



Rejlers är en av Nordens stora teknik konsulter. 2 000 experter som arbetar med projekt inom bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur. Hos oss möter du specialiserade ingenjörer med bredd, spets och inte minst energi som skapar resultat. Vi fortsätter att växa snabbt och finns idag på 80 orter runt om i Sverige, Finland och Norge. År 2015 omsatte Rejlers 1,9 miljarder kronor och B-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.

25 oktober 2016

# Delårsrapport Rejlers AB januari – september 2016



# Fokus på effektivitet

## Tredje kvartalet

- » Omsättningen ökade med 32 procent till 500,3 MSEK (380,1)
- » Rörelseresultatet blev 4,9 MSEK (18,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,0 procent (5,0)
- » Resultat efter skatt blev 1,1 MSEK (13,9)
- » Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -24,4 MSEK (-23,3)
- » Resultat per aktie före och efter utspädning blev 0,12 kr (1,12)

## Januari-september

- » Omsättningen ökade med 29 procent till 1 667,7 MSEK (1 288,8)
- » Rörelseresultatet blev 21,5 MSEK (61,9), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 1,3 procent (4,8)
- » Rörelseresultatet justerat för omstruktureringkostnader blev 31,2 MSEK vilket ger en rörelsemarginal på 1,9 procent
- » Resultat efter skatt blev 14,0 MSEK (46,0)
- » Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -27,0 MSEK (21,4)
- » Resultat per aktie före och efter utspädning blev 1,06 kr (3,73)



## Kommentar av vd och koncernchef Peter Rejler

Det tredje kvartalet visade en sämre utveckling än förväntat i Rejlers Sverige och Rejlers Norge. Rörelseresultatet på 4,9 MSEK har påverkats negativt av en klart lägre debiteringsgrad jämfört med föregående år. Semesterperioden, juli och augusti, var betydligt sämre än förväntat. Vi noterade en viss återhämtning i september.

Omställningen av verksamheten genom effektiviseringar, avveckling av olönsamma områden och ett ökat fokus på digitalisering av processer och IT-lösningar har ännu inte gett önskad effekt. Vi har därför initierat ytterligare åtgärds paket som omfattar fler säljaktiviteter, kostnadsbesparingar och förbättrad verksamhetsuppföljning. Vi har dessutom ökat vårt fokus på att säkerställa en bra beläggning och ett bra kassaflöde i hela verksamheten.

Tillväxten är fortsatt god med en omsättningsökning på 32 procent i koncernen varav 2 procentenheter är organisk. Förvärven av Embriq i Norge och Orbion Consulting i Sverige har integrerats väl i verksamheten och tillfört ny kompetens inom IT-lösningar och ICT. Båda förvärven bidrar positivt till rörelsemarginalen.

Marknaden och efterfrågan på våra tjänster är generellt god i Sverige och Norge förutom inom delar av industrisegmentet i Sverige, där efterfrågan på kärnkraftskompetens har avtagit betydligt. I Finland lyckas vi leverera goda resultat trots en svår marknad. Under kvartalet har vi tecknat större avtal med till exempel Serneke, Svenska Kraftnät, JM Norge, Trafikverket och Lindbäcks Bygg.

Parallellt med åtgärds paketet arbetar vi med digitalisering av verksamheten och våra uppdrag. Vi förväntar oss en stor tillväxt på marknader som energi, detaljhandel och transport. Vi gör därför nu en strategisk satsning inom digitalisering av infrastruktur och smart hantering av stora datamängder. Samtidigt som vi samlar all kompetens inom IT och energimättjänster under Rejlers Embriq, med en gemensam nordisk ledning, lanserar vi *Connected Stores*, ett nytt koncept med IT-lösningar för detaljhandeln.

Vår målsättning ligger fast. Vi ska förbättra rörelsemarginalen till 8 procent över tid och uppnå vårt tillväxtmål 2020-3030-4040. Vårt fokus ligger på att bli effektivare och lönsammare.

## För ytterligare information kontakta:

Peter Rejler, vd och koncernchef, tel. 070-602 34 24, e-post: [peter.rejler@rejlers.se](mailto:peter.rejler@rejlers.se)

Mats Åström, finanschef, tel. 072-050 22 40, e-post: [mats.astrom@rejlers.se](mailto:mats.astrom@rejlers.se)

# Omsättning och resultat

|                             | Omsättning, MSEK    |                     |                     |                     |                | Rörelseresultat, MSEK |                     |                     |                     |               | Rörelsemarginal, %  |                     |                     |                     |               |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------|
|                             | Jul-<br>sep<br>2016 | Jul-<br>sep<br>2015 | Jan-<br>sep<br>2016 | Jan-<br>sep<br>2015 | Helår<br>2015  | Jul-<br>sep<br>2016   | Jul-<br>sep<br>2015 | Jan-<br>sep<br>2016 | Jan-<br>sep<br>2015 | Helår<br>2015 | Jul-<br>sep<br>2016 | Jul-<br>sep<br>2015 | Jan-<br>sep<br>2016 | Jan-<br>sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
| Rejlers Sverige             | 252,9               | 233,9               | 892,0               | 777,8               | 1 099,0        | 2,1                   | 14,1                | 18,5                | 44,2                | 51,4          | 0,8                 | 6,0                 | 2,1                 | 5,7                 | 4,7           |
| Rejlers Finland             | 85,4                | 70,5                | 274,5               | 240,1               | 336,4          | 5,4                   | 2,0                 | 8,8                 | 11,3                | 18,9          | 6,3                 | 2,8                 | 3,2                 | 4,7                 | 5,6           |
| Rejlers Norge               | 74,8                | 64,2                | 247,5               | 225,3               | 298,5          | -1,5                  | 4,5                 | -7,2                | 5,0                 | 3,5           | -2,0                | 7,0                 | -2,9                | 2,2                 | 1,2           |
| IT Solutions                | 99,1                | 14,8                | 272,8               | 51,1                | 151,3          | 2,1                   | 1,2                 | 12,9                | 7,6                 | 9,3           | 2,1                 | 8,1                 | 4,7                 | 14,9                | 6,1           |
| Koncern-<br>gemensamt       | 5,9                 | 4,2                 | 17,1                | 18,9                | 27,1           | -3,2                  | -2,9                | -11,5               | -6,2                | -12,1         | -                   | -                   | -                   | -                   | -             |
| Elimineringar               | -17,8               | -7,5                | -36,2               | -24,4               | -36,8          | -                     | -                   | -                   | -                   | -             | -                   | -                   | -                   | -                   | -             |
| <b>Totalt<br/>koncernen</b> | <b>500,3</b>        | <b>380,1</b>        | <b>1 667,7</b>      | <b>1 288,8</b>      | <b>1 875,5</b> | <b>4,9</b>            | <b>18,9</b>         | <b>21,5</b>         | <b>61,9</b>         | <b>71,0</b>   | <b>1,0</b>          | <b>5,0</b>          | <b>1,3</b>          | <b>4,8</b>          | <b>3,8</b>    |

## Juli – september 2016

Omsättningen uppgick till 500.3 MSEK (380.1), vilket motsvarar en ökning med 32 procent, jämfört med samma period föregående år. 2 procentenheter av tillväxten är organisk och 30 procentenheter förvärvad.

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 4.9 MSEK (18.9). Tredje kvartalet i år innehöll lika många arbetsdagar som samma period föregående år i Sverige, Finland och Norge. Tredje kvartalets svaga resultat beror på lägre beläggning i verksamheterna i Sverige och Norge jämfört med föregående år. I Norge är det dessutom effektivitetsproblem i ICT-uppdrag. Debiteringsgraden uppgick till 71.6 procent (74.8).

## Januari – september 2016

Omsättningen uppgick till 1 667.7 MSEK (1 288.8), vilket motsvarar en ökning med 29 procent, jämfört med samma period föregående år. Tillväxten är helt förvärvad.

Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 21.5 MSEK (61.9). Hittills i år uppgår omstruktureringkostnaderna i Sverige till 9.7 MSEK. Stora uppstartskostnader av projekt i Norge och en svag beläggning har påverkat rörelseresultatet negativt. Kalendereffekten har däremot påverkat rörelseresultatet positivt. Årets första nio månader innehöll en arbetsdag mer i Sverige och Norge samt två fler arbetsdagar i Finland jämfört med föregående år.

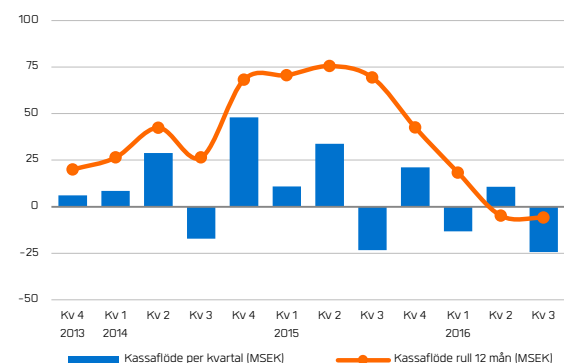
Debiteringsgraden uppgick till 72.4 procent (75.0).

## Kassaflöde och finansiell ställning

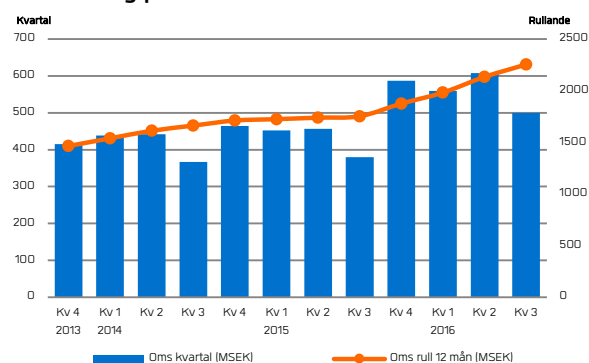
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för niomånadersperioden till -27.0 MSEK (21.4) och för kvartalet till -24.4 MSEK (-23.3). Koncernens likvida medel uppgick vid kvartalets slut till 45.2 MSEK jämfört med 108.8 MSEK den 31 december 2015. Förändringen av likvida medel under året har bl. a. påverkats av utdelning på 25.8 MSEK (24.6), investeringar i anläggningstillgångar om 31.5 MSEK (6.4) samt nya lån 55.5 MSEK (-) och amorteringar 42.0 MSEK (32.3).

Räntebärande skulder har ökat med 14.7 MSEK sedan den 31 december 2015 och var vid periodens utgång 295.4 MSEK. Nettoskulden uppgick till 278.1 MSEK jämfört med 196.9 per den 31 december 2015. Soliditeten vid periodens slut uppgick till 40.5 procent jämfört med 41.7 per den 31 december 2015. Eget kapital per aktie uppgick till 41.44 kr vid periodens utgång jämfört med 39.97 kr per den 31 december 2015. Koncernens checkräkningskredit på 50 MSEK (50) är utnyttjad med 0.0 MSEK (17.2).

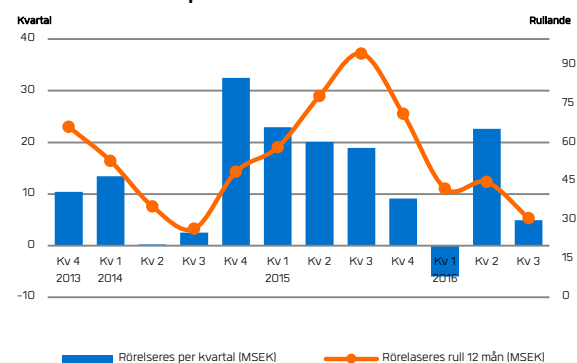
## Kassaflöde från den löpande verksamheten



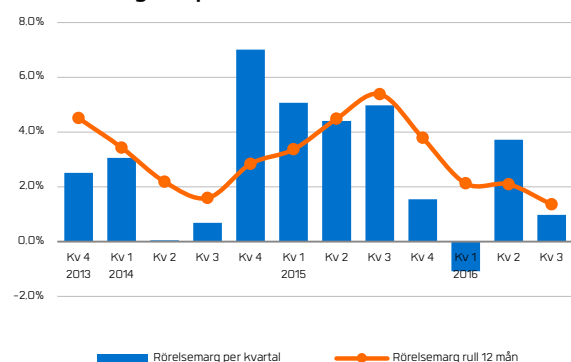
## Omsättning per kvartal och rullande 12 månader



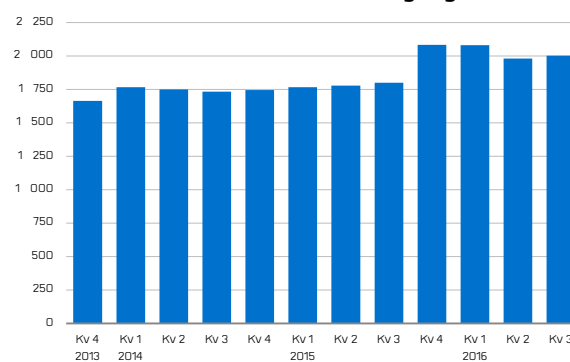
## Rörelseresultat per kvartal och rullande 12 månader



## Rörelsemarginal per kvartal och rullande 12 månader



## Antal medarbetare vid kvartalets utgång



## Investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under niomånadersperioden till 6.7 MSEK (5.5) och investeringar i immateriella anläggningstillgångar till 24.8 MSEK (0.6). Investeringar i dotterbolag och rörelser uppgick till 0.2 MSEK (13.8). Mer information om investeringarna i dotterbolag och rörelser finns på sidan 12. Avskrivningar och nedskrivningar uppgick till 31.2 MSEK (20.2).

## Medarbetare

Antal medarbetare uppgick vid periodens slut till 2 001 (1 800). Antal årsanställda uppgick till 1 903 (1 730).

23 (9) medarbetare i Finland och ingen (1) i Norge var permitterade vid periodens slut.

## Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick under perioden till 17,1 MSEK (18,9) och resultat före skatt uppgick till -8,2 MSEK (-6,7).

## Väsentliga händelser under tredje kvartalet och efter periodens slut

Ytterligare åtgärder för att förbättra lönsamheten i Rejlers Sverige genomfördes under oktober. Åtgärderna innebär nedskärning inom olönsamma verksamheter. Cirka 25 medarbetare i Västerås, inom affärsområdet Technology, berörs av uppsägningar. Detta är en följd av att efterfrågan på tjänster inom kärnkraftsproduktion har avtagit betydligt. Kostnaden för dessa åtgärder bedöms att uppgå till cirka 10 MSEK och kommer att belasta fjärde kvartalets resultat.

Rejlers gör en strategisk satsning för att utnyttja den potential som finns i digitalisering av infrastruktur och smart hantering av stora datamängder. Därför genomför vi nu en operativ och marknadsmässig konsolidering av de bolag som ingår i Rejlers IT Solutions, vilka i fortsättningen kommer att vara samlade under Rejlers Embriq.

# Segment Rejlers Sverige

Rejlers Sverige har kontor på ett 40-tal orter. Tjänsteutbudet omfattar bland annat automation, elkraft, installation, järnväg, mekanik, process och anläggning samt telekom. Segment Sverige står för 53 procent av Rejlers totala omsättning.

**Rejlers Sverige ökade omsättningen under tredje kvartalet med 8 procent till 252,9 MSEK(233,9). 13 procent av tillväxten är förvärvad. Den organiska tillväxten är 5 procent negativ. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 2,1 MSEK (14,1), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 0,8 procent (6,0). Resultatet har påverkats av en lägre beläggning jämfört med motsvarande period 2015. Senareläggning av tre stora byggprojekt har också påverkat kvartalets resultat negativt. Kvartalet innehöll samma antal arbetsdagar som föregående år.**

Åtgärdsprogrammet i Sverige intensifieras och innebär att vi fortsätter avveckla olönsamma områden och genomför kostnadsbesparingar.

För att förbättra lönsamheten i Rejlers Sverige genomfördes under oktober en nedskärning inom affärsområdet Technology i Västerås. Cirka 25 medarbetare berörs av uppsägningar. Detta är en följd av att efterfrågan på tjänster inom kärnkraftsproduktion har avtagit betydligt.

I Rejlers Sverige pågår det en omställning av verksamheten där vi minskar industridelen och växer inom samhällsbyggnad, energi, infrastruktur och IT.

Marknaden och efterfrågan på våra tjänster är generellt god förutom inom delar av industrisegmentet.

Rejlers tjänster bidrar till digitaliseringen av energisektorn vilket leder till att energiproduktion och användande blir mer effektiva och därmed hållbara.

För att möta efterfrågan inom energiområdet startade Rejlers en kraftledningsgrupp specialiserad på stamnät och bildade ett nytt kompetensområde för solcellsteknik under kvartalet.

ICT-verksamheten växer och behovet av ICT-ingenjörer är stort, speciellt inom informations- och IT-säkerhet. Rejlers är idag involverade i flera stora uppdrag för Trafikverket, som utredningen av höghastighetsjärnvägen. Investeringar i stora byggprojekt har ökat stort.

## Uppdrag tredje kvartalet

- » Rejlers hjälper Lindbäck's Bygg att bygga Europas modernaste produktionsanläggning utanför Piteå.
- » Rejlers har av Karlstad fått uppdraget att upprätta systemhandlingar avseende el, tele och hotellhissar när Nordens högsta skyskrapa byggs i Göteborg.
- » Rejlers har fått i uppdrag av Trafikverket att projektera systemhandling för fyra trafikcentraler.
- » Rejlers anlitas av E.on. för uppdrag gällande anslutning av vindkraft.

## Nyckeltal – Rejlers Sverige

|                       | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Omsättning, MSEK      | 252,9           | 233,9           | 892,0           | 777,8           | 1 099,0       |
| Rörelseresultat, MSEK | 2,1             | 14,1            | 18,5            | 44,2            | 51,4          |
| Rörelsemarginal, %    | 0,8             | 6,0             | 2,1             | 5,7             | 4,7           |
| Antal medarbetare     | 1 089           | 1 022           | 1 089           | 1 022           | 1 173         |

# Segment Rejlers Finland



Rejlers har verksamhet på 18 orter i Finland. Rejlers i Finland erbjuder konsulttjänster inom arkitektur, automation, energi, mekanik, miljöteknik och VVS samt totalleveranser till kunder inom områdena bygg och fastighet, energi, industri och infrastruktur. Segment Finland står för 16 procent av Rejlers totala omsättning.

**Rejlers Finland ökade omsättningen under tredje kvartalet med 21 procent till 85,4 MSEK (70,5). 9 procentenheter av tillväxten är organisk och 12 procentenheter är förvärvad. Justerat för valutakurseffekter var tillväxten 13 procent. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 5,4 MSEK (2,0), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 6,3 procent (2,8). Kvartalet innehöll samma antal arbetsdagar som föregående år.**

Effektivitetsprogrammet, som initierades i första kvartalet, har gett effekt på lönsamheten. I Finland lyckas vi leverera goda resultat trots en svår industrimarknad. Under kvartalet har stora industrikunder börjat beställa allt fler uppdrag av Rejlers.

För att förbättra lönsamheten ytterligare har industriverksamheten lanserat nya åtgärder i form av effektivare organisation och bättre kundstruktur. Ett nytt CRM-system har till exempel implementerats. Rejlers Finland har anpassat sina tjänster efter marknadsförutsättningarna och erbjuder nu också tjänster inom produktionseffektivitet, processdesign samt säkerhet och digitaliseringsprocesser.

Rejlers noterar en ökad efterfrågan på tjänster inom energiproduktion och energistyrning. Vi paketerar våra tjänster för att underlätta försäljning inom energiområdet. Efterfrågan på Rejlers energimättjänster och IT-lösningar för kraftnäten är god.

Betydande investeringar inom infrastruktur planeras i Finland, speciellt inom transportsektorn. I oktober förvärvades CMN Service Oy med 17 medarbetare. Förvärvet tillför ny kompetens inom överbyggnader samt bro- och tunnelkonstruktioner för järnvägar och därmed blir Rejlers erbjudande inom järnvägsområdet komplett.

Rejlers uppdrag inom nätplanering och nätdesign av fasta och mobila nät sträcker sig över hela Norden. Flera av ICT-kunderna efterfrågar våra outsourcingtjänster.

Byggmarknaden fortsätter att utvecklas starkt och stora byggprojekt har påbörjats med syfte att bygga ut städer. Rejlers har fått många nya uppdrag i Helsingfors, Tammerfors och Åbo.

## Uppdrag tredje kvartalet

- » Rejlers har fått i uppdrag av Finncont Oy att utveckla en IoT (Internet of Things) plattform. I uppdraget ingår också att leverera en IoT-baserad smartcontainerlösning.
- » Rejlers har fått i uppdrag att implementera kundinformationssystem och onlinetjänster till Karhu Voima Oy. Leveransen omfattar drift av IT-tjänster med syfte att hantera kundinformation och faktureringsprocesser.
- » Rejlers har tecknat avtal med Trafikverket avseende planerings- och byggansvar samt installationsövervakning när en ny transformatorcentral för spårtrafik ska byggas.

## Nyckeltal – Rejlers Finland

|                       | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Omsättning, MSEK      | 85,4            | 70,5            | 274,5           | 240,1           | 336,4         |
| Rörelseresultat, MSEK | 5,4             | 2,0             | 8,8             | 11,3            | 18,9          |
| Rörelsemarginal, %    | 6,3             | 2,8             | 3,2             | 4,7             | 5,6           |
| Antal medarbetare     | 497             | 502             | 497             | 502             | 482           |

# Segment Rejlers Norge

I Norge erbjuder Rejlers kompetens inom elkraft, elsäkerhet, energideklaration, installation, järnväg och telekom. Verksamheten finns på 10 orter i landet. Rejlers Norge står för 15 procent av Rejlers totala omsättning.

**I Rejlers Norge ökade kvartalets omsättning med 17 procent till 74,8 MSEK (64,2). Hela tillväxten är organisk.**

**Rensat för valutakurseffekter ökade omsättningen med 16 procent. Norge redovisar ett resultat under tredje kvartalet på -1,5 MSEK (4,5) Det försämrade resultatet beror på sämre beläggning och effektivitetsproblem i telekomuppdrag. Kvartalet innehöll samma antal arbetsdagar som föregående år.**

Rejlers Norge fortsätter att effektivisera organisationen och genomför ytterligare kostnadsbesparingar för att komma till rätta med lönsamheten. Några av åtgärderna är organisationsförändringar och nya uppföljningsverktyg.

Marknaden och efterfrågan på våra tjänster är generellt god i Norge. Rejlers är inne i en uppbyggnadsfas för tjänster avseende digitalisering av processer till infrastruktur-energi och byggmarknaden. Rejlers deltar aktivt i utvecklingen av dagens kommunikationsnät och har digitaliserat processerna för elsäkerhetsinspektioner.

Rejlers har rekryterat en ny divisionschef inom ICT och har implementerat ett nytt kapacitetsplaneringsverktyg. Under kvartalet har vi haft effektivitetsproblem med underkonsulter i några stora ICT-uppdrag. ROC (Rejlers Operation

Center) gör det möjligt att, som enda företag i Norge, övervaka drift och underhåll av kommunikationsnät för flera kunder samtidigt från en driftcentral i Trondheim..

De viktigaste marknaderna för Rejlers Norge är energi, transport, järnväg och ICT vilka växer och genomgår omfattande moderniseringar av teknik och infrastruktur.

Efterfrågan av Rejlers tjänster ökar inom bygg- och fastighetsområdet och för uppdrag som syftar till en effektivare och mer hållbar energianvändning i fastigheter och kommuner. Ett nytt koncept, *Engineer on demand*, har lanserats i Norge och omfattar alla divisioner.

## Uppdrag tredje kvartalet

- » Rejlers har tecknat ett stort kontrakt med Hafslund om att digitalisera elsäkerhetstillsynen i Oslo. Uppdraget ska utföras i samarbete med EI-Tilsynet AS. Kontraktet löper på två år med option för ytterligare två år och är värt cirka 60 MNOK.
- » Rejlers har tecknat ramavtal med bostadsutvecklaren JM Norge. Ramavtalet omfattar konsulttjänster för JM Norges aktuella byggprojekt i Norge. I avtalet ingår energirådgivning samt rådgivande tjänster inom elektroteknik för både låg- och högspänning.

## Nyckeltal – Rejlers Norge

|                       | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Omsättning, MSEK      | 74,8            | 64,2            | 247,5           | 225,3           | 298,5         |
| Rörelseresultat, MSEK | -1,5            | 4,5             | -7,2            | 5,0             | 3,5           |
| Rörelsemarginal, %    | -2,0            | 7,0             | -2,9            | 2,2             | 1,2           |
| Antal medarbetare     | 249             | 231             | 249             | 231             | 239           |

# Segment IT Solutions

Rejlers segment IT Solutions erbjuder IT-tjänster och produkter inom energi och infrastruktur. Inom IT-Solutions finns även traditionella IT-tjänster, moln-tjänster och ett avancerat och modernt center för drift av kunders IT-miljöer. Verksamheten finns på 10 orter i Norge, Sverige och Finland. IT Solutions står för 16 procent av Rejlers totala omsättning.

## IT Solutions rapporterar en stark tillväxt under tredje kvartalet. Omsättningen uppgick till 99,1 MSEK (14,8) och resultatet uppgick till 2,1 MSEK (1,2). Verksamheten utvecklas enligt plan.

Basen för IT Solutions utgörs av verksamheten i Rejlers Embriq, som designar, utvecklar och förvaltar IT-lösningar.

Rejlers Energitjänster, Rejlers Com IT och Rejlers Embriq kommer från och med 1 januari 2017 att vara samlade under Rejlers Embriq med en gemensam nordisk ledning. Detta ger ett bredare och mer komplett utbud av tjänster inom IT och energimätning som erbjuds i alla de nordiska länderna.

Rejlers gör nu en strategisk satsning inom digitalisering av infrastruktur och smart hantering av stora datamängder. Digitalisering av fysisk infrastruktur är en pågående megatrend. Smarta elnät rullas ut i stor skala. Med smarta elnät kan du hantera ett elnät digitalt, styra och samtidigt spara resurser.

Rejlers Embriq förväntar sig en stor tillväxt på marknader som energi, detaljhandel och transport. Under kvartalet lanserade vi ett nytt koncept, *Connected Stores*, med erbjudande av IT-lösningar till detaljhandeln.

Operativt har verksamheten under tredje kvartalet präglats av en rad smart metering-projekt inom energisektorn, och av implementeringen av avancerade digitala lösningar. Rejlers Embriq har påbörjat implementeringen av IT-

tjänster till Elkjøps verksamhet i Norge, Sverige, Finland och Danmark. Avtalet tecknades i april med L&T Infotech som är huvudentreprenör.

Med en stark tillväxt och en redan stor marknadsandel i Norge har Rejlers Embriq en god grund för vidare utveckling i de nordiska länderna. Redan etablerade tjänsteplattformar som stödjer framtida behov av digitalisering, i kombination med områdeskunskap, är basen för en sådan expansion.

Marknaden för energimättjänster förväntas att öka de kommande åren, då många av de fjärravlästa mätarna i Norden ska bytas ut. Den planerade utvecklingen av en central svensk Elhub inom de kommande åren är positiv för Rejlers satsningar på området.

## Uppdrag tredje kvartalet

- » Rejlers Embriq har tecknat avtal med Fred Olsen & CO. Uppdraget omfattar Infrastructure as a service (IaaS), det vill säga leverans av IT-infrastruktur, ombord på kundens fartyg.
- » Rejlers Embriq har tecknat ett avtal med företaget Bouvet avseende IT-konsulttjänster. Avtalet gäller i fyra år med option på ytterligare två år. Slutkunden är Statnett.

## Nyckeltal – IT Solutions

|                       | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Omsättning, MSEK      | 99,1            | 14,8            | 272,8           | 51,1            | 151,3         |
| Rörelseresultat, MSEK | 2,1             | 1,2             | 12,9            | 7,6             | 9,3           |
| Rörelsemarginal, %    | 2,1             | 8,1             | 4,7             | 14,9            | 6,1           |
| Antal medarbetare     | 155             | 36              | 155             | 36              | 179           |



# Koncernen

## Resultaträkning i sammandrag

| MSEK   | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Nettoomsättning                                  | 500,3           | 380,1           | 1 667,7         | 1 288,8         | 1 875,5       |
| Personalkostnader                                | -307,5          | -260,1          | -1 061,5        | -898,8          | -1 280,1      |
| Övriga externa kostnader                         | -177,2          | -95,5           | -553,7          | -308,4          | -493,1        |
| Av- och nedskrivningar                           | -10,8           | -5,7            | -31,2           | -20,2           | -32,2         |
| Andelar i intressebolag                          | 0,1             | 0,1             | 0,2             | 0,5             | 0,8           |
| <b>Rörelseresultat</b>                           | <b>4,9</b>      | <b>18,9</b>     | <b>21,5</b>     | <b>61,9</b>     | <b>71,0</b>   |
| Finansnetto                                      | -4,9            | 0,6             | -2,7            | -0,3            | 0,8           |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>                | <b>0,0</b>      | <b>19,5</b>     | <b>18,8</b>     | <b>61,6</b>     | <b>71,8</b>   |
| Skatt  | 1,1             | -5,6            | -4,8            | -15,6           | -20,6         |
| <b>Periodens resultat</b>                        | <b>1,1</b>      | <b>13,9</b>     | <b>14,0</b>     | <b>46,0</b>     | <b>51,2</b>   |
| <i>Hänförligt till:</i>                          |                 |                 |                 |                 |               |
| Moderbolagets aktieägare                         | 1,5             | 13,9            | 13,6            | 46,0            | 51,2          |
| Aktieägare utan bestämmande inflytande           | -0,4            | 0,0             | 0,4             | 0,0             | -0,1          |
| Genomsnittligt antal aktier                      | 12 921 721      | 12 321 721      | 12 921 321      | 12 321 721      | 12 346 379    |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, kr | 0,12            | 1,12            | 1,06            | 3,73            | 3,96          |

## Rapport över totalresultatet i sammandrag

| MSEK  | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Periodens resultat  | 1,1             | 13,9            | 14,0            | 46,0            | 51,2          |
| <i>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen:</i>   |                 |                 |                 |                 |               |
| Omräkningsdifferenser av utlandsverksamhet, netto efter skatt             | 15,5            | -3,9            | 31,3            | -8,8            | -22,4         |
| <i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen:</i> |                 |                 |                 |                 |               |
| Omvärderingar av nettopensionsskuld                                       |                 | -               |                 | -               | 12,1          |
| Summa övrigt totalresultat  | 15,5            | -3,9            | 31,3            | -8,8            | -10,3         |
| <b>Periodens totalresultat</b>  | <b>16,6</b>     | <b>10,0</b>     | <b>45,3</b>     | <b>37,2</b>     | <b>40,9</b>   |

## Balansräkning i sammandrag

| MSEK   | 30 sep<br>2016 | 30 sep<br>2015 | 31 dec<br>2015 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>  |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                             |                |                |                |
| Goodwill   | 407,3          | 271,1          | 395,4          |
| Övriga immateriella tillgångar                           | 112,8          | 55,4           | 99,8           |
| Materiella tillgångar                                    | 36,9           | 33,0           | 36,2           |
| Övriga anläggningstillgångar                             | 53,6           | 21,8           | 48,7           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                       | <b>610,6</b>   | <b>381,3</b>   | <b>580,1</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                             |                |                |                |
| Kortfristiga fordringar                                  | 689,3          | 487,2          | 569,0          |
| Likvida medel  | 45,2           | 29,5           | 108,8          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                       | <b>734,5</b>   | <b>516,7</b>   | <b>677,8</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                                  | <b>1 345,1</b> | <b>898,0</b>   | <b>1 257,9</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                          |                |                |                |
| Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderföretaget | 535,5          | 454,1          | 516,5          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                      | 8,8            | 0,1            | 8,3            |
| <b>Summa eget kapital</b>                                | <b>544,3</b>   | <b>454,2</b>   | <b>524,8</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                              |                |                |                |
| Avsättningar till pension                                | 27,9           | 40,0           | 25,0           |
| Övriga långfristiga skulder                              | 213,6          | 82,5           | 232,9          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                        | <b>241,5</b>   | <b>122,5</b>   | <b>257,9</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                              | <b>559,3</b>   | <b>321,3</b>   | <b>475,2</b>   |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>                    | <b>1 345,1</b> | <b>898,0</b>   | <b>1 257,9</b> |
| Varav räntebärande skulder                               | 295,4          | 76,7           | 280,7          |
| Eventualförpliktelser                                    | 151,8          | 214,0          | 211,3          |

## Förändring av eget kapital i sammandrag

| MSEK   | 30 sep<br>2016 | 30 sep<br>2015 | 31 dec<br>2015 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Eget kapital vid periodens ingång                            | 524,8          | 441,6          | 441,6          |
| Periodens totalresultat                                      | 45,3           | 37,2           | 40,9           |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande               | -              | -              | -0,4           |
| Minoritetens andel i förvärvade bolag                        | -              | -              | 8,3            |
| <b>Förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna</b> |                |                |                |
| Nyemission   | -              | -              | 59,0           |
| Utdelning  | -25,8          | -24,6          | -24,6          |
| Summa förändringar hänförliga till transaktioner med ägarna  | -25,8          | -24,6          | 34,5           |
| <b>Eget kapital vid periodens slut</b>                       | <b>544,3</b>   | <b>454,2</b>   | <b>524,8</b>   |
| <b>Hänförligt till:</b>                                      |                |                |                |
| <b>Moderbolagets aktieägare</b>                              | <b>535,5</b>   | <b>454,1</b>   | <b>516,5</b>   |
| <b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>                   | <b>8,8</b>     | <b>0,1</b>     | <b>8,3</b>     |
| <b>Totalt</b>  | <b>544,3</b>   | <b>454,2</b>   | <b>524,8</b>   |

## Kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK  | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt | 21,0            | 18,5            | 58,3            | 68,4            | 83,0          |
| Betald skatt  | -11,5           | -8,0            | -36,7           | -17,9           | -9,6          |
| Förändring av rörelsekapital  | -33,9           | -33,8           | -48,6           | -29,1           | -30,9         |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamhet</b>   | <b>-24,4</b>    | <b>-23,3</b>    | <b>-27,0</b>    | <b>21,4</b>     | <b>42,5</b>   |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet  | -8,8            | -14,7           | -30,8           | -21,8           | -240,2        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet   | 39,5            | -13,0           | -12,7           | -57,0           | 221,9         |
| <b>Periodens kassaflöde</b>   | <b>6,3</b>      | <b>-51,0</b>    | <b>-70,5</b>    | <b>-57,4</b>    | <b>24,2</b>   |
| Likvida medel vid periodens början  | 35,5            | 83,5            | 108,8           | 89,8            | 89,8          |
| Kursdifferens i likvida medel   | 3,4             | -3,0            | 6,9             | -2,9            | -5,2          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>45,2</b>     | <b>29,5</b>     | <b>45,2</b>     | <b>29,5</b>     | <b>108,8</b>  |

## Nettolåneskuld

| MSEK             | 30 sep<br>2016 | 30 sep<br>2015 | 31 dec<br>2015 |
|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Lån och krediter | 295,4          | 76,7           | 280,7          |
| Pensionsskuld    | 27,9           | 40,0           | 25,0           |
| Likvida medel    | -45,2          | -29,5          | -108,8         |
| <b>Summa</b>     | <b>278,1</b>   | <b>87,2</b>    | <b>196,9</b>   |

## Förvärv av dotterbolag och rörelser

Rejlers har den 1 januari förvärvat tillgångarna i Insplacon Oy. Den 1 maj förvärvades samtliga aktier i JS-Verkot Oy.

Förvärven har hittills under året bidragit med 6,5 MSEK till omsättningen och 0,8 MSEK till rörelseresultatet. Om bolagen och rörelserna varit ägda sedan den 1 januari så hade de bidragit med en omsättning på 10,3 MSEK och ett rörelseresultat på 1,0 MSEK.

### Förvärvade företags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| MSEK   | Jan – sep  |
|--|------------|
|  | Totalt     |
| Anläggningstillgångar                              | 0,4        |
| Omsättningstillgångar                              | 1,2        |
| Likvida medel                                      | 3,0        |
| Långfristiga skulder                               | -          |
| Övriga kortfristiga skulder                        | -1,9       |
| <b>Netto identifierbara tillgångar och skulder</b> | <b>2,7</b> |
| Goodwill   | 0,4        |
| Kundvärden   | 0,2        |
| Uppskjuten skatt på immateriella tillgångar        | -0,0       |
| <b>Köpeskillning, likvida medel</b>                | <b>3,2</b> |
| <i>Avgår:</i>                                      |            |
| Likvida medel i förvärvade bolag                   | -3,0       |
| Utbetald tidigare oreglerad köpeskillning          | 1,0        |
| <b>Netto kassautflöde under perioden</b>           | <b>1,2</b> |

Förvärvsanalyserna för de förvärvade verksamheterna är preliminära då tillgångarna inte slutligt analyserats. I goodwillvärdet, som inte är skattemässigt avdragsgillt, ingår personalens tekniska kompetens och förvärvade kundrelationer, som ej är separerbara, samt synergieffekter. I övrigt överensstämmer tillgångarnas och skuldernas verkliga värden vid förvärvet med redovisade värden i de förvärvade bolagen. Det finns inga osäkra fordringar bland de tillgångar som förvärvats. Förvärvsrelaterade kostnader har kostnadsförts som övriga externa kostnader när de uppstått.

## Nyckeltal

| MSEK  | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| IFRS nyckeltal                              |                 |                 |                 |                 |               |
| Resultat per aktie, kr                      | 0,12            | 1,12            | 1,06            | 3,73            | 4,15          |
| Genomsnittligt antal aktier                 | 12 921 721      | 12 321 721      | 12 921 721      | 12 321 721      | 12 346 379    |
| Alternativa nyckeltal                       |                 |                 |                 |                 |               |
| Rörelsemarginal, %                          | 1,0             | 5,0             | 1,3             | 4,8             | 3,8           |
| Debiteringsgrad, %                          | 71,6            | 74,8            | 72,4            | 75,0            | 75,0          |
| Omsättning per årsanställd, tkr             | 261             | 219             | 876             | 745             | 1 046         |
| Rörelseresultat per årsanställd, tkr        | 3               | 11              | 11              | 36              | 40            |
| Soliditet, %                                | 40,5            | 50,6            | 40,5            | 50,6            | 41,7          |
| Eget kapital per aktie vid periodens slut   | 41,44           | 36,85           | 41,44           | 36,85           | 40,0          |
| Nettoskuld, MSEK                            | 278,2           | 87,2            | 278,2           | 87,2            | 196,9         |
| Nettoskuld/just. EBITDA rullande 12. ggr 1) | 3,8             | 0,7             | 3,8             | 0,7             | 1,9           |
| Antal aktier vid periodens slut             | 12 921 721      | 12 321 721      | 12 921 721      | 12 321 721      | 12 921 721    |
| Operationella nyckeltal                     |                 |                 |                 |                 |               |
| Antal arbetsdagar                           | 66              | 66              | 187             | 186             | 249           |
| Antal årsanställda                          | 1 920           | 1 733           | 1 903           | 1 730           | 1 793         |
| Antal medarbetare vid periodens slut        | 2 001           | 1 800           | 2 001           | 1 800           | 2 082         |

Definitioner för nyckeltal finns i bolagets senaste årsredovisning samt på sid 15.

1) Bolaget har under kvartalet omförhandlat finansiella villkor för nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA.

## Kvartalsöversikt

| MSEK                | Kv1<br>2014  | Kv2<br>2014  | Kv3<br>2014  | Kv4<br>2014  |                | Kv1<br>2015  | Kv2<br>2015  | Kv3<br>2015  | Kv4<br>2015  |                | Kv1<br>2016  | Kv2<br>2016  | Kv3<br>2016  |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
| Omsättning          |              |              |              |              |                |              |              |              |              |                |              |              |              |
| Sverige             | 278,5        | 277,3        | 217,8        | 285,8        | 1 059,4        | 267,2        | 276,7        | 233,9        | 321,2        | 1 099,0        | 309,2        | 329,9        | 252,9        |
| Finland             | 68,8         | 80,3         | 64,7         | 79,4         | 293,2          | 83,5         | 86,1         | 70,5         | 96,3         | 336,4          | 91,6         | 97,5         | 85,4         |
| Norge               | 75,4         | 73,0         | 69,7         | 87,4         | 305,5          | 81,0         | 80,1         | 64,2         | 73,2         | 298,5          | 73,6         | 99,1         | 74,8         |
| IT Solutions        | 18,0         | 17,0         | 17,4         | 18,4         | 70,8           | 19,9         | 16,4         | 14,8         | 100,2        | 151,3          | 87,8         | 85,9         | 99,1         |
| Koncerngemensamt mm | -1,8         | -5,6         | -3,1         | -6,9         | -17,4          | 0,6          | -2,8         | -3,3         | -4,2         | -9,7           | -3,0         | -4,2         | -11,9        |
| <b>Summa</b>        | <b>438,9</b> | <b>442,0</b> | <b>366,5</b> | <b>464,1</b> | <b>1 711,5</b> | <b>452,2</b> | <b>456,5</b> | <b>380,1</b> | <b>586,7</b> | <b>1 875,5</b> | <b>559,2</b> | <b>608,2</b> | <b>500,3</b> |
| Rörelseresultat     |              |              |              |              |                |              |              |              |              |                |              |              |              |
| Sverige             | 24,8         | 7,6          | 5,8          | 21,7         | 59,9           | 14,5         | 15,6         | 14,1         | 7,2          | 51,4           | -1,4         | 17,8         | 2,1          |
| Finland             | 0,3          | 3,1          | 4,6          | 6,2          | 14,2           | 4,6          | 4,7          | 2,0          | 7,6          | 18,9           | 0,3          | 3,1          | 5,4          |
| Norge               | -3,8         | -11,9        | -12,6        | 2,7          | -25,6          | 0,3          | 0,2          | 4,5          | -1,5         | 3,5            | -7,8         | 2,1          | -1,5         |
| IT Solutions        | 3,6          | 2,6          | 5,8          | 3,3          | 15,3           | 4,2          | 2,2          | 1,2          | 1,7          | 9,3            | 5,8          | 5,0          | 2,1          |
| Koncerngemensamt mm | -11,5        | -1,2         | -1,1         | -0,6         | -15,2          | -0,7         | -2,5         | -2,7         | -3,7         | -12,1          | -2,9         | -5,4         | -3,2         |
| <b>Summa</b>        | <b>13,4</b>  | <b>0,2</b>   | <b>2,5</b>   | <b>32,5</b>  | <b>48,6</b>    | <b>22,9</b>  | <b>20,1</b>  | <b>18,9</b>  | <b>9,1</b>   | <b>71,0</b>    | <b>-6,0</b>  | <b>22,6</b>  | <b>4,9</b>   |
| Rörelsemarginal     |              |              |              |              |                |              |              |              |              |                |              |              |              |
| Sverige             | 8,9          | 2,7          | 2,7          | 7,6          | 5,7            | 5,4          | 5,6          | 6,0          | 2,2          | 4,7            | -0,5         | 5,4          | 0,8          |
| Finland             | 0,4          | 3,9          | 7,1          | 7,8          | 4,8            | 5,5          | 5,5          | 2,8          | 7,9          | 5,6            | 0,3          | 3,2          | 6,3          |
| Norge               | -5,0         | -16,3        | -18,1        | 3,1          | -8,4           | 0,4          | 0,2          | 7,0          | -2,0         | 1,2            | -10,6        | 2,1          | -2,0         |
| IT Solutions        | 20,0         | 15,3         | 33,3         | 17,9         | 21,6           | 21,1         | 13,4         | 8,1          | 1,7          | 6,1            | 6,6          | 5,8          | 2,1          |
| Koncerngemensamt mm | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            | -            | -              | -            | -            | -            |
| <b>Summa</b>        | <b>3,1</b>   | <b>0,0</b>   | <b>0,7</b>   | <b>7,0</b>   | <b>2,8</b>     | <b>5,1</b>   | <b>4,4</b>   | <b>5,0</b>   | <b>1,6</b>   | <b>3,8</b>     | <b>-1,1</b>  | <b>3,7</b>   | <b>1,0</b>   |
| Antal medarbetare   |              |              |              |              |                |              |              |              |              |                |              |              |              |
| Sverige             | 1 020        | 1 011        | 997          | 998          | 998            | 1 016        | 1 018        | 1 022        | 1 173        | 1 173          | 1 163        | 1 082        | 1 089        |
| Finland             | 452          | 447          | 431          | 434          | 434            | 447          | 464          | 482          | 482          | 482            | 500          | 501          | 497          |
| Norge               | 239          | 236          | 241          | 247          | 247            | 236          | 230          | 231          | 239          | 239            | 249          | 240          | 249          |
| IT Solutions        | 55           | 55           | 53           | 55           | 55             | 57           | 57           | 56           | 179          | 179            | 155          | 147          | 155          |
| Koncerngemensamt mm | 12           | 11           | 11           | 8            | 8              | 8            | 9            | 9            | 9            | 9              | 10           | 10           | 11           |
| <b>Summa</b>        | <b>1 778</b> | <b>1 760</b> | <b>1 733</b> | <b>1 742</b> | <b>1 742</b>   | <b>1 764</b> | <b>1 778</b> | <b>1 800</b> | <b>2 082</b> | <b>2 082</b>   | <b>2 077</b> | <b>1 980</b> | <b>2 001</b> |

# Moderbolaget

## Resultaträkning i sammandrag

| MSEK                              | Jul-sep<br>2016 | Jul-sep<br>2015 | Jan-sep<br>2016 | Jan-sep<br>2015 | Helår<br>2015 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------|
| Omsättning                        | 5,9             | 6,2             | 17,1            | 18,9            | 25,1          |
| Personalkostnader                 | -3,5            | -3,9            | -11,0           | -11,9           | -15,5         |
| Övriga externa kostnader          | -5,1            | -4,9            | -15,9           | -14,0           | -19,9         |
| Avskrivningar                     | -0,1            | -0,3            | -0,6            | -0,8            | -1,1          |
| <b>Rörelseresultat</b>            | <b>-2,8</b>     | <b>-2,9</b>     | <b>-10,4</b>    | <b>-7,8</b>     | <b>-11,4</b>  |
| Finansnetto                       | -1,1            | 1,9             | 2,2             | 1,1             | 39,7          |
| <b>Resultat efter finansnetto</b> | <b>-3,9</b>     | <b>-1,0</b>     | <b>-8,2</b>     | <b>-6,7</b>     | <b>28,3</b>   |
| Bokslutsdispositioner             | -               | -               | -               | -               | 0,1           |
| Skatt                             | -               | -               | -               | -               | -5,6          |
| <b>Resultat efter skatt</b>       | <b>-3,9</b>     | <b>-1,0</b>     | <b>-8,2</b>     | <b>-6,7</b>     | <b>22,8</b>   |

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat varför denna finansiella rapport utelämnas.

## Balansräkning i sammandrag

| MSEK                                  | 30 sep<br>2016 | 30 sep<br>2015 | 31 dec<br>2015 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                     |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>          |                |                |                |
| Immateriella tillgångar               | -              | 0,6            | 0,4            |
| Materiella tillgångar                 | 0,4            | 0,7            | 0,6            |
| Finansiella tillgångar                | 402,4          | 303,7          | 396,0          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    | <b>402,8</b>   | <b>305,0</b>   | <b>397,0</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>          |                |                |                |
| Kortfristiga fordringar               | 150,4          | 8,6            | 197,3          |
| Likvida medel                         | 22,7           | -              | 36,5           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    | <b>173,1</b>   | <b>8,6</b>     | <b>233,8</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>575,9</b>   | <b>313,6</b>   | <b>630,8</b>   |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |                |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                   | <b>215,1</b>   | <b>160,5</b>   | <b>249,1</b>   |
| Obeskattade reserver                  | 30,8           | 30,9           | 30,8           |
| Långfristiga skulder                  | 157,0          | 17,4           | 172,8          |
| Kortfristiga skulder                  | 173,0          | 104,8          | 178,1          |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b> | <b>575,9</b>   | <b>313,6</b>   | <b>630,8</b>   |

## Rejlers aktie

Sista betalkurs för Rejlers serie B den 30 september 2016 var 92 kr per aktie, en minskning med 19 procent jämfört med den 30 december 2015. Den 24 oktober 2016 var sista betalkurs för Rejlers aktie av serie B 94,25 kr per aktie. Rejlers aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Samma redovisningsprinciper har tillämpats som i den senaste årsredovisningen för både koncernen och moderbolaget. Ett antal ändringar i standarder har trätt ikraft 2016. Ingen av dessa har väsentligt påverkat koncernens räkenskaper och rapportering.

Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2. Redovisning för juridiska personer.

För detaljerad information beträffande bolagets väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och redovisningsprinciper hänvisas till Årsredovisningen för 2015.

Från och med förgående delårsrapport tillämpas ESMA:s riktlinjer för Alternative performance measurements.

## Rättelse av fel

I bokslutskommunikén för 2015 så angavs felaktigt ett resultat per aktie efter utspädning som avvek från resultat per aktie före utspädning. Rejlers hade inga utspädningseffekter under dessa perioder, varmed det inte ska finnas någon skillnad mellan resultat per aktie före respektive efter utspädning. Gjorda rättelser framgår nedan.

| Fjärde kvartalet 2015               | Tidigare rapporterat | Omräkning | Omräknat |
|-------------------------------------|----------------------|-----------|----------|
| Resultat per aktie efter utspädning | 0,40                 | 0,02      | 0,42     |

| Januari-december 2015               | Tidigare rapporterat | Omräkning | Omräknat |
|-------------------------------------|----------------------|-----------|----------|
| Resultat per aktie efter utspädning | 3,96                 | 0,19      | 4,15     |

## Finansiell kalender

|                                      |                 |
|--------------------------------------|-----------------|
| Bokslutskommuniké 2016               | 9 februari 2017 |
| Årsstämma                            | 24 april 2017   |
| Delårsrapport januari-mars 2017      | 9 maj 2017      |
| Delårsrapport januari-juni 2017      | 19 juli 2017    |
| Delårsrapport januari-september 2017 | 25 oktober 2017 |

## Definitioner

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av tredje företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

Definition på nyckeltalet Nettoskuld/just. EBITDA rullande 12 är nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före av- och nedskrivningar inklusive förvärvad verksamhet för den senaste 12-månadersperioden.

## Övriga upplysningar

Det redovisade värdet avseende finansiella instrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med verkligt värde.

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor och har inte påverkat koncernens resultat väsentligt.

Stockholm den 25 oktober 2016

Rejlers AB (publ)

Peter Rejler

Styrelseledamot, vd och koncernchef

## Revisors granskningsrapport

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Rejlers AB (publ) för perioden 1 januari 2016 till 30 september 2016. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 oktober 2016

Deloitte AB

Birgitta Lööf  
Auktoriserad revisor

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Rejlers AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 25 oktober 2016 kl. 08.00 CET. Denna rapport finns även på engelska. Den engelska rapporten är en översättning av den svenska. Om avvikelser skulle förekomma är det den svenska rapporten som gäller.