

# ÅRSREDOVISNING 2015

för  
Sportamore AB (publ)

**1 JANUARI – 31 DECEMBER 2015**

Org. nr. 556788-8614



Sportamore®



# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

## VERKSAMHETSBEKRIVNING

Sportamore 2015.....	4
VD-kommentar .....	5
Detta är Sportamore.....	6
Organisation och medarbetare .....	7
Sportamoreaktien .....	8

## FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse .....	9
Flerårsöversikt .....	14
Bolagsstyrningsrapport .....	15
Resultaträkning .....	20
Balansräkning .....	21
Rapport över förändring i eget kapital .....	23
Kassaflödesanalys .....	24
Redovisningsprinciper samt noter .....	25
Revisionsberättelse .....	47
Definitioner .....	49



## SPORTAMORE 2015

- Nettoomsättningen uppgick till 542,3 (369,8) MSEK för helåret 2015.
- Försäljningstillväxten under perioden var 47 (35) procent.
- Rörelseresultatet uppgick till -37,5 (-13,2) MSEK.
- Resultat per aktie före utspädning -4,43 (-1,55) SEK.
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -54,8 (-11,8) MSEK.
- Bolaget noterades på Nasdaq Stockholm.

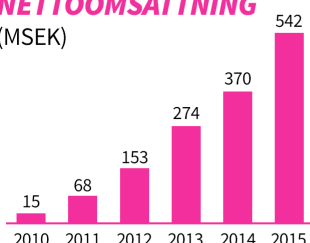
**47%**  
TILLVÄXT

**555k**  
AKTIVA KUNDER



**LÖNSAMT  
SVERIGE**

**NETTOOMSÄTTNING**  
(MSEK)



**37,6m**

**BESÖK**

**63%**  
MOBILA ENHETER



ÅRETS NÄTBUTIK 2015



ÅRETS KUNDTJÄNST 2015



NOTERING NASDAQ STOCKHOLM

### Resultatöversikt

	2015	2014
Nettoomsättning, KSEK	542 319	369 797
Försäljningstillväxt, %	47%	35%
EBITDA, KSEK	-36 372	-11 918
Bruttomarginal, %	33,9%	32,5%
EBITDA-marginal, %	-6,7%	-3,2%
Kassaflöde löpande verksamhet, KSEK	-54 788	-11 806

### Nyckeltal

	2015	2014
Antal besök, tusental	37 555	26 317
Andel besök mobila enheter	63%	55%
Antal order, tusental	1 065	729
Aktiva kunder, tusental	555	406
Genomsnittligt antal order per aktiv kund, st	1,92	1,80
Genomsnittligt ordervärde, SEK	509	508
Marknadsföringskostnader	-18,5%	-13,4%

## VD-KOMMENTAR

2015 har på flera sätt varit ett händelserikt år för Sportamore. Tillväxtresan fortsatte och försäljningen ökade med 47 procent mot föregående år samtidigt som bolaget levererade ett positivt helårsresultat i hemmamarknaden Sverige, en rolig milstolpe i bolagets historia. I maj genomfördes ett listbyte till Nasdaq Stockholm och bolaget har under året också förärats utmärkelser som Årets Nätbutik av Prisjakt och utsetts till Årets kundtjänst vid Nordic E-commerce Awards. Trafik från mobila enheter fortsätter att öka dramatiskt och utgör nu hela 63 procent av total trafik.

Bolaget har också satt nya rekord i såväl besök som i orderingång. För helåret summerar antalet besök till närmare 38 miljoner och i november passerade orderingången 110 000 order under en kalendermånad. Detta är tydliga tecken på att bolagets marknadsföringssatsningar fortsätter ge avsedd effekt och det är extra roligt år att vi parallellt med dessa satsningar nu också uppvisar lönsamhet i vår hemmamarknad Sverige. Detta ligger väl i linje med vår ambition att gradvis skifta fokus från maximal tillväxt till tillväxt under lönsamhetsförbättring.

Bolaget har stärkt sin ställning i samtliga nordiska marknader under året. Vi har fortsatt sträva efter att leverera marknadens bästa serviceerbjudande och att ta hand om nya och existerande kunder på bästa sätt. Under 2015 adderade vi över 150 000 kunder till vår aktiva kundstock som nu uppgår till 555 000 aktiva kunder. Återköpsgraden är god, hela 37 procent av våra kunder återkom redan inom 90 dagar för att göra sitt nästa köp. Den sammantagna tillväxten är en effekt av dels en stor ökning i antalet aktiva kunder, men också ett högre genomsnittligt engagemang per kund där antalet order per aktiv kund och spendering per köp uppvisar positiv utveckling.

Omsättningen under året uppgår till 542,3 (369,8) MSEK där Övriga Norden representerar 35 procent av försäljningen, detta är en ökning med 10 procentenheter jämfört med 2014 och visar tydligt att Sportamore blir en alltmer internationell spelare. Bruttomarginalen förbättras till 33,9 (32,5) procent och det sammanlagda resultatet (EBITDA) för bolaget uppgår till -36,4 MSEK, att jämföra med -11,9 MSEK för samma period föregående år. Resultatet påverkas av fortsatt substantiella satsningar på anskaffning av nya kunder, primärt i segmentet Övriga Norden, och den totala marknadsföringskostnaden för året uppgår till 100,3 (49,6) MSEK eller 18,5 (13,4) procent av omsättningen. Under hösten 2015 har bolaget slagit fast en ny affärsplan för den kommande femårsperioden innebärande fortsatt stark tillväxt men också ett större fokus på lönsamhetsförbättring. I linje med denna förflyttning avslutar bolaget året med ett fjärde kvartal där bolaget som helhet genererar vinst i takt med att vi gradvis återgått till en mer normaliserad nivå på marknadsföringssatsningar under perioden.

Bolagets finansiella position är fortsatt stark och kassan uppgår på balansdagen till 40,2 MSEK. Lagervärdet uppgick vid årets slut till 106 MSEK. Den löpande lageromsättningshastigheten har trots höstens uppbyggnad av varulager legat i nivå med föregående år och varulagret är fortsatt kurant, mindre än 11 procent härstammar från tidigare säsonger.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under året till -54,8 (-11,8) MSEK, en försämring mot föregående år hänförlig till fortsatta marknadsföringssatsningar och den uppbyggnad av varulager som erfordrats för att svara upp mot ökad efterfrågan.

Sportamore är idag Nordens ledande sportbutik på nätet. Bolaget bedriver försäljning i samtliga nordiska länder och erbjuder sportbranschens i särklass bredaste utbud av varumärkesartiklar. Sortimentet omfattar över 15 000 artiklar från cirka 300 olika varumärken representerande mer än 30 olika sporter och aktiviteter.

**Johan Ryding,**  
VD, Sportamore AB (publ)

## ORGANISATION OCH MEDARBETARE

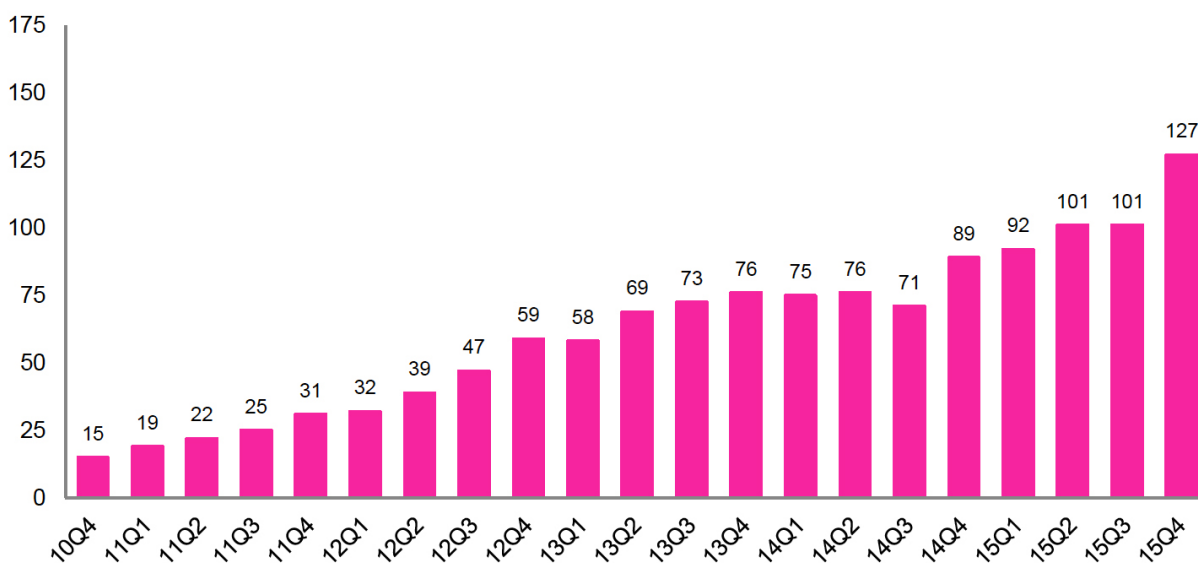


Bolaget leds av verkställande direktören med stöd av en ledningsgrupp som utöver VD består av vice VD och tillika marknadschef, finanschef, inköpschef, logistikchef och teknikchef. Samtliga personer i ledningsgruppen är anställda i Bolaget. Medlemmarna av ledningsgruppen ansvarar för de avdelningar som framgår av organisations-schemat ovan.

Under 2015 hade Sportamore i medeltal 106 anställda varav samtliga var anställda i Sverige. Vid 2015 års utgång uppgick antalet

medarbetare (omräknat till motsvarande heltids-tjänster i de-cember) till 146 personer. Det fjärde kvartalet är med avseende på julhandeln den omsättningsmässigt största, varför antalet anställda under den perioden tenderar att vara högre än under resterande månader. Sportamore fokuserar på tillväxt under förbättrad lönsamhet och i takt med att försäljningen ökar så kommer Bolaget att behöva anställa ytterligare personal inom främst kundtjänst och lager/ logistik. Kompetensen och drivkraften hos medarbetarna är betydelsefull för Sportamores utveckling.

### Genomsnittligt antal anställda per kvartal



## DETTA ÄR SPORTAMORE

Sportamore är en butik på Internet med produkter inom sport- och fritidssegmentet. Bolaget grundades 2009 och lanserade sin butik på Internet den 1 maj 2010. Sportamore säljer över 15 000 produkter från cirka 300 olika varumärken, representerande mer än 30 olika sporter. Bolaget har sedan starten fokuserat på att ha ett mycket attraktivt kunderbjudande genom fri frakt, fria retur, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti. Sedan slutet av 2012 har Sportamore handel via filialer i Norge, Finland och Danmark. Bolaget är sedan maj 2015 noterat på Nasdaq Stockholm och har dessförinnan varit listat på Nasdaq First North sedan 2012.

## VISION, MÅL OCH STRATEGI

### Vision

Att få en kund till att säga *"jag älskar att handla hos Sportamore"*.

### Affärsidé

Sportamores affärsidé är att som generalist och återförsäljare erbjuda familjen en "one-stop-shop" inom sport- och fritid på Internet.

### Strategi

Sportamores strategi är att över tid tillgodose familjens behov av sport- och fritidsartiklar genom ett välavvägt sortiment och marknadens bästa handelsupplevelse på Internet. I kraft av ett starkt erbjudande investerar Sportamore i åtgärder för kundtillströmning och hög kundlojalitet varigenom såväl tillväxt som lönsamhet ska uppnås.

Sportamore ska främst växa organiskt, i första hand genom koncentration och ökade marknadsandelar på redan etablerade marknader och i andra hand genom geografisk expansion. Därtill kan även förvärv tillkomma. Sportamores tillväxt drivs till följd av kundförflyttning från traditionell handel mot e-handel, attraktiva pris- och serviceerbjudanden i paritet med marknadens bästa, breddning och fördjupning av sortiment samt en växande kunddatabas.

Sportamore strävar kontinuerligt efter lönsamhets-

förbättringar. Bolaget har operativa mål som syftar till förbättring av såväl brutto- som nettomarginaler under kommande år. Sportamores skalbara affärsmodell och tekniklösningar möjliggör synergieffekter som leder till ökad lönsamhet på såväl befintliga som framtida marknader i takt med att omsättningen ökar och marknader adderas. Sportamore jobbar hela tiden med att förbättra generella inköpsvillkor mot samtliga leverantörer, men också med att identifiera enskilda produkter av vilka stora volymer kan avyttras med marginalförbättring som resultat. För att Sportamore på ett kontrollerat sätt ska kunna fullfölja sina övergripande mål arbetar Bolagets respektive avdelningar med uppsatta mål och en avdelningsspecifik strategisk plan.

### Varumärken

Sportamore erbjuder idag ett av nordens bredaste produktsortiment inom sport- och fritid. Sportamore handlar idag med fler än 200 leverantörer och omkring 300 varumärken i ordinarie sortiment. Bolaget har samarbete med viktiga sportvarumärken och leverantörer som exempelvis Nike, Adidas, Puma, Peak Performance, Converse, Reebok, ASICS, Newline, Craft, Björn Borg, Casall, Salomon, Tretorn, Haglöfs och Helly Hansen.

### Varulager

Värdet på Sportamores varulager uppgick per 31 december 2015 till 106,3 (73,7) MSEK. Varulagret värderas till 100 procent av anskaffningsvärdet minus beräknad nedskrivning. Inventering av varulagret sker löpande under året. Produktsammansättningen innebär låga inslag av inkuranta produkter och flertalet av de produkter som inte säljs som planerat kan säljas nästa säsong eller reas ut. Sportamore strävar efter att hålla så lågt varulager som möjligt men tillväxt och krav på snabba leveranser till kund innebär att Bolaget kontinuerligt måste köpa in och lagerföra produkter. Bolaget fokuserar på att hålla en hög lageromsättningshastighet. Bolaget försöker även dela lagerrisk med leverantörer vilket Bolaget uppnår genom att köpa in produkter vid fler inköpstillfällen och genom att reservera volymer för Bolagets räkning på leverantörernas lager men inte beställa hem dessa volymer förrän behov uppstår.

## SPORTAMOREAKTIEN

Bolagets aktie är sedan maj 2015 noterad på Nasdaq Stockholm.

### HANDEL MED AKTIEN OCH AKTIENS UTVECKLING UNDER 2015

Sista betalkurs den 31 december 2015 var 47,10 SEK, vilket gav ett börsvärde på Sportamore på 402 MSEK. Den högsta kursen aktie nådde under året var 48,00 SEK och lägsta kurs var 34,70 SEK.

#### Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 1 178 KSEK. Antal aktier uppgick vid periodens slut till 8 539 278 st. Soliditeten i perioden är 50 (65) procent. Det finns endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter.

#### Aktieägare

Antalet aktieägare uppgick enligt Euroclear den 31 december till 1 107 st och de tio största ägarna innehade motsvarande 60,3%.

#### De tio största aktieägarna per den 31 december 2015:

Namn	Antal aktier & röster	Andel (%)
J3 Brunkeberg Invest AB	1 107 436	13,0%
Pvik AB	904 067	10,6%
Kalin Setterberg AB	820 576	9,6%
JF Asset Management AB	550 952	6,5%
Nordea Life & Pensions	361 941	4,2%
Rupes Futura AB	335 802	3,9%
AMF - Försäkring och Fonder	333 315	3,9%
Robur Försäkring	285 765	3,3%
Kent Stevens Larsen	225 355	2,6%
Net Departo Toshi AB	222 326	2,6%
Övriga	3 391 743	39,7%
<b>Summa</b>	<b>8 539 278</b>	

#### Incitamentsprogram

Efter beslut på extra bolagsstämma den 23 september 2015 har Sportamore under det tredje kvartalet ställt ut 308 000 st. teckningsoptioner riktat till nyckelpersoner inom bolaget. Teckningsoptionerna ger respektive innehavare rätt att under tiden från och med den 1 november 2018 till och med den 15 november 2018, för varje option, teckna en aktie i Sportamore AB (publ) till ett pris motsvarande 44,44 kronor. Deltagarna i teckningsoptionsprogrammet har ingått ett hembudsavtal. Utestående teckningsoptioner på balansdagen;

Serie	Antal aktier, st	Teckningskurs, SEK	Maximal utspädning, %
2014:2016	127 500	63,90	1,47%
2015:2018	308 000	44,44	3,48%
<b>Totalt</b>	<b>435 500</b>	<b>50,14</b>	<b>4,85%</b>



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktör i Sportamore AB (publ) org.nr. 556788-8614 lämnar härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK om inget annat anges. Belopp och siffror inom parentes avser jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år.

## Verksamhet

Sportamore AB (publ) är en sportbutik på nätet som återförsäljer produkter inom sport- och fritidssegmentet. Bolaget grundades under 2009 och hade sin första handelsdag på nätet den 1 maj 2010. Sportamore säljer över 15 000 produkter från cirka 300 olika varumärken, representerande mer än 30 olika sporter. Bolaget har sedan starten fokuserat på att ha ett mycket attraktivt kunderbjudande genom fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti. Sedan slutet av 2012 har Sportamore AB (publ) handel via filialer i Norge, Finland och Danmark.

## Aktien och ägarförhållanden

Sportamore AB:s (publ) aktie är sedan maj 2015 noterad på Nasdaq Stockholm och var dessförinnan listad på Nasdaq First North sedan 2012. Största ägare är J3 Brunkeberg Invest som den 31 december 2015 ägde 13,0% av aktierna och rösterna. Bolaget ägs av Sportamores tre grundare; Jan Friedman, Joakim Friedman och Johan Ryding. Jan Friedman är Sportamores styrelseordförande, Johan Ryding är VD och Joakim Friedman marknadschef och vice VD. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå på sidan 8.

Sportamore AB:s (publ) aktiekapital uppgår till 1 177 832 kr och består av 8 539 278 aktier till ett kvotvärde om 0,14 kr vardera. Alla aktier har samma rösträtt.

Styrelsen i Sportamore kommer under de närmaste åren primärt använda genererade kassaflöden

till fortsatt expansion. Styrelsen har inte för avsikt att föreslå någon utdelning för innevarande räkenskapsår. Därefter kommer styrelsen årligen att utvärdera möjligheten till utdelning med hänsyn tagen till verksamhetens utveckling, rörelseresultat och finansiell ställning, aktuellt och förväntat likviditetsbehov samt expansionsplaner.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under det första kvartalet 2015 ökade aktieantalet med 159 500 stycken till följd av aktieteckning med stöd i det teckningsoptionsprogram som förföll under det fjärde kvartalet 2014. Det totala antalet aktier uppgår därefter till 8 539 278 st. Samtliga teckningsoptioner i programmet utnyttjades.

Under det andra kvartalet godkändes bolaget för upptagande till handel på Nasdaq Stockholm. Första dag för handel var den 18 maj.

Under det tredje kvartalet har vid extra bolagsstämma beslutats om att emittera totalt högst 308 000 stycken teckningsoptioner, vilka tecknades under det fjärde kvartalet. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier ökar antalet aktier med totalt 308 000 stycken.

Under det fjärde kvartalet flyttade bolaget huvudkontor till nya lokaler i Alvik, Bromma.

## Försäljning och resultat

Nettoomsättning 2015 uppgick till 542,3 (369,8) MSEK, vilket motsvarar en tillväxt om 47 procent. Bruttomarginalen uppgick till 33,9 (32,5) procent och rörelseresultatet till -37,5 (-13,2) MSEK.

## Investeringar

Under helåret 2015 uppgick investeringarna till 2,9 (1,0) MSEK. Investeringar gjordes primärt i bolagets interna system samt inventarier till bolagets nya huvudkontor dit man flyttade under det fjärde kvartalet 2015.

## Kassaflöde och finansiell ställning

Bolagets kassa uppgick vid periodens utgång till 40,3 (93,7) MSEK och det totala kassaflödet till -53,4 (45,4) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgår till -54,8 (-11,8) MSEK, en differens mot föregående år hänförlig till planliga och intensifierade marknadsföringsåtgärningar under året och den uppbyggnad av varulager som erfordrats för att svara upp mot ökad efterfrågan. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår till -2,9 (-1,0) MSEK med grund i investeringar i bolagets interna system samt den flytt av huvudkontor som gjordes under året. Se under avsnittet "Investeringar" ovan. Kassaflödet från den finansiella verksamheten uppgår till 4,3 (58,2) MSEK, hänförligt till betalningar i det teckningsoptionsprogram som utnyttjades under det fjärde kvartalet 2014 (3,9 MSEK) samt det optionsprogram som ställdes ut i det tredje kvartalet 2015 och betalades under det fjärde kvartalet (0,4 MSEK). Bolaget är fullt finansierat för den antagna femårsplanen och i takt med förbättrad lönsamhet kommer bolagets löpande kassaflöde att förbättras.

Soliditeten uppgår vid periodens slut till 50 procent. Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie. Resultatet per aktie för helåret 2015 uppgår till -4,43 (-1,55) SEK.

## Väsentliga risker och osäkerheter i verksamheten

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka Sportamores resultat och verksamhet. Merparten av dessa kan hanteras genom interna rutiner och riktlinjer, medan andra styrs av yttre faktorer och förhållanden. Risker och osäkerhetsfaktorer finns relaterat till marknaden i form av konkurrens, e-handels utveckling och modetrender, men kan även uppkomma i geografisk expansion, distribution etc.

## Konkurrensutsatt marknad

Sportamore säljer sport- och fritidsutrustning till konsument. Generellt råder stark konkurrens inom detta område med många konkurrenter som erbjuder likadana produkter. Konkurrenterna består både av aktörer som erbjuder ett brett sortiment och nischaktörer. Konkurrensen finns både i den fysiska detaljhandeln och inom e-handeln. Generellt sett så är priset en viktig konkurrensfaktor vilket påverkar lönsamheten inom segmentet. Det finns en risk att en ökad konkurrens kan leda till minskade intäkter, lägre marknadsandel och sämre lönsamhet för Sportamore.

## Utvecklingen för e-handel

Sportamore är endast verksam inom e-handel. E-handel är en försäljningskanal som vuxit kraftigt de senaste åren. Sportamore är beroende av att e-handel, som försäljningskanal, fortsätter att utvecklas positivt. En försämrad utveckling på e-handelsmarknaden för den typ av produkter som Sportamore säljer eller för e-handelsmarknaden i stort kan ha en negativ påverkan på Sportamores framtidsutsikter, verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Geografisk expansion

Sverige har sedan start varit Sportamores kärnmarknad. Under de senaste åren har företaget expanderat sin verksamhet till Danmark, Finland och Norge, vilket har medfört kostnader för etablering men också en ökad omsättning och stigande marknadsandelar enligt Bolagets plan. Det finns dock risk för att Sportamores expansion till dessa nya marknader inte kommer att uppvisa tillräckligt god omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Expansionskostnader i nya marknader är till största del relaterade till marknadsföringskostnader. Bolagets expansion påverkas av genomslaget av marknadsföringsinsatser där sämre genomslag kan resultera i lägre försäljningstillväxt än förväntat, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Sportamores verksamhet, finansiella ställning och resultat.

## Risker relaterade till modetrender

Sportamore är exponerat mot svängningar i trender och mode och konsumenternas referenser beträffande design, kvalitet och prisnivå. Om Bolaget missbedömer konsumenternas preferen-

ser, och inte lyckas sälja sina produkter, kan det leda till överskottslager av vissa produkter och prissänkningar, vilket kan ge negativa effekter på Sportamores verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Distribution

Bolaget har som policy att leverera alla lagerhållna produkter till kund inom en till fyra arbetsdagar. Om den interna orderhanteringen eller distributionen hanterad av externa parter (PostNord, DB Schenker, Itella och UPS) inte lever upp till kundens krav kan det leda till ökade returer samt en försämrad försäljnings- och lönsamhetsutveckling.

### Returer

Som en del av sitt attraktiva kunderbjudande erbjuder Sportamore fri frakt, fria returer, 30 dagars öppet köp samt prisgaranti. Kunder som handlar den typ av produkter som Sportamore tillhandahåller på Internet har ofta ett behov av att se de fysiska produkterna, och inom branschen är det vanligt att erbjuda möjligheten att returnera köpta varor utan kostnad. Historiskt sett har andelen returer till Sportamore legat konstant på en nivå understigande 25 procent av bruttoomsättningen och Bolaget bedömer risken att andelen returer ska öka som liten. En väsentligt ökad returgrad skulle dock kunna innebära att ett ökat antal varor inte kan säljas till andra kunder förrän de faktiskt har kommit tillbaka till Sportamore. En ökad andel returer skulle dessutom innebära ökade fraktkostnader. En väsentligt ökad returgrad skulle därför kunna få en negativ inverkan på Sportamores finansiella ställning och resultat.

### Valutarisk

Vid handel och transaktioner med leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i annan valuta än SEK, som är Bolagets redovisningsvaluta. Sportamore bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland och Danmark, vilket innebär försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering mot NOK, DKK och EUR. Det finns en risk för att Sportamores resultat och finansiella ställning kan komma att påverkas negativt vid valutakursförändringar.

### Framåtblickande uttalande

Under 2016 kommer bolaget att fortsätta sin sats-

ning på att attrahera ytterligare kunder i syfte att stärka positionen i samtliga nordiska marknader. Samtidigt kommer fokus vara att på årsbasis förbättra såväl kassaflöde som lönsamhet i både segmentet Sverige och i Övriga Norden. Bolaget har under hösten arbetat fram en ny affärsplan för den kommande femårsperioden och har därför inlett planering och vidtagande av kapacitetshöjande åtgärder för att säkerställa bolagets fortsatta tillväxt. Detta arbete innebär under 2016 primärt att säkerställa rätt lager- och logistiklösning för affärsplanen.

### Finansiella mål

Bolaget har under hösten arbetat fram en ny affärsplan för den kommande femårsperioden och har i samband med detta också beslutat om nya finansiella mål, innebärande att:

- Växa snabbare än marknaden och stärka vår position som den ledande online-sporthandlaren i Norden.
- Löpande förbättra bolagets lönsamhet i syfte att år 2020 uppnå EBITDA-resultat om 5-10% i segmentet Sverige och positivt EBITDA-resultat i Övriga Norden.

### Riktade emissioner

Efter beslut på extra bolagsstämma den 23 september 2015 har bolaget under perioden har ställt ut 308 000 st. teckningsoptioner riktat till nyckelpersoner inom bolaget. Samtliga teckningsoptioner har tecknats och tilldelats samt förvärvats mot en premie. Utspädningseffekten om samtliga i Bolaget utestående teckningsoptioner utnyttjas blir maximalt cirka 4,85 procent. Se not 10 för ytterligare information.

### Bemyndiganden

Vid årsstämman 2015 beslöts i enlighet med styrelsens förslag att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier i Bolaget. Aktierna skall emitteras med eller utan företrädesrätt för Bolagets aktieägare och högst med det antal aktier, och representerande det aktiekapital, som tillåts enligt Bolagets bolagsordning vid tiden för emissionen.

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningsinnehavare

Enligt förslag till årsstämman 2016 ska följande riktlinjer gälla fram till årsstämman 2017. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut samt för de fall där ändringar görs i befintliga avtal efter stämmans beslut. För 2015 års riktlinjer, se not 7.

### Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och fem personer som ingår i bolagsledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, bolagets resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

### Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

### Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överstiger en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, EBITDA i Sverige, EBITDA i Norden och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 70 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och 70 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen. Vid maximalt utfall

kan cirka 5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

### Långsiktiga incitament

Det finns två utestående incitamentsprogram. Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman 2014, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Under 2015 beslutades på extra bolagsstämma att emittera totalt högst 308 000 stycken teckningsoptioner, vilka samtliga tecknades under året. Incitamentsprogrammen finns beskrivna i not 10 i årsredovisningen.

### Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som den ledande befattningshavaren är anställd i.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 6 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore 6 månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida.

Styrelsen ska ha rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.



## Bolagsstyrningsrapport

Sportamore upprättar bolagsstyrningsrapporten i enlighet med ÅRL 6 kap 8§ och ingår som en del av förvaltningsberättelsen på sidorna 15-19.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande finns följande fria fonder, balanserat resultat och årets vinst (belopp i SEK):

Balanserad vinst	127 100
Överkursfond	4 238
Årets förlust	-37 756
<b>Summa</b>	<b>93 583</b>
<b>Styrelsen föreslår att i ny räkning överförs:</b>	
Balanserad vinst	89 344
Överkursfond	4 238
<b>Totalt överförs i ny räkning</b>	<b>93 583</b>

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

## Flerårsöversikt

Nedan anges finansiell översikt för bolagets senaste fem verksamhetsår. Jämförelseåren för 2012 till 2011 har inte omräknats enligt RFR 2. De justeringar som skulle påverka bolagets redovisning under de åren är gällande likvida medel som är spärrade med förfallotid överstigande 12 månader. Dessa har omrubricerats till "Anläggningstillgångar".

<b>Resultaträkning</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Nettoomsättning	542 319	369 797	274 479	153 219	68 069
Bruttoresultat	191 233	124 768	92 238	47 947	19 823
Rörelseresultat	-37 516	-13 222	-16 928	-15 390	-18 167
<b>Årets resultat</b>	<b>-37 756</b>	<b>-12 586</b>	<b>-16 603</b>	<b>-14 928</b>	<b>-17 780</b>
<b>Balansräkning</b>					
Anläggningstillgångar	9 666	9 296	5 264	3 878	2 463
Varulager	106 346	73 710	61 856	47 088	18 137
Kortfristiga fordringar	34 686	20 443	18 661	14 475	4 833
Kassa och bank	40 258	93 697	48 254	56 532	23 030
<b>Summa tillgångar</b>	<b>190 955</b>	<b>197 146</b>	<b>134 035</b>	<b>121 973</b>	<b>48 464</b>
Eget kapital	95 811	128 254	82 615	79 612	27 355
Långfristiga skulder	0	0	0	0	4 720
Kortfristiga skulder	95 145	68 893	51 420	42 362	16 389
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>190 955</b>	<b>197 146</b>	<b>134 035</b>	<b>121 973</b>	<b>48 464</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-54 788	-11 786	-26 389	-26 729	-23 493
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 912	-998	-527	-2 234	-1 164
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 260	58 227	19 606	62 465	29 436
<b>Totalt kassaflöde</b>	<b>-53 439</b>	<b>45 443</b>	<b>-7 309</b>	<b>33 502</b>	<b>4 778</b>
<b>Aktiedata</b>					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-4,43	-1,55	-2,37	-2,22	-3,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-4,43	-1,55	-2,37	-2,22	-3,85
Eget kapital per aktie, SEK	11,22	15,31	11,35	11,84	5,93
Utdelning per aktie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Sportamore AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag som är noterat på Nasdaq Stockholm sedan maj 2015. Sportamore tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2015-01-01 - 2015-12-31. Sportamore har upprättat bolagsstyrningsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) och Svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjerna avseende Svensk kod för bolagsstyrning finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)). Bolagsstyrningsrapporten ingår som en del av förvaltningsberättelsen.

Med bolagsstyrning avses regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning och att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Sportamore AB (publ), nedan kallad Sportamore eller bolaget, är sedan 18 maj 2015 noterat på Nasdaq Stockholm och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (koden) från och med noteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men då ange en förklaring till avvikelsen. Sportamore har under 2015 avvikit från Koden vad gäller valberedningens sammansättning, se Valberedning nedan.

### Aktieägare

Aktiekapitalet i Sportamore uppgick vid årets slut till 11,8 Mkr fördelat på 8 539 278 st. aktier. Det finns ett aktieslag och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare var den 31 december 2015 1 107 st.. Största aktieägaren per 31 december 2015 är J3 Brunkeberg Invest AB med 13,0 procent av aktierna. För ytterligare information om aktien och aktieägare hänvisas till sida 8 samt Sportamores webbplats.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är aktiebolagets högsta beslutande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition

av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Utöver årsstämman kan bolaget kalla till extra bolagsstämma. Kallelse till årsstämma ska enligt aktiebolagslagen utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. I enlighet med bolagsordningen skall kallelse ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar (PoIT) och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet eller om utgivningen av Svenska Dagbladet skulle upphöra i Dagens Nyheter.

### Rätt att delta på bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fem arbetsdagar före bolagsstämman, samt anmäla sig för deltagande på bolagsstämman hos Bolaget enligt kallelsen. För att ha rätt att delta på bolagsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller annan förvaltare, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta sin förvaltare om detta i god tid före stämman, så att omregistreringen hinner bli verkställd senast fem arbetsdagar före bolagsstämman. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

### Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före bolagsstämman så att ärendet kan införas i kallelsen.

### Årsstämma 2015

Årsstämman 2015 ägde rum den 4 maj 2015 på Sportamores dåvarande huvudkontor i Solna. Vid stämman närvarade 22 aktieägare, personligen eller genom ombud, vilka representerade 41,2 procent av rösterna. Till stämmans ordförande valdes

Jan Friedman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Omval av Jan Friedman som styrelseordförande samt omval av styrelsestyrelseledamöterna Ebbe Jacobsen, Mattias Miksche, Mariette Kristenson, Håkan Lindström, Kent Stevens Larsen. Nyval av Sofia Bertills.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare.
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om samt genomföra nyemission av aktier.
- Principer för hur valberedningen utses.

### Förslag till årsstämma 2016

Nästa årsstämma för aktieägarna i Sportamore hålls kl. 16.00 den 7 juni i Sportamores lokaler i Bromma, Stockholm. För ytterligare information om årsstämman besök bolagets webbplats.

### Valberedning

Vid årsstämman den 4 maj 2015 beslutades att en valberedning skulle utses inför årsstämman 2016. Valberedningen skall bestå av fyra ledamöter och skall utgöras av styrelsens ordförande, en representant för var och en av de två till röstetalet största aktieägarna som önskar utse en sådan representant samt ytterligare en ledamot som skall vara oberoende i förhållande till större aktieägare och Bolaget. Den sistnämnda ledamoten skall utses av styrelsens ordförande och de två ledamöterna som utsetts av aktieägare och skall vara ordförande i valberedningen.

Valberedningen skall konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september 2015 och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits Bolaget vid denna tidpunkt. Om aktieägare inte önskar utse en representant skall den aktieägare som storleksmässigt står näst i tur beredas möjlighet att inträda i stället för denne. Styrelsens ordförande kallar valberedningen till dess första sammanträde.

Valberedningen har till uppgift att, inför årsstämman 2016, bereda och arbeta fram förslag avseende val av styrelseordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, ersättning till revisorerna

samt till principer för utseende av valberedning. Arvode till valberedningen skall ej utgå.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman den 7 juni 2016 är:

- Anders Cedermark, valberedningens ordförande, innehar 5 000 aktier i Sportamore
- Jan Friedman, styrelsens ordförande. Innehar direkt och via bolag 1 661 588 st aktier i Sportamore.
- Joakim Friedman, representant för J3 Brunkeberg Invest AB, största ägare i Sportamore. Joakim Friedman innehar direkt och via bolag 1 145 928 st aktier, samt optioner motsvarande 104 133 st aktier i Sportamore.
- Håkan Lindström, representant för Pvik AB, näst största ägare i Sportamore. Håkan Lindström innehar direkt och via bolag 1 062 297 st aktier i Sportamore.

Valberedningen inför årsstämman uppfyller inte Kodens regler om sammansättning, eftersom majoritet av ledamöterna inte är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. En person från bolagsledningen, Joakim Friedman, ingår i valberedningen, två av fyra ledamöter samtidigt är ledamöter i Sportamores styrelse och mer än en styrelseledamot i valberedningen är beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Valberedningen har utsetts i enlighet med de principer som har beslutats av bolagsstämman. Givet den aktuella ägarbilden i bolaget har det bedömts vara i bolagets och aktieägarnas intresse att de två största ägarna samt styrelseordföranden ingår i valberedningen. Valberedningens fjärde medlem och tillika dess ordförande är oberoende i förhållande till såväl bolag som dess större aktieägare.

### Styrelse

#### Styrelsens arbetsordning och skriftliga instruktioner

Sportamores styrelse fastställer årligen en arbetsordning samt skriftliga instruktioner om finansiell rapportering och arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelning inom styrelsen, lägst antal styrelsesammanträden per år, ansvarsfördelning mellan styrelse och VD samt kallelse till och handlingar inför styrelsemöten och upprättande av styrelseprotokoll. Arbetsordningen



reglerar även den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Skriftliga instruktioner reglerar det rapporteringssystem som finns för att styrelsen fortlöpande ska kunna bedöma bolagets ekonomiska situation samt arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör.

### Styrelsens oberoende

Styrelsens bedömning rörande ledamöternas oberoende ställning i förhållande till bolaget och

aktieägarna framgår av tabellen ”Styrelsens sammansättning och närvaro” nedan. Som framgår uppfyller Sportamore kodens krav på att majoriteten av de stämموvalda ledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Styrelsens sammansättning och närvaro

Namn	Befattning	Invald	Närvaro semöten	Styrelsearvode (KSEK)	Oberoende till bolagets ledning / större ägare
Jan Friedman	Ordförande	2009	16/16	160	Nej/Nej
Ebbe Jacobsen	Ledamot	2009	16/16	80	Ja/Ja
Mattias Miksche	Ledamot	2009	16/16	80	Ja/Ja
Håkan Lindström	Ledamot	2011	15/16	80	Ja/Nej
Anna Omstedt Lindgren <sup>1</sup>	Ledamot	2012	6/6	32	Ja/Ja
Kent Stevens Larsen	Ledamot	2012	16/16	80	Ja/Ja
Mariette Kristensson	Ledamot	2014	16/16	80	Ja/Ja
Sofia Bertills <sup>2</sup>	Ledamot	2015	10/10	55	Ja/Ja

<sup>1</sup> Anna Omstedt Lindgren avböjde omval inför årsstämman 2015

<sup>2</sup> Nyval av Sofia Bertills vid årsstämman 2015

### Styrelsens arbete 2015

Antalet möten under 2015 uppgick till 16. Viktiga ärenden som har behandlats av styrelsen under 2015 är, förutom godkännande av årsredovisning och delårsrapporter samt fastställande av affärsplan med därtill hörande budget, följande frågor:

- Revidering och fastställande av bolagets policyer.
- Beslut om tilldelning av aktier vid utnyttjande av teckningsoptioner.
- Beslut om prospekt till bolagets notering på Nasdaq Stockholm.
- Framtagande och beslut av nya finansiella mål.
- Beslut om förslag till optionsprogram till nyck-

elpersoner inom bolaget, samt kallelse till extra bolagsstämma.

- Framtida logistiklösning

Bolagets VD, Johan Ryding samt vice VD, Joakim Friedman och CFO, Petter Blid deltar vid styrelsemöten. Även andra anställda kan delta vid styrelsemöten och då som föredragande i särskilda frågor.

### Utskott i styrelsen

Styrelsen har för närvarande inget separat ersättningsutskott eller revisionsutskott. Det är styrelsens uppfattning att de uppgifter som utförs av utskotten idag bättre utförs av styrelsen i dess hel-

het. Styrelsen i sin helhet bereder och behandlar frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, samt utvärdera tillämpningen av de av stämman beslutade riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare. Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott. Utskottet/styrelsen träffar bolagets revisorer två gånger per år då bland annat revisionsplaner och revisionsrapporter behandlas. Vid mötena med bolagets revisorer ges utskottet/styrelsen möjligheten att möta revisorn utan den verkställande direktörens närvaro.

#### **Verkställande direktör och övrig ledning**

Verkställande direktör har till uppgift att sköta den löpande förvaltningen av bolaget i enlighet med skriftliga instruktioner fastställda av styrelsen.

#### **Johan Ryding**

Verkställande direktör, civilekonom, född 1979 och VD för Sportamore sedan 2009. Innehar direkt och via bolag 1 122 169 st aktier, samt optioner motsvarande 121 382 st aktier i Sportamore. Han har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med.

#### **Bolagsledningen**

Sportamores ledningsgrupp består av sex medlemmar inklusive verkställande direktör. Organisationsschema och de funktioner som ingår i ledningsgruppen går att hitta i årsredovisningen under rubriken "Organisation och medarbetare".

#### **Riktlinjer för ersättning**

För information om lön och andra ersättningar till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, se not 7 i årsredovisningen.

#### **Revisor**

Årsstämman utser revisor i bolaget årligen. BDO Mälardalen AB, nedan kallad BDO, valdes av årsstämman 2015 för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under 2016. BDO har utsett auktoriserad revisor Jörgen Lövgren till huvudsvarig för revisionen. Sportamore har utöver revisionsuppdraget konsulterat BDO inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor.

Enligt koden ska bolagets styrelse tillse att antingen halvårs- eller niomånadersrapporten översikt-

ligt granskas av revisor. Sportamores revisor har genomfört en översiktlig granskning av niomånadersrapporten.

#### **Intern revision**

Bolaget har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Revisionsutskottet följer upp bolagets bedömning av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med bolagets revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevision. Frågan om att inrätta en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas på nytt årligen.

#### **Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen**

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning som innehåller krav om årlig extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är organiserad.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Sportamores interna kontroll. VD har det löpande ansvaret för att intern styrning och kontroll upprätthålls. Det övergripande syftet med den interna kontrollen är att säkerställa att Sportamores finansiella rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag, samt att skydda Sportamores tillgångar.

#### **Kontrollmiljö**

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen och den bygger på den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och arbetar efter. Den omfattar i huvudsak värderingar, kompetens, ledningsfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter samt policyer och rutiner. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i Sportamore. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal policyer såsom Arbetsordning för styrelse och VD, finanspolicy, IT-policy, informationspolicy samt loggbok- och insiderpolicy. Syftet med dessa policyer är bland

annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen och fastställs av styrelsen. Sportamores ekonomiprocess finns dokumenterad i en ekonomihandbok.

### Riskbedömning

All affärsverksamhet är förenad med ett visst mått av risktagande. En strukturerad riskbedömning möjliggör identifiering av väsentliga risker. Sportamore arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Styrelsen i Sportamore bedömer kontinuerligt bolagets riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker, vilket bland annat innebär att tillse att bolaget är ändamålsenligt försäkrat och att bolaget har erforderliga policyer och riktlinjer.

### Kontrollaktiviteter

Bolagets kontrollstruktur utformas för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Inom Sportamore består dessa kontrollstrukturer dels av en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig ansvarsfördelning, dels av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

### Information och kommunikation

Sportamore har en informationspolicy som innefattar riktlinjer för såväl intern som extern information från bolaget. Extern information lämnas i enlighet med börs- och värdepapperslagstiftning samt Finansinspektionens föreskrifter. Intern spridning av kurspåverkande information sker först efter att Sportamore har publicerat motsvarande information till aktiemarknaden. Styrande dokumentation i form av policyer, riktlinjer och manualer kommuniceras via bolagets interna nätverk.

### Uppföljning

Styrelsen och företagsledningen erhåller löpande information om bolagets resultat, finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Rapporteringen innehåller även analytisk uppföljning, trenduppföljningar och jämförelse mellan de olika

marknaderna. Ekonomifunktionen har samma rutiner och krav på dokumentation vid varje månadsbokslut. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Arbetet innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

## FINANSIELL INFORMATION

### Resultaträkning

(KSEK)	Not	2015	2014
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	4	542 319	369 797
Övriga rörelseintäkter	5	7 569	4 428
		<b>549 888</b>	<b>374 225</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-358 655	-249 457
Övriga externa kostnader	6	-169 390	-99 014
Personalkostnader	7	-56 314	-37 107
Övriga rörelsekostnader		-1 901	-566
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12	-1 144	-1 304
		<b>-587 404</b>	<b>-387 447</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-37 516</b>	<b>-13 222</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Finansiella intäkter	8	115	830
Finansiella kostnader	8	-16	-3
		<b>99</b>	<b>826</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-37 417</b>	<b>-12 396</b>
Inkomstskatt	9	-339	-190
<b>Årets resultat</b>		<b>-37 756</b>	<b>-12 586</b>
Resultat per aktie före utspädning, SEK	10	-4,43	-1,55
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	10	-4,43	-1,55

### Rapport över totalresultat

(KSEK)	Not	2015	2014
Årets resultat		-37 756	-12 586
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-69	-3
Skatt på övrigt totalresultat		0	0
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-69</b>	<b>-3</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-37 825</b>	<b>-12 589</b>

Hela resultatet är hänförligt till bolagets ägare.



## Balansräkning

(KSEK)	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	2 073	1 263
		<b>2 073</b>	<b>1 263</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	2 583	1 625
		<b>2 583</b>	<b>1 625</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Spärrade bankmedel	13	5 010	6 409
Uppskjuten skattefordran		-	-
		5 010	6 409
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 666</b>	<b>9 296</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Lager av handelsvaror	15	106 346	73 710
		<b>106 346</b>	<b>73 710</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	16	11 161	7 907
Aktuell skattefordran	9	-	-
Övriga fordringar	17	15 303	5 655
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 221	6 881
		<b>34 686</b>	<b>20 443</b>
<b>Kassa och bank</b>	19	<b>40 258</b>	<b>93 697</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>181 289</b>	<b>187 850</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>190 955</b>	<b>197 146</b>

(KSEK)	Not	2015	2014
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	20	1 178	1 156
		<b>1 178</b>	<b>1 156</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		4 238	58 075
Balanserad vinst		128 151	<b>81 609</b>
Årets resultat		-37 756	-12 586
		<b>94 633</b>	<b>127 098</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>95 811</b>	<b>128 254</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
		-	-
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		-	-
Leverantörsskulder		73 561	49 689
Aktuell skatteskuld		339	190
Övriga kortfristiga skulder	21	11 084	9 245
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	10 162	9 768
		<b>95 145</b>	<b>68 893</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>95 145</b>	<b>68 893</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
		<b>190 955</b>	<b>197 146</b>
Ställda säkerheter	13	5 010	6 409
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

## Rapport över förändring i eget kapital

(KSEK)	Aktiekapital	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	1 004	19 531	62 081	<b>82 615</b>
<b>Årets totalresultat</b>				
Årets resultat			-12 586	<b>-12 586</b>
Årets övrigt totalresultat			-3	<b>-3</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-12 589</b>	<b>-12 589</b>
Nyemission	152	60 660		<b>60 812</b>
Emissionskostnader		-3 105		<b>-3 105</b>
Premie teckningsoptioner		520		<b>520</b>
Resultatdisposition		-19 531	19 533	<b>0</b>
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>1 156</b>	<b>58 075</b>	<b>69 025</b>	<b>128 254</b>
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>	<b>1 156</b>	<b>58 075</b>	<b>69 023</b>	<b>128 254</b>
<b>Årets totalresultat</b>				
Årets resultat			-37 756	<b>-37 756</b>
Årets övrigt totalresultat			-69	<b>-69</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>-37 825</b>	<b>-37 825</b>
Nyemission	22	3 891		<b>3 913</b>
Emissionskostnader		-7		<b>-7</b>
Premie teckningsoptioner		354		<b>354</b>
Aktierelaterade ersättningar			1 122	<b>1 122</b>
Resultatdisposition		-58 075	58 075	<b>0</b>
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>1 178</b>	<b>4 238</b>	<b>90 395</b>	<b>95 811</b>

## Kassaflödesanalys

(KSEK)	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-37 516	-13 222
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	2 196	1 304
Erhållen ränta mm		115	830
Erlagd ränta		-16	-3
Betald inkomstskatt		-339	-109
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-35 560</b>	<b>-11 201</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		-32 636	-11 853
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-1 319	5 029
Minskning(+)/ökning(-) av spärrade bankmedel		1 399	-4 359
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		7 280	-6 814
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		21 938	11 086
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-15 889	6 306
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-54 788</b>	<b>-11 806</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Årets nyemission		-	60 500
Emission, nyttjande av teckningsoption-er		3 913	312
Erhållna optionspremier		354	520
Emissionskostnader		-7	-3 105
Utbetald utdelning		-	-
Återbetalt aktieägartillskott		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>4 260</b>	<b>58 227</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>19</b>	<b>-53 439</b>	<b>45 443</b>
Likvida medel vid årets början	19	93 697	48 254
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>40 258</b>	<b>93 697</b>

# NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

## Redovisningsprinciper samt noter

### Företagsinformation

Sportamore AB (publ) org.nr. 556788-8614 är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolagets adress är Gustavslundsvägen 151E, SE-167 51 Bromma, Sverige. Sportamore är listat på Nasdaq Stockholm sedan maj 2015 under kortnamnet "SPOR". Dessförinnan var bolaget listat på Nasdaq First North sedan oktober 2012.

Denna årsredovisning har den 21 april 2016 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för offentliggörande.

### Grund för rapportens upprättade

Denna rapport har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 – Redovisning för juridiska personer.

Svensk lagstiftning tillåter att International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom som de antagits EU, tillämpas på koncernnivå. Sportamore AB (publ) upprättar ingen koncernredovisning utan tillämpar istället RFR 2 - Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att Sportamore i juridisk person tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över förändring av eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter.

Sportamores finansiella rapporter har tidigare upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Från och med 1 januari 2014 tillämpar Sportamore Årsredovisningslagen och RFR 2.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Vid upprättande av rapporter överensstämmande med IFRS krävs användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. För de områden som innefattar en hög grad av bedömning som är komplex, eller områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse anges detta separat, se Not 3.

Sportamores funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan. Finansiella rapporter presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusentals kronor (KSEK) om inget annat anges.



### Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 2015-01-01 har haft någon väsentlig inverkan på redovisningen för Sportamore.

### Framtida redovisningsprinciper och upplysningskrav

I januari 2016 publicerade IASB den nya standarden för leasingredovisning, IFRS 16 Leases. Standarden medför förändringar framför allt för leasetagare medan redovisningen för leasegivare i allt väsentligt är oförändrad.

För leasetagare innebär IFRS 16 att begreppen finansiell och operationell leasing försvinner. Istället ska samtliga leasingavtal hanteras på motsvarande sätt som finansiella leasingavtal hanterats enligt IAS 17. Redovisningen baseras på synsättet att leasetagare har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet, varför leasetagare ska redovisa en "right-of-use asset" samt en leasingskuld i sin balansräkning. Undantag finns för avtal med kortare löptid än 12 månader och avtal som avser tillgångar uppgående till mindre belopp.

IFRS 16 förtydligar att en leasetagare ska skilja på leasingkomponenter och servicekomponenter i ett avtal, samt att redovisningskraven endast ska tillämpas på leasingkomponenter. Den nya vägledning kring vad som utgör ett leasingavtal, kan även komma att påverka leasegivare för exempelvis avtal som innehåller servicetjänster.

Standarden är tillämplig för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2019 eller senare. IFRS 16 är ännu inte antagen av EU. Bolaget har inte utvärderat effekterna av tillämpning av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på bolaget.

### Utformning av finansiella rapporter

Den särskilda räkning som skall föras över förändring i eget kapital har följts. Standarden delar upp förändringen i eget kapital till följd av transaktioner med ägarna och andra förändringar.

### Finansiella instrument

Standarden anger krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar och kommer inte någon större utsträckning påverka bolagets redovisning av finansiella tillgångar, förutom vad gäller spärrade bankmedel, se Not 2.

### Rörelsesegment

Styrelsen utgör Sportamores högsta verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt segmenten baserat på den information som behandlas av styrelsen och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Styrelsen bedömer verksamheten utifrån ett geografiskt perspektiv. Försäljningen och EBITDA följs upp för Sverige, Norge, Finland och Danmark. Ränteintäkter, räntekostnader, avskrivningar och inkomstskatter följs inte upp per segment. För närvarande sker inte heller någon uppföljning av tillgångar och skulder per segment. Segmentrapportering se not 4.

### Immateriella tillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar utgörs av förvärvade programvarulicenser samt egenutvecklad programvara. Direkt hänförliga externa och interna utgifter för utveckling av programvara för eget bruk redovisas som tillgång i rapport över finansiell ställning, under förutsättning att framtida effektivitetsvinster är sannolika och överstiger nedlagda utgifter. Utgifter för förstudie, utbildning och lö-

pande underhåll kostnadsförs löpande. Programvarulicenser som förvärvats separat har redovisats till anskaffningsvärde, dvs. på basis av de kostnader som uppstått när programvaran förvärvats och satts i drift. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar är baserade på beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperioder. Avskrivningsbara immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de tas i bruk.

Följande avskrivningsprocentsatser tillämpas:

Förvärvad programvarulicens	5 år
Egenutvecklad programvara	5 år

Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelse eller förändring i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på dess lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som separat tillgång, beroende på vilket som är lämplig, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer bolaget tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningar på tillgången, för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över nyttjandeperioden, gör linjärt enligt följande:

Maskiner och inventarier	5 år
--------------------------	------

Vinster/förluster vid avyttring fastställs genom jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde, och redovisas i Övriga rörelseintäkter/Övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelse eller förändring i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på dess lägsta nivå där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning redovisas i resultaträkningen.

### **Varulager m.m.**

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter/leverantörsbonusar hänförliga till artiklar i varulager. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra direkta kostnader för att bringa varornas till dess aktuella plats och skick (ex hemtagningsfrakter). Anskaffningsvärdet be-

räknas genom tillämpning av först in först ut- principen (FIFU) eller genomsnittligt anskaffningsvärde beroende på vilken princip som tillämpas.

### **Finansiella instrument**

Sportamore har valt att i enlighet med RFR 2, frivilligt tillämpa IAS 39 i juridisk person. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Några derivat finns inte.

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller del av finansiell tillgång. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för derivatinstrument för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs.

Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån syftet. Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet: Sportamore har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Investeringar som innehavs till förfall: Sportamore har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Lånefordringar och kundfordringar: Bolagets kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel ingår i denna kategori.
- Finansiella tillgångar som kan säljas: Denna kategori består av tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori. Sportamore har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde: Sportamores leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder ingår i denna kategori.

### **Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster som har en förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta. Reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån individuell bedömning. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

### **Kassa och bank**

Kassa och bank utgörs av behållning på bolagets bankkonton samt pengar på väg. Detta innebär att likvida medel endast är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Tillgodohavanden på pantsatta bankkonton med en återstående löptid på mer än 3 månader ingår ej i likvida medel. Likvida medel värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Leverantörsskulder och övriga låneskulder klassificerats i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

**Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalys är upprättad enligt den indirekta metoden.

**ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA****Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, intjänad semester mm beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när tjänsterna erhålls. En avsättning för beräknade bonusutbetalningar redovisas när bolaget har en rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänsterna ifråga har erhållits från de anställda och avsättningsbeloppet kan beräknas tillförlitligt.

**Pensionsersättningar**

Sportamore har endast avgiftsbestämda planer. För dessa betalar bolaget avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

**Optionsprogram**

Bolaget har tre teckningsoptionsprogram där ledande befattningshavare och nyckelpersoner har erbjudits teckna optioner på marknadsmässiga villkor. Betalningarna för optionerna redovisas i eget kapital mot överkursfond.

**Intäktsredovisning**

Försäljning sker av varor via internet. Försäljningsintäkter från varuförsäljningen redovisas exklusive moms med avdrag för returer och rabatter. Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner överförs till köparen, vilket normalt sker när varorna skickas till kunden. Sportamore säljer sina produkter med 30 dagars returrätt. Avsättning för returer baseras på förväntad mängd returer, vilket i sin tur baseras på samlad erfarenhet och historiska data för returer.

**Leasing**

Leasing klassificeras i redovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Bolagets leasingavgift avser hyra för kontors- och lagerutrymme (operationell). Samtliga leasingavtal har redovisats som operationella.

**Skatt**

Inkomstskatten utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatten redovisas i resultaträkningen utom i fall där underliggande transaktioner redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som betalas eller erhålls avseende aktuellt beskattningsår och eventuella juste-

ringar av skatt från tidigare beskattningsår. Kostnaden beräknas enligt den vid taxeringen gällande skattesatsen.

Uppskjuten skatt beräknas på skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Kostnaden beräknas med tillämpning av skattesatser och lagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den uppskjutna skillnaden realiserats. En uppskjuten skattefordran redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Underskottsavdrag finns men har inte värderats i balansräkningen på grund av osäkerhet när i tiden de kommer att kunna utnyttjas.

### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

## 1 Omräkning av utländsk valuta

De utländska filialernas tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till periodens genomsnittskurs. Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

## 2 Finansiella risker och hantering av kapital

Sportamore utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker. De huvudsakliga finansiella risker som identifierats är valutarisk, prisrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med de interna riktlinjer och den kreditpolicy som bolaget har satt upp.

### Prisrisk

Bolaget exponeras för prisrisk avseende utvecklingen av inköpspriser.

### Valutarisk

Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Bolaget har försäljning i de övriga nordiska länderna. Ingen valuta-säkring sker av denna risk. 1% valutajustering i de nordiska valutorna skulle ge en omsättningsförändring om ca. 0,6 MSEK på nuvarande omsättningsnivå på ett kvartal.

Totaleffekten av valutakursdifferenser för perioden är -1 033 (-391) KSEK.

### Likviditetsrisk

Ledningen för bolaget bedömer att det ej finns någon risk för att bolaget skall drabbas av likviditetsbrist på grund av aktuella kassatillgångar. Ledningen följer noga rullande prognoser för bolagets likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Då kassaflödena är beroende av utfallet av pågående och framtida tillväxtorienterade satsningar arbetar ledningen utifrån olika scenarion. Vid utgången av räkenskapsåret 2015 hade Sportamore en nettokassa som uppgick till 40,3 MSEK.



**Kreditrisk**

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina åtaganden. Exponeringen baseras på bokfört värde för de finansiella tillgångarna, där merparten består av kundfordringar och likvida medel. Kreditrisken avseende på bolagets kundfordringar är spridd över ett stort antal kunder, huvudsakligen privatpersoner. Kundfordringarna säljs till ett factoringbolag. Den absoluta merparten av kundfordringarna säljs med full övergång av kreditrisk till motparten. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp. Om denna åtgärd inte är tillräcklig kan det orsaka förluster och påverka bolagets finansiella ställning och resultat.

**Verkligt värde**

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs med hjälp av beräkning av diskonterade kassaflöden. Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för bolaget för liknande finansiella instrument.

**Hantering av kapital**

Bolagets målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Några uttalade kvantitativa mål, t.ex. gällande skuldsättningsgrad, finns dock inte.

**3 Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden, för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, anges i huvuddrag nedan:

- Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den uträkningen det är sannolikt att underskotten kan nyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Då bolaget enligt tidigare finansiella rapporter redovisat underskott, har någon uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag inte redovisats i balansräkningen i denna finansiella rapport. Underskottsavdragen uppgår per 2015-12-31 till 119,6 (82,2) MSEK.
- Sportamore säljer sina produkter med returrätt. Bolaget minskar periodens omsättning och kostnad för sålda varor med belopp motsvarande förväntad mängd retur, vilket baseras på samlad erfarenhet och historiska data för retur. Vid värdering av lager till anskaffningsvärde tas hänsyn till inköpsrabatter och inköpsbonus. Vanligtvis betalas dessa ut på årsbasis och kan vara svåra att uppskatta under innevarande år. Inköpsbonus redovisas och påverkar anskaffningsvärdet på kvarvarande artiklar när bolaget med rimlig säkerhet kan bedöma att bonus kommer att utgå.
- Vidare bedömer bolaget löpande om värdet på lagret måste skrivas ned. Värdeminskning bedöms öka ju längre en vara ligger i lager. Varulagret delas upp i fyra inköpsperioder motsvarande årstiderna och en vara tas upp i bedömningen perioden efter aktuell årstid. En bedömning görs med vilken bruttomarginal respektive säsong kan avyttras, med avdrag för försäljningskostnader. Nedskrivning till nettoförsäljningsvärde är per den 2015-12-31 bokad till 0,7 MSEK.

## 4 Segmentsredovisning

Bolagets verksamhet är uppdelad i segmenten Sverige, Norge, Finland och Danmark. Segmenten motsvarar det svenska bolaget samt dess filialer i respektive land. All försäljning sker på egna sajter i länderna, under egna toppdomäner. Samma typ av varor säljs till samma typ av kunder i alla länder.

Tidigare har Norge, Finland och Danmark utgjort segmentet Övriga Norden, men redovisas nu separat.

(KSEK)	Sverige	Norge	Finland	Danmark	Avstämnings-differenser	Totalt
<b>2015</b>						
Nettoomsättning externa kunder	353 191	83 665	77 660	27 803	-	<b>542 319</b>
Försäljningstillväxt	28%	95%	125%	81%	-	<b>47%</b>
EBITDA	578	-21 534	-13 423	-1 993	-	<b>-36 372</b>
Tillgångar	158 934	11 858	10 705	9 458	-	<b>190 955</b>
Skulder	82 729	2 986	5 839	3 591	-	<b>95 145</b>
Investeringar	2 912	-	-	-	-	<b>2 912</b>
Avskrivningar	1 144	-	-	-	-	<b>1 144</b>
<b>2014</b>						
Nettoomsättning externa kunder	276 957	42 987	34 453	15 400	-	<b>369 797</b>
Försäljningstillväxt	24%	82%	78%	112%	-	<b>35%</b>
EBITDA	-3 399	-4 516	-3 550	-454	-	<b>-11 918</b>
Tillgångar	174 138	9 200	7 110	6 698	-	<b>197 146</b>
Skulder	60 757	2 785	3 471	1 879	-	<b>68 893</b>
Investeringar	978	-	-	-	-	<b>978</b>
Avskrivningar	1 304	-	-	-	-	<b>1 304</b>

### Omsättning per geografisk marknad

(KSEK)	2015	2014
<b>Nettoomsättning</b>		
Sverige	353 191	276 957
Norge	83 665	42 987
Finland	77 660	34 453
Danmark	27 803	15 400
	<b>542 319</b>	<b>369 797</b>

Försäljningen redovisas i de länder där försäljningen gjorts. Ingen enskild kund står för mer än 10 % av omsättningen.

All nettoomsättning avser försäljning av varor.

## 5 Övriga rörelseintäkter

(KSEK)	2015	2014
Provisionsintäkter	6 402	4 118
Övrigt	1 167	310
	<b>7 569</b>	<b>4 428</b>

## 6 Information om ersättning till revisor

(KSEK)	2015	2014
<b>BDO Mälardalen AB</b>		
Revisionsuppdrag	238	148
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	165	133
Skatterådgivning	37	49
Övriga tjänster	-	-
<b>BDO Norge</b>		
Revisionsuppdrag	68	-
	<b>508</b>	<b>329</b>

## 7 Personal

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader.

(KSEK)	2015	2014
<b>Löner, ersättningar m.m.</b>		
<b>Styrelse och ledning:</b>		
Löner och ersättningar	7 626	6 180
Pensioner	721	522
<b>Övriga anställda</b>		
Löner och ersättningar	33 020	21 276
Pensioner	633	342
<b>Sociala kostnader</b>		
	11 544	7 048
<b>Summa löner, ersättningar m.m.</b>	<b>53 544</b>	<b>35 368</b>

	2015	2014
<b>Medelantal anställda</b>		
Medelantal anställda har varit	106,0	77,5
varav kvinnor	39,5	25,1
<b>Könsfördelning i styrelse och företagsledning</b>		
Antal styrelseledamöter,	7	7
varav kvinnor	2	1
Antal övriga befattningshavare inkl. VD,	7	7
varav kvinnor	2	2

## Nuvarande ersättningsprinciper till styrelse/ledning

### Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till styrelsen, däribland ordföranden, fastställs av årsstämman. På årsstämman den 4 maj 2015 beslutades att den årliga ersättningen till styrelseledamöter ska uppgå till 82 500 kronor och till 165 000 kronor för styrelsens ordförande. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

### Ersättning till ledande befattningshavare

De ledande befattningshavare som omfattas av dessa riktlinjer är för närvarande verkställande direktören och sex personer som ingår i bolagsledningen. De övergripande principerna för ersättning till ledande befattningshavare ska utgå från befattningen, den individuella prestationen, bolagets resultat och att ersättningen ska vara konkurrenskraftig i anställningslandet. Den sammanlagda ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast lön, rörlig lön i form av kortsiktigt incitament baserat på årliga prestationsmål (bonus), långsiktiga incitament baserade på fleråriga prestationer (långsiktiga incitament) samt pension och andra förmåner. Till detta kommer villkor vid uppsägning och i förekommande fall avgångsvederlag. Den sammanlagda ersättningen ska ses över årligen för att säkerhetsställa att den är marknadsmässig och konkurrenskraftig. Vid jämförelse ska tas hänsyn till befattning, Bolagets storlek, lön och personens erfarenhet.

### Fast lön

Fast lön ska utgöra grunden för den totala ersättningen. Den fasta lönen ska vara relaterad till den relevanta marknaden och avspegla omfattningen av det ansvar som arbetet innebär.

### Rörlig lön ("Bonus")

Ledande befattningshavare ska utöver den fasta lönen kunna erhålla bonus för resultat som överskrider en eller flera förutbestämda prestationsnivåer under ett verksamhetsår. Kriterierna för att erhålla bonus ska vara knutna till måluppfyllnad i förhållande till antagen budget och baseras på försäljningsmål, EBITDA i Sverige, EBITDA i Norden och personlig prestation.

Ersättningen från bonusprogrammet kan maximalt utgöra 30 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören och 20 procent av den fasta årslönen för övriga ledningen. Vid maximalt utfall kan cirka 1,5 miljoner kronor (exklusive sociala avgifter) komma att utbetalas inom ramen för bonusprogrammet.

### Långsiktiga incitament

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman 2013, om ett långsiktigt teck-

ningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not 7 i den senaste delårsrapporten, vilken finns tillgänglig på Bolagets webbplats; [www.sportamore.se](http://www.sportamore.se)

Styrelsen beslutade, med stöd av bemyndigande lämnat av årsstämman som hölls 2015, om ett långsiktigt teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet finns beskrivet i not 7 i den senaste delårsrapporten, vilken finns tillgänglig på Bolagets webbplats; [www.sportamore.se](http://www.sportamore.se)

### Pension

Pensionsöverenskommelser ska, om möjligt, vara premiebaserade och utformade i enlighet med nivåer och praxis som gäller i det land som den ledande befattningshavaren är anställd i.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner kan förekomma i enlighet med de villkor som gäller för det land som den ledande befattningshavaren är anställd i. Sådana förmåner ska dock vara så små som möjligt, och får inte utgöra en större andel av den sammanlagda ersättningen.

### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavare ska erbjudas villkor i enlighet med den lagstiftning och praxis som gäller för det land i vilket vederbörande är anställd. Under uppsägningstiden ska ledande befattningshavare vara förhindrade att verka i konkurrerande verksamhet. I vissa fall kan ett konkurrensförbud mot fortsatt ersättning tillämpas högst för 6 månader efter uppsägningstidens utgång. I dagsläget är den längsta uppsägningstiden i Sportamore 6 månader, och avgångsvederlag förekommer endast för verkställande direktören som har ett maximalt avgångsvederlag om sex månadslöner vid uppsägning från Sportamores sida, under förutsättning att uppsägningen inte föranletts av avtalsbrott från den verkställande direktörens sida

Styrelsen ska ha rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

### Ersättning till ledande befattningshavare

(KSEK)	Befattning	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Aktie- relaterade ersättning	Summa
<b>2015</b>							
Jan Friedman	Styrelseordförande	160	-	-	-	-	160
Ebbe Jacobsen	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Mattias Miksche	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Håkan Lindström	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Anna Omstedt Lindgren	Styrelseledamot	32	-	-	-	-	32
Kent Stevens Larsen	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Mariette Kristensson	Styrelseledamot	80	-	-	-	-	80
Sofia Bertills	Styrelseledamot	55	-	-	-	-	55
Johan Ryding	VD	1 036	247	-	203	349	1 835
Joakim Friedman	vVD	954	146	-	21	299	1 420
Andra ledande befattningshavare (5st.)		3 147	399	-	498	401	4 445
<b>Totalt</b>		<b>5 785</b>	<b>792</b>	<b>-</b>	<b>721</b>	<b>1 049</b>	<b>8 347</b>



(KSEK)	2015	2014
Kortfristiga ersättningar	5 930	5 646
Ersättningar efter avslutad anställning	721	522
Andra långfristiga ersättningar	-	-
Ersättningar vid uppsägning	-	-
Aktierelaterade ersättningar	1 049	-
	<b>7 627</b>	<b>6 168</b>

### Aktierelaterad ersättning

Beslut om incitamentsprogrammet togs på extra bolagsstämma den 23 september 2015. Teckningsoptionerna förvärvas mot betalning av en premie motsvarande 24 procent av marknadsvärdet vid tidpunkten för förvärvet. Marknadsvärdet fastställs av enligt vedertagna beräkningsmodeller (Black & Scholes) och premien beslutas därefter av styrelsen. Varje teckningsoption medförde rätten att teckna en ny aktie i Bolaget till en teckningskurs motsvarande 110 procent av dagskursen för Bolagets aktie per stämmodagen. När optionerna blir inlösbare, kan de konverteras till en ordinarie aktie inom femton dagar. De nya aktierna som tecknas med stöd av teckningsoptionerna medför rätt till utdelning från och med det räkenskapsår då de på avstämningsdagen för att berättiga till utdelning är införda i Bolagets aktiebok.

Nedan en sammanställning över utestående optioner i incitamentsprogram:

	2015		2014	
	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari	-	-	-	-
Tilldelade under året	44,44	308 000	-	-
Inlösta under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-	-	-	-
Per 31 december	44,44	308 000	-	-
Intjänade och inlösbare per den 31 dec	-	-	-	-

Inga optioner förföll under perioderna.

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfalldag	Lösenpris	Aktieoptioner 31 dec 2015	Aktieoptioner 31 dec 2014
23 sep 2015	1 nov 2018	44,44	308 000	-

Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden: 2,8 år.

### Verkligt värde på tilldelade optioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2015 var 4,79kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Indata i modellen för optioner som tilldelats under året var:

- Intjänade optioner kan lösas in inom tre år efter intjänandet.
- Aktiekurs: 40,40 kr
- Lösenpris: 44,44 kr
- Värderingsdatum: 2015-09-23
- Förfalldatum: 2015-11-01
- Volatilitet: 22,0%
- Riskfri ränta: 0,25%
- Förtida lösen: Nej
- Direktavkastning: Ingen utdelning under löptiden

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

### Kostnader för aktierelaterad ersättning

Den totala kostnaden för aktierelaterade ersättningar inklusive sociala avgifter under perioden och som redovisats som en del av personalkostnaderna uppgick (för optionsprogrammet ovan i noten) till 1 473 KSEK, varav ledande befattningshavare 1 378 KSEK.

## 8 Finansiella poster

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inkl

(KSEK)	2015	2014
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter	115	830
Övriga finansiella intäkter	-	-
	<b>115</b>	<b>830</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader	-16	-3
Övriga finansiella kostnader	-	-
	<b>-16</b>	<b>-3</b>

## 9 Skatter

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inkl

(KSEK)	2015	2014
<b>Skatt redovisad i resultaträkningen</b>		
Aktuell skatt	-339	-190
Förändring av uppskjuten skatt	0	0
	<b>-339</b>	<b>-190</b>
<b>Avstämning mellan gällande skattesats och effektiv skattesats:</b>		
Resultat före skatt:	-37 417	-12 396
Skatt på resultatet enligt gällande skattesats 22,0%	8 232	2 727
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1	1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-83	-52
Skatteeffekt av emissionskostnader	2	683
Aktiverat värde av underskottsavdrag från tidigare år	0	0
Internprissättningsjustering	-339	-190
Ej aktiverat värde på årets underskott	-8 151	-3 359
	<b>-339</b>	<b>-190</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
(KSEK)	2015	2014
<b>Förändring av uppskjuten skatt</b>		
Ingående underskottsavdrag	82 162	66 892
Förändring av årets underskottsavdrag	37 391	15 270
<b>Utgående underskottsavdrag, för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats</b>	<b>119 553</b>	<b>82 162</b>

## 10 Resultat per aktie

	2015	2014
Antal aktier per balansdag, st	8 539 278	8 379 778
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	8 530 101	8 108 740
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	8 553 729	8 508 240
Resultat hänförligt till bolagets aktieägare, KSEK	-37 756	-12 586
Resultat per aktie före utspädning, kr	-4,43	-1,55
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-4,43	-1,55

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

	2015	2014
Vägt genomsnittligt antal aktier under året, innan utspädning	8 530 101	8 108 740
Vägt genomsnittligt antal potentiella aktier	23 628	399 500
<b>Vägt genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning</b>	<b>8 553 729</b>	<b>8 508 240</b>

Totalt finns 435 500 st. utstående teckningsoptioner vid årets slut, om samtliga teckningsoptioner utnyttjas för teckning av aktier med totalt 435 500 st. aktier, från 8 539 278 aktier till 8 974 778 aktier, motsvarande en utspädningseffekt på ca 4,85 %. Utestående aktier i incitamentsprogram:

Serie	Antal aktier, st	Teckningskurs, SEK	Maximal utspädning, %
2014:2016	127 500	63,90	1,47%
2015:2018	308 000	44,44	3,48%
<b>Totalt</b>	<b>435 500</b>	<b>50,14</b>	<b>4,85%</b>

## 11 Immateriella anläggningstillgångar

(KSEK)	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	4 652	4 561
Inköp	1 374	91
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>6 026</b>	<b>4 652</b>
Ingående avskrivningar	-3 389	-2 473
Årets avskrivningar	-564	-916
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 953</b>	<b>-3 389</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 073</b>	<b>1 263</b>

Posten avser huvudsakligen kostnader för bolagets webplattform, Handels- och lager/logistiksystem samt ekonomisystem.

Inga forsknings- och utvecklingskostnader har redovisats i resultaträkningen.

### Nyttjandeperiod

Redovisade anläggningstillgångar bedöms ha en nyttjandeperiod på 5 år.

## 12 Materiella anläggningstillgångar

(KSEK)	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	2 506	1 619
Inköp	1 538	887
<b>Utgående ack. anskaffningsvärden</b>	<b>4 043</b>	<b>2 506</b>
Ingående avskrivningar	-881	-493
Årets avskrivningar	-579	-388
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 460</b>	<b>-881</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 583</b>	<b>1 625</b>

### 13 Spärrade bankmedel

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inkl

(KSEK)	2015	2014
Spärrade bankmedel	5 010	6 409
	<b>5 010</b>	<b>6 409</b>

Spärrade bankmedel avser tullkredit 4,8 (5,3) MSEK, hyresdeposition 0,0 (0,9) samt deposition bankkonto 0,2 (0,2) Mkr.

### 14 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

(KSEK)	Lånefordrinar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som hålles till förfall	Andra finansiella skulder	Summa finansiella instrument	Icke finansiella instrument	Summa enligt Balansräkningen
<b>2015</b>						
Spärrade bankmedel	5 010			5 010	-	5 010
Kundfordringar	11 161			11 161	-	11 161
Upplupna intäkter	5 599			5 599	2 622	8 221
Övriga fordringar	1 519			1 519	13 784	15 303
Likvida medel	40 258			40 258	-	40 258
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>63 547</b>			<b>63 547</b>	<b>16 406</b>	<b>79 954</b>
Leverantörsskulder			73 561	73 561	-	73 561
Upplupna kostnader			9 118	9 118	1 044	10 162
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>82 679</b>	<b>82 679</b>	<b>1 044</b>	<b>83 723</b>

(KSEK)	Lånefordrinar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som hålles till förfall	Andra finansiella skulder	Summa finansiella instrument	Icke finansiella instrument	Summa enligt Balansräkningen
<b>2014</b>						
Spärrade bankmedel	6 409			6 409	-	6 409
Kundfordringar	7 907			7 907	-	7 907
Upplupna intäkter	2 806			2 806	4 074	6 881
Övriga fordringar	888			888	4 767	5 655
Likvida medel	93 697			93 697	-	93 697
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>111 707</b>			<b>111 707</b>	<b>8 842</b>	<b>120 549</b>
Leverantörsskulder			49 689	49 689	-	49 689
Upplupna kostnader			3 356	3 356	6 412	9 768
<b>Summa finansiella skulder</b>			<b>53 045</b>	<b>53 045</b>	<b>6 412</b>	<b>59 457</b>



Samtliga finansiella tillgångar och skulders verkliga värde överensstämmer i allt väsentligt med bokfört värde. Tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde har kort återstående löptid, vilket medför att skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde är oväsentlig. Den absoluta merparten av kundfordringarna säljs till factoringbolag med full övergång av kreditrisk till motparten. Summan av de kundfordringar för vilka kreditrisken inte övergår till factoringbolaget uppgår till ett ej väsentligt belopp. Likvida medel är placerade i de stora svenska bankerna. Utöver vad som framgår av not till kundfordringar (se not 16) finns inga förfallna fordringar och kreditrisken för samtliga låne- och kundfordringar bedöms vara låg.

Långfristiga fordringar är bankkonton som är spärrade och ställda som säkerhet i huvudsak för tullkredit.

## 15 Varulager

(KSEK)	2015	2014
Handelsvaror	106 056	73 359
Emballage	290	351
	<b>106 346</b>	<b>73 710</b>

I raden handelsvaror ingår, utöver kostnader för varor som sålts under året, effekter av omvärdering av varulager till verkligt värde efter försäljningskostnader, i de fall detta understiger anskaffningsvärdet, med -693 (-600) KSEK. Förändringen på värderingen under 2015 är -94 KSEK.

## 16 Kundfordringar

(KSEK)	2015	2014
Kundfordringar	11 161	7 907
Reserv för osäkra fordringar	-	-
	<b>11 161</b>	<b>7 907</b>
<b>Åldersanalys förfallna kundfordringar (KSEK)</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ej förfallet	11 161	7 832
Mindre än 3 månader	-	35
3 till 6 månader	-	-
Mer än 6 månader	-	40
	<b>11 161</b>	<b>7 907</b>

Kreditrisken i kundfordringar som ej är förfallna eller nedskrivna bedöms ej vara stor. 94 procent av bolagets kundfordringar avser Klarna AB. För ytterligare information avseende kreditrisk i kundfordringar se not 2.

Förändring i reserv för osäkra kundfordringar (KSEK)	2015	2014
Per 1 januari	-	-
Tillkommande reserver för osäkra fordringar	-	-
Bortskrivning av kundfordringar	-	-
Återföring av tidigare nedskrivna kundfordringar	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 17 Övriga fordringar

(KSEK)	2015	2014
Förskott till leverantörer	13 742	4 634
Övriga fordringar på leverantörer	1 519	888
Momsfordringar	-	-
Övrigt	42	133
	<b>15 303</b>	<b>5 655</b>

## 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(KSEK)	2015	2014
Förutbetalda hyror	2 420	984
Förutbetalda marknadsföringskostnader	-	3 000
Upplupna intäkter marknadsbidrag	3 800	1 454
Upplupna intäkter provisioner	1 799	1 352
Övrigt	202	91
	<b>8 221</b>	<b>6 881</b>

## 19 Likvida medel

(KSEK)	2015	2014
<b>Likvida medel i Balansräkning och Kassaflödesanalys:</b>		
Kassa och bank	40 258	93 697
Kortfristiga placeringar 0 till 3 månader	-	-
<b>Summa</b>	<b>40 258</b>	<b>93 697</b>
<b>Likvida medel som ej ingår i Balansräkning eller Kassaflödesanalys:</b>		
Spärrade bankmedel	5 010	6 409
<b>Summa Likvida medel</b>	<b>45 268</b>	<b>100 106</b>

På likvida medel erhåller Sportamore ränta enligt räntesats baserat på bankernas dagliga placeringsränta. De kortfristiga placeringarna är gjorda på fasträntekonton, med marknadsmässiga villkor.

## 20 Förändring i antal aktier och aktiekapital

År	Händelse	Förändring i antal aktier, st	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapitalet, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Kvotvärde, SEK	Betalt inkl. överkurs, SEK
2009	Bolagsbildning	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00	100 000
2010	Nyemission	100 000	200 000	100 000	200 000	1,00	6 000 000
2010	Nyemission	125 000	325 000	125 000	325 000	1,00	25 000 000
2011	Nyemission	136 363	461 363	136 363	461 363	1,00	29 999 980
2011	Fondemission	-	461 363	175 000	636 363	1,38	-
2012	Konvertering/Utbyte	6 000	467 363	8 276	644 639	1,38	720 000
2012	Split 10:1	4 206 267	4 673 630	-	644 639	0,14	-
2012	Nyemission	1 899 148	6 572 778	261 952	906 590	0,14	64 571 032
2012	Teckning/konvertering av teckningsoptioner	154 000	6 726 778	21 241	927 832	0,14	4 004 000
2013	Nyemission	550 000	7 276 778	75 862	1 003 694	0,14	19 745 000
2014	Nyemission	1 100 000	8 376 778	151 724	1 155 418	0,14	60 500 000
2014	Utnyttjande av teckningsoptioner	3 000	8 379 778	414	1 155 832	0,14	78 000
2015	Utnyttjande av teckningsoptioner	159 500	8 539 278	22 000	1 177 832	0,14	4 147 000

Varje aktie motsvaras av en röst. Alla per balansdagen registrerade aktier är fullt betalda. Antal utestående aktier per balansdagen är 435 500 stycken.

## 21 Övriga kortfristiga skulder

(KSEK)	2015	2014
<b>Räntebärande kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga banklån	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Icke räntebärande kortfristiga skulder</b>		
Personalens källskatt	960	577
Avräkning sociala avgifter	1 153	586
Moms	8 583	7 726
Övriga kortfristiga skulder	386	355
<b>Summa</b>	<b>11 084</b>	<b>9 245</b>
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>11 084</b>	<b>9 245</b>

## 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(KSEK)	2015	2014
Upplupna personalkostnader	4 593	4 417
Reservering retur	3 378	1 379
Upplupna konsultarvoden	-	1 444
Upplupna kostnader logistik	601	605
Övrigt	1 590	1 923
	<b>10 162</b>	<b>9 768</b>

## 23 Poster som inte ingår i kassaflödet

(KSEK)	2015	2014
Årets avskrivningar immat. anläggningstillgångar	-564	-916
Årets avskrivningar mat. anläggningstillgångar	-579	-388
Förmånsvärden optioner	-1 122	-
Valutadifferenser	69	-
<b>Summa</b>	<b>-2 196</b>	<b>-1 304</b>

## 24 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

(KSEK)	2015	2014
Ställda säkerheter		
Spärrade bankmedel	5 010	6 409
<b>Ansvarsförbindelser</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 25 Leasing

Sportamore har inga finansiella leasingåtaganden. Leasingavgifter för operationell leasing kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Det sammanlagda beloppet per balansdagen av framtida minimileasingavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal fördelat enligt följande:

(KSEK)	2015	2014
Operationell leasing		
Förfaller till betalning inom ett år	7 242	5 591
Förfaller till betalning inom ett och fem år	27 331	21 220
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-
	<b>34 572</b>	<b>26 811</b>
<b>Operationella leasingkostnader under året</b>		
Lokalhyra	7 334	6 498
Hyra maskiner	173	127
Övrigt	-	-
	<b>7 507</b>	<b>6 624</b>

## 26 Transaktioner med närstående

Det föreligger inga utestående lån, garantier eller borgensförbindelser från Sportamore AB (publ) till förmån för styrelseledamöter, ledande befattningshavare (direkt eller via bolag), ägare eller revisorer i Sportamore AB (publ). Ingen av styrelseledamöterna, ledande befattningshavarna, ägarna eller revisorerna i Sportamore AB (publ) har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med Sportamore AB (publ) som är eller var ovanlig till sin karaktär eller med avseende på villkor.

## 27 Händelser efter balansdagen

Under mars månad lanserade Sportamore ett nytt affärsområde och sajt under domänen [www.sportamoreoutlet.se](http://www.sportamoreoutlet.se). Syftet med Sportamore Outlet är att genom segmentering på ett förbättrat sätt kunna möta både nya och befintliga kunders efterfrågan på relevanta erbjudanden. Sportamore Outlet lanseras initialt på den svenska marknaden och kommer att ha ett annat serviceerbjudande än huvudsajten Sportamore.

I april 2016 meddelade Sportamore en förändring i bolagets ledning, då bolagets finanschef Petter Blid valt att gå vidare till nya utmaningar utanför bolaget. Petter kommer avsluta sitt uppdrag den 21 juli 2016, efter att bolaget offentliggjort delårsrapport för andra kvartalet 2016. En rekryteringsprocess för att hitta en efterträdare inleddes samtidigt.

### **Styrelsens försäkran**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för bolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

## Underskrifter

Stockholm den 21 april 2016

**Jan Friedman**  
Ordförande

**Ebbe Jacobsen**

**Johan Ryding**  
Verkställande direktör

**Mariette Kristenson**

**Håkan Lindström**

**Mattias Miksche**

**Kent Stevens Larsen**

**Sofia Bertills**

Vår revisionsberättelse har lämnats den 21 april 2016

BDO Mälardalen AB

**Jörgen Lövgren**  
Auktoriserad revisor

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Sportamore AB (publ), org. nr 556788-8614

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sportamore AB (Publ) för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 15-19. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-46.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sportamore AB (Publ)s finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 15-19. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sportamore AB (Publ) för år 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebo-



lagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 15-19 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### **Revisorns ansvar**

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har.

### **Uttalanden**

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Sollentuna den 21 april

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren  
Auktoriserad revisor

## Definitioner

### **Andel besök mobila enheter**

Antalet besök via smartphones och surfplattor i förhållande till totalt antal besök.

### **Antal anställda per balansdagen**

Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs antal heltider som utfört arbete under den sista månaden i rapportperioden.

### **Antal besök**

Samtliga besök på våra sidor under perioden, oavsett om besökaren är ny eller återkommande. Ej unika besökare.

### **Antal order**

Det totala antalet order som lagts av kunder under perioden oberoende av returer men med annulleringar beaktade.

### **Aktiva kunder**

Det totala antalet kunder som lagt minst en order under de senaste 365 dagarna räknat från periodens sista dag, oberoende av returer.

### **Bruttomarginal**

Bruttoresultatet exkluderat övriga rörelseintäkter i procent av periodens nettoomsättning.

### **EBITDA**

Rörelseresultat exkl. avskrivningar

### **Eget kapital per aktie**

Eget kapital i relation till antalet aktier på balansdagen justerat för emissioner och konverteringar.

### **Försäljningstillväxt**

Nettoomsättningens utveckling i förhållande till samma period föregående år.

### **Genomsnittligt antal order per aktiv kund**

Det totala antalet order under de senaste 365 dagarna räknat från periodens sista dag dividerat med antalet aktiva kunder.

### **Genomsnittligt ordervärde**

Nettoomsättningen dividerat med antal order.

### **Marknadsföringskostnader**

Direkt och indirekta kostnader för marknadsföring, exkluderat personalkostnader, dividerat med nettoomsättningen.

### **Medeltal anställda**

Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.

### **Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflödet från den löpande verksamheten i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

### **Nettoskuld/nettokassa**

Räntebärande skulder minskat med likvida medel. Nettoskuld är ett positivt tal. Nettokassa är ett negativt tal.

### **Nettoomsättning per medelantal anställd**

Nettoomsättning dividerat med medelantalet anställda under perioden.

### **Resultat per aktie före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

### **Resultat per aktie efter utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utstående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av periodens intäkter.

### **Rörelseresultat**

Rörelseresultatet efter av- och nedskrivningar.

### **Soliditet**

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

### **Övriga Norden**

Summering av segmenten Norge, Finland och Danmark.