



MEDIA RELEASE · COMMUNIQUE AUX MEDIAS · MEDIENMITTEILUNG

## Novartis : le portefeuille stratégique axé sur la santé génère des résultats records en 2006

- *Performance dynamique du Groupe en 2006*
  - *Chiffre d'affaires net d'USD 37,0 milliards, en hausse de 15 % (+14 % en monnaies locales)*
  - *Progression de 18% du résultat opérationnel, les gains de productivité ayant plus que compensé les coûts d'acquisition et les investissements dans le lancement de nouveaux produits pharmaceutiques*
  - *Résultat net d'USD 7,2 milliards en progression de 17%*
  - *Augmentation du BPA de 16% à USD 3,06 par action, ce qui représente la cinquième année consécutive de hausse à deux chiffres*
- *Hors coûts liés à l'acquisition de Chiron, progression du résultat opérationnel du Groupe de 28% et du résultat net de 25%*
- *Proposition de distribuer un dividende de CHF 1,35 par action pour 2006, soit une augmentation de 17% par rapport à 2005 ; la distribution progresse ainsi pour la dixième année d'affilée*
- *Les acquisitions récentes et la cession de Nutrition médicale renforcent le ciblage stratégique sur les activités santé*
- *Préparation de nombreux lancements de nouveaux produits en 2007 et 2008, notamment Exforge et Tekturna/Rasilez (hypertension), Galvus (diabète) et Lucentis (cécité)*

### Chiffres-clés du Groupe

#### Exercice complet

	2006		2005		Variation en %	
	M USD	En % du C.A. net	M USD	En % du C.A. net	USD	Monnaies locales
Chiffre d'affaires net	37 020		32 212		15	14
Résultat opérationnel	8 174	22,1	6 905	21,4	18	
Résultat net	7 202	19,5	6 141	19,1	17	
Résultat de base par action/ADS	USD 3,06		USD 2,63		16	

Toutes les dénominations de produits figurant en italiques sont des marques déposées ou acquises par le Groupe Novartis.

#### Quatrième trimestre

	T4 2006		T4 2005		Variation en %	
	M USD	En % du C.A. net	M USD	En % du C.A. net	USD	Monnaies locales
Chiffre d'affaires net	10 053		8 657		16	12
Résultat opérationnel	1 824	18,1	1 488	17,2	23	
Résultat net	1 663	16,5	1 352	15,6	23	
Résultat de base par action/ADS	USD 0,70		USD 0,58		21	

**Bâle, le 18 janvier 2007** – En commentant les résultats, le Dr Daniel Vasella, Président et Administrateur-délégué de Novartis a déclaré : *« La forte performance de 2006 provient de notre engagement dans l'innovation et reflète l'impact du renforcement de notre portefeuille de produits pour la santé. Toutes nos divisions, Pharmaceuticals en particulier, ont réalisé une belle progression. J'ai de grandes attentes en ce qui concerne le dynamisme de la croissance de notre nouvelle division Vaccins et Diagnostic. Le lancement de plusieurs médicaments innovants est prévu en 2007 et 2008, et nous allons continuer à investir des montants considérables dans la recherche et le développement pour soutenir notre performance. Je suis persuadé que 2007 sera à nouveau une année au cours de laquelle le chiffre d'affaires et les bénéfices battront des records. »*

## Chiffre d'affaires net pour l'exercice 2006

	2006	2005	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales
Pharmaceuticals	22 576	20 262	11	11
Vaccins et Diagnostic	956			
Sandoz	5 959	4 694	27	25
Consumer Health, activités poursuivies	6 540	6 049	8	8
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>36 031</b>	<b>31 005</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Consumer Health, activités abandonnées	989	1 207	-18	-18
<b>Total</b>	<b>37 020</b>	<b>32 212</b>	<b>15</b>	<b>14</b>

### Chiffre d'affaires net du Groupe en hausse de 15% (+14% en monnaies locales) à USD 37 milliards

Performance dynamique du Groupe en 2006, avec une croissance de 15% du chiffre d'affaires net résultant d'une vigoureuse expansion de toutes les divisions ainsi que des contributions des acquisitions récentes. La hausse des ventes en volume a ajouté six points de pourcentage à la croissance du chiffre d'affaires net du Groupe, les acquisitions sept points, les changements nets de prix et les écarts de conversion ont ajouté un point chacun.

### Pharmaceuticals : chiffre d'affaires net d'USD 22,6 milliards, en progression de 11% (+11% en m. l.)

Pharmaceuticals a enregistré, pour la sixième année consécutive, des gains de parts de marché et une croissance à deux chiffres de son chiffre d'affaires net atteignant 11%. Les activités Cardiovasculaire et Oncologie ont affiché des performances dynamiques, *Diovan* (+15% en m. l.) dépassant USD 4 milliards de chiffre d'affaires net et *Glivec/Gleevec* (+17% en m. l.) USD 2,5 milliards. Ces performances ont été soutenues par le lancement de nouveaux produits, notamment *Xolair*, *Exjade* et *Prexige*. Aux Etats-Unis, le chiffre d'affaires net a grimpé de 17%, surperformant le marché.

### Vaccins et Diagnostic : chiffre d'affaires net d'USD 956 millions

Le redressement des activités vaccins antigrippe a tiré la performance. Cette nouvelle division, créée à partir de l'acquisition de Chiron en avril 2006, a réalisé au cours des huit mois allant d'avril à décembre 2006 un chiffre d'affaires net supérieur de 42% à celui que Chiron a déclaré pour la même période de 2005. Les produits de diagnostic, utilisés principalement pour tester les dons de sang, sont en progression continue.

### Sandoz : augmentation de 27% (+25% en m. l.) du chiffre d'affaires net à USD 6,0 milliard

Sandoz a vu son chiffre d'affaires net grimper de 27% grâce au renforcement de ses positions sur les marchés en pleine croissance des génériques, en particulier en Europe, ainsi qu'aux lancements réussis de nouveaux produits, dont beaucoup sont difficiles à fabriquer. Les acquisitions de Hexal et Eon Labs ont également contribué à la croissance.

### Consumer Health, activités poursuivies : progression de 8% (+8% en m. l.) du chiffre d'affaires net à USD 6,5 milliard

Le chiffre d'affaires net a bénéficié de l'expansion à deux chiffres des secteurs OTC et Animal Health, qui ont amélioré leur classement mondial à la suite d'un ciblage systématique sur leurs marques stratégiques.

**Consumer Health, activités abandonnées : chiffre d'affaires net à USD 989 millions**

Le chiffre d'affaires net des activités abandonnées de Consumer Health comprend le chiffre d'affaires net de Nutrition médicale, en cours de cession à Nestlé, ainsi que la contribution de Nutrition & Santé jusqu'à sa cession en février 2006.

## Résultat opérationnel pour l'exercice 2006

	2006		2005		Variation
	M USD	En % du C.A. net	M USD	En % du C.A. net	en %
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>6 703</b>	29,7	6 014	29,7	11
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>-26</b>				
<b>Sandoz</b>	<b>736</b>	12,4	342	7,3	115
<b>Consumer Health, activités poursuivies</b>	<b>1 068</b>	16,3	952	15,7	12
Produits/charges nets de Corporate	-532		-506		
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>7 949</b>	22,1	6 802	21,9	17
Consumer Health, activités abandonnées	225	22,8	103	8,5	118
<b>Total</b>	<b>8 174</b>	22,1	6 905	21,4	18

### Résultat opérationnel du Groupe en hausse de 18% à USD 8,2 milliards

Le résultat opérationnel du Groupe a progressé plus rapidement que le chiffre d'affaires. La marge opérationnelle a gagné 0,7 point de pourcentage pour se hisser à 22,1%. L'expansion organique de Pharmaceuticals, Sandoz et Consumer Health (activités poursuivies) a plus que compensé l'impact des coûts d'acquisition de Chiron se montant à USD 642 millions. Abstraction faite de ces coûts, le résultat opérationnel a augmenté de 28%.

### Pharmaceuticals : résultat opérationnel en hausse de 11% à USD 6,7 milliards

Le résultat opérationnel organique de Pharmaceuticals a gagné 17%, hors coûts d'acquisition de Chiron s'élevant à USD 309 millions, dégageant une marge opérationnelle de 30,4%. Une vigoureuse expansion des activités et des gains de productivité grâce à une bonne gestion des coûts ont plus que compensé les investissements marketing préalables au lancement de nombreux nouveaux produits, en particulier aux Etats-Unis, ainsi que la baisse des gains provenant de la cession de produits en comparaison avec 2005. Sur base publiée, la croissance du résultat opérationnel correspond en gros à celle du chiffre d'affaires net.

### Vaccins et Diagnostic : perte opérationnelle d'USD 26 millions

Hors coûts exceptionnels liés à l'acquisition, la nouvelle division a affiché un résultat opérationnel d'USD 307 millions, sous l'impulsion de la forte hausse du chiffre d'affaires net des vaccins antigrippe aux Etats-Unis. Cependant, cette bonne performance a été annihilée par des coûts d'acquisition totalisant USD 333 millions, qui ont contribué à la perte opérationnelle d'USD 26 millions dans les états financiers.

### Sandoz : progression de 115% du résultat opérationnel à USD 736 millions

Sandoz a vu son résultat opérationnel plus que doubler à la suite de lancements de nouveaux produits, du renforcement de ses positions sur des marchés-clés et des contributions provenant de l'acquisition de Hexal et d'Eon Labs. Dans les activités de vente des génériques au détail et des anti-infectieux, des améliorations au niveau opérationnel ont été réalisées. L'année 2005 a subi les effets des coûts liés à l'acquisition de Hexal et d'Eon Labs.

### Consumer Health, activités poursuivies : résultat opérationnel en augmentation de 12% à USD 1,1 milliard

OTC et Animal Health ont mené les améliorations des activités poursuivies de Consumer Health, ces deux unités d'affaires enregistrant des performances dynamiques et profitant d'importants gains de volumes des ventes. CIBA Vision a été affectée par une faible performance liée à des problèmes de livraison.

## Consumer Health, activités abandonnées : résultat opérationnel de USD 225 millions

Les activités abandonnées de Consumer Health ont enregistré un résultat opérationnel de USD 225 millions marqué par un gain exceptionnel d'USD 129 millions provenant de la cession de Nutrition & Santé en février 2006.

### Chiffre d'affaires pour le quatrième trimestre

	T4 2006	T4 2005	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>6 049</b>	5 248	15	12
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>455</b>			
<b>Sandoz</b>	<b>1 653</b>	1 573	5	0
<b>Consumer Health, activités poursuivies</b>	<b>1 644</b>	1 551	6	3
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>9 801</b>	8 372	17	13
Consumer Health, activités abandonnées	252	285	-12	-14
<b>Total</b>	<b>10 053</b>	8 657	16	12

### Chiffre d'affaires net du Groupe d'USD 10,1 milliards, en hausse de 16% (+12% en monnaies locales)

Toutes les divisions ont soutenu cette forte expansion, en particulier Pharmaceuticals, le chiffre d'affaires net de bon nombre de produits phares ayant progressé à des taux à deux chiffres. La hausse des ventes en volume a contribué pour huit points de pourcentage à la croissance du chiffre d'affaires net, les acquisitions y ont ajouté cinq points et les écarts de conversion quatre points. Les changements nets de prix se sont traduits par une diminution d'un point de pourcentage.

### Pharmaceuticals : chiffre d'affaires net d'USD 6,0 milliards, en progression de 15% (+12% en m. l.)

Les produits phares *Diovan*, *Glivec/Gleevec* et *Lotrel* ont enregistré une croissance robuste à deux chiffres. Aux Etats-Unis, les ventes ont grimpé de 17%, car plusieurs produits ont profité de nouvelles données cliniques, de programmes de sensibilisation à la maladie et de leur position dans le haut de la liste des médicaments remboursés dans le cadre du programme Medicare du gouvernement. *Diovan* (+13% en m. l.) et *Lotrel* (+19% en m. l.) ont tiré vers le haut les ventes de produits stratégiques de Cardiovasculaire de 13% à USD 1,7 milliard. Soutenu par *Glivec/Gleevec* (+14% en m. l.) et *Femara* (+35% en m. l.), le chiffre d'affaires net d'Oncologie a augmenté de 20% à USD 1,6 milliard. La Russie et la Turquie ont soutenu la performance en Europe, où le chiffre d'affaires net a gagné 18% (+10% en m. l.), et ont contribué à contrebalancer la faiblesse des performances en France et en Allemagne. En Amérique latine, le chiffre d'affaires net a augmenté de 16% (+14% en m. l.), sous l'impulsion du lancement réussi de *Prexige* au Brésil et au Mexique.

### Vaccins et Diagnostic : chiffre d'affaires net d'USD 455 millions

L'augmentation continue des livraisons saisonnières de vaccins contre la grippe aux Etats-Unis a été le moteur principal de la croissance, avec un bond de 71% du chiffre d'affaires net par rapport à la période comparable de 2005 déclarée par Chiron. Les activités de diagnostic se sont améliorées à la suite de l'expansion géographique continue des tests sanguins d'amplification de l'acide nucléique et d'une hausse des ventes du test de dépistage du virus du Nil aux Etats-Unis.

**Sandoz : augmentation de 5% (+0% en m. l.) du chiffre d'affaires net à USD 1,7 milliard**

Le chiffre d'affaires net du quatrième trimestre 2005 comprenait les ventes issues de l'acquisition d'Eon Labs pendant quatre mois. Sur base comparable, le chiffre d'affaires net a grimpé de 8% (+3% en m. l.) sous l'impulsion des bonnes performances réalisées en Europe de l'Est, en Scandinavie, au Canada, en Suisse et en Australie. En Allemagne, le volume des ventes de produits lancés récemment a plus que compensé les effets des réductions de prix. Aux Etats-Unis, plusieurs produits nouveaux ont été lancés à la fin du quatrième trimestre.

**Consumer Health, activités poursuivies : progression de 6% (+3% en m. l.) du chiffre d'affaires net à USD 1,6 milliard**

Les activités poursuivies de Consumer Health ont réalisé de bonnes performances grâce à une croissance à deux chiffres d'Animal Health et d'OTC qui ont contrebalancé les faibles performances de CIBA Vision liées à un rappel de lentilles de contact.

## Résultat opérationnel pour le quatrième trimestre

	T4 2006		T4 2005		Variation en %
	M USD	En % du C.A. net	M USD	En % du C.A. net	
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>1 621</b>	<b>26,8</b>	<b>1 358</b>	<b>25,9</b>	<b>19</b>
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>2</b>	<b>0,4</b>			
<b>Sandoz</b>	<b>204</b>	<b>12,3</b>	<b>119</b>	<b>7,6</b>	<b>71</b>
<b>Consumer Health, activités poursuivies</b>	<b>143</b>	<b>8,7</b>	<b>173</b>	<b>11,2</b>	<b>-17</b>
Produits/charges nets de Corporate	-176		-179		
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>1 794</b>	<b>18,3</b>	<b>1 471</b>	<b>17,6</b>	<b>22</b>
Consumer Health, activités abandonnées	30	11,9	17	6,0	76
<b>Total</b>	<b>1 824</b>	<b>18,1</b>	<b>1 488</b>	<b>17,2</b>	<b>23</b>

### Résultat opérationnel du Groupe en hausse de 23% à USD 1,8 milliards

Le résultat opérationnel a progressé très fortement, car Pharmaceuticals et Sandoz ont réalisé une excellente performance, grâce à des gains de productivité et aux contributions de produits nouvellement lancés.

### Pharmaceuticals : résultat opérationnel en augmentation de 19% à USD 1,6 milliard

Même en tenant compte d'un montant d'USD 73 millions pour des charges liées à des acquisitions, le résultat opérationnel a progressé plus rapidement que le chiffre d'affaires net, grâce à l'excellente performance de produits phares. Les dépenses de Marketing et vente ont augmenté de 19%, à la suite d'investissements pour le lancement de produits dans l'attente de l'homologation de *Galvus* (diabète) et de *Tekturna/Rasilez* en 2007 ainsi que du lancement d'*Exforge* (hypertension). Le poste Autres produits et charges a subi une forte hausse due aux frais d'acquisition de Chiron et à une baisse des gains provenant de cessions de produits par comparaison avec 2005. Hors frais d'acquisition, le résultat opérationnel a grimpé de 25% et la marge opérationnelle a atteint 28%.

### Vaccins et Diagnostic : résultat opérationnel d'USD 2 millions

Cette performance positive s'explique par un résultat opérationnel, hors frais exceptionnels, d'USD 109 millions qui a plus que compensé des coûts d'acquisition d'USD 107 millions, grâce au redressement continu des livraisons saisonnières de vaccins antigrippe aux Etats-Unis.

### Sandoz : progression de 71% du résultat opérationnel à USD 204 millions

Le résultat opérationnel s'est inscrit en forte hausse, car les ventes de génériques au détail ont tiré profit en particulier du lancement de nouveaux produits sur les marchés-clés ainsi que des synergies dégagées par de récentes acquisitions. Les ventes d'anti-infectieux ont affiché une vigoureuse croissance à deux chiffres dans des conditions de marché difficiles, grâce aux efforts accomplis pour contenir les coûts et accroître l'efficacité de la production.

### Consumer Health, activités poursuivies : le résultat opérationnel a baissé de 17% à USD 143 millions

OTC a fourni une contribution importante au résultat opérationnel de la division, à la suite principalement de gains de parts de marché supplémentaires. Mais la performance générale a souffert des coûts occasionnés par un rappel de lentilles de contact de CIBA Vision.

## Corporate

### Résultat financier net

Le résultat financier net a baissé à USD 88 millions, contre USD 167 millions en 2005, due à une réduction d'USD 3,8 milliards de la moyenne des liquidités nettes pour financer de récentes acquisitions. Les liquidités nettes se sont élevées à USD 0,7 milliard au 31 décembre 2006, contre USD 2,5 milliards à fin décembre 2005. Le résultat financier net d'USD 38 millions au quatrième trimestre 2006 a été obtenu grâce à une bonne gestion des devises et des taux d'intérêt.

### Résultat provenant des sociétés associées

En 2006, le résultat des sociétés associées s'est élevé à USD 264 millions, comparé à USD 193 millions en 2005 et provient majoritairement de l'investissement dans Roche. La participation du Groupe dans Roche a engendré un revenu d'USD 290 millions, contre USD 166 millions en 2005, comprenant notre quote-part estimée à USD 404 millions au titre du résultat 2006 de Roche, compensée par un montant d'USD 114 millions pour l'amortissement d'immobilisations incorporelles. Au quatrième trimestre 2006, les sociétés associées ont contribué pour USD 71 millions au résultat de Novartis, en comparaison de 67 millions au quatrième trimestre 2005.

### Résultat net du Groupe en 2006 en hausse de 17% à USD 7,2 milliards

Au cours de l'exercice 2006, le résultat net du Groupe a affiché une croissance à deux chiffres, le rendement du chiffre d'affaires net atteignant 19,5%, contre 19,1% un an auparavant. La forte expansion des activités sous-jacentes a permis au résultat opérationnel de croître à un rythme plus rapide que le chiffre d'affaires net, même en tenant compte de l'impact des coûts d'acquisitions de Chiron. Cependant, le résultat non opérationnel s'est senti de la baisse des produits financiers nets. Hors coûts de USD 451 millions liés à l'acquisition de Chiron, le résultat net du Groupe pour l'exercice a progressé de 25%.

### Bilan

Les fonds propres du Groupe ont augmenté d'USD 8,1 milliards à USD 41,3 milliards au 31 décembre 2006, contre USD 33,2 milliards au 31 décembre 2005. Cette augmentation découle d'un résultat net plus élevé d'USD 7,2 milliards, d'une réévaluation d'USD 0,6 milliard de l'investissement minoritaire initial dans Chiron, d'une augmentation provenant de la rémunération versée en actions d'USD 0,5 milliard, de gains de conversion d'USD 1,5 milliard et d'une contribution de 0,3 milliard par d'autres facteurs. Cette hausse a été compensée en partie par le versement d'un dividende d'USD 2,0 milliards.

Le total des liquidités nettes a baissé à USD 8,0 milliard au 31 décembre 2006, contre USD 10,3 milliards en début d'année. Le ratio d'endettement s'est amélioré à 0,18 :1 au 31 décembre 2006, contre 0,25 :1 au 31 décembre 2005.

Le total des actifs non circulants a augmenté d'USD 10,3 milliards à USD 46,7 milliards, en raison de l'impact de l'acquisition de Chiron et de NeuTec et du goodwill ainsi que de contributions d'immobilisations corporelles et incorporelles qui y sont liés.

Novartis n'a pas racheté, en 2006, d'actions dans le cadre de son programme de rachat d'actions via une seconde ligne de négoce sur le SWX Swiss Exchange, mais il a vendu pour USD 0,2 milliard d'actions essentiellement en raison de la rémunération basée sur des actions versée aux employés.

Novartis est l'une des rares sociétés d'envergure mondiale, hors du secteur des services financiers, à obtenir la note de crédit la plus élevée de Standard & Poor's, Moody's et Fitch, les trois agences de notation de référence. Celles-ci ont noté les dettes à long terme de Novartis de la manière suivante: AAA par S&P, Aaa par Moody's et AAA par Fitch, tandis que les dettes à court terme se sont vu attribuer la note respectivement de A1+ , P1 et F1+.

### **Flux de trésorerie**

Le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies a gagné USD 0,7 milliard pour atteindre USD 8,7 milliards. Cette progression reflète l'expansion des activités et la gestion stricte des fonds de roulement. Le flux de trésorerie utilisé pour des activités d'investissement pour les activités poursuivies a inclus des investissements nets d'USD 4,5 milliards pour l'acquisition de Chiron et NeuTec, d'USD 0,3 milliard pour acquérir d'autres actifs nets ainsi que des investissements en immobilisations corporelles d'USD 1,8 milliard. Le free cash flow après dividendes s'est établi à USD 4,3 milliards, en baisse d'USD 0,3 milliard par rapport à l'exercice précédent, l'amélioration du cash flow opérationnel ayant été contrebalancée par la diminution du produit net des cessions d'actifs ainsi que par la hausse des acquisitions nettes d'immobilisation corporelles et incorporelles.

### **Dividende proposé pour 2006**

Le Conseil d'administration a proposé de verser un dividende de CHF 1,35 par action pour l'exercice 2006, contre CHF 1,15 en 2005, soit une hausse de 17%. Cette proposition, qui sera soumise à la prochaine Assemblée générale le 6 mars 2007, marque la dixième hausse consécutive du dividende par action depuis la création de Novartis en décembre 1996. Si les actionnaires l'approuvent, les dividendes versés pour l'exercice 2006 sur les actions en circulation devraient totaliser USD 2,6 milliards. Le taux de distribution du dividende sera donc de 36% du résultat net du Groupe pour 2006. Sur la base du cours de l'action de CHF 70,25 à la fin de l'exercice 2006, le rendement sur dividende de l'action Novartis est de 1,9%, contre 1,7% en 2005. La date de versement du dividende 2006 a été fixée au 6 mars 2007. Toutes les actions émises donnent droit au dividende, à l'exception des 224,8 millions d'actions propres.

### **Performance vigoureuse soutenue par le portefeuille stratégique axé sur la santé**

Novartis cible toujours plus ses activités sur les médicaments et les vaccins, en renforçant les plates-formes stratégiques de croissance qui répondent au mieux aux besoins des patients, des médecins et de la société en général dans un environnement de la santé qui évolue rapidement.

Ces activités comprennent des médicaments innovants pour usage humain et animal, des vaccins, des génériques et des produits d'automédication (OTC). Novartis est le seul groupe pharmaceutique à occuper une position de leader dans ces domaines.

L'acquisition, en avril 2006, des actions non encore détenues de Chiron Corporation a amené la création d'une nouvelle plate-forme stratégique de croissance dans les vaccins et le diagnostic moléculaire. Les produits pharmaceutiques de Chiron ont élargi la gamme de produits contre le cancer ainsi que contre les maladies respiratoires et infectieuses, tandis que des molécules au stade précoce de développement ont renforcé le portefeuille de produits oncologiques.

Novartis a également annoncé la signature en décembre 2006 d'un accord portant sur la vente des activités de Nutrition médicale à Nestlé pour la somme d'USD 2,5 milliards, après avoir finalisé plus tôt dans l'année la cession des activités de Nutrition & Santé pour USD 211 millions. La cession de Nutrition médicale devrait être finalisée au second semestre 2007. Les résultats de ces deux secteurs d'activités, qui constituaient l'unité d'affaires Nutrition médicale, ont été traités en tant qu'« activités abandonnées » pour les exercices 2005 et 2006.

## Perspectives du Groupe

(Pour les activités poursuivies, sauf événements imprévus)

Novartis s'attend en 2007 à une nouvelle année record en ce qui concerne son chiffre d'affaires net et ses bénéfices. Il prépare en effet une série de lancements de plusieurs nouveaux produits au cours des deux années à venir. En 2007, la croissance du chiffre d'affaires net du Groupe devrait se situer dans la fourchette comprise entre un taux à un chiffre moyen et un taux à un chiffre élevé en monnaies locales, tandis que le chiffre d'affaires net de la division Pharmaceuticals devrait croître à un taux à un chiffre moyen.

## Activités pharmaceutiques et produits-clés

*Remarque: tous les chiffres de croissance font référence à la progression du chiffre d'affaires 2006 dans le monde entier exprimé en monnaies locales.*

**Diovan** (USD 4,2 milliards, +15% en m. l.), le produit vedette en termes de ventes de la classe des agents antihypertenseurs antagonistes des récepteurs de l'angiotensine, a affiché à nouveau une vive croissance et gagné une part de marché record de son segment, grâce à de nouvelles indications, des doses plus fortes et de nouvelles données sur son efficacité. Aux Etats-Unis, *Diovan* a bénéficié de sa position de leader, dans la liste des médicaments remboursés, vis-à-vis des payeurs de services de santé, en particulier dans le nouveau programme Medicare du gouvernement américain. *Co-Diovan* (associé à un diurétique) a fait un bond de 19% en m.l. en Europe, dans le sillage d'un recours accru à des thérapies combinées.

**Glivec/Gleevec** (USD 2,6 milliards, +17% en m. l.), traitement ciblé pour les patients souffrant de certaines formes de leucémie myéloïde chronique (LMC) et de tumeurs stromales gastro-intestinales (GIST) a enregistré une forte croissance grâce aux progrès de la pénétration de ces deux marchés. De nouvelles données issues d'une étude pivot font état d'un taux de survie de près de 90% à cinq ans chez les patients souffrant de LMC et traités avec *Glivec/Gleevec* pendant cette durée. Ce médicament a aussi obtenu, en 2006, quatre autorisations dans l'Union européenne et cinq aux Etats-Unis pour le traitement de plusieurs maladies rares.

**Lotrel** (USD 1,4 milliard, +26% aux USA uniquement), le traitement fixe combiné contre l'hypertension, leader du marché américain depuis 2002, a réalisé une forte croissance sous l'impulsion de nouveaux dosages plus élevés ainsi que de l'utilisation accrue de multithérapies destinées à contrôler l'hypertension, de facteurs démographiques et de campagnes de sensibilisation à la maladie aux Etats-Unis.

**Zometa** (USD 1,3 milliard, +4% en m.l.), un bisphosphonate intraveineux pour les patients atteints d'un cancer des os, a subi le ralentissement général de ce segment de marché aux Etats-Unis et en Europe, mais il a gagné des parts de marché de ce segment dans le traitement de patients souffrant de cancers du poumon et de la prostate. Il a également bénéficié de son lancement au Japon.

**Lamisil** (USD 978 millions, -13% en m. l.), traitement oral contre la mycose des ongles, a enregistré une hausse de ses ventes aux Etats-Unis, mais celle-ci a été annihilée par une baisse des ventes en Europe provoquée par la concurrence de génériques à partir de fin 2005. En décembre 2006, la FDA a accordé une extension pédiatrique au *Lamisil*, prolongeant son exclusivité de marché jusqu'à fin juin 2007.

**Femara** (USD 719 millions, +33% en m. l.), un traitement de pointe pour les femmes atteintes d'un cancer du sein hormono-dépendant, a été un facteur-clé de croissance à la suite de gains continus de parts de marché de son segment. Des études cliniques ont confirmé les bénéfices de son utilisation après une intervention chirurgicale (traitement adjuvant) ainsi qu'après une thérapie au tamoxifène (traitement adjuvant étendu). Des données récentes provenant d'un essai majeur sur quatre ans confirment que *Femara* réduit de manière significative le risque de récurrence.

**Zelmac/Zelnorm** (USD 561 millions, +34% en m. l.), pour le traitement du syndrome du côlon irritable à dominante de constipation (IBS-C) et de la constipation idiopathique chronique, a réalisé une excellente croissance aux Etats-Unis grâce à une utilisation plus large du produit et à des programmes continus de sensibilisation à la maladie.

**Visudyne** (USD 354 millions, -27% en m. l.), utilisé pour traiter la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge, a essuyé une baisse importante de son chiffre d'affaires net due à la concurrence de produits à indication non approuvée aux Etats-Unis et dans d'autres marchés-clés, mais il a enregistré une progression de ses ventes au Japon.

**Exjade** (USD 143 millions) est le premier chélateur du fer par voie orale en prise unique quotidienne contre la surcharge chronique en fer. Il a accompli une bonne performance à la suite de son homologation, en 2006, aux Etats-Unis et dans plus de 70 pays comme nouveau traitement d'une surcharge en fer liée à diverses maladies du sang.

**Xolair** (USD 102 millions), contre l'asthme allergique sévère, a été lancé dans plus de vingt pays à la suite de son homologation dans l'Union européenne en octobre 2005. Ce nouveau produit a déjà été homologué dans plus de cinquante pays. Aux Etats-Unis, *Xolair* fait l'objet d'une promotion commune de Novartis et de Genentech, qui le distribue sur le marché américain et rétrocède une partie de son résultat opérationnel à Novartis. Le chiffre d'affaires net 2006 de *Xolair* s'est élevé à USD 425 million aux Etats-Unis, pour une contribution d'un montant d'USD 140 millions à Novartis, comptabilisée dans le poste Autres revenus.

## **Le point sur les produits Novartis en cours de développement et sur les dossiers d'enregistrement**

Avec 138 projets en développement pharmaceutique, Novartis possède l'un des pipelines les plus prometteurs de l'industrie, complété par un grand nombre de demandes d'homologation et de lancements de nouveaux produits prévu au cours des deux années à venir. Plusieurs des autorisations attendues concernent des médicaments destinés à devenir les meilleurs de leur catégorie, et qui vont faire progresser les traitements standard pour l'hypertension, le diabète, le cancer et d'autres maladies.

Au-delà de ces nouveaux lancements, nombre de molécules-clés sont ou vont entrer dans la phase des essais cliniques avancés pivots, notamment FTY720 (sclérose en plaques), QAB149 (bronchopneumopathie chronique obstructive et asthme), AGO178 (dépression), RAD001 (cancer), BF656 (hépatite C) et SOM230 (maladie de Cushing).

Le point sur les dernières avancées :

- **Exforge<sup>1</sup>**, comprimé à prise unique combinant deux des hypotenseurs les plus fréquemment prescrits – valsartan, inhibiteur des récepteurs de l'angiotensine et amlodipine, inhibiteur des canaux calciques –, a été approuvé en Europe en janvier 2007 et en décembre 2006, en Suisse et aux Etats-Unis (« tentative US approval »). *Exforge* devrait être disponible en Europe au cours du premier semestre 2007, et aux Etats-Unis fin septembre 2007, après l'expiration de l'exclusivité de marché et de la protection du brevet pour l'amlodipine (Norvasc<sup>®</sup>)<sup>2</sup>.
- **Galvus** (vildagliptin), nouvelle thérapie en prise unique quotidienne par voie orale contre le diabète de type 2, est en cours d'homologation aux Etats-Unis. La Food and Drug Administration (FDA) a prolongé le processus d'examen de trois mois en novembre 2006. Des résultats d'essais cliniques récents et représentant 1000 années-patients supplémentaires d'expérience du traitement ont été soumis à la FDA. Ces données confortent la proposition du dosage unique quotidien et les indications ainsi que le profil risque/bénéfice de ce médicament. Des études ont montré que *Galvus* était aussi efficace que les glitazones, une autre catégorie d'antidiabétiques oraux, pour réduire la glycémie, mais sans les effets secondaires (prise de poids, œdème ou insuffisance cardiaque). A ce jour, plus de 7000 patients ont participé aux essais cliniques de *Galvus*.
- **Tekturna/Rasilez<sup>1</sup>** (aliskiren), qui devrait être le premier représentant d'une nouvelle classe d'agents antihypertenseurs appelés inhibiteurs directs de la rénine, a également fait l'objet d'une prolongation de trois mois du processus réglementaire d'examen par la FDA. Ceci donnera à la FDA le temps d'examiner les données supplémentaires que Novartis lui a soumises début décembre. Ces données proviennent d'une étude comprenant trente volontaires sains qui ont reçu *Tekturna/Rasilez* à la dose unique quotidienne de 300 mg pendant huit semaines afin d'étudier d'éventuelles modifications du mucus du côlon. L'analyse de ces données a indiqué que *Tekturna/Rasilez*, développé en collaboration avec Speedel Pharma AG, ne provoquait aucun changement de la muqueuse du colon, comme le montrent les coloscopies et biopsies.
- **Tasigna<sup>1</sup>** (nilotinib) a été accepté à fin 2006 par les autorités de réglementation américaines et européennes pour examen en tant que nouvelle option destinée aux patients souffrant de certaines formes de leucémie myéloïde chronique résistants et/ou intolérants aux traitements. Des données de phase II d'enregistrement, présentées en décembre lors du congrès annuel de l'American Society of Hematology, ont montré que *Tasigna* disposait d'une efficacité impressionnante et d'effets indésirables supportables chez les patients intolérants au *Glivec/Gleevec*, qui ont rarement subi des effets secondaires de type *Glivec* avec *Tasigna*. Environ 50% des patients ont obtenu, grâce à *Tasigna*, une réduction significative, voire la disparition, des cellules porteuses du chromosome défectueux, cause de ce cancer du sang. *Tasigna* et *Glivec/Gleevec*, un autre médicament Novartis, sont tous deux des inhibiteurs de bcr-abl, cause certaine de la leucémie myéloïde chronique (LMC Ph+) avec un chromosome Philadelphie. *Tasigna* a été élaboré spécialement pour être un inhibiteur plus sélectif de bcr-abl et de ses mutations.

---

<sup>1</sup> Nom de marque en attente de l'aval des autorités de réglementation.

<sup>2</sup> Norvasc est un nom de marque de Pfizer Inc.

- **Lucentis** (ranibizumab) devrait recevoir, au cours des semaines à venir, son homologation en Europe en tant que nouveau traitement de la forme exsudative de la dégénérescence maculaire liée à l'âge, la principale cause de cécité chez les personnes âgées de plus de 50 ans. *Lucentis* a été homologué aux Etats-Unis en juin 2006 et en Suisse en août 2006. Genentech détient les droits de *Lucentis* aux Etats-Unis.
- **Aclasta/Reclast**<sup>3</sup>(acide zolédronique) a fait l'objet d'une demande déposée à fin 2006 aux Etats-Unis et dans l'Union européenne, en tant que premier bisphosphonate à perfusion unique annuelle pour le traitement de l'ostéoporose postménopausique. Des données de phase III ont démontré sa grande efficacité dans la réduction du nombre des fractures typiques chez les femmes souffrant de cette maladie invalidante. *Aclasta/Reclast* a également été soumis aux autorités américaines pour obtenir son autorisation comme traitement de la maladie osseuse de Paget, une indication pour laquelle il a déjà été homologué dans plus de cinquante pays, y compris plusieurs marchés-clés en Europe.
- **Prexige**<sup>4</sup>(lumiracoxib) sera lancé, conformément aux prévisions, en Europe en 2007 et 2008, la procédure de reconnaissance mutuelle ayant été couronnée de succès en octobre 2006. *Prexige* a reçu cette autorisation importante en tant que nouvelle option pour le traitement de patients souffrant de douleurs au genou et à la hanche dues à l'arthrose. Il est prévu de redéposer une demande d'homologation aux Etats-Unis en 2007.
- **AGO178** (agomelatine) est entré, fin 2006, en essai de phase III aux Etats-Unis en tant que traitement par prise unique quotidienne de patients souffrant de dépression profonde. Cette molécule, pour laquelle Novartis a acquis les droits aux Etats-Unis auprès de Servier, a démontré une efficacité comparable à celle des thérapies antidépressives standard, tout en offrant une meilleure tolérance potentielle, notamment une faible propension à occasionner un dysfonctionnement sexuel et un gain de poids, ainsi qu'une amélioration de la qualité du sommeil. La demande d'homologation que Servier a déposée auprès de l'Union européenne a été rejetée par les autorités de réglementation en raison de données insuffisantes. Cette décision ne devrait pas avoir d'effet sur la stratégie de développement ni sur le processus d'enregistrement aux Etats-Unis, où il est prévu de déposer une demande d'homologation en 2008.
- **RAD001** (everolimus), un nouvel inhibiteur oral de la voie mTOR, considérée comme une cible-clé en oncologie, a fait la preuve d'une large activité clinique dans de nombreux types de tumeurs à des doses efficaces et bien tolérées. Un programme pour constituer le dossier d'enregistrement est en cours. Il comprend les études RADIANT-1, couvrant les tumeurs réfractaires à la chimiothérapie affectant les cellules des îlots pancréatiques (TCIp), et RECORD-1, s'adressant au carcinome métastatique des cellules rénales. Ce programme sera étendu, en 2007, à des essais en vue de l'enregistrement pour des tumeurs carcinoïdes réfractaires ainsi que pour les TCIp en première et seconde intentions. RAD001 agit en inhibant directement la croissance des cellules tumorales ainsi qu'en bloquant la formation de nouveaux vaisseaux sanguins (angiogénèse). Les premières demandes d'homologation pourraient être déposées dès 2008.

---

<sup>3</sup> La marque *Reclast* proposée aux Etats-Unis est actuellement examinée par la Food and Drug Administration (FDA).

<sup>4</sup> La marque déposée aux Etats-Unis est actuellement examinée par la FDA.

## Décharge

Ce communiqué fait part de prévisions impliquant des risques connus et inconnus, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs qui pourraient rendre les résultats réels matériellement différents des résultats futurs, des performances ou des réalisations annoncées ou impliquées dans de telles déclarations. Certains risques associés à ces déclarations sont résumés dans la version anglaise de ce communiqué, ainsi que dans le formulaire 20-F de Novartis AG, le plus récent formulaire soumis à la commission américaine des titres et des changes (US Securities and Exchange Commission). Le lecteur est invité à lire attentivement ces résumés.

## A propos de Novartis

Novartis AG (NYSE : NVS) est un leader mondial dans l'offre de médicaments destinés à préserver la santé, soigner les malades et améliorer le bien-être. Notre objectif est de découvrir, de développer et de commercialiser avec succès des produits innovants pour soigner les patients, soulager la douleur et améliorer la qualité de vie. Nous renforçons notre portefeuille thérapeutique en investissant dans les plates-formes de croissance stratégiques suivantes : les médicaments de pointe, les génériques de haute qualité à faible coût, les vaccins à usage humain et les grandes marques d'automédication (OTC). Novartis est le seul groupe à occuper une position de leader dans ces domaines. En 2006, le Groupe Novartis a réalisé un chiffre d'affaires net d'USD 37,0 milliards et un résultat net d'USD 7,2 milliards. Le Groupe a investi environ USD 5,4 milliards dans la recherche et le développement (R&D). Basé à Bâle, en Suisse, le Groupe Novartis emploie quelque 101 000 collaborateurs et déploie ses activités dans plus de 140 pays à travers le monde. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre site Internet : <http://www.novartis.com>.

## Autres dates importantes

6 mars 2007	Assemblée générale annuelle
23 avril 2007	Résultats du premier trimestre 2007
17 juillet 2007	Résultats du premier semestre et du deuxième trimestre 2007
18 octobre 2007	Résultats des neuf premiers mois et du troisième trimestre de 2007

## Compte de résultat consolidé (audité)

### Exercice complet

	2006	2005	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
<b>Chiffre d'affaires net des activités poursuivies</b>	<b>36 031</b>	<b>31 005</b>	<b>5 026</b>	<b>16</b>
Autres produits	718	314	404	129
Coût des ventes	-10 299	-8 259	-2 040	25
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	<i>-764</i>	<i>-421</i>	<i>-343</i>	<i>81</i>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>26 450</b>	<b>23 060</b>	<b>3 390</b>	<b>15</b>
Marketing et ventes	-10 454	-9 397	-1 057	11
Recherche et développement	-5 349	-4 825	-524	11
Administration et frais généraux	-1 957	-1 681	-276	16
Autres produits et charges	-741	-355	-386	109
<b>Résultat opérationnel des activités poursuivies</b>	<b>7 949</b>	<b>6 802</b>	<b>1 147</b>	<b>17</b>
Résultat provenant des sociétés associées	264	193	71	37
Produits financiers	354	461	-107	-23
Charges d'intérêts	-266	-294	28	-10
<b>Résultat avant impôts des activités poursuivies</b>	<b>8 301</b>	<b>7 162</b>	<b>1 139</b>	<b>16</b>
Impôts	-1 282	-1 090	-192	18
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>7 019</b>	<b>6 072</b>	<b>947</b>	<b>16</b>
Résultat net des opérations abandonnées de Consumer Health	183	69	114	165
<b>Résultat net total</b>	<b>7 202</b>	<b>6 141</b>	<b>1 061</b>	<b>17</b>
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	<i>7 175</i>	<i>6 130</i>	<i>1 045</i>	<i>17</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>27</i>	<i>11</i>	<i>16</i>	<i>145</i>
<b>Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (million)</b>	<b>2 345,2</b>	<b>2 332,8</b>		
<b>Total résultat de base par action (USD) <sup>(1)</sup></b>	<b>3,06</b>	<b>2,63</b>	<b>0,43</b>	<b>16</b>
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (million)	2 360,5	2 342,5		
<b>Total résultat dilué par action (USD) <sup>(1)</sup></b>	<b>3,04</b>	<b>2,62</b>	<b>0,42</b>	<b>16</b>

(1) Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Le résultat par action se base également sur le résultat net total, lequel inclut les activités abandonnées de Consumer Health.

## Etat consolidé des produits et charges constatés (audité)

### Exercice complet

	2006	2005	Variation
	M USD	M USD	M USD
Résultat net	7 202	6 141	1 061
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	94	-75	169
Gains/pertes actuariels des régimes à prestations définies	139	-400	539
Quote-part des montants constatés par les sociétés associées dans leurs capitaux propres	-76	41	-117
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron	592		592
Effets des écarts de conversion	1 493	-1 978	3 471

**Produits et charges constatés**

**9 444**

**3 729**

**5 715**

---

## Compte de résultat consolidé (non audité)

### Quatrième trimestre

	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	Variation M USD	%
<b>Chiffre d'affaires net des activités poursuivies</b>	<b>9 801</b>	<b>8 372</b>	<b>1 429</b>	<b>17</b>
Autres produits	257	96	161	168
Coût des ventes	-2 901	-2 366	-535	23
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposés</i>	-223	-139	-84	60
<b>Bénéfice brut</b>	<b>7 157</b>	<b>6 102</b>	<b>1 055</b>	<b>17</b>
Marketing et ventes	-2 991	-2 533	-458	18
Recherche et développement	-1 548	-1 466	-82	6
Administration et frais généraux	-615	-492	-123	25
Autres produits et charges	-209	-140	-69	49
<b>Résultat opérationnel des activités poursuivies</b>	<b>1 794</b>	<b>1 471</b>	<b>323</b>	<b>22</b>
Résultat provenant des sociétés associées	71	67	4	6
Produits financiers	95	110	-15	-14
Charges d'intérêts	-57	-67	10	-15
<b>Résultat avant impôts des activités poursuivies</b>	<b>1 903</b>	<b>1 581</b>	<b>322</b>	<b>20</b>
Impôts	-264	-242	-22	9
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 639</b>	<b>1 339</b>	<b>300</b>	<b>22</b>
Résultat net des opérations abandonnées de Consumer Health	24	13	11	85
<b>Résultat net total</b>	<b>1 663</b>	<b>1 352</b>	<b>311</b>	<b>23</b>
<i>Attribuable aux :</i>				
<i>Actionnaires de Novartis AG</i>	<i>1 654</i>	<i>1 350</i>	<i>304</i>	<i>23</i>
<i>Intérêts minoritaires</i>	<i>9</i>	<i>2</i>	<i>7</i>	<i>350</i>
<b>Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat de base par action (million)</b>	<b>2 348,8</b>	2 335,5		
<b>Total résultat de base par action (USD) <sup>(1)</sup></b>	<b>0,70</b>	0,58	0,12	<b>21</b>
Nombre moyen d'actions en circulation utilisé pour le calcul du résultat dilué par action (million)	2 367,5	2 350,1		
<b>Total résultat dilué par action (USD) <sup>(1)</sup></b>	<b>0,70</b>	0,57	0,13	<b>23</b>

(1) Le résultat par action est calculé sur la base du résultat net attribuable aux actionnaires de Novartis AG.

Le résultat par action se base également sur le résultat net total, lequel inclut les activités abandonnées de Consumer Health.

## Etat consolidé des produits et charges constatés (non audité)

### Quatrième trimestre

	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	Variation M USD
Résultat net	1 663	1 352	311
Ajustement des instruments financiers à leur juste valeur	106	-51	157
Gains actuariels des régimes à prestations définies	255	114	141
Quote-part des montants constatés par les sociétés associées dans leurs capitaux propres	-9	7	-16
Réévaluation de la participation minoritaire initiale dans Chiron	-17		-17
Effets des écarts de conversions	622	-227	849

<b>Produits et charges constatés</b>	<b>2 620</b>	<b>1 195</b>	<b>1 425</b>
--------------------------------------	--------------	--------------	--------------

---

## Bilan simplifié consolidé (audité)

	31 déc. 2006	31 déc. 2005	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Actif</b>			
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>46 604</b>	<b>36 289</b>	<b>10 315</b>
<b>Actif circulant</b>			
Stocks	4 498	3 725	773
Comptes clients	6 161	5 343	818
Autres actifs circulants	2 054	1 442	612
Liquidités, dépôts à court terme et titres de placements	7 955	10 933	-2 978
Total actifs circulant liés aux activités poursuivies	20 668	21 443	-775
Actifs liés aux activités abandonnées	736		736
<b>Total actif circulant</b>	<b>21 404</b>	<b>21 443</b>	<b>-39</b>
<b>Total actif</b>	<b>68 008</b>	<b>57 732</b>	<b>10 276</b>
<b>Passif</b>			
<b>Total capitaux propres</b>	<b>41 294</b>	<b>33 164</b>	<b>8 130</b>
<b>Dettes à long terme</b>			
Dettes financières	656	1 319	-663
Autres dettes à long terme	9 824	7 921	1 903
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>10 480</b>	<b>9 240</b>	<b>1 240</b>
<b>Dettes à court terme</b>			
Comptes fournisseurs	2 487	1 961	526
Dettes financières et instruments financiers dérivés	6 643	7 135	-492
Autres dettes à court terme	6 897	6 232	665
Total dettes liées aux activités poursuivies	16 027	15 328	699
Dettes liées aux activités abandonnées	207		207
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>16 234</b>	<b>15 328</b>	<b>906</b>
<b>Total dettes</b>	<b>26 714</b>	<b>24 568</b>	<b>2 146</b>
<b>Total passif</b>	<b>68 008</b>	<b>57 732</b>	<b>10 276</b>

## Tableau simplifié des variations des capitaux propres consolidés

### Exercice complet (audité)

	2006 M USD	2005 M USD	Variation M USD
<b>Capitaux propres consolidés au 1<sup>er</sup> janvier</b>	<b>33 164</b>	<b>31 315</b>	<b>1 849</b>
Produits et charges constatés	9 444	3 729	5 715
Vente/achat d'actions propres, montant net	248	-245	493
Rémunérations versées en actions	506	445	61
Dividendes	-2 049	-2 107	58
Variation d'intérêts minoritaires	-19	27	-46
<b>Capitaux propres consolidés au 31 décembre</b>	<b>41 294</b>	<b>33 164</b>	<b>8 130</b>

### Quatrième trimestre (non audité)

	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	Variation M USD
<b>Capitaux propres consolidés au 1<sup>er</sup> octobre</b>	<b>38 590</b>	<b>31 748</b>	<b>6 842</b>
Produits et charges constatés	2 620	1 195	1 425
Achat/vente d'actions propres, montant net	-42	36	-78
Rémunérations versées en actions	134	131	3
Variation d'intérêts minoritaires	-8	54	-62
<b>Capitaux propres consolidés au 31 décembre</b>	<b>41 294</b>	<b>33 164</b>	<b>8 130</b>

## Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (audité)

### Exercice complet

	2006	2005	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>7 019</b>	<b>6 072</b>	<b>947</b>
Annulation d'éléments non monétaires			
Impôts	1 282	1 090	192
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	2 026	1 727	299
Résultat financier net	-88	-167	79
Autres	130	-179	309
<b>Résultat net ajusté des éléments non monétaires</b>	<b>10 369</b>	<b>8 543</b>	<b>1 826</b>
Intérêts encaissés et autres produits financiers	520	537	-17
Intérêts payés et autres charges financières	-281	-313	32
Impôts payés	-1 760	-1 345	-415
<b>Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>8 848</b>	<b>7 422</b>	<b>1 426</b>
Charges de restructuration et autres paiements en espèces prélevés sur les provisions	-304	-285	-19
Variation de l'actif circulant net et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	166	838	-672
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies</b>	<b>8 710</b>	<b>7 975</b>	<b>735</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-1 802	-1 157	-645
Acquisitions/cessions de filiales	-4 522	-8 536	4 014
Augmentation/diminution des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	-251	2 244	-2 495
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies</b>	<b>-6 575</b>	<b>-7 449</b>	<b>874</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies</b>	<b>-4 970</b>	<b>-270</b>	<b>-4 700</b>
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	308	76	232
Effet des écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	25	-94	119
Liquidités et équivalents de liquidités au 31 décembre des activités abandonnées	-4		-4
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-2 506</b>	<b>238</b>	<b>-2 744</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	6 321	6 083	238
<b>Liquidités et équivalents de liquidités au 31 décembre des activités poursuivies</b>	<b>3 815</b>	<b>6 321</b>	<b>-2 506</b>

## Tableau simplifié des flux de trésorerie consolidés (non audité)

### Quatrième trimestre

	T4 2006	T4 2005	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>1 639</b>	<b>1 339</b>	<b>300</b>
Annulation d'éléments non monétaires			
Impôts	264	242	22
Dépréciation, amortissements et pertes de valeur	580	679	-99
Résultat financier net	-38	-43	5
Autres	42	-47	89
<b>Résultat net ajusté des éléments non monétaires</b>	<b>2 487</b>	<b>2 170</b>	<b>317</b>
Intérêts encaissés et autres produits financiers	121	96	25
Intérêts payés et autres charges financières	-156	-163	7
Impôts payés	-331	-378	47
<b>Flux de trésorerie avant variation du fonds de roulement et des provisions</b>	<b>2 121</b>	<b>1 725</b>	<b>396</b>
Charges de restructuration et autres paiements en espèces prélevés sur les provisions	-106	-83	-23
Variation de l'actif circulant net et autres flux de trésorerie des activités opérationnelles	352	578	-226
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles des activités poursuivies</b>	<b>2 367</b>	<b>2 220</b>	<b>147</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-668	-411	-257
Acquisitions/cessions de filiales	-14	6	-20
Augmentation/diminution des titres de placement négociables, immobilisations incorporelles et actifs financiers	40	-891	931
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement des activités poursuivies</b>	<b>-642</b>	<b>-1 296</b>	<b>654</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement des activités poursuivies</b>	<b>-1 939</b>	<b>1 795</b>	<b>-3 734</b>
Flux de trésorerie provenant des activités abandonnées	40	42	-2
Effet des écarts de conversion sur les liquidités et équivalents de liquidités	-20	28	-48
Liquidités et équivalents de liquidités au 31 décembre des activités abandonnées	1		1
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-193</b>	<b>2 789</b>	<b>-2 982</b>
Liquidités et équivalents de liquidités au 1 <sup>er</sup> octobre	4 008	3 532	476
<b>Liquidités et équivalents de liquidités au 31 décembre des activités poursuivies</b>	<b>3 815</b>	<b>6 321</b>	<b>-2 506</b>

## Chiffre d'affaires net par division

### Exercice complet (audité)

	2006	2005	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>22 576</b>	20 262	11	11
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>956</b>			
<b>Sandoz</b>	<b>5 959</b>	4 694	27	25
<b>Consumer Health activités poursuivies</b>	<b>6 540</b>	6 049	8	8
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>36 031</b>	31 005	16	16
Consumer Health activités abandonnées	989	1 207	-18	-18
<b>Total</b>	<b>37 020</b>	32 212	15	14

### Quatrième trimestre (non audité)

	T4 2006	T4 2005	Variation en %	
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>6 049</b>	5 248	15	12
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>455</b>			
<b>Sandoz</b>	<b>1 653</b>	1 573	5	0
<b>Consumer Health activités poursuivies</b>	<b>1 644</b>	1 551	6	3
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>9 801</b>	8 372	17	13
Consumer Health activités abandonnées	252	285	-12	-14
<b>Total</b>	<b>10 053</b>	8 657	16	12

## Résultat opérationnel par division

### Exercice complet (audité)

	2006		2005		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>6 703</b>	29,7	6 014	29,7	11
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>-26</b>				
<b>Sandoz</b>	<b>736</b>	12,4	342	7,3	115
<b>Consumer Health activités poursuivies</b>	<b>1 068</b>	16,3	952	15,7	12
Produits/charges nets de Corporate	-532		-506		
<b>Résultat opérationnel, activités poursuivies</b>	<b>7 949</b>	22,1	6 802	21,9	17
Consumer Health activités abandonnées	225	22,8	103	8,5	118
<b>Total</b>	<b>8 174</b>	22,1	6 905	21,4	18

### Quatrième trimestre (non audité)

	T4 2006		T4 2005		Variation en %
	M USD	% du C.A. net	M USD	% du C.A. net	
<b>Pharmaceuticals</b>	<b>1 621</b>	26,8	1 358	25,9	19
<b>Vaccins et Diagnostic</b>	<b>2</b>	0,4			
<b>Sandoz</b>	<b>204</b>	12,3	119	7,6	71
<b>Consumer Health activités poursuivies</b>	<b>143</b>	8,7	173	11,2	-17
Produits/charges nets de Corporate	-176		-179		
<b>Résultat opérationnel, activités poursuivies</b>	<b>1 794</b>	18,3	1 471	17,6	22
Consumer Health activités abandonnées	30	11,9	17	6,0	76
<b>Total</b>	<b>1 824</b>	18,1	1 488	17,2	23

## Compte de résultat consolidé – Répartition par division (audité)

### Exercice complet

Divisions	Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic	Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health activités abandonnées		Total du Groupe	
	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD
<b>C. A. net réalisé avec des tiers</b>	<b>22 576</b>	<b>20 262</b>	<b>956</b>	<b>5 959</b>	<b>4 694</b>	<b>6 540</b>	<b>6 049</b>			<b>36 031</b>	<b>31 005</b>	<b>989</b>	<b>1 207</b>	<b>37 020</b>	<b>32 212</b>
C.A. réalisé avec d'autres divisions	162	128	9	148	144	39	23	-358	-295						
<b>C. A. des divisions</b>	<b>22 738</b>	<b>20 390</b>	<b>965</b>	<b>6 107</b>	<b>4 838</b>	<b>6 579</b>	<b>6 072</b>	<b>-358</b>	<b>-295</b>	<b>36 031</b>	<b>31 005</b>	<b>989</b>	<b>1 207</b>	<b>37 020</b>	<b>32 212</b>
Autres produits	424	253	231	24	18	39	43			718	314	3		721	314
Coût des ventes	-3 826	-3 275	-795	-3 420	-2 883	-2 642	-2 374	384	273	-10 299	-8 259	-516	-609	-10 815	-8 868
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	-225	-195	-172	-288	-165	-79	-57			-764	-421	-11	-11	-775	-432
<b>Bénéfice brut</b>	<b>19 336</b>	<b>17 368</b>	<b>401</b>	<b>2 711</b>	<b>1 973</b>	<b>3 976</b>	<b>3 741</b>	<b>26</b>	<b>-22</b>	<b>26 450</b>	<b>23 060</b>	<b>476</b>	<b>598</b>	<b>26 926</b>	<b>23 658</b>
Marketing et ventes	-7 069	-6 485	-124	-1 061	-816	-2 200	-2 096			-10 454	-9 397	-302	-405	-10 756	-9 802
Recherche et développement	-4 265	-3 972	-148	-477	-434	-288	-270	-171	-149	-5 349	-4 825	-15	-21	-5 364	-4 846
Administration et frais généraux	-703	-657	-92	-311	-270	-435	-370	-416	-384	-1 957	-1 681	-50	-61	-2 007	-1 742
Autres produits et charges	-596	-240	-63	-126	-111	15	-53	29	49	-741	-355	116	-8	-625	-363
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	-119	-342		-38	-57	-31	-24	-8	-17	-196	-440	-10	-11	-206	-450
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>6 703</b>	<b>6 014</b>	<b>-26</b>	<b>736</b>	<b>342</b>	<b>1 068</b>	<b>952</b>	<b>-532</b>	<b>-506</b>	<b>7 949</b>	<b>6 802</b>	<b>225</b>	<b>103</b>	<b>8 174</b>	<b>6 905</b>
Résultat provenant des sociétés associées										264	193			264	193
Produits financiers										354	461			354	461
Charges d'intérêts										-266	-294			-266	-294
<b>Résultat avant impôts</b>										<b>8 301</b>	<b>7 162</b>	<b>225</b>	<b>103</b>	<b>8 526</b>	<b>7 265</b>
Impôts										-1 282	-1 090	-42	-34	-1 324	-1 124
<b>Résultat net</b>										<b>7 019</b>	<b>6 072</b>	<b>183</b>	<b>69</b>	<b>7 202</b>	<b>6 141</b>
<i>Acquisitions :</i>															
- immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	1 135	686	113	264	212	222	233	106	32	1 840	1 163	11	31	1 851	1 194

- goodwill, autres immobilisations  
incorporelles<sup>(1)</sup>

351 211 13 38 24 177 160 579 395 1 2 580 397

(1) Compte non tenu des activités d'acquisition

## Compte de résultat consolidé – Répartition par division (non audité)

### Quatrième trimestre

	Divisions Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic	Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health activités abandonnées		Total du Groupe	
	T4 2006	T4 2005	T4 2006	T4 2006	T4 2005	T4 2006	T4 2005	T4 2006	T4 2005	T4 2006	T4 2005	T4 2006	T4 2005	T4 2006	T4 2005
	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD	M USD
<b>C. A. net réalisé avec des tiers</b>	<b>6 049</b>	<b>5 248</b>	<b>455</b>	<b>1 653</b>	<b>1 573</b>	<b>1 644</b>	<b>1 551</b>			<b>9 801</b>	<b>8 372</b>	<b>252</b>	<b>285</b>	<b>10 053</b>	<b>8 657</b>
C.A. réalisé avec d'autres divisions	42	29	-5	36	26	6	1	-79	-56						
<b>C. A. des divisions</b>	<b>6 091</b>	<b>5 277</b>	<b>450</b>	<b>1 689</b>	<b>1 599</b>	<b>1 650</b>	<b>1 552</b>	<b>-79</b>	<b>-56</b>	<b>9 801</b>	<b>8 372</b>	<b>252</b>	<b>285</b>	<b>10 053</b>	<b>8 657</b>
Autres produits	160	79	81	6	5	10	12			257	96	1		258	96
Coût des ventes	-1 002	-860	-356	-933	-929	-700	-628	90	51	-2 901	-2 366	-129	-151	-3 030	-2 517
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur droits de produits, brevets et marques déposées</i>	<i>-74</i>	<i>-68</i>	<i>-68</i>	<i>-62</i>	<i>-52</i>	<i>-19</i>	<i>-19</i>			<i>-223</i>	<i>-139</i>	<i>-3</i>	<i>-3</i>	<i>-226</i>	<i>-142</i>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>5 249</b>	<b>4 496</b>	<b>175</b>	<b>762</b>	<b>675</b>	<b>960</b>	<b>936</b>	<b>11</b>	<b>-5</b>	<b>7 157</b>	<b>6 102</b>	<b>124</b>	<b>134</b>	<b>7 281</b>	<b>6 236</b>
Marketing et ventes	-2 026	-1 706	-51	-314	-266	-600	-561			-2 991	-2 533	-76	-96	-3 067	-2 629
Recherche et développement	-1 213	-1 216	-62	-135	-134	-90	-72	-48	-44	-1 548	-1 466	-5	-6	-1 553	-1 472
Administration et frais généraux	-218	-183	-44	-96	-91	-131	-101	-126	-117	-615	-492	-13	-16	-628	-508
Autres produits et charges	-171	-33	-16	-13	-65	4	-29	-13	-13	-209	-140		1	-209	-139
<i>dont amortissements et pertes de valeur sur immobilisations incorporelles capitalisées comprises dans les frais de fonctionnement</i>	<i>-54</i>	<i>-270</i>		<i>-12</i>	<i>-4</i>	<i>-9</i>	<i>-2</i>	<i>-1</i>	<i>-3</i>	<i>-76</i>	<i>-279</i>	<i>-2</i>	<i>-2</i>	<i>-78</i>	<i>-281</i>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 621</b>	<b>1 358</b>	<b>2</b>	<b>204</b>	<b>119</b>	<b>143</b>	<b>173</b>	<b>-176</b>	<b>-179</b>	<b>1 794</b>	<b>1 471</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>1 824</b>	<b>1 488</b>
Résultat provenant des sociétés associées										71	67			71	67
Produits financiers										95	110			95	110
Charges d'intérêts										-57	-67			-57	-67
<b>Résultat avant impôts</b>										<b>1 903</b>	<b>1 581</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>1 933</b>	<b>1 598</b>
Impôts										-264	-242	-6	-4	-270	-246

<b>Résultat net</b>										<b>1 639</b>	<b>1 339</b>	<b>24</b>	<b>13</b>	<b>1 663</b>	<b>1 352</b>
<i>Acquisitions :</i>															
- immobilisations corporelles <sup>(1)</sup>	435	286	50	89	55	85	49	35	9	698	403	3	7	701	410
- goodwill, autres immobilisations incorporelles <sup>(1)</sup>	74	53	13	25	6	16	107			128	166	1	2	129	168

(1) Compte non tenu des activités d'acquisition

## Annexes aux comptes consolidés pour 2006

### 1. Méthode comptable retenue pour la présentation des comptes

Les présents comptes consolidés contiennent un résumé des informations financières relatives au trimestre et aux 12 mois se terminant le 31 décembre 2006. Ils ont été établis conformément à la norme comptable internationale 34 concernant l'information financière intermédiaire (IAS 34 « Interim Financial Reporting ») et aux normes comptables décrites dans le rapport annuel 2006 publié le 18 janvier 2007.

### 2. Regroupements d'entreprises et autres transactions importantes

Les transactions majeures suivantes ont été opérées en 2006 et 2005 :

#### 2006

##### Corporate – Acquisition de Chiron

Le 19 avril, les actionnaires de Chiron ont approuvé l'acquisition par Novartis des 56% du capital de Chiron Corporation non encore détenus par le Groupe, pour un montant d'USD 48,00 par action. La somme versée pour les actions, les options des collaborateurs et les frais de transaction a totalisé un montant d'environ USD 5,7 milliards. La transaction a été finalisée le 20 avril 2006. Novartis a créé une nouvelle division, dénommée Vaccins et Diagnostic, qui regroupe deux domaines : les activités de vaccination humaine, Novartis Vaccins, et la partie diagnostic qui conserve le nom de Chiron. Les activités biopharmaceutiques de Chiron ont quant à elles été intégrées à la division Pharmaceuticals.

Pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier à la date d'acquisition, la participation initiale de 44% dans Chiron a été comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence. A compter de la date de son acquisition, Chiron a été entièrement consolidé, ses actifs et passifs identifiables étant réévalués à leur juste valeur à la date d'acquisition. La participation initiale du Groupe dans Chiron (44%) a également fait l'objet d'une réévaluation de USD 0,6 milliard qui a été imputée directement aux capitaux propres.

##### Division Pharmaceuticals

Suite à l'acquisition de Chiron, les activités pharmaceutiques du groupe américain ont été intégrées à la division Pharmaceuticals. Le portefeuille comprend des produits destinés au traitement des fibroses kystiques, des cancers du rein et de la peau, ainsi que des infections dermatologiques. La recherche de Chiron en phase précoce de développement a été intégrée à l'unité de recherche de la division Pharmaceuticals, les Instituts Novartis pour la recherche biomédicale (Novartis Institutes for BioMedical Research ou NIBR). Pour la période allant de la date d'acquisition au 31 décembre 2006, le compte de résultat et les flux de trésorerie des activités pharmaceutiques de Chiron ont été consolidés dans les résultats de la division. Le goodwill de cette transaction s'élevait à USD 1,9 milliards au 31 décembre 2006. Le goodwill est estimé provisoirement dans l'attente de la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition, qui dépend de l'issue des négociations en cours avec Bayer-Schering AG concernant les droits de chaque partie eu égard aux accords relatifs aux aspects réglementaires, au développement, à la fabrication et à l'approvisionnement de *Betaseron* et à son impact sur la valeurs des immobilisations incorporelles et autres actifs, et au règlement des points en suspens en matière fiscale.

Le 14 juillet, Novartis a annoncé que son offre pour l'acquisition de NeuTec Pharma plc, société britannique de biotechnologie spécialisée dans les anti-infectieux à usage hospitalier, n'était soumise à aucune condition suspensive, marquant ainsi la date d'acquisition. L'acquisition a été réalisée pour un montant total de USD 606 millions (GBP 328 millions). NeuTec Pharma plc n'a réalisé aucune vente postérieurement à son acquisition, bien que dépenses et flux de trésorerie aient été consolidés à compter de cette dernière. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 129 millions au 31 décembre 2006.

#### **Division Vaccins et Diagnostic**

Pour la période allant de la date d'acquisition de Chiron au 31 décembre 2006, le compte de résultat et les flux de trésorerie des activités de vaccination humaine et de diagnostic de Chiron comprennent les résultats de la division. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 1,1 milliard au 31 décembre 2006, et il demeure provisoire dans l'attente du règlement des points en suspens en matière fiscale.

#### **Division Consumer Health**

Le 17 février, Novartis a annoncé la finalisation de la vente de son secteur d'activités Nutrition & Santé (issu de l'unité d'affaires Nutrition médicale) à ABN AMRO Capital France, pour un montant d'environ USD 211 millions. Cette cession a dégagé une plus-value avant impôts d'USD 129 millions.

Le 14 décembre, Novartis a annoncé son intention de céder le reste de l'unité d'affaires Nutrition médicale à Nestlé S.A., Switzerland pour un montant de USD 2,5 milliards. La transaction doit être finalisée dans le courant du deuxième semestre 2007, sous réserve de l'approbation des autorités réglementaires.

L'unité d'affaires Nutrition médicale (y compris le secteur d'activités Nutrition & Santé cédé en février 2006) apparaît sous l'intitulé «activités abandonnées» pour toutes les périodes couvertes par les comptes consolidés du Groupe.

## **2005**

#### **Division Sandoz**

Le 6 juin, Novartis a finalisé l'acquisition de 100% de Hexal AG, pour un montant d'USD 5,3 milliards en espèces, avec enregistrement des résultats et des flux de trésorerie consolidés à compter de cette date. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 3,7 milliards au 31 décembre 2006.

Le 20 juillet, Novartis a finalisé l'acquisition de 100% d'Eon Labs, Inc. pour un montant total d'USD 2,6 milliards, avec enregistrement des résultats et flux de trésorerie consolidés à compter de cette date. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 1,8 milliard au 31 décembre 2006.

#### **Division Consumer Health**

Le 14 juillet, l'unité d'affaires OTC de Novartis a annoncé qu'elle rachetait à Bristol-Myers Squibb les droits de fabrication et de commercialisation d'un portefeuille de marques OTC (en vente libre) principalement distribuées aux Etats-Unis, pour un montant d'USD 660 millions en espèces. La date de clôture était fixée au 31 août 2005 pour le portefeuille nord-américain, au 30 septembre 2005 pour le portefeuille sud-américain, et au 6 janvier 2006 pour les portefeuilles Europe, Moyen-Orient et Afrique, avec enregistrement des résultats et flux de trésorerie à compter de ces dates. Le goodwill lié à cette transaction s'élevait à USD 49 millions au 31 décembre 2006.

### 3. Principaux cours de conversion

#### Exercice complet

	Cours moyen 2006 USD	Cours moyen 2005 USD	Cours en fin de période 31 déc. 2006 USD	Cours en fin de période 31 déc. 2005 USD
1 CHF	0,798	0,804	0,819	0,762
1 EUR	1,256	1,245	1,317	1,186
1 GBP	1,842	1,820	1,965	1,726
100 JPY	0,860	0,910	0,841	0,851

#### Quatrième trimestre

	Cours moyen T4 2006 USD	Cours moyen T4 2005 USD	Cours en fin de période 31 déc. 2006 USD	Cours en fin de période 31 déc. 2005 USD
1 CHF	0,810	0,768	0,819	0,762
1 EUR	1,290	1,189	1,317	1,186
1 GBP	1,916	1,748	1,965	1,726
100 JPY	0,850	0,853	0,841	0,851

### 4. Tableau simplifié des variations des liquidités consolidées

#### Exercice complet

	2006 M USD	2005 M USD	Variation M USD
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-2 506</b>	<b>238</b>	<b>-2 744</b>
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	683	-4 796	5 479
<b>Variation des liquidités nettes</b>	<b>-1 823</b>	<b>-4 558</b>	<b>2 735</b>
Liquidités nettes au 1 <sup>er</sup> janvier	2 479	7 037	-4 558
<b>Liquidités nettes au 31 décembre des activités poursuivies</b>	<b>656</b>	<b>2 479</b>	<b>-1 823</b>
Dettes nettes au 31 décembre des activités abandonnées	-3		-3
<b>Total des liquidités nettes au 31 décembre</b>	<b>653</b>	<b>2 479</b>	<b>-1 826</b>

#### Quatrième trimestre

	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	Variation M USD
<b>Variation des liquidités et équivalents de liquidités</b>	<b>-193</b>	<b>2 789</b>	<b>-2 982</b>
Variation des titres de placement négociables, de la dette financière et des instruments financiers dérivés	1 539	-1 355	2 894
<b>Variation des liquidités nettes</b>	<b>1 346</b>	<b>1 434</b>	<b>-88</b>
Liquidités nettes au 1 <sup>er</sup> octobre	-690	1 045	-1 735
<b>Liquidités nettes au 31 décembre des activités poursuivies</b>	<b>656</b>	<b>2 479</b>	<b>-1 823</b>
Dettes nettes au 31 décembre des activités abandonnées	-3		-3
<b>Total des liquidités nettes au 31 décembre</b>	<b>653</b>	<b>2 479</b>	<b>-1 826</b>

## 5. Le point sur les litiges

Certaines de nos filiales font l'objet de diverses poursuites dans le cadre de la conduite normale de leurs affaires. Nous pensons que ces actions en justice n'auront pas d'impact significatif sur la situation financière du Groupe. Néanmoins, les litiges sont imprévisibles par nature, et il arrive que des verdicts excessifs soient rendus. Aussi, pourrions nous faire l'objet de jugements ou être impliqués dans le règlement de plaintes susceptibles d'affecter nos résultats opérationnels sur une période donnée.

Pour un résumé des litiges majeurs, prière de consulter le rapport annuel 2006 (note 19 des comptes consolidés du Groupe).

Vous trouverez ci-dessous les développements importants récents relatifs à ces affaires (cette liste n'est pas exhaustive) :

**Importations canadiennes :** La cour d'appel pour le 8<sup>e</sup> ressort a confirmé le rejet par un tribunal du Minnesota d'une action pour violation de la loi antitrust intentée contre Novartis AG, accusant le Groupe et d'autres laboratoires pharmaceutiques d'entente visant à entraver l'importation aux Etats-Unis de médicaments sur ordonnance moins chers, en provenance du Canada. Les plaignants ont jusqu'au 28 février 2007 pour faire appel de la décision devant la Cour suprême des Etats-Unis. Par ailleurs, un tribunal californien a accédé à la requête pour jugement sommaire d'une filiale de Novartis, dans le cadre d'une action séparée accusant la filiale en question d'entente sur les prix. Les plaignants ont fait appel de la décision.

## 6. Différences importantes entre les normes IFRS et les normes comptables américaines (US GAAP)

Les comptes consolidés du Groupe ont été établis conformément aux normes IFRS ; telles qu'elles sont appliquées par le Groupe, celles-ci diffèrent parfois sensiblement des normes US GAAP. Les incidences de l'application des normes US GAAP sur le résultat net et les capitaux propres sont exposées dans les tableaux ci-après. Pour de plus amples informations concernant la nature de ces ajustements, prière de se reporter à la note 33 du rapport annuel 2006 de Novartis.

	2006 M USD	2005 M USD
<b>Résultat net des activités poursuivies selon les normes IFRS</b>	<b>7 019</b>	<b>6 072</b>
Ajustements aux normes US GAAP :		
Titres disponibles à la vente	-114	278
Annulation de perte de valeur sur stocks	103	20
Sociétés associées		-6
Immobilisations incorporelles	-1 743	-1 238
Immobilisations corporelles	58	53
Plans de retraite et avantages postérieurs à l'emploi	-198	-181
Impôts différés	125	178
Rémunérations versées en actions	-5	-44
Intérêts minoritaires	-27	-11
Autres	-68	
<b>Résultat net des activités poursuivies selon les normes US GAAP</b>	<b>5 150</b>	<b>5 121</b>
Résultat net des activités abandonnées selon les normes US GAAP	114	69
<b>Résultat net selon les normes US GAAP</b>	<b>5 264</b>	<b>5 190</b>
<b>Résultat par action selon les normes US GAAP</b>		
Résultat par action des activités poursuivies (USD)	2,19	2,19
Résultat par action des activités abandonnées (USD)	0,05	0,03
Total résultat par action (USD)	2,24	2,22
<b>Résultat dilué par action selon les normes US GAAP</b>		
Résultat dilué par action des activités poursuivies (USD)	2,18	2,19
Résultat dilué par action des activités abandonnées (USD)	0,05	0,03
Total résultat dilué par action (USD)	2,23	2,22
	<b>31 déc. 2006</b>	31 déc. 2005
	<b>M USD</b>	M USD
<b>Capitaux propres selon les normes IFRS</b>	<b>41 294</b>	<b>33 164</b>
Ajustements aux normes US GAAP :		
Titres disponibles à la vente	-37	-24
Annulation de perte de valeur sur stocks	-11	-23
Sociétés associées	-307	25
Immobilisations incorporelles	1 349	4 092
Immobilisations corporelles	-436	-409
Plans de retraite et avantages postérieurs à l'emploi	15	3 133
Impôts différés	130	-1 438
Rémunérations versées en actions	-186	-96
Intérêts minoritaires	-183	-174
Actifs nets des activités abandonnées	-19	50
Autres	61	
<b>Total des ajustements aux normes US GAAP</b>	<b>376</b>	<b>5 136</b>
<b>Capitaux propres selon les normes US GAAP</b>	<b>41 670</b>	<b>38 300</b>

## Données complémentaires (non auditées)

### Free cash flow

#### Exercice complet

	2006	2005	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies</b>	<b>8 710</b>	<b>7 975</b>	<b>735</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-1 802	-1 157	-645
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-1 345	-1 140	-205
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	719	1 030	-311
Dividendes	-2 049	-2 107	58
<b>Free cash flow provenant des activités poursuivies</b>	<b>4 233</b>	<b>4 601</b>	<b>-368</b>
Free cash flow provenant des activités abandonnées	107	72	35
<b>Total free cash flow</b>	<b>4 340</b>	<b>4 673</b>	<b>-333</b>

#### Quatrième trimestre

	T4 2006	T4 2005	Variation
	M USD	M USD	M USD
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles poursuivies</b>	<b>2 367</b>	<b>2 220</b>	<b>147</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-667	-411	-256
Acquisition d'immobilisations incorporelles et d'actifs financiers	-255	-396	141
Cession d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	192	161	31
<b>Free cash flow provenant des activités poursuivies</b>	<b>1 637</b>	<b>1 574</b>	<b>63</b>
Free cash flow provenant des activités abandonnées	38	36	2
<b>Total free cash flow</b>	<b>1 675</b>	<b>1 610</b>	<b>65</b>

## Informations sur le capital-actions

	31 déc. 2006	31 déc. 2005
Nombre d'actions en circulation (M)	2 348,2	2 335,9
Cours de l'action nominative (CHF)	70,25	69,05
Cours de l'ADS (USD)	57,44	52,48
Capitalisation boursière (Md USD)	135,1	122,9
Capitalisation boursière (Md CHF)	165,0	161,3

## Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs (tableau non audité)

### Exercice complet

	Divisions Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic	Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health activités abandonnées		Total du Groupe	
	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD	2006 M USD	2005 M USD
<b>Résultat opérationnel publié</b>	<b>6 703</b>	<b>6 014</b>	<b>-26</b>	<b>736</b>	<b>342</b>	<b>1 068</b>	<b>952</b>	<b>-532</b>	<b>-506</b>	<b>7 949</b>	<b>6 802</b>	<b>225</b>	<b>103</b>	<b>8 174</b>	<b>6 905</b>
Amortissement récurrent	268	178	172	279	189	107	81	8	12	834	460	21	21	855	481
Pertes de valeur	76	359		47	37	3			5	126	401			126	401
<b>Charges relatives aux immobilisations incorporelles</b>	<b>344</b>	<b>537</b>	<b>172</b>	<b>326</b>	<b>226</b>	<b>110</b>	<b>81</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>960</b>	<b>861</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>981</b>	<b>882</b>
Pertes de valeur sur les immobilisations corporelles	3		7		14	1				11	14			11	14
Incidence de la réévaluation des stocks acquis à leur juste valeur	95		117		161					212	161		21	212	182
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions	131		44	61	76					236	76		19	236	95
<b>Charges exceptionnelles de restructuration et autres charges relatives à l'intégration des acquisitions</b>	<b>229</b>		<b>168</b>	<b>61</b>	<b>251</b>	<b>1</b>				<b>459</b>	<b>251</b>		<b>40</b>	<b>459</b>	<b>291</b>
<b>Gains exceptionnels provenant de la cession de filiales et de produits de premier plan</b>	<b>-87</b>	<b>-231</b>		<b>7</b>			<b>-8</b>			<b>-80</b>	<b>-239</b>	<b>-129</b>		<b>-209</b>	<b>-239</b>
<b>Résultat opérationnel hors éléments ci-dessus</b>	<b>7 189</b>	<b>6 320</b>	<b>314</b>	<b>1 130</b>	<b>819</b>	<b>1 179</b>	<b>1 025</b>	<b>-524</b>	<b>-489</b>	<b>9 288</b>	<b>7 675</b>	<b>117</b>	<b>164</b>	<b>9 405</b>	<b>7 839</b>

## Incidence des charges pour immobilisations incorporelles et éléments exceptionnels significatifs (tableau non audité)

### Quatrième trimestre

	Divisions Pharmaceuticals		Vaccins et Diagnostic	Sandoz		Consumer Health activités poursuivies		Corporate		Total des activités poursuivies		Consumer Health activités abandonnées		Total du Groupe	
	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	T4 2006 M USD	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD
<b>Résultat opérationnel publié</b>	<b>1 621</b>	<b>1 358</b>	<b>2</b>	<b>204</b>	<b>119</b>	<b>143</b>	<b>173</b>	<b>-176</b>	<b>-179</b>	<b>1 794</b>	<b>1 471</b>	<b>30</b>	<b>17</b>	<b>1 824</b>	<b>1 488</b>
Amortissement récurrent	91	45	68	73	52	26	22	1	2	259	121	5	5	264	126
Pertes de valeur	37	293		1	4	2				40	297			40	297
<b>Charges relatives aux immobilisations incorporelles</b>	<b>128</b>	<b>338</b>	<b>68</b>	<b>74</b>	<b>56</b>	<b>28</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>299</b>	<b>418</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>304</b>	<b>423</b>
Pertes de valeur sur les immobilisations corporelles	5	-19	7	-7	11					5	-8			5	-8
Incidence de la réévaluation des stocks acquis à leur juste valeur	14		24		42					38	42	-3	16	35	58
Charges de restructuration et d'intégration liées aux acquisitions	18		15	7	36					40	36		8	40	44
<b>Charges exceptionnelles de restructuration et autres charges relatives à l'intégration des acquisitions</b>	<b>37</b>	<b>-19</b>	<b>46</b>		<b>89</b>					<b>83</b>	<b>70</b>	<b>-3</b>	<b>24</b>	<b>80</b>	<b>94</b>
<b>Gains exceptionnels provenant de la cession de filiales et de produits de premier plan</b>				<b>7</b>						<b>7</b>				<b>7</b>	
<b>Résultat opérationnel hors éléments ci-dessus</b>	<b>1 786</b>	<b>1 677</b>	<b>116</b>	<b>285</b>	<b>264</b>	<b>171</b>	<b>195</b>	<b>-175</b>	<b>-177</b>	<b>2 183</b>	<b>1 959</b>	<b>32</b>	<b>46</b>	<b>2 215</b>	<b>2 005</b>

Données complémentaires : Exercice 2006 complet – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals (non audité)

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		
		M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation % en m. l.	M USD	en USD	Variation % en m. l.
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	1 858	20	2 365	12	4 223	15	15
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	630	20	1 924	16	2 554	18	17
<i>Lotrel</i>	Hypertension	1 352	26			1 352	26	26
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	696	-1	587	12	1 283	5	4
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	574	7	404	-31	978	-14	-13
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	125	-17	793	-1	918	-4	-4
<i>Sandostatin (gamme)</i>	Acromégalie	367	-2	548	4	915	2	2
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	256	0	469	-8	725	-5	-5
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	549	19	172	11	721	17	17
<i>Femara</i>	Cancer du sein	338	40	381	27	719	34	33
<b>Total dix premiers produits</b>		<b>6 745</b>	<b>15</b>	<b>7 643</b>	<b>7</b>	<b>14 388</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
<i>Voltaren (gamme)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	8	60	682	0	690	0	1
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	Syndrome du côlon irritable	488	37	73	20	561	34	34
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	187	9	338	12	525	12	11
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	Epilepsie	120	10	271	-5	391	-1	-1
<i>Visudyne</i>	Dégénérescence maculaire	70	-62	284	-6	354	-27	-27
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	199	-13	140	3	339	-7	-7
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	Maladie de Parkinson	157	18	182	24	339	22	21
<i>Foradil</i>	Asthme	14	0	317	-1	331	0	-1
<i>Ritalin/Focalin (gamme)</i>	Déficit de l'attention/Troubles hyperactifs	264	47	66	6	330	37	37
<i>Famvir</i>	Infections virales	166	10	102	-3	268	6	5
<b>Total 20 premiers produits</b>		<b>8 418</b>	<b>14</b>	<b>10 098</b>	<b>5</b>	<b>18 516</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Reste du portefeuille		1 054	43	3 006	14	4 060	21	21
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>		<b>9 472</b>	<b>17</b>	<b>13 104</b>	<b>7</b>	<b>22 576</b>	<b>11</b>	<b>11</b>



**Données complémentaires : Quatrième trimestre 2006 – Chiffre d'affaires net des vingt premiers produits de la division Pharmaceuticals (non audité)**

Marques	Domaine thérapeutique	Etats-Unis		Reste du monde		Total		
		M USD	Variation % en m. l.	M USD	Variation % en m. l.	M USD	en USD	Variation % en m. l.
<i>Diovan/Co-Diovan</i>	Hypertension	505	21	647	7	1 152	16	13
<i>Glivec/Gleevec</i>	Leucémie myéloïde chronique	173	13	529	15	702	19	14
<i>Lotrel</i>	Hypertension	354	19			354	19	19
<i>Zometa</i>	Complications des cancers	174	-7	165	21	339	8	5
<i>Lamisil (gamme)</i>	Mycoses	127	0	99	-22	226	-10	-11
<i>Neoral/Sandimmun</i>	Transplantation	31	-21	209	-2	240	0	-5
<i>Sandostatin (gamme)</i>	Acromégalie	99	4	146	7	245	9	6
<i>Lescol</i>	Hypercholestérolémie	61	-13	118	-12	179	-9	-12
<i>Trileptal</i>	Epilepsie	145	22	44	13	189	20	20
<i>Femara</i>	Cancer du sein	92	37	112	32	204	40	35
<b>Total dix premiers produits</b>		<b>1 761</b>	<b>12</b>	<b>2 069</b>	<b>7</b>	<b>3 830</b>	<b>12</b>	<b>9</b>
<i>Voltaren (gamme)</i>	Etats inflammatoires/douleurs	2	0	176	1	178	5	2
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	Syndrome du côlon irritable	132	25	21	23	153	24	24
<i>Exelon</i>	Maladie d'Alzheimer	49	9	89	8	138	14	9
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	Epilepsie	32	14	72	3	104	8	6
<i>Visudyne</i>	Dégénérescence maculaire	10	-68	67	-18	77	-28	-33
<i>Miacalcic</i>	Ostéoporose	47	-8	35	-3	82	-4	-6
<i>Comtan/Stalevo (gamme)</i>	Maladie de Parkinson	41	14	51	23	92	23	19
<i>Foradil</i>	Asthme	4	33	88	5	92	14	7
<i>Ritalin/Focalin (gamme)</i>	Déficit de l'attention/Troubles hyperactifs	79	41	17	8	96	33	34
<i>Famvir</i>	Infections virales	46	12	25	10	71	8	4
<b>Total 20 premiers produits</b>		<b>2 203</b>	<b>12</b>	<b>2 710</b>	<b>6</b>	<b>4 913</b>	<b>12</b>	<b>9</b>
Reste du portefeuille		318	69	818	21	1 136	35	32
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>		<b>2 521</b>	<b>17</b>	<b>3 528</b>	<b>9</b>	<b>6 049</b>	<b>15</b>	<b>12</b>

## Chiffre d'affaires net de la division Pharmaceuticals par domaine thérapeutique (non audité)

### Exercice complet

	2006 M USD	2005 M USD	Variation USD (%)
<b>Maladies cardiovasculaires</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Diovan</i>	4 223	3 676	15
<i>Lotrel</i>	1 352	1 075	26
<i>Lescol</i>	725	767	-5
Autres	172	128	34
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>6 472</b>	<b>5 646</b>	<b>15</b>
<b>Produits matures</b>	<b>648</b>	<b>665</b>	<b>-3</b>
<b>Total produits cardiovasculaires</b>	<b>7 120</b>	<b>6 311</b>	<b>13</b>
<b>Oncologie</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Glivec/Gleevec</i>	2 554	2 170	18
<i>Zometa</i>	1 283	1 224	5
<i>Sandostatin (gamme)</i>	915	896	2
<i>Femara</i>	719	536	34
<i>Exjade</i>	143	2	
Autres	295	268	10
<b>Total produits oncologiques</b>	<b>5 909</b>	<b>5 096</b>	<b>16</b>
<b>Neurosciences</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Trileptal</i>	721	615	17
<i>Exelon</i>	525	467	12
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	391	393	-1
Autres	1 020	758	35
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>2 657</b>	<b>2 233</b>	<b>19</b>
<b>Produits matures</b>	<b>440</b>	<b>476</b>	<b>-8</b>
<b>Total produits neurologiques</b>	<b>3 097</b>	<b>2 709</b>	<b>14</b>
<b>Pneumologie et dermatologie</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Lamisil (gamme)</i>	978	1 133	-14
<i>Foradil</i>	331	332	0
<i>Elidel</i>	179	270	-34
<i>Xolair</i>	102	5	
Autres	246	53	364
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>1 836</b>	<b>1 793</b>	<b>2</b>
<b>Produits matures</b>	<b>123</b>	<b>142</b>	<b>-13</b>
<b>Total produits pneumologie et dermatologie</b>	<b>1 959</b>	<b>1 935</b>	<b>1</b>
<b>Arthrite, pathologies osseuses, affections gastrointestinales, incontinence urinaire</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	561	418	34
<i>Prexige</i>	47	8	488
Autres	117	47	149
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>725</b>	<b>473</b>	<b>53</b>
<b>Produits matures</b>	<b>1 526</b>	<b>1 581</b>	<b>-3</b>
<b>Total produits arthrite, pathologie osseuse, affections gastrointestinales, incontinence urinaire</b>	<b>2 251</b>	<b>2 054</b>	<b>10</b>
<b>Maladies infectieuses, transplantation et immunologie</b>			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	918	953	-4
Autres	330	162	104
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>1 248</b>	<b>1 115</b>	<b>12</b>
<b>Produits matures</b>	<b>266</b>	<b>270</b>	<b>-1</b>
<b>Total produits maladies infectieuses, transplantation et immunologie</b>	<b>1 514</b>	<b>1 385</b>	<b>9</b>

<b>Ophthalmologie</b>			
<i>Visudyne</i>	354	484	-27
Autres	372	350	6
<b>Total produits ophtalmiques</b>	<b>726</b>	<b>834</b>	<b>-13</b>
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>19 573</b>	<b>17 190</b>	<b>14</b>
<b>Total produits matures</b>	<b>3 003</b>	<b>3 134</b>	<b>-4</b>
Ajustement comptable p. rabais sur les ventes réalisées aux US		-62	
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>	<b>22 576</b>	<b>20 262</b>	<b>11</b>

## Chiffre d'affaires net de la division Pharmaceuticals par domaine thérapeutique (non audité)

### Quatrième trimestre

	T4 2006 M USD	T4 2005 M USD	Variation USD (%)
<b>Maladies cardiovasculaires</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Diovan</i>	1 152	994	16
<i>Lotrel</i>	354	297	19
<i>Lescol</i>	179	196	-9
Autres	47	39	21
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>1 732</b>	<b>1 526</b>	<b>13</b>
<b>Produits matures</b>	<b>168</b>	<b>158</b>	<b>6</b>
<b>Total produits cardiovasculaires</b>	<b>1 900</b>	<b>1 684</b>	<b>13</b>
<b>Oncologie</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Glivec/Gleevec</i>	702	590	19
<i>Zometa</i>	339	314	8
<i>Sandostatin (gamme)</i>	245	224	9
<i>Femara</i>	204	146	40
<i>Exjade</i>	50	2	
Autres	74	69	7
<b>Total produits oncologiques</b>	<b>1 614</b>	<b>1 345</b>	<b>20</b>
<b>Neurosciences</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Trileptal</i>	189	157	20
<i>Exelon</i>	138	121	14
<i>Tegretol (dont CR/XR)</i>	104	96	8
Autres	298	204	46
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>729</b>	<b>578</b>	<b>26</b>
<b>Produits matures</b>	<b>110</b>	<b>100</b>	<b>10</b>
<b>Total produits neurologiques</b>	<b>839</b>	<b>678</b>	<b>24</b>
<b>Pneumologie et dermatologie</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Lamisil (gamme)</i>	226	251	-10
<i>Foradil</i>	92	81	14
<i>Elidel</i>	47	53	-11
<i>Xolair</i>	35	2	
Autres	88	14	
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>488</b>	<b>401</b>	<b>22</b>
<b>Produits matures</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>-6</b>
<b>Total produits pneumologie et dermatologie</b>	<b>520</b>	<b>435</b>	<b>20</b>
<b>Arthrite, pathologies osseuses, affections gastrointestinales, incontinence urinaire</b>			
Produits des activités stratégiques			
<i>Zelmac/Zelnorm</i>	153	123	24
<i>Prexige</i>	18	5	260
Autres	39	20	95
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>210</b>	<b>148</b>	<b>42</b>
<b>Produits matures</b>	<b>390</b>	<b>389</b>	<b>0</b>

<b>Total produits arthrite, pathologie osseuse, affections gastrointestinales, incontinence urinaire</b>	<b>600</b>	<b>537</b>	<b>12</b>
<b>Maladies infectieuses, transplantation et immunologie</b>			
<i>Neoral/Sandimmun</i>	240	241	0
Autres	91	53	72
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>331</b>	<b>294</b>	<b>13</b>
<b>Produits matures</b>	<b>73</b>	<b>86</b>	<b>-15</b>
<b>Total produits maladies infectieuses, transplantation et immunologie</b>	<b>404</b>	<b>380</b>	<b>6</b>
<b>Ophthalmologie</b>			
<i>Visudyne</i>	77	107	-28
Autres	95	82	16
<b>Total produits ophtalmiques</b>	<b>172</b>	<b>189</b>	<b>-9</b>
<b>Total produits des activités stratégiques</b>	<b>5 276</b>	<b>4 481</b>	<b>18</b>
<b>Total produits matures</b>	<b>773</b>	<b>767</b>	<b>1</b>
<b>Total chiffre d'affaires net de la division</b>	<b>6 049</b>	<b>5 248</b>	<b>15</b>

## Chiffre d'affaires net par région (non audité)

### Exercice complet

	2006	2005	Variation en %		2006	2005
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
<b>Pharmaceuticals</b>						
Etats-Unis	9 472	8 085	17	17	42	40
Reste du monde	13 104	12 177	8	7	58	60
<b>Total</b>	<b>22 576</b>	<b>20 262</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Vaccins et Diagnostic</b>						
Etats-Unis	462				48	
Reste du monde	494				52	
<b>Total</b>	<b>956</b>				<b>100</b>	
<b>Sandoz</b>						
Etats-Unis	1 548	1 282	21	21	26	27
Reste du monde	4 411	3 412	29	27	74	73
<b>Total</b>	<b>5 959</b>	<b>4 694</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Consumer Health<sup>1</sup></b>						
Etats-Unis	3 516	3 220	9	9	47	44
Reste du monde	4 013	4 036	-1	-1	53	56
<b>Total</b>	<b>7 529</b>	<b>7 256</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Groupe<sup>1</sup></b>						
Etats-Unis	14 998	12 587	19	19	41	39
Reste du monde	22 022	19 625	12	11	59	61
<b>Total</b>	<b>37 020</b>	<b>32 212</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

## Chiffre d'affaires net par région (non audité)

### Quatrième trimestre

	T4 2006	T4 2005	Variation en %		T4 2006	T4 2005
	M USD	M USD	USD	Monnaies locales	% du total	% du total
<b>Pharmaceuticals</b>						
Etats-Unis	2 521	2 156	17	17	42	41
Reste du monde	3 528	3 092	14	9	58	59
<b>Total</b>	<b>6 049</b>	<b>5 248</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Vaccins et Diagnostic</b>						
Etats-Unis	230				51	
Reste du monde	225				49	
<b>Total</b>	<b>455</b>				<b>100</b>	
<b>Sandoz</b>						
Etats-Unis	422	458	-8	-8	26	29
Reste du monde	1 231	1 115	10	4	74	71
<b>Total</b>	<b>1 653</b>	<b>1 573</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Consumer Health<sup>1</sup></b>						
Etats-Unis	874	859	2	2	46	47
Reste du monde	1 022	977	5	-1	54	53
<b>Total</b>	<b>1 896</b>	<b>1 836</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Groupe<sup>1</sup></b>						
Etats-Unis	4 047	3 473	17	17	40	40
Reste du monde	6 006	5 184	16	10	60	60
<b>Total</b>	<b>10 053</b>	<b>8 657</b>	<b>16</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

## Analyse trimestrielle

### Chiffres clés par trimestre<sup>1</sup>

	T4 2006	T3 2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Chiffre d'affaires net	10 053	9 484	569	6
Résultat opérationnel	1 824	2 088	-264	-13
Produits financiers	95	72	23	32
Charges d'intérêts	-57	-76	19	-25
Impôts	-270	-302	32	-11
Résultat net	1 663	1 870	-207	-11

<sup>1</sup> Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health Division

### Chiffre d'affaires net par région<sup>1</sup>

	T4 2006	T3 2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Etats-Unis	4 047	3 885	162	4
Europe	3 705	3 482	223	6
Reste du monde	2 301	2 117	184	9
<b>Total</b>	<b>10 053</b>	<b>9 484</b>	<b>569</b>	<b>6</b>

<sup>1</sup> Inclut les activités poursuivies et les activités abandonnées de la division Consumer Health

### Chiffre d'affaires net par division

	T4 2006	T3 2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	6 049	5 776	273	5
Vaccins et Diagnostic	455	374	81	22
Sandoz	1 653	1 425	228	16
Consumer Health activités poursuivies	1 644	1 654	-10	-1
<b>Chiffre d'affaires net, activités poursuivies</b>	<b>9 801</b>	<b>9 229</b>	<b>572</b>	<b>6</b>
Consumer Health, activités abandonnées	252	255	-3	-1
<b>Total</b>	<b>10 053</b>	<b>9 484</b>	<b>569</b>	<b>6</b>

### Résultat opérationnel par division

	T4 2006	T3 2006	Variation	
	M USD	M USD	M USD	%
Pharmaceuticals	1 621	1 779	-158	9
Vaccins et Diagnostic	2	10	-8	-80
Sandoz	204	87	117	134
Consumer Health, activités poursuivies	143	317	-174	-55
Produits/charges nets de Corporate	-176	-138	-38	28
<b>Résultat opérationnel, activités poursuivies</b>	<b>1 794</b>	<b>2 055</b>	<b>-261</b>	<b>-13</b>
Consumer Health, activités abandonnées	30	33	-3	-9

---

<b>Total</b>	<b>1 824</b>	<b>2 088</b>	<b>-264</b>	<b>-13</b>
--------------	--------------	--------------	-------------	------------

---