

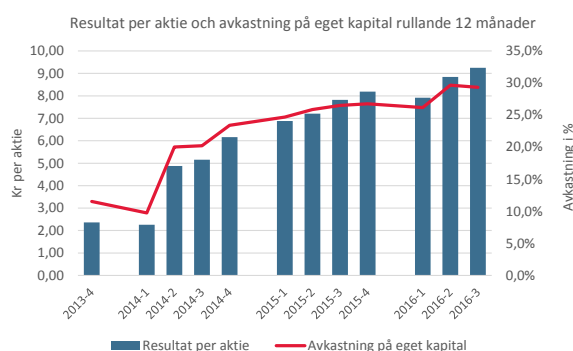
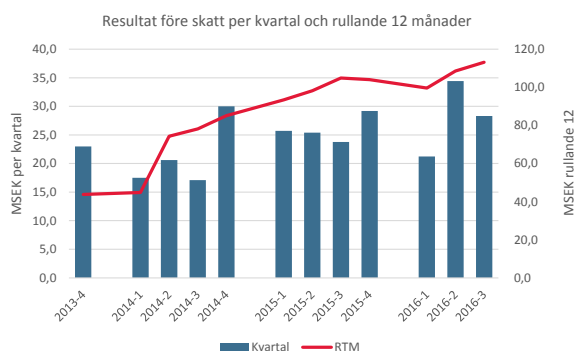
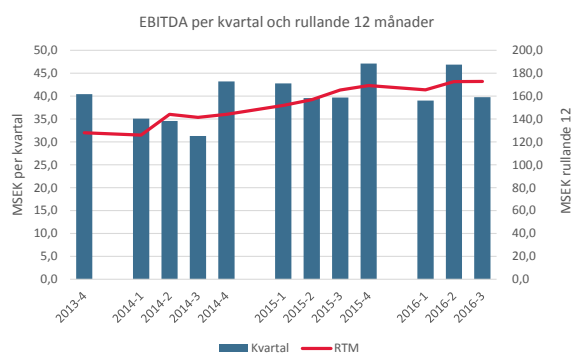
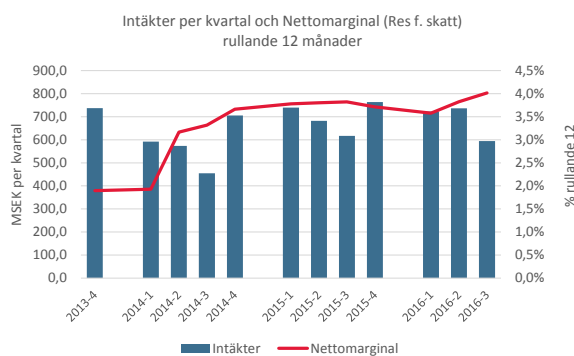
## Delårsrapport, januari – september 2016

### Tredje kvartalet i sammandrag

- I lokala valutor var intäkterna oförändrade. Omräknat till SEK minskade intäkterna med 4 % till 594 (617) MSEK.
- EBITDA ökade och uppgick till 39,8 (39,7) MSEK.
- Resultat före skatt ökade med 19 % till 28,3 (23,8) MSEK.
- Resultat efter skatt ökade med 24 % till 20,7 (16,7) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 2,18 (1,78) SEK.

### Första nio månaderna i sammandrag

- I lokala valutor ökade intäkterna med 4 %. Omräknat till SEK ökade intäkterna med 1 % till 2 054 (2 038) MSEK.
- EBITDA ökade med 3 % till 125,7 (122,1) MSEK.
- Resultat före skatt ökade med 12 % till 84,0 (74,9) MSEK. Justerat för jämförelsestörande poster uppgick resultat före skatt till 89,8 (74,9), en ökning med 20 %.
- Resultat efter skatt ökade med 19 % till 62,9 (52,9) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 6,64 (5,58) SEK.
- Jämförelsestörande poster, hänförliga till byte av koncernchef, har påverkat rörelseresultat negativt med 5,8 (-) MSEK.
- Räntabilitet på eget kapital de senaste 12 månaderna uppgick till 29,3 (26,5) %



## Kommentarer från Proacts VD, Jason Clark

### Ytterligare framsteg mot marginalmålet om 5 procent

Jag är stolt över att återigen kunna uppvisa en positiv resultatutveckling. Den goda utvecklingen innebär att vi även under det tredje kvartalet gjort ytterligare framsteg mot bolagets marginalmål om 5 % i resultat före skatt.

Under kvartalet uppgick resultat före skatt till 28,3 MSEK, vilket är en ökning med 19 % i jämförelse med motsvarande period föregående år. Detta innebär att bolaget uppvisar en marginal om 4,8 % i resultat före skatt. Den positiva resultatutvecklingen har främst uppnåtts genom ett fortsatt fokuserat förbättrings- och effektiviseringsarbete avseende tjänsteleveransen, god kostnadskontroll samt genom att stärka gemensamma funktioner inom bolaget för att öka effektiviteten.

Vår specialistkompetens och vårt marknadsledande erbjudande, inom Datacenter samt molntjänster, uppskattas av både befintliga som nya kunder. Detta har bland annat medfört att tjänsteintäkterna har utvecklats positivt under perioden och uppgick till 244 MSEK vilket är en ökning med 8 %. Även den del av tjänsteintäkterna som avser molntjänster har utvecklats positivt och uppgick till 91 MSEK vilket är en ökning med 26 %. Systemintäkterna uppgick till 349 MSEK vilket är en minskning med 10 %. Minskningen är främst hänförlig till Business Unit Nordics, där färre stora systemaffärer med lägre marginal genomförts under perioden.

Vi arbetar fortsatt med att utveckla bolaget enligt fastställd strategi. För att förbättra lönsamheten är en del av strategin att öka andelen kontrakterade intäkter, detta ska uppnås genom att ytterligare stärka bolagets erbjudande främst inom support- och molntjänster. Under kvartalet har vi på ett framgångsrikt sätt genomfört ett antal kundprojekt inom ovanstående områden, exempel på genomförda projekt nämns under stycket "Händelser under kvartalet".

En annan del av strategin är att verka som "One Proact". Detta innebär att genom väl definierade processer och rutiner skapa en kostnadseffektiv och enhetlig organisation, som säkerställer att vi har ett tydligt och kvalitativt erbjudande till marknaden. För att säkerställa att bolaget utvecklas väl över tid är vår innovationsförmåga central. Genom vår fastställda innovationsprocess sker löpande utveckling av nya tjänster samt utvärdering av nya teknologier. Detta innebär i sin tur att lansering av nya tjänster och teknologier sker på ett mer tids- och kostnadseffektivt sätt inom hela bolaget. Genom detta kan vi leverera flexibla tjänster och lösningar som snabbt skapar ett hållbart och långsiktigt värde för våra kunder.

Sammantaget ser jag att de satsningar som görs, såsom effektivisering av tjänsteverksamheten samt innovation, ger fortsatt goda resultat vilket gör oss än mer konkurrenskraftiga. Vår förmåga att hjälpa våra kunder att minimera risker, sänka kostnader samt leverera flexibla IT-tjänster och produkter gör att vi har en stark marknadsposition på den europeiska marknaden. Genom detta har vi goda möjligheter till fortsatt positiv utveckling både gällande intäkter och resultat.

#### Om Proact

Proact är Europas ledande fristående integratör inom datacenter och molntjänster. Genom att leverera flexibla, tillgängliga och säkra IT-tjänster levererar Proact verksamhetsnytta som hjälper företag och myndigheter att minska risken och sänka kostnaderna. Proact hanterar 70 petabyte information via molntjänster och företaget har genomfört fler än 3 500 framgångsrika projekt över hela världen.

Proact-koncernen har fler än 720 anställda och har verksamhet i 15 länder i Europa och i USA. Proact grundades 1994 och moderbolaget Proact IT Group AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 1999 under symbolen PACT.

Ytterligare information om Proacts verksamhet finns på [www.proact.se](http://www.proact.se)

## Marknadsöversikt

Genom den snabba digitalisering som sker inom flertalet branscher är IT-verksamheten idag strategiskt viktig, detta då IT utgör själva kärnan i verksamheten. I tillägg fortsätter informationsmängderna att öka i en snabb takt vilket gör att IT-infrastrukturen blir allt mer komplex.

Olika företag och myndigheter har olika behov, vilket innebär att sättet att leverera IT-tjänster hos var och en måste anpassas efter de specifika behoven. Alla företag och myndigheter är beroende av tillgång till information av olika slag för att verksamheten skall fungera, speciellt för verksamhetskritisk information är tillgänglighet och säkerhet viktig. Brister i säkerhetsrutiner och tillgänglighet kan leda till avbrott i verksamheten, vilket kan få ödesdigra konsekvenser både affärsmässigt som finansiellt. Därav utvärderar allt fler företag och myndigheter möjligheterna till att nyttja olika tjänster och nya teknikområden för att förenkla driften av IT-infrastrukturen.

En tydlig marknadstrend är att konceptet Data-center (kombination av lagring, servrar och nätverk) fortsätter att växa. Tidigare har de olika delarna av IT-infrastrukturen hanterats som separata delar. Genom att de olika delkomponenterna är integrerade och testade med varandra ger konceptet möjlighet till kortare implementeringstider, förenklad administration samt mindre risk för produktionsstörningar, vilket i sin tur innebär kostnadsfördelar.

## Större affärer under kvartalet

Ett antal större affärer har under det gångna kvartalet genomförts med bl.a. Dong och Nordea i Danmark, Elisa och Inrikesdepartementet i Estland, Medbit och Oulu Healthcare District i Finland, Citadele Bank och Riga International Airport i Lettland, ABN Amro och Exact Software Group i Nederländerna, Bergens Kraftelskap i Norge, Global Exchange och VARMA Group i Spanien, Walsall Healthcare i Storbritannien, Acando, Axis Communications, Unibet och Volvo i Sverige, J&T Bank i Tjeckien.

## Händelser under kvartalet

### Stage Entertainment väljer hybrid molntjänst från Proact

Stage Entertainment är ett av de största teaterproduktionsbolagen i Europa, med verksamhet i åtta länder. Företaget samarbetar med ledande internationella produktionsbolag såsom Disney och Andrew Lloyd Webber. Bolaget har producerat många välkända internationella musikaler, exempelvis The Lion King, Aladdin och The Bodyguard. Stage Entertainments verksamhet har under de senaste åren utvecklats på ett positivt sätt, vilket gör att nya krav ställs på IT-leveransen avseende skalbarhet, tillgänglighet samt säkerhet. Dessutom ställs höga krav på att IT-leveransen skall vara kostnadseffektiv. Proact

Ytterligare en marknadstrend är bland annat att fler kunder önskar erbjuda internt IT-stöd som en tjänst, där användarna själva beställer och konsumerar olika typer av IT-tjänster baserat på varje enskilt användarbehov. För att möjliggöra leverans av IT som en tjänst implementerar företag och myndigheter i allt högre grad en kombination av privata och publika molntjänster, så kallade hybrida moln. Detta för att bland annat kunna leverera kostnadseffektiva och flexibla IT-tjänster till både interna och externa användare.

Förutom ovanstående marknadstrender är exempelvis automatisering ett område som blir allt viktigare, då det skapar möjligheter för att underlätta administration och därmed minska komplexitet samt risker. Genom att automatisera de underliggande elementen i ett datacenter kan IT-tjänster levereras snabbare, och därigenom på ett bättre sätt stödja de affärsmässiga krav och behov som ställs från verksamheten.

Behovet av fortsatt effektivisering samt en växande efterfrågan på lösningar och tjänster inom Proacts specialistområden visar på en god tillväxtpotential för bolaget. Proact har etablerade erbjudanden, metoder och processer för att tillgodose efterfrågan på marknaden samt för att stödja sina kunder på bästa sätt.

har under en längre tid på ett bra sätt levererat specialistkompetens inom Microsoftområdet (SharePoint, Exchange etc.), vilket resulterat i att Proact nu fått utökat förtroende att leverera en ny IT-infrastruktur i kombination med en molntjänst. Detta för att på bästa sätt stödja IT-leveransen i samtliga länder där Stage Entertainment är etablerade.

Den nya IT-infrastrukturen samt molntjänsten uppfyller Stage Entertainments högt ställda krav avseende skalbarhet och säkerhet. Tack vare att Proact är en "Microsoft Cloud Solution Provider"

kommer Proact även vara kompetenspartner gällande projektledning, migreringsarbete samt support.

### **Proact levererar managerad IT-infrastruktur till Telema**

Telema erbjuder IT-lösningar för att hantera organisationers försäljnings- och inköpsprocesser, med fokus på system för Electronic Data Interchange (EDI). Företaget grundades år 2000 och har idag fler än 3,800 butiker anslutna i Baltikum, sammantaget har Telema över 1,000 kunder i totalt 14 länder. Årligen görs cirka 14 miljoner elektroniska transaktioner via Telemas system. Telema har under de senaste åren haft en god verksamhetsutveckling. Genom den goda utvecklingen samt att elektroniska transaktioner sker dygnet runt ställs nya krav avseende IT-infrastrukturen samt att Telema har tillgång till rätt kompetens.

Efter en noggrann utvärderingsprocess valdes Proact som samarbetspartner, detta tack vare gedigen kompetens och erfarenhet inom sina fokusområden samt att den bästa tekniska lösningen presenterades.

Genom den nya IT-infrastrukturen samt de ingående tjänsterna kommer Telema uppnå de krav som ställs avseende tillgänglighet, prestanda samt kostnadseffektivitet.

Avtalet innefattar implementations- och supporttjänster såväl som att kompetensmässigt stödja Telema i framtida utvecklingsprojekt.

## Finansiell översikt

### Intäkter

Under tredje kvartalet 2016 uppgick bolagets totala intäkter till 594 (617) MSEK, en minskning med 4 %. Justerat för valuta var intäkterna oförändrade.

Under de första nio månaderna uppgick bolagets intäkter till 2 054 (2 038) MSEK, vilket är en ökning med 1 %. Justerat för valuta ökade intäkterna med 4 %.

### Branschsegment

Proact har en god intäktsfördelning avseende olika branschsegment. De fyra största branschsegmenten är Offentlig sektor 22 %, Handel & Tjänster 21 %, Telekom 15 % samt Tillverkande industri 13 %.

### Business Units

I Nordics ökade de totala tjänsteintäkterna under tredje kvartalet. Systemintäkterna har minskat under kvartalet beroende på färre stora systemaffärer, med lägre marginal, jämfört med motsvarande period föregående år.

I UK är systemintäkterna, justerat för valuta, oförändrade under tredje kvartalet. Samtidigt har tjänsteintäkterna, justerat för valuta, utvecklats positivt under kvartalet.

I West har de totala intäkterna utvecklats positivt. Framförallt har systemintäkterna i Nederländerna

ökat kraftigt jämfört med samma period föregående år.

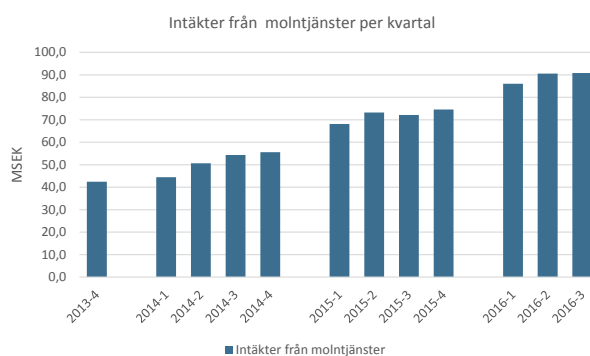
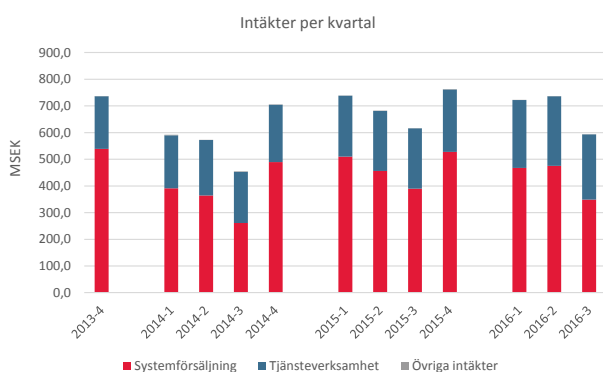
I East har både system- och tjänsteintäkterna ökat under kvartalet.

Framtida kontrakterade kassaflöden från Proact Finance uppgår till 129 (115) MSEK, en ökning med 12 %.

### Rörelsegren

Under tredje kvartalet minskade systemintäkterna med 10 % till 349 (390) MSEK. Justerat för valuta minskade systemintäkterna med 8 %. Under samma period ökade tjänsteintäkterna med 8 % till 244 (226) MSEK. Justerat för valuta ökade tjänsteintäkterna med 13 %. Tjänsteintäkterna utgör 41 % av bolagets totala intäkter under kvartalet.

Nya avtal avseende molntjänster har under kvartalet tecknats till ett totalt värde om 32 MSEK, avtalen har en löptid på tre till fem år. Den totala intäkten avseende molntjänster uppgick under kvartalet till 91 (72) MSEK, vilket är en ökning med 26 % jämfört med motsvarande period föregående år. Rullande 12 månader uppgår intäkterna från molntjänster till 342 MSEK.



Intäkter per Business Unit	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Nordics	276	340	1 105	1 165	1 538	1 598
UK	136	152	474	486	631	643
West	155	100	374	321	501	448
East	31	28	108	86	162	140
Proact Finance	15	21	62	58	100	95
Koncerngemensamt	-19	-24	-70	-78	-114	-123
Totala intäkter	594	617	2 053	2 038	2 817	2 802

Intäkter per rörelsegren	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Systemförsäljning	349	390	1 292	1 356	1 819	1 884
Tjänsteverksamhet	244	226	760	680	994	914
Övriga intäkter	1	1	2	2	4	4
Totala intäkter	594	617	2 053	2 038	2 817	2 802

## Resultat

EBITDA ökade jämfört med föregående år och uppgick under kvartalet till 39,8 (39,7) MSEK. Resultat före skatt ökade med 19 % till 28,3 (23,8) MSEK.

Under de första nio månaderna ökade EBITDA med 3 % till 125,7 (122,1). Resultat före skatt ökade med 12 % till 84,0 (74,9) MSEK. Justerat för jämförelsestörande poster ökade resultat före skatt med 20 % till 89,8 (74,9).

### Business Units

I Nordics är resultatet under kvartalet stabilt, trots minskad systemförsäljning. Detta har uppnåtts genom en ökad lönsamhet både inom system- och tjänsteverksamheten.

I UK är resultatet oförändrat jämfört med föregående år. Systemverksamheten uppvisar ett lägre resultat samtidigt som tjänsteverksamheten genererat ett bättre resultat jämfört med föregående år.

I West har resultatet förbättrats. Framst genom ökad systemförsäljning och ett förbättrat resultat även från tjänsteverksamheten. Nederländerna fortsätter att uppvisa en god lönsamhet samtidigt som övriga länder uppvisar negativa resultat.

I East har resultatet utvecklats positivt jämfört med samma period föregående år. Detta genom en förbättrad lönsamhet både inom system- och tjänsteverksamheten.

Proact Finance uppvisar en stabil resultat- och lönsamhetsutveckling.

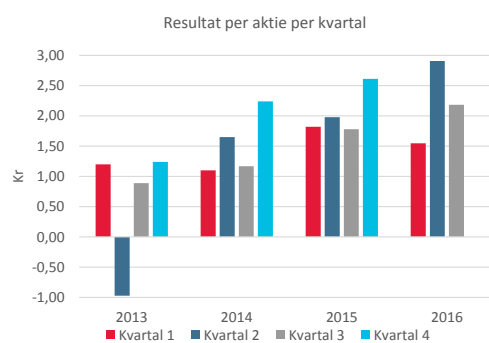
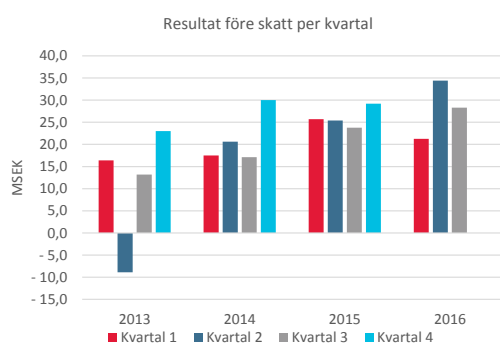
## Balansräkning och kassaflöde

Likvida medel uppgick till 153 MSEK per den 30 september 2016, jämfört med 77 MSEK föregående år. Av total checkräkningskredit om 169 MSEK har 32 MSEK nyttjats. Banklån uppgick till 143 MSEK, varav 31 MSEK förfaller inom 12 månader. Kontraktbelåning används för att finansiera Proacts finansbolag. Investeringar i IT-utrustning för molnverksamheten finansieras genom operationella leasingavtal, vilket innebär att dessa investeringar inte får en direkt påverkan på balansräkningen.

Kassaflödet var 25 (-28) MSEK under kvartalet, varav 62 (-7) MSEK från löpande verksamhet. Första nio månaderna var kassaflödet -19 (-63) MSEK, varav 56 (33) MSEK från löpande verksamhet. Rullande 12 månader uppgick kassaflödet till 71 MSEK, varav 206 MSEK från löpande verksamhet.

Under årets första nio månader har 48 (48) MSEK investerats i anläggningstillgångar och 42 (22) MSEK har utbetalats avseende tilläggsköpeskillingar samt förvärv av ytterligare aktier i dotterbolag. Förändring av banklån och nyttjande av checkräkningskrediter har sammantaget bidragit till kassaflödet med 40 MSEK. Återköp av egna aktier har gjorts med 10 MSEK och utdelning om 25 MSEK till moderbolagets aktieägare har utbetalats.

Vid periodens slut uppgick koncernens soliditet till 22 (21) %. Per den 31 december 2015 uppgick soliditeten till 19 %.



Resultat före skatt per Business Unit	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Nordics	18,2	20,3	66,9	67,4	87,9	88,4
UK	1,3	1,2	11,0	8,4	17,9	15,3
West	5,3	0,4	9,9	3,3	18,1	11,6
East	3,3	0,5	8,8	2,6	13,8	7,6
Proact Finance	2,5	1,7	5,9	3,6	7,4	5,1
Koncerngemensamt	-2,3	-0,3	-12,6	-10,4	-17,8	-15,5
Resultat före skatt och jämförelsestörande poster	28,3	23,8	89,8	74,9	127,3	112,3
Jämförelsestörande poster	-	-	-5,8	-	-14,1	-8,3
Resultat före skatt	28,3	23,8	84,0	74,9	113,2	104,1

Finansiell ställning	30 sep 2016	30 jun 2016	30 sep 2015	30 jun 2015
Likvida medel	153	122	77	104
Checkräkningskredit	-32	-40	-26	-13
Skulder till kreditinstitut	-143	-152	-101	-112
Kontraktbelåning	-37	-31	-22	-27
Nettoskuld	-58	-100	-72	-49
Outnyttjad checkräkningskredit	137	146	145	158
Total checkräkningskredit	169	186	172	171

## Återköp av egna aktier

Årsstämman den 2 maj 2016 bemyndigade styrelsen att förvärva upp till 10 % av bolagets aktier fram till nästa årsstämma. Per den 30 september har 78 125 aktier förvärvats inom detta bemyndigande.

Bolaget innehar per den 30 september 2016 118 269 aktier i eget förvar, vilket motsvarar 1,3 % av totalt antal aktier.

## Medarbetare

Den 30 september 2016 uppgick antalet anställda till 729 (689), varav 67 personer tillkom via förvärv av bolag under 2015.

## Moderbolaget i sammandrag

Moderbolagets totala intäkter under perioden uppgick till 55,7 (53,8) MSEK. Resultat före skatt uppgick till -10,4 (25,5) MSEK.

Moderbolagets skuld i gemensamt koncernvalutakonto uppgick per den 30 september 2016 till 296 (271) MSEK.

Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 21 (17) personer.

Moderbolagets verksamhet har varit oförändrad under perioden. Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett.

## Risker och osäkerhetsfaktorer i verksamheten

Bolaget har i dagsläget svårt att bedöma konsekvenserna av Storbritanniens eventuella utträde ur EU. Kortsiktigt påverkar eventuella valutaförändringar koncernens räkenskaper. I övrigt har inga risker eller osäkerhetsfaktorer förändrats i jämförelse med de som kommenterades i senast avgivna årsredovisning. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Proacts årsredovisning 2015, sidan 19.

## Alternativa nyckeltal

Bolaget presenterar finansiella nyckeltal i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning. Definitioner för de finansiella nyckeltal som bolaget redovisar finns i Proacts Årsredovisning 2015, sidan 57.

## Övrig information

Denna delårsrapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

## Kommande rapporter

9 feb 2017	Bokslutskommuniké 2016
21 apr 2017	Delårsrapport Q1 2017
9 maj 2017	Årsstämma 2017
12 jul 2017	Delårsrapport Q2 2017
20 okt 2017	Delårsrapport Q3 2017
8 feb 2018	Bokslutskommuniké 2017

---

## För ytterligare information vänligen kontakta:

	Telefon	E-post
Jason Clark, CEO	+44 1246 266 300	<a href="mailto:jason.clark@proact.eu">jason.clark@proact.eu</a>
Peter Javestad, IR	+46 733 56 67 22	<a href="mailto:peter.javestad@proact.eu">peter.javestad@proact.eu</a>
Jonas Persson, CFO	+46 733 56 66 90	<a href="mailto:jonas.persson@proact.eu">jonas.persson@proact.eu</a>

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Proact IT Group (publ) skall offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknad och/eller om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 oktober 2016 klockan 08:00 (CET).

Kista den 19 oktober 2016

**Proact IT Group AB (publ)**

Jason Clark  
VD



# Finansiella rapporter (MSEK)

## Rapport över totalresultatet för koncernen

	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Systemintäkter	349,1	389,8	1 291,6	1 355,9	1 819,3	1 883,6
Tjänsteintäkter	244,3	226,3	759,9	680,1	993,9	914,1
Övriga intäkter	0,7	0,5	2,0	2,2	3,8	4,0
<b>Totala intäkter</b>	<b>594,0</b>	<b>616,6</b>	<b>2 053,5</b>	<b>2 038,2</b>	<b>2 816,9</b>	<b>2 801,7</b>
Kostnad för sålda varor och tjänster	-442,1	-468,7	-1 551,2	-1 551,7	-2 126,7	-2 127,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>151,9</b>	<b>147,9</b>	<b>502,3</b>	<b>486,5</b>	<b>690,2</b>	<b>674,4</b>
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-82,1	-81,2	-268,0	-269,3	-368,6	-369,9
Administrationskostnader	-43,2	-40,9	-142,9	-137,3	-188,4	-182,7
Jämförelsestörande poster	-	-	-5,8	-	-14,1	-8,3
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>26,7</b>	<b>25,8</b>	<b>85,5</b>	<b>79,9</b>	<b>119,1</b>	<b>113,5</b>
Finansnetto	1,6	-2,1	-1,5	-5,0	-5,9	-9,5
Resultat före skatt	28,3	23,8	84,0	74,9	113,2	104,1
Inkomstskatt	-7,6	-7,1	-21,1	-22,0	-24,8	-25,6
<b>Periodens resultat</b>	<b>20,7</b>	<b>16,7</b>	<b>62,9</b>	<b>52,9</b>	<b>88,4</b>	<b>78,4</b>
<i>Övrigt totalresultat</i>						
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>						
Förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	-0,2	-0,3	-1,0	0,6	-1,3	0,2
Skatteeffekt på förändring av säkringsreserv (nettoinvestering i utländsk verksamhet)	0,0	0,1	0,2	-0,1	0,3	-0,1
Omräkningsdifferenser	6,5	0,1	10,7	-3,3	3,2	-10,7
<b>Totalt poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>	<b>6,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>10,0</b>	<b>-2,8</b>	<b>2,3</b>	<b>-10,5</b>
<b>Summa totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>27,1</b>	<b>16,6</b>	<b>72,8</b>	<b>50,1</b>	<b>90,6</b>	<b>67,9</b>
<i>Periodens resultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	20,2	16,4	61,5	51,3	85,6	75,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,5	0,3	1,3	1,6	2,8	3,1
<i>Periodens totalresultat hänförligt till:</i>						
Moderbolagets aktieägare	26,4	18,9	71,8	51,3	85,9	65,3
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	-2,3	1,0	-1,2	4,8	2,6

## Data per aktie\*

	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Periodens resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr	2,18	1,78	6,64	5,58	9,22	8,20
Eget kapital per aktie, kr	33,40	30,29	33,40	30,29	33,40	32,87
Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, kr	6,71	-0,76	6,01	3,55	22,18	19,88
Antal utestående aktier vid periodens slut	9 215 617	9 205 839	9 215 617	9 205 839	9 215 617	9 293 742
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	9 233 450	9 194 883	9 273 498	9 188 508	9 281 851	9 192 876

\* Proact har inga utställda teckningsoptioner, konverteringslån eller andra instrument som kan ge upphov till utspädningseffekt

## Balansräkning för koncernen i sammandrag

	30 sep 2016	30 sep 2015	31 dec 2015
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<u>Anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	316,7	292,4	334,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	121,2	126,5	121,6
Materiella anläggningstillgångar	53,1	49,2	54,2
Andra långfristiga fordringar	57,1	83,9	96,0
Uppskjutna skattefordringar	21,1	14,7	15,0
<u>Omsättningstillgångar</u>			
Varulager	38,9	11,1	12,3
Kundfordringar och övriga fordringar	675,1	743,2	858,5
Likvida medel	153,3	76,5	158,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 436,4</b>	<b>1 397,6</b>	<b>1 650,7</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	307,8	278,8	305,5
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	5,5	10,4	11,3
<b>Summa eget kapital</b>	<b>313,4</b>	<b>289,3</b>	<b>316,8</b>
<u>Långfristiga skulder</u>			
Långfristiga skulder, räntebärande	140,9	84,5	122,9
Långfristiga skulder, ej räntebärande	2,4	5,0	1,3
Uppskjutna skatteskulder	23,9	25,7	23,4
<u>Kortfristiga skulder</u>			
Kortfristiga skulder, räntebärande	86,5	80,5	56,4
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	869,4	912,7	1 130,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 436,4</b>	<b>1 397,6</b>	<b>1 650,7</b>

## Förändring av koncernens egna kapital

	jan-sep 2016	jan-sep 2015	helår 2015
Vid periodens början	316,8	269,3	269,3
Periodens totalresultat	72,8	50,1	67,9
Utdelning	-25,1	-15,6	-15,6
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-0,8	-1,8	-1,8
Finansiell skuld till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	0,0
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande	-40,3	-15,4	-17,0
Nyttjade aktier i eget innehav	-	2,7	14,0
Återköp av egna aktier	-10,0	-	-
<b>Vid periodens slut</b>	<b>313,4</b>	<b>289,2</b>	<b>316,8</b>

Innehav utan bestämmande inflytande: Proact Latvia Ltd 15 %, Proact Lietuva UAB 26,14 % samt Proact Estonia AS 15 %.

## Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	42,0	42,7	116,7	113,8	158,0	155,1
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital	20,0	-49,7	-61,0	-81,2	47,9	27,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	62,0	-7,0	55,7	32,6	205,9	182,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-18,1	-16,8	-53,6	-55,1	-128,3	-129,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19,1	-4,2	-21,1	-40,1	-6,2	-25,2
Periodens totala kassaflöde	24,8	-28,0	-18,9	-62,6	71,4	27,7
Likvida medel vid periodens början	122,3	103,9	158,8	142,9	76,5	142,9
Kursdifferens i likvida medel	6,1	0,6	13,4	-3,7	5,4	-11,8
Likvida medel vid periodens slut	153,3	76,5	153,3	76,5	153,3	158,8

## Nyckeltal

	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Totala intäkter, MSEK	594	617	2 053	2 038	2 817	2 802
EBITDA, MSEK	39,8	39,7	125,7	122,1	172,8	169,2
EBITDA marginal, %	6,7	6,4	6,1	6,0	6,1	6,0
EBITA, MSEK	34,0	32,9	107,2	99,6	148,0	140,4
EBITA marginal, %	5,7	5,3	5,2	4,9	5,3	5,0
EBIT, MSEK	26,7	25,8	85,5	79,9	119,1	113,5
EBIT marginal, %	4,5	4,2	4,2	3,9	4,2	4,1
Resultat före skatt, MSEK	28,3	23,8	84,0	74,9	113,2	104,1
Nettomarginal, %	4,8	3,9	4,1	3,7	4,0	3,7
Resultat efter skatt, MSEK	20,7	16,7	62,9	52,9	88,4	78,4
Vinstmarginal, %	3,5	2,7	3,1	2,6	3,1	2,8
Soliditet, %	21,8	20,7	21,8	20,7	21,8	19,2
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,4	0,4	1,3	1,4	2,0	1,8
Räntabilitet på eget kapital, %	6,8	5,9	20,0	18,9	29,3	26,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	5,2	6,1	17,2	18,9	24,9	25,6
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	15,1	30,7	53,1	61,4	142,2	150,4
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto, MSEK	-0,4	3,0	5,1	8,4	10,9	14,2
Resultat före skatt per anställd, kSEK	39	36	116	114	161	156
Medelantal årsanställda	720	666	724	659	701	669

Flerårsöversikt se not 8. För definition av nyckeltal, se Årsredovisning 2015.

Avskrivningar inkluderade i rapport över totalresultatet finns specificerade i not 4.

De nyckeltal som Proact redovisar och följer sin verksamhet på är de sedvanliga nyckeltalen som används för branschen och av bolag noterade på Nasdaq Stockholm.

## Moderbolagets resultat- och balansräkning i sammandrag

	jan-sep 2016	jan-sep 2015	helår 2015	30 sep 2016	30 sep 2015	31 dec 2015
Nettoomsättning	55,7	53,8	73,3			
Kostnad sålda varor och tjänster	-	-	-			
Bruttoresultat	55,7	53,8	73,3			
Administrationskostnader	-70,0	-55,7	-77,1			
Rörelseresultat	-14,3	-1,8	-3,8			
Finansnetto	3,9	27,4	20,6			
Resultat efter finansnetto	-10,4	25,5	16,8			
Bokslutsdispositioner	-	-	6,0			
Resultat före skatt	-10,4	25,5	22,8			
Inkomstskatt	3,1	-0,2	-0,2			
Periodens resultat	-7,3	25,4	22,6			
TILLGÅNGAR						
Anläggningstillgångar				668,2	533,7	640,8
Omsättningstillgångar				48,3	136,3	102,0
Summa tillgångar				716,5	669,9	742,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER						
Eget kapital				219,2	253,1	261,6
Långfristiga skulder				119,8	74,0	114,4
Kortfristiga skulder				377,5	342,9	366,8
Summa eget kapital och skulder				716,5	669,9	742,8

## Förklarande upplysningar

### Not 1. Generell information

Proact IT Group AB (publ) (org nr: 556494-3446) har sitt säte i Stockholms kommun. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm sedan juli 1999 och återfinns på Small Cap under symbolen PACT.

### Not 2. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för delårsrapporten har, i likhet med årsbokslutet för 2015, upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, och den svenska årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 (Redovisning för juridiska personer). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 (Delårsrapportering) och årsredovisningslagen. Termen "IFRS" i detta dokument innefattar tillämpningen av IAS och IFRS liksom de tolkningar av dessa standarder som publicerats av IASB:s Standards Interpretation Committee (SIC) och Internal Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Koncernen använder sig av samma redovisningsprinciper såsom de har beskrivits i årsredovisningen för 2015. En förstudie för att fastställa effekterna av införandet av nya standarden för intäktsredovisning, IFRS 15 Revenues from Contracts with Customers, har inletts.

### Finansiella instrument

Proacts finansiella instrument består av derivat, kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och räntebärande skulder. Derivat är värderade till verkligt värde inom nivå 2, enligt definitionen i IFRS 7, det vill säga verkligt värde fastställt utifrån värderingstekniker med observerbara marknadsdata, antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett till pris). Samtliga övriga finansiella tillgångar har klassificerats som låne- och kundfordringar, vilket inkluderar kundfordringar och likvida medel. Samtliga övriga finansiella skulder har klassificerats som övriga finansiella skulder värderat till upplupet anskaffningsvärde, vilket inkluderar leverantörsskulder, upplupna leverantörskostnader och skulder till kreditinstitut. Skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta, och redovisad ränta ligger i nivå med aktuell ränta på skulder till kreditinstitut och övriga finansiella tillgångar och skulder löper med korta löptider. Baserat på detta bedöms samtliga finansiella tillgångars och skuldernas bokförda värden vara en rimlig uppskattning av verkligt värde.

### Not 3. Intäkter per bransch

Intäkter per bransch	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Offentlig sektor	146	131	444	471	624	652
Handel & Tjänster	124	147	419	452	584	617
Telekom	56	81	300	318	417	435
Tillverkande industri	66	89	251	254	367	370
Bank, finans	61	52	209	185	284	260
Olja, energi	24	48	117	138	146	167
Media	26	16	53	76	72	95
Övrigt	91	53	261	144	323	206
Totala intäkter	594	617	2 053	2 038	2 817	2 802

### Not 4. Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar

	jul-sep 2016	jul-sep 2015	jan-sep 2016	jan-sep 2015	12 mån okt-sep	helår 2015
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	7,3	7,1	21,7	19,7	28,9	26,9
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	5,8	6,8	18,5	22,5	24,9	28,8
Summa	13,1	13,9	40,2	42,2	53,7	55,7

### Not 5. Inkomstskatt

Koncernens skattekostnad innefattar summa aktuell skatt och uppskjuten skatt beräknad utifrån gällande skattesatser i respektive land. Den redovisade skattekostnaden uppgår för första nio månaderna 2016 till 21,1 (22,0) MSEK.

### Not 6. Transaktioner med närstående

Inga transaktioner, mellan Proact och närstående, som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat har ägt rum under perioden.

## Not 7. Rörelsesegment

Nordics:	Sverige, Norge, Finland, USA och Danmark
UK:	Storbritannien
East:	Estland, Lettland, Litauen, Tjeckien och Slovakien
West:	Nederländerna, Belgien, Spanien och Tyskland
Proact Finance:	Proacts finansbolag i egen regi redovisas separat då bolaget supporterar samtliga geografiska regioner.

jan-sep 2016	Nordics	UK	West	East	Proact Finance	Koncern-gemensamt	Elimin-eringar	Koncernen
Totala intäkter	1 105	474	374	108	62	88	-158	2 053
Resultat före skatt och jämförelsestörande poster	66,9	11,0	9,9	8,8	5,9	-12,6	-	89,8
Jämförelsestörande poster	-	-	-0,1	-	-	-5,7	-	-5,8
Resultat före skatt	66,9	11,0	9,7	8,8	5,9	-18,3	-	84,0
Skatt								-21,1
Periodens resultat								62,9
jan-sep 2015	Nordics	UK	West	East	Proact Finance	Koncern-gemensamt	Elimin-eringar	Koncernen
Totala intäkter	1 165	486	321	86	58	96	-175	2 038
Resultat före skatt	67,4	8,4	3,3	2,6	3,6	-10,4	-	74,9
Skatt								-22,0
Periodens resultat								52,9

## Not 8. Flerårsöversikt

	jul-jun 2015/2016	jan-dec 2015	jan-dec 2014	jan-dec 2013	jan-dec 2012
Totala intäkter, MSEK	2 817	2 802	2 325	2 305	2 433
EBITDA, MSEK	172,8	169,2	144,2	128,0	144,5
EBITDA marginal, %	6,1	6,0	6,2	5,6	5,9
EBITA, MSEK	148,0	140,4	109,5	82,8	93,1
EBITA marginal, %	5,3	5,0	4,7	3,6	3,8
EBIT, MSEK	119,1	113,5	84,9	54,0	70,7
EBIT marginal, %	4,2	4,1	3,7	2,3	2,9
Resultat före skatt, MSEK	113,2	104,1	85,2	43,7	61,0
Nettomarginal, %	4,0	3,7	3,7	1,9	2,5
Resultat efter skatt, MSEK	88,4	78,4	59,9	27,2	41,8
Vinstmarginal, %	3,1	2,8	2,6	1,2	1,7
Soliditet, %	21,8	19,2	17,5	16,9	15,3
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,0	1,8	1,6	1,6	1,6
Räntabilitet på eget kapital, %	29,3	26,8	23,4	11,6	18,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	24,9	25,6	21,3	13,8	17,4
Utdelning till moderbolagets aktieägare, MSEK	25,1	15,6	11,2	10,2	9,3
Investeringar i anläggningstillgångar, MSEK	142,2	150,4	69,1	54,8	62,0
Finansiella kostnader inkluderade i finansnetto, MSEK	10,9	14,2	3,7	13,2	12,3
Resultat före skatt per anställd, kSEK	161	156	132	67	92
Medelantal årsanställda	701	669	646	649	660
Periodens resultat per aktie, kr <sup>1)</sup>	9,22	8,20	6,16	2,36	3,96

1) Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier. Proact har inga utställda teckningsoptioner, konverteringslån eller andra instrument som kan ge upphov till utspädningseffekt.

## Not 9. Händelser efter balansdagen

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Proact IT Group AB [publ]  
Box 1205  
Kistagången 2  
SE-164 28 KISTA

Tel: +46 8 410 666 00  
Fax: +46 8 410 668 80  
E-post: [info@proact.se](mailto:info@proact.se)

Org.nr: 556494-3446  
Säte: Stockholm  
[www.proact.se](http://www.proact.se)