenter och system genom rotationsgjutning i miljövänliga, återvinningsbara plastmaterial. Primära produktsegment är båtar, artiklar för fordon och infrastruktur samt industritankar och flytelement. Tillverkningen karakteriseras av kostnadseffektivitet för små serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar. Exempel på kundspecifika produkter är olika sorters tankar, rör och kåpor med krav som värme- respektive köldbäständighet och kemisk resistens. Förutom kundspecifik tillverkning, som svarar för hälften av omsättningen, arbetar företagen med egenutvecklade produkter inom segmenten båt, marin och industri. Huvuddelen av leveranserna sker till ledande företag i Norden och Baltikum inom branscher som marin, fordon och övrig teknikindustri.



## CIPAX

Nettoomsättning	MSEK	197
Tillväxt	%	-1,1
Medelantal anställda		146



Egenutvecklad sandbehållare.



# Ansvar för miljö och kvalitet

## MILJÖMÅL

*Koncernens bolag ska kontinuerligt sträva efter minskad miljöpåverkan genom miljömedvetna val av råvaror, processer och transporter. Bolagen ska också vara lyhörda för kundernas önskemål och gå marknadens miljökrav till mötes.*

### Miljöpåverkande faktorer

De miljöpåverkande faktorerna i koncernens verksamheter är exempelvis utsläpp till luft och vatten, avfall, spillvatten, buller, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

### Anmälningspliktig verksamhet

Koncernen bedrev per den 31 december 2015 anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sex svenska dotterbolag. Anmälningsplikten avser tillverkning av plastprodukter (två bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (tre bolag). Tillståndsplikten avser verkstadsindustri med metallbearbetning (ett bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall.

### Arbete enligt miljöledningssystem

För att säkerställa ett aktivt miljöarbete används miljöledningssystem enligt ISO 14001 i merparten av koncernens bolag. Per den 31 december 2015 omfattade koncernen 15 rörelsedrivande företag. Tio av dessa är miljöcertifierade.

### Enskilda miljöåtgärder i bolagen

Varje bolag inom XANO-koncernen ansvarar och arbetar aktivt för att minska verksamhetens miljöpåverkan. Företagen arbetar med ständiga förbättringar genom kvalitets- och miljömål för kassationer och ökad källsortering. Generellt sett har maskininvesteringar ökat effektiviteten och minskat elförbrukningen i koncernens bolag. Förbättrade processer vid flera produktionsenheter har också minskat belastningen på miljön.

Konkreta miljöåtgärder i koncernbolagen har under 2015 bland annat omfattat följande:

- Cipax har infört rutiner som innebär att en ökad andel avfall sänds för återvinning.
- För att åstadkomma lägre energiförbrukning har såväl Fredriksons som LK Precision installerat nya kompressorer.
- KMV har arbetat med att förbättra hanteringen av kända miljörisker som exempelvis spillolja.

## KVALITETSMÅL

*Kvalitetsarbetet inom koncernen är decentraliserat och varje verksamhet har en egen kvalitetsorganisation. Kvaliteten och leveranssäkerheten på koncernbolagens produkter och tjänster är en avgörande konkurrensfaktor. Därför har koncernen som övergripande mål att erbjuda produkter och tjänster med hög och jämn kvalitet i rätt tid.*

### Kontinuerligt kvalitetsarbete

För att nå kvalitetsmålet pågår fortlöpande investeringar i form av kompetensutveckling och uppgradering av produktionsutrustning och processer. Val av leverantörer och andra samarbetspartners sker utifrån ett kvalitetsperspektiv och aktiviteterna på marknads- och försäljningsområdet bedrivs på ett sådant sätt att de förväntningar

som skapas hos kunderna kan uppfyllas. Merparten av koncernens bolag är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 med intern respektive extern kontroll och revision. Flera företag är också certifierade inom specifika områden som exempelvis svetsstandard enligt ISO 3834 och leveranser till fordonsindustrin enligt ISO/TS 16949.



# Ekonomisk information

## INNEHÅLL

---

### EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse .....	46
Femårsöversikt .....	49

#### **Koncernen**

Resultaträkningar .....	51
Balansräkningar .....	52
Förändringar i eget kapital .....	54
Kassaflöden .....	55
Noter .....	56
Definitioner .....	73

#### **Moderbolaget**

Resultaträkningar .....	75
Balansräkningar .....	76
Förändringar i eget kapital .....	78
Kassaflöden .....	79
Noter .....	80
Revisionsberättelse .....	86
Årsstämma .....	87
Bolagsstyrningsrapport .....	88
Styrelse, ledning och revisor .....	92
Adresser .....	95

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges. I jämförelsetalen för koncernen som helhet ingår den utdelade affärsenheten Precision Components (AGES) till och med den 30 april 2014.

Från 2015 tillämpar koncernen successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Jämförelsetalen har omräknats i enlighet med IAS 8.

## Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen för kvarvarande verksamhet uppgick till 1 052 MSEK (994). Nettoomsättningen var 0 MSEK (245) för avvecklad/utdelad verksamhet och 1 052 MSEK (1 239) för koncernen som helhet.

Rörelseresultatet för kvarvarande verksamhet uppgick till 96 MSEK (69), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9,1 procent (7,0). Resultat före skatt var 85 MSEK (56), innefattande poster av engångskaraktär med -1 MSEK (0). Resultat före skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 12 MSEK (0) och innefattar poster av engångskaraktär med 12 MSEK (0). Resultat före skatt för utdelad verksamhet uppgick till 0 MSEK (24). Koncernen som helhet redovisade ett resultat före skatt uppgående till 97 MSEK (80), innefattande poster av engångskaraktär med 11 MSEK (0).

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet var 9,60 SEK (6,35). Resultat per aktie för koncernen som helhet uppgick till 11,45 SEK (9,05). Eget kapital per aktie var 61,35 SEK (52,35). Genomsnittligt antal utestående aktier var under året 6 788 974. Soliditeten var vid årets slut 45 procent (41). Medelantalet anställda uppgick för kvarvarande verksamhet till 660 (675).

## Viktiga händelser under året

I slutet av mars förvärvades Canline Holding B.V. Utöver moderbolaget omfattar koncernen fyra rörelsedrivande företag: Canline Magnetics, Canline Systems, Bakeline Systems och Canline USA, med en total omsättning om ca 75 MSEK. De europeiska enheterna är belägna i Bladel, Nederländerna. Verksamheten består av utveckling, tillverkning och försäljning av

automationsutrustning, främst transportörsystem till industrin för lock- och burkhantering. Dessutom tillverkas och säljs magneter för industriellt bruk. Bolagen ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Konsolidering i koncernen har skett per den 31 mars 2015.

I april avyttrades ett fastighetsbolag som äger industrimark i Länna, Stockholm. Realisationsvinsten om 12 MSEK intäktsfördes under andra kvartalet 2015 och redovisas som resultat från avvecklad verksamhet. Försäljningen får löpande endast en marginell effekt på XANOs resultat och ställning.

XANOs dotterbolag NPB Automation AB i Jönköping tecknade i april avtal om leveranser till Brasilien till ett värde av ca 48 MSEK. Installationen är planerad till januari 2016 och är företagets första på den sydamerikanska marknaden. Leverans och installation kommer att ske i samarbete med systerföretaget Canline.

Styrelseordförande Tord Johansson avled den 10 oktober. XANOs styrelse utsåg Fredrik Rapp till ordförande för tiden fram tills dess att ny ordförande valts av årsstämman i maj 2016. Inför stämman kommer valberedningen att ta ställning till om förändring av styrelseledamöterna till antal eller personer bör ske.

## Händelser efter årets slut

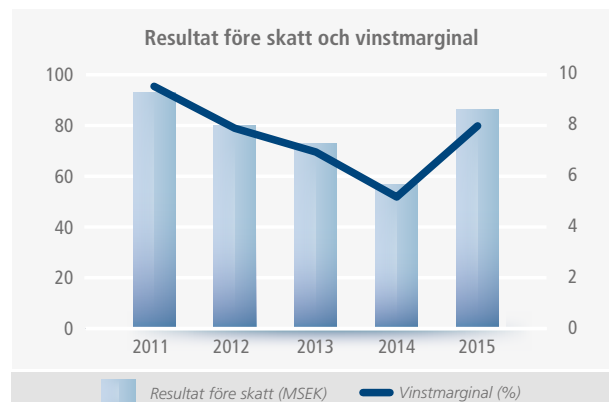
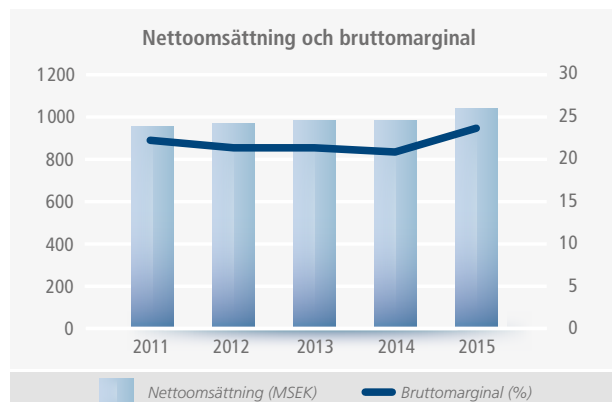
Inga enskilda händelser av större dignitet har inträffat efter balansdagen.

## Verksamhet och organisation

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina och USA. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet är uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding.

Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar såsom förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till förpackningsindustrin. Möbel- och inredningstillverkare förses med detaljer som rattar, handtag och ställfötter. Dessutom genomförs kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Ackurat, Canline, Fredriksons och NPB.

I Precision Technology ingår KMV, LK Precision, Mikroverktyg och Resinit.



Verksamheten utgörs av komponent- och systemtillverkning genom avancerad skärande bearbetning av metall och plast för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar huvudsakligen små till medelstora serier av detaljer och system för bl a medicin-teknik och infrastruktur.

Rotational Moulding utgörs av Cipax-gruppen. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Primära produktsegment är båtar, artiklar till fordonsindustrin samt industritankar och flytelement.

### Koncernens utveckling under året

Året inleddes med en fortsatt avvaktande marknadssituation inom koncernens branschsegment och omsättningen under det första kvartalet var något lägre än under motsvarande period 2014. Den positiva effekten av de åtgärder som vidtogs under föregående år medförde emellertid att lönsamheten förbättrades. I slutet av mars förvärvades nederländska Canline med verksamhet inom automationsutrustning. Under andra kvartalet integrerades Canline i koncernen på ett bra sätt och tillsammans med systerföretaget NPB startades flera projekt som avser nya system för nya marknadssegment. Inom merparten av de branscher där koncernens övriga verksamhet bedrivs rädde fortsatt viss försiktighet. Efterfrågan stabiliserades dock successivt och de totala ordervolymerna låg på en god nivå, vilket resulterade i gott utfall under såväl andra som tredje kvartalet. Året avslutades också positivt med fördubblat resultat under det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande period föregående år. Sett till helåret uppnådde flera av koncernens företag sina bästa resultat någonsin och sammantaget förbättrades rörelsemarginalen från föregående års 7,0 procent till 9,1 procent. Försäljningsframgångar för koncernens egna produkter och expansion på utvalda marknader utanför Norden var bidragande orsaker till den positiva utvecklingen. Affärsenheterna Precision Technology och Industrial Solutions redovisade omsättningsökning och avsevärt högre rörelseresultat än jämförelseåret. Rotational Moulding hade en något lägre fakturering och rörelsemarginalen försämrades, främst till följd av negativt resultat i affärsenhetens polska bolag. Etableringen i Polen har bidragit till genombrott på nya marknader men verksamheten har inte kunnat uppnå tillfredsställande lönsamhet. Produktionen har flyttats från Polen till Estland och affärerna fördelats mellan systerbolagen. Kostnaderna för omlokaliseringen matchades koncernmässigt till största delen av positiva engångsposter.

### Industrial Solutions

Omsättningen ökade med 7 procent och rörelseresultatet förbättrades med 40 procent i förhållande till jämförelseåret. Ackurat har genom långsiktigt

strategiskt arbete på utvalda geografiska marknader uppnått en allt högre exportandel. Samtidigt har positionen på hemmamarknaden bibehållits och företaget redovisar fortsatt positiv utveckling. Samarbetet mellan NPB och nyförvärvade Canline har bland annat resulterat i att en gemensam säljresurs etablerats i Kina. Tillsammans har de båda företagen erhållit nya affärer i bland annat Sydamerika, Asien och Australien som genererat ett gott resultat. Låga volymer inom kontraktstillverkning för Fredriksens båda enheter har medfört att större resurser under året avsatts för försäljning och produktutveckling.

### Precision Technology

Jämfört med föregående år var omsättningen 9 procent högre samtidigt som rörelseresultatet förbättrades med 55 procent. Merparten av affärsenhetens företag redovisade sina bästa resultat någonsin. Det positiva utfallet är en följd av strategiskt och långsiktigt arbete mot resursoptimala projekt och en välbalanserad kundmix samt hög automationsgrad och teknikinivå. Kapacitetsförstärkning genom exempelvis maskininvesteringar sker löpande och under hösten startade dessutom tillbyggnation hos Resinit.

### Rotational Moulding

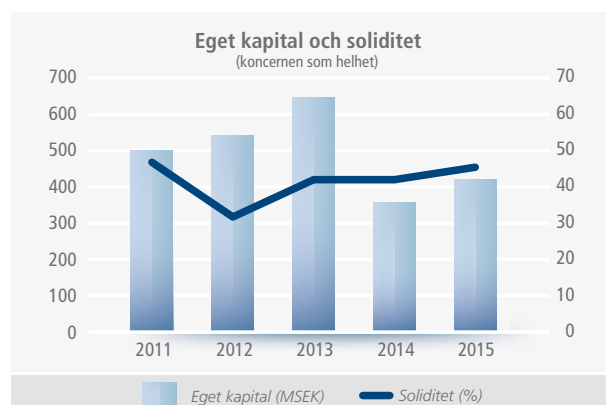
Faktureringen minskade marginellt medan rörelsemarginalen sjönk med 44 procent i förhållande till jämförelseperioden. Resultatet innefattar engångsposter med -4 MSEK avseende flytt av produktion från Polen, där verksamheten inte visat lönsamhet. Affärerna har överförts från den polska enheten till systerbolagen. Sammantaget rapporterar övriga företag inom affärsenheten något lägre volymer men bibehållen rörelsemarginal. Omsättningen inom respektive produktsegment var i stort sett oförändrad i förhållande till jämförelseåret med undantag av marina kontraktstillverkade produkter som ökade i framför allt Norge. Generellt sett stabiliserades orderingen mot slutet av året och orderstocken var vid årsskiftet högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år.

### Avvecklad verksamhet

Avvecklad verksamhet avser ett fastighetsbolag som såldes i april 2015. Resultat före skatt för avvecklad verksamhet uppgick till 12 MSEK (0). Posten är av engångskaraktär och utgörs av realisationsvinst som uppkom vid avyttringen av aktierna i fastighetsbolaget.

### Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick för koncernen som helhet till 80 MSEK (-437), varav 44 MSEK avsåg företagsaffärer, 3 MSEK fastigheter och 33 MSEK maskiner och inventarier.



### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för koncernen som helhet till 158 MSEK (93). Det högre kassaflödet förklaras främst av ökade förskottbetalningar från kunder och förbättrat resultat.

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 288 MSEK (254).

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 34 på sidorna 70-71.

### Konvertibelprogram

I enlighet med beslut på årsstämman i XANO Industri AB den 10 maj 2012 har anställda inom XANO-koncernen tecknat konvertibler om totalt 29 999 961 SEK. Konvertiblerna löper från den 1 juli 2012 till den 30 juni 2016. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier ökar aktiekapitalet med 2 941 170 SEK. Utspädningen blir då cirka 8 procent av aktiekapitalet och cirka 2 procent av röstetalet. Konvertibelräntan erläggs årsvis i efterskott och motsvarar STIBOR 3M med tillägg av 2,7 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 juni 2016 till 10 juni 2016 konverteras till en aktie av serie B i XANO Industri AB.

### Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet framför allt exponerad för kursförändringar i EUR och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 259 MSEK (319). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 34 på sidorna 70-71.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i fem svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns på sidan 43.

### Forskning och utveckling

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentligt storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

### Aktien och aktieägarna

Bolaget innehar per balansdagen 140 000 egna aktier med kvotvärde 5 SEK, vilka förvärvades 2003. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 6 928 974, fördelade på 1 950 000 A-aktier och 4 978 974 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Båda aktieslagen berättigar till samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Per balansdagen finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Dödsbo efter Tord Johansson innehar 27,4 procent av kapitalet och 54,8 procent av rösterna. Pomona-gruppen AB innehar 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

### Styrelsens arbete

Vid utgången av 2015 bestod XANOs styrelse av sex ordinarie ledamöter. Årsstämman 2015 bestämde antalet ledamöter till sju. Styrelsens ordförande Tord Johansson avled i oktober och styrelsen har därefter inte varit fulltalig. Till ny ordförande fram till årsstämman 2016 har styrelsen utsett Fredrik Rapp. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2015 sex sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

På årsstämman 2015 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2016 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2016 har valberedningen haft tre möten och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

### Avtal

Bolaget har under 2015 innehaft avtal med styrelseledamot Sune Lantz, som biträtt bolaget med konsulttjänster inom sitt normala professionella kompetensområde. I övrigt finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter utöver uppdragsavtal avseende styrelsuppdrag, vilka upprättas för varje mandatperiod.

### Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolsagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning.

Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 88-91.



# Femårsöversikt

	2015	2014	2013	2012	2011					
<b>Resultaträkning, MSEK</b>		(omräknat)								
Nettoomsättning	1 052	994	989	975	960					
Kostnad sålda varor	-809	-789	-774	-762	-747					
<b>Bruttoresultat</b>	<b>243</b>	<b>205</b>	<b>215</b>	<b>213</b>	<b>213</b>					
Försäljningskostnader	-101	-93	-89	-82	-77					
Administrationskostnader	-48	-44	-44	-44	-43					
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	2	1	3	0	8					
<b>Rörelseresultat</b>	<b>96</b>	<b>69</b>	<b>85</b>	<b>87</b>	<b>101</b>					
Finansiella poster	-11	-13	-13	-8	-9					
<b>Resultat före skatt</b>	<b>85</b>	<b>56</b>	<b>72</b>	<b>79</b>	<b>92</b>					
Skatt	-19	-13	-17	-15	-21					
<b>Resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>66</b>	<b>43</b>	<b>55</b>	<b>64</b>	<b>71</b>					
Resultat från avvecklad/utdelad verksamhet	12	18	63	3	12					
<b>Årets resultat</b>	<b>78</b>	<b>61</b>	<b>118</b>	<b>67</b>	<b>83</b>					
<b>Finansiell ställning 31 december, MSEK</b>										
Anläggningstillgångar	543	519	1 004	1 051	600					
Omsättningstillgångar	376	341	553	614	436					
Eget kapital	416	355	643	539	499					
Långfristiga skulder	175	251	440	476	149					
Kortfristiga skulder	328	254	474	650	388					
<b>Balansomslutning</b>	<b>919</b>	<b>860</b>	<b>1 557</b>	<b>1 665</b>	<b>1 036</b>					
<b>Kassaflöde, MSEK</b>		<i>varav <sup>3)</sup></i>	<i>varav <sup>3)</sup></i>	<i>varav <sup>3)</sup></i>	<i>varav <sup>3)</sup></i>					
Kassaflöde från löpande verksamhet	158	-	93	28	161	72	73	-13	165	18
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-58	12	-85	-50	25	39	-431	-422	-42	-18
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>100</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>-22</b>	<b>186</b>	<b>111</b>	<b>-358</b>	<b>-435</b>	<b>123</b>	<b>0</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-91	-	-8	23	-223	-100	367	458	-79	2
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>-37</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>44</b>	<b>2</b>
<b>Nyckeltal</b>										
Rörelsemarginal, %	9,1	7,0	8,6	8,9	10,5					
Vinstmarginal, %	8,0	5,6	7,2	8,0	9,6					
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	20,0	13,1	19,8	12,9	17,6					
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	15,9	10,9	14,7	10,8	16,6					
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	12,1	8,5	11,2	8,0	12,3					
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)</sup>	6,8	5,1	6,4	6,3	7,8					
Eget kapital, MSEK <sup>1)</sup>	416	355	643	539	499					
Soliditet, % <sup>1)</sup>	45	41	41	32	48					
Andel riskbärande kapital, % <sup>1)</sup>	48	45	47	37	52					
Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>	9,60	6,35	8,00	9,40	10,50					
Resultat per aktie (koncernen som helhet), SEK <sup>1,2)</sup>	11,45	9,05	17,40	9,85	12,15					
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	61,35	52,35	94,80	79,45	73,50					
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK <sup>1)</sup>	23,35	13,65	23,70	10,75	24,30					
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	4,50	2,50	4,00	3,50	3,50					
<b>Övrigt</b>										
Avskrivningar enligt plan, MSEK	48	43	41	45	41					
Avskrivningar enligt plan (koncernen som helhet), MSEK <sup>1)</sup>	48	52	68	56	50					
Räntebärande skulder, MSEK <sup>1)</sup>	259	319	577	756	242					
Nettoinvesteringar exkl. företagsaffärer, MSEK	89	49	38	45	38					
Medelantal anställda	660	675	664	656	642					

<sup>1)</sup> Avser koncernen som helhet inklusive avvecklad/utdelad verksamhet. För information om resultatmätt se not 3 och not 4.

<sup>2)</sup> Beräknat på årets resultat.

<sup>3)</sup> Hänförligt till avvecklad/utdelad verksamhet.

Från 2015 tillämpas successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Jämförelseåret 2014 har omräknats i enlighet med IAS 8. Tidigare perioder har ej omräknats då det bedöms praktiskt ogenomförbart att fastställa projektens färdigställandegrad. Omräkning av balansposter per 2013-12-31 har skett för att få korrekta ingångsbalanser 2014, se not 37.

För definitioner se sidan 73.

### Framtida utveckling

Under avslutningen av 2015 skedde endast små förändringar i efterfrågeläge och struktur på de marknader där koncernen bedriver verksamhet. Totalt sett stabiliserades orderingången successivt under året och vid årsskiftet låg de samlade ordervolymer på en god nivå. De stora kunderna inom kontraktstillsättning visade fortsatt viss återhållsamhet och tröghet i affärsprocesserna, vilket innebär att det finns förbättringspotential speciellt inom affärsenheten Industrial Solutions. Aktiviteterna för vidareutveckling av koncernens egna produktsegment fortsätter. Fokuserade satsningar genomförs också avseende optimering av samordningsfördelar inom koncernen, som exempelvis samarbetet mellan Canline och NPB.

### Återköp av egna aktier

I april 2003 förvärvades 415 000 aktier av serie B. Under 2006 genomfördes en nedsättning av aktiekapitalet genom indragning utan återbetalning av 198 000 av de återköpta aktierna. I samband med företagsförvärv under 2007 och 2008 överläts 47 000 respektive 30 000 egna aktier. Antalet aktier i eget förvar uppgår häfter till 140 000 med kvotvärde 5 SEK, vilket motsvarar 2,0 procent av aktiekapitalet. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier till 6 788 974 per balansdagen.

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av bolagets aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

### Bemyndigande om nyemission

XANOs styrelse föreslår att årsstämman ger styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

### Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2015 föreslås vara oförändrade och innebär i huvudsak följande:

Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och

baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som skall vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Enligt gällande avtal mellan bolaget och verkställande direktören råder en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	4 294 700
Balanserade vinstmedel	48 022 370
Årets resultat	60 276 338
<b>Totalt</b>	<b>112 593 408</b>

#### Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 4,50 SEK per aktie (6 788 974 aktier)	30 550 383
I ny räkning balanseras	82 043 025
<b>Totalt</b>	<b>112 593 408</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2015	2014 (omräknat)
Nettoomsättning	4	1 052 605	993 780
Kostnad för sålda varor	6, 7, 8	-809 024	-788 639
<b>Bruttoresultat</b>		<b>243 581</b>	<b>205 141</b>
Övriga rörelseintäkter	10	13 646	5 636
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-100 756	-93 284
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-48 432	-43 712
Övriga rörelsekostnader	11	-12 062	-4 277
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5	<b>95 977</b>	<b>69 504</b>
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	12	5 315	3 808
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	13	-16 627	-17 307
<b>Resultat före skatt</b>		<b>84 665</b>	<b>56 005</b>
Skatt	14	-19 322	-12 879
<b>Årets resultat för kvarvarande verksamhet</b>		<b>65 343</b>	<b>43 126</b>
Resultat från avvecklad/utdelad verksamhet <sup>1, 2)</sup>	3	12 495	18 445
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>77 838</b>	<b>61 571</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		77 838	61 571
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>			
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av såringsreserv <sup>3)</sup>	23, 27	2 751	-12 530
Skatt hänförlig till förändring av såringsreserv	23, 27	-605	2 757
Omräkningsdifferenser <sup>4)</sup>	23	-2 024	14 775
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>122</b>	<b>5 002</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>77 960</b>	<b>66 573</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		77 960	66 573
<b>AKTIEDATA</b>			
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet <sup>5)</sup>	SEK 21, 22	9,60	6,35
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet <sup>5)</sup>	SEK 21, 22	9,00	6,10
Resultat per aktie, avvecklad/utdelad verksamhet <sup>5)</sup>	SEK	1,85	2,70
Resultat per aktie efter utspädning, avvecklad/utdelad verksamhet <sup>5)</sup>	SEK	1,70	2,55
Resultat per aktie, koncernen som helhet <sup>5)</sup>	SEK 21, 22	11,45	9,05
Resultat per aktie efter utspädning, koncernen som helhet <sup>5)</sup>	SEK 21, 22	10,70	8,65

<sup>1)</sup> Resultat från avvecklad verksamhet avser realisationsresultat vid avyttring av aktier i ett fastighetsbolag, AB Grundstenen 150787, som såldes i april 2015 och utgör poster av engångskaraktär med 12 MSEK (0). Se vidare specifikation i not 3.

<sup>2)</sup> Resultat från utdelad verksamhet avser affärsenheten Precision Components (AGES). Affärsenheten ingår i koncernresultatet t o m den 30 april 2014. Se vidare specifikation i not 3.

<sup>3)</sup> Avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för såringsredovisning.

<sup>4)</sup> Avser effekter av valutakursförändringar vid omräkning av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Beloppet redovisas netto efter avräkning för såringskontrakt.

<sup>5)</sup> Beräknat på årets resultat. Se vidare specifikation i not 3.

Jämförelseåret har omräknats i enlighet med IAS 8.

# Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2015-12-31	2014-12-31 (omräknat)	2014-01-01 (omräknat)
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
	15			
Goodwill		207 454	170 345	498 794
Övriga immateriella anläggningstillgångar		16 029	6 930	8 790
		<b>223 483</b>	<b>177 275</b>	<b>507 584</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
	16			
Byggnader och mark		146 897	165 148	239 710
Maskiner och andra tekniska anläggningar	31	144 231	146 235	211 216
Inventarier, verktyg och installationer		18 644	20 523	20 905
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		6 528	4 325	17 675
		<b>316 300</b>	<b>336 231</b>	<b>489 506</b>
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>				
Långfristiga fordringar		627	435	45
Uppskjuten skattefordran	27	2 761	4 694	6 293
		<b>3 388</b>	<b>5 129</b>	<b>6 338</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>543 171</b>	<b>518 635</b>	<b>1 003 428</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
<i>Varulager</i>	17	159 531	136 459	232 525
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar och andra fordringar	18, 19, 34	165 717	164 576	279 423
Derivat	19	586	–	–
Förutbetalda kostnader		8 176	7 226	10 494
		<b>174 479</b>	<b>171 802</b>	<b>289 917</b>
<i>Likvida medel</i>	19, 20	41 216	32 990	27 764
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>375 226</b>	<b>341 251</b>	<b>550 206</b>
<i>Tillgångar till försäljning</i>		932	–	–
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>919 329</b>	<b>859 886</b>	<b>1 553 634</b>

Jämförelseåret har omräknats i enlighet med IAS 8.

KONCERNEN (TSEK)	Not	2015-12-31	2014-12-31 (omräknat)	2014-01-01 (omräknat)
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital	22	34 645	34 645	34 645
Övrigt tillskjutet kapital		17 759	17 759	20 259
Reserver	23	3 130	3 008	-1 987
Intjänade vinstmedel		360 964	300 089	593 500
<b>Summa eget kapital</b>		<b>416 498</b>	<b>355 501</b>	<b>646 417</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>416 498</i>	<i>355 501</i>	<i>646 417</i>
<b>Skulder</b>				
<i>Långfristiga skulder</i>				
Långfristiga räntebärande skulder	19, 25, 29, 31	144 079	214 645	353 969
Övriga avsättningar	26	2 921	3 029	2 704
Uppskjuten skatteskuld	27	28 016	33 198	82 848
		<b>175 016</b>	<b>250 872</b>	<b>439 521</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Leverantörsskulder och andra skulder	19, 28	182 880	132 090	224 273
Avsättningar	26	2 204	–	–
Derivat	19	14 381	16 870	4 895
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 24, 25, 29, 31	114 935	103 866	223 302
Förutbetalda intäkter		37	272	11
Aktuell skatteskuld		13 378	415	15 215
		<b>327 815</b>	<b>253 513</b>	<b>467 696</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>502 831</b>	<b>504 385</b>	<b>907 217</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>919 329</b>	<b>859 886</b>	<b>1 553 634</b>
Ställda säkerheter	29	382 503	358 765	
Eventualförpliktelser	30	2 407	2 889	

Jämförelseåret har omräknats i enlighet med IAS 8.

## Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2014 enligt fastställd balansräkning</b>		<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-1 987</b>	<b>590 692</b>	<b>643 609</b>
Effekt av ändrade redovisningsprinciper	37	–	–	–	2 808	2 808
<b>Eget kapital 1 januari 2014</b>		<b>34 645</b>	<b>20 259</b>	<b>-1 987</b>	<b>593 500</b>	<b>646 417</b>
Årets resultat	37	–	–	–	61 571	61 571
Övrigt totalresultat		–	–	5 002	–	5 002
<b>Totalresultat för året</b>	<b>37</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 002</b>	<b>61 571</b>	<b>66 573</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-27 156	-27 156
Lämnad utdelning, aktier i dotterbolag		–	-2 500	-7	-327 826	-330 333
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>–</b>	<b>-2 500</b>	<b>-7</b>	<b>-354 982</b>	<b>-357 489</b>
<b>Eget kapital 31 december 2014</b>		<b>34 645</b>	<b>17 759</b>	<b>3 008</b>	<b>300 089</b>	<b>355 501</b>
Effekt av ändrade redovisningsprinciper		–	–	–	9	9
Årets resultat		–	–	–	77 838	77 838
Övrigt totalresultat		–	–	122	–	122
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>122</b>	<b>77 847</b>	<b>77 969</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-16 972	-16 972
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-16 972</b>	<b>-16 972</b>
<b>Eget kapital 31 december 2015</b>	22, 23	<b>34 645</b>	<b>17 759</b>	<b>3 130</b>	<b>360 964</b>	<b>416 498</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>		<i>34 645</i>	<i>17 759</i>	<i>3 130</i>	<i>360 964</i>	<i>416 498</i>

# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2015	2014 (omräknat)
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		108 472	96 076
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		48 245	52 500
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-11 284	-593
Upplösning av negativ goodwill		-3 191	-
Nedskrivning av varulager		1 410	1 964
Övrigt		-229	-
Betald och erhållen ränta, netto	32	-11 004	-14 247
Betald inkomstskatt		-8 439	-25 077
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>123 980</b>	<b>110 623</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-24 055	8 005
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-198	-41 772
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		58 735	15 634
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>158 462</b>	<b>92 490</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-271	-254
Förvärv av materiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>		-20 550	-46 740
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 897	1 748
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterbolag/inkräm	32, 33	-52 179	-39 610
Indirekta investeringar genom avyttring av dotterbolag/inkräm	32, 33	12 504	-
Indirekta investeringar genom utdelning av verksamhet	32	-	-1 127
Minskning av övriga långfristiga fordringar		-	1 647
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-58 599</b>	<b>-84 336</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-16 972	-27 156
<b>Långfristiga skulder</b> <sup>1)</sup>	32		
Upptagna lån och leasingskulder		-	4 862
Amortering av lån och leasingskulder		-15 490	-30 198
Förändring övriga avsättningar		-707	-1 789
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>	32		
Upptagna lån och leasingskulder		-	6 113
Amortering av lån och leasingskulder		-3 224	-475
Förändring checkräkningskrediter		-54 101	41 071
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-90 494</b>	<b>-7 572</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>9 369</b>	<b>582</b>
Likvida medel vid årets början		32 990	27 764
Kursdifferens i likvida medel		-1 143	4 644
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>41 216</b>	<b>32 990</b>

<sup>1)</sup> I kassaflödet återförs redovisning av finansiell leasing för att flödet skall motsvara in- och utbetalningar.

Jämförelseåret har omräknats i enlighet med IAS 8.

# Noter

## Not 1

### Allmän information

Moderbolaget, XANO Industri AB (publ) med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

## Not 2

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

#### Allmänt

Från 2015 tillämpar koncernen successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Ändringen av redovisningsprincip är föranledd av en genomsyn och förändrad tolkning av kundkontrakten hos dotterbolaget NPB Automation samt nyförvärvade Canline.

I övrigt är tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2015.

Ingen av de ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ska tillämpas från 2015 har haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2016 har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

Nya eller ändrade standarder med tillämpning från 2017 eller senare och som kan komma att bli relevanta för XANO, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter, har inte tillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. IFRS 15 Intäkter etablerar ett nytt regelverk för hur och när ett företag ska redovisa intäkter. Den nya standarden förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på redovisningen men kan komma att påverka intäktsredovisning för system och integrerade tjänster som installations- och monterings-tjänster.

XANO har ännu inte utrett fullständig påverkan av tillämpningen av IFRS 9 och IFRS 15.

#### Koncernredovisning

##### Allmänt

Koncernredovisningen är upprättad med tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering.

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, XANO Industri AB, och de företag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över per bokslutsdagen. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Per balansdagen ägs samtliga dotterbolag till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

##### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

##### Omräkning av utländsk valuta

###### – Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

##### – Utländska dotterföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- (i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.
- (ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.
- (iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de samlade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

##### Byte av redovisningsprincip

Från 2015 tillämpar koncernen successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. Ändringen av redovisningsprincip är föranledd av en förändrad bedömning av karaktären av NPB Automations kundavtal, som vid genomsyn tolkats uppfylla definitionen av entreprenadavtal. NPB konstruerar och tillverkar kundanpassad automationsutrustning på basis av särskilt framförhandlade avtal. Vidare uppfylls grundläggande villkor för successiv vinstavräkning som att projektinkomster och projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt och att uppdragsgraden kan fastställas på ett sätt som är relevant med avseende på kravet på tillförlitlighet.

Effekten av förändringen väntas bli en jämnare omsättnings- och resultatredovisning, då intäkter, kostnader och resultat hänförs till den period under vilken arbetet utförts istället för att redovisning sker vid leverans. Metoden ger därmed mer relevant information om projektverksamhetens omfattning och resultat under en period. Jämförelseåret har omräknats i enlighet med IAS 8. Tidigare perioder har ej omräknats då det bedömts praktiskt ogenomförbart att fastställa projektens färdigställandegrad. Se vidare not 37.

Även nyförvärvade Canline med dotterbolag tillämpar IAS 11 för projektleveranser.

##### Ävvecklade verksamheter

I april 2015 avyttrades samtliga aktier i fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787 som äger industrimark i Länna, Stockholm. Realisationsvinsten har klassificerats som resultat från ävvecklade verksamheter. Då XANO inte har bedrivit egen verksamhet på fastigheten och avyttringen utgör ett led i renodlingen av verksamheten, bedöms kriterierna för klassificeringen vara uppfyllda. Klassificeringen är i linje med tidigare års redovisning avseende försäljning av fastigheter i vilka egen verksamhet ej bedrivits. Resultat från den löpande fastighetsverksamheten uppgår ej till väsentligt belopp och har därför ej omklassificerats.

Under 2014 beslutades om och genomfördes utdelning av affärsenheten Precision Components med moderbolaget AGES Industri AB. Resultat av utdelade enheters löpande verksamhet redovisas som utdelad/ävvecklade verksamhet. Affärsenheten ingår i koncernens resultat t o m 30 april 2014.

Realisationsresultat från avyttringen och resultat från utdelade enheters löpande verksamhet redovisas under egen rad "Resultat från ävvecklade/utdelade verksamheter" i koncernens rapport över totalresultat. Resultat per aktie redovisas för kvarvarande verksamhet respektive ävvecklade/utdelade verksamhet samt för koncernen som helhet.

Utdelningen av Precision Components har värderats till affärsenhetens koncernbokförda värde per 2014-04-30 och har minskat koncernens egna kapital med motsvarande belopp. Då samma parter ytterst har det bestämmande inflytandet före och efter värdeöverföringen/utdelningen, är värdering till verkligt värde enligt IFRIC 17 ej tillämpligt. Den utdelade enhetens koncernbokslut har upprättats i enlighet med IFRS och bedöms därmed ge en rättvisande bild av enhetens finansiella ställning. Värderingen medför att redovisat eget kapital i det utdelade bolaget motsvaras av värdet i utdelande bolag, vilket ger en tydlig bild till aktieägarna som är desamma i bolagen direkt efter utdelningen. Då omvärdering av den utdelade enhetens värde inte sker, får utdelningen ingen påverkan på XANOs resultat och resultatmått. Användandet av koncernbokfört värde har därför bedömts ge en rättvisande bild av XANOs finansiella ställning och resultat.

##### Intäkter och successiv vinstavräkning

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Försäljning av produkter/system redovisas, med undantag av projektleveranser till förpackningsindustrin, vid leverans till kunder i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplat till försäljning av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförs. Rabatter har avräknats från nettoomsättningen.

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Färdigställandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända. Balansräkningsposterna, fordran på beställare respektive skuld till beställare, redovisas netto som endera tillgång eller skuld för varje projekt, se vidare not 4.



## Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelserna som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s k ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

## Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Då legal kvittningsrätt föreligger sker netto-redovisning av fordran eller skuld.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning, ska tillgången allokeras till en kassagenererande enhet för att prövas. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En anläggningstillgång, som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten, särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Anläggningstillgångar för försäljning värderas till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

### Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt utarbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader.

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognosticeras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Övriga immateriella anläggningstillgångar 3 - 10 år

### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning.

Byggnader	25 - 50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	3 - 10 år

## Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-(FIFO-) metoden. Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången löpt ut eller överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende av hur instrumentet klassificeras.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat. Säkringsredovisning sker i enlighet med IAS 39.

Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären.

Övriga finansiella skulder, som låneskulder och leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

XANO använder derivatinstrument för säkring. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde.

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntetäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Kontrakten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingskurser och swappkurser för gällande valuta. Värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen och så länge kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som kursdifferenser i årets resultat.

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust som bedöms som en effektiv säkring redovisas som övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i årets resultat.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. I enlighet med IAS redovisas dessa uppdelat i en del finansiell skuld och en del eget kapitalinstrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs i enlighet med IAS. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till lånefordringar och låneskulder ingår i finansnetto.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder som förväntas regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder.

#### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är mer troligt än inte att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt är tidsbegränsad till mellan 12 och 24 månader. Koncernens avsättningar avser främst garanti- och reklamationsåtaganden samt pensioner.

#### **Leasing**

Koncernen tillämpar IAS vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna, som är förknippade med ägandet, i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren. Om detta inte är fallet, är det fråga om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång samtidigt som ett motsvarande lånebelopp skuldförs. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader. Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

#### **Kassaflöde**

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvat respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

#### **Segment**

Tillämpad standard kräver att upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att rapporteringen överensstämmer med hur den presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster.

#### **Väsentliga uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som medför risk för väsentliga justeringar under kommande period.

##### *Intäktsredovisning*

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Metoden innebär att bedömningar måste göras av projektens totala utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheterna att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas som entreprenadavtal istället för som försäljning av vara är uppfyllda.

Redovisade intäkter baserade på successiv vinstavräkning uppgår till 72 MSEK (20). Se vidare not 4.

##### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Koncernens goodwill uppgår till 207 MSEK (170). Se vidare not 15.

##### *Avsättningar*

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skuld avseende garantiåtaganden baseras främst på historisk erfarenhet. För reklamationsärenden reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga avsättningar uppgår till 2,9 MSEK (3,0).

##### *Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder*

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Uppskjutna skattefordringar uppgår till 2,8 MSEK (4,7). Se vidare not 27.

##### *Derivat*

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. Per 2015-12-31 uppgår koncernens tillgångar avseende derivat till 0,6 MSEK (0,0) och skulder avseende derivat till 14,4 MSEK (16,9).

##### *Kostnad för nedläggning av produktion*

Under 2015 har beslutats att stänga produktionen i Ornplast, Polen, och flytta denna till Cipax Eesti, Estland. Nedläggningen påbörjades i december 2015. I bokslutet har redovisats nedläggningskostnader om 3,8 MSEK avseende personal, flytt av maskiner, utrangeringar m.m. Inga ytterligare kostnader bedöms tillkomma under 2016.

## Not 3

### Resultat från avvecklad/utdelad verksamhet

	Kvarvarande verksamhet		Resultat från avvecklad verksamhet <sup>1)</sup>		Resultat från utdelad verksamhet <sup>2)</sup>		Intern omsättning		Totalt	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Nettoomsättning	1 052 605	993 780	–	–	–	245 394	–	-597	1 052 605	1 238 577
Kostnad för sålda varor	-809 024	-788 639	–	–	–	-202 432	–	590	-809 024	-990 481
<b>Bruttoresultat</b>	<b>243 581</b>	<b>205 141</b>	–	–	–	<b>42 962</b>	–	<b>-7</b>	<b>243 581</b>	<b>248 096</b>
Övriga rörelseintäkter <sup>3)</sup>	13 646	5 636	12 495	–	–	393	–	–	26 141	6 029
Försäljningskostnader	-100 756	-93 284	–	–	–	-10 500	–	3	-100 756	-103 781
Administrationskostnader	-48 432	-43 712	–	–	–	-6 095	–	4	-48 432	-49 803
Övriga rörelsekostnader <sup>4)</sup>	-12 062	-4 277	–	–	–	-188	–	–	-12 062	-4 465
<b>Rörelseresultat</b>	<b>95 977</b>	<b>69 504</b>	<b>12 495</b>	–	–	<b>26 572</b>	–	<b>0</b>	<b>108 472</b>	<b>96 076</b>
Finansiella poster	-11 312	-13 499	–	–	–	-2 618	–	–	-11 312	-16 117
<b>Resultat före skatt</b>	<b>84 665</b>	<b>56 005</b>	<b>12 495</b>	–	–	<b>23 954</b>	–	<b>0</b>	<b>97 160</b>	<b>79 959</b>
Skatt	-19 322	-12 879	–	–	–	-5 509	–	–	-19 322	-18 388
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>65 343</b>	<b>43 126</b>	<b>12 495</b>	–	–	<b>18 445</b>	–	<b>0</b>	<b>77 838</b>	<b>61 571</b>
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	65 343	43 126	12 495	–	–	18 445	–	–	77 838	61 571
Resultat per aktie, SEK <sup>5)</sup>	9,62	6,35	1,84	–	–	2,72	–	–	11,46	9,07
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>5)</sup>	9,02	6,11	1,69	–	–	2,54	–	–	10,71	8,65

<sup>1)</sup> Resultat från avvecklad verksamhet avser realisationsresultat vid avyttring av aktier i ett fastighetsbolag, AB Grundstenen 150787, som såldes i april 2015. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 13 MSEK och grundade sig på ett överenskommet fastighetsvärde om 22 MSEK. Avyttringen medförde en realisationsvinst om 12 MSEK. Resultat från den löpande fastighetsverksamheten uppgår ej till väsentligt belopp och har därför ej beaktats.

<sup>2)</sup> Resultat från utdelad verksamhet avser affärsenheten Precision Components (AGES). Affärsenheten konsoliderades t o m den 30 april 2014. Utdelningen har värderats till affärsenhetens koncernbokförda värde per 2014-04-30, uppgående till 330 MSEK, och har minskat koncernens egna kapital med motsvarande belopp. Omvärdering till verkligt värde enligt IFRIC 17 är ej tillämpligt till följd av att samma parter har det bestämmande inflytandet före och efter utdelningen. Verkligt värde vid utdelningstillfället bedöms till 950 MSEK baserat på slutkursen för det utdelade dotterbolaget AGES Industri AB vid dess notering på First North den 16 maj 2014.

<sup>3)</sup> Övriga rörelseintäkter innefattar poster av engångskaraktär avseende upplösning av negativ goodwill med 3 MSEK (0) för kvarvarande verksamhet.

<sup>4)</sup> Övriga rörelsekostnader innefattar poster av engångskaraktär avseende nedläggning av produktion med -4 MSEK (0) för kvarvarande verksamhet.

<sup>5)</sup> Beräknat på årets resultat.

## Not 4

### Redovisning per rörelsesegment m.m.

Upplysningar avseende rörelsesegment lämnas utifrån ledningens perspektiv, vilket stämmer överens med hur de presenteras internt. Koncernen rapporterar segmenten Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 46-47. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderbolaget. Under 2014 avskildes segmentet Precision Components från koncernen genom utdelning.

#### Nettoomsättning per segment

	2015				2014			
	Nettoomsättning		Total	varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>	Nettoomsättning		Total	varav kundspecifika produkter och system <sup>1)</sup>
Extern	Intern	Extern			Intern			
Industrial Solutions	645 422	267	645 689	59 %	600 541	180	600 721	69 %
Precision Technology	210 257	2 563	212 820	98 %	194 166	1 634	195 800	97 %
Rotational Moulding	196 926	9	196 935	54 %	199 073	9	199 082	55 %
Eliminering	–	-2 839	-2 839	–	–	-1 823	-1 823	–
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 052 605</b>	<b>0</b>	<b>1 052 605</b>	<b>65 %</b>	<b>993 780</b>	<b>0</b>	<b>993 780</b>	<b>72 %</b>
Avvecklad/utdelad verksamhet	–	–	–	–	–	–	245 394	–
Eliminering	–	–	–	–	–	–	-597	–
<b>Koncernen totalt</b>			<b>1 052 605</b>				<b>1 238 577</b>	

<sup>1)</sup> Försäljning sker av produkter och system med tillhörande tjänster och avser såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter. Koncernens intäkter avser huvudsakligen försäljning av varor.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

XANO har en stor kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter. Intäkterna från denna kund uppgick under 2015 till 173 MSEK (214), huvudsakligen redovisade i segmentet Industrial Solutions.

#### Entreprenadavtal och successiv vinstavräkning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter och kostnader med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas används istället prognosvärden för resultatbedömning. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Färdigställandegraden baseras främst på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras.

	2015	2014
Uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	71 875	20 000
Uppdragsutgifter som redovisats som kostnad	-54 211	-15 500
<b>Redovisat resultat</b>	<b>17 664</b>	<b>4 500</b>
Erhållna förskott	136 063	26 000
Fordran på beställare	25 968	13 000
Skuld till beställare	42 987	0

## Resultatposter per segment

	2015			2014		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncern-gemensamma kostnader	Resultat före skatt
Industrial Solutions	71 749	-59 045	12 704	49 633	-2 916	46 717
Precision Technology	25 011	-27 083	-2 072	14 805	-2 284	12 521
Rotational Moulding	7 894 <sup>1)</sup>	-9 381	-1 487 <sup>1)</sup>	14 226	-2 268	11 958
Ofördelade poster	-19 989 <sup>2)</sup>	95 509	75 520 <sup>2)</sup>	-22 659	7 468	-15 191
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>84 665</b>	<b>0</b>	<b>84 665</b>	<b>56 005</b>	<b>0</b>	<b>56 005</b>
Avvecklad/utdelad verksamhet	12 495 <sup>3)</sup>	-	12 495 <sup>3)</sup>	23 954	-	23 954
<b>Koncernen totalt</b>	<b>97 160</b>	<b>0</b>	<b>97 160</b>	<b>79 959</b>	<b>0</b>	<b>79 959</b>

<sup>1)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med -3 813 TSEK avseende nedläggning av produktion i Polen.

<sup>2)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 3 191 TSEK avseende upplösning av negativ goodwill.

<sup>3)</sup> I detta resultat ingår poster av engångskaraktär med 12 495 TSEK avseende realisationsvinst vid försäljning av fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787.

	2015				2014			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Solutions	549	-3 114	-2 555	-23 132	583	-4 254	-11 017	-19 427
Precision Technology	122	-1 776	569	-17 021	173	-2 690	-2 901	-16 207
Rotational Moulding	518	-1 831	-1 096	-7 387	597	-2 581	-1 864	-7 181
Ofördelade poster	-588	-5 941	-16 240	-705	-674	-3 707	2 903	-788
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>601</b>	<b>-12 662</b>	<b>-19 322</b>	<b>-48 245</b>	<b>679</b>	<b>-13 232</b>	<b>-12 879</b>	<b>-43 603</b>
Avvecklad/utdelad verksamhet	-	-	-	-	481	-3 097	-5 509	-8 897
Eliminering	-	-	-	-	-864	864	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>601</b>	<b>-12 662</b>	<b>-19 322</b>	<b>-48 245</b>	<b>296</b>	<b>-15 465</b>	<b>-18 388</b>	<b>-52 500</b>

## Tillgångar och skulder per segment

	2015				2014			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Solutions	486 578 <sup>1)</sup>	132 826	71 352	7 570	412 068 <sup>1)</sup>	81 917	12 392	6 136
Precision Technology	264 429	47 349	12 811	13 327	266 659	44 503	26 789	13 897
Rotational Moulding	155 362 <sup>2)</sup>	26 680	3 962	922	162 798 <sup>2)</sup>	25 163	8 914	1 431
Ofördelade poster	12 960	36 962	921	6 197	18 361	34 291	620	11 734
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>919 329</b>	<b>243 817</b>	<b>89 046</b>	<b>28 016</b>	<b>859 886</b>	<b>185 874</b>	<b>48 715</b>	<b>33 198</b>
Avvecklad/utdelad verksamhet	-	-	-8 860	-	-	-	-485 799 <sup>3)</sup>	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>919 329</b>	<b>243 817</b>	<b>80 186</b>	<b>28 016</b>	<b>859 886</b>	<b>185 874</b>	<b>-437 084</b>	<b>33 198</b>

<sup>1)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 100 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Uppskjutna skattefordringar ingår med 2 661 TSEK (4 694).

<sup>3)</sup> Inkluderar utdelade anläggningstillgångar om 535 426 TSEK.

Tillgångar per segment består av samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökning och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterbolag. Under 2015 har segmenten Precision Technology och Industrial Solutions ökat sina totala rörelsetillgångar, som lager och kundfordringar, medan motsvarande poster minskat inom segmentet Rotational Moulding.

## Försäljning per geografisk marknad

	2015		2014	
	Värde	Andelen	Värde	Andelen
Sverige	557 227	53 %	585 856	59 %
Polen	88 649	8 %	43 066	4 %
Norge	72 909	7 %	71 502	7 %
Nordamerika	50 349	5 %	26 458	3 %
Tyskland	46 367	4 %	32 350	3 %
Kina	42 646	4 %	43 843	5 %
Övriga Europa	133 144	13 %	160 770	16 %
Övriga	61 314	6 %	29 935	3 %
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>1 052 605</b>	<b>100 %</b>	<b>993 780</b>	<b>100 %</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

## Tillgångar per geografisk marknad

	2015		2014	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	390 465	20 403	404 238	-448 989
Nederländerna	52 225	52 944	-	-
Estland	38 852	6 032	38 278	-254
Norge	38 277	3 285	44 270	2 785
Kina	19 955	1 952	23 299	3 117
Övriga	3 397	-4 430	8 550	6 257
<b>Koncernen totalt</b>	<b>543 171</b>	<b>80 186</b>	<b>518 635</b>	<b>-437 084</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade.

## Not 5

### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2015		2014	
	varav män		varav män	
Sverige	415	85 %	456	85 %
Kina	80	80 %	84	81 %
Estland	67	91 %	67	93 %
Norge	40	93 %	43	93 %
Polen	27	81 %	21	71 %
Nederländerna	22	95 %	–	–
USA	5	80 %	–	–
Finland	4	75 %	4	75 %
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>660</b>	<b>86 %</b>	<b>675</b>	<b>85 %</b>
<i>Utdelad verksamhet</i>				
Sverige	–	–	117	84 %
Kina/Hongkong	–	–	1	75 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>660</b>	<b>86 %</b>	<b>793</b>	<b>85 %</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2015	2014
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelseledamöter	83 %	86 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
<i>Rörelsedrivande dotterbolag</i>		
Styrelseledamöter	71 %	67 %
Ledande befattningshavare	70 %	70 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2015	2014
Löner och ersättningar	222 157	214 967
Sociala kostnader	84 391	79 738
(varav pensionskostnader <sup>1, 2, 3, 4)</sup> )	(21 119)	(18 807)
<b>Kvarvarande verksamhet</b>	<b>306 548</b>	<b>294 705</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 419 TSEK (4 042) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 173 TSEK (5 382). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 153 procent (143). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2015 års.

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

<sup>4)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns en pensionsförpliktelse tryggad genom kapitalförsäkring. Inbetalat belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 400 TSEK (400).

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2015	2014
Löner och ersättningar	222 157	257 051
Sociala kostnader	84 391	95 673
(varav pensionskostnader <sup>1, 2)</sup> )	(21 119)	(21 818)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>306 548</b>	<b>352 724</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 4 419 TSEK (4 510) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 173 TSEK (5 957).

Fördelning av löner och andra ersättningar	2015		2014	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	15 774 (1 588)	149 730	15 511 (283)	158 640
Norge (varav tantiem)	1 027 (95)	16 633	990 (111)	15 988
Kina (varav tantiem)	1 479 (-121)	11 290	1 386 (200)	10 157
Nederländerna (varav tantiem)	0 (0)	10 086	– (-)	–
Estland (varav tantiem)	374 (-)	7 654	346 (-)	7 113
Polen (varav tantiem)	783 (-)	3 463	613 (76)	2 512
Finland (varav tantiem)	– (-)	1 806	– (-)	1 711
USA (varav tantiem)	574 (135)	1 484	– (-)	–
<b>Kvarvarande verksamhet (varav tantiem)</b>	<b>20 011 (1 697)</b>	<b>202 146</b>	<b>18 846 (670)</b>	<b>196 121</b>
<i>Utdelad verksamhet</i>				
Sverige (varav tantiem)	– (-)	–	1 561 (-)	40 000
Kina/Hongkong (varav tantiem)	– (-)	–	379 (-)	144
<b>Koncernen totalt (varav tantiem)</b>	<b>20 011 (1 697)</b>	<b>202 146</b>	<b>20 786 (670)</b>	<b>236 265</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Under första halvåret 2014 ingick även vice verkställande direktören i andra ledande befattningshavare och koncernledning. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 360 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 110 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2015 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 420 TSEK.

Koncernledningen utgjordes under perioden 1 januari till 30 juni 2014 av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Sune Lantz avgick från sin tjänst den 1 juli 2014 och koncernledningen har därefter utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till tidigare verkställande direktör Sune Lantz har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 0 TSEK (1 226). Till Lennart Persson såsom verkställande direktör har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 3 260 TSEK (1 449), varav rörlig ersättning utgör 630 TSEK (0). Jämförelsesiffrorna omfattar 6 månader. Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 035 TSEK (2 040).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 26 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive löneväxling uppgick för nuvarande VD till 1 053 TSEK (433) och för tidigare VD till 0 TSEK (429). Jämförelsesiffrorna omfattar 6 månader. För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive löneväxling till 336 TSEK (547).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 6

### Kostnader per kostnadslag

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Materialkostnader	-442 350	-438 182
Personalkostnader	-329 172	-310 789
Avskrivningar	-48 245	-43 030
Övriga externa kostnader	-138 445	-133 634
	<b>-958 212</b>	<b>-925 635</b>

## Not 7

### Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2015	2014
Kostnad för sålda varor	-242 923	-231 756
Försäljningskostnader	-52 945	-49 649
Administrationskostnader	-33 304	-29 384
Utdelad verksamhet	-	-66 829
	<b>-329 172</b>	<b>-377 618</b>

## Not 8

### Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2015	2014
Kostnad för sålda varor	-42 482	-37 394
Försäljningskostnader	-4 770	-4 676
Administrationskostnader	-993	-960
Övriga rörelsekostnader	-	-573
Utdelad verksamhet	-	-8 897
	<b>-48 245</b>	<b>-52 500</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2015	2014
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-3 161	-2 215
Byggnader och mark	-8 418	-9 270
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-29 570	-33 958
Inventarier, verktyg och installationer	-7 096	-7 057
	<b>-48 245</b>	<b>-52 500</b>

## Not 9

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
<i>Ernst &amp; Young</i>		
Revisionsuppdrag	-912	-1 004
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-42	-223
Skatterådgivning	-79	-83
Övriga tjänster	-39	-28
	<b>-1 072</b>	<b>-1 338</b>
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	-272	-206
Övriga tjänster	-19	-
	<b>-291</b>	<b>-206</b>
<b>Totalt</b>	<b>-1 363</b>	<b>-1 544</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 10

### Övriga rörelseintäkter

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Hysesintäkter	2 229	999
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	6 138	3 254
Övrigt	5 279	1 383
	<b>13 646</b>	<b>5 636</b>

## Not 11

### Övriga rörelsekostnader

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Kostnader uthyrning lokaler/personal	-2 215	-943
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-5 324	-2 709
Övrigt	-4 523	-625
	<b>-12 062</b>	<b>-4 277</b>

## Not 12

### Finansiella intäkter

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Ränteintäkter	601	679
Kursvinster på finansiella fordringar/skulder	4 714	3 129
	<b>5 315</b>	<b>3 808</b>

## Not 13

### Finansiella kostnader

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Räntekostnader	-12 662	-13 232
Kursförluster på finansiella fordringar/skulder	-3 965	-4 075
	<b>-16 627</b>	<b>-17 307</b>

## Not 14

### Skatt på årets resultat

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Aktuell skatt	-20 238	-12 675
Uppskjuten skatt	916	-204
	<b>-19 322</b>	<b>-12 879</b>

Koncernen som helhet	2015	2014
Aktuell skatt	-20 238	-18 649
Uppskjuten skatt	916	261
	<b>-19 322</b>	<b>-18 388</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 22 % och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

Kvarvarande verksamhet	2015	2014
Redovisat resultat före skatt	84 665	56 005
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-18 626	-12 321
Skatteeffekt av		
– koncernmässiga överavskrivningar	-6	-6
– avvikelse i skattesats i utländska bolag	-1 163	453
Upplösning av negativ goodwill	702	–
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	0	-13
Övriga skattemässiga justeringar	-229	-992
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-19 322</b>	<b>-12 879</b>

## Not 15

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	172 071	500 520
Förvärv av dotterföretag	39 109	22 996
Utdelning av dotterföretag	–	-351 560
Årets omräkningsdifferenser	-1 989	115
<b>Vid årets slut</b>	<b>209 191</b>	<b>172 071</b>

Akkumulerade avskrivningar	2015	2014
Vid årets början	-1 624	-1 624
Årets omräkningsdifferenser	-11	–
<b>Vid årets slut</b>	<b>-1 635</b>	<b>-1 624</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2015	2014
Vid årets början	-102	-102
<b>Vid årets slut</b>	<b>-102</b>	<b>-102</b>

Restvärde vid årets slut	2015	2014
	<b>207 454</b>	<b>170 345</b>

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt uppgår beroende på segment till 2-4 procent (3-5) för prognosperioden och därefter uthålligt till 3 procent (3). För Industrial Solutions är antagen tillväxt för 2016 12 procent, främst till följd av att nyförvärvade Canline ingår under 12 månader. Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 10-13 procent (10-13). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen.<sup>1)</sup> Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Goodwill provas årligen för nedskrivningsbehov. Vid årets prövning har en diskonteringsränta<sup>2)</sup> (WACC) om 10,9 procent (10,8) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthålligt tillväxttakt satts till 0 procentenheter, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procent, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderbolaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enhetenssegmenten.

<sup>2)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Goodwill per segment	2015	2014
Industrial Solutions	108 172	69 065
Precision Technology	75 945	75 945
Rotational Moulding	23 337	25 335
	<b>207 454</b>	<b>170 345</b>

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	22 394	21 941
Nyanskaffningar	278	254
Förvärv av dotterföretag	12 000	–
Avyttringar och utrangeringar	–	-2
Årets omräkningsdifferenser	-272	201
<b>Vid årets slut</b>	<b>34 400</b>	<b>22 394</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2015	2014
Vid årets början	-15 464	-13 151
Avyttringar och utrangeringar	-7	-6
Årets avskrivning enligt plan	-3 161	-2 215
Årets omräkningsdifferenser	261	-92
<b>Vid årets slut</b>	<b>-18 371</b>	<b>-15 464</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	2015	2014
	<b>16 029</b>	<b>6 930</b>

	Kvarvarande avskrivningstid, år	
<sup>1)</sup> varav		
Varumärken	1	243
Patent	1	121
Balanserade utvecklingsutgifter	8	14 931
Övriga	2	734

## Not 16

### Materiella anläggningstillgångar

Från 2015 redovisas tillkommande tillgångar till följd av förvärv av dotterföretag med nettobelopp under ackumulerade anskaffningsvärden.

#### Byggnader och mark

Ackumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	263 429	389 552
Nyanskaffningar	714	1 513
Förvärv av dotterföretag	–	8 108
Avyttring/utdelning av dotterföretag	-8 860	-140 182
Avyttringar och utrangeringar	-180	-92
Omklassificeringar	339	1 424
Årets omräkningsdifferenser	-2 524	3 106
<b>Vid årets slut</b>	<b>252 918</b>	<b>263 429</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2015	2014
Vid årets början	-98 281	-146 764
Förvärv av dotterföretag	–	-3 801
Utdelning av dotterföretag	–	62 629
Avyttringar och utrangeringar	109	60
Årets avskrivning enligt plan	-8 418	-9 270
Årets omräkningsdifferenser	569	-1 135
<b>Vid årets slut</b>	<b>-106 021</b>	<b>-98 281</b>

Ackumulerade nedskrivningar	2015	2014
Vid årets början	0	-3 078
Utdelning av dotterföretag	–	3 078
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	146 897	165 148
<sup>1)</sup> varav mark	14 182	23 217

#### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	440 677	943 375
Nyanskaffningar	28 022	47 730
Förvärv av dotterföretag	604	22 023
Utdelning av dotterföretag	–	-562 966
Avyttringar och utrangeringar	-15 877	-22 911
Omklassificeringar	1 909	7 507
Årets omräkningsdifferenser	-5 040	5 919
<b>Vid årets slut</b>	<b>450 295</b>	<b>440 677</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2015	2014
Vid årets början	-294 442	-732 159
Förvärv av dotterföretag	–	-19 655
Utdelning av dotterföretag	–	474 363
Avyttringar och utrangeringar	12 037	19 760
Omklassificeringar	1 146	-239
Årets avskrivning enligt plan	-29 570	-33 958
Årets omräkningsdifferenser	4 765	-2 554
<b>Vid årets slut</b>	<b>-306 064</b>	<b>-294 442</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	144 231	146 235
-------------------------------------	---------	---------

#### Inventarier, verktyg och installationer

Ackumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	94 470	110 976
Nyanskaffningar	5 559	7 400
Förvärv av dotterföretag	1 282	3 317
Utdelning av dotterföretag	–	-26 495
Avyttringar och utrangeringar	-6 562	-4 469
Omklassificeringar	-62	2 739
Årets omräkningsdifferenser	-2 730	1 002
<b>Vid årets slut</b>	<b>91 957</b>	<b>94 470</b>

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2015	2014
Vid årets början	-73 947	-90 071
Förvärv av dotterföretag	–	-3 017
Utdelning av dotterföretag	–	22 272
Avyttringar och utrangeringar	5 287	4 296
Omklassificeringar	-33	239
Årets avskrivning enligt plan	-7 096	-7 057
Årets omräkningsdifferenser	2 476	-609
<b>Vid årets slut</b>	<b>-73 313</b>	<b>-73 947</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	18 644	20 523
-------------------------------------	--------	--------

#### Pågående nyanläggningar

Ackumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	4 325	17 675
Nyanskaffningar/förskott	6 671	14 088
Utdelning av dotterföretag	–	-15 805
Omklassificeringar	-4 254	-11 670
Årets omräkningsdifferenser	-214	37
<b>Vid årets slut</b>	<b>6 528</b>	<b>4 325</b>

## Not 17

### Varulager

	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	61 773	57 212
Varor under tillverkning	37 284	63 590
Färdiga varor och handelsvaror	48 745	43 330
Förskott till leverantörer	11 729	2 337
<b>Vid årets slut</b>	<b>159 531</b>	<b>166 459</b>

Nedskrivning har skett med totalt 1 410 TSEK (1 964). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 442 350 TSEK (438 182).

## Not 18

### Kundfordringar och andra fordringar

	2015	2014
Kundfordringar	122 490	128 151
Skattefordran	97	15 315
Övriga fordringar	15 222	6 455
Upplupna intäkter	1 940	1 655
Fordran på beställare	25 968	13 000
<b>Vid årets slut</b>	<b>165 717</b>	<b>164 576</b>



## Not 19

### Finansiella tillgångar och skulder

#### Fördelning per kategori

2015	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Kundfordringar <sup>2)</sup>	–	122 490			122 490	122 490
Derivat <sup>3)</sup>	586	–			586	586
Likvida medel	–	41 216			41 216	41 216
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>586</b>	<b>163 706</b>			<b>164 292</b>	
<i>Finansiella skulder</i>						
Låneskulder			–	35 817	35 817	35 817
Leasingskulder <sup>4)</sup>			–	69 019	69 019	–
Konvertibellån			–	29 751	29 751	30 000
Reverslån			–	100 000	100 000	100 000
Checkräkningskredit			–	24 427	24 427	24 427
<b>Summa räntebärande skulder</b>			–	<b>259 014</b>	<b>259 014</b>	
Leverantörsskulder			–	66 317	66 317	66 317
Derivat <sup>5)</sup>			14 381	–	14 381	14 381
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>14 381</b>	<b>325 331</b>	<b>339 712</b>	
<b>2014</b>						
	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga finansiella skulder	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<i>Finansiella tillgångar</i>						
Kundfordringar <sup>2)</sup>	–	128 151			128 151	128 151
Likvida medel	–	32 990			32 990	32 990
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>–</b>	<b>161 141</b>			<b>161 141</b>	
<i>Finansiella skulder</i>						
Låneskulder			–	42 324	42 324	42 324
Leasingskulder			–	63 499	63 499	–
Konvertibellån			–	29 247	29 247	30 000
Reverslån			–	100 000	100 000	100 000
Checkräkningskredit			–	83 441	83 441	83 441
<b>Summa räntebärande skulder</b>			–	<b>318 511</b>	<b>318 511</b>	
Leverantörsskulder			–	62 631	62 631	62 631
Derivat <sup>5)</sup>			16 870	–	16 870	16 870
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>16 870</b>	<b>381 142</b>	<b>398 012</b>	

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av konvertibellån och leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till -582 TSEK (59), varav -219 TSEK (27) är konstaterade kundförluster. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 940 TSEK (326).

<sup>3)</sup> Derivat avser valutaterminskontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 586 TSEK (0) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och har redovisats i årets resultat.

<sup>4)</sup> Beträffande finansiella leasingavtal se not 31.

<sup>5)</sup> Derivat avser räntesvappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 2 751 TSEK (-12 530) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och redovisats som "Förändring säkringsreserv" i rapport över totalresultat.

## Åldersfördelning

Finansiella tillgångar per 2015-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	89 225 <sup>1)</sup>	31 357	1 908	<b>122 490</b>
Derivat	–	586	–	<b>586</b>
Likvida medel	41 216	–	–	<b>41 216</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>130 441</b>	<b>31 943</b>	<b>1 908</b>	<b>164 292</b>

Finansiella tillgångar per 2014-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	94 321 <sup>1)</sup>	27 100	6 730	<b>128 151</b>
Likvida medel	32 990	–	–	<b>32 990</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>127 311</b>	<b>27 100</b>	<b>6 730</b>	<b>161 141</b>

Finansiella skulder per 2015-12-31	Förfallotid				Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Summa inom 1 år			
Lån och leasingsskulder	1 314	2 945	13 248	17 507	74 784	12 545	104 836
Konvertibellån	–	–	29 751	29 751	–	–	29 751
Reverslån <sup>2)</sup>	43 250	–	–	43 250	56 750	–	100 000
Checkräkningskredit	–	–	24 427	24 427	–	–	24 427
<i>Summa räntebärande skulder</i>	<i>44 564</i>	<i>2 945</i>	<i>67 426</i>	<i>114 935</i>	<i>131 534</i>	<i>12 545</i>	<i>259 014</i>
Leverantörsskulder	51 892	10 930	3 495	66 317	–	–	66 317
Derivat	1 128	–	13 253	14 381	–	–	14 381
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>97 584</b>	<b>13 875</b>	<b>84 174</b>	<b>195 633</b>	<b>131 534</b>	<b>12 545</b>	<b>339 712</b>
<i>Värdet av icke-diskonterade flöden<sup>3)</sup></i>				<i>196 797</i>	<i>140 409</i>	<i>14 218</i>	<i>351 424</i>

Finansiella skulder per 2014-12-31	Förfallotid				Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Summa inom 1 år			
Lån och leasingsskulder	1 286	4 118	15 021	20 425	71 598	13 800	105 823
Konvertibellån	–	–	–	–	29 247	–	29 247
Reverslån	–	–	–	–	100 000	–	100 000
Checkräkningskredit	–	–	83 441	83 441	–	–	83 441
<i>Summa räntebärande skulder</i>	<i>1 286</i>	<i>4 118</i>	<i>98 462</i>	<i>103 866</i>	<i>200 845</i>	<i>13 800</i>	<i>318 511</i>
Leverantörsskulder	50 757	11 698	176	62 631	–	–	62 631
Derivat	866	–	16 004	16 870	–	–	16 870
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>52 909</b>	<b>15 816</b>	<b>114 642</b>	<b>183 367</b>	<b>200 845</b>	<b>13 800</b>	<b>398 012</b>
<i>Värdet av icke-diskonterade flöden<sup>3)</sup></i>				<i>183 926</i>	<i>217 968</i>	<i>15 977</i>	<i>417 871</i>

<sup>1)</sup> Av redovisade kundfordringar har 19 522 TSEK (19 340) förfallit till betalning, se vidare not 34.

<sup>2)</sup> 43 250 TSEK återbetalas i januari 2016. Resterande 56 750 TSEK förfaller till betalning 2017.

<sup>3)</sup> Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 34.

## Fördelning per valuta

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2015-12-31	2014-12-31	Långfristiga		Kortfristiga	
			2015-12-31	2014-12-31	2015-12-31	2014-12-31
SEK	79 549	82 279	129 165	196 357	137 820	116 506
USD	30 096	17 409	–	649	2 731	-9 329
EUR	35 493	17 612	14 914	15 536	17 805	20 348
NOK	4 126	7 042	–	2 103	26 278	43 119
Övriga valutor	15 028	36 799	–	–	10 999	12 723
	<b>164 292</b>	<b>161 141</b>	<b>144 079</b>	<b>214 645</b>	<b>195 633</b>	<b>183 367</b>

## Not 20

### Likvida medel

Likvida medel inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Likvida medel	2015	2014
Kassa och bank	40 052	31 826
Kortfristiga placeringar	1 164	1 164
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>41 216</b>	<b>32 990</b>

## Not 21

### Resultat per aktie

#### Kvarvarande verksamhet

Resultat per aktie före utspädning	2015	2014
Årets resultat, TSEK	65 343	43 126
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>9,60</b>	<b>6,35</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2015	2014
Årets resultat, TSEK	65 343	43 126
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 123	1 327
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	46	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>66 512</b>	<b>44 499</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	588	485
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 377</b>	<b>7 274</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>9,00</b>	<b>6,10</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

#### Koncernen som helhet

Resultat per aktie före utspädning	2015	2014
Årets resultat, TSEK	77 838	61 571
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>11,45</b>	<b>9,05</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2015	2014
Årets resultat, TSEK	77 838	61 571
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK <sup>1)</sup>	1 123	1 327
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	46	46
<b>Justerat resultat, TSEK</b>	<b>79 007</b>	<b>62 944</b>
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	6 789	6 789
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	588	485
<b>Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental</b>	<b>7 377</b>	<b>7 274</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>10,70</b>	<b>8,65</b>

<sup>1)</sup> Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser se not 22.

Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning har från och med den 1 maj 2014 ökat med det antal aktier som till följd av omräknad konverteringskurs tillkommer vid full konvertering.

## Not 22

### Aktiekapital m m

Fördelning av aktiekapital	2015-12-31	2015-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>

Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	34 644 870	34 644 870

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgår till 6 788 974. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK. Efter omräkning av konverteringskursen till följd av 2014 års utdelning av aktierna i AGES Industri AB, motsvarar konvertibellånet 588 234 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,50 SEK per aktie.

## Not 23

### Reserver

Omräkningsreserv	2015	2014
Vid årets början	15 491	723
Årets omräkningsdifferenser	-3 340	14 692
Avgår säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	1 316	83
Utdelning av dotterföretag	-	-7
<b>Vid årets slut</b>	<b>13 467</b>	<b>15 491</b>

Investering i aktier i dotterbolag i Nederländerna och Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i EUR respektive NOK.

Säkringsreserv	2015	2014
Vid årets början	-12 483	-2 710
Årets förändring	2 146	-9 773
<b>Vid årets slut</b>	<b>-10 337</b>	<b>-12 483</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning.

Per balansdagen 2015-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 150 MSEK (150).

<b>Totala reserver</b>	<b>3 130</b>	<b>3 008</b>
------------------------	--------------	--------------

## Not 24

### Checkräkningskrediter

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

Checkräkningskredit	2015	2014
Beviljad checkräkningskredit	223 224	215 383
Outnyttjad del	-198 797	-131 942
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>24 427</b>	<b>83 441</b>

## Not 25 Konvertibellån

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 29 751 TSEK (29 247). Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 2,41 procent). Konvertibelnen kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och concernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissions tidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånet löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånet nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 297 TSEK (1 561) och motsvarar 4,3 procent (5,2) av verklig skuld. Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånet.

## Not 26 Övriga avsättningar

Långfristiga	2015	2014
Garanti- och reklamationsåtaganden	1 649	1 634
Pensionsåtaganden	1 048	1 171
Vilande lagfartskostnader	224	224
	<b>2 921</b>	<b>3 029</b>
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	2 697	2 805
Senare än fem år från balansdagen	224	224

Kortfristiga	2015	2014
Garanti- och reklamationsåtaganden	2 204	–
	<b>2 204</b>	–

Förändring övriga avsättningar	Långfristiga		Kortfristiga
	Garanti- och reklamationsåtaganden	Pensionsåtaganden	Garanti- och reklamationsåtaganden
Vid årets början	1 634	1 171	–
Årets avsättningar	890	20	2 319
Årets utbetalningar/nyttjande	-1 359	-143	–
Förvärv av dotterföretag	492	–	–
Årets omräkningsdifferenser	-8	–	-115
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 649</b>	<b>1 048</b>	<b>2 204</b>

## Not 27 Uppskjuten skatt

### Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2015	2014
Anläggningstillgångar, concernposter <sup>1)</sup>	8 091	6 411
Byggnader, dotterföretag	2 920	2 658
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	5 915	6 822
Periodiseringsfonder	19 986	20 981
Förlustavdrag	-5 851	–
Derivat	-2 916	-3 521
Övriga poster	-129	-153
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>28 016</b>	<b>33 198</b>
Utländska poster med avvikande skattesats <sup>2)</sup>	-2 761	-4 694
<b>Netto uppskjuten skatteskuld</b>	<b>25 255</b>	<b>28 504</b>
Ingående uppskjuten skatteskuld	-28 504	-76 555
Förvärv av dotterföretag	3 366	-2 995
Utdelning av dotterföretag	–	48 010
Omräkningsdifferens	-429	19
Avrundning	1	-1
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>-311</b>	<b>-3 018</b>
<i>– varav redovisat i</i>		
Årets resultat	-916	-261
Övrigt totalresultat	605	-2 757

<sup>1)</sup> Avser främst concernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

<sup>2)</sup> Avser verksamhet i utländska dotterföretag. Med genomförda åtgärder och förväntad framtida utveckling bedöms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och förlustavdragen har upptagits till den del de bedöms kunna komma att nyttjas. Av redovisat belopp är 1 228 TSEK tidsbegränsat till utnyttjande senast år 2020. Då legal kvittningsrätt ej föreligger, redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansräkningen.

### Uppskjutna skatter

Förändring uppskjuten skatteskuld	2015	2014
Ingående uppskjuten skatteskuld	33 198	82 848
Anläggningstillgångar, concernposter	-960	-703
Byggnader, dotterföretag	262	2 585
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	-907	-2 058
Periodiseringsfonder	-995	-1 691
Derivat	605	-2 757
Övriga poster	-41	-13
Förvärv/utdelning av dotterföretag	-3 146	-45 015
Avrundning	–	2
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>28 016</b>	<b>33 198</b>

Förändring uppskjuten skattefordran	2015	2014
Ingående uppskjuten skattefordran	4 694	6 293
Förändring förlustavdrag	-1 824	-1 618
Övrigt	100	-
Förvärv av dotterföretag	220	-
Omräkningsdifferens	-429	19
<b>Utgående uppskjuten skattefordran</b>	<b>2 761</b>	<b>4 694</b>

Enligt koncernens bedömning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende förfallotid enligt IAS 1.61, då det vanligen råder osäkerhet kring när en uppskjuten skatt utlöser en betalning.

## Not 28 Leverantörsskulder och andra skulder

	2015	2014
Förskott från kunder	1 137	2 885
Leverantörsskulder	66 317	62 631
Löne- och semesterlöneskulder	33 244	29 415
Upplupna sociala avgifter	11 313	18 722
Övriga upplupna kostnader	6 257	6 735
Övriga ej räntebärande skulder	21 625	11 702
Skuld till beställare	42 987	-
	<b>182 880</b>	<b>132 090</b>

## Not 29 Ställda säkerheter

	2015	2014
<i>För egna skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	55 216	55 785
Företagsinteckningar	69 663	69 663
Tillgångar med återtaganderätt	5 404	6 610
Aktier i dotterbolag	251 820	226 307
	<b>382 103</b>	<b>358 365</b>
<i>Övriga ställda pantar</i>		
Pantförskriven kapitalförsäkring med pensionsåtagande	400	400
	<b>400</b>	<b>400</b>
<b>Totalt</b>	<b>382 503</b>	<b>358 765</b>

## Not 30 Eventualförpliktelser

	2015	2014
Pensionsförpliktelser	2 407	2 889
	<b>2 407</b>	<b>2 889</b>

## Not 31 Leasing

### Finansiell leasing

Objekt avseende finansiella leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Finansiella leasingavtal avser maskiner. Normala villkor för koncernens finansiella leasingavtal är rörlig ränta och leasingperiod sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Under året har betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal uppgått till 11 513 TSEK (12 349).

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	104 858	141 286
Nyanskaffningar	20 416	23 991
Utdelning av dotterföretag	-	-47 309
Avyttringar och utrangeringar	-12 268	-13 110
Vid årets slut	<b>113 006</b>	<b>104 858</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2015	2014
Vid årets början	-43 275	-59 622
Utdelning av dotterföretag	-	15 456
Avyttringar och utrangeringar	9 776	10 901
Årets avskrivning enligt plan	-9 730	-10 010
Vid årets slut	<b>-43 229</b>	<b>-43 275</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	69 777	61 583
-------------------------------------	--------	--------

Låneskuld finansiell leasing	2015	2014
Kortfristig del, förfallotidpunkt inom ett år	12 689	12 136
Långfristig del, förfallotidpunkt mellan ett och fem år	45 663	37 538
Långfristig del, förfallotidpunkt över fem år	10 667	11 341
	<b>69 019</b>	<b>61 015</b>

Låneskulden beräknas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Räntekostnader avseende finansiell leasing har belastat resultatet med 1 593 TSEK (2 014).

### Operationell leasing

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 9 386 TSEK (8 509) och utgör i huvudsak minimileasingavgifter.

Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing	2015	2014
Förfallotid inom ett år	5 203	7 469
Förfallotid mellan ett och fem år	2 254	3 693
Förfallotid senare än fem år	-	-
	<b>7 457</b>	<b>11 162</b>

Operationell leasing avser främst lokalhyror och billeasing.

## Not 32 Kassaflöde

### Förvärv av dotterföretag/inkräm

I mars 2015 förvärvades samtliga aktier i Canline Holding BV. I december 2015 förvärvades två bolag med skattemässiga förlustavdrag. Under 2014 förvärvades samtliga aktier i Solna Pressgjuteri AB och ADC of Sweden AB.

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Förvärv Canline 2015	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	102	51 007	51 109
Materiella anläggningstillgångar	1 886	-	1 886
Finansiella anläggningstillgångar	415	-	415
Omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	29 988	-	29 988
Långfristiga skulder	-557	-2 640	-3 197
Kortfristiga skulder	-19 168	-474	-19 642
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>12 666</b>	<b>47 893</b>	<b>60 559</b>

<sup>1)</sup> Kundfordringar ingår med 10 327 TSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 9 380 TSEK.

Förvärv övriga bolag 2015	Redovisade värden i dotterbolag	Verkligt värdejustering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	–	-3 191	-3 191
Övriga anläggningstillgångar	–	5 851	5 851
Omsättningstillgångar <sup>1)</sup>	1 603	–	1 603
Kortfristiga skulder	-603	-2 660	-3 263
<b>Nettotillgångar/köpeskillning</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>

<sup>1)</sup> Likvida medel ingår med 0 TSEK.

Förvärv	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	51 109	22 996
Materiella anläggningstillgångar	1 886	6 975
Finansiella anläggningstillgångar	415	750
Omsättningstillgångar	31 591	28 105
Långfristiga skulder	2 654	-3 045
Kortfristiga skulder	-22 905	-15 781
Resultatposter	-3 191	–
<b>Totala köpeskillningar</b>	<b>61 559</b>	<b>40 000</b>
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-9 380	-390
<b>Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter</b>	<b>52 179</b>	<b>39 610</b>

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 361 TSEK (277) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

#### Avyttring/utdelning av dotterföretag/inkräm

Under 2015 avyttrades fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787, se vidare not 33. Under 2014 utdelades affärsenheten Precision Components till aktieägarna.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var följande:

Avyttring/utdelning	2015	2014
Immateriella anläggningstillgångar	–	351 560
Materiella anläggningstillgångar	8 860	183 106
Finansiella anläggningstillgångar	–	760
Omsättningstillgångar	–	286 792
Långfristiga skulder	–	-184 830
Kortfristiga skulder	-8 860	-308 182
	<b>0</b>	<b>329 206</b>
Realisationsresultat	12 504	–
Utdelning, aktier i dotterbolag	–	-330 333
<b>Totalt kassaflöde</b>		
– hänförligt till avyttrade verksamheter	<b>12 504</b>	–
– hänförligt till utdelade verksamheter	–	<b>-1 127</b>

I kassaflödesrapporten är 0 MSEK (28) av kassaflöde från den löpande verksamheten, 12 MSEK (-50) av kassaflöde från investeringsaktiviteter och 0 MSEK (23) av kassaflöde från finansieringsaktiviteter relaterade till avvecklade/utdelade enheter.

#### Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 11 793 TSEK (15 128) och erhållen ränta till 789 TSEK (881).

#### Lån

Under 2015 har lån om 72 747 TSEK (0) omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga räntebärande skulder. Omklassificeringen får ingen påverkan på kassaflödet.

## Not 33

### Rörelseförvärv-/avyttringar

I mars 2015 förvärvades Canline Holding B.V. med dotterbolag. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 61 MSEK. Canline ingår i XANOs affärsenhet Industrial Solutions och kompletterar såväl NPBs som Fredriksons verksamhet mot förpackningsindustrin. Canline konsolideras från den 31 mars och ingår i koncernresultatet från april 2015. De förvärvade enheterna har bidragit med nettoomsättning om 54 MSEK med ett resultat om 4 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänfö-

liga till förvärven. Om de förvärvade enheterna ingått i koncernen under hela året, skulle omsättningen ha uppgått till 1 070 MSEK och årets resultat till 68 MSEK. Förvärvet av Canline medförde övervärden om sammanlagt 51 MSEK fördelat på immateriella tillgångar (12 MSEK) och goodwill (39 MSEK). Transaktionskostnaderna uppgick till 0,4 MSEK. Immateriella tillgångar avser produktkoncept med en beräknad nyttjandeperiod på tio år. Goodwill avser kundrelationer och synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter inom affärsenheten Industrial Solutions via förvärvet tillförts ytterligare kompetens inom produktteknologi och tillgång till nya kundsegment samt genom utnyttjande av gemensamma resurser.

I april avyttrades fastighetsbolaget AB Grundstenen 150787. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 13 MSEK och grundades på ett överenskommet fastighetsvärde om 22 MSEK. Avyttringen har medfört en realisationsvinst om 12 MSEK. Resultatet från den löpande fastighetsverksamheten uppgår ej till väsentligt belopp.

I december förvärvades två bolag, Rörvik Timber Rörvik AB u ä t Ljungarum Konsult 01 AB och Rörvik Timber Sandsjöfors AB u ä t Ljungarum Konsult 02 AB, med skattemässiga förlustavdrag. Bolagen är vilande och förvärven får löpande endast marginell effekt på XANOs resultat och ställning. Kontant köpeskillning uppgick till 3,6 MSEK, varav 1 MSEK betalades vid tillträdet och resterande erläggs under 2016. Förvärven medförde negativ goodwill om 3 MSEK, vilken upplöstes och intäktsförts under 2015.

Under 2014 förvärvades Solna Pressgjuteri AB och ADC of Sweden AB. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 40 MSEK. Solna Pressgjuteri och ADC of Sweden ingick initialt i XANOs affärsenhet Precision Components och kompletterade befintliga verksamheter med ytterligare kompetens och tillgång till nya marknadssegment. De förvärvade enheterna ingår i koncernresultatet från den 1 april 2014. Förvärven har inte haft någon påverkan på omsättning och resultat för kvarvarande verksamhet.

Specifikation av förvärvade respektive avyttrade tillgångar och skulder finns i not 32 Kassaflöde.

## Not 34

### Risker

#### FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

#### Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

#### Transaktionsrisker

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker. Under 2015 har säkring skett av inflöde i USD. Per balansdagen fanns valutatermsavtal avseende försäljning av 3,4 MUSD.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2015 till 44 procent (35) för kvarvarande verksamhet. Av koncernens tillverkning ägde 66 procent (68) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder samt från tillverkningsenheten i Estland till den svenska respektive norska marknaden. Det är vid de senare tillfällena som transaktionsrisk uppstår, liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäcks- och kostnadsstruktur under 2015, fördelat på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	USD	EUR	Övriga
Fakturering	56	17	15	12
Kostnad såld vara	56	2	24	18

Koncernen är framför allt exponerad för förändringar i EUR, där nettoflödet under 2015 var negativt, och USD, där nettoflödet under 2015 var positivt. Härutöver innehar dotterbolag fordringar i främst USD och låneskulder i EUR. En genomsnittlig förändring med fem

procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca 6 MSEK (2). Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller USD mot den svenska kronan, skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring 3 MSEK (3) respektive 9 MSEK (6).

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat i kvarvarande bolag i koncernen utfaller i likhet med 2015, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 15 MSEK (12) och nettoresultatet med ca 1 MSEK (1).

#### Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 217 MSEK (170). Kursförändringar har vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2015 med -2 MSEK (15). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 5 MSEK respektive 3 MSEK.

#### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 3,8 procent (3,5). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 259 MSEK (319), varav 9 MSEK (69) är finansierade med rörlig ränta. Genomsnittlig räntebindningstid för resterande lån uppgår till 37 månader och den genomsnittliga räntan var vid årets slut 2,9 procent (2,9). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -0,5 MSEK på årsbasis.

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 150 MSEK (150).

#### Räntebindning avseende lån med fast ränta

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) <sup>1)</sup>	Andel (%)
2016	43 250	3,00	18
2017	106 750	3,17	46
2018 och senare	100 000	2,65	36
<b>Totalt</b>	<b>250 000</b>	<b>3,00</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

#### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderbolagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 27 procent (26).

#### Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 122 MSEK (128).

Åldersfördelning kundfordringar	Ej förfallet	..... Tid från förfallodag .....			Totalt
		6 - 30 dgr	31 - 90 dgr	> 90 dgr	
Per 2015-12-31	102 968	7 349	2 368	9 805	<b>122 490</b>
Per 2014-12-31	108 811	6 440	7 147	5 753	<b>128 151</b>

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till -582 TSEK (59), varav -219 TSEK (27) är konstaterade kundförluster. Återvunna kundförluster överstiger befarade kundförluster under 2015. Erforderlig nedskrivning av utestående fordringar har skett med 940 TSEK (326).

#### AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet.

Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter, där kapaciteten kraftigt utökats.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valuta utveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plastråvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## Not 35 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2015 var soliditeten 45 procent (41).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

## Not 36 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 92-93.

Kieryd Gärd AB, kontrollerat av dödsbo efter Tord Johansson, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2015 har försäljning från XANOs dotterbolag till ITAB Shop Concept AB med dotterföretag och AGES Industri AB med dotterföretag uppgått till 1 MSEK (2) respektive 2 MSEK (1). ITAB och AGES står under bestämmande inflytande av dödsbo efter Tord Johansson och Pomona-gruppen AB. Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp.

Under året har XANO förvärvat två vilande bolag från Rörvik Timber Holding AB, vilket står under betydande inflytande av styrelseledamot Per Rodert. Total köpeskilling uppgick till 3,6 MSEK. Mer information om förvärven finns i not 32 och not 33.

Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## Not 37

### Ändring av redovisningsprincip

Koncernens rapport över totalresultat efter omräkning med anledning av ändrade redovisningsprinciper

(TSEK)	2014 före omräkning	Effekt av ändrad redovisningsprincip	2014 efter omräkning
Nettoomsättning	973 780	20 000	993 780
Kostnad för sålda varor	-773 139	-15 500	-788 639
<b>Bruttoresultat</b>	<b>200 641</b>	<b>4 500</b>	<b>205 141</b>
Övriga rörelseintäkter	5 636	-	5 636
Försäljningskostnader	-93 284	-	-93 284
Administrationskostnader	-43 712	-	-43 712
Övriga rörelsekostnader	-4 277	-	-4 277
<b>Rörelseresultat</b>	<b>65 004</b>	<b>4 500</b>	<b>69 504</b>
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	3 808	-	3 808
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	-17 307	-	-17 307
<b>Resultat före skatt</b>	<b>51 505</b>	<b>4 500</b>	<b>56 005</b>
Skatt	-11 889	-990	-12 879
<b>Årets resultat för kvarvarande verksamhet</b>	<b>39 616</b>	<b>3 510</b>	<b>43 126</b>
Resultat från avvecklad/utdelad verksamhet	18 445	-	18 445
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>58 061</b>	<b>3 510</b>	<b>61 571</b>
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	58 061	3 510	61 571
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>	<b>5 002</b>	<b>-</b>	<b>5 002</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>	<b>63 063</b>	<b>3 510</b>	<b>66 573</b>
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	63 063	3 510	66 573
<b>AKTIEDATA</b>			
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet, SEK	5,85	0,50	6,35
Resultat per aktie efter utspädning för kvarvarande verksamhet, SEK	5,65	0,45	6,10
Resultat per aktie för koncernen som helhet, SEK	8,55	0,50	9,05
Resultat per aktie efter utspädning för koncernen som helhet, SEK	8,20	0,45	8,65

Koncernens rapport över kassaflöden efter omräkning med anledning av ändrade redovisningsprinciper

(TSEK)	2014 före omräkning	Effekt av ändrad redovisningsprincip	2014 efter omräkning
Rörelseresultat	91 576	4 500	96 076
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	53 871	-	53 871
Betald och erhållen ränta, netto	-14 247	-	-14 247
Betald inkomstskatt	-25 077	-	-25 077
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>106 123</b>	<b>4 500</b>	<b>110 623</b>
Ökning (-) / minskning (+) av varulager	-6 995	15 000	8 005
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar	-41 272	-500	-41 772
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder	34 634	-19 000	15 634
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>92 490</b>	<b>0</b>	<b>92 490</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-84 336</b>	<b>-</b>	<b>-84 336</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-7 572</b>	<b>-</b>	<b>-7 572</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>582</b>	<b>-</b>	<b>582</b>
Likvida medel vid årets början	27 764	-	27 764
Kursdifferens i likvida medel	4 644	-	4 644
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>32 990</b>	<b>0</b>	<b>32 990</b>



## Koncernens rapport över finansiell ställning efter omräkning med anledning av ändrade redovisningsprinciper

(TSEK)	2014-01-01 före omräkning	Effekt av ändrad redovisnings- princip	2014-01-01 efter omräkning	2014-12-31 före omräkning	Effekt av ändrad redovisnings- princip	2014-12-31 efter omräkning
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<b>Anläggningstillgångar</b>	<b>1 003 428</b>	<b>–</b>	<b>1 003 428</b>	<b>518 635</b>	<b>–</b>	<b>518 635</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>						
Varulager	247 525	-15 000	232 525	166 459	-30 000	136 459
Kundfordringar och andra fordringar	267 715	11 708	279 423	153 358	11 218	164 576
Förutbetalda kostnader	10 494	–	10 494	7 226	–	7 226
Likvida medel	27 764	–	27 764	32 990	–	32 990
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>553 498</b>	<b>-3 292</b>	<b>550 206</b>	<b>360 033</b>	<b>-18 782</b>	<b>341 251</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 556 926</b>	<b>-3 292</b>	<b>1 553 634</b>	<b>878 668</b>	<b>-18 782</b>	<b>859 886</b>
<b>SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>						
<b>Eget kapital</b>						
Aktiekapital	34 645	–	34 645	34 645	–	34 645
Övrigt tillskjutet kapital	20 259	–	20 259	17 759	–	17 759
Andra reserver	-1 987	–	-1 987	3 008	–	3 008
Intjänade vinstmedel	590 692	2 808	593 500	293 771	6 318	300 089
<b>Summa eget kapital</b>	<b>643 609</b>	<b>2 808</b>	<b>646 417</b>	<b>349 183</b>	<b>6 318</b>	<b>355 501</b>
<i>– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>643 609</i>	<i>2 808</i>	<i>646 417</i>	<i>349 183</i>	<i>6 318</i>	<i>355 501</i>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>439 521</b>	<b>–</b>	<b>439 521</b>	<b>250 872</b>	<b>–</b>	<b>250 872</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>						
Leverantörsskulder och andra skulder	230 373	-6 100	224 273	157 190	-25 100	132 090
Derivat	4 895	–	4 895	16 870	–	16 870
Kortfristiga räntebärande skulder	223 302	–	223 302	103 866	–	103 866
Förutbetalda intäkter	11	–	11	272	–	272
Aktuell skatteskuld	15 215	–	15 215	415	–	415
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>473 796</b>	<b>-6 100</b>	<b>467 696</b>	<b>278 613</b>	<b>-25 100</b>	<b>253 513</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 556 926</b>	<b>-3 292</b>	<b>1 553 634</b>	<b>878 668</b>	<b>-18 782</b>	<b>859 886</b>

## Definitioner

### Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

### Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

### Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.



## Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2015	2014
Nettoomsättning		18 098	7 468
Kostnad för sålda varor		–	–
<b>Bruttoresultat</b>		<b>18 098</b>	<b>7 468</b>
Försäljningskostnader	3, 4	-2 361	-2 489
Administrationskostnader	3, 4, 5	-13 382	-14 107
Övriga rörelsekostnader		–	-33
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 355</b>	<b>-9 161</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	6	76 677	94 967
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	7 933	8 853
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-11 349	-26 470
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>75 616</b>	<b>68 189</b>
Bokslutsdispositioner	9	1 139	-5 687
<b>Resultat före skatt</b>		<b>76 755</b>	<b>62 502</b>
Skatt	10	-16 479	-5 945
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>60 276</b>	<b>56 557</b>

## Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2015	2014
Årets resultat		60 276	56 557
Övrigt totalresultat		–	–
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>60 276</b>	<b>56 557</b>

## Balansräkningar

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2014-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	231	331
		<b>231</b>	<b>331</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12	52 761	52 761
Fordringar hos koncernföretag		–	10 735
		<b>52 761</b>	<b>63 496</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>52 992</b>	<b>63 827</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3	–
Fordringar hos koncernföretag		466 295	390 937
Övriga fordringar	13	586	7 418
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		736	1 045
		<b>467 620</b>	<b>399 400</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>		<b>5</b>	<b>5</b>
<i>Kassa och bank</i>	16	<b>4 460</b>	<b>2 731</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>472 085</b>	<b>402 136</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>525 077</b>	<b>465 963</b>

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	14	34 645	34 645
Reservfond		8 899	8 899
		<b>43 544</b>	<b>43 544</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		4 295	4 295
Balanserade vinstmedel		48 022	8 437
Årets resultat		60 276	56 557
		<b>112 593</b>	<b>69 289</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>156 137</b>	<b>112 833</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	15	<b>68 066</b>	<b>69 205</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		551	674
<b>Summa avsättningar</b>		<b>551</b>	<b>674</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	71 664	144 782
		<b>71 664</b>	<b>144 782</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	16, 17	2 328	55 945
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 17	73 001	–
Leverantörsskulder		1 695	610
Skulder till koncernbolag		127 564	61 923
Skatteskulder		3 915	–
Övriga skulder	16	16 162	16 269
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 994	3 722
		<b>228 659</b>	<b>138 469</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>300 323</b>	<b>283 251</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>525 077</b>	<b>465 963</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	17	<b>47 262</b>	<b>47 262</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	18	<b>137 284</b>	<b>131 853</b>

## Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET		BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
(TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
<b>Eget kapital 1 januari 2014</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>293 230</b>	<b>341 069</b>
Årets resultat		–	–	–	56 557	56 557
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>56 557</b>	<b>56 557</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-27 156	-27 156
Lämnad utdelning, aktier i dotterbolag		–	–	–	-257 637	-257 637
<b>Eget kapital 31 december 2014</b>		<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>64 994</b>	<b>112 833</b>
Årets resultat		–	–	–	60 276	60 276
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
<b>Totalresultat för året</b>		<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>60 276</b>	<b>60 276</b>
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-16 972	-16 972
<b>Eget kapital 31 december 2015</b>	14	<b>34 645</b>	<b>8 899</b>	<b>4 295</b>	<b>108 298</b>	<b>156 137</b>

# Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2015	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		2 355	-9 161
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		100	93
Övrigt		20	91
Koncernbidrag		76 677	44 967
Erhållen utdelning		-	50 000
Betald och erhållen ränta, netto	19	-6 387	-4 641
Betald skatt		-5 669	-10 151
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>67 096</b>	<b>71 198</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-75 218	160 757
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		70 212	-133 997
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>62 090</b>	<b>97 958</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-165
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-165</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning		-16 972	-27 156
<i>Ökning (+) / minskning (-) av långfristiga skulder</i>	19		
Övrigt		-143	-
<i>Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder</i>	19		
Förändring checkräkningskrediter		-53 617	-69 048
<i>Ökning (-) / minskning (+) av långfristiga fordringar</i>			
Återbetalda/utbetalda lånefordringar		10 603	-4 131
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-60 129</b>	<b>-100 335</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 961</b>	<b>-2 542</b>
Likvida medel vid årets början		2 736	5 200
Kursdifferens i likvida medel		-232	78
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>4 465</b>	<b>2 736</b>

# Noter

## Not 1

### Allmän information

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.

## Not 2

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

#### Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

#### Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 4 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 12. Kieryd Gård AB, kontrollerat av dödsbo efter Tord Johansson och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

#### Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

#### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier 3 - 10 år

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

#### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

#### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som räntetäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

#### Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

#### Koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

#### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

#### Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.



## Not 3

### Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2015	varav män	2014	varav män
Sverige	5	20 %	5	20 %
<b>Andel män i styrelse/företagsledning</b>	<b>2015</b>		2014	
Styrelseledamöter	83 %		86 %	
Ledande befattningshavare	50 %		50 %	
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2015</b>		2014	
Löner och ersättningar	7 204		7 467	
Sociala kostnader	4 312		4 391	
( <i>varav pensionskostnader<sup>1, 2)</sup></i> )	(1 619)		(1 578)	
	<b>11 516</b>		<b>11 858</b>	

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 389 TSEK (1 409) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2015	2014
Styrelse och ledande befattningshavare	5 695	6 002
( <i>varav tantiem</i> )	(630)	(-)
Övriga anställda	1 509	1 465
	<b>7 204</b>	<b>7 467</b>

#### Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av verkställande direktören utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen skall ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Under första halvåret 2014 ingick även vice verkställande direktören i andra ledande befattningshavare och koncernledning. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen baseras på utfall i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 360 TSEK skulle fördelas med 700 TSEK till ordförande och 110 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 30 TSEK per person. Under 2015 har 130 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag. Styrelseledamoten Sune Lantz har biträtt bolaget inom sitt normala professionella kompetensområde och har för dessa tjänster erhållit arvode om 420 TSEK.

Koncernledningen utgjordes under perioden 1 januari till 30 juni 2014 av verkställande direktören Sune Lantz, vice verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Sune Lantz avgick från sin tjänst den 1 juli 2014 och koncernledningen har därefter utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till tidigare verkställande direktör Sune Lantz har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 0 TSEK (1 226). Till Lennart Persson såsom verkställande direktör har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 3 260 TSEK (1 449), varav rörlig ersättning utgör 630 TSEK (0). Jämförelsesiffrorna omfattar 6 månader. Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 1 035 TSEK (2 040).

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 26 procent (24) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna inklusive lönevaxling uppgick för nuvarande VD till 1 053 TSEK (433) och för tidigare VD till 0 TSEK (429). Jämförelsesiffrorna omfattar 6 månader. För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna inklusive lönevaxling till 336 TSEK (547).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

## Not 4

### Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2015	2014
Försäljningskostnader	-15	-14
Administrationskostnader	-85	-79
	<b>-100</b>	<b>-93</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2015	2014
Inventarier, verktyg och installationer	-100	-93
	<b>-100</b>	<b>-93</b>

## Not 5

### Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2015	2014
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	-240	-260
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-34	-207
Skatterådgivning	-58	-47
Övriga tjänster	-6	-
	<b>-338</b>	<b>-514</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 6

### Resultat från andelar i koncernföretag

	2015	2014
Utdelning från dotterbolag	-	50 000
Erhållna koncernbidrag	76 677	44 967
	<b>76 677</b>	<b>94 967</b>

**Not 7****Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2015	2014
Ränteintäkter, koncernföretag	3 818	7 122
Ränteintäkter, övriga	2 907	1 332
Valutakursdifferenser	1 208	399
	<b>7 933</b>	<b>8 853</b>

Övriga ränteintäkter innefattar värdeförändring om 2 751 TSEK (0) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde. Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om 586 TSEK (0) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

**Not 8****Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2015	2014
Räntekostnader, koncernföretag	-736	-1 662
Räntekostnader, övriga	-9 830	-23 701
Valutakursdifferenser	-783	-1 107
	<b>-11 349</b>	<b>-26 470</b>

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om 0 TSEK (-12 530) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

**Not 9****Bokslutsdispositioner**

	2015	2014
Förändring överavskrivningar	63	41
Periodiseringsfond, årets förändring	1 076	-5 728
	<b>1 139</b>	<b>-5 687</b>

**Not 10****Skatt på årets resultat**

	2015	2014
Aktuell skatt	-16 479	-5 945
	<b>-16 479</b>	<b>-5 945</b>

Skatt uppgår till 21 procent (10). Inkomstskattebefriad utdelning bidrog till den lägre skattekostnaden 2014.

**Not 11****Materiella anläggningstillgångar****Inventarier, verktyg och installationer**

Akkumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	1 239	1 340
Nyanskaffningar	-	165
Avyttringar och utrangeringar	-	-266
Vid årets slut	<b>1 239</b>	<b>1 239</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2015	2014
Vid årets början	-908	-1 081
Avyttringar och utrangeringar	-	266
Årets avskrivning enligt plan	-100	-93
Vid årets slut	<b>-1 008</b>	<b>-908</b>

Planenligt restvärde vid årets slut	2015	2014
	<b>231</b>	<b>331</b>

## Not 12

### Andelar i koncernföretag

Akkumulerade anskaffningsvärden	2015	2014
Vid årets början	52 761	310 398
Årets utdelning av dotterbolag	–	-257 637
<b>Vid årets slut</b>	<b>52 761</b>	<b>52 761</b>

#### Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Redovisat värde
Cipax Industri AB	556261-0096	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jönköping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jönköping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jönköping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556220-3294	Jönköping, Sverige	1 000	100 %	22 085
					<b>52 761</b>

#### Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Växjö, Sverige	10 000	100 %
Ackurat Sp. z o. o	0000357275	Gdansk, Polen	100	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Albins Mekaniska Verkstad AB	556440-4233	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Bakeline Systems B.V.	53079531	Bladel, Nederländerna	1 800	100 %
Canline Holding B.V.	17270976	Bladel, Nederländerna	180	100 %
Canline Magnetics B.V.	30239913	Bladel, Nederländerna	180	100 %
Canline Systems B.V.	17270973	Bladel, Nederländerna	180	100 %
Canline USA Corporation	46-3583603	Lynchburg, USA	1 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrköping, Sverige	200	100 %
Cipax AS	990 374 031	Björkelangen, Norge	10 100	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebla, Estland	400	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
Fredriksons Automation AB i likvidation	556548-6882	Vadstena, Sverige	1 000	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou, Kina	–	100 %
Kungsörs Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsör, Sverige	1 500	100 %
Ljungarum Konsult 01 AB	556699-0452	Jönköping, Sverige	5 000	100 %
Ljungarum Konsult 02 AB	556699-0478	Jönköping, Sverige	5 000	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm, Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Södertälje, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
Ornplast Sp. z o. o	0000404285	Lodz, Polen	2 000	100 %
Resinit AB	556332-1263	Västervik, Sverige	1 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Eslöv AB i likvidation	556605-1529	Jönköping, Sverige	1 000	100 %
XANO Fastigheter Ljungarum AB	556202-5220	Jönköping, Sverige	2 796 000	100 %
XANO Fastigheter Länna AB	556176-5271	Stockholm, Sverige	1 000	100 %

Dotterbolagen utgörs av 15 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

## Not 13

### Övriga fordringar

	2015	2014
Skattefordran ingår med	0	7 412
	<b>0</b>	<b>7 412</b>

I övriga fordringar ingår derivat med totalt 586 TSEK (0). Posten avser valutaderivat värderade till verkligt värde.

## Not 14

### Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2015-12-31	2015-01-01
A-aktier	1 950 000	1 950 000
B-aktier	4 978 974	4 978 974
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>6 928 974</b>	<b>6 928 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>34 644 870</b>	<b>34 644 870</b>

Totalt antal aktier uppgår till 6 928 974, varav 140 000 finns i eget förvar. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under året till 6 788 974. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår, efter avdrag för eget innehav, till 24 338 974.

Per den 1 juli 2012 utgavs konvertibla skuldförbindelser om nominellt 30 000 TSEK. Efter omräkning av konverteringskursen till följd av 2014 års utdelning av aktierna i AGES Industri AB, motsvarar konvertibellånet 588 234 aktier av serie B vid full konvertering.

Föreslagen utdelning uppgår till 4,50 SEK per aktie.

## Not 15

### Obeskattade reserver

	2015	2014
Periodiseringsfond, avsatt 2009	–	1 076
Periodiseringsfond, avsatt 2010	14 050	14 050
Periodiseringsfond, avsatt 2011	16 061	16 061
Periodiseringsfond, avsatt 2012	13 897	13 897
Periodiseringsfond, avsatt 2013	14 960	14 960
Periodiseringsfond, avsatt 2014	9 006	9 006
	<b>67 974</b>	<b>69 050</b>
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	92	155
	<b>68 066</b>	<b>69 205</b>

Av obeskattade reserver utgör 14 975 TSEK (15 225) uppskjuten skatteskuld.

## Not 16

### Skulder

Långfristiga skulder	2015	2014
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	71 664	144 782
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	<b>71 664</b>	<b>144 782</b>

Kortfristiga skulder	2015	2014
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton	2 328	55 945
Kortfristig del av långfristiga lån	73 001	–
	<b>75 329</b>	<b>55 945</b>

<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>146 993</b>	<b>200 727</b>
------------------------------------	----------------	----------------

Checkräkningskredit	2015	2014
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	185 000	170 000
Outnyttjad del	-182 672	-114 055
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>2 328</b>	<b>55 945</b>

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 208 MSEK (151).

Bolaget har ett utelöpande konvertibelt lån redovisat till 29 751 TSEK (29 247). Nominellt belopp är 30 000 TSEK. Konvertibellånet löper till den 30 juni 2016 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,7 procent (för innevarande period 2,41 procent). Konvertibelns kan under perioden 1-10 juni 2016 inlösas mot aktier. Konverteringskursen var ursprungligen 109 SEK. Till följd av utdelningen av aktierna i AGES Industri AB till aktieägarna i XANO, har konverteringskursen omräknats i enlighet med § 8 E i villkoren. Omräknad konverteringskurs uppgår till 51 SEK. Lånets nominella belopp är 109 SEK per konvertibel skuldförbindelse. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för detta lån bedömts uppgå till 7,08 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 1,08 procent, med tillägg för riskpremie om 6,0 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibla förlagslånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp. Årets kostnadsförda ränta uppgår till 1 297 (1 561) TSEK och motsvarar 4,3 procent (5,2) av verklig skuld.

I kortfristiga skulder ingår derivat med totalt 14 381 TSEK (16 870). Posten avser ränteswappar värderade till verkligt värde. Årets värdeförändring, 2 751 TSEK (-12 530) exklusive skatt, redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 4 452 TSEK (2 729).

## Not 17

### Ställda säkerheter

	2015	2014
Aktier i dotterbolag	47 262	47 262
	<b>47 262</b>	<b>47 262</b>

## Not 18

### Ansvarsförbindelser

	2015	2014
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	135 012	129 073
Pensionsförpliktelser	2 272	2 780
	<b>137 284</b>	<b>131 853</b>

## Not 19

### Kassaflöde

#### Ränta

Betald ränta uppgick till 10 115 TSEK (13 350) och erhållen ränta till 3 728 TSEK (8 709).

#### Lån

Under 2015 har lån om 72 747 TSEK (0) omklassificerats från långfristiga räntebärande skulder till kortfristiga räntebärande skulder. Omklassificeringen får ingen påverkan på kassaflödet.

	2015	2014
<b>Likvida medel</b>		
Kassa och bank	4 460	2 731
Kortfristiga placeringar	5	5
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>4 465</b>	<b>2 736</b>

## Not 20

### Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 34 på sidorna 70-71.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2015 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 12 maj 2016 för fastställelse.

Jönköping den 10 mars 2016

Fredrik Rapp  
Ordförande

Petter Fägersten  
Vice ordförande

Stig-Olof Simonsson  
Styrelseledamot

Per Rodert  
Styrelseledamot

Eva-Lotta Kraft  
Styrelseledamot

Sune Lantz  
Styrelseledamot

Lennart Persson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 mars 2016.

Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2015. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 46-85.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för XANO Industri AB (publ) för år 2015.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Jönköping den 22 mars 2016

Ernst & Young AB

Joakim Falck  
Auktoriserad revisor

# Aktieägarinformation

## Årsstämma

Kommande årsstämma äger rum torsdagen den 12 maj 2016 kl. 15:00 i XANOs lokaler på Industrigatan 14 B i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 6 maj 2016 och dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman senast kl. 16:00 onsdagen den 4 maj 2016 under adress XANO Industri AB, Industrigatan 14 B, 553 02 Jönköping, per telefon 036-31 22 00, via epost till [info@xano.se](mailto:info@xano.se) eller via formulär på [www.xano.se](http://www.xano.se).

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 6 maj 2016, genom förvaltares försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman.

## Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en ordinarie utdelning om 3,50 SEK per aktie samt en extra utdelning om 1,00 SEK per aktie för räkenskapsåret 2015. Avstämningsdag blir den 16 maj 2016. Om årsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 19 maj 2016.

## Valberedning

Vid årsstämman 2015 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2016 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

## Kommande informationstillfällen

Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2016	12 maj 2016
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2016	12 juli 2016
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2016	3 november 2016
Bokslutskommuniké 2016	8 februari 2017
Årsredovisning 2016	april 2017
Årsstämma	10 maj 2017

## Informationsmaterial

Tryckt och digital information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Formulär för prenumeration av tryckt respektive digital information finns på [www.xano.se](http://www.xano.se) under "Aktieägarinformation". På webbplatsen finns också rapporter och pressmeddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

# Bolagsstyrningsrapport 2015

## Svensk bolagsstyrningsmodell

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 november 2015.

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

## Bolagsstyrning i XANO

XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANO-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Small Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börserna utgivna "Regelverk för emittenter".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

## Aktieägare

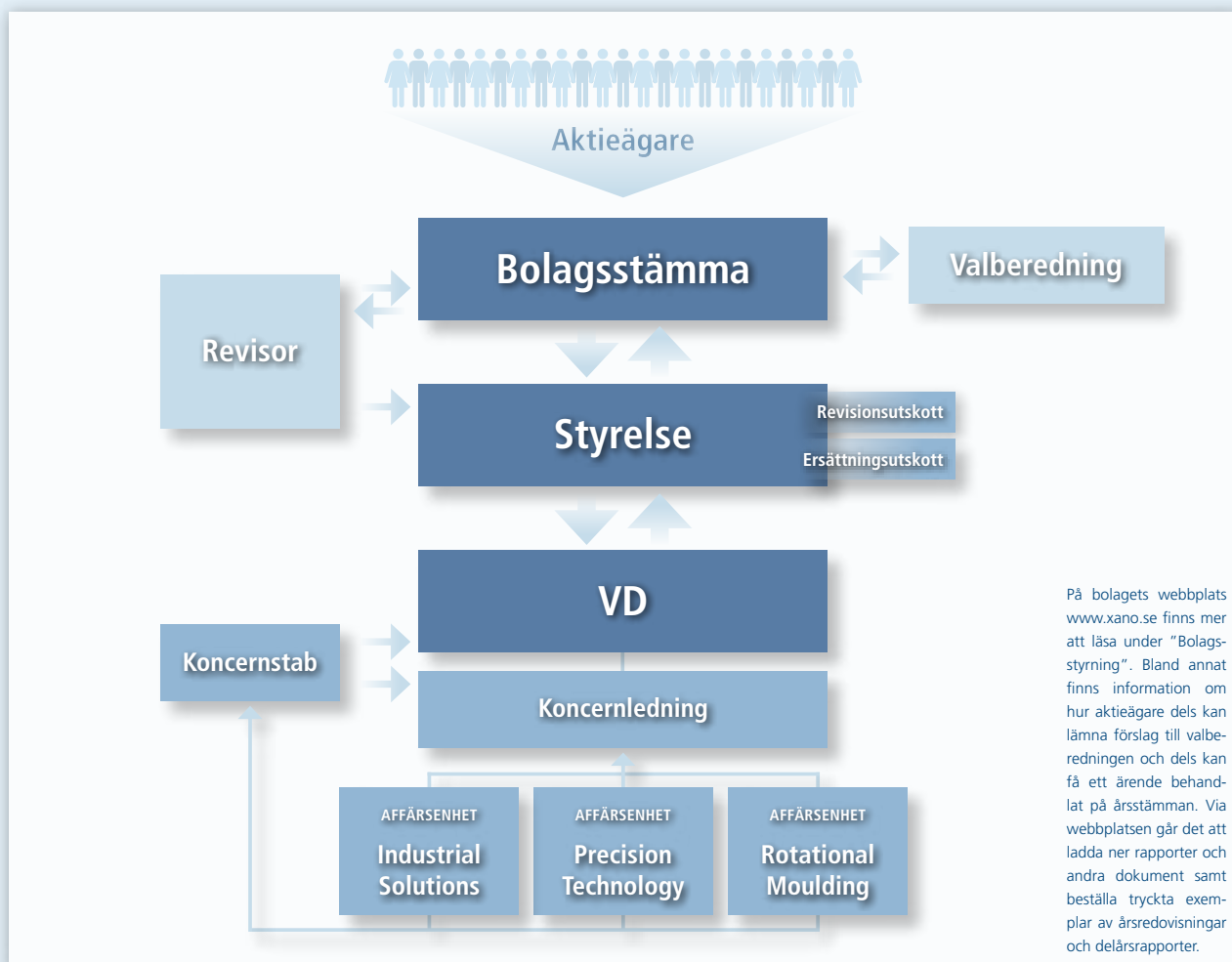
Vid utgången av 2015 uppgick antalet aktieägare i XANO till 1 547, varav 1 431 var fysiska personer representerande 18,2 procent av rösterna och 37,8 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 2,9 procent av rösterna och 10,2 procent av kapitalet. De tio största ägarna svarade för 94,3 procent av rösterna och 81,6 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Dödsbo efter Tord Johansson innehade 27,4 procent av kapitalet och 54,8 procent av rösterna. Pomona-gruppen AB innehade 31,0 procent av kapitalet och 28,6 procent av rösterna. Uppgifter om innehav avser andel efter avdrag för bolagets eget innehav.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

## Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer





också styrelse och, när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

#### Årsstämma 2015

XANOs årsstämma 2015 avhölls onsdagen den 6 maj. 49 aktieägare, vars innehav motsvarade 94 procent av rösterna och 80 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. XANOs styrelse och ledning samt bolagets revisorer och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- » Kontant utdelning 2,50 SEK per aktie, innebärande totalt 17 MSEK.
- » Omval av styrelseledamöterna Tord Johansson, Stig-Olof Simonsson, Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Sune Lantz. Omval av Tord Johansson som styrelsens ordförande.
- » Val av revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserad revisor Joakim Falck som huvudansvarig.
- » Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- » Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.

#### Årsstämma 2016

XANOs årsstämma 2016 äger rum torsdagen den 12 maj kl. 15.00 i bolagets lokaler på Industrigratan 14 B i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 87 i årsredovisningen för 2015.

#### Styrelse

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2015 bestämde antalet ledamöter till sju. Styrelsens ordförande Tord Johansson avled i oktober och styrelsen har därefter utgjorts av sex ordinarie ledamöter: Fredrik Rapp (ordförande), Stig-Olof Simonsson, Petter Fägersten, Eva-Lotta Kraft, Per Rodert och Sune Lantz. Fredrik Rapp, Petter Fägersten och Sune Lantz anses beroende i förhållande till större ägare. Till följd av tidigare anställning som VD bedöms Sune Lantz beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2015 sex sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2015 följande huvudpunkter:

#### Nr 1 – 5 februari

Bokslutskommuniké 2014, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2014 års räkenskaper.

#### Nr 2 – 6 maj

Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2015, rapport från ersättningsutskott, förutsättningar inför årsstämman.

#### Nr 3 – 9 juli (telefon)

Halvårsrapport.

#### Nr 4 – 23-24 september

Strategi koncern, fördjupad information om Fredriksons, NPB och Canline.

#### Nr 5 – 4 november (telefon)

Delårsrapport nio månader.

#### Nr 6 – 15 december

Prognos 2016, utvärdering av styrelsens och VDs arbete.

Styrelsen ska härutöver fastställa riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället. Från 2014 tillämpas en uppförandekod som ska ligga till grund för de vardagliga besluten i XANOs verksamheter och säkerställa att koncernen är ansvarstagande i kontakten med olika intressenter.

#### Revisionsutskott

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Stig-Olof Simonsson, Sune Lantz och Per Rodert (ordförande i utskottet).

#### Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ersättningsutskottet i XANO har dessutom fått i uppdrag att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD i övriga bolag i koncernen.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) och styrelseledamot Petter Fägersten.

#### Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 1998.

#### Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

#### Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens bolag. Inom respektive område utformas manualer och policyer som reglerar arbetet i dotterbolagen.

### Affärsenheter

Koncernen utgjordes under 2015 av tre rapporterade verksamhetsenheter: Industrial Solutions, Precision Technology och Rotational Moulding. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

### Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Efter förslag från huvudaktieägarna Tord Johansson och Pomona-gruppen AB, som tillsammans representerade 84 procent av rösterna och 59 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2015 en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Fredrik Rapp och Anders Rudgård.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2016 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt på att eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning och dels personliga samtal. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande. Inför stämman har valberedningen haft tre möten och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter.

### Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarerna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2015 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2016. Stämman utsåg revisionsbolaget Ernst & Young AB, Jönköping, med Joakim Falck som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Joakim Falck

revisionsuppdrag i bl a Nefab Packaging AB, EFG Holding AB, Evry AB, Agroenergi Neova Pellets AB, AB Gyllensvaans Möbler och One Partner Group AB.

### Avvikelser från koden

För 2015 finns inga avvikelser att rapportera.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, m m

Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare.

De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2015 innebär att villkoren ska vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken ska vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än motsvarande tre månadslöner. Ledande befattningshavare ska ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl till det.

Vid årsstämman 2012 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilka även omfattar koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

### Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och

#### Styrelsens och utskottens sammansättning per 2015-12-31

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse-sammanträden 2015	Deltagande i ersättnings-utskott 2015	Deltagande i revisionsutskott 2015	Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej <sup>1)</sup>	6 (6)	1 (1)	–	130 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	6 (6)	– (-) <sup>2)</sup>	–	110 000
Eva-Lotta Kraft	2012	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	–	–	110 000
Sune Lantz	2014	ledamot	Nej <sup>3)</sup>	Nej <sup>1)</sup>	6 (6)	–	1 (1)	140 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	–	1 (1)	140 000
Stig-Olof Simonsson	2002	ledamot	Ja	Ja	6 (6)	–	1 (1) <sup>2)</sup>	110 000

<sup>1)</sup> Fredrik Rapp anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten och Sune Lantz.

<sup>2)</sup> Petter Fägersten och Stig-Olof Simonsson efterträdde Tord Johansson i ersättningsutskottet respektive revisionsutskottet under hösten 2015.

<sup>3)</sup> Till följd av sin tidigare anställning som VD i bolaget bedöms Sune Lantz vara beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Tord Johansson valdes till ledamot och tillika ordförande vid stämman 2015. Tord avled i oktober. Han deltog i två styrelsemöten och ett möte i ersättningsutskottet under 2015 och erhöll totalt 750 000 SEK i styrelsearvode och utskottsersättning. Han bedömdes vara beroende i förhållande till större aktieägare i egenskap av ägare men oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 92-93.

åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

### Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

### Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt

redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Under 2015 har arbetet med intern kontroll koncentrerats till införande av koncernens rutiner i nyförvärvade bolag, fortsatt förbättring av IT-säkerheten genom bl a investering i backupfunktioner samt genomförande av program för egenutvärdering inom prioriterade områden. Under 2014 fokuserades särskilt på IT-säkerhet. Koncernen tog fram en ny IT-säkerhetspolicy och alla bolag ska upprätta en lokal IT-säkerhetsmanual med riktlinjer för hantering av system och dokument.

### Uppföljning

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte årligen och i varje möte med revisionsutskottet och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt under 2016.

Jönköping den 10 mars 2016

Fredrik Rapp  
*Ordförande*

Petter Fägersten  
*Vice ordförande*

Stig-Olof Simonsson  
*Styrelseledamot*

Per Rodert  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

Sune Lantz  
*Styrelseledamot*

### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till årsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr. 556076-2055*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jönköping den 22 mars 2016

Ernst & Young AB

Joakim Falck  
*Auktoriserad revisor*

## Styrelse



### Fredrik Rapp

(född 1972)

**Ordförande, invald 2004.**

**Huvudsaklig utbildning:**  
Högskola, företagsekonomi.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseordförande i Binar AB, Borgstena Group Sweden AB, Eesti Hoovellist AS, Handbolls-EM 2016 Sverige AB, ITAB Shop Concept AB, Serica Consulting AB, m fl. Styrelseledamot i AGES Industri AB, Nordic Flow Group AB, PrimeKey Solutions AB, AB Segulah, m fl.

**Aktieinnehav i XANO:**  
540 000 A-aktier och 1 567 045 B-aktier.



### Eva-Lotta Kraft

(född 1951)

**Ledamot, invald 2012.**

**Huvudsaklig utbildning:**  
Civilingenjör, MBA.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
Regionchef Alfa Laval, divisionschef Siemens-Elema, strategi- och marknadschef FOI.

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseledamot i Advenica AB, NIBE Industrier AB, m fl.

**Aktieinnehav i XANO:**  
100 B-aktier.



### Stig-Olof Simonsson

(född 1948)

**Ledamot, invald 2002.**

**Huvudsaklig utbildning:**  
Fil. kand.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
VD SYSTeam.

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseordförande i Simonssongruppen AB, TOSITO Invest AB, m fl. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, m fl.

**Aktieinnehav i XANO:**  
207 131 B-aktier.



### Per Rodert

(född 1953)

**Ledamot, invald 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:**  
Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektör Munksjö.

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseledamot i Alfaros AB, DevPort AB, Elmia AB, m fl.

**Aktieinnehav i XANO:**  
–



### Petter Fägersten

(född 1982)

**Vice ordförande, invald 2011.**

**Huvudsaklig utbildning:**  
Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseledamot i ITAB Industrier AS.

**Aktieinnehav i XANO:**  
150 200 B-aktier.



### Sune Lantz

(född 1953)

**Ledamot, invald 2014.**

**Huvudsaklig utbildning:**  
Ekonomi och revision.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
VD ITAB/XANO, revisor, banktjänsteman.

**Övriga uppdrag:**  
Styrelseordförande i AGES Industri AB, Miljöbyggarna Entreprenad i Linköping AB, Nilstrand Holding AB, m fl. Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, m fl.

**Aktieinnehav i XANO:**  
97 400 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:**  
nom. 3 270 000 SEK.

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2015 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande.

## Koncernledning



### Lennart Persson

(född 1968)

Verkställande direktör, anställd 1998.

**Huvudsaklig utbildning:**  
Ingenjörsexamen.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB,  
VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

**Aktieinnehav i XANO:**  
11 000 B-aktier.

**Konvertibelinnehav i XANO:**  
nom. 3 270 000 SEK.

**Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i  
till bolaget närstående företag:**  
–

### Marie Ek Jonson

(född 1967)

CFO, anställd 1992.

**Huvudsaklig utbildning:**  
Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**  
Controller ITAB.

**Aktieinnehav i XANO:**  
–

**Konvertibelinnehav i XANO:**  
nom. 981 000 SEK.

## Revisor

Ernst & Young AB, Jönköping

Huvudansvarig revisor

Joakim Falck (född 1972)

Auktoriserad revisor, vald 2015.

*Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2015 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav.*



### In Memoriam Tord Johansson (1955-2015)

Tord Johansson, en av XANOs huvudägare och tillika styrelseordförande, avled hastigt den 10 oktober 2015 i en ålder av 60 år.

Tord föddes i Mörlunda utanför Oskarshamn 1955. Efter sin examen i industriell ekonomi vid Linköpings Tekniska Högskola, förvärvade han i slutet av 70-talet det lilla Jönköpingsföretag som ligger till grund för de tre börsnoterade koncerner som han vid tiden för sin bortgång var huvudägare i.

Tord var genom åren alltid starkt engagerad i bolagens verksamhet. Med sitt strategiska och industriella kunnande var han mycket betydelsefull för bolagens utveckling. Han hade en unik förmåga att engagera duktiga medarbetare omkring sig.

Tord kommer att vara djupt saknad både privat och inom bolagen. En av hans stora förmågor var att skapa starka och skickliga företagsledningar som han låtit växa in i sina roller. Tord var en sann entreprenör och bolagen kommer även fortsättningsvis att drivas i hans anda.

# Adresser

## XANO Industri AB (publ)

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00  
E-post info@xano.se  
Webbsida www.xano.se

## Ackurat Industriplast AB

Värnamovägen 42  
SE-360 30 Lammhult  
Telefon +46 (0)472 26 93 00  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Ackurat Sp. z o.o.

ul. Budowlanych 52A  
PL-80-298 Gdansk  
Telefon +48 58 341 37 31  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.pl

## Ackurat Suomen Oy

Pultitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 686 00 10  
E-post info@ackurat.se  
Webbsida www.ackurat.se

## Canline Magnetics B.V.

**Canline Systems B.V.**  
Nijverheidsstraat 18  
NL-5531 AA Bladel  
Telefon +31 (0)497 531 100  
E-post info@canline.com  
Webbsida www.canline.com

## Canline USA Corporation

1030 McConville Road, Suite A-1  
Lynchburg, VA 24502  
USA  
Telefon +1 (0)540 380 85 85  
E-post info@canline.com  
Webbsida www.canline.com

## Cipax AB

Stinsvägen 11  
SE-763 93 Skebobruk  
Telefon +46 (0)175 252 00  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.se

## Cipax AS

Holtermoen 12  
NO-1940 Björkelangen  
Telefon +47 63 85 30 00  
E-post bjorkelangen@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Eesti AS

Nurme 5  
EE-90801 Taebla  
Telefon +372 472 44 30  
E-post estonia@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Cipax Oy

Pultitie 18  
FI-00880 Helsingfors  
Telefon +358 (0)9 727 60 06  
E-post info@cipax.com  
Webbsida www.cipax.com

## Fredriksons Verkstads AB

Box 148  
SE-592 23 Vadstena  
(Besöksadress: Kronängsgatan 4)  
Telefon +46 (0)143 296 00  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd

Block 2&3, 21 Heshun Road  
CN-Suzhou, Jiangsu 215122  
Telefon +86 512 628 296 00  
E-post info@fredriksons.se  
Webbsida www.fredriksons.se

## Kungsörs Mekaniska Verkstad AB

Box 134  
SE-736 23 Kungsör  
(Besöksadress: Malmbergavägen 21)  
Telefon +46 (0)227 141 00  
E-post info@kmv.se  
Webbsida www.kmv.se

## AB LK Precision Parts

Fräsarvägen 22  
SE-142 50 Skogås  
Telefon +46 (0)8 448 32 70  
E-post info@lkpp.se  
Webbsida www.lkpp.se

## Mikroverktyg AB

Box 281  
SE-151 23 Södertälje  
(Besöksadress: Hantverksvägen 5)  
Telefon +46 (0)8 550 268 00  
E-post info@mikroverktyg.se  
Webbsida www.mikroverktyg.se

## NPB Automation AB

Industrigatan 14 B  
SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 290 76 00  
E-post info@npb.se  
Webbsida www.npb.se

## Resinit AB

Polymergatan 7  
SE-593 50 Västervik  
Telefon +46 (0)490 823 20  
E-post info@resinit.se  
Webbsida www.resinit.se



XANO Industri AB (publ) | Industrigatan 14 B | SE-553 02 Jönköping  
Telefon +46 (0)36 31 22 00 | [info@xano.se](mailto:info@xano.se) | [www.xano.se](http://www.xano.se)