



*parempaa  
huomista*



**Puolivuosikatsaus**  
1.1.–30.6.2016

# Pihlajalinnan puolivuositiedot

1.1.–30.6.2016 (6 kk)

## Konsernin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus parani edelleen

### Huhti–kesäkuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 101,4 (51,9) milj. euroa – kasvua 95 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 3,5 (0,1) milj. euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 3,9 (1,0) milj. euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 7,0 (2,1) milj. euroa
- Osakekohtainen tulos oli 0,06 (-0,05) euroa/osake

### Tammi–kesäkuu lyhyesti:

- Liikevaihto oli 201,4 (99,8) milj. euroa – kasvua 102 prosenttia
- Liikevoitto (EBIT) oli 7,7 (1,3) milj. euroa ja oikaistu liikevoitto (EBIT) oli 8,1 (2,3) milj. euroa
- Käyttökate (EBITDA) oli 14,0 (5,1) milj. euroa
- Henkilöstö katsauskauden lopussa oli 4 589 (2 525)
- Osakekohtainen tulos oli 0,16 (-0,02) euroa/osake

Mänttä-Vilppula hyväksyi sote-palvelusopimuksen (1.8.2016–31.7.2026) Pihlajalinnan kanssa ja siihen liittyvän viiden vuoden optiokauden (1.8.2026–31.7.2031)

KESKEISET TUNNUSLUVUT	4-6/2016 3 kk	4-6/2015 3 kk	1-6/2016 6 kk	1-6/2015 6 kk	2015 12 kk
<b>TULOSLASKELMA</b>					
Liikevaihto, milj. euroa	101,4	51,9	201,4	99,8	213,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7,0	3,0	14,0	6,1	12,5
Oikaistu käyttökate %	6,9	5,8	7,0	6,1	5,9
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	7,0	2,1	14,0	5,1	11,6
Käyttökate, %	6,9	4,0	7,0	5,1	5,4
Oikaistu liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,9	1,0	8,1	2,3	4,5
Oikaistu liikevoitto, %	3,9	1,9	4,0	2,3	2,1
Liikevoitto (EBIT), milj. euroa	3,5	0,1	7,7	1,3	3,6
Liikevoitto, %	3,5	0,1	3,8	1,3	1,7
Voitto ennen veroja (EBT), milj. euroa	3,1	-0,7	6,9	-0,1	1,3
<b>OSAKEKOHTEAISET TUNNUSLUVUT</b>					
Osakekohtainen tulos (EPS), euroa	0,06	-0,05	0,16	-0,02	0,03
Oma pääoma per osake, eur			4,63	3,46	4,47
<b>MUUT TUNNUSLUVUT</b>					
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)			7,2	3,6	3,4
Oman pääoman tuotto, % (ROE)			6,1	1,2	2,3
Omavaraisuusaste, %			45,1	39,8	50,5
Nettovelkaantumisaste, %			34,2	36,6	25,2
Korolliset nettovelat, milj. euroa			33,4	24,5	23,5
Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen 12 kk			1,6	1,8	1,9
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa	10,4	1,8	20,8	15,9	44,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	-4,6	2,6	9,3	9,5	17,7
Rahavirta investointien jälkeen, milj. euroa	-11,2	-1,8	-7,3	1,0	-14,4
Henkilöstö keskimäärin			4 313	2 247	2 503
Henkilöstö kauden lopussa			4 589	2 525	3 047

# Pihlajalinnan uusi toimitusjohtaja Aarne Aktan:

Pihlajalinna-konsernin liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat myös vuoden toisella neljänneksellä vakaasti. Siihen voimme olla tyytyväisiä. Liikevaihdon kasvusta 74 prosenttia oli orgaanista, ja siihen ovat vaikuttaneet ennen kaikkea sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistussopimukset Kuusiokunnissa ja Jämsässä. Merkittävät yritysostot eli pirkanmaalaisen Koskiklinikan ja itäsuomalaisen ITE:n hankinnat toivat hyvän lisän liikevoittoon.

Heinäkuun alussa voimaan tuli kuntien sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistuksia rajoittava väliaikaislaki. Lain sisältö oli luonteeltaan odotustemme mukainen, emmekä usko, että sillä on merkittävää vaikutusta yhtiön lähiajan liiketoimintaan. Kesäkuun lopussa maan hallitus julkisti sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen alustavat lakiluonnokset. Hallituksen esittelyluonnos valmistuu ja lähetetään virallisesti lausunnoille elokuussa. Sen vaikutuksia Pihlajalinnan liiketoimintaan on liian aikaista arvioida. Uudistuksessa on erityisen tärkeää varmistaa, että aito valinnanvapaus toteutuu myös erikoissairaanhoidossa. Ilman sitä uudistuksen tavoitteena olevia kustannussäästöjä yhteiskunnalle ei mielestämme saada.

Pihlajalinna-konsernin molemmat liiketoimintasegmentit kehittyivät hyvin toisella vuosineljänneksellä. Erityisesti liikevaihdon kehitykseen voi olla tyytyväinen. Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoito -segmentin tulos oli kohtuullinen. Merkittävä osa tulosparannuksesta johtuu edellä mainituista



yrityskaupoista. Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin kannattavuus on parantunut suunnitelmien mukaisesti. Kannattavuuden parantaminen vaatii toimintatapojen muutosta, minkä vuoksi tavoitteiden mukaisen kannattavuustason saavuttaminen vie aikansa.

Olen erittäin innoissani aloittaessani Pihlajalinna-konsernin toimitusjohtajana. On hienoa päästä kehittämään yhtiön toimintaa. Hallituksen puheenjohtajaksi siirtynyt perustaja Mikko Wirén keskittyy etenkin yhtiön liiketoiminnan kasvattamiseen. Pihlajalinna on noussut uuteen kokoluokkaan ja yhtiön toimintaympäristö on muuttunut, joten tuleamme terävöittämään strategista toimintaamme. Samalla uudistamme yhtiön toimintaa vastaamaan asiakkaiden kysyntää. Uudistukselle ja yhtiön tunnettuuden lisäämiselle on tarvetta nyt, kun valmistaudumme tulevaan valinnanvapauteen.

# Pihlajalinnan näkymät vuodelle 2016 ennallaan

Pihlajalinnan vuoden 2016 liikevaihdon odotetaan ylittävän 400 miljoonaa euroa ja oikaistun liikevoittomarginaalin paranevan vuodesta 2015.

Oikaistu liikevoittomarginaali tilikaudella 2015 oli 2,1 %.

## Konsernin liikevaihto ja tulos

### Tammi–kesäkuu 2016

Pihlajalinnan liikevaihto kuluneelta katsauskaudelta oli 201,4 (99,8) miljoonaa euroa, kasvua 101,6 miljoonaa euroa eli 102 %. Orgaaninen kasvu oli noin 76,6 milj. euroa sisältäen uudet sosiaali- ja terveyspalveluiden ulkoistukset Kuusiokunnissa ja Jämsässä. Yritysjärjestelyiden osuus liikevaihdon kasvusta oli noin 25,0 milj. euroa.

Katsauskauden poistot ja arvonalentumiset olivat 6,3 (3,8) milj. euroa. Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset olivat katsauskaudella 2,1 (1,4) milj. euroa, josta yritysjärjestelyiden hankintahetken kauppahinnasta kohdistettujen aineettomien hyödykkeiden poistot olivat 1,6 (1,1) milj. euroa. Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 4,2 (2,4) milj. euroa.

Katsauskauden poistoihin ja arvonalentumisiin sisältyy 0,4 miljoonan euron arvonalentumistappio suunterveydenhoidon palvelualueen toiminnan uudelleenjärjestelyn johdosta. Kyseinen erä on käsitelty liikevoiton oikaisueränä. Vertailukauden oikaisuerä on listautumisen yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut 1,0 miljoonaa euroa.

Pihlajalinnan liikevoitto katsauskaudelta oli 7,7 (1,3) miljoonaa euroa, kasvua 6,4 miljoonaa euroa. Liikevoiton osuus liikevaihdesta (liikevoittomarginaali) päättyneellä katsauskaudella oli 3,8 (1,3) prosenttia. Oikaistu liikevoitto katsauskaudelta oli 8,1 (2,3) miljoonaa euroa, kasvua 5,8 miljoonaa euroa. Oikaistu liikevoittomarginaali oli 4,0 (2,3) prosenttia.

Katsauskauden yritysjärjestelyjen varainsiirtoverot ja asiantuntijakulut rasittivat katsauskauden tulosta yhteensä 0,4 (0,3) miljoonalla eurolla.

Konsernin nettorahoituskulut katsauskaudella olivat -0,8 (-1,4) miljoonaa euroa.

Katsauskauden tulos ennen veroja oli 6,9 (-0,1) miljoonaa euroa.

Katsauskauden verot olivat -2,3 (0,1) miljoonaa euroa. Katsauskauden tulos oli 4,6 (0,0) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos (EPS) oli 0,16 (-0,02) euroa.

### Markkinakatsaus

Mänttä-Vilppulan kaupungin ja Pihlajalinnan väliset sopimusneuvottelut saatiin päätökseen. Mänttä-Vilppulan kaupunginhallitus hyväksyi sosiaali- ja terveyspalvelusopimuksen ja siihen liittyvän viiden vuoden optiokauden käyttöönoton. Sopimuskausi on 1.8.2016–31.7.2026, jonka jälkeen käynnistyy viiden vuoden optiokausi 1.8.2026–31.7.2031. Juupajoen kunnan osalta sopimus käynnistyy 1.1.2018 alkaen. Mänttä-Vilppulan sote-päätökseen

liittynyt valitusprosessi raukesi toukokuussa, minkä jälkeen Pihlajalinna ja Mänttä-Vilppula pääsivät tekemään lopullisen sopimuksen.

Kuusiokuntien sosiaali- ja terveystaluyhtymän hallitus hyväksyi Kuusiokuntien (Alavus, Kuortane, Ähtäri ja Soini) ja Pihlajalinnan sote-sopimukseen liittyvän viiden vuoden optiokauden käyttöönotton. Kuusiokuntien sosiaali- ja terveystaluyhtymällä on oikeus irtisanoa optiokauden käyttöönotto 30.6.2018 mennessä. Pihlajalinnan ja Kuusiokuntien yhteisyritys Kuusiolinna Terveys Oy on tuottanut Kuusiokuntien sosiaali- ja terveyspalvelut 1.1.2016 lähtien. Sosiaali- ja terveyspalvelusopimus on kestoltaan 10 vuotta, jonka jälkeen sopimus jatkuu vielä edellä mainitun viiden vuoden optiokauden ajan.

Kuntien ja kuntayhtymien sosiaali- ja terveyspalvelujen laajoja (yli 50 % kunnan vuotuisista sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuksista) ja pitkäaikaisia ulkoistuksia sekä suuria investointeja rajoittava väliaikainen laki tuli voimaan 1.7.2016. Väliaikaisen lain aikana laajoihin ja pitkäkestoisin sopimuksiin on sisällytettävä irtisanomisehto. Tulevalla palvelujen järjestäjällä eli maakunnalla on oikeus irtisanoa sopimus laissa säädettyjen edellytysten täyttyessä. Sääntely ei rajoita kuntien ja kuntayhtymien mahdollisuutta tehdä sopimuksia niin kauan kuin ne vastaavat palvelujen järjestämisestä. Sopimuksen mukainen toiminta voi myös jatkua, jos tuleva maakunta katsoo sen tarkoituksenmukaiseksi.

Pihlajalinnan käsityksen mukaan kunnat ovat edelleen kiinnostuneita etsimään ulkoistusratkaisuja turvataksaan kuntalaistensa lähipalvelut ja valmistautuakseen sosiaali- ja terveydenhuollon tulevan uudistuksen mukaisten tavoitteiden toteutumiseen. Sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuksesta on päätetty ja kilpailutus on käynnissä esimerkiksi Tervolassa (n. 3 200 asukasta), Forssan seudun hyvinvointikuntayhtymässä (n. 34 500 asukasta, Forssa, Humppila, Jokioinen, Tammela ja Ypäjä) ja Hattulassa (n. 10 000 asukasta). Isommista kaupungeista Kouvola (n. 86 000 asukasta) on päättänyt selvittää ulkoistamisvaihtoehtoa yhteisyritysmallilla ja Tampereen kaupunki kilpailuttaa parhaillaan Tesoman hyvinvointikeskuksen yksityistä kumppania.

Kuusiokuntien sote-kuntayhtymän laajennus Suupohjan alueen kuntiin (Isojoki, Kauhajoki, Karijoki ja Teuva) on vielä auki. Isojoki ja Karijoki ovat tehneet myönteisen päätöksen, Teuva kielteisen. Väestöltään suurin ja kokonaisuuden toteutumisen kannalta merkittävin on Kauhajoen kaupunki (n. 14 000 asukasta), joka ei ole vielä asiasta tehnyt päätöstä. Kuusiokunnat on ulkoistanut sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottamisen kuntien ja Pihlajalinnan yhteisyritykselle\* Kuusiolinna Terveys Oy:lle.

## Liiketoimintasegmentit

### Tammi–kesäkuu 2016

#### Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido (L & E)

Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoido -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Lääkärikeskukset, Leikkaustoiminta ja julkinen erikoissairaanhoido, Suunterveydenhoido ja Työterveyshuolto.

L & E -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 110,2 (60,7) miljoonaa euroa, kasvua 49,5 miljoonaa euroa eli 81 %. Suurin osa liikevaihdon kasvusta johtui Kuusiokuntien ja Jämsän erikoissairaanhoidon siirtymisestä Pihlajalinnan tuotantovastuulle. Lisäksi Koskiklinikan ja Itä-Suomen Lääkärikeskuksen (ITE) hankinnat nostivat merkittävästi segmentin liikevaihtoa vertailukauteen nähden.

L & E -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 4,7 (1,9) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani erityisesti yritysjärjestelyjen johdosta (Koskiklinikka, ITE) sekä Lääkärikeskukset- ja Työterveyshuolto-palvelualueiden kannattavuuden paranemisen ansiosta.

\* Kuusiolinna Terveys Oy yhdistellään konserniin tytäryrityksenä. Sen tuloksesta 51 % kohdistetaan Pihlajalinnalle ja 49 % Kuusiokunnille.

## Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut (P & S)

Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentti jakaantuu neljään palvelualueeseen: Sosiaali- ja terveydenhuollon kokonaisulkoistukset, Terveysasemaulkoistukset, Työvoimapaalvelut ja Hoivapalvelut (sisältäen turvapaikanhakijoiden vastaanottokeskukset).

P & S -segmentin liikevaihto päättyneellä katsauskaudella oli 93,8 (40,6) miljoonaa euroa, kasvua 53,3 miljoonaa euroa eli 131 %. Kasvu johtui pääosin Kuusiokuntien ja Jämsän sote-ulkoistuksista.

P & S -segmentin liikevoitto päättyneellä katsauskaudella oli 3,9 (0,8) miljoonaa euroa. Kannattavuus parani vertailukauteen nähden lähinnä Jämsän, Kuusiokuntien ja Mänttä-Vilppulan sote-ulkoistusten vuoksi.

## Segmenttien tuloskehitys

	L & E		P & S	
<b>kvartaali</b>	<b>4-6/2016</b>	<b>4-6/2015</b>	<b>4-6/2016</b>	<b>4-6/2015</b>
Liikevaihto, milj. euroa	56,1	30,8	47,0	22,0
Liikevoitto, milj. euroa	1,7	0,4	2,1	0,9
Liikevoitto, %	3,1	1,1	4,5	4,0
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	2,1	0,4	2,1	0,9
Oikaistu liikevoitto, %	3,8	1,1	4,5	4,0
<b>kumulatiivinen</b>	<b>1-6/2016</b>	<b>1-6/2015</b>	<b>1-6/2016</b>	<b>1-6/2015</b>
Liikevaihto, milj. euroa	110,2	60,7	93,8	40,6
Liikevoitto, milj. euroa	4,7	1,9	3,9	0,8
Liikevoitto, %	4,2	3,1	4,2	2,1
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	5,1	1,9	3,9	0,8
Oikaistu liikevoitto, %	4,6	3,1	4,2	2,1

## Konsernin rahavirta ja tase

Pihlajalinna-konsernin taseen loppusumma oli katsauskauden lopussa 217,1 (172,9) miljoonaa euroa. Konsernin rahavarat olivat yhteensä 19,4 (32,6) miljoonaa euroa.

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli 9,3 (9,5) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääomaa sitoutui katsauskaudella 2,6 (vapautui 5,8) miljoonaa euroa. Konserni on katsauskaudella maksanut aiemmasta poiketen ennakoon työeläkevakuutusmaksuja yhteensä 5,6 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernissa on yhtenäistetty lomarahojen maksuaikataulut, mikä osaltaan rasittaa liiketoiminnan rahavirtaa noin 1,3 miljoonaa euroa edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna.

Investointien nettorahavirta oli -16,7 (-8,5) miljoonaa euroa. Tytäryritysten hankinnat vaikuttivat investointien nettorahavirtaan katsauskaudella -14,7 (-13,0) miljoonaa euroa. Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskaudella -2,2 (-4,9) miljoonaa euroa ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryritysten luovutustulot olivat 0,0 (9,1) miljoonaa euroa. Vertailukaudella Pihlajalinna toteutti varsinaissuomalaisen hoivakotien osakekaupat myymällä hoivakotiinteistönsä (aineellisten hyödykkeiden luovutustulot) ja kiinteistöyhtiönsä (tytäryritysten luovutukset).

Konsernin rahavirta investointien jälkeen oli -7,3 (1,0) miljoonaa euroa.



Rahoituksen nettorahavirta oli 11,4 (20,7) miljoonaa euroa. Katsauskaudella konserni nosti uutta lainaa limiiteistään 14,5 (4,4) miljoonaa euroa ja lyhensi rahoitusvelkojaan yhteensä 1,0 (39,3) miljoonaa euroa. Rahoituksen nettorahavirtaan vertailukaudella sisältyy 58,2 miljoonaa euroa listautumisannista saatuja nettovaroja.

Konsernin nettovelkaantumisaste katsauskauden lopussa oli 34,2 (36,6) prosenttia.

Korolliset nettovelat olivat 33,4 (24,5) miljoonaa euroa. Katsauskauden sijoitetun pääoman tuotto oli 7,2 (3,6) prosenttia ja oman pääoman tuotto oli 6,1 (1,2) prosenttia.

Pihlajalinna allekirjoitti syyskuussa 2015 viisi vuotta voimassa olevan 60 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen ja 10 miljoonan euron tililimiittisopimukset. Valmiusluotossa on yksi 12 kuukauden jatko-optio. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelan ja käyttökateen suhteeseen perustuva rahoituskovenantti. Konserni täytti asetetut kovenanttiehdot 30.6.2016.

Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Konserni arvioi, että valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta.

Pihlajalinnalla oli katsauskauden lopussa käyttämättömiä sitovia rahoituslimiittejä yhteensä 43,5 miljoonaa euroa (31.12.2015 käyttämättömiä limiittejä oli 58,0 miljoonaa euroa).

## **Investoinnit ja yritysostot**

Katsauskauden bruttoinvestoinnit, mukaan lukien yritysostot, olivat 20,8 (15,9) miljoonaa euroa. Konsernin bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen, jotka muodostuivat kasvun vaatimista tavanomaisista lisä- ja korvausinvestoinneista, olivat katsauskaudella 2,7 (3,1) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit uusien yksiköiden avaamiseen liittyen olivat 0,1 (2,0) miljoonaa euroa. Bruttoinvestoinnit yritysjärjestelyihin liittyen, sisältäen liikearvon, olivat yhteensä 18,0 (10,8) miljoonaa euroa.

Liikearvon yhteismäärä katsauskauden lopussa oli 89,6 (64,6) miljoonaa euroa.

Pihlajalinna toteutti 8.2.2016 Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n (ITE) osakekaupan. Toteutuspäivänä rahana maksettu kauppahinta oli 6,8 miljoonaa euroa. Heinäkuun alussa maksettiin kauppaan liittynyt lisäkauppahinta 1,5 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta perustui kohteen vuoden 2015 vahvistetun tilinpäätöksen mukaiseen tuloskehitykseen, joka oli ennakoitua parempi. Lisäksi maksettiin kaupantekohetken nettokassa 0,4 miljoonaa euroa.

Pihlajalinna vahvisti lääkäriasematoimintaansa Lappeenrannassa ostamalla Lääkäriasema DokTori Oy:n 9.2.2016. Etelä-Pohjanmaan ja Seinäjoen toimintoja vahvistettiin 7.3.2016 ostamalla Etelä-Pohjanmaan Sydäntutkimuspalvelu Oy:n, Kompassi Hammaslääkärikeskus Oy:n ja Kompassi Lääkärikeskus Oy:n. Kauppa toteutettiin 1.4.2016.

Suunterveydenhuollon palvelualueita vahvistettiin pääkaupunkiseudulla toteuttamalla 6.6.2016 Ala-Malmin Hammaslääkärit Oy:n osakekauppa.

Yhteenvedo edellä esitetyistä tammi–kesäkuun yrityshankinnoista on esitetty puolivuosisikatsauksen liitetiedoissa.

Konsernin investointisitoumukset liittyvät toimipisteverkoston perusparannusmenoihin, kuvantamislaitteisiin ja taloushallinnon tietojärjestelmäkehityshankkeisiin. Yhteensä nämä investointisitoumukset ovat noin 0,5 miljoonaa euroa.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstömäärä oli katsauskaudella keskimäärin 4 313 (2 247), lisäystä 2 066 henkilöä eli 92 prosenttia. Katsauskauden lopussa henkilöstön määrä oli 4 589 (2 525). Konsernin henkilöstömäärän lisäys liittyy pääosin uusien sosiaali- ja terveystalvuiden kokonaisulkoistusten aloituksiin Kuusiokunnissa ja Jämsässä (yhteensä noin 1 600 siirtynyttä henkilöä). Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat katsauskaudella 85,3 (44,9) miljoonaa euroa, kasvua 90 prosenttia.

## Muutokset konsernirakenteessa

Katsauskauden alussa toteutettiin seuraavat sisaryhtiöfuusiot: Palvelukoti Sarahovi Oy sulautui Palvelukoti Sofianhovi Oy:hyn (sulautumisen yhteydessä toiminimi muuttui IkiPihlaja Sofianhovi Oy:ksi) 1.1.2016; Dextra Suunterveydenhoito Oy sulautui Wiisuri Oy:hyn 1.1.2016; Imatran Kliininen Laboratorio Oy, Lääkärikeskus Irmeli Elomaa Oy, Lääkärikeskus Labeho Oy, Medilappi Oy, Tammerkosken Hammasklinikka Oy, Tampereen Hammashoito Oy ja Zirlab Oy sulautuivat Dextra Oy:hyn 1.2.2016.

## Muutoksia johdossa

Tuomas Ojala nimitettiin Pihlajalinnan tietohallintojohtajaksi (CIO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 1.1.2016 alkaen.

Niclas Köhler nimitettiin Pihlajalinna-konsernin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) ja konsernin johtoryhmän jäseneksi 11.3.2016 alkaen.

Talous- ja rahoitusjohtajana toiminut Virpi Holmqvist keskittyy johtamaan ja kehittämään konsernin ulkoistusliiketoimintaa. Hän jatkaa myös Jämsän Terveysten toimitusjohtajana ja konsernin johtoryhmän jäsenenä.

Konsernin toimitusjohtajaksi nimitettiin 11.3.2016 julkistetun pörsstitiedotteen mukaisesti Aarne Aktan. Aktan aloitti tässä tehtävässä 8.8.2016 ja erosi samalla yhtiön hallituksesta. Aktan aloitti Pihlajalinna-konsernissa 29.4.2016 L & E -liiketoimintasegmentin johtajana ja johtoryhmän jäsenenä.

Yhtiön toimitusjohtaja Mikko Wirén valittiin yhtiön hallituksen varsinaiseksi jäseneksi varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016. Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi, kun Aarne Aktan aloitti yhtiön toimitusjohtajana.

Pihlajalinna Oyj:n varatoimitusjohtajana ja Pihlajalinna-konsernin L & E -liiketoimintasegmentin johtajana toiminut Leena Niemistö luopui operatiivisista johtotehtävistään konsernissa ja keskittyy jatkossa hallitustyöskentelyyn Pihlajalinnassa ja muissa yhtiössä 29.4.2016. Niemistö jatkaa Pihlajalinnan vanhempana neuvonantajana erityisesti yritysjärjestelyissä.

## Johtoryhmä

Pihlajalinna-konsernin johtoryhmässä on kahdeksan jäsentä: Aarne Aktan, toimitusjohtaja ja Lääkärikeskukset ja erikoissairaanhoidon -segmentin johtaja; Joni Aaltonen, operatiivinen johtaja; Juha Rautio, Perusterveyden- ja sosiaalihuollon palvelut -segmentin johtaja; Niclas Köhler, talous- ja rahoitusjohtaja; Terhi Kivinen, johtaja, viestintä, markkinointi ja sijoittajasuhteet; Tuomas Ojala, tietohallintojohtaja; Virpi Holmqvist, ulkoistusliiketoiminnan johtaja sekä Kimmo Saarinen, lääketieteellinen johtaja.

## Yhtiön hallitus

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 päätettiin, että yhtiön hallitukseen kuuluu kerrallaan kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäseniksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka valittiin uudelleen Leena Niemistö, Jari Sundström ja Aarne Aktan sekä uusina jäseninä Seija Turunen, Jari Eklund, Timo Everi ja Mikko Wirén.



Mikko Wirénin toimikausi hallituksen jäsenenä alkoi 8.8.2016, kun hän lopetti tehtävässään yhtiön toimitusjohtajana. Arne Aktan erosi hallituksesta 8.8.2016 aloittaessaan yhtiön toimitusjohtajana.

Pihlajalinna Oyj:n hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan 4.4.2016 puheenjohtajaksi Leena Niemistön ja varapuheenjohtajaksi Jari Sundströmin. Hallitus valitsi Mikko Wirénin hallituksen puheenjohtajaksi ja Leena Niemistön varapuheenjohtajaksi 8.8.2016 alkaen.

## **Hallituksen nimittämät valiokunnat**

Tarkastusvaliokunta: Seija Turunen (puheenjohtaja), Jari Eklund ja Leena Niemistö (ajalla 4.4.2016–9.5.2016 Seija Turunen (puheenjohtaja), Jari Eklund ja Arne Aktan).

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta: Mikko Wirén (puheenjohtaja), Jari Sundström ja Timo Everi (ajalla 4.4.2016–8.8.2016 Leena Niemistö (puheenjohtaja), Jari Sundström ja Timo Everi).

## **Hallituksen jäsenten palkitseminen**

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot maksetaan seuraavasti: puheenjohtajalle 3 500 euroa, varapuheenjohtajalle 2 500 euroa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa.

Lisäksi varsinainen yhtiökokous päätti, että kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan jokaiselta hallituksen ja sen valiokuntien kokoukselta kokouspalkkiona 500 euroa. Lisäksi koti- ja ulkomaanmatkoilta maksetaan päivärahaa valtion matkustussäännön mukaisesti.

## **Osakkeet ja osakkeenomistajat**

Pihlajalinna Oyj:n kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli katsauskauden lopussa 80 000 euroa ja osakkeiden lukumäärä oli yhteensä 20 613 146 kappaletta. Yhtiöllä on yksi osakesarja ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Kaikki osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon ja muuhun yhtiön varojen jakoon. Yhtiöllä oli katsauskauden lopussa 6 526 (2 869) osakkeenomistajaa. Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita. Luettelo suurimmista omistajista on nähtävissä yhtiön sijoittajasivuilla [investors.pihlajalinna.fi](http://investors.pihlajalinna.fi).

Osakkeen kaupankäyntitunnus Nasdaq Helsingin päälistalla on PIHLIS ja Pihlajalinna Oyj on luokiteltu markkina-arvoltaan keskiuureksi yhtiöksi toimialana Terveysturva.

Pihlajalinnan osakkeita vaihdettiin katsauskaudella 5 565 099 osaketta (27,0 %), yhteenlaskettu vaihtoarvo 91 369 384 euroa. Katsauskauden ylin kurssi oli 18,87 (14,00) euroa, alin kurssi 12,90 (11,38) euroa, keskimurssi 16,42 (12,13) euroa ja päätöskurssi 16,53 (12,25) euroa. Osakekannan markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 340,7 (234,1) miljoonaa euroa.

## **Liputusilmoitukset**

Yhtiö vastaanotti 11.5.2016 kolme arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaista ilmoitusta.

Ensimmäisen ilmoituksen mukaan Sentica Buyout III Ky ja Sentica Buyout III Co-Investment Ky (yhdessä "Rahastot") olivat myyneet Pihlajalinnan osakkeensa yksityisesti neuvotelluissa osakekaupoissa ("Osakekaupat"), joissa Rahastot myivät yhteensä 3 515 990 osaketta LähiTapiola Keskinäiselle Vakuutusyhtiölle, LähiTapiola Keskinäiselle Henkivakuutusyhtiölle ja Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elolle 11.5.2016. Osakekauppojen jälkeen Rahastojen omistus kaikista Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä on 0 %.

Ennen osakekauppoja Rahastojen omistus Pihlajalinnan osakkeista ja äänistä oli 17,06 %.

Toisen ilmoituksen mukaan LähiTapiola-ryhmän (LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö ja LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö) omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä oli noussut 23,42 prosenttiin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä. LähiTapiola-ryhmä omistaa osakekaupan jälkeen 4 827 526 Pihlajalinnan osaketta.

Kolmannen ilmoituksen mukaan Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiö Elon omistamien Pihlajalinna Oyj:n osakkeiden kokonaismäärä nousi 6,15 prosenttiin Pihlajalinna Oyj:n kaikista osakkeista ja niiden tuottamien äänten yhteismäärästä. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo omistaa osakekaupan jälkeen 1 267 161 Pihlajalinnan osaketta.

## **Tilintarkastus**

Yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa 4.4.2016 yhtiön tilintarkastajaksi tilikaudelle 1.1.–31.12.2016 valittiin tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii Lotta Nurminen, KHT.

## **Valtuutus omien osakkeiden hankkimisesta**

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään yhteensä enintään 2 061 314 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää omien osakkeiden hankkimisesta.

Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hankinnassa voidaan käyttää myös muun muassa johdannaisia. Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankkiminen).

## **Valtuutus osakeannista päättämisestä**

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2016 päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 4 122 629 osaketta. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Valtuutus kumoaa kaikki aikaisemmat valtuutukset päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Hallitus päättää kaikista muista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, ja sillä on oikeus poiketa osakkeenomistajan merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti).

## **Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät**

Väestön ikääntyessä ja terveydenhuollon rakenteiden muuttuessa yhteiskunnassa toteutettavilla linjauksilla voi olla olennaista vaikutusta yksityisen terveydenhuollon toimijoiden liiketoimintaedellytyksiin sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Linjaukset voivat vaikuttaa liiketoiminnan kasvumahdollisuuksiin ja kannattavuuteen sekä pätevän henkilöstön saatavuuteen.

Edellä mainitun lisäksi julkisiin hankintoihin liittyvät mahdolliset valitukset ja oikeudenkäynnit, Pihlajalinna-konsernin sopimusriskit ja toiminnan riskit sekä epävarmuustekijät pitkällä aikavälillä liittyvät nykyisten merkittävimpien asiakkaiden ja sopimusten jatkumiseen sekä uusien jatkuvasti arvoltaan kasvavien sitoumusten

ja sopimusten taloudellisiin vaikutuksiin. Kilpailutilanteen Pihlajalinna-konsernin liiketoiminta-alueilla arvioidaan jatkuvan ennallaan.

Poliittinen päätöksenteko ja julkisen sektorin rakennemuutokset kohdistuvat myös sosiaali- ja terveystalouteen ja voivat vaikuttaa suoraan tai välillisesti Konsernin liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Sote-uudistuksen tulevat kokonaisvaikutukset sekä mahdolliset muut muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisessä ovat vaikeasti ennustettavissa. Uudistukset saattavat vaikeuttaa Konsernin toimintaa joillain sosiaali- ja terveydenhuoltoalan toimialueilla, mutta toisaalta Konsernin laaja-alainen toiminta eri toimialueilla saattaa kuitenkin osittain tasata muutosten vaikutuksia.

Konserni seuraa tarkasti poliittisia päätöksentekoprosesseja. Vastaanottokeskusliiketoiminnan kasvun ennustaminen on haastavaa johtuen kansainvälisen turvapaikanhakijatilanteen vaikeasti ennakoitavista muutoksista.

Konsernin liiketoiminnan merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät lisäksi yritysostojen ja tietojärjestelmähankkeiden onnistumiseen, pätevän johdon sitouttamiseen ja rekrytointeihin liittyviin riskeihin sekä verotukseen liittyviin riskeihin.

## **Voimassa olevat kannustinjärjestelmät**

Osana uuden toimitusjohtajan, Aarne Aktanin, toimitusjohtajan ehtoja Pihlajalinna Oyj:n hallitus päätti uudesta toimitusjohtajan pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmästä vuosille 2016–2018.

Kannustinjärjestelmässä on kolme yhden vuoden mittaista ansaintajaksoa, jotka muodostuvat kalenterivuosista 1.1.2016–31.12.2016, 1.1.2017–31.12.2017 ja 1.1.2018–31.12.2018. Osakepalkkio-ohjelman ansaintakriteerit on kytketty yhtiön liiketoiminnan kannattavuuskehitykseen. Toimitusjohtajalle mahdollisesti maksettavan osakepalkkion määrä riippuu ansaintakriteereille asetettujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Toimitusjohtajan enimmäispalkkio koostuu yhtiön osakkeista ja rahaosuudesta. Toimitusjohtajalle voidaan koko järjestelmän perusteella antaa palkkioina yhteensä enintään 37 500 osaketta (bruttomäärä ennen soveltuvan ennakonpidätyksen vähentämistä). Mahdollinen palkkio maksetaan toimitusjohtajalle vuosittain kunkin ansaintajakson (yhtiön tilikausi) tilinpäätöksen vahvistamisen jälkeen vuosina 2017, 2018 ja 2019.

Palkkiona saatuja osakkeita koskee luovutusrajoitus, joka on voimassa sitouttamisjakson ajan. Sitouttamisjakso alkaa palkkion maksamisesta ja päättyy kahden vuoden kuluttua palkkion maksamisesta.

Yhtiöllä ei ole käytössä osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, jotka koskisivat hallituksen jäseniä.

## **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Pihlajalinna maksoi 6.7.2016 Itä-Suomen Lääkärikeskus Oy:n (ITE) kauppaan liittyen lisäkauppahinnan 1,5 miljoonaa euroa. Lisäksi maksettiin kaupantekohetken nettokassa noin 0,4 miljoonaa euroa. Lisäkauppahinta perustui kohteen vuoden 2015 vahvistetun tilinpäätöksen mukaiseen tuloskehitykseen, joka oli ennakoitua parempi.

Mänttä-Vilppulan kaupungin ja Pihlajalinnan väliset sopimusneuvottelut saatettiin päätökseen 1.7.2016. Mänttä-Vilppulan kaupungin hallitus hyväksyi sosiaali- ja terveystaloutta koskevan sopimuksen ja myös siihen liittyvän viiden vuoden optiokauden käyttöönoton. Sopimuskausi on 1.8.2016–31.7.2026, jonka jälkeen käynnistyy viiden vuoden optiokausi 1.8.2026–31.7.2031. Juupajoen kunnan osalta sopimus käynnistyy 1.1.2018 alkaen. Mänttä-Vilppulan kaupungin arvioitu sosiaali- ja terveystalouden nettokustannus on noin 40 miljoonaa euroa vuodessa ja Juupajoen noin 7 miljoonaa euroa vuodessa.

Katsauskauden jälkeiset muutokset hallituksessa, konsernin johdossa ja johtoryhmässä on kerrottu tämän puolivuosisikatsauksen kohdissa *Yhtiön hallitus*, *Muutoksia johdossa* ja *Johtoryhmä*.

## **Laatimisperiaatteet**

Tämä puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 (Osavuositarkastukset) mukaisesti noudattaen samoja laadintaperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin tilikaudella 2015 lukuun ottamatta vuonna 2016 voimaan tulleita Pihlajalinnaa koskevia standardimuutoksia ja -tulkintoja. Näillä muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta puolivuositarkastukseen.

Kaikki taulukko-osan ja liitetietojen luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summasta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä, mikä vaikuttaa taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Puolivuositarkastuksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

# Taulukko-osa ja liitetiedot 1.1.–30.6.2016

## Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. eur	4-6/2016 3 kk	4-6/2015 3 kk	1-6/2016 6 kk	1-6/2015 6 kk	2015 12 kk
Liikevaihto	101,4	51,9	201,4	99,8	213,3
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	0,3	0,7	0,4	0,8
Materiaalit ja palvelut	-43,3	-20,3	-85,5	-38,5	-81,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-43,2	-23,6	-85,3	-44,9	-97,4
Liiketoiminnan muut kulut	-8,3	-6,2	-17,4	-11,7	-23,2
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,0</b>	<b>2,1</b>	<b>14,0</b>	<b>5,1</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,0</b>	<b>3,0</b>	<b>14,0</b>	<b>6,1</b>	<b>12,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3,5	-2,0	-6,3	-3,8	-8,0
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>7,7</b>	<b>1,3</b>	<b>3,6</b>
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,0</b>	<b>8,1</b>	<b>2,3</b>	<b>4,5</b>
Rahoitustuotot	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2
Rahoituskulut	-0,4	-0,8	-0,8	-1,5	-2,5
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>3,1</b>	<b>-0,7</b>	<b>6,9</b>	<b>-0,1</b>	<b>1,3</b>
Tuloverot	-1,2	0,1	-2,3	0,1	-0,1
Tilikauden voitto **	1,9	-0,6	4,6	0,0	1,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä	<b>1,9</b>	<b>-0,6</b>	<b>4,6</b>	<b>0,0</b>	<b>1,2</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	1,3	-0,7	3,2	-0,3	0,5
Määräysvallattomille omistajille	0,6	0,2	1,4	0,4	0,8
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos (euroa)					
Laimentamaton ja laimennettu	0,06	-0,05	0,16	-0,02	0,03

\*\* Konsernilla ei ole muita laajan tuloksen eriä

## Konsernin tase

milj. e	06/2016	06/2015	12/2015
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	47,2	39,8	48,6
Liikearvo	89,6	64,6	76,1
Muut aineettomat hyödykkeet	17,3	11,0	15,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	2,7	0,0	2,8
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,0	0,1	0,0
Muut saamiset	2,9	2,7	2,8
Laskennalliset verosaamiset	2,7	2,3	2,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>162,4</b>	<b>120,4</b>	<b>148,0</b>
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	2,0	1,6	1,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	33,0	17,8	19,7
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	0,3	0,4	0,3
Rahavarat	19,4	32,6	15,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>54,7</b>	<b>52,5</b>	<b>37,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>217,1</b>	<b>172,9</b>	<b>185,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	0,1	0,1	0,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	87,9	62,6	87,9
Kertyneet voittovarot	4,1	3,7	3,6
Katsauskauden tulos	3,2	-0,3	0,5
	<b>95,4</b>	<b>66,1</b>	<b>92,1</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuus</b>	<b>2,4</b>	<b>1,0</b>	<b>1,3</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>97,8</b>	<b>67,0</b>	<b>93,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	5,6	4,4	5,2
Rahoitusvelat*	53,0	54,6	36,3
Muut pitkäaikaiset velat	1,9	2,0	1,9
Varaukset	0,5	0,0	0,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>61,0</b>	<b>61,0</b>	<b>43,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	50,8	37,9	42,0
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat	1,9	0,7	0,7
Rahoitusvelat*	5,6	6,3	5,5
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>58,3</b>	<b>44,9</b>	<b>48,2</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>119,3</b>	<b>105,9</b>	<b>91,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>217,1</b>	<b>172,9</b>	<b>185,1</b>

\* Konserni esittää valmiusluottosopimuksesta nostamansa lainaerät tilinpäätöksestä 31.12.2015 poiketen pitkäaikaisissa rahoitusveloissa. Taseen 31.12.2015 tietoja on oikaistu lainan esittämistavan osalta. Valmiusluottosopimuksesta nostetut lainaerät ovat tosiasiallisesti pitkäaikaisia, vaikka nostettujen lainaerien maturiteetti on 1, 3 tai 6 kuukautta



## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. eur		Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuus	<b>Oma pääoma Yhteensä</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	0,0	5,1	4,3	1,0	10,4
Tilikauden tulos			-0,3	0,4	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,3</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>
Rahastoanti	0,1	-0,1			
Osakeanti		57,6			57,6
Osingonjako				-0,5	-0,5
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>		<b>57,6</b>			<b>57,6</b>
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka ovat johtaneet muutokseen määräysvallassa			-0,6	0,1	-0,5
<b>Oma pääoma 30.6.2015</b>	<b>0,1</b>	<b>62,6</b>	<b>3,4</b>	<b>1,0</b>	<b>67,0</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	0,1	87,9	4,1	1,3	93,5
Tilikauden tulos			3,2	1,4	4,6
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>3,2</b>	<b>1,4</b>	<b>4,6</b>
Osingonjako			0,0	-0,3	-0,3
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>Oma pääoma 30.6.2016</b>	<b>0,1</b>	<b>87,9</b>	<b>7,3</b>	<b>2,4</b>	<b>97,8</b>

## Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	4-6/2016 3 kk	4-6/2015 3 kk	1-6/2016 6 kk	1-6/2015 6 kk	1-12/2015 12 kk
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>					
Myyntistä saadut maksut	102,2	52,5	202,0	101,6	210,4
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	0,4	0,3	0,6	0,4	0,6
Maksut liiketoiminnan kuluista	-105,9	-49,3	-191,8	-91,4	-192,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-3,4</b>	<b>3,5</b>	<b>10,9</b>	<b>10,6</b>	<b>18,9</b>
Saadut korot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Maksetut verot	-1,3	-1,0	-1,6	-1,1	-1,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>	<b>-4,6</b>	<b>2,6</b>	<b>9,3</b>	<b>9,5</b>	<b>17,7</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1,2	-1,6	-2,2	-4,9	-7,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot ja ennakkomaksut	0,0	-1,2	0,0	7,8	7,9
Muiden sijoitusten muutos		0,0	0,0	0,4	0,4
Lainasaamisten muutos	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Saadut osingot	0,3	0,0	0,3	0,0	0,0
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-5,6	-2,8	-14,7	-13,0	-33,8
Tytäryritysten luovutukset vähennettynä saaduilla rahavaroilla		1,3		1,3	1,3
<b>Investointien nettorahavirta</b>	<b>-6,5</b>	<b>-4,3</b>	<b>-16,7</b>	<b>-8,5</b>	<b>-32,1</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Osakeannista saadut maksut		58,2	0,0	58,2	82,3
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset		-0,5		-0,5	-0,5
Lainojen nostot		0,1	14,5	4,4	31,1
Lainojen takaisinmaksut	-0,6	-33,1	-1,0	-39,3	-90,4
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-0,6	-0,3	-1,2	-0,5	-1,2
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-0,3	-0,7	-0,6	-1,2	-2,0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-0,3	-0,5	-0,3	-0,5	-0,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>	<b>-1,8</b>	<b>23,2</b>	<b>11,4</b>	<b>20,7</b>	<b>18,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-13,0</b>	<b>21,4</b>	<b>4,1</b>	<b>21,7</b>	<b>4,4</b>
Rahavarat kauden alussa	32,4	11,2	15,3	11,0	11,0
<b>Rahavarat kauden lopussa</b>	<b>19,4</b>	<b>32,6</b>	<b>19,4</b>	<b>32,6</b>	<b>15,3</b>

## Toimintasegmentit

milj. euroa	4-6/2016 3 kk	4-6/2015 3 kk	1-6/2016 6 kk	1-6/2015 6 kk	2015 12 kk
<b>Liikevaihto</b>					
L & E	56,1	30,8	110,2	60,7	119,5
P & S	47,0	22,0	93,8	40,6	96,8
Kohdistamattomat	0,1	0,0	0,2	0,0	0,0
Eliminoinnit	-1,8	-0,9	-2,8	-1,5	-2,9
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>101,4</b>	<b>51,9</b>	<b>201,4</b>	<b>99,8</b>	<b>213,3</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>					
L & E	4,6	1,9	9,7	5,0	9,2
P & S	2,6	1,3	4,9	1,5	3,9
Kohdistamattomat	-0,3	-0,2	-0,6	-0,4	-0,6
<b>Konsernin oikaistu käyttökate</b>	<b>7,0</b>	<b>3,0</b>	<b>14,0</b>	<b>6,1</b>	<b>12,5</b>
Oikaisuerät	0,0	-0,9	0,0	-1,0	-0,9
<b>Konsernin käyttökate</b>	<b>7,0</b>	<b>2,1</b>	<b>14,0</b>	<b>5,1</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta</b>					
L & E	8,2	6,2	8,8	8,2	7,7
P & S	5,6	5,9	5,2	3,7	4,1
<b>Konsernin oikaistu käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>6,9</b>	<b>5,8</b>	<b>7,0</b>	<b>6,1</b>	<b>5,9</b>
<b>Konsernin käyttökate, % liikevaihdosta</b>	<b>6,9</b>	<b>4,0</b>	<b>7,0</b>	<b>5,1</b>	<b>5,4</b>
<b>Oikaistu liikevoitto</b>					
L & E	2,1	0,4	5,1	1,9	2,8
P & S	2,1	0,9	3,9	0,8	2,3
Kohdistamattomat	-0,3	-0,2	-0,9	-0,4	-0,6
<b>Konsernin oikaistu liikevoitto</b>	<b>3,9</b>	<b>1,0</b>	<b>8,1</b>	<b>2,3</b>	<b>4,5</b>
Oikaisuerät	-0,4	0,0	-0,4	-1,0	-0,9
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>7,7</b>	<b>1,3</b>	<b>3,6</b>
<b>Liikevoitto, % liikevaihdosta</b>					
L & E	3,8	1,1	4,6	3,1	2,3
P & S	4,5	4,0	4,2	2,1	2,4
<b>Konsernin oikaistu liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>3,9</b>	<b>1,9</b>	<b>4,0</b>	<b>2,3</b>	<b>2,1</b>
<b>Konsernin liikevoitto, % liikevaihdosta</b>	<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>3,8</b>	<b>1,3</b>	<b>1,7</b>

## Oikaistu käyttökate ja liikevoitto

milj. eur	4-6/2016 3 kk	4-6/2015 3 kk	1-6/2016 6 kk	1-6/2015 6 kk	2015 12 kk
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,0</b>	<b>2,1</b>	<b>14,0</b>	<b>5,1</b>	<b>11,6</b>
<b>Oikaisut käyttökatteeseen</b>					
Listautumisen yhteydessä toteutetun osakemyynnin kulut	0,0	0,9	0,0	1,0	0,9
<b>Oikaisut käyttökatteeseen yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>7,0</b>	<b>3,0</b>	<b>14,0</b>	<b>6,1</b>	<b>12,5</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3,5	-2,0	-6,3	-3,8	-8,0
<b>Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin</b>					
Suunterveydenhoidon palvelualueen uudelleenjärjestely	0,4	0,0	0,4	0,0	0,0
<b>Oikaisut poistoihin ja arvonalentumisiin yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,9</b>	<b>1,0</b>	<b>8,1</b>	<b>2,3</b>	<b>4,5</b>
<b>Liikevoitto (EBIT)</b>	<b>3,5</b>	<b>0,1</b>	<b>7,7</b>	<b>1,3</b>	<b>3,6</b>

## Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Hankintameno kauden alussa	62,7	45,1	45,1
Lisäykset	1,9	13,9	15,6
Liiketoimintojen yhdistäminen	1,0	0,6	10,5
Vähennykset	-0,2	-8,4	-8,4
<b>Hankintameno kauden lopussa</b>	<b>65,3</b>	<b>51,2</b>	<b>62,7</b>
Kertyneet poistot kauden alussa	-14,0	-9,7	-9,7
Katsauskauden poistot	-4,2	-2,4	-5,1
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,7	0,7
Kertyneet poistot kauden lopussa	-18,2	-11,4	-14,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>47,2</b>	<b>39,8</b>	<b>48,6</b>

## Aineettomien hyödykkeiden muutokset

milj. euroa	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
Hankintameno kauden alussa	98,7	70,6	70,6
Lisäykset	0,8	1,0	3,5
Liiketoimintojen yhdistäminen	17,1	10,2	25,8
Vähennykset	0,0	-0,2	-1,2
<b>Hankintameno kauden lopussa</b>	<b>116,6</b>	<b>81,7</b>	<b>98,7</b>
Kertyneet poistot kauden alussa	-7,5	-4,7	-4,7
Katsauskauden poistot	-2,1	-1,4	-2,9
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot kauden lopussa	-9,7	-6,1	-7,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>106,9</b>	<b>75,6</b>	<b>91,2</b>

## Konsernin vastuut

milj. euroa	06/2016	06/2015	12/2015
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>			
Kiinnitettyt panttivelkakirjat	1,2	520,6	1,0
Muut osakkeet		2,4	
<b>Osakkuusyritysten puolesta annetut vakuudet</b>			
Muut vastuut	3,9	2,1	4,0
<b>Muut vastuut</b>			
Leasing- ja vuokravastuut	26,3	23,2	19,2
Kiinteistöinvestointien arvonnäkövastuu		0,1	

Konsernin lainasopimuksen määritelmän mukaiset materiaalliset tytäryhtiöt ovat antaneet omavelkaisen takauksen emoyhtiön lainajärjestelyssä. Katsaushetkellä lainan saldo oli 26,5 miljoonaa euroa.

## Hankitut liiketoiminnot yhteenlaskettuna

Katsauskauden tammi–kesäkuu 2016 hankinnat	
Seuraavat tiedot yrityshankinnoista on esitetty yhdistettynä, koska hankinnat eivät ole yksittäin tarkasteltuina olennaisia:	
<b>milj. euroa</b>	<b>1-6/2016</b>
Luovutettu vastike	
Käteinen raha	16,8
Ehdollinen vastike	5,5
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>22,3</b>
Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä olivat seuraavat:	
<b>milj. euroa</b>	<b>1-6/2016</b>
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	1,0
Aineettomat hyödykkeet	3,5
Sijoitukset	0,0
Vaihto-omaisuus	0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3,1
Rahavarat	4,5
<b>Varat yhteensä</b>	<b>12,5</b>
Laskennallinen verovelka	-0,7
Rahoitusvelat	-1,2
Muut velat	-1,8
<b>Velat yhteensä</b>	<b>-3,8</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>8,7</b>
Liikearvon syntyminen hankinnassa	
Luovutettu vastike	22,3
Hankitun kohteen yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	-8,7
<b>Liikearvo</b>	<b>13,6</b>
Rahana maksettu kauppahinta	16,8
Hankinnan kohteiden rahavarat	-4,5
<b>Rahavirtavaikutus *</b>	<b>12,3</b>
*Konsernin rahavirtalaskelmassa rivillä <i>Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla</i> on esitetty seuraavat erät nettoina:	
Tilikauden hankinnat, rahavirtavaikutus	12,3
Tilikaudella maksettu ehdollinen vastike	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>14,7</b>
Hankintoihin liittyvät kulut 0,3 milj. euroa on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.	



Hankittujen liiketoimintojen liikevaihto ja tulokset hankintahetkestä alkaen, liikevaihto yht. 6,9 milj. euroa ja liikevoitto yhteensä 0,6 milj. euroa, sisältyvät konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Mikäli 2016 yrityshankinnat olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen tilikauden 2016 alusta, olisi konsernin liikevaihto ollut 204,0 milj. euroa ja tilikauden liikevoitto 7,9 milj. euroa.

## Lähipiiriliiketoimet

milj. euroa	1-6/2016	1-6/2015	1-12/2015
<b>Johdon avainhenkilöt</b>			
Maksetut vuokrat	0,4	0,5	0,9
Ostetut palvelut	0,5	0,3	0,9
Ostovelat	0,0	0,0	0,0
Muut velat	0,1		0,1
<b>Muut lähipiiriin kuuluvat osapuolet</b>			
Ostetut palvelut		0,1	0,1
Ostovelat		0,0	
<b>Osakkuusyritykset</b>			
Myydyt palvelut	0,0		
Ostetut palvelut	0,5	0,1	0,2
Saadut vuokrat	0,2		
Saadut korot	0,0	0,0	0,1
Saadut osingot	0,3		
Ostovelat	0,1		
Muut saamiset	0,1		0,1
Lainasaamiset	1,5	1,4	1,4

## Kvartaalitiedot

milj. eur	Q2/16	Q1/16	Q4/15	Q3/15	Q2/15	Q1/15
<b>TULOSLASKELMA</b>						
Liikevaihto	101,4	100,1	62,6	50,9	51,9	47,9
Käyttökate (EBITDA)	7,0	7,0	3,4	3,1	2,1	3,0
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	7,0	7,0	3,4	2,9	3,0	3,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA), %	6,9	7,0	5,5	5,8	5,8	6,4
Poistot	-3,5	-2,9	-2,1	-2,1	-2,0	-1,8
Liikevoitto (EBIT)	3,5	4,2	1,4	1,0	0,1	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT)	3,9	4,2	1,4	0,9	1,0	1,3
Oikaistu liikevoitto (EBIT), %	3,9	4,2	2,2	1,7	1,9	2,7
Rahoitustuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Rahoituskulut	-0,4	-0,4	-0,4	-0,6	-0,8	-0,7
Voitto ennen veroja	3,1	3,8	1,0	0,4	-0,7	0,6
Tuloverot	-1,2	-1,0	-0,3	0,1	0,1	0,0
Tilikauden tulos	1,9	2,7	0,7	0,5	-0,6	0,6
Henkilöstö kauden lopussa	4 589	4 228	3 047	2 905	2 525	2 261
Henkilöstön muutos kvartaalilla	361	1 181	142	380	264	547

## Osakemäärät

kpl	4-6/2016 3 kk	4-6/2015 3 kk	1-6/2016 6 kk	1-6/2015 6 kk	2015 12 kk
Määrä kauden lopussa	20 613 146	19 113 146	20 613 146	19 113 146	20 613 146
Määrä kaudella keskimäärin	20 613 146	15 094 307	20 613 146	14 251 267	16 767 940

## Talousraportoinnin aikataulu vuonna 2016

Pihlajalinna julkaisee osavuositarkastuksen tammi–syyskuulta 2016 perjantaina 11.11.2016.

## Julkistamistilaisuus

Pihlajalinna Oyj järjestää tuloksen julkistamistilaisuuden analyytikoille ja medialle keskiviikkona 17.8.2016 klo 9.30 Kämp-hotellin Paavo Nurmi -kabinetissa, Pohjoisesplanadi 29, 00100 Helsinki.

**Helsingissä 17.8.2016**

**Pihlajalinna Oyj:n hallitus**

## Lisätiedot

Aarne Aktan, toimitusjohtaja, puhelin +358 40 342 4440  
Niclas Köhler, talous- ja rahoitusjohtaja, puhelin +358 40 342 4420

## Jakelu

Nasdaq Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
investors.pihlajalinna.fi

### TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Oman pääoman tuotto, % (ROE)</b>	$\frac{\text{Tilikauden tulos (rullaava 12 kk)} \times 100}{\text{Oma pääoma (keskiarvo)}}$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROCE)</b>	$\frac{\text{Tulos ennen veroja (rullaava 12 kk)} + \text{korko- ja muut rahoituskulut (rullaava 12 kk)} \times 100}{\text{Taseen loppusumma – korottomat velat (keskiarvo)}}$
<b>Nettovelkaantumisaste (Gearing), %</b>	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvelat} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
<b>Tulos / osake, euro (EPS)</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikaudella}}$
<b>Oma pääoma / osake, euro</b>	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
<b>Käyttökate, %</b>	$\frac{\text{Käyttökate} \times 100}{\text{liikevaihto}}$

<b>Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen, rullaava 12 kk</b>	<u>Korolliset nettovelat</u> Oikaistu käyttökate (rullaava 12 kuukautta)
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	Liiketoiminnan nettorahavirta + investointien nettorahavirta
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)*</b>	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + oikaisuerät
<b>Oikaistu liikevoitto (EBIT)*</b>	Liikevoitto + oikaisuerät
<b>Oikaistu liikevoittomarginaali*</b>	<u>Oikaistu liikevoitto (EBIT) x 100</u> Liikevaihto

\* Määritelmät vastaavat aiemmin raportoituja "ilman kertaluonteisia eriä" tunnuslukuja.

## Pihlajalinna lyhyesti

Pihlajalinna on yksi Suomen johtavista yksityisistä sosiaali- ja terveydenhuoltopalveluiden tuottajista. Yhtiö tuottaa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita yksityishenkilöille, yrityksille, vakuutusyhtiöille ja julkisyhteisöille ja tarjoaa palveluita niin lääkärikeskuksissa ja terveysasemilla, hammasklinikoilla kuin sairaaloissakin eri puolilla Suomea. Yhtiö tuottaa Dextra-brändin alla toimivissa yksityisissä lääkärikeskuksissa ja sairaaloissa muun muassa lääkärivastaanotto- ja erikoissairaanhoidon palveluita mukaan lukien päivystyspalvelut, monipuoliset kirurgiset palvelut sekä työterveyshuollon ja suun terveydenhoidon palvelut. Pihlajalinna-brändin alla yhtiö tarjoaa julkisyhteisöille sosiaali- ja terveydenhuollon palveluntuotantomalleja, joiden tarkoituksena on julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyönä tuottaa laadukkaita palveluita julkisrahoitteisen terveydenhuollon asiakkaille.