

Årsredovisning 2015/16

Innehåll

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	2
Räkenskapstabeller	10
Noter	20
Revisionsberättelse	39

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	40
Ledning	41
Flerårsöversikt	42
Aktien	44
Adresser	46

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2015/16. Även bolagsstyrningsrapporten ingår i förvaltningsberättelsen.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelse, inklusive bolagsstyrningsrapport, med förslag till vinstdisposition, samt de finansiella rapporterna.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) och dess dotterbolag är en teknik-koncern som erbjuder värdeskapande teknik, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Koncernen verkar inom ett antal produktsegment på flera geografiska marknader. Inom koncernen finns ett 40-tal bolag, vart och ett orienterat mot en specifik delmarknad, en nisch. Varje dotterbolag utgör en egen resultatenheter med ansvar för sin valda strategi. Gemensamt för bolagen är att värdeskapandet är stort, med hög grad av kund Anpassning, support, service och andra tjänster.

Dotterbolagen var under 2015/16 organiserade i de fyra divisionerna Electronics, Mechatronics, Communications och Niche Products.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Affärsläget under räkenskapsåret 2015/16 var i allmänhet fortsatt stabilt och några påtagliga tecken på avmattning noterades inte. Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2015/16 ökade med 7 procent till 3 057 MSEK (2 846). Effekten från valuta i nettoomsättningen var 4 MSEK (64).

Koncernens enheter i Sverige och Danmark utvecklades fortsatt positivt, såväl genom inhemsk försäljning som genom export, medan det var en svag utveckling i Norge och Finland. Genom förvärvade enheter har koncernen en större närvaro på de nord-amerikanska och kinesiska marknaderna, där försäljningen har utvecklats väl. Förvärvade verksamheter bidrog till nettoomsättningen med 376 MSEK. Tillväxten för jämförbara enheter, d.v.s. exkl. förvärv och avyttrad verksamhet, mätt i lokal valuta, uppgick till 1 procent.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret ökade med 14 procent till 315 MSEK (276). Rörelsemarginalen ökade till 10,3 procent (9,7). Resultatförbättringen förklarar främst av förvärvade enheter och en fortsatt god utveckling för ett antal av koncernens produktbolag, framförallt inom divisionerna Mechatronics och Niche Products. Efter försäljningen av mjukvarudistributionen Betch Data A/S, utgör egna produkter en allt större andel av koncernens försäljning och motsvarade nu 48 procent av försäljningen för räkenskapsåret. Rörelseresultatet påverkades positivt av engångseffekter om totalt 2 MSEK, vilka inkluderade försäljningen av Betch Data A/S och omstrukturingskostnader, netto +10 MSEK, omräkning tilläggsköpeskillingar +5 MSEK, nedskrivning goodwill -9 MSEK samt övriga strukturåtgärder -4 MSEK.

Resultatet efter finansnetto ökade med 16 procent till 307 MSEK (265), vilket är det högsta resultatet för en tolv månaders period hittills. Totala valutaeffekter i resultatet efter finansnetto uppgick till 5 MSEK (5).

Resultat efter skatt för räkenskapsåret ökade till 241 MSEK (203). Resultatet per aktie (efter split) efter utspädning för räkenskapsåret 2015/16 ökade med 18 procent och uppgick till 3,54 SEK, att jämföra med 2,99 SEK för räkenskapsåret 2014/15. Resultatet efter skatt påverkades positivt av en ny bolagsskattesats i Danmark med ca 1,6 MSEK genom omvärdering av uppskjutna skatteskulder.

Under det tredje kvartalet genomfördes en aktieuppdelning till villkoren 3:1 (s.k. split), som innebar att antalet aktier i bolaget

ökades genom att varje aktie delades upp på tre (3) aktier.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret, var 355 MSEK (295), motsvarande en EBITA marginal om 11,6 procent (10,4). För räkenskapsårets fjärde kvartal uppgick EBITA till 95 MSEK (84), motsvarande en EBITA marginal om 12,0 procent (10,7)

Avkastning på eget kapital för räkenskapsåret uppgick till 25 procent (24) och avkastningen på sysselsatt kapital var 21 procent (22). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 58 procent (58).

Eget kapital per aktie (efter split) uppgick till 15,22 SEK vid räkenskapsårets utgång, mot 13,53 SEK vid räkenskapsårets in-gång och påverkades förutom av resultatet även av betald utdelning, valutarelaterade omräkningseffekter, optionslösen samt återköp av egna aktier. Under perioden ställdes 675 000 optioner för B-aktier ut mot en premie om 3 MSEK, samt återköptes 150 000 egna aktier för totalt 10 MSEK.

Soliditeten uppgick till 40 procent, att jämföra med 44 procent vid räkenskapsårets början.

Vid periodens slut uppgick den finansiella nettoskulden till 551 MSEK (302) exklusive pensionsskuld. Ökningen är främst hänförlig till förvärv av verksamheter. Nettoskuld-sättningsgraden, exklusive avsättningar till pensioner, uppgick till 0,5 (0,3). Pensionsskulden uppgick per räkenskapsårets slut till 55 MSEK (68) och påverkades främst av aktuariella antaganden.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 257 MSEK, att jämföra med 268 MSEK för räkenskapsåret 2014/15.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till brutto 73 MSEK (38) under räkenskapsåret. Större poster avser bl.a. ny produktplattform inom digital bild/teknisk säkerhet samt ny produktionsutrustning inom division Mechatronics.

I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret återköpta aktier av serie B för totalt 6 MSEK (4). Dessutom återköptes utestående optioner för totalt 13 MSEK (10). 3 MSEK (2) har erhållits vid tecknande av nya köpoptioner samt återköptes 150 000 egna aktier för totalt 10 MSEK (0).

Under räkenskapsåret har 7 MSEK (20) utbetalats i tilläggs-köpeskillning för tidigare förvärv.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electronics

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2015/16 uppgick till 838 MSEK (803). Fortsatt god försäljning av utrustning till den marina sektorn samt en ökning av försäljningen på den tyska marknaden skapade tillväxten. Mot slutet av räkenskapsåret noterades dock en lägre försäljning för divisionens enheter inom elektronikdistribution, speciellt den norska marknaden hade en svag utveckling.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 71 MSEK (66), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,5 procent (8,2). Verksamheterna i Danmark och Tyskland visade en god resultatutveckling, medan de i Norge visade en svagare utveckling på grund av den svagare inhemska efterfrågan.

Mechatronics

Nettoomsättningen för division Mechatronics för räkenskapsåret 2015/16, uppgick till 1 007 MSEK (815). Den starka försäljningsutvecklingen beror främst på en ökad försäljning inom elektriska förbindningssystem och elkomponenter samt tillkommande affärsvolym från förvärv.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 150 MSEK (120), motsvarande en rörelsemarginal om 14,9 procent (14,7). Resultat- och marginalförstärkningen beror främst på en god försäljning av elektriska förbindningssystem samt effekter av förvärvet av Cue Dee AB, som förvärvades under kvartal ett, se vidare under Företagsförvärv nedan.

Dotterbolaget K&K Active Oy överflyttades till division Mechatronics från division Communications per 1 april 2015. Historiska finansiella resultat för divisionerna har ändrats i enlighet med detta.

Communications

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2015/16 uppgick till 719 MSEK (839). En lägre distributionsvolym av mjukvara uppvägdes inte av den förvärvade affärsvolymen inom styr- och reglerteknik. Inom digital bild och teknisk säkerhet noterades dock en god försäljningsvolym.

Rörelseresultatet för räkenskapsåret uppgick till 47 MSEK (53), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,5 procent (6,3). Fler-talet av de nyförvärvade enheterna inom styr- och reglerteknik utvecklades väl men uppvägs inte det lägre resultatet för mjukvarudistributionen under året. Resultatnivån inom digital bild och teknisk säkerhet var lägre jämfört med föregående år, trots en god försäljning, speciellt under kvartal fyra.

Försäljningen av mjukvarudistributionen Botech Data A/S under kvartal fyra påverkade omsättningen negativt med ca 65 MSEK i jämförelse med föregående år för kvartalet. Försäljningen minskar division Communications affärsvolym, men höjer divisionens marginaler. Verksamheten avyttrades per 31 januari 2016 med endast marginell påverkan för divisionens nuvarande resultat, se Avyttring verksamhet nedan.

Under kvartal två förvärvades verksamheten i Landauer Nordic AB med tillhörande dotterbolag i USA, se Företagsförvärv nedan.

Niche Products

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2015/16 uppgick till 493 MSEK (389). Omsättningen påverkades positivt av förvärv och av ökad försäljningen av specialdörrar. Även inom förpackningslösningar till livsmedelsindustrin noterades en positiv utveckling. Försäljningen inom förvaringssystem noterades dock en minskad volym jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till 74 MSEK (61), motsvarande en rörelsemarginal om 15,0 procent (15,7). Resultatförstärkningen beror främst på den ökade försäljningen enligt ovan samt förvärvade verksamheter. Under fjärde kvartalet förvärvades Nikodan Conveyor Systems A/S, som beskrivs nedan under punkten Företagsförvärv.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 39 MSEK (34) och resultatet efter finansnetto till 261 MSEK (234). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om 2 MSEK (1) och utdelningar från dotterbolag om 249 MSEK (218). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till netto 0 MSEK (0). Av moderbolagets totala kreditram om 1 000 MSEK utnyttjades vid periodens utgång 600 MSEK (372). Moderbolagets soliditet uppgick till 50 procent (56).

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 1 230, vilket kan jämföras med 1 139 vid ingången av räkenskapsåret. Under räkenskapsåret har 102 medarbetare tillkommit via förvärv.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. Under det tredje kvartalet genomfördes en aktieuppdelning till villkoren 3:1 (s.k. split), som innebar att antalet aktier i bolaget ökades genom att varje aktie delades upp på tre (3) aktier. Fördelningen på aktieslag var, per den 31 mars 2016, 3 263 802 aktier av serie A och 66 256 125 aktier av serie B, totalt 69 519 927 aktier. Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista.

Kvotvärdet per aktie (efter split) uppgick till 0,70 SEK. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (12 096) aktier.

Årsstämman 2015 gav styrelsen ett mandat att till nästa årsstämma återköpa aktier upp till 10 procent av totala antalet aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Mandatet omfattade bland annat även möjligheten att täcka bolagets åtagande i incitamentsprogram där köpoptioner på återköpta aktier förvärvats av chefer och nyckelpersoner i koncernen. Under räkenskapsåret återköptes 150 000 egna aktier av serie B för totalt 10 MSEK (0). I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 221 450 återköpta aktier av serie B för totalt 6 MSEK. Dessutom återköptes 502 950 utestående optioner för totalt 13 MSEK och 3 MSEK har erhållits vid tecknande av nya köpoptioner.

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 1 675 900 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,4 procent av antalet aktier och 1,7 procent av rösttalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 18,92 SEK per aktie (efter split). Återköpta aktier täcker bland annat bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier där totalt 1 622 500 optioner (efter split) har förvärvats av ledande befattningshavare. Detta avser tilldelningen 2013, 2014 och 2015 på optioner som var utestående per 31 mars 2016. Lösenpriset på respektive program är 41,80 SEK, 53,90 och 78,80 SEK per aktie (efter split).

Under räkenskapsåret 2015/16 ställdes 675 000 optioner ut med lösenpris 78,80 SEK i enlighet med årsstämmans beslut 2015 och förvärvades av ledande befattningshavare i koncernen för totalt 3 MSEK.

Två aktieägare hade mer än tio procent av rösterna per 31 mars 2016: Anders Börjesson med familj 16,4 procent och Tom Hedelius 14,7 procent. Lannebo Fonder var med 14,5 procent av kapitalet den största ägaren sett till innehav.

Ovanstående andelar är beräknade baserat på antal aktier och röster exklusive de aktier som innehas av Lagercrantz.

AVTALSFÖRHÅLLANDEN

Det finns inga väsentliga avtal som bolaget är part i och som får verkan eller ändras eller upphör att gälla om kontrollen av bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under räkenskapsåret genomfördes totalt tre förvärv av verksamheter.

Under det första kvartalet förvärvades verksamheten i Cue Dee AB med tillhörande dotterbolag i Kina. Cue Dee utvecklar och säljer i första hand fästen i aluminium med höga krav på hållfasthet och flexibilitet. Kunderna finns globalt främst inom telekom branschen och utgörs av nätleverantörer, operatörer och installatörer. Cue Dee har en årlig försäljning om cirka 180 MSEK med god lönsamhet. Verksamheten ingår i Lagercrantz division Mechatronics från och med april 2015.

Under kvartal två förvärvades verksamheten i Landauer Nordic AB med tillhörande dotterbolag i USA. Bolaget utvecklar och säljer produkter och tjänster för mätning av radon. Bolaget har sitt huvudkontor i Uppsala och ett dotterbolag i Chicago, USA. Landauer Nordic har en årlig försäljning om cirka 40 MSEK med god lönsamhet. Landauer Nordic ingår i Lagercrantz division Communications från och med september 2015.

Dessutom förvärvades det danska bolaget Nikodan Conveyor Systems A/S under det tredje kvartalet. Nikodan utvecklar, säljer och tillverkar kundpassade transportbandslösningar och pallhanteringssystem. Bolagets kunder är industrikunder med höga krav på automation. Den årliga försäljningen uppgår till ca 150 MSEK med god lönsamhet. Nikodan ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med december 2015.

Beräknad köpeskilling för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 450 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskilling om 106 MSEK, vilket utgör 85 procent av maximal utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen.

Transaktionskostnader för de tre förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till 2 MSEK och ingår i Administrationskostnader i resultaträkningen.

Genom förvärven under räkenskapsårets har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 203 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 190 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Övriga anläggningstillgångar har ökat med 27 MSEK. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärvet uppgick till 43 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv under räkenskapsåret på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 269 MSEK och på resultatet före skatt 42 MSEK efter förvärvskostnader. Om de förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2015 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt varit 376 MSEK respektive 58 MSEK efter förvärvskostnader.

Under räkenskapsåret har skillnaden mellan avsatta och utbetalda tilläggsköpeskillingar om 5 MSEK intäktsförts som övriga rörelseintäkter. Den årliga nedskrivningsprövningen har medfört goodwillnedskrivningar om 9 MSEK, vilka redovisas som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Förvärvsanalys avseende förvärvade verksamheter framgår av not 38.

AVYTTRING VERKSAMHET

Under räkenskapsåret avyttrades det danska bolaget Betech Data A/S, med tillhörande filial i Norge. Betech är en distributör i framför allt Danmark och Norge av mjukvara för CAD/CAM-applikationer. Köpare var det finska bolaget Future Goup Oy. Affären reducerar omsättningen i Lagercrantz-koncernen med ca 180 MDKK på årsbasis, men förväntas inte påverka koncernens vinst per aktie nämnvärt.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum, förutom utställandet av optioner som redovisats under Aktiekapital ovan. Dessutom har en försäljning av en mindre industrifastighet skett till bokfört värde, vilket motsvarade marknadsvärdet. Köpare är en anställd och tidigare ägare till ett av koncernens dotterbolag.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter.

Liksom övriga delar av koncernens verksamhet är det konkreta arbetet med socialt ansvar i hög grad decentraliserat inom ramen för de riktlinjer Lagercrantz antagit. Koncernen har fastslagna affäretiska riktlinjer (Uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt.

Lagercrantz stödjer tankegångarna i FN:s Global Compact (www.globalcompact.org), ILOs kärnkonventioner (www.ilo.org), samt OECDs riktlinjer för multinationella företag (www.oecd.org) och Uppförandekoden är inspirerad av dessa principer. Koncernens långsiktiga mål är att samtliga kunder och leverantörer till koncernens bolag skall leva upp till Uppförandekoden.

Lagercrantz följer den svenska Näringslivskoden utgiven av

Institutet Mot Mutor (IMM), som har till syfte att vägleda företag i frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja företagets verksamhet. All försäljning och marknadsföring av produkter och tjänster ska dessutom ske i enlighet med relevanta lagar och regler i respektive land.

Lagercrantz arbete med sociala frågor (Corporate Social Responsibility – CSR) samordnas av koncernens Finansdirektör. Exempel på aktiviteter är information om och utbildning i koncernens Uppförandekod för all personal. Material finns utgivet i koncernens samtliga dotterbolags hemspråk. I den årliga interna uppföljningen av intern kontroll och styrning som sker i varje bolag, har dessa aktiviteter följts upp för att säkerställa att det når ut till all personal.

I linje med koncernens Uppförandekod har Lagercrantz tagit fram mallar för leverantörsutvärdering som respektive dotterbolag kan använda sig av i sina upphandlingar av handels- och insatsvaror. Lagercrantz förutsätter att leverantörer ska dela och leva upp till de aktuella kraven inom koncernens Uppförandekod. Uppföljning av att så är fallet sker även genom besök hos de mer framträdande leverantörerna.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Verksamheten utgörs av handel, distribution och i vissa bolag egen tillverkning. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av insatsvaror, färdiga produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t.ex. upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kundens och leverantörens önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i fyra av sina dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, med avseende på hantering av avloppsvatten. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz position inom sina verksamhetsområden satsar koncernen framför allt resurser på utveckling av olika lösningar för kunder och samarbetspartners, produkter samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2015/16 inkluderade framför allt produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunden och hela tiden utifrån ett identifierat kundbehov. Ren forskning bedrivs inte.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, strukturförändringar

på koncernens marknader, leverantörs- och kundberoende, konkurrenssituationen, säsongsvariationer samt finansiella risker, vilka beskrivs i det följande.

De finansiella och politiska osäkerheterna är de mest påtagliga osäkerhetsfaktorerna för Lagercrantz. Efter den omfattande generella konjunkturavmattningen under 2008 – 2009 vidtog en rad åtgärder inom koncernen, bland annat avseende kostnader, rörelsekapital och investeringar. När så efterfrågan stärktes i början av 2010/11 hade koncernen ett gynnsamt läge med en reducerad kostnadsbas och en stark finansiell ställning, vilket också har påverkat koncernen positivt under de följande åren.

Marknadsmässigt så utvecklades affärsvolymen under räkenskapsåret 2015/16 totalt sett stabilt, trots en turbulent omvärld. Låga räntor stimulerar ekonomierna koncernen verkar i, men konjunkturen tog ändå inte fart till följd av global och geopolitisk osäkerhet. Koncernens största marknader Sverige och Danmark hade en positiv utveckling medan den norska marknaden försvagades till följd av det låga oljepriset som indirekt påverkar bl.a. byggmarknader som koncernens företag är inriktade mot. Den, för koncernen mindre, finska marknaden befann sig alltså på en låg nivå. Med en stigande andel internationellt expansiva produktbolag i portföljen ska riskerna för större svängningar i efterfrågan och tillväxten kunna motverkas.

Konjunkturläget

Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen som brukar mätas i termer av BNP-tillväxt. Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheterans ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Lagercrantz arbetar aktivt med att öka värdeadderingen i sitt erbjudande oavsett kundgrupp. Detta har varit en orsak till koncernens förbättrade lönsamhet och att koncernen fortsatt är en prioriterad leverantör till många kunder. En viktig del i detta arbete har varit att mer selektivt välja kunder och marknadssegment där koncernen har möjlighet att skapa en stark marknadsposition vilket gör det svårare att ersätta oss med en annan leverantör.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den allt snabbare tekniska utvecklingen och de, generellt, kortare produktlivscyklerna. Detta ställer ökade krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så har produktområdena inom Lagercrantz relativt långa produktlivscyklar.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan vissa produkter tillverkas i egna faciliteter.

Leverantörs- och kundberoende

Beroendet av enskilda leverantörer är en av de viktigaste rörelseriskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen

inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera leverantörs- och kundrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en leverantör eller kund. Koncernen har under de senaste åren dessutom arbetat framgångsrikt med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar.

Totalt i koncernen finns ett antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är endast ett fåtal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om något av dessa skulle falla bort. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten. Per 2016-03-31 så representerar ingen leverantör mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund representerar mer än fem procent av koncernens samlade omsättning.

Konkurrenssituationen

Lagercrantz verkar i global konkurrens. Nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär en ständig prispress och krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 1 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz inta en unik position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Säsongsvariationer

Lagercrantz verksamhet präglas i begränsad omfattning av säsongsvariationer. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och drygt hälften under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, med andra ord oktober – mars. I takt med att sammansättningen av bolag inom koncernen förändras med en ökad andel exportrelaterad verksamhet har säsongsmönster dock jämnats ut.

Finansiella risker och känslighetsanalys

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning i enlighet med den reviderade koden som trädde i kraft den 1 november 2015. Då lagstiftningen och koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group i det följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Svensk kod för bolagsstyrning. Bolaget följer koden i allt väsentligt. På fyra punkter (varav två återfinns i avsnittet om valberedningen, en i avsnittet om revisionsutskott och en i avsnittet om incitamentsprogram) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2016.

Bolagsstyrningsstruktur

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2014 på dess Mid Cap-lista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

Aktieägare

Den 31 mars 2016 var antalet aktieägare 3 801 mot 3 494 vid ingången av räkenskapsåret. Privatpersoner ägde 30 procent (31) av antalet aktier och 50 procent (51) av rösterna i bolaget. Resterande andel ägdes av juridiska personer, framför allt aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsfonder. Utländska aktieägare ägde 18 procent (20) av aktierna och 13 procent (14) av rösterna. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 58 procent (58) av aktierna och 68 procent (68) av rösterna.

Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt.

Bolagsstämma och bolagsordning

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutet om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutet i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 37 500 000 stycken och högst 150 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier

av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman.

Sedan 2005 har årsstämman även bestämt formen för hur en valberedning ska utses.

Årsstämma 2015

Årsstämma 2015 hölls den 25 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 21 juli 2015 samt fanns tillgänglig på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons i Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post- och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 15,2 miljoner aktier respektive 24,4 miljoner röster närvarande, detta avser antal aktier före split. Det motsvarar 67 (49) procent av antalet utestående aktier och 75 (62) procent av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 4,50 SEK per aktie (före split) i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2014/15 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes samtliga styrelseledamöter och styrelsens ordförande.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- I enlighet med styrelsens förslag att antalet aktier i bolaget ökas genom att varje aktie delas upp på tre aktier (s.k. split).
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 225 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B (före split).
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva och överlåta aktier motsvarande upp till 10 procent av aktierna i bolaget.

Styrelse

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod under 2015/16 av sju ordinarie ledamöter som tillsammans representerar en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Pirkko Alitalo
- Marika Rindborg Holmgren
- Lennart Sjölund
- Roger Bergqvist
- Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 40. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

Styrelsens arbete

Under verksamhetsåret 2015/16 hade styrelsen tio protokollföreläsningsmöten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsföreläsningsmyndighet när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2015/16 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen efter en etablerad process som omfattar diskussioner kring:

- Agenda och styrelsematerial
- Antal möten
- Strategisk plan och inriktning
- Revisionsgenomgång
- Övergripande ansvar
- Kompetens
- Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i januari månad 2016. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2015/16 uppgick till 1 650 kSEK (1 650). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 440 kSEK (440), vice ordförande 330 kSEK (330) och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 220 kSEK (220) vardera, se vidare not 6.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2015/16 har bestått av styrelsens ordförande Anders Börjesson och vice ordförande Tom Hedelius. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Revisionsutskott

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2015/16 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning

att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz storlek och verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Till sitt förfogande har utskottet även resultaten från den årliga granskningen av den interna kontrollen. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet har varit fulltaligt vid detta möte.

Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförelses respektive bolag under kvartal tre och som i sin tur granskas av bolagens revisorer, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frångå koden för bolagsstyrnings rekommendation om att halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet skall granskas.

Revisorer

På årsstämman 2015 valdes det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor. Revisionsfirman har inom sig utsett auktoriserade revisorn George Pettersson till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfattning och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

Företagsledning

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning består av VD, vice VD, koncernens finansdirektör och koncernens funktion för affärsutveckling, summa fyra personer. Ledningsgruppen utgörelses av koncernledningen samt divisions/affärsområdeschefer, totalt nio personer som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av ledningsgruppen återfinns under Ledning på sidan 41. Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument.

Av årsstämman 2015 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 6 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40 procent av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag

motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämma 2016 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att principerna för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare skall vara oförändrade mot ovan beskrivna principer.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

Intern kontroll

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete.

För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens revisorer, som i sin tur rapporterar sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt i och samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat- och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, på en avgränsad geografisk marknad inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Valberedning

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2012 beslutades att de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses skall gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2015 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Anders Börjesson, styrelsens ordförande
- Tom Hedelius, styrelsens vice ordförande
- Martin Wallin (representant för Lannebo Fonder)
- Johan Strandberg (representant för SEB Fonder)
- Marianne Nilson (representant för Swedbank Robur Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Med avvikelser från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Lagercrantz hittills varit så att styrelsens ordförande Anders Börjesson även haft ordförandeuppdraget i valberedningen. Det har också varit så att Tom Hedelius, vice ordförande, ingått i valberedningen. Förklaring till avvikelserna är att såväl Anders Börjesson som Tom Hedelius tillika är bolagets två största ägare sett till antalet röster. Lagercrantz strategiska inriktning och affärs- och styrmodell bygger bland annat på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Detta synsätt genomsyrar Lagercrantz företagskultur och har visat sig betydelsefullt för en framgångsrik utveckling av koncernen.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Incitamentsprogram

Sedan 2006 har ett långsiktigt incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmet syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmet är ett återkommande program baserat på köpoptioner på återköpta aktier av serie B. Optioner har getts under åren 2006 – 2015 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. För närvarande är programmen 2013, 2014 och 2015 utestående. Utestående program innebär att aktier kan förvärfas vid tre olika tillfällen varav två faller inom tre år från utgivandet och innebär sålunda en avvikelse mot Koden för Bolagsstyrning. Syftet

med detta är att möjliggöra lösen vid flera tillfällen. En fullständig beskrivning av utestående optionsprogram återfinns i not 6.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Lagercrantz förvärvade Kondator AB den 27 april 2016. Bolaget utvecklar och säljer ergonomiska, datorrelaterade tillbehör som främst används till kontorsarbetsplatser. Kunder utgörs främst av kontorsmöbeltillverkare, återförsäljare av kontorsmöbler och specialiserade återförsäljare inom ergonomiområdet. Bolaget har sin verksamhet i Tyresö utanför Stockholm och har en årlig försäljning motsvarande ca 60 MSEK med god lönsamhet. Kondator ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med april 2016. Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2016.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att fortsätta utveckla befintlig verksamhet, dels att fortsätta fokusera på tillväxt, både organiskt och genom förvärv.

Finansiella och politiska utmaningar finns i flera delar av världen. Det är oklart vad dessa utmaningar resulterar i, vilket gör

att det är svårt att i förväg fastslå vägval inom dessa områden. Lagercrantz har dock sin främsta exponering mot nordisk industri, där läget bedöms vara stabilt, även om variationer inom enskilda segment förekommer. Även om koncernen alltid intar en försiktig hållning och följer förändringarna i omvärlden vaksamt, så satsar Lagercrantz på tillväxt.

Genom att koncernen har arbetat med att nå en lägre kostnads massa och ett ökat värdeskapande har man skapat förbättrad lönsamhet och står rustade för framtiden. Dessutom tillkommer den omsättning och det resultat som följer av framgångsrika förvärv. Koncernens ambition är att fortsätta öka inslaget av egna produkter, huvudsakligen genom förvärv.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 1,75 SEK (1,50) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 119 MSEK (102) och utgör 50 procent (50) av årets vinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 983 942 kSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,75 SEK × 67 844 027 aktier*	118 727
Balanseras i ny räkning	865 215
Totalt	983 942

*Baserat på det totala antalet utestående aktier per 31 mars 2016. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningsstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2016. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 28 juni 2016

Anders Börjesson
Styrelsens ordförande

Tom Hedelius
Styrelsens vice ordförande

Pirkko Alitalo
Styrelseledamot

Roger Bergqvist
Styrelseledamot

Lennart Sjölund
Styrelseledamot

Marika Rindborg Holmgren
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 juni 2016

KPMG AB

George Pettersson
Huvudansvarig revisor

Jenny Jansson
Auktoriserad revisor

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	3, 4	3 057	2 846
Kostnad för sålda varor		-1 993	-1 932
Bruttoresultat		1 064	914
Övriga rörelseintäkter	7	35	42
Försäljningskostnader		-519	-462
Administrationskostnader		-245	-188
Övriga rörelsekostnader	8	-20	-30
Rörelseresultat	3, 5, 6, 9, 10, 13	315	276
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	7	4
Finansiella kostnader	12	-15	-15
Resultat före skatt	13	307	265
Skatt	14	-66	-62
Årets resultat		241	203
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	40	3,54	2,99
Vinst per aktie, SEK	40	3,55	3,00
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 844	67 773
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		68 121	67 965
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		67 889	67 719
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,75	1,50

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Årets resultat		241	203
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>			
Årets omräkningsdifferenser		-18	13
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</i>			
Aktuariella vinster och förluster		12	-14
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster		-3	4
Årets totalresultat		232	206

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	802	628
Varumärken	16	164	169
Övriga immateriella tillgångar	17	341	186
		1 307	983
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader, mark och markanläggningar	18	68	56
Nedlagda kostnader på annans fastighet	19	5	2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	90	73
Inventarier, verktyg och installationer	21	43	36
		206	167
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	24, 33	3	2
		3	2
<i>Uppskjuten skattefordran</i>			
Uppskjuten skattefordran	31	7	9
		7	9
Summa anläggningstillgångar		1 523	1 161
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m.m.</i>	25		
Råvaror och förnödenheter		130	106
Varor under tillverkning		55	28
Färdiga varor och handelsvaror		194	179
		379	313
<i>Kortfristiga fordringar</i>	33		
Kundfordringar	26	468	437
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	27	5	11
Skattefordringar		33	27
Övriga fordringar		74	46
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	33	31
		613	552
Likvida medel	33	67	80
Summa omsättningstillgångar		1 059	945
SUMMA TILLGÅNGAR		2 582	2 106

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		345	345
Reserver		-33	-15
Balanserat resultat		671	538
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 032	917
Långfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	55	68
Skulder till kreditinstitut	34	11	4
		66	72
<i>Långfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	31	158	116
Övriga avsättningar	32	6	7
		164	123
Summa långfristiga skulder		230	195
Kortfristiga skulder	3, 33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	301	272
Skulder till kreditinstitut	34	306	106
		607	378
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		2	1
Leverantörsskulder		245	269
Skatteskulder		26	32
Övriga skulder		260	175
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	171	138
Avsättningar	32	9	1
		713	616
Summa kortfristiga skulder		1 320	994
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 582	2 106

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE KONCERNEN

Belopp i MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
Ställda säkerheter			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Företagsinteckningar	34	5	3
		5	3
Eventualförpliktelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI	39	1	1
Borgensförbindelser, övriga		13	8
		14	9

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2016-03-31					
Vid årets början	49	345	-15	538	917
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				241	241
Aktuariella vinster och förluster				12	12
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				-3	-3
Årets omräkningseffekt			-18	-	-18
Årets totalresultat			-18	250	232
Utdelning				-102	-102
Återköp av egna aktier				-10	-10
Avyttring av egna aktier				-	-
Återköp optioner				-13	-13
Utställda optioner				3	3
Lösen optioner				5	5
Vid årets slut	49	345	-33	671	1 032

Belopp i MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
2015-03-31					
Vid årets början	49	345	-28	439	805
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				203	203
Aktuariella vinster och förluster				-14	-14
Skatt hänförligt till aktuariella vinster och förluster				4	4
Årets omräkningseffekt			13	-	13
Årets totalresultat			13	193	206
Utdelning				-90	-90
Återköp av egna aktier				-	-
Avyttring av egna aktier				4	4
Återköp optioner				-10	-10
Utställda optioner		0		2	2
Vid årets slut	49	345	-15	538	917

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	307	265
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	67	61
		374	326
Betald skatt		-85	-67
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		289	259
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-32	1
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-23	11
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		23	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		257	268
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	38	-322	-128
Sålda dotterbolag	38	34	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-20	-9
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-53	-29
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-358	-166
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-10	-
Avyttring av egna aktier		-	4
Återköp optioner		-5	-10
Utställda optioner		-	2
Utbetald utdelning		-102	-90
Upptagna lån		200	50
Förändring av checkräkningskredit		5	-16
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		88	-60
Årets kassaflöde		-13	42
Likvida medel vid årets början		80	38
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		67	80

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		370	341
Förändring av räntebärande skulder		236	-41
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		-	15
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-13	13
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-68	-41
Förändring av likvida medel i övrigt		55	83
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		580	370

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Nettoomsättning	3, 4	39	34
Bruttoresultat		39	34
Administrationskostnader		-57	-47
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-	-1
Rörelseresultat	3, 6, 9, 10, 13	-18	-14
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Finansiella intäkter	11	287	256
Finansiella kostnader	12	-8	-8
Resultat efter finansiella poster	13	261	234
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring obeskattade reserver		-	-
Resultat före skatt		261	234
Skatt	14	-3	-4
Årets resultat		258	230

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Årets resultat		258	230
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		258	230

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	21	1	1
		1	1
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 734	1 406
Fordringar hos koncernbolag	23	74	92
Uppskjuten skattefordran	31	1	1
		1 809	1 499
Summa anläggningstillgångar			
		1 810	1 500
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernbolag	33	243	85
Skattefordringar		6	–
Övriga fordringar		29	21
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	3	3
		281	109
Kassa och bank	33	–	0
Summa omsättningstillgångar			
		281	109
SUMMA TILLGÅNGAR			
		2 091	1 609

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	29		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		62	62
Balanserat resultat		726	613
Årets resultat		258	230
Fritt eget kapital		984	843
Summa eget kapital		1 046	905
Obeskattade reserver		4	5
Långfristiga skulder	33, 34		
<i>Långfristiga räntebärande skulder</i>			
Avsättningar till pensioner	30	20	21
Summa långfristiga skulder		20	21
Kortfristiga skulder	33, 34		
<i>Kortfristiga räntebärande skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	300	272
Skulder till kreditinstitut	34	300	100
		600	372
<i>Kortfristiga icke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		1	2
Skulder till koncernbolag		241	187
Skatteskulder		3	–
Övriga skulder		165	107
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	11	10
		421	306
Summa kortfristiga skulder		1 021	678
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 091	1 609

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE MODERBOLAGET

Belopp i MSEK	Not	2016-03-31	2015-03-31
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Eventualförpliktelser			
Garantiåtaganden, FPG/PRI		27	27
Borgensförbindelser, övriga		0	0
		27	27

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

Belopp i MSEK

2016-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	843	905
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			258	258
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			258	258
Utdelning			-102	-102
Återköp av egna aktier			-10	-10
Avyttring av egna aktier			–	–
Återköpta optioner			-5	-5
Utställda optioner			–	–
Vid årets slut	49	13	984	1 046

Belopp i MSEK

2015-03-31	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	707	769
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			230	230
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			230	230
Utdelning			-90	-90
Återköp av egna aktier			4	4
Avyttring av egna aktier			–	–
Återköpta optioner			-10	-10
Utställda optioner			2	2
Vid årets slut	49	13	843	905

Not 29 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2015/16	2014/15
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	36	261	234
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	37	-36	-36
		225	198
Betald skatt		-3	-3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		222	195
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-133	-7
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		50	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		139	179
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-265	-159
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		16	11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-249	-148
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-5	-
Avyttring av egna aktier		-	4
Återköp optioner		-10	-10
Utställda optioner		-	2
Utbetald utdelning		-102	-90
Upptagna lån		-	-
Amortering av låneskulder		-	50
Förändring av checkräkningskredit		227	13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		110	-31
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÄRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De finansiella rapporterna omfattar räkenskaper med noter. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 juni 2016. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2016.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i bl.a. not 2.

Med händelser efter rapportperiodens slut avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan rapportperiodens slut och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter rapportperiodens slut som inte beaktats när rapport över resultat för koncernen och rapport över finansiell ställning fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg vid rapportperiodens slut beaktas vid rapporternas fastställande.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2015 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya eller reviderade IFRS som har förtidstillämpats

Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte haft någon effekt på koncernen och har därför inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som givits ut, men ännu inte trätt i kraft

IFRS 9 *Financial Instruments* kommer att ersätta IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. IASB har genom IFRS 9 färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller nya utgångspunkter för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och förenklade förutsättningar för säkringsredovisning. IFRS 9 träder i kraft 1 januari 2018 och tidigare tillämpning är tillåten givet att EU antar standarden. EU planerar att godkänna standarden under

andra halvåret 2016. Analys av effekter av avseende IFRS 9 för koncernen pågår, preliminärt görs bedömningen att IFRS 9 inte får några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 15 *Revenue from Contracts with Customers* är en ny intäktsstandard. Syftet med den nya intäktsstandardens är att ha en enda principbaserad standard för samtliga branscher som ska ersätta befintliga standarder och uttalanden om intäkter. Analys av effekterna av IFRS 15 för koncernen pågår och eftersom effekterna av den nya standarden inte är slutligt analyserade ännu har beslut ej fattats vilka övergångsregler som ska tillämpas. IFRS 15 tillåter tre alternativa sätt att hantera övergången. Koncernen kommer påverkas av de nya utökade upplysningskrav avseende intäkter. IFRS 15 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten givet att EU har antagit standarden. EU väntas godkänna IFRS 15 under andra kvartalet 2016.

IFRS 16 *Leases* är en ny standard avseende redovisning av leasingkontrakt. För leasetagare försvinner klassificeringen enligt IAS 17 i operationell och finansiell leasing och ersätts med en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. Undantag för redovisning i balansräkningen finns för leasingkontrakt av mindre värde samt kontrakt som har en löptid på högst 12 månader. I resultaträkningen ska avskrivningar redovisas separat från räntekostnader hänförliga till leaseingskulden. Det bedöms inte bli några stora förändringar för leasegivare utan reglerna i IAS 17 behålls i princip med undantag för tillkommande upplysningskrav. IFRS 16 ska tillämpas på räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Tidigare tillämpning är tillåten under förutsättning att även IFRS 15 tillämpas från samma tidpunkt. Analys av effekterna av IFRS 16 för koncernen pågår och är inte slutligt analyserade.

(c) Rörelsesegmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

(d) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från rapportperiodens slut. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från rapportperiodens slut.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under bestämmande inflytande från Lagercrantz Group AB, d.v.s. där Lagercrantz Group AB har kontroll över företaget. För att ha kontroll krävs möjlighet och förmåga att styra företaget samt att vara exponerad för variabel avkastning från detta.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorande köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs förvärv för förvärv.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som

föreligger vid rapportperiodens slut. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktions-tillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, omräkningsreserven. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överfört till köparen, d.v.s. normalt i samband med leverans. Om produkten kräver installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installation slutförts. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla köparen.

Intäkter från fastighetsförsäljning

Intäkt av fastighetsförsäljningar redovisas normalt på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått till köparen vid ett tidigare tillfälle.

(ii) Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

(iii) Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

(iv) Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i årets resultat. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasing

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, förskott till leverantörer samt derivat.

Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapporten över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter det första redovisningstillfället. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificering sker utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Nedanstående kategorier är relevanta för koncernen:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, Lånefordringar och kundfordringar, Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat, Andra finansiella skulder samt Derivat som används för säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori (enligt den s.k. Fair Value Option). Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument (se nedan).

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d.v.s. efter avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via årets resultat

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat som inte används för säkringsredovisning samt villkorade köpeskillingar. Skulder i denna kategori värderas löpandentill verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Till denna kategori hör koncernens låneskulder, finansiella leasingkulder, leverantörsskulder samt förskott från kunder.

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid verkligt värdesäkring. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan, under Derivat och säkringsredovisning.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för ränte- och valutakurs exponeringar som koncernen är utsatt för. Ett Inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värkontraktet. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Vidare krävs att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassafördessäkring

De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent av eget kapital (säkringsreserv) till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintäkter) påverkar årets resultat.

Säkring av räntebindning – kassafördessäkring

För säkring av osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån till rörlig ränta används ränteswapar. Ränteswaparna värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. I rapport över resultat redovisas räntekupongdelen löpande som korrigerad av räntekostnad. Övrig värdeförändring av ränteswapar redovisas i övrigt totalresultat och ingår som en del av säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar rapport över resultat och så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital (omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

(k) Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma belagda till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt /kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång i koncernens rapport över finansiell ställning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med

utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto efterlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

■ Byggnader, rörelsefastigheter	15–50 år
■ Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
■ Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15–50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar**(i) Goodwill**

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuaforpliktelse.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se redovisningsprinciper n).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuaforpliktelse, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förväras av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl.a. aktiverade IT utgifter för utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken är obestämd, varför värdet testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

(iv) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämba. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämba nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

■ Patent, innovationer och kundrelationer	5–20 år
■ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3–7 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas för prövning av nedskrivningsbehov för andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka prövas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas det redovisade värdet enligt respektive standard. För goodwill, andra tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(i) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna placeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektiskt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

(o) Eget kapital

Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

(iii) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädning potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

(p) Ersättningar till anställda**(i) Avgiftsbestämda planer**

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnetto.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över

rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s.k. FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 143 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(iv) Optionsprogram

Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

(ii) Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

(iii) Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförligt till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värdningen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid rapportperiodens slut.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

(s) Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

(u) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagets balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter*Anteciperade utdelningar*

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar*Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Lånekostnader

I moderbolaget belastar lånekostnader resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga lånekostnader aktiveras på tillgångar.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Rådet för finansiell rapportering. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen.

(x) Fusioner

Fusioner redovisas enligt BFNAR 1999:1.

(y) Finansiella garantier

Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överensstämmelse med RFR 2.

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Styrelse och företagsledning har diskuterat utvecklingen, valet av och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar. Vissa viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Koncernen prövar varje år om något nedskrivningsbehov föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. Beräkningen baserar sig på verksamhetens affärsplan och förväntade framtida kassaflöden för verksamheten. Diskonteringsfaktorn som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de av koncernen fastställda vägda genomsnittliga kapitalkostnaderna (WACC). Se vidare not 15.

Uppskjutna skatter

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar/skulder beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Exponering mot utländska valutor

En analys av exponeringen för utländska valutor samt risker som är förknippade med förändringar i valutakurser ges i not 41.

Pensionsantaganden

Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassaflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (Inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d.v.s. ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning genererar högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten. I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d.v.s. i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment

Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electronics:** Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik.
- **Division Mechatronics:** Bedriver nischproduktion av kablage, elektriska förbindningssystem och liknande produkter.
- **Division Communications:** Verkar inom IT-relaterade områden såsom Digital bild/teknisk säkerhet, Access samt Programvara.
- **Division Niche Products:** Producerar och säljer främst egna produkter med en stark ställning inom sin marknadsnisch.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Intäkter								
Extern försäljning	838	803	1 007	784	719	870	493	389
Intern försäljning	1	2	6	3	1	2	2	–
Summa intäkter	839	805	1 013	787	720	872	495	389
Resultat								
Rörelseresultat	71	66	150	118	47	55	74	61
					Moderbolaget samt elimineringar		Summa	
					2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Intäkter								
Extern försäljning					–	–	3 057	2 846
Intern försäljning					-10	-7	–	–
Summa intäkter					-10	-7	3 057	2 846
Resultat								
Rörelseresultat					-27	-24	315	276
Finansiella intäkter							7	4
Finansiella kostnader							-15	-15
Resultat före skatt							307	265
Skatt							-66	-62
Nettoresultat							241	203

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electronics		Mechatronics		Communications		Niche Products	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Tillgångar	496	489	837	510	474	492	747	577
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	496	489	837	510	474	492	747	577
Skulder	108	123	173	126	110	144	99	82
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa skulder	108	123	173	126	110	144	99	82
Investeringar	19	13	19	12	19	4	19	9
Avskrivningar	13	12	28	13	15	12	20	14
					Moderbolaget		Summa	
					2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Tillgångar					34	25	2 588	2 093
Ofördelade tillgångar					–	–	-6	13
Summa tillgångar					34	25	2 582	2 106
Skulder					177	119	667	594
Ofördelade skulder					–	–	883	595
Summa skulder					177	119	1 550	1 189
Investeringar					0	0	76	38
Avskrivningar					1	0	77	51

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2015/16	2014/15
Sverige	1 066	915
Danmark	406	507
Norge	418	518
Finland	157	177
Storbritannien	146	109
Tyskland	156	147
Polen	89	78
Övriga Europa	197	196
Övriga världen	422	199
	3 057	2 846

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2015/16	2014/15	2016-03-31	2015-03-31
Sverige	52	22	1 096	800
Danmark	19	11	188	89
Norge	2	2	129	154
Finland	1	1	64	67
Tyskland	1	1	30	26
Polen	1	1	14	15
Övriga Europa	–	0	1	1
Övriga världen	–	–	1	–
Ofördelade tillgångar	–	–	–	9
	76	38	1 523	1 161

Not 3 fortsättning

Moderbolaget	2015/16	2014/15
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electronics	9	9
Mechatronics	9	10
Communications	10	9
Niche Products	6	5
	34	33
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	20	18
Danmark	7	8
Norge	3	3
Finland	2	2
Tyskland	1	1
Övriga länder	1	1
	34	33

Not 4 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per produktkategori	2015/16	2014/15
Koncernen		
Handel	1 074	1 177
Nischproduktion	338	333
Egna produkter	1 376	1 074
Systemintegration	164	167
Service och övrigt	105	95
	3 057	2 846

Beträffande övriga intäktslag så redovisas utdelningar och ränteutgifter i finansnettot. Se not 11.

Not 5 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Koncernen	2015/16	2014/15
Varukostnader	1 740	1 634
Lönerelaterade personalkostnader	755	659
Avskrivningar	73	51
Övriga rörelsekostnader	229	268
Summa rörelsekostnader	2 797	2 612

Not 6 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2015/16		2014/15	
		varav män		varav män
Moderbolaget				
Sverige	11	73%	11	73%
Övriga koncernbolag				
Sverige	711	76%	624	77%
Danmark	263	49%	218	57%
Norge	59	81%	63	83%
Finland	88	53%	91	55%
Tyskland	31	68%	28	64%
Polen	64	84%	63	83%
Övriga länder	10	60%	4	75%
Totalt i koncernbolag	1 226	69%	1 091	71%
Koncernen totalt	1 237	69%	1 102	71%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2015/16		2014/15	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	24	13	21	13
(varav pensionskostnad)		(6) ¹⁾		(6) ¹⁾
Övriga koncernbolag	544	173	482	143
(varav pensionskostnad)		(42)		(39)
Koncernen totalt	568	186	503	156
(varav pensionskostnad)		(48) ²⁾		(45) ²⁾

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 2 (2) gruppen styrelse och VD.

Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 6 (7) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD:ar i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2015/16		2014/15	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	10	14	9	12
(varav tantiem o.d.)	(1)	(2)	(1)	(2)
Övriga koncernbolag i Sverige	28	277	20	233
(varav tantiem o.d.)	(2)	(7)	(1)	(4)
Sverige totalt	38	291	29	245
	(4)	(9)	(2)	(6)
Utomlands				
Danmark	12	122	11	112
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(1)	(5)
Norge	5	36	5	40
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(0)	(0)
Finland	4	30	4	30
(varav tantiem o.d.)	(-)	(0)	(0)	(0)
Tyskland	1	14	1	12
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Polen	2	9	2	10
(varav tantiem o.d.)	(0)	(1)	(0)	(0)
Övriga länder	-	4	-	2
(varav tantiem o.d.)	(-)	(1)	(-)	(-0)
Utländska koncernbolag totalt	23	216	23	206
(varav tantiem o.d.)	(0)	(4)	(1)	(5)
Koncernen totalt	61	507	52	451
(varav tantiem o.d.)	(4)	(13)	(3)	(11)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2016-03-31 Andel kvinnor	2015-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	29%	29%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	2%	3%
Övriga befattningshavare	0%	2%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och styrelsens vice ordförande med verkställande direktören som fördragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2016 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2015/2016

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	440					440
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	330					330
Pirkko Alitalo	220					220
Lennart Sjölund	220					220
Marika Rindborg Holmberg	220					220
Roger Bergqvist	220					220
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	3 679	918	409	93	1 115	6 214
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 326	581	255	91	594	3 847
Andra ledande befattningshavare						
7 personer	10 959	2 321	893	612	2 464	17 248
Summa	18 614	3 820	1 557	796	4 173	28 959

Ersättningar och övriga förmåner styrelse och ledande befattningsinnehavare 2014/2015

Tkr	Grundlön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande						
Anders Börjesson	440					440
Styrelseledamot						
Tom Hedelius	330					330
Pirkko Alitalo	220					220
Lennart Sjölund	220					220
Marika Rindborg Holmberg	220					220
Roger Bergqvist	220					220
Verkställande direktör						
Jörgen Wigh	3 434	1 008	278	109	1 042	5 871
Vice verkställande direktör						
Magnus Söderlind	2 081	612	181	94	519	3 487
Andra ledande befattningshavare						
6 personer	9 469	1 965	473	522	2 015	14 444
Summa	16 634	3 585	932	725	3 576	25 452

Med ledande befattningsbehavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), övriga ledande befattningshavare inkl divisionsansvariga 7 (6) personer. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 9 (8) personer 2015/16, omfattades av beslutet på årsstämman 2015 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningsmarknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgörs motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Optionsprogram

Årsstämman 2015 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återköpta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Lösen kan ske under tre tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2017 – 30 september 2017, (ii) under perioden 15 maj – 26 maj 2018, samt (iii) under perioden 18 september – 29 september 2018.

Liknade köpoptionsprogram för chefer och ledande befattningshavare beslutades av årsstämmorna år 2014 och 2013.

Aktien i samtliga program förvärfvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft

rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställde undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara. Bolaget har utnyttjat möjligheten till hembud under 2014/15 genom att återköpa 4 500 optioner. Premien för köpoptionerna har motsvarat köpoptionernas marknadsvärde enligt extern värdering med tillämpning av vedertagen värderingsmetod (Black & Scholes-modellen).

Den av årsstämman 2012 beslutade tilldelningen för 2012 omfattade 30 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 26 550 och övriga i ledningsgruppen 89 000. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 58,60 SEK var 3 september – 14 september 2012. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 70,30 SEK, och räknades senare om till 69,40 SEK efter utspädning. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 4,00 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2013 beslutade tilldelningen för 2013 omfattade 32 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 500 – 25 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 25 000 och övriga i ledningsgruppen 98 500. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 104,48 SEK var 2 september – 13 september 2013. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 125,40 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2014 beslutade tilldelningen för 2014 omfattade 35 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 2 000 – 28 600 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 28 600 och övriga i ledningsgruppen 86 650. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 134,85 SEK var 1 september – 12 september 2014. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 161,80 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 8,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Den av årsstämman 2015 beslutade tilldelningen för 2015 omfattade 35 personer och totalt 225 000 köpoptioner. Tilldelningen varierade mellan 750 – 20 000 optioner per person. Verkställande direktören förvärvade 20 000 och övriga i ledningsgruppen 84 250.

Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 196,87 SEK var 31 augusti – 11 september 2015. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 120% av genomsnittskursen fastställdes till 236,30 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 13,70 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2012 och 2013 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 6 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta aktier av serie B till optioninnehavarna.

Not 6 fortsättning

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
KPMG				
Revisionsuppdrag	3	3	0,4	0,4
Skatteuppdrag	0	0	0,1	0,2
Övriga uppdrag	0	0	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	1	–	–	–
Skatteuppdrag	–	0	–	–
Övriga uppdrag	–	0	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Avyttring dotterbolag	11	–
Hysesintäkter	1	1
Övriga ersättningar och bidrag	2	2
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	5	10
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	6	24
Övrigt	10	5
	35	42

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-9	-4
Nedskrivning och omvärdering av goodwill	-9	-24
Övriga kostnader	-2	-2
	-20	-30

Not 9 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2015/16	2014/15
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Immateriella tillgångar	-48	-27
Byggnader och mark	-3	-2
Nedlagda kostnader på annans fastighet	–	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-16	-14
Inventarier, verktyg och installationer	-10	-8
	-77	-51
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	-23	-14
Försäljningskostnader	-50	-32
Administrationskostnader	-4	-5
	-77	-51
Moderbolaget		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	0
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Administrationskostnader	0	0
	0	0

Not 10 Leasingavgifter avseende operationell leasing samt hyreskostnader

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	56	51
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	50	48
2 år efter räkenskapsåret	31	36
3 år efter räkenskapsåret	18	21
4 år efter räkenskapsåret	13	11
5 år efter räkenskapsåret	12	11
	124	127

	2015/16	2014/15
Moderbolaget		
Räkenskapsårets kostnadsförda operationella leasingavgifter och hyror	3	2
<i>Framtida betalningar förfaller per år med:</i>		
1 år efter räkenskapsåret	3	3
2 år efter räkenskapsåret	3	3
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	1	2
	7	8

Leasingavgifter och hyror avser till största delen lokalhyror.

Not 11 Finansiella intäkter

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Ränteintäkter	–	–
Valutakursvinster	7	4
	7	4

	2015/16	2014/15
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Ränteintäkter från koncernbolag	4	4
Mottagna koncernbidrag	34	33
Utdelningar	249	217
	287	254

	2015/16	2014/15
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>		
Valutakursvinster	–	2
Övriga ränteintäkter	–	–
	–	2

	2015/16	2014/15
Totala finansiella intäkter	287	256

Not 12 Finansiella kostnader

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-1	-3
Övriga räntekostnader	-9	-9
Effekt av räntesäkring	–	–
Valutakursförluster	-5	-3
Övrigt	0	0
	-15	-15

	2015/16	2014/15
Moderbolaget		
<i>Resultat från andelar i koncernbolag</i>		
Räntekostnader till koncernbolag	–	–
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	–	–

	2015/16	2014/15
<i>Övriga räntekostnader och liknande resultatposter</i>		
Övriga räntekostnader	-8	-8
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	0	0
	-8	-8
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	-8	-8

Not 13 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-4	6
Finansiella kursdifferenser	–	–
	-4	6
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-1	2
	-1	2

Not 14 Skatt på årets resultat

	2015/16	2014/15
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skatt	-77	-66
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	1
	-75	-65
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	9	3
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0	0
	9	3
Totalt redovisad skattekostnad / skatteintäkt i koncernen	-66	-62

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

	2015/16	2014/15
Avstämning av effektiv skatt		
Koncernen		
Resultat före skatt	307	265
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 22%	-67	-58
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-3	-3
Effekt av ändrade skattesatser	2	-
Icke-avdragsgilla kostnader	-6	-9
Ej skattepliktiga intäkter i övrigt	6	7
Skatt hänförlig till tidigare år	2	1
Redovisad effektiv skatt	-66	-62

	2015/16	2014/15
Moderbolaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-3	-4
	-3	-3
<i>Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	0
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	-3	-4

	2015/16	2014/15
Avstämning av effektiv skatt		
Moderbolaget		
Resultat före skatt	261	234
Skatt enligt gällande skattesats, 22%	-58	-51
Effekt av nedskrivningar	-	-
Utdelningar från koncernbolag	55	47
Icke-avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	-3	-4

Not 15 Goodwill

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	628	584
Nyanskaffningar inkl omvärderingar	203	63
Avyttringar	-20	-
Nedskrivningar	-9	-22
Kursdifferens	0	3
Redovisat värde vid periodens slut	802	628

Goodwill uppdelad per division och kluster

Electronics		
Distribution	78	81
Egna produkter	37	48
Totalt Electronics	115	129
Mechatronics		
Distribution	-	-
Egna produkter	236	114
Totalt Mechatronics	236	114
Communications		
Distribution	90	113
Egna produkter	89	50
Totalt Communications	179	163
Niche Products		
Distribution	-	-
Egna produkter	272	222
Totalt Niche Products	272	222
Total goodwill	802	628

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 802 MSEK (628). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet prövas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2016. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som från och med redovisningsår 2014/15 utgörs av kluster av bolag inom kategorierna Distribution respektive Egna Produkter för varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0–10% (0–10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om ca 2% (2). Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 8 procent före skatt och 6 procent efter skatt (ca 9 respektive 7 procent föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet i koncernen utom i två fall där det finns indikationer på att utvecklingen inte riktigt håller önskad takt. Under året har avyttring av verksamhet medfört en minskning av goodwill med 20MSEK under kluster Distribution Communications. Inom Electronics kluster Egna produkter har nedskrivning gjorts med 9 MSEK som en följd av strategiska beslut och justerade antaganden över tid. För övriga delar överstiger det beräknade nyttjandevärdet det redovisade värdet. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet i övriga delar fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive bolags återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 16 Varumärken

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	169	170
Nyanskaffningar	-	-
Kursdifferens	-5	-1
Redovisat värde vid periodens slut	164	169

Varumärken uppdelade per division och kluster

Electronics		
Distribution	18	18
Egna produkter	31	34
Totalt Electronics	49	52
Mechatronics		
Distribution	-	-
Egna produkter	40	40
Totalt Mechatronics	40	40
Communications		
Distribution	27	28
Egna produkter	3	3
Totalt Communications	30	31
Niche Products		
Distribution	-	-
Egna produkter	45	46
Totalt Niche Products	45	46
Total varumärken	164	169

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken enligt samma principer som vid goodwill.

Not 17 Övriga immateriella tillgångar

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	321	233
Nyanskaffningar	205	86
Avyttringar	-7	-
Omklassificeringar	4	-
Kursdifferens	-3	2
	520	321
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-135	-107
Årets avskrivning enligt plan	-48	-27
Omklassificeringar	-	-
Kursdifferens	4	-1
	-179	-135
Redovisat värde vid perioden slut	341	186

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av patent, kundrelationer, aktiverade utvecklingskostnader och programvaror. Av totalt redovisat värde avser 36 MSEK (22) internt upparbetade immateriella tillgångar.

Not 18 Byggnader, mark och markanläggningar

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	73	59
Nyanskaffningar	2	2
Anskaffningar via nya bolag	18	12
Avyttringar	-3	-
	¹⁾ 90	73
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-17	-10
Anskaffningar via nya bolag	-2	-5
Årets avskrivning enligt plan	-3	-2
	-22	-17
Redovisat värde vid perioden slut	68	56

¹⁾ I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta.

Not 19 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	9	8
Nyanskaffningar	3	1
Kursdifferens	0	0
	12	9
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-7	-7
Årets avskrivning enligt plan	0	0
Kursdifferens	0	0
	-7	-7
Redovisat värde vid periodens slut	5	2

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	240	203
Nyanskaffningar	20	11
Anskaffningar via nya bolag	3	20
Omklassificeringar	8	7
Avyttringar och utrangeringar	-7	-3
Kursdifferens	-1	2
	263	240
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-167	-145
Anskaffningar via nya bolag	-	-10
Omklassificeringar	2	-
Avyttringar och utrangeringar	7	3
Årets avskrivning enligt plan	-16	-14
Kursdifferens	1	-1
	-173	-167
Redovisat värde vid periodens slut	90	73

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början (inklusive pågående nyanläggningar)	148	128
Nyanskaffningar	20	19
Anskaffningar via nya bolag	20	12
Avyttringar och utrangeringar	-13	-5
Omklassificeringar från pågående nyanläggningar	-	-7
Övriga omklassificeringar	-	-
Kursdifferens	-3	1
	172	148
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-112	-96
Anskaffningar via nya bolag	-14	-11
Avyttringar och utrangeringar	12	4
Omklassificeringar	-7	-
Årets avskrivning enligt plan	-10	-8
Kursdifferens	2	-1
	-129	-112
Redovisat värde vid periodens slut	43	36

Moderbolaget

<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Nyanskaffningar	0	0
	2	2
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-1	-1
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	-1	-1
Redovisat värde vid periodens slut	1	1

Not 22 Andelar i koncernbolag

	2016-03-31	2015-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 542	1 378
Förvärv externt	327	188
Justering av tilläggsköpeskilling	1	-24
	1 870	1 542
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	-	-
	-136	-136
Redovisat värde vid periodens slut	1 734	1 406

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag ¹⁾ / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ²⁾	Redovisat värde	
			2016-03-31	2015-03-31
Acte Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	0	0
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Ampol Serwis Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	80	80
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	262	–
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	13	13
EFC Estonia OÜ, Estland	1	100,0	–	–
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	82	82
Elpress AB, 556031-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Elprodukter AS, 995 768 100, Ulsteinvik, Norge	100	100,0	68	68
Enkom Active Oy, 239 992, Helsingfors, Finland	300	100,0	54	3
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	48	48
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	30	30
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	18
K&K Active OY, 0980670-5, Helsingfors, Finland	100	100,0	–	51
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Lager CC AB, 556260-2127, Solna	1 000	100,0	3	3
Landauer Nordic AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	–
Landauer Radon Inc, 70206544, Illinois, USA	100	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	51	51
LIAB Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Nordic Alarm AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	30	30
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Höönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	–	–
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steele AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	45	45
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	20	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	44	44
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
CAD-Kompagniet A/S, 21 69 77 88, Köpenhamn, Danmark	8	100,0	–	–
Projectspine A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
			1 734	1 406

¹⁾ Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.

²⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23 Fordringar hos koncernbolag

	2016-03-31	2015-03-31
Moderbolaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	92	102
Tillkommande fordringar	31	89
Reglerade fordringar	-48	-100
Kursdifferens	-1	1
Redovisat värde vid periodens slut	74	92

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2	2
Tillkommande fordringar	1	0
Reglerade fordringar	-	0
Redovisat värde vid årets slut	3	2

Not 25 Varulager

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 3 MSEK (3).

Not 26 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	434	412
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	27	19
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	4	4
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	2	1
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	0	1
Summa	468	437

Avsättningskonto för kundförluster	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Vid årets början	-2	-2
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	0	0
Årets nedskrivningar	1	0
Kursdifferens	0	0
Utgående balans	-1	-2

Under året har konstaterade kundförluster om 0,5 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 27 Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Pågående uppdrag</i>		
Akkumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	190	146
Fakturering	-185	-135
Summa fordran på beställare	5	11

Akkumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut	190	146
Erhållna förskott	-	-
Av beställare innehålllet belopp	-	-

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av nedlagd tid i förhållande till beräknad tidsåtgång för hela uppdraget.

Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	7	6
Förutbetalda försäkringspremier	3	3
Övriga poster	23	22
	33	31
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	1
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga poster	2	2
	3	3

Not 29 Eget kapital**Moderbolaget**

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	3 263 802	32 638 020
B-aktier, 1 röst per aktie	66 256 125	66 256 125
Bolagets återköpta B-aktier	-1 675 900	-1 675 900
Totalt	67 844 027	97 218 245
	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	1 087 934	22 085 375
Inlösen av aktier	-	-
Split 3:1	2 175 868	44 170 750
Antal utestående aktier vid periodens slut	3 263 802	66 256 125
Antal återköpta aktier		
Vid periodens början	-	582 450
Split 3:1	-	-1 027 600
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	-	84 150
Återköpta aktier under perioden	-	-150 000
Vid periodens slut	-	-1 675 900

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är (efter split) 0,70 SEK.

Föreslagen utdelning för året är 1,75 SEK (1,50) per aktie. Optionsprogrammen beskrivna i not 6 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 18,92 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 41,80 SEK, 53,90 SEK respektive 78,80 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 1 622 500. Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver

Reserver avser omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat säredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering

Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivarens och marknadsens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2015/16 var avkastningen 25% (24). Resultatet uppgick till 241 MSEK (203) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 975 MSEK (861). Resultatet har ökat mer än det egna kapitalet vilket bland annat beror på under året lämnad utdelning om cirka 102 MSEK.

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2015 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,75 SEK (1,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 49% (50). Utdelningen motsvarar vidare 10% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2015 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2016 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser**Förmånsbestämda förpliktelser**

Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd.

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	55	68
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	55	68
Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2016-03-31	2015-03-31
Sverige	55	68
Tyskland	–	–
Belopp i rapport över finansiell ställning	55	68

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

	2015/16	2014/15
Pensionskostnad		
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring av skuld för löneskatt	-3	-4
Räntekostnad	-1	-2
Kostnad förmånsbestämda planer	-4	-6
Kostnad avgiftsbestämda planer	-44	-39
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	-48	-45

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjänning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 3 MSEK (4) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 1 MSEK (2). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 44 MSEK (39). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 48 MSEK (45).

För perioden 2016/17 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2015/16, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2015/16	2014/15
IB Förpliktelsens nuvärde	68	56
Kostnad förmånsbestämda planer	1	2
Utbetalning av ersättningar	-2	-4
Förändring av aktuariella vinster/förluster	-13	14
Valutakursdifferenser	1	–
UB Förpliktelsens nuvärde	55	68
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	55	68

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2016-03-31	2015-03-31
Diskonteringsränta	3,0%	2,0%
Förväntad inflation	1,5%	1,5%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 2 MSEK blir betalda under 2015/16 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

Antaganden om livslängd är desamma som föreslagits av Finansinspektionen att gälla från 2007-12-31 (FFFS 2007:31).

Känslighetsanalys**Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:**

Diskonteringsränta, sänkning med 0,5%	4,9	
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-4,4	
Inflation, minskning med 0,5%	-4,4	
Inflation, ökning med 0,5%	4,8	
Livslängd, ökning med 1 år	2,4	
Livslängd, minskning med 1 år	-2,4	
	2016-03-31	2015-03-31

Moderbolaget

Avsatt till pensioner	20	21
	21	21

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser

Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Not 31 Uppskjuten skatt

2016-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	1	-114	-113
Övriga avsättningar	1	-	1
Obeskattade reserver	-	-42	-42
Övrigt	4	-2	2
Underskottsavdrag	1	-	1
	7	-158	-151

2015-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	5	-82	-77
Övriga avsättningar	1	-	1
Obeskattade reserver	-	-34	-34
Övrigt	2	0	2
Underskottsavdrag	1	-	1
	9	-116	-107

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 MSEK (1) har inte redovisats. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Belopp vid årets utgång
Koncernen			
Övriga anläggningstillgångar	-77	10	-113
Övriga avsättningar	1	-1	1
Obeskattade reserver	-34	-	-42
Övrigt	2	-	2
Underskottsavdrag	1	-	1
	-107	9	-151

Differensen på förändringen per skatteslag som ej tagits över resultatet förklaras av uppskjutna skatter vid förvärv samt omräkningsdifferenser.

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 1 MSEK (1).

Not 32 Övriga avsättningar

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
<i>Övriga avsättningar som långfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	-	-
Garantiavsättningar	3	5
Övrigt	3	2
	6	7
<i>Övriga avsättningar som kortfristiga skulder</i>		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	8	1
Övrigt	1	0
	9	1
Redovisat värde vid periodens ingång	8	5
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	-	2
Avsättningar som gjorts under perioden	11	4
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-3	-3
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	0
Redovisat värde vid periodens utgång	15	8

Omstrukturering

Reserverade omstruktureringarkostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 33 Finansiella tillgångar och skulder**Finansiella instrument per kategori**

Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Värdning till verkligt värde görs enligt fair value option för villkorade köpeskillingar, vilka ingår i IFRS 13s kategori 3. Derivat värderas till verkligt värde baserat på observerbara marknadsmässiga data. Per 31 mars 2016 och 2015 fanns inga utestående derivat.

Koncernen

2016-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar		3	3
Kundfordringar	468		468
Likvida medel	67		67
Summa	538	-	538

Samtliga finansiella tillgångar om 538 (519) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 74 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2016-03-31	Finansiella skulder	Villkorad köpeskilling	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	607		607
Leverantörsskulder	245		245
Övriga kortfristiga skulder	-	184	184
Summa	852	184	1 036

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 260 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillingar finns om 184 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder om 852 (647) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

2015-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling	Summa
<i>Tillgångar i rapport över finansiell ställning</i>			
Långfristiga fordringar		2	2
Kundfordringar	437		437
Likvida medel	80		80
Summa	519	-	519

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga fordringar om 519 MSEK. Samtliga poster är icke finansiella.

2015-03-31	Finansiella skulder	Villkorad köpeskilling	Summa
<i>Skulder i rapport över finansiell ställning</i>			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	378		378
Leverantörsskulder	269		269
Övriga kortfristiga skulder	-	95	95
Summa	647	95	742

Koncernens rapport över finansiell ställning visar övriga skulder om 175 MSEK. Inga derivat finns per bokslutsdagen. Villkorade köpeskillingar finns om 95 MSEK vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 12 månader. Övriga poster är icke finansiella.

Förändring av villkorade köpeskillingar (kategori 3)

	2015/16	2014/15
Vid årets början	95	97
Årets tillkommande skulder	106	51
Reglerade skulder	-12	-30
Omvärderade skulder	-6	-24
Kursdifferens	1	1
Redovisat värde vid periodens slut	184	95

Moderbolaget

2016-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskilling	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	74		74
Övriga kortfristiga fordringar	243		243
Likvida medel	0		0
Summa	317	-	317

2016-03-31	Finansiella skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	300	–	300
Leverantörsskulder	1	–	1
Övriga kortfristiga skulder	241	184	425
Summa	542	184	726

Villkorade köpeskillningar finns om 184 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

2015-03-31	Låne- och kundfordringar	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Tillgångar i balansräkningen</i>			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	92	–	92
Övriga kortfristiga fordringar	85	–	85
Likvida medel	0	–	0
Summa	177	–	177

2015-03-31	Finansiella skulder	Villkorad köpeskillning	Summa
<i>Skulder i balansräkningen</i>			
Långfristiga skulder till koncernbolag	–	–	–
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	272	–	272
Leverantörsskulder	2	–	2
Övriga kortfristiga skulder	187	90	277
Summa	461	90	551

Villkorade köpeskillningar finns om 90 MSEK, vilka värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Not 34 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 55 MSEK (68), Långfristiga skulder 11 MSEK (4), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 607 MSEK (378) och Övriga kortfristiga skulder 0 MSEK (0). Totalt 673 MSEK (450). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjälp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 30.

Av de kortfristiga skulderna till kreditinstitut, utöver checkräkningskredit, i koncernen och moderbolaget, så utgör 300 MSEK krediter som är dragna på kort löptid och räntebindning om 6 månader. Dessa krediter ingår dock i så kallade "Facility Agreements", avtalade med moderbolagets kreditgivare. Dessa avtalade faciliteter gäller under tre år, fr.o.m. aug 2015 t.o.m. aug 2018, och ger koncernen och moderbolaget rätt att dra krediter inom ramen för avtalen, så länge vissa villkor är uppfyllda, s.k. kovenanter.

Kreditliten på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis. Nominella värden avseende räntebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	306	106
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	5	4
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	6	–
	317	110

Moderbolaget		
Kortfristig del	300	100
Förfallotidpunkt, 1–5 år från balansdagen	–	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	300	100

Checkräkningskredit

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	503	400
Outnyttjad del	-202	-128
Utnyttjat kreditbelopp	301	272

Kreditliten på checkräkningskrediter förnyas årligen.

Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	500	400
Outnyttjad del	-200	-128
Utnyttjat kreditbelopp	300	272

Kreditliten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	5	3
	5	3

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	104	89
Övriga poster	67	49
	171	138
Moderbolaget		
Personalkostnader	8	4
Övriga poster	3	6
	11	10

Not 36 Betalda räntor och erhållna räntor

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Erhållen ränta	0	0
Erlagd ränta	-9	-9
Moderbolaget		
Erhållen ränta	4	4
Erlagd ränta	-9	-8

Not 37 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Avskrivningar	77	51
Övriga avsättningar	-14	16
Nedskrivningar och utrangeringar	9	22
Realisationsresultat avyttrade anläggningstillgångar	–	0
Förändring periodiserade räntor	–	0
Återföring tilläggsköpeskillning	-6	-24
Övriga poster	1	-4
	67	61
Moderbolaget		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	0	0
Ej erhållet koncernbidrag	-34	-33
Övriga poster	-0	-3
	-34	-36

Not 38 Investeringar i verksamheter

Under räkenskapsåret genomfördes totalt tre förvärv av verksamheter. Samtliga förvärv är genomförda med kontant betalning.

Specifikation av förvärven

Under det första kvartalet förvärvades verksamheten i Cue Dee AB med tillhörande dotterbolag i Kina. Cue Dee utvecklar och säljer i första hand fästen i aluminium med höga krav på hållfasthet och flexibilitet. Kunderna finns globalt främst inom telekombranschen och utgörs av nätleverantörer, operatörer och installatörer. Cue Dee har en årlig försäljning om cirka 180 MSEK med god lönsamhet. Verksamheten ingår i Lagercrantz division Mechatronics från och med april 2015.

Under kvartal två förvärvades verksamheten i Landauer Nordic AB med tillhörande dotterbolag i USA. Bolaget utvecklar och säljer produkter och tjänster för mätning av radon. Bolaget har sitt huvudkontor i Uppsala och ett dotterbolag i Chicago, USA. Landauer Nordic har en årlig försäljning om cirka 40 MSEK med god lönsamhet. Landauer Nordic ingår i Lagercrantz division Communications från och med september 2015.

Dessutom förvärvades det danska bolaget Nikodan Conveyor Systems A/S under det tredje kvartalet. Nikodan utvecklar, säljer och tillverkar kundpassade transportbandslösningar och pallhanteringssystem. Bolagets kunder är industri-kunder med höga krav på automation. Den årliga försäljningen uppgår till ca 150 MSEK med god lönsamhet. Nikodan ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med december 2015.

Beräknad köpeskillning för de under räkenskapsåret förvärvade verksamheterna uppgick till 450 MSEK. I beloppet ingår beräknad villkorad köpeskillning om 106 MSEK, vilket utgör 85% av maximalt utfall. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen.

Transaktionskostnader för de tre förvärv som genomförts under räkenskapsåret uppgick till 2 MSEK och ingår i Administrationskostnader i resultaträkningen.

Genom förvärven under räkenskapsårets har goodwill i koncernen per balansdagen ökat med 203 MSEK och övriga immateriella anläggningstillgångar med 190 MSEK och avser framför allt egna produkter och kundrelationer. Övriga anläggningstillgångar har ökat med 27 MSEK. Uppskjuten skatteskuld relaterat till förvärvet uppgick till 43 MSEK.

Effekten av genomförda förvärv under räkenskapsåret på koncernens omsättning under räkenskapsåret är 269 MSEK och på resultatet före skatt 42 MSEK efter förvärvskostnader. Om de förvärvade verksamheterna konsoliderats från och med 1 april 2015 skulle effekten på omsättning och resultat före skatt varit 376 MSEK respektive 58 MSEK efter förvärvskostnader.

Under räkenskapsåret har skillnaden mellan avsatta och utbetalda tilläggsköpeskillningar om 5 MSEK intäktförts som övriga rörelseintäkter. Den årliga nedskrivningsprövningen har medfört goodwillnedskrivningar om 9 MSEK, vilka redovisas som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

Då upplysningarna om förvärven på individuell basis är oväsentliga lämnas dessa i aggregerad form. Lagercrantz använder normalt tilläggsköpeskillningar som kompletter till basköpeskillningen. I beloppet för beräknad köpeskillning ingår reserverad tilläggsköpeskillning om 106 MSEK för de nyförvärvade bolagen. Beräkningen är baserad på sannolikhetsviktat väntevärde. Utebliven tilläggsköpeskillning är det lägsta utfall som kan ske, detta är dock inte sannolikt. Av ännu ej utbetalda köpeskillningar uppgår beräknade villkorade köpeskillningar samt innehållen pant till 184 MSEK. Utfallet är beroende av resultat som uppnås i bolagen. Immateriella övervärden avser främst starka produktsortiment och innovationer som motiverar bra pris och position på marknaden. Goodwill motiveras av värdet avseende den tekniska expertis bolagen besitter samt god lönsamhet. Förvärvskalkylerna är fortfarande prelimiära och kan ändras.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2015/16	2014/15
Netto identifierbara tillgångar/skulder	250	125
Goodwill	203	63
Beräknad köpeskillning	453	188

Effekt på kassaflödet

	2015/16	2014/15
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-392	-141
Materiella anläggningstillgångar	-20	-18
Varulager	-30	-29
Övriga omsättningstillgångar	-143	-56
Avsättningar	48	24
Långfristiga skulder	5	15
Kortfristiga skulder	79	17
Total köpeskillning	-453	-188
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	68	40
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	-385	-148
Justering av beräknad tilläggsköpeskillning äldre förvärv	58	-30
Amortering/ökning av skulder avseende förvärvade verksamheter	5	50
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	-322	-128

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2015/16	2014/15
Goodwill	203	63
Varumärken	-	-
Övriga immateriella tillgångar	189	78
Totala immateriella tillgångar via förvärv	392	141

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2015/16	2014/15
Omsättning	269	56
Resultatbidrag före förvärvskostnader	72	14
Transaktionsomkostnader	-2	-2
Avskrivning på övervärden	-16	-3
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	54	9
Finansieringskostnader	-12	-2
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	42	7

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2015/16	2014/15
Omsättning	377	164
Resultatbidrag före förvärvskostnader	97	42
Transaktionsomkostnader	-2	-2
Avskrivning på övervärden	-21	-8
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	74	32
Finansieringskostnader	-16	-6
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	58	26

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 2 (1) MSEK redovisas som administrationskostnader.

Under året avyttrades dotterföretaget Botech. Totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillningar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

	2015/16	2014/15
Immateriella anläggningstillgångar	42	-
Övriga omsättningstillgångar	49	-
Kortfristiga skulder	-56	-
Total köpeskillning	35	-
Likvida medel i det avyttrade dotterföretaget	-1	-
Kassaflöde hänförligt till avyttringen	34	-

Not 39 Eventualförpliktelser

	2016-03-31	2015-03-31
Koncernen		
Garantiåtaganden FPG/PRI	1	1
Övriga garantier	13	8
	14	9

Not 40 Resultat per aktie

	2015/16	2014/15
Resultat per aktie, SEK	3,55	3,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,54	2,99

Beräkningen av resultat per aktie för 2015/16 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 241 MSEK (203) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2015/16 uppgående till 67 889 371 (67 718 916). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 68 120 656 (67 963 662).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Företaget hade under 2015/16 tre utestående köpoptionsprogram vars lösenkurser (41,80, 53,90 resp 78,80 SEK per aktie) i ett fall underskred aktiernas genomsnittskurs (66,47 SEK per aktie). Dessa optioner tillför en utspädningseffekt och har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. För beskrivning av optionsprogrammet se not 6. Återköpta aktier används som hedge för detta program.

Not 41 Riskhantering

Finansiella risker

Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undviks utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyen som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyen reglerar ansvarfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk

Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för vilken definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Valutakursernas förändring påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering

I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Eftersom den största delen av försäljningen ligger i Norden har Lagercrantz Group där överskott av utländska valutaflöden, vilka är utsatta för transaktionsrisker.

Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1 137 MSEK respektive 1 811 MSEK.

Inköp/försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	341	330
EUR	519	698
GBP	10	42
DKK	162	442
NOK	14	203
JPY	32	13
PLN	59	83
Koncernen totalt	1 137	1 811

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2016-03-31	2015-03-31
SEK	2	22
USD	14	5
EUR	14	13
DKK	9	1
NOK	7	11
Övriga valutor	21	28
Koncernen totalt	67	80

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall den utländska valutaexponeringen reduceras i viss utsträckning. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering i rapport över finansiell ställning

Ett enskilt dotterföretag skall normalt inte ha någon omräkningsrisk i sin egen balansräkning. Detta betyder att ett dotterföretags fordringar och skulder i utländsk valuta skall vara balanserade. Ett dotterföretag gör dessutom som regel sin upplåning i egen valuta. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet och vid lån mellan dotter- och moderbolag. Eget kapital i utländska koncernbolag valutasekureras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, USD, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet

Som en tumregel kan anges att en förändring av eurokursen (inklusive den danska kronan vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt den svenska kronan med plus eller minus 5 procent beräknas ändra Lagercrantz Groups rörelseresultat med plus respektive minus 13 MSEK på årsbasis, vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret. Motsvarande förändring av den norska växelkursen ger en effekt om plus respektive minus 5 MSEK. En ändring av dollarkursen med plus eller minus 5 procent har ingen direkt påverkan på Lagercrantz Groups rörelseresultat, då intäkter och kostnader matchar varandra. Däremot kan det finnas en indirekt påverkan genom att dollarkursen i vissa fall styr inköpspriser även i lokala valutor.

Effekterna av valutakursändringarna kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att slutliga effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera. Tumregeln skall därför användas med försiktighet.

Ränterisk

Finanspolicyen anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
 - Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras.
- Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 5 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.
- Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Vägda genomsnittliga effektiva räntesatser på lån

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1,75%	1,74%	1,78%	1,62%
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1,01%	1,57%	1,01%	1,57%

Kreditrisk

Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisik identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyen skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året.

Likviditetsrisk

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz Groups möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 34. Lagercrantz Groups bekräftade bankkreditfaciliteter består av:

- Checkkredit om 500 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfacilitet om 300 MSEK som omsätts i augusti 2016.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Not 42 Närstående**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 33% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner

Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 43 Händelser efter balansdagen

Lagercrantz förvärvade Kondator AB den 27 april 2016. Bolaget utvecklar och säljer ergonomiska, datorrelaterade tillbehör som främst används till kontorsarbetsplatser. Kunder utgörs främst av kontorsmöbeltillverkare, återförsäljare av kontorsmöbler och specialiserade återförsäljare inom ergonomiområdet. Bolaget har sin verksamhet i Tyresö utanför Stockholm och har en årlig försäljning motsvarande ca 60 MSEK med god lönsamhet. Kondator ingår i Lagercrantz division Niche Products från och med april 2016. Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2016.

Not 44 Upplysningar om Lagercrantz Group AB

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm.
Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige.
Organisationsnummer 556282-4556.

Bolaget har till huvudsakligt för sin verksamhet att genom nischorienterade dotterbolag och på ett värdeadderande sätt tillverka och leverera egna och andras tekniska produkter och lösningar till företagskunder, såsom elektroniska och elmekaniska komponenter, utrustning för kommunikation och informationsteknologi och andra nischade teknikområden, samt att driva annan förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 11. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 28 juni 2016.

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2015-04-01 – 2016-03-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 2 – 38.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och enligt årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2015-04-01 – 2016-03-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 28 juni 2016

KPMG AB

KPMG AB

George Pettersson
Auktoriserad revisor

Jenny Jansson
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer



Tom Hedelius

Vice styrelseordförande

Född: 1939.

Utb: Ekon. dr. hc, civilekonom.

Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB.

Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse och Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse. Vice ordförande i Addtech AB.

Innehav: 1 432 674 A-aktier och 16 200 B-aktier. Invald 2001.

Roger Bergqvist

Styrelseledamot

Född: 1948.

Utb: Marknadsekonom.

Vice ordförande i B&B Tools AB.

Styrelseledamot i Coroventa AB och Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Innehav: 18 000 B-aktier. Invald 2011.

Marika Rindborg Holmgren

Styrelseledamot

Född: 1961.

Utb: Jur kand.

Styrelseordförande Rindborg & Rindborg Advokatbyrå AB.

Styrelseledamot Riksgälden

och Karin Sandqvist Stiftelse för resestipendier och forskning inom området ögonsjukdomar.

Innehav: 4 500 B-aktier. Invald 2013.

Lennart Sjölund

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i

ErySave AB, Fässbergs EL AB, Kinna

El & Tele AB, Parkallen Invest AB,

Östanbäcks Timmerhus AB,

Zarismo AB och Elinväst AB.

Styrelseledamot i Godiva AB,

Quickcool AB och New Nordic

Healthbrands AB.

Innehav (familj): 228 885 B-aktier. Invald 2001.

Anders Börjesson

Styrelseordförande

Född: 1948.

Utb: Civilekonom.

Styrelseordförande i

Addtech AB, B&B Tools AB och

Tisenhult-gruppen AB.

Styrelseledamot i Bostad Direkt AB,

Futuraskolan AB, Inomec AB,

Swedish Cable Trolleys AB och

Ventilationsgrossisten Nordic AB.

Innehav (familj): 1 477 764 A-aktier och 1 208 550 B-aktier.

Invald 2001.

Pirkko Alitalo

Styrelseledamot

Född: 1949.

Utb: Civilekonom.

Innehav: 15 000 B-aktier.

Invald 2001.

Jörgen Wigh

Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1965.

Utb: Civilekonom.

Innehav: 68 430 A-aktier,

532 950 B-aktier och

145 800 köpoptioner på B-aktier.

Invald 2006.

Revisorer

Det registrerade revisionsbolaget KPMG AB är av årsstämman 2015 utsedd revisor.

George Pettersson är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 31 maj 2016. Efter split 3:1.

Ledning

Jörgen Wigh

Verkställande direktör
och koncernchef
Född: 1965.
Innehav: 68 430 A-aktier,
532 950 B-aktier och
145 800 köpoptioner på B-aktier.

Bengt Lejdström

Finansdirektör / CFO
Född: 1962.
Innehav: 56 500 B-aktier och
104 400 köpoptioner på B-aktier.

Magnus Söderlind

Vice VD
med ansvar för affärsutveckling
Född: 1966.
Innehav: 248 816 B-aktier och
103 800 köpoptioner på B-aktier.

Per Ikov

VD Lagercrantz A/S
och M&A Danmark
Född: 1961.
Innehav: 6 300 B-aktier och
63 000 köpoptioner på B-aktier.

Ulf Gladh

Vice President Electronics
Född: 1961.
Innehav: 15 000 B-aktier och
38 250 köpoptioner på B-aktier.

Sten Alfredsson

Vice President Mechatronics
Född: 1952.
Innehav: 62 480 B-aktier och
64 500 köpoptioner på B-aktier.

Kjell Eriksson

Vice President Communications
Född: 1954.
Innehav: 33 000 B-aktier och
18 000 köpoptioner på B-aktier.

Daniel Reithner

Vice President Communications
Född: 1970
Innehav: Inget.

Leif Åkesson

Vice President Communications
Född: 1958.
Innehav: 36 000 köpoptioner på
B-aktier.

Jonas Ahlberg

Vice President Niche Products
Född: 1966.
Innehav: 52 000 B-aktier och
64 500 köpoptioner på B-aktier.

Innehav avser förhållanden per 31 maj 2016. Efter split 3:1.

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Nettoomsättning	3 057	2 846	2 546	2 328	2 265
Rörelseresultat före avskrivningar	392	327	286	252	219
Avskrivningar	-77	-51	-44	-39	-35
Rörelseresultat	315	276	242	213	184
Finansiella intäkter och kostnader	-8	-11	-12	-13	-13
Resultat efter finansiella poster	307	265	230	200	171
Skatter och innehav utan bestämmande inflytande	-66	-62	-53	-41	-45
Årets resultat	241	203	177	159	126

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2016-03-31	2015-03-31	2014-03-31	2013-03-31	2012-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	1 307	983	880	743	553
Materiella anläggningstillgångar	206	167	140	125	87
Finansiella anläggningstillgångar	10	11	9	10	10
Övriga omsättningstillgångar	992	865	810	691	659
Likvida medel och kortfristiga placeringar	67	80	38	36	37
Summa tillgångar	2 582	2 106	1 877	1 605	1 346
Eget kapital och skulder					
Eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande	1 032	917	805	699	620
Räntebärande avsättningar och skulder	673	450	379	343	222
Icke räntebärande avsättningar och skulder	877	739	693	563	504
Summa eget kapital och skulder	2 582	2 106	1 877	1 605	1 346
Sysselsatt kapital	1 705	1 367	1 184	1 042	842
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	45	12	5	13	6

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Resultat efter finansiella poster	307	265	230	200	171
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	-18	-6	-15	-25	13
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	289	259	215	175	184
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	-32	9	16	2	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	257	268	231	177	175
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-358	-166	-175	-228	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	-101	102	56	-51	107
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	88	-60	-54	51	-127
Årets kassaflöde	-13	42	2	0	-20

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Omsättningsförändring, %	7,4	11,8	9,4	2,8	11,6
Resultat efter skatt	241	203	177	159	126
Rörelsemarginal, %	10,3	9,7	9,5	9,1	8,1
Vinstmarginal, %	10,1	9,3	9,0	8,6	7,5
Soliditet, %	40	44	43	44	46
Rörelseresultat/Rörelsekapital (R/RK), %	58	58	55	52	48
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	22	22	23	22
Avkastning på eget kapital, %	25	24	24	24	22
Skuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,4	0,4	0,4	0,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,3	0,4	0,4	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	20	18	16	13	11
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	551	302	285	248	135
Antal anställda årets slut	1 230	1 139	1 010	932	780
Genomsnittligt antal anställda	1 237	1 073	995	864	753
Lönekostnader inkl sociala avgifter	755	659	574	510	441
Omsättning utanför Sverige	1 991	1 931	1 676	1 553	1 533

DATA PER AKTIE (EFTER SPLIT 3:1)

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	67 844	67 773	67 572	67 560	66 651
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	67 889	67 719	67 632	67 278	66 726
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	68 121	67 965	67 995	67 503	67 176
Rörelseresultat per aktie, SEK	4,63	4,06	3,56	3,16	2,74
Vinst per aktie, SEK	3,55	3,00	2,62	2,36	1,89
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	3,54	2,99	2,60	2,36	1,88
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	3,77	3,94	3,40	2,62	2,61
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-0,19	0,62	0,03	0,00	-0,30
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	1,75	1,50	1,33	1,08	0,92
Eget kapital per aktie, SEK	15,22	13,53	11,90	10,33	9,30
Senaste betalkurs per aktie, SEK	77,50	52,67	42,33	29,42	19,08

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt rörelsekapital, där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och leverantörsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

EBITA

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

Eget kapital per aktie

Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda

Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie efter utspädning

Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Netto räntebärande skulder/ fordran

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i förhållande till eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinst per aktie efter utspädning

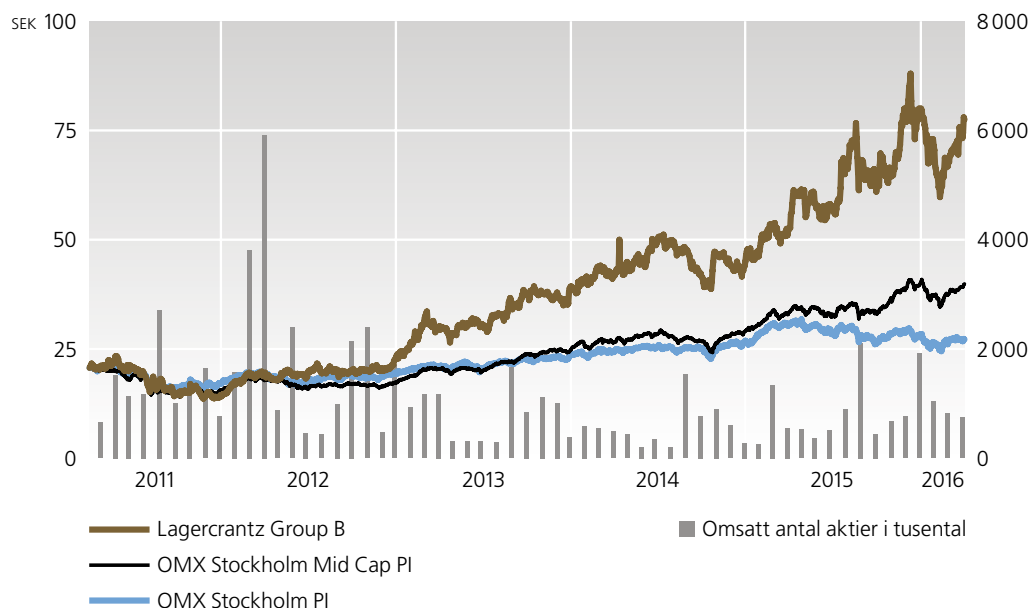
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Aktien

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2011 – 31 mars 2016 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 277 procent. Det breda börsindexet OMX Stockholm Price Index har under samma period stigit med 33 procent, och jämförelseindexet OMX Stockholm Mid Cap PI, som visar den sammantagna utvecklingen för medelstora bolag, har stigit med 94 procent.

All aktierelaterad information i årsredovisningen för 2015/16 är omräknad efter split 3:1 (genomförd 2015-10-06).

Aktiekursen den 31 mars 2016 var 77,50 SEK (52,67). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2015/16 (april – mars) innebar en uppgång med 47 procent (24). OMX Stockholm Price Index sjönk under samma period med -11 procent (22) och OMX Stockholm Mid Cap PI steg med 19 procent (25). Lagercrantz hade ett börsvärde om 5 258 MSEK (3 567) den 31 mars 2016, beräknat på antal utestående aktier efter återköp.

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2015/16 innebär en höjning till 1,75 SEK (1,50) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 119 MSEK (102).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 10,8 miljoner aktier (7,5) motsvarande ett värde om 747 MSEK (348). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 16 procent (11). I genomsnitt gjordes under året 82 avslut (36) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Årsstämman 2015 gav styrelsen bemyndigande att återköpa aktier. Under räkenskapsåret 2015/16 gjordes inga återköp. I samband med lösen av optioner avyttrades under räkenskapsåret totalt 221 450 återköpta aktier av serie B för totalt 6 MSEK. Lagercrantz ägde vid periodens utgång 1 675 900 aktier av serie B, vilket motsvarar 2,4 procent av antalet aktier och 1,7 procent av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 18,92 SEK per aktie.

UPPDELNING AV AKTIER, SPLIT 3:1

Årsstämman 2015 gav styrelsen bemyndigande att utföra uppdelning av aktier med 3:1. Antalet aktier i bolaget ökas genom att varje aktie delas upp på tre (3) aktier (s.k. split), varvid antalet aktier i bolaget ökar till 69 519 927 stycken, varav 3 263 802 aktier av serie A och 66 256 125 av serie B, envar aktie med ett kvotvärde om 0,70 kronor.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0000808396
Segment	Mid Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2016-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson med familj	1 477 674	1 208 550	4,0%	16,4%
Tom Hedelius	1 432 674	16 200	2,1%	14,8%
Lannebo Fonder		9 813 124	14,5%	10,1%
Swedbank Robur Fonder		5 505 192	8,1%	5,7%
SEB Investment Management		4 767 047	7,0%	4,9%
Didner & Gerge Fonder		4 228 718	6,2%	4,3%
Handelsbanken Fonder		3 968 596	5,8%	4,1%
SEB Asset Management		2 898 633	4,3%	3,0%
Odin Fonder		2 882 716	4,2%	3,0%
Familjen Säve	60 000	1 330 000	2,0%	2,0%
Nordea Investment Funds		1 759 311	2,6%	1,8%
Christina Mörner	30 000	1 039 233	1,6%	1,4%
Fondita Nordic Micro Cap		1 310 000	1,9%	1,3%
Jörgen Wigh	68 430	532 950	0,9%	1,3%
Margareta von Matérn		1 024 983	1,5%	1,1%
DFA Fonder		923 902	1,4%	1,0%
Länsförsäkringar Fonder		856 299	1,3%	0,9%
Charlotte Rapp Hamrén		747 501	1,1%	0,8%
Susanne Rapp Nilsson		716 001	1,1%	0,7%
Fredrik Rapp		715 998	1,1%	0,7%
Summa 20 största ägarna	3 068 778	46 244 954	72,7%	79,1%
Summa övriga ägare	195 024	18 335 271	27,3%	20,9%
Totalt exklusive återköpta aktier	3 263 802	64 580 225	100%	100%
Lagercrantz Group (återköp)		1 675 900		
Totalt	3 263 802	66 256 125		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2016-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1–500	1 625	0,4%	0,3%
501–1 000	1 522	3,3%	2,3%
1 001–10 000	539	7,4%	6,0%
10 001–50 000	74	6,9%	5,9%
50 001–100 000	15	4,9%	3,5%
100 001–	26	77,1%	82,0%
Summa	3 801	100%	100%

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Juridiska personer	347	70,2%	50,5%
Fysiska personer	3 454	29,8%	49,5%
Summa	3 801	100%	100%
varav boende i Sverige	3 625	82,0%	87,4%

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnummer: 556282-4556

ELECTRONICS

ACTE A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.dk

ACTE AS

Vestvollveien 34 B
P.O. Box 190
NO-2021 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 00
www.acte.se

ACTE Sp. z o.o.

ul Krancowa 49
PL-02-493 Warsawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

El-produkter AS

Brendehaugen 4, Saunesmarka
P.O. Box 430
NO-6067 Ulsteinvik
NORWAY
Tel: +47 70 01 80 60
www.el-produkter.no

Idesco Oy

Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 20 743 4175
www.idesco.fi

ISIC A/S

Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Unitronic GmbH

Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
GERMANY
Tel: +49 211 951 10
www.unitronic.de

Vanpee AB

Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.vanpee.se

Vanpee A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee AS

Vestvollveien 6 E
NO-2019 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

MECHATRONICS

Cue Dee AB

Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

EFC Finland Oy

Järvvägen 6
FI-65520 Helsingby
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S

Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB

Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Änge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB

Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.se

Enkom Active Oy

Upseerinkatu 1-3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 9 752 761
www.enkom-active.fi

Kablageproduktion i Västerås AB

Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kablageproduktion.com

Norwesco AB

Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

COMMUNICATIONS**CAD-Kompagniet A/S**

Stationsparken 37, 2 sal
DK-2600 Glostrup
DENMARK
Tel: +45 70 22 22 17
www.cad-komp.dk

COBS AB

Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

Direktronik AB

Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB

Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

ISG Systems AB

Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SWEDEN
Tel: +46 42 36 21 40
www.isg.se

Landauer Nordic AB

Rapsgatan 25
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 80
www.landauernordic.se

Leteng AS

Enebakkeveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB

Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Nordic Alarm AB

Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.nordicalarm.se

Precimeter Control AB

Östra Hamnen 7
SE-475 42 Hönö
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Projectspine A/S

Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 43 48 74 99
www.projectspine.com

STV Video Data AB

Anderstorpsvägen 12, 2 tr
SE-171 54 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS**Asept International AB**

Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Dooman Teknik AB

Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

Kondator AB

Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.kondator.se

Nikodan Conveyor Systems A/S

Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB

Ramsåggsgatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Steele AB

Industrivägen 31
SE-330 10 Bredaryd
SWEDEN
Tel: +46 370 37 41 00
www.steele.se

Svenska Industriborstar i Västerås AB

Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sib.brushes.se

SwedWire AB

Birger Svenssons väg 16
P.O. Box 170
SE-432 24 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Thermod AB

Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Vendig AB

Göteborgsvägen 1
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se



Lagercrantz Group AB (publ)

Torsgatan 2
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com